



*Oman tiensä kulkijat*

NOKIAN RENKAAT OYJ | VUOSIKERTOMUS 2006

*Pohjoisissa oloissa liikkuu monenlaista kulkijaa: yksi valokuvaa perinnemaisemia, toinen perustaa naisille autokerhon. Kuitenkin kaikki pyrkivät tasapainoon niin kotielämässä kuin liikenteessäkin. Vauhtia elämään tuovat paitsi autot myös erilaiset intohimot ja kiinnostuksen kohteet: luonnossa liikkuminen, vesiskootterikilpailut ja toisten tiellä kulkijoiden auttaminen.*



## Sisältö

Toiminta-ajatus .....	2
Nokian Renkaat lyhyesti .....	2
Tulosityksiköt .....	3
Uusimmat ydintuotteet .....	4
Tuotantolaitokset ja myyntiyhtiöt .....	5
Strategia ja arvot .....	6
Vuoden 2006 kohokohdat ja avainluvut .....	8
Avainluvut .....	9
Toimitusjohtajan kirje .....	10
Kotimarkkinat .....	15
Venäjän markkinat .....	19
Vianor .....	23
Maailmanmarkkinat .....	27
Tuotekehitys .....	33
Prosessit .....	37
Osaamisen kehittäminen .....	39
Ympäristö ja turvallisuus .....	41
Hallinnointi .....	42
Hallitus .....	47
Johtajisto .....	49

## Tilinpäätös

Nokian Renkaat 1997–2006 .....	52
Hallituksen toimintakertomus .....	53
Konsernin tuloslaskelma ja tase .....	60
Konsernin rahavirtalaskelma .....	61
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	62
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot .....	63
Emoyrityksen tuloslaskelma ja tase .....	88
Emoyrityksen rahavirtalaskelma .....	89
Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot .....	90
Tietoa Nokian Renkaiden osakkeesta .....	97
Allekirjoitukset .....	100
Tilintarkastuskertomus .....	100
Tietoa sijoittajille .....	101
Sijoittajasuhteet .....	102
Yhteystiedot .....	103

## Turvallisimmat renkaat pohjoisiin oloihin

Meillä on luontaiset edellytykset ymmärtää pohjoisten olojen asiakasta, hänen tarpeitaan ja odotuksiaan.

Toimimme kasvavilla markkinoilla ja keskitymme rengasalan tuotteisiin ja palveluihin, jotka antavat pohjoisten olojen asiakkaalle kestäväää lisäarvoa. Ne myös luovat pohjan yhtiömme kannattavalle kasvulle ja liiketoiminnalle.

## Menestystekijät

- keskittyminen pohjoisten olojen erikoisosaamiseen ja liiketoimintaan
- keskittyminen henkilöautorenkaiden jälkimarkkinoille, kasvaviin markkinoihin ja tuotesegmentteihin
- yli 90 % omasta tuotannosta ja myynnistä korkeakatteisia lisäarvotuotteita
- ydintuotteiden tuotekehitys ja tuotanto omassa hallinnassa
- vahva maine ja brändi
- nopeasti uudistuva tuotevalikoima ja innovatiiviset tuotteet
- maailman laajin talvirengasvalikoima
- huipputehokas logistiikka ja sesonkien hallinta
- Venäjän ja IVY-maiden markkinoiden erikoisosaaminen
- oma, vahva jakelutie Pohjoismaissa ja Venäjällä
- suora kontakti loppuasiakkaaseen
- kustannustehokas tuotanto ja korkea teknologian taso
- osaava henkilöstö ja hakkapeliittakulttuuri

## Pohjoisten olojen erikoisosaaja

**Fokus:** Nokian Renkaat keskittyy ns. lisäarvoliiiketoimintaan, jonka osuus on 95 % yhtiön kokonaismyynnistä. Muun liiketoiminnan tehtävänä on tukea renkaiden jakelua ja ydinliiketoimintaa.

**Markkina-alueet:** Päämarkkinoita ovat pohjoisten olojen kaltaiset alueet, jotka asettavat haasteita renkaiden toimivuudelle: alueet, joilla on lunta, metsää sekä erilaisten vuodenaikojen aiheuttamat ankarat ja vaihtelevat sää- ja käyttöolosuhteet.

**Tuotevalikoima:** Asiakkaille ja kuluttajille lisäarvoa tuottavat tuotteet, joiden kehitystyö perustuu vaativien pohjoisten olojen tuntemukseen ja erikoisosaamiseen: talvirenkaat, SUV-renkaat, metsäkone- ja metsätraktoreiden renkaat, kuorma-autojen ja bussien talvirenkaat.

**Palvelu ja prosessit:** Interaktiiviset ja läpinäkyvät prosessit, jotka palvelevat asiakkaita ja tuotteiden loppukäyttäjää erityisesti sesongin aikana: sesonginhallintajärjestelmät, 24 tunnin toimitukset, valmiit rengas-vannepaketit autoliikkeille, rengashotellit.

**Asiakasryhmät:** jälkimarkkinat; jakeluporras, joka on sitoutunut pitkäaikaisiin sopimuksiin ja rakentaa kumppanuusperiaatteella Nokian-brändiä: Vianor-partnerit ja maahantuojat, joilla on rajoitettu tai yhden brändin toimintaperiaate. Lisäksi pitkäaikaisista tuotekehitysyhteistyötä tekevät ensiasennusasiakkaat sekä renkaiden loppukäyttäjät.

**Tuotantolaitokset:** omat tehtaat Nokialla Suomessa ja Vsevolozhskissa Venäjällä. Sopimusvalmistusta Indonesiassa, Kiinassa, Slovakiassa, Espanjassa, Intiassa ja USA:ssa.

**Myynti ja jakelu:** Vianor-rengasketju, jolla yhteensä 261 myyntipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa ja Venäjällä. Omat myyntiyhtiöt Ruotsissa, Norjassa, Saksassa, Sveitsissä, Venäjällä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Tsekin tasavallassa ja USA:ssa. Muissa maissa itsenäiset maahantuojat.

**Historia:** Nokian Renkaat Oyj on vuonna 1988 perustettu yhtiö, joka listautui Helsingin Arvopaperipörssiin vuonna 1995. Yhtiön juuret ulottuvat vuoteen 1898, jolloin perustettiin Suomen Gummitehdas Oy. Henkilöautorenkaiden valmistus alkoi vuonna 1932 ja tunnetuin merkkituote, Nokian Hakkapeliitta, tuli tuotantoon vuonna 1936.

# Valmistustoiminta ja Vianor

## Henkilö- ja jakeluautonrenkaat

Tulosityksikkö kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin. Ydintuotteita ovat nastalliset ja nastattomat talvirenkaat sekä korkean nopeusluokan kesärenkaat. Nämä ovat rengasalan nopeimmin kasvavia segmenttejä. Nokian-merkkiset kesä- ja talvirenkaat on räätälöity erilaisten markkinoiden tarpeita ja olosuhteita varten. Määrällisesti myydyimpiä tuotteita ovat pohjoisten olojen alueille suunnitellut Nokian Hakkapeliitta -talvirenkaat ja Nokian Hakka -kesärenkaat. Päämarkkinat ovat Pohjoismaat ja Venäjä. Muita tärkeitä markkina-alueita ovat Itä-Eurooppa, IVY-maat, Alppialue ja Pohjois-Amerikka. Talvirenkaiden osuus yksikön liikevaihdosta on noin 80 %. Kesärenkaista noin 50 % on korkean nopeusluokan kesärenkaita, eli ns. high performance ja ultra high performance -renkaita.

Henkilö- ja jakeluautojen tuotevalikoima uudistuu nopeasti, ja Nokian-merkkiset renkaat ovat saavuttaneet yhtiön päämarkkinoilla vahvan aseman. Tuotekehitystyötä ohjaavat keskeisen turvallisuuden periaate sekä turvallisuutta edistävät tuoteinnovaatiot. Päätuotteet valmistetaan yhtiön omilla tehtailla Nokiassa Suomessa ja Vsevolozhskissa Venäjällä ja ne myydään jälkemarkkinoilla. Sopimusvalmistusta on Slovakiassa, Indonesiassa, Kiinassa ja USA:ssa.

## Raskaat Renkaat

Raskaat Renkaat -tulosityksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkonoiden renkaat. Tuotekehitys keskittyy kapeisiin ja kasvaviin segmentteihin, kuten metsäkonerenkaisiin, teollisuustraktoreiden ja erilaisten työkonoiden renkaisiin.

Metsäkonerenkaat ovat merkittävin tuotesegmentti. Yhtiöllä on 30 %:n markkinaosuus metsäkonerenkaissa maailmanlaajuisesti. Nokian Renkaat on suunnitellut erikoisrenkaita Pohjoismaissa kehitetyn, ns. tavaralajimenetelmän (CTL, cut-to-length) metsäkoneisiin, ja tällä alueella yhtiö on markkinajohtaja maailmassa. Nokian raskaita renkaita myydään sekä ensiasennus- että jälkemarkkinoilla. Yhteistyö kone- ja laitevalmistajien kanssa on tiivistä, ja ensiasennusmyynnin osuus on yli 40 % yksikön liikevaihdosta. Päämarkkina-alueita ovat Pohjoismaiden lisäksi Keski- ja Etelä-Eurooppa, USA ja Kanada. Valtaosa tuotteista valmistetaan Nokian tehtaalla. Nokian Raskaat Renkaat -yksikkö yhtiöitettiin omaksi yhtiökseen 1.1.2006.

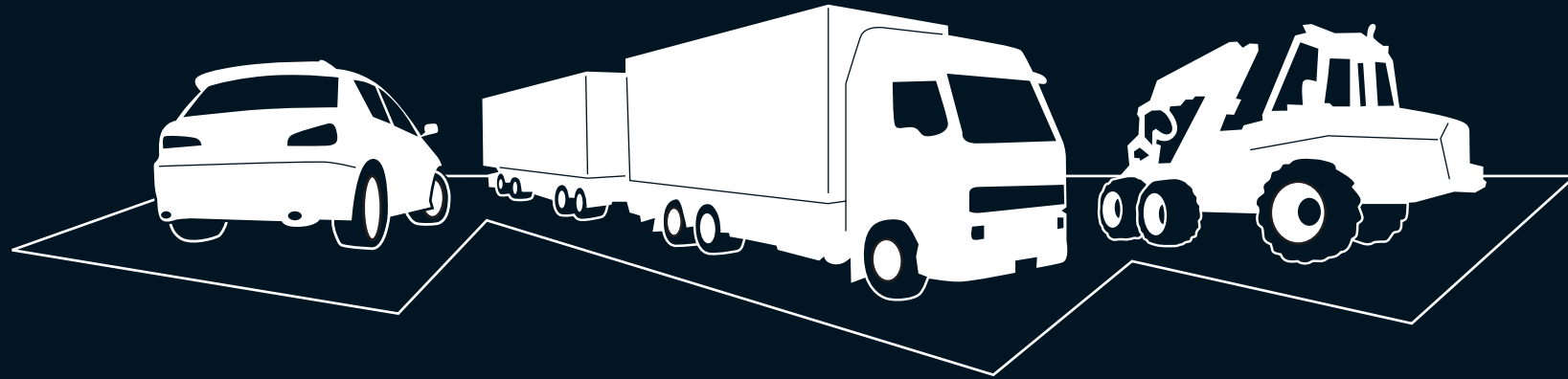
## Vianor

Vianor-rengasketju on alallaan Pohjoismaiden suurin ja kattavin. Ketjuun kuului vuoden 2006 lopussa yhteensä 261 myyntipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa ja

Venäjällä. Nokian Renkaat omistaa itse yhteensä 164 Vianor-pistettä. Venäjällä pääosa pisteistä on partnervetoisia. Myyntipisteillä on yhtenäinen ilme ja tuotevalikoima. Vianor-ketju myy henkilö- ja jakeluautonrenkaita sekä kuorma-autonrenkaita. Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi Vianor myy muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita, kuten vanteita, akkuja ja iskunvaimentimia. Vianor-pisteissä hoidetaan myös renkaiden vaihdot ja asennukset, öljynvaihdot ym. pikahuollot. Palvelumuotoihin kuuluvat muun muassa rengashotellit.

## Kuorma-autonrenkaat

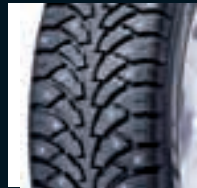
Kuorma-autonrenkaat -yksikkö vastaa kuorma-autonrenkaiden ja pinnoitusmateriaalien tuotekehityksestä ja myynnistä. Kuorma-autonrenkaat valmistetaan sopimusvalmistuksena Espanjassa ja Kiinassa. Pinnoitusmateriaalit valmistetaan Nokiassa ja tärkeimpiä tuotteita ovat kuorma-autonrenkaiden talvipinnat. Pinnoitusmateriaaleja käytetään pääasiassa kuorma-autonrenkaissa ja työkonerenkaissa. Päämarkkina-alueita ovat Pohjoismaat ja suurimmat kasvun mahdollisuudet ovat Venäjällä, Baltiassa sekä Keski- ja Etelä-Euroopassa.



## Henkilö- ja jakeluautonrenkaat



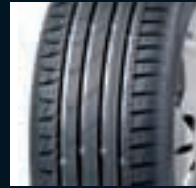
Nokian Hakka-peliitta 5



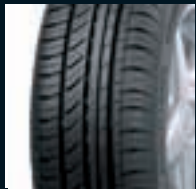
Nokian Hakka-peliitta 4



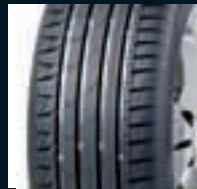
Nokian Hakka-peliitta RSi



Nokian Hakka H  
Nokian Hakka V



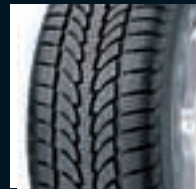
Nokian Hakka C  
Van



Nokian V



Nokian Hakka-peliitta Sport  
Utility 5

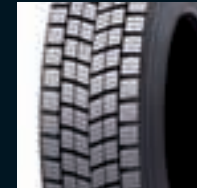


Nokian WR SUV

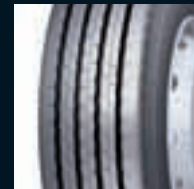
## Kuorma-autonrenkaat ja pinnoitteet



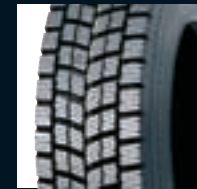
Nokian NTR-861



Nokian Noktop 40

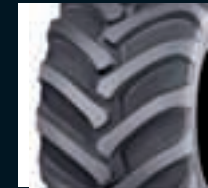


Nokian NTR-844

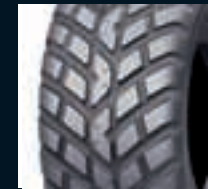


Nokian Noktop 41

## Raskaat renkaat



Nokian Forest  
Rider



Nokian Country  
King

# Tuotantolaitokset ja myyntiyhtiöt

- Omat tuotantolaitokset
- Sopimusvalmistus
- Myyntiyhtiöt



1.



Nokian-tehdas  
Suomi

2.



Vsevolozhsk-tehdas  
Venäjä

1.



Nokian Däck AB  
Ruotsi

2.



Nokian Dekk AS  
Norja

3.



Nokian Tyres s.r.o.  
Tsekin tasavalta

4.



Nokian Reifen GmbH  
Saksa

5.



Nokian Reifen AG  
Sveitsi

6.



Nokian Shina LLC  
Ukraina

7.



Nokian Tyres LLP  
Kazakstan

8.



Nokian Tyres Inc  
USA

# Keskittymisen strategia

## 1. Pohjoiset olot

Nokian Renkaat keskittyy ainoana rengasvalmistajana maailmassa pohjoisten olojen asiakastarpeisiin ja tuotteisiin. Tuotteita markkinoidaan alueilla, joissa on pohjoismaiset olosuhteet eli lunta, metsää ja vuodenaikojen vaihtelusta johtuvat vaativat ajo- ja käyttötilanteet.

- Ydintuotteita ovat henkilöautojen ja kuorma-autojen talvi-renkaat sekä metsäkoneiden renkaat.

## 2. Muut kapeat tuotesegmentit

Keskittyminen pohjoisten olojen asiakastarpeisiin on luonut Nokian Renkaille erikoisosaamista, jota se voi lisäarvona hyödyntää muillakin kapeilla tuotesegmenteillä. Tavoitteena on paras asiakastytyväisyys ydintuotteissa maailmanlaajuisesti.

- Erityistuotteita ovat light truck- ja SUV-renkaat sekä satama- ja kaivoskoneiden renkaat.

## 3. Jälkimarkkinat

Kaikki Nokian-merkkiset henkilöautorenkaat ja raskaista renkaista noin 60 % myydään kuluttajille jälkimarkkinoilla rengasalan erikoisliikkeiden, autokauppojen ja muiden rengaskauppaa harjoittavien yritysten kautta.

## Nokian Renkaiden keskittymisen strategiaa tukevat:

### Investoinnit tuotekehitykseen, tuotantoon ja logistiikkaan

Tuotekehitystä ohjaa kestävä turvallisuuksien tuotekehityksifilosofia, jonka mukaisesti tuotevalikoima uudistuu jatkuvasti ja sisältää aina asiakkaille lisäarvoa tuottavia innovaatioita.

- Omassa tuotannossa keskitytään hyväkattaisiin ydintuotteisiin.
- Uusien tuotteiden osuuden tulee olla vuosittain vähintään 25 % liikevaihdosta.
- Laadun, tuottavuuden ja logistiikan jatkuvaan kehittämiseen investoidaan johdonmukaisesti.

### Avoin ja osallistuva yrityskulttuuri

Nokian Renkaiden kestävä menestyksen perusedellytyksenä on henkilöstön jatkuva kehittäminen, jota tukee avoin ja osallistava yrityskulttuuri.

- Yrityskulttuuri tähtää motivoituneeseen, yksilön ja yrityksen menestystä tukevaan työyhteisön kehittämiseen.

# Strategiset päätavoitteet vuoteen 2011

## 1. Markkinajohtajuus kotimarkkinoilla Pohjoismaissa

Ydintavoitteena on markkinajohtajuus rengasvalmistajana ja rengasketjuna Pohjoismaissa. Asiakaspalvelun ja asiakaskokemuksen tulee olla kotimarkkinoilla alan parhaat.

## 2. Markkinajohtajuus premium-renkaissa Venäjällä ja IVY-maissa

Tavoitteena on olla johtava talvirenkaiden ja metsäkoneiden toimittaja Venäjällä sekä kärkijoukossa henkilöautorenkaiden ja pinnoitteiden paikallisena valmistajana.

## 3. Vahva asema ydintuoteryhmissä maailmanlaajuisesti

Niche-strategian avulla yhtiö tähtää maailmanlaajuisesti merkittävään asemaan kapeissa, kasvavissa tuotesegmenteissä.

## 4. Kasvu jatkuvasti kehittyvän tuotevalikoiman avulla

Kannattavan kasvun perustana ovat panostukset sellaisiin ydintuotteisiin ja palveluihin, jotka luovat asiakkaille aitoa lisäarvoa ja parantavat mahdollisuuksia uusiin tuote- ja palveluinnovaatioihin.

## 5. Tuloksen kasvu korkean tuottavuuden ja alan parhaiden asiakasprosessien avulla

Toiminnan tehokkuutta ja kannattavuutta kohennetaan logististen prosessien, kokonaislaadun ja tuottavuuden jatkuvalla parantamisella.

## Strategiaa ohjaavat ja tukevat arvot

### 6. Tuloksen kasvu osaavan, innostuneen ja yrittäjämäisen henkilöstön avulla

Henkilöstön aktiivinen ja yrittäjämäinen asenne yrityksen ja henkilökohtaisen osaamisen kehittämiseen tukee valittua keskittymisen strategiaa sekä pyrkimystä eettiseen ja vastuulliseen toimintaan.

#### Taloudelliset päätavoitteet vuoteen 2011

- kannattavin rengasvalmistaja maailmassa
- liikevaihdon kaksinkertaistaminen; 1,6 miljardia euroa
- riittävä omavaraisuus; gearing 50–80 %
- sijoitetun pääoman tuoton (RONA) tasainen paraneminen > 15 %
- tulos/osake (EPS) tasaisesti kasvava +15 %
- positiivinen, tasaisesti kasvava kassavirta +10 %

#### Asiakastyytyväisyys

Meillä on alan tyytyväisimmät ja uskollisimmat asiakkaat Pohjoismaissa, Baltiassa ja Venäjällä sekä ydintuotteissamme maailmanlaajuisesti. Suuntaamme kaiken toimintamme tukemaan henkilöä, joka palvelee maksavaa asiakasta.

#### Henkilöstötyytyväisyys

Nokian Renkaat on haluttu ja arvostettu työyhteisö. Henkilöstömme on ammattitaitoista ja motivoitunutta. Toiminnastamme henkii oman osaamisemme ja yhtiömme jatkuva kehittäminen.

#### Omistajatytyväisyys

Olemme alan kannattavin rengasvalmistaja ja rengasketju. Tasainen tuloskehityksemme luo edellytykset suotuisalle kurssi-kehitykselle ja osinkopolitiikalle.

#### Alan parhaat prosessit

Ydinprosessimme ja toimintaverkostomme ovat tehokkaita ja alan parhaita. Noudatamme kunnan kansalaisen periaatteita kaikessa toiminnassamme.

## Hakkapeliittahenki

Toimimme hakkapeliittahengessä, jonka peruselementit olemme määritelleet seuraavasti:

#### Yrittäjyys = voitonjano

Olemme voitonjanoisia, nopeita ja rohkeita. Asetamme tavoitteemme korkealle; teemme työtämme pitkäjänteisesti emmekä luovuta helpolla. Toimimme dynaamisesti ja täsmällisesti asiakkaan tyytyväisyys tärkeimpänä päämääränä.

#### Kekseliäisyys = selviytymisen taito

Meillä on taito selviytyä ja yltää huippusuorituksiin vaikeissakin tilanteissa. Taitomme perustuu luovuuteen ja uteliaisuuteen sekä rohkeuteen kyseenalaistaa olemassa olevaa. Meillä on into oppia, kehittää ja luoda uutta.

#### Joukkuehenki = taistelutahto

Meillä on aito ja iloinen tekemisen meininki. Toimimme joukkueena toisiimme luottaen ja toisiamme tukien sekä rakentavaa palautetta antaen. Kunnioitamme erilaisuutta ja rohkaisemme joukkueemme jäseniä tekemään ja tavoitteilemaan tähtisuorituksia myös yksilötasolla.



## 15. peräkkäinen kasvun vuosi



- liiketoiminta kehittyi suotuisasti koko vuoden: myynti kasvoi, tulos parani ja markkinaosuudet nousivat
- konsernin liikevaihto 2006 835,9 MEUR (686,5 MEUR) eli 21,8 % enemmän kuin vuonna 2005
- konsernin liikevoitto parani 32,2 % ja oli 153,1 MEUR (115,8 MEUR)
- liikevoitto % nousi 16,9 %:sta 18,3 %:iin
- osakekohtainen tulos nousi 0,70 eurosta 0,88 euroon
- hyvä talvirengasmyynti Pohjoismaissa, Venäjällä ja IVY-maissa
- henkilöautorenkaiden myynti Venäjällä ylitti myynnin Pohjoismaissa
- raskaiden renkaiden myynti ennätyslukemissa

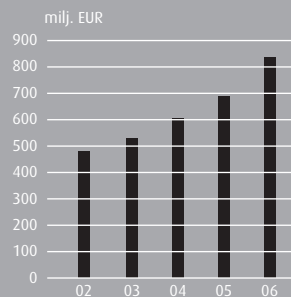


- myyntiä ja logistiikkaa tehostettiin Venäjällä, Itä-Euroopassa, Ukrainassa ja Kazakstanissa
- Vianor-rengasketju laajeni Venäjällä ja Ruotsissa
- ennätysmäärä uusia tuotteita markkinoille: Nokian Hakkapeliitta 5, Nokian Hakkapeliitta Sport Utility 5, Nokian Hakka - kesärengasperhe, Nokian Forest Rider - radiaalirakenteinen metsäkonerengas, uusi kuorma-autonrengasperhe
- Nokian Hakkapeliitta 5 -renkaan ykkössijat alan lehtien rengas-testeissä Pohjoismaissa ja Venäjällä
- Venäjän tehdas laajeni: sekoitusosasto ja uusi varasto valmistuivat
- 4 miljoonan euron lisäinvestointi Raskaiden Renkaiden tuotantokapasiteetin nostamiseksi

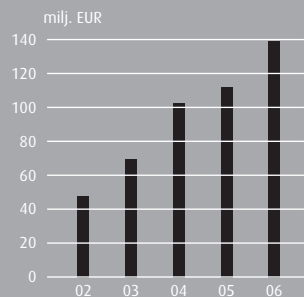
### Avainluvut, IFRS

Milj. EUR	2006	2005	Muutos %
Liikevaihto	835,9	686,5	21,8
Liikevoitto, milj. EUR	153,1	115,8	32,2
% liikevaihdesta	18,3	16,9	
Voitto ennen veroja, milj. EUR	139,3	112,6	23,7
% liikevaihdesta	16,7	16,4	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	22,7	21,4	
Oman pääoman tuotto, %	20,9	22,2	
Korollinen nettovelka, milj. EUR	126,9	119,5	6,2
% liikevaihdesta	15,2	17,4	
Investoinnit, milj. EUR	97,0	119,6	-18,9
% liikevaihdesta	11,6	17,4	
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat, milj. EUR	106,6	30,2	253
Tulos/osake (EPS), EUR	0,88	0,70	27,0
Kassavirta/osake (CFPS), EUR	0,88	0,26	244
Oma pääoma/osake, EUR	4,56	3,89	17,2
Omavaraisuusaste, %	63,0	59,1	
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	3 234	3 041	

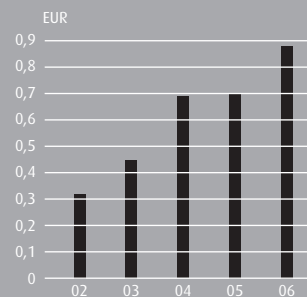
**Liikevaihto**



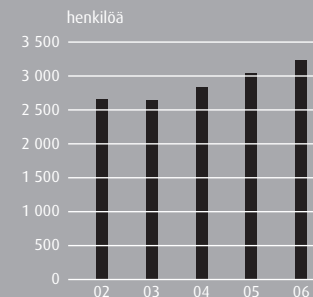
**Voitto ennen veroja**



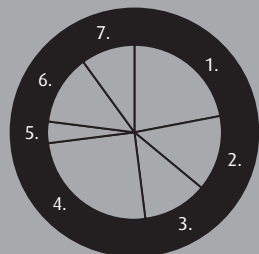
**Tulos/osake (EPS)**



**Henkilöstö keskimäärin**



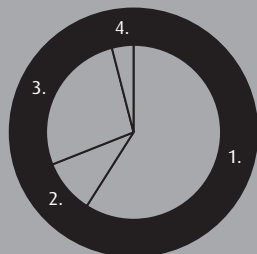
**Konsernin liikevaihto markkina-alueittain 2006 (2005)**



1. Suomi	22 % (27 %)
2. Ruotsi	14 % (16 %)
3. Norja	12 % (12 %)
4. Venäjä ja IVY	25 % (17 %)
5. Itä-Eurooppa	4 % (4 %)
6. Muu Eurooppa	13 % (13 %)
7. Pohjois-Amerikka	10 % (11 %)

**Liikevaihto tulosyksiköittäin 2006 (2005)**

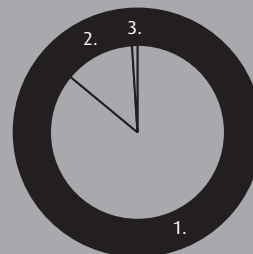
milj. EUR



1. Henkilö- ja jakeluautorenkaat	533,2 (416,2)
2. Raskaat Renkaat	90,1 (76,2)
3. Vianor	246,9 (235,1)
4. Kuorma-autorenkaat	31,8 (30,1)

**Liikevoitto tulosyksiköittäin 2006 (2005)**

milj. EUR



1. Henkilö- ja jakeluautorenkaat	133,4 (101,9)
2. Raskaat Renkaat	19,9 (14,7)
3. Vianor	2,3 (5,3)

(\*) Tässä vuosikertomuksessa vuosien 2004-2006 luvut ovat IFRS:n mukaan, muut vuodet FAS:n mukaan



## Hyvä lukija

Vuosi 2006 oli Nokian Renkaille 15. peräkkäinen vahvan kasvun vuosi. Vuosi, jolloin mittavien panostustemme edut ja hyödyt alkoivat tuottaa tuloksia. Saatoimme todeta, että strategiset valintamme ovat olleet oikeita. Ne antavat meille myös runsaasti mahdollisuuksia kehittää toimintaamme edelleen.

Menneen vuoden aikana Nokian Renkaiden liikevaihto kasvoi kaikilla yhtiön ydinmarkkinoilla ja myös markkinaosuutemme parani selvästi. Perustimme omat myyntiyhtiöt Ukrainaan ja Kazakstaniin ja laajensimme Vianor-ketjuamme erityisesti Venäjällä. Venäjän tehtaamme toiminta ja laajentaminen sujuivat suunnitellusti ja nopeutetulla aikataululla. Nokialla teimme tuotantoennätyksiä sekä henkilöautorenkaiden että raskaiden renkaiden tuotantovolyymeissa. Avainasemassa olivat uudet tuotteemme, joita toimme markkinoille ennätysmäärän: Nokian Hakkapeliitta 5 -talvirengasperhe ja Nokian Hakka -kesärengasperhe lukuisine ajoturvallisuutta parantavine innovaatioineen, täysin uutta teknologiaa edustava Nokian Forest Rider -metsäkonerengas sekä monet uutuudet.

Rengasalalle vuosi oli haasteellinen ja sitä sävyttivät useiden rengasvalmistajien antamat tulosvaroitukset. Raaka-ainehinnat nousivat, eikä ala kyennyt täysin kompensoimaan nousua korottamalla renkaiden hintoja. Kiinassa ja Kaukoidässä valmistettuja renkaita tuotiin yhä enemmän Eurooppaan ja USA:aan, mikä lisäsi merkittävästi kapasiteettia tietyillä tuotealueilla kiristäen kilpailua.

Myös Nokian Renkaille hintojen korottaminen oli haasteellista. Uusi tuotantorakenne, Venäjän valmistustoiminnan edut, hyvä tuottavuus ja myyntimix kompensoivat tilannetta, joten tuloksemme parani sekä absoluuttisesti että suhteellisesti. Nokian Renkaiden ydintuotealueilla kysyntä oli vahvassa kasvussa ja tietyistä rengastyypeistä, kuten henkilöautojen talvirenkaista ja raskaista erikoisrenkaista, oli jopa pulaa.

**Venäjällä päästy vahvan kasvun alkuun**

Kokemuksemme ovat osoittaneet, että strategisesti tärkeillä markkina-alueilla mahdollisuutemme ovat suuremmat kuin mitä alun perin arvioimme. Meidän pitää jatkaa rohkeasti, nopeasti ja määrätietoisesti panostuksiamme, jotta voimme kehittää toimintaamme ja hyödyntää kasvun mahdollisuudet. Olemme saavuttaneet merkittävän etumatkan ja sitä meidän tulee edelleen vahvistaa.

Venäjän rengasmarkkinat eivät ole kypsymässä, vaan kasvu vahvistuu yhä kiihtyvää tahtia. Maan talouden suotuisa kehitys ja länsiautojen lisääntyvä valmistus ja myynti tukevat tätä suuntausta. Kasvu ei rajoitu pelkästään Moskovan ja Pietarin alueille, vaan ulottuu maan muihin suuriin asutuskeskuksiin. Myös Ukrainan, Kazakstanin ja muiden IVY-maiden merkitys on noussut maiden hyvän kehityksen ja vaurastumisen seurauksena, ja näillä uusilla markkinoilla olemme jo saavuttaneet vahvan aseman.

Kilpailutilanne on ennallaan: kanssamme kilpailevat samat suuret valmistajat, kuin muillakin markkinoilla. Oma asemamme on selvästi vahvistunut ja olemme kilpailijoitamme edellä sekä teollisessa rakenteessa että jakelutiessä. Venäjän mahdollinen WTO-jäsenyys vuonna 2007 tai 2008 poistaa jossakin vaiheessa kilpailurajoituksia, mutta muutos on hidasta eikä vaikuta oleellisesti kilpailutilanteeseen.

Voimakkaasti kasvavat markkinat kiinnostavat luonnollisesti myös kilpailijoitamme ja uskomme, että länsimainen rengasvalmistus Venäjällä vähitellen lisääntyy. Me keskitymme oman toimintamme kehittämiseen ja uskomme, että todellista kilpailuetua antavat vahva brändi, jakelu ja logistiikka, tuottavuus, henkilöstön osaaminen sekä halu tehdä tulosta. Ne ratkaisevat, ei tehtaan sijaintipaikka.

**Asiakastyytyväisyys vuoden 2007 erityisteemana**

Nokian Renkaat on kasvuyritys ja niche-toimija, joka keskittää toimintansa kasvaville markkina- ja tuotealueille. Venäjän ja IVY-maiden lisäksi Itä-Eurooppa ja Pohjois-Amerikka ovat meille tärkeitä kasvun mahdollistavia markkinoita. Vuoden 2007 keskeisiä toimenpiteitä ovat Venäjän tehtaan toiminnan kehittäminen ja hyödyntäminen sekä myynnin ja jakelun vahvistaminen. Meidän on myös omaksuttava uudenlaista ajattelua ja uudenlaisia toimintatapoja organisaatiossamme voidaksemme toimia tehokkaasti yhä kansainvälisempänä ja verkottuneimpana yrityksenä.

Tarvitsemme edelleen lisää tuotantokapasiteettia voidaksemme kasvaa tavoitteittemme mukaisesti. Siksi nopeutamme Venäjän tehtaamme laajentamista, investoimme tuotannon pullonkauloihin Nokiilla sekä lisäämme sopimusvalmistusta. Kasvu-suunnitelmamme edellyttää merkittäviä lisäpanostuksia, jotka on tuottavuuden ja kannattavuuden kannalta järkevää keskittää Venäjän tehtaan laajentamiseen. Emme kuitenkaan sulje pois tuotantoon ja jakeluun liittyvää yritysostojen mahdollisuutta, vaan työstämme niitäkin mahdollisuuksia omien teollisten hankkeiden rinnalla.

Pohjoismaat ja Suomi säilyvät toimintamme kivijalkana. Nokian tehtaalla ja sen henkilöstöllä on keskeinen rooli markkinoinnin, tuotekehityksen ja prosessien kehittäjänä. Prosessien kehittämisen tärkeys korostuu toiminnan kasvaessa ja laajentuessa yhä nopeammin. Kasvu edellyttää esimerkiksi logistiikan ja tietojärjestelmien jatkuvaa parantamista. Vuoden 2007 erityisteemaksi olemme nimenneet asiakastyytyväisyyden, mikä merkitsee mm. asiakaspalvelun, logistiikan ja varastojen hallinnan tehostamista.

Rengasalalla tai kilpailutilanteessa ei ole näkyvissä olennaisia muutoksia vuoden 2007 aikana. Kilpailu jatkuu kireänä, tuonti Kaukoidästä lisääntyy, raaka-ainehinnat nousevat ja renkaiden täysimääräiset hinnannostot ovat vaikeita toteuttaa. Kannattavuuden ylläpitäminen ja parantaminen edellyttää rakenteiden ja tuottavuuden kehittämistä.

Monista haasteista huolimatta Nokian Renkaiden näkymät vuodelle 2007 ovat hyvät, ja yhtiöllä on edellytykset liikevaihdon kasvuun ja tuloksen parantamiseen aiempien vuosien tapaan. Olemme aloittaneet uuden vuoden myönteisin mielin ja etistä paremmissa asemissa. Aiomme edetä määrätietoisesti uskoen lujasti siihen, että oma työmme ja toimintamme osoittautuvat jälleen parhaiksi menestyksen avaimiksi.

Kiitän henkilöstöämme, asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme, yhteistyökumppaneitamme ja muita sidosryhmiämme hyvin sujuneesta vuodesta ja toivotan onnea vuodelle 2007.

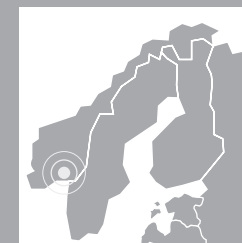
**Kim Gran**





*Nokian Renkaissa tekee työtä yli 3 000 ihmistä, joilla on ilonsa, murheensa, haaveensa, arvonsa, ajatuksensa. Heitä yhdistää vankka usko omiin kykyihin, luja luottamus yhdessä oivaltamiseen, osaamiseen, hihat reippaasti kääriivään tekemiseen. Periksi ei anneta eikä kaveria hylätä. Me kutsumme sitä hakkapeliittahengeksi. Se on yrityksen tunnelma, henkinen tila: tuntuva ja silti hankalasti määriteltävää. Luonnollista, aitoa, totta. Pelottavan yksinkertaista. Ja mahdotonta jäljitellä.*





**Nils Wilhelm Sörensen,  
Billingstad.**

*Nytt om bil -autolehdän  
toimitusjohtaja, naimisis-  
sä, kolmen lapsen isä.*

*Vahvasti tässä ja nyt  
elävä norjalainen,  
jolla on jalat tukevasti  
maan kamaralla.  
Henkeen ja vereen  
Peugeot-mies. Omien  
sanojensa mukaan  
työ autolehdessä on  
puhdasta sattunaa,  
mutta jotain harras-  
tuneisuudesta kertoo  
kai sekim, että hän  
keräili jo pikkupoikana  
autojen rekisteri-  
numeroita.*

## Tavoitteenamme markkinajohtajuus Pohjoismaissa

Pohjoismaiset autoilijat arvostavat turvallisia, kestäviä ja ajo-ominaisuuksiltaan miellyttäviä renkaita. Nokian Renkaat keskittyy ainoana rengasvalmistajana maailmassa pohjoisiin oloihin ja kehittää ratkaisuja pohjoisten olojen tarpeisiin. Tarpeiden ymmärtämiseen yhtiöllä on maantieteellisen sijaintinsa vuoksi luontaiset edellytykset.

Nokian Renkaat myy Pohjoismaissa Nokian Hakka -merkkisiä henkilöautojen kesärenkaita, nastallisia ja nastattomia Nokian Hakkapeliitta -talvirenkaita, Nokian-merkkisiä raskaita erikoisrenkaita sekä uusia ja pinnoitettuja kuorma-autonrenkaita. Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa myydään vuosittain yhteensä noin 8 miljoonaa henkilöautonrengasta, joista noin 5 miljoonaa on talvirenkaita. Markkinat kasvavat keskimäärin 1-3 % vuodessa ja kilpailevia tuotemerkkejä on noin 80. Näissä maissa on talvirengaslaki, joka edellyttää talvirenkaiden käyttöä talven aikana. Alan lehtien rengastesti tulokset vaikuttavat kuluttajien ostopäätöksiin. Testivoitto joka vuosi ei ole välttämättömyys, mutta säännölliset kärkisijat lisäävät kuluttajien luottamusta ja vahvistavat brändin asemaa. Nokian-merkkiset talvirenkaat ovat vuosikymmenien ajan saavuttaneet ykkössijoja näissä testeissä ja kesärenkaatkin ovat yhä useammin kärkisijoilla.

Yhtiön Pohjoismaissa myytävät kesä- ja talvirenkaat on suunniteltu vaativiin ja vaihteleviin sää- ja ajotilanteisiin. Talvirenkaissa on painotettu toimivuutta lumella ja jäällä. Kesärenkaissa on huomioitu vaatimukset, joita kolme erilaista vuodenaikaa - kevät, kesä ja syys - asettavat. Nokian Renkaiden liikevaihdosta lähes puolet tulee Suomesta, Ruotsista ja Norjasta. Yhtiö on kaikki tuotteet huomioiden markkinajohtaja Suomessa ja kärkisijoilla Norjassa ja Ruotsissa. Talvirenkaiden osuus Henkilöautonrengasryhmän liikevaihdosta on noin 80 %.

### Kaksi sesonkia vuodessa

Pohjoismaissa henkilöautojen rengaskauppa on sesonkiluonteista. Suurin osa kesärenkaista myydään kuluttajille muutamia viik-

koja ennen ja jälkeen pääsiäisen. Enin osa talvirenkaista myydään syys-marraskuussa talven tulosta riippuen. Sesonkien hallinta on menestyksen kulmakivi, sillä Pohjoismaissa 30 % talvirenkaista myydään kuluttajille noin 10 päivän aikana ensilumen satamisen jälkeen. Tämä merkitsee haasteita tuotanto- ja toimituskäytölle, minkä vuoksi kattava jakeluverkosto, oma rengasketju, sekä tehokkaat logistiikka- ja tietojärjestelmät ovat avainasemassa. Tuotteiden saatavuus ja jälleenmyyjän mahdollisuus hoitaa omaa liiketoimintaansa kiireisen kuluttajakauden aikana varmistetaan myymällä renkaita ennakkoon jakeluportaalle. Kesärenkaiden ennakkomyynti alkaa joulutammikuussa ja talvirenkaiden ennakkomyynti ajoittuu vuoden toiselle ja kolmannelle neljännekselle. Sesonkiin varautumisen vuoksi omat ja rengaskauppioiden varastot, samoin kuin myyntisaatavat jakeluportaalta, ovat korkeimmillaan ennen sesonkia ja alkavat pienentyä kuluttajakauden käynnistyttyä.

### Pohjoisten olojen osaaminen näkyy kaikessa liiketoiminnassa

Nokian Raskaiden Renkaiden liikevaihdosta yli 60 % tulee Suomesta, Ruotsista ja Norjasta. Ydintuotteita ovat metsäkone renkaat, joiden kehittäjänä yhtiö on edelläkävijä. Tiivis yhteistyö pohjoismaisten metsäkonevalmistajien kanssa sekä monipuolinen ja jatkuvasti uudistuva tuotevalikoima ovat tehneet yhtiöstä johtavan metsäkone rengasvalmistajan Pohjoismaissa ja muualla maailmassa. Muita tärkeitä tuotteita ovat maatalouden erikoisrenkaat ja erilaisten työkonien renkaat.

Nokian Renkaat on Pohjoismaiden suurin pinnoittaja ja markkinajohtaja pinnoitusmateriaalien toimittajana. Tunnetuimpia tuotteita ovat Nokian Noktop -talvipinnat kuorma-autoihin. Pohjoismaissa yhtiöllä on yhteensä 6 pinnoittamo. Vahvuksia ovat vahva talviosaaminen, moderni ja tehokas tuotanto sekä pohjoismaisille markkinoille räätälöidyt tuotteet. Myös bussien ja kuorma-autojen renkaat on suunniteltu pohjoisiin oloihin.

### Merkittävät tapahtumat 2006:

- markkinaosuudet paranivat selvästi Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa
- myynti autokaupalle kasvoi
- raskaiden erikoisrenkaiden myynti ennätyskorkealla
- Nokian Hakkapeliitta 5 -talvirengasperheen menestys markkinoilla



*Nils Wilhelm  
ensimmäinen auto  
oli harmaa kupla-  
volkkari Beatrice,  
ja hänen ystävänsä  
oli nimeltään  
Arthur. Kaveruk-  
silla oli tapana  
ajella ympäriinsä.  
Beatricen pojien  
toi jännitystä  
elämään. Nils  
Wilhelm joutui  
pitämään sitä  
vasemmalla kädellä  
paikallaan.*







#### ▲ Nokian Hakkapeliitta 5 valloitti kuluttajat ja testaajat

Nastallinen talvirengas Nokian Hakkapeliitta 5 esiteltiin Hakkapeliitan 70-vuotisjuhlavuoden kunniaksi. 13:nneen sukupolven Hakkapeliitta suunniteltiin vaativille autoilijoille, jotka haluavat ajaa turvallisesti kaikkien kurjimmillakin talvikeleillä. Tuote lunasti sille asetetut kovat odotukset. Ensimmäisenä talvikautenaan se ihastutti kuluttajat ja menestyi autorehtien rengastesteissä. Nokian Hakkapeliitta 5 arviointiin parhaaksi nastarenkaaksi lukuisissa testeissä ydinmarkkina-alueilla Pohjoismaissa ja Venäjällä.

Nokian Hakkapeliitta 5:n pitoa rakentavat monet tekniset oivallukset. Renkaan kuviopalojen etureunassa oleva teräväsärmäinen uloke eli karhunkynsi tehostaa nastan toimintaa. Karhunkynsi esijännittää ja tukee nastaa ja pitää nastan ihanneasennossa koko tiekosketuksen ajan. Nasta ei väänny eikä väisty, mikä maksimoi pidon. Erityisesti jarrutuspito paranee merkittävästi.

Nelikulmanasta esiteltiin ensimmäistä kertaa, kun Nokian Hakkapeliitta 4 tuli markkinoille vuonna 2003. Nastan nelikulmaisuutta lisättiin: kovametallisen nastatapin ja pohjalaipan lisäksi myös nastarunko on nyt neliömäinen. Uuden nastan leveä tuenta parantaa jääpitoa, ja nastaa ankkuroituu entistäkin vankemmin pintasekoitukseen. Nastoitus kestää ja rengas säilyy turvallisena koko käyttöikänsä.

Uutuusnastamalli on ympäristöystävällinen. VTT:n tekemässä nastarenkaiden tienkulutusvertailussa pääkilpailijan uutuusnastarengas kulutti päälylystettä 30 % enemmän kuin Nokian Hakkapeliitta 5.

Nokian Hakkapeliitta 5:n pitoa varmistavat lukuisat rakenne- ja pintamalliudistukset. Kaarreaajossa sivuttaispitoa lisäävät olkapäiden luistonestourat. Niiden terävät kulmat tarraavat tiukasti tiehen äkillisistä ohjausliikkeistä seuraavissa voimakkaissa heilahduksissa.

Pintamallin keskialueen kaksoispalarakenne kohentaa oleellisesti ajovakautta ja täsmentää ohjaustuntumaa. Uusi kuviomuotoilu tekee tiekosketuksesta rauhallisen ja hiljaisesti rullaavan.

Oлка-alueen pidennettyjen kuviopalojen tehtävänä on huolehtia lumipidosta ja parantaa renkaan sivuttaisvakautta sulalla kelillä.

Nokian Hakkapeliitta 5:n kulutuspinnaassa käytetään neljää erilaista kumisekoitusta. Yksikään rengasvalmistaja ei ole aikaisemmin käyttänyt vastaavaa rakennetta omista talvirenkaissaan. Neljän erilaisen kumisekoituksen käyttö parantaa ajovakautta ja nastojen toimintaa. Uuden kulutuspinna-keen ansiosta rengasääni vaimenee miellyttävän hiljaiseksi.

Huippuinnovaatioiden ohella turvallisuutta parantavat myös pienet oivallukset. Renkaassa on kulumisvaroitimet, jotka ilmaisevat pääurien syvyyden yksiselitteisesti millimetreinä. Lisäksi renkaassa on neljä talvikulumisvaroitinta. Kun keskialueen pohjapalojen lumikidemerkki kuluu pois, kuluttaja tietää, että rengas ei ole enää turvallinen talvikäytössä. Kaikkia nastoja ympäröi sisäänajoindekaattori, joka häviää siinä vaiheessa, kun renkaat on ajettu sisään.



#### ▲ Trust the natives

Nokian Renkaiden brändin ydinviesti on turvallisuus. Maailman turvallisimmat renkaat syntyvät pohjoisten olojen osaamisesta, kekseliäisyydestä ja periksi-antamattomasta hakkapeliittahengestä. Vuoden 2006 aikana tämä kolmipilallinen brändiydin kiteytyi markkinointiviestinnässä lauseeseen Trust the Natives.

Trust the Natives ilmentää Nokian Renkaiden kotikenttätietoa ja asemaa ainoana pohjoiset olot hallitsevana rengasvalmistajana. Pohjoisiin oloihin liittyy myös kunnioitus luontoa ja sen oikkuja kohtaan. Pohjolan talvi karaisee meistä vahvoja ja neuvokkaita selviytyjiä, joilla on voimakas voitonhalu sekä taito kesyttää maailman vaativimmat ajo-olosuhteet. Trust the Natives ohjaa luottamaan kiperissä tilanteissa paikallisiin osaajiin: niihin, jotka kokemuksen perusteella pystyvät tarjoamaan parhaat vastaukset ongelmiin.

Brändin uusi kiteytys esiteltiin Hakkapeliitan 70-vuotisjuhlavuoden syksyllä talvirengaskampanjan yhteydessä, samalla kun markkinoille tuotiin Hakkapeliitta-perheen uusin jäsen, Nokian Hakkapeliitta 5. Trust the Natives -filosofian ensimmäisiä mannekiineja olivat kalastavat karhut, jotka loivat TV:ssä mielikuvaa yhdenlaisista neuvokkaista natiiveista. Uusi brändin linjaus näkyi voimakkaasti myös Nokian Renkaiden verkkosivuilla, jotka houkuttelivat lokakuussa ennätyselliset yli 110 000 kävijää.

**Pohjoismaiden rengasmarkkinat**

Suomen jälkimarkkinoilla myydään vuosittain noin 2,5 miljoonaa henkilöautorenngasta, joista noin 1,4 miljoonaa on talvirenkaita. Ruotsissa myydään noin 3,5 miljoonaa rengasta ja niistä noin 2 miljoonaa on talvirenkaita. Norjassa myydään runsaat 2 miljoonaa rengasta, joista noin 1,3 miljoonaa on talvirenkaita. Valtaosa Pohjoismaissa myydyistä talvirenkaista on nastallisia talvirenkaita.

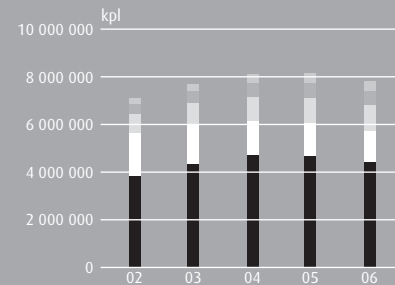
Kasvu pohjoismaisilla rengasmarkkinoilla on vähäistä, markkinat kasvavat vain 1-3 % vuodessa. Korkean nopeusluokan (nopeusluokat H, V, W, Y, Z) kesärenkaat ja talvirenkaat ovat tuotesegmenttejä, joiden kasvu on selvästi voimakkaampaa, tuotteesta riippuen 10-15 %.

**Yleisimmät nopeusluokat**

Nopeustunnus ja suurin nopeus

Q 160 km/h	R 170 km/h	S 180 km/h
T 190 km/h	U 200 km/h	H 210 km/h
V 240 km/h	W 270 km/h	Y 300 km/h

**Henkilöautorenkaiden jälkimarkkinamyynti Pohjoismaissa 2002-2006 <sup>(\*)</sup>**

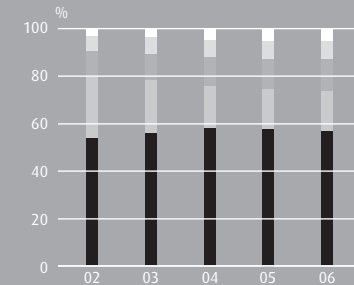


■ Kesä W/Y/Z ■ Kesä V ■ Kesä H  
■ Kesä -T ■ Talvi nastaton  
■ Talvi nastoitettu/nastoitettava

Lähde: ERM 2006

<sup>(\*)</sup> Tässä vuosikertomuksessa Pohjoismailla tarkoitetaan Suomea, Ruotsia ja Norjaa.

**Henkilöautorenkaiden jälkimarkkinat Pohjoismaissa**

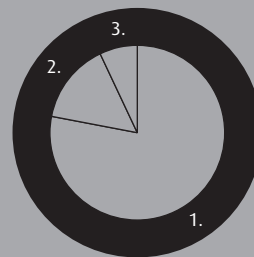


■ Kesä -T ■ Kesä H ■ Kesä V ■ Kesä W/Y/Z  
■ Talvi nastaton ■ Talvi nastoitettu/nastoitettava

Lähde: ERM 2006

**Renkaiden jälkimarkkinat Pohjoismaissa 2006**

Arvo yhteensä noin 1,2 mrd. EUR

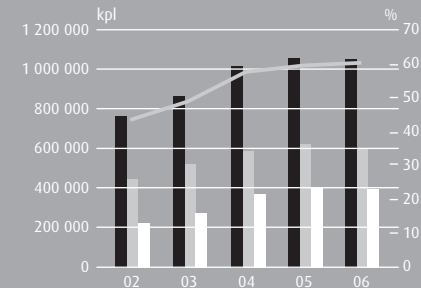


1. Henkilö- ja jakeluautorenkaat .....78 %  
2. Kuorma-autorenkaat ..... 15 %  
3. Muut.....7 %

Lähde: Nokian Renkaat 2006

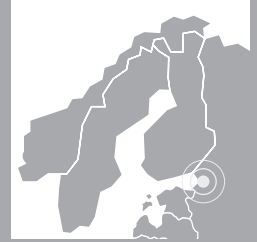
**Henkilöauton kesärenkaat**

High performance -segmentit Pohjoismaissa yhteensä



■ Kesä H ■ Kesä V ■ Kesä W/Y/Z  
— High performance -segmenttien osuus kesärenkasmarkkinoista

Lähde: ERM 2006



**Nadezda Traber, Pietari.**  
36-vuotias psykologi ja  
sähköinsinööri, naimisissa.

*Auto-onnettomuudesta  
saadun ajopelon voit-  
taminen viitoitti tien  
tulvaisuuteen: naisten  
autokerhon perusta-  
miseen. Jätti työnsä  
kaksi vuotta sitten,  
koska halusi omistau-  
tua rohkaisemaan  
naisautoilijoita liiken-  
teessä. Nadezdan mie-  
lestä ajaminen on kuin  
shakinpeluuta: sala-  
mannopean tilan-  
neanalyysin perusteel-  
la on osattava tehdä  
juuri oikea siirto.*

## Tavoitteenamme johtava asema premium-renkaissa Venäjällä

Nokian Renkaat on Venäjällä aktiivinen toimija. Yhtiö haluaa vahvistaa johtavaa asemaansa merkituotteiden A-segmentin talvirenkaissa ja lisätä markkinaosuutta kesärenkaissa. Vuonna 2006 henkilöautorenkaiden myynti Venäjällä ylitti myynnin Pohjoismaissa Venäjän osuuden noustessa 25 %:iin konsernin liikevaihdosta. Rengasmyynnin kate vastaa pohjoismaista katetasoa.

Venäjän rengasmarkkinoilla myytiin noin 36 miljoonaa henkilöauton rengasta vuonna 2006 ja niistä noin 10 miljoonaa oli talvirenkaita. Markkinat kasvavat noin 10 % vuodessa ja niillä kilpailevat kaikki tunnetut länsimerkit. A-segmentin renkaiden markkinat kasvavat nopeammin kuin rengasmarkkinat yleensä. Myös raskaiden erikoisrenkaiden kysyntä ja renkaiden pinnoittaminen lisääntyvät.

Markkinakasvua vauhdittavat maan talouden hyvä kehitys, voimakkaasti lisääntynyt uusien autojen valmistus ja vilkas länsiautojen tuonti. Vuonna 2006 Venäjällä oli noin 187 autoa tuhatta asukasta kohden ja autokanta kasvaa voimakkaasti. Yhä useammat länsimaiset autovalmistajat ovat aloittaneet tai aloittamassa autojen valmistusta Venäjällä. Vuonna 2006 Venäjällä myytiin noin miljoonaa uutta länsimaista autoa, joista tuontiautoja oli 72 % ja paikallisen valmistuksen osuus oli 28 %. Kokonaisynti oli noin 2 miljoonaa autoa.

Myös rengasmarkkinat ja renkaiden valmistus uudistuvat nopeasti. Korkean laatutason renkaiden (A- ja B-segmentit) markkinat kasvavat, kun taas matalan laatutason (C-segmentti) renkaiden markkinat pysyvät alhaisina tai laskevat. Kuten Pohjoismaissa, myös Venäjällä on kaksi vuotuista sesonkia, ja Nokian Renkaat noudattaa siellä samanlaista liiketoimintamallia kuin Pohjoismaissa (ks. sivu 15). Venäjällä ei ole talvirengaslakia, mutta ilmastolliset olosuhteet niillä alueilla missä Nokian Renkaat toimii, edellyttävät talvirenkaiden käyttöä talvikeleillä. Nokian Renkaiden Pohjoismaihin suunnitellut tuotteet sopivat erinomaisesti Venäjän markkinoille.

### Vsevolozhskin tehdas avainasemassa

Nokian Renkaiden tavoitteena on saavuttaa johtava asema myös paikallisena rengasvalmistajana uuden, keväällä 2005 toimintansa aloittaneen Vsevolozhskissa sijaitsevan tehtaansa myötä. Tehdas valmistaa Nokian-merkkisiä, A-segmentin kesä- ja talvirenkaita, joista noin 2/3 myydään Venäjällä. Yhtiön tavoitteena on kapasiteetin nosto vaiheittain lisäinvestoinnein noin 10 miljoonan renkaaseen vuoteen 2011 mennessä.

Yhtiön päätökseen rakentaa rengastehdas Vsevolozhskiin vaikuttivat alueen läheinen sijainti tärkeisiin markkinoihin sekä tasokkaan, hyvin koulutetun työvoiman saatavuus. Myös muut teolliset toimijat olivat investoineet alueelle ja tehneet hyvää yhteistyötä alueellisten ja paikallisten viranomaisten kanssa. Tehdasalueella oli infrastruktuuri, jota Nokian Renkaat pystyi hyödyntämään. Koska työvoimakustannukset ovat Venäjällä matalat ja raaka-aineiden sekä energian hinnat alhaisempia, renkaiden valmistus on Venäjällä merkittävästi edullisempaa kuin Suomessa tai muualla Länsi-Euroopassa. Venäjällä toimiessaan yhtiö saa myös verohelpotuksia ja välttää tuontitullit.

### Panostuksia logistiikkaan ja jakeluun

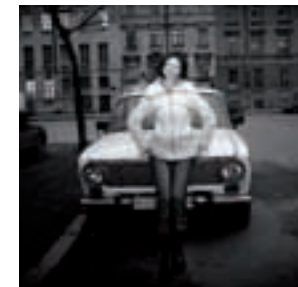
Myös Vianor-ketju on laajentunut Venäjälle. Vuoden 2006 lopussa myyntipisteitä oli 70 kpl, joista valtaosa toimii partneriperiaatteella (ks. sivu 25). Vianorin lisäksi Nokian Renkaiden jakelusta Venäjällä huolehtivat Pietarissa toimiva myyntiyhtiö sekä vakiintuneet tukkukauppiat eri puolilla maata. Moskovassa ja Pietarin alueella toimivat logistiikkakeskukset parantavat palvelukykyä paikallisille asiakkaille. Logistiikkakeskukset tarjoavat asiakkailleen myös renkaiden nastoituspalvelua, samoin asennustoimintaa autokaupalle.

### Merkittävät tapahtumat 2006:

- markkinaosuudet A-segmentin renkaissa paranivat
- jakeluverkosto laajeni
- ensimmäinen kokonainen toimintavuosi uudella Vsevolozhskin tehtaalla sujui suunnitellusti
- tehdas laajeni: sekoitusosasto ja varastorakennus valmistuivat, kolmannen tuotantolinjan asennus aloitettiin



*Nadezda osti ensimmäisen autonsa, 7000 ruplaa maksaneen ladan, tätinsä perintörahoilla. Nevan haikean kauniit rantamaisemat innoittavat hänet lähtemään yksin huvijaluille. Silloin hän tuntee olevansa vapaa ja samalla osa kauniista kotikaupunkiaan.*





### Venäjän tehdas toimii ja laajenee

Varmistaakseen toimintaedellytyksensä ja vahvistaakseen asemiaan voimakkaasti kasvavilla Venäjän rengasmarkkinoilla Nokian Renkaiden hallitus teki vuonna 2004 päätöksen ryhtyä rakentamaan omaa rengastehdasta Venäjälle, Vsevolozhskiin, Pietarin kaupungin läheisyyteen. Toimenpiteet tehtaan rakentamiseksi aloitettiin välittömästi ja projekti eteni nopeasti. Kesällä 2004 solmittiin sopimukset alueen viranomaisten kanssa ja muurattiin tehtaan peruskivi. Saman vuoden syyskuussa pääsivät rakennustyöt vauhtiin ja vuonna 2005 tammikuun lopussa tehdasrakennus oli harjakorkeudessaan. Kesäkuussa 2005 valmistuivat ensimmäiset Nokian Hakkapeliitta -renkaat uuden tehtaan ensimmäiseltä tuotantolinjalta ja syyskuun lopussa Vsevolozhskissa vietettiin tehtaan virallisia vihkiäisiä.

### Käytössä huippumoderni teknologia

Vuonna 2006 Venäjän tehtaalla toimi kaksi tuotantolinjaa ja kolmannen tuotantolinjan on määrä valmistua alkuvuodesta 2007. Tehdasrakennuksen laajennustyöt ovat edenneet suunnitellusti: sekoitusosasto valmistui ja sekoitusten valmistaminen paikallisesti alkoi kahdella sekoituslinjalla. Lisäksi uusi, kapasiteetiltaan noin 600 000 renkaan suuruinen varasto otettiin käyttöön. Venäjän tehtaan kokonaisinvestointi vuosina 2004–2007 on noin 150 miljoonaa euroa.

Tuotanto toimii kolmessa vuorossa käsittäen kumisekoitusten ja komponenttien valmistuksen, renkaiden kokoonpanon, paiston ja laadun tarkastuksen. Tehtaan tuotevalikoimassa keskityttiin ensivaiheessa vain muutamiin rengaskokoihin, mutta valikoimaa on laajennettu vaihteittain. Tuotannon laatutaso ja päivätuotantomäärä ovat tavoitteen mukaisia.

Vuoden 2006 lopussa Venäjän tehtaalla työskenteli 235 henkilöä, joista pääosa on venäläisiä. Vsevolozhskin tehtaan upouudet koneet ja laitteet edustavat alan kehittyneintä teknologiaa. Renkaiden valmistuksessa käytetään vain ympäristöystävällisiä, matala-aromaattisia öljyjä.



### Nokian Hakkapeliitta Sport Utility 5 – voimaa ja pitoa kaupunkimaastureihin

Nokian Hakkapeliitta -perhe kasvoi vuonna 2006 tuhdilla tulokkaalla, kun Nokian Renkaat toi markkinoille kaupunkimaastureihin suunnitellun Nokian Hakkapeliitta Sport Utility 5:n. Nokian Hakkapeliitta Sport Utility 5 on kehitetty kasvaville kaupunkimaasturimarkkinoille. Sen kokovalikoima on nastallisten SUV-renkaiden laajin: tarjolla on 27 erilaista vaihtoehtoa jopa 22-tuumaiseen vannehalkaisijaan asti.

Nokian Hakkapeliitta Sport Utility 5:ssä on hyödynnetty samoja oivalluksia ja teknisiä ratkaisuja kuin tavallisiin henkilöautoihin tarkoitettussa Nokian Hakkapeliitta 5:ssä. Rengaskaksikon tunnistaa veljeksiksi ulkonäön lisäksi lukuisista yhteisistä innovaatioista.

Tasapainoisten pito-ominaisuuksien luominen on olennaista, kun suunnitellaan renkaita suorituskykyisiin, raskaisiin SUV-ajoneuvoihin. Erityisesti sivuttaispidon maksimointi on tärkeää, jotta auto olisi hallittavissa kriittisissä ääritilanteissa. Karhunkynsi ja uudistunut neliönasta tehostavat SUV-autojen talvirenkaan pitoa.

Kumisekoitus on sovitettu SUV-autojen talvikäyttöön. Sekoituksessa on reilusti rypsiöljyä, joka lisää jääpitoa ja repimislujuutta: rengas kestää hyvin esimerkiksi teräväsarmaisten kiven purevia iskuja.



Painavat, voimakkaat SUV-kokoluokan autot vaativat renkaita paljon. Renkaiden täytyy olla vahvat ja jämäkät, jotta ne kantavat suuret pyöräkuormat ja pitävät korkean ajoneuvon vakaana. Nokian Hakkapeliitta Sport Utility 5:n olkapääpalojen välissä on kapea, pitkittäinen jäykistevyöhyke, joka tukevoittaa rakenteen ja tekee renkaasta erityisen jämäkän.

Näyttävän ja massiivisen maasturirenkaan pääurat on kiillotettu. Lumi ja sohjo poistuvat helposti sileitä ja kiiltäviä uria myöten renkaasta. Pintamallin ansiosta rengas puhdistuu helposti ja etenee vaivattomasti syvässä lumessa sekä sohjossa vaikeakulkuisilla metsä- ja mökkiteillä.

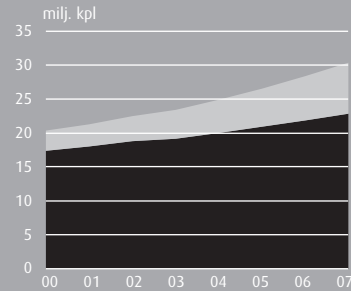
Maastureiden hyviltä talvirenkailta odotetaan monipuolisia ominaisuuksia. SUV-autojen omistajat haluavat nauttia ajosta sora- ja umpihankireittien lisäksi myös kaupunkioissa ja asfaltiteillä. Kaksoispalarakenteen ansiosta Nokian Hakkapeliitta Sport Utility 5 toimii ihanteellisesti myös paljaalla tiellä. Rengas on rauhallinen, hiljainen ja ajotuntumaltaan tarkka.

Venäjä markkina-alueena

Vuosi	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2010
Väkiluku (miljoonaa henkilöä)	144,15	143,50	142,80	141,50	140,50	139,50	138,50	137,50	136,68
Nimellinen BKT/asukas (USD)	2 985	4 059	5 358	6 965	8 615	10 145	11 396	12 647	13 807
Nimellinen BKT (miljardia US dollaria)	430	582	765	984	1 210	1 415	1 578	1 739	1 887
Reaalisen BKT:n kasvu (%)	7,3 %	7,2 %	6,4 %	6,4 %	5,2 %	4,5 %	4,1 %	4,0 %	4,0 %
Henkilöautoja tuhatta asukasta kohti	161	168	177	187	198	209	221	232	244

Lähde: Global Insight 2006

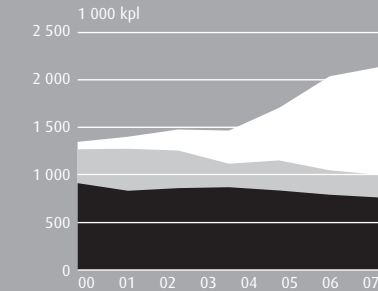
Henkilöautokanta Venäjällä 2000–2007



■ Ulkomaiset merkit  
■ Venäläiset merkit

Lähde: Nokian Renkaat, arvio

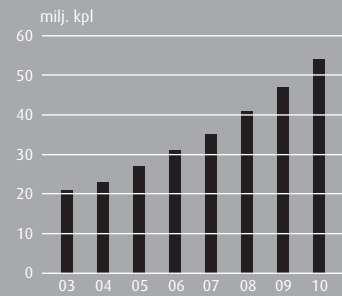
Henkilöautojen myynti Venäjällä 2000–2007



■ Uudet ulkomaiset autot  
■ Käytetyt ulkomaiset autot  
■ Uudet venäläiset autot

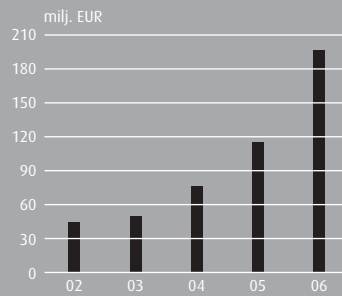
Lähde: Nokian Renkaat, arvio

Henkilöautonrenkaiden jälkimarkkinat Venäjällä 2003–2010

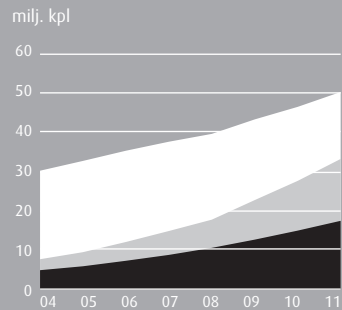


Lähde: Nokian Renkaat, arvio

Nokian Renkaiden myynti Venäjällä 2002–2006

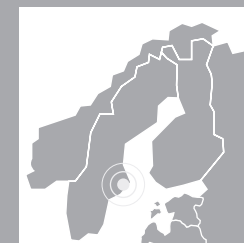


Venäjän jälkimarkkinat tuotesegmenteittäin 2004–2011



■ C-segmentti ■ B-segmentti ■ A-segmentti

Lähde: Nokian Renkaat, arvio



**Göran Johansson,  
Bromma.**

53-vuotias myyntiedustaja,  
naimisissa, ei lapsia.

*Vanhoille MG-autoille sydämensä menettänyt ruotsalainen supliikkimies, joka autoilee tavataksaan uusia mielenkiintoisia ihmisiä. Ihminen ja auto kertovat hänelle tarinonta intohimosta autoiluun. Auto on kuin ystävä - sille voi antaa jopa kutsumanimen.*



## Tavoitteenamme on olla johtava rengasketju kotimarkkinoilla

Vianor-rengasketju ilmentää Nokian Renkaat -konsernin strategiaa, joka tähtää vahvaan asemaan Pohjoismaissa ja Venäjällä. Lisäksi se turvaa Nokian-merkkisten tuotteiden pääsyn strategisesti tärkeille markkinoille. Vianor on Pohjoismaiden suurin ja kattavin rengasketju ja renkaiden jakelukonseptina edelläkävijä Venäjällä. Sen päätehtävänä on maksimoida Nokian-merkkisten renkaiden myynti ja pitää yllä tavoiteltua hintatasoa. Lisäksi se huolehtii toimipisteittensä kannattavuuden parantamisesta sekä ketjun laajentamisesta ja kehittämisestä. Tavoitteena on olla Nokian-renkaiden jakelun lippulaiva ja toiminta-alueensa tunnetuin rengasketju. Nokian Renkaat haluaa parantaa Vianorin avulla koko toimialan kannattavuutta ja menestymisen edellytyksiä.

Pohjoismaissa toimii vain muutamia, eri renkasvalmistajien omistamia isoja ketjuja. Vain Vianor kattaa Suomen, Ruotsin, Norjan, Viron, Latvian ja Venäjän. Konsernin myynnistä Pohjoismaissa noin 30 % kulkee vuosittain Vianorin kautta. Vianor myy Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi myös muita tunnettuja rengasmerkkejä ja eri hintaluokkien renkaita.

Venäjällä renkaiden jakeluverkosto on monikerroksinen. Maassa on muutama suuri tukkukauppias, joiden kautta renkaat myydään lukuisalle joukolle erityyppisiä ja -kokoisia tukkukauppiaita eri puolilla maata. Pitkän ketjun läpi kuljettuaan renkaat päätyvät vähittäiskauppiaille ja kuluttajamyyntiin. Yhä useammat renkasvalmistajat pyrkivät perustamaan maahan omia renkasketjujaan pystyäkseen vähentämään jakeluketjun välikäsien määrää ja hallitsemaan paremmin renkaitensa jälleenmyyntiä. Nokian Renkailla oli vuoden 2006 lopussa Venäjällä yhteensä 70 Vianor-pistettä, joista se omistaa itse kaksi ja muut ovat partneripisteitä. Vianor kasvaa Venäjällä ja IVY-maissa ensisijaisesti partneriverkoston välityksellä. Se on nopein tapa laajentua, eikä se sido merkittävästi pääomaa.

### Sesongin hallintaa ja synergiaetuja

Pohjoismaissa ja Venäjällä rengaskauppa on sesonkiluonteista ja tuloksenteko painottuu vuoden viimeisille kuukausille. Renkasvalmistajan on palveltava jakeluporrasta tehokkaasti niinä muutamina viikkoina, jolloin kuluttajien kysyntä on huipussaan. Tarvitaan tiivistä yhteistyötä valmistustoiminnan ja Vianorin välillä, omien myyntipisteiden hyödyntämistä renkaiden jakelukanavana sekä kehittyneitä tieto- ja logistiikkajärjestelmiä (ks. sivu 37). Vianor on tehostanut sesonkiajan palveluaan muun muassa koko Pohjoismaissa käyttöön otetun ulkoistetun puhelinpalvelun avulla sekä tarjoamalla mahdollisuuden varata aika renkaiden vaihtoon internetin välityksellä.

Nokian Renkaiden ja Vianorin välinen yhteistyö antaa synergiaetuja. Yhtenäinen tietojärjestelmä parantaa suunnittelua, seuranta ja raportointia. Suora yhteys renkasvalmistajaan antaa Vianorille joustavuutta ja reagointinopeutta. Tutkimusten mukaan tuotteen brändi ja myyjän suositus vaikuttavat eniten kuluttajien renkasvalintaan. Nokian Renkaat saa oman rengasketjunsä kautta kontaktin tuotteiden loppukäyttäjään ja arvokasta tietoa palvelujensa kehittämiseen, renkaiden tuotekehitykseen ja markkinointiin.

### Laajan valikoiman ja palvelutarjonnan merkitys korostuu

Onnistunut henkilöautorenkaiden sesonkimyynti on Vianorille tärkeää, mutta vain noin neljännes Vianorin liikevaihdosta syntyy henkilöautorenkaiden kuluttajamyynnistä. Vianorin laaja tuote- ja palveluvalikoima mahdollistaa myynnin myös sesonkien ulkopuolella. Tukku- ja suurkuluttaja-asiakkaat, sekä tuoteryhmistä kuorma-autorenkaat ja eri tyyppiset raskaat renkaat, muodostavat tärkeän tulonlähteen Vianorin toimipisteille.

Vianor kehittää edelleen pikahuoltotoimintaa alueilla, joissa tämä täydentää Nokian Renkaiden ja Vianorin palvelutarjontaa. Jo aiemmin palveluvalikoimassa mukana olleita pikapalveluhuoltoja kehitetään edelleen ja uusia täyden palvelun huoltokorjaamoja pilotoidaan kahdessa Vianor-pisteessä Suomessa.

### Merkittävät tapahtumat 2006:

- Vianor-verkosto laajeni Ruotsissa
- Vianor-franchising/partnerkonsepti laajeni erityisesti Venäjällä
- pikahuoltopalvelu otettiin osaksi Vianorin kasvustrategiaa
- hyvä talvirengassesonki



*Göranin kokoelmassa on jo neljä MG:tä: "Tässä kerhossa ei koskaan myydä autoa, vaan sen seuraksi ostetaan aina uusi."*







#### Uusi Nokian Hakka -tuoteperhe istuu pohjoisen kesään

Nokian Renkaat kirkasti pohjoisten olojen tuotestrategiaansa esittelemällä Hakka-kesärenkasperheen syyskuussa 2006. Nokian Hakka -kesärenkaat lupaavat samaa kuin 70 vuotta talvirengasmarkkinoita hallinnut Hakkapeliittakin: täydellistä istuvuutta pohjoisiin oloihin. Hakka-kesärenkaat vastaavat niihin haasteisiin, joita pohjoinen ilmasto ja tiet tarjoavat kolmena vuodenaikana varhaisesta keväästä myöhäiseen syksyyn.

Epätasaiset, vaihtelevat ja karheat tienpinnat, sadekelit ja yllättävästi muuttuvat sääolot vaativat renkaita erityisominaisuuksia. Näihin tarpeisiin Nokian Renkaat kehittää tuotteita, jotka ilmentävät aitoa Hakkapeliittiosaamista: turvallista, pitävää otetta tiestä. Uuden Nokian Hakka -tuoteperheen esikoisina yhtiö toi markkinoille H- (210 km/h) ja V- (240 km/h) nopeusluokkien renkaat, jotka suunnataan Pohjoismaihin ja Venäjälle. Hakka-kesätuotteiden myynti alkaa rengasliikkeissä keväällä 2007.

Nokian Hakka H ja Nokian Hakka V hyödyntävät samaa huippuunsa hiottua, uutta pintamallia. Suurimmat erot ovat kumisekoituksissa ja rakenteessa. Molemmat renkaat on optimoitu toimimaan parhaalla mahdollisella tavalla juuri omassa nopeusluokassaan. Korkeamman nopeusluokan Nokian Hakka V:n rakenne on jäykempi, mikä tekee tuotteesta urheilullisen. Uudet oivallukset ja tekniset ratkaisut parantavat kummankin renkaan ajoturvallisuutta ja kestävyyttä.

Epäsymmetrinen inside-outside -pintamalli torjuu tehokkaasti vesiliirtoa ja parantaa renkaiden ajettavuutta. Renkaiden kulutuspinnaassa käytetään täyssilicasekoituksia, joilla saavutetaan sekä hyvä märkäpito että alhainen vierinvastus.

#### Tuoreet tekniset oivallukset ehkäisevät vesiliirtoa tehokkaasti

Sisäolkapään sadevesijärjestelmän toiminta perustuu puro-jokiperiaatteeseen. Kapeat, suunnatut urat ja erityiset vedenohjaimet poistavat veden tehokkaasti kosketuspinnalta. Nokian Hakka -rengas (205/55 R 16) syrjäyttää vettä 43 litraa sekunnissa 75 kilometrin tuntinopeudessa 10 millimetrin vesipatjalla.

Pääurien kiillotetut pohjat voimistavat veden soljuvaa ja nopeaa poivirtausta renkaan ja tien välistä. Kiillotus lisää tuotteen huoliteltua ulkonäköä.

Ulko-olkapään poikittaisurat päättyvät kauhamaiseen muotoon. Tällä liikenneturvallisuuksi parantavalla roiskeohjaimella vähennetään veden roiskumista auton tuulilasiin ja sivuille.

Ainutlaatuinen kiilakerros-pintarakenne yhdistettynä epäsymmetriseen pintamalliin parantaa yhtäaikaaisesti sekä käsittely- että märkäpito-ominaisuuksia.

Yhtenäinen ripa sitoo ulko-olkapään kuviopalat tukevasti toisiinsa. Kolme vahvaa ja jäykkää pitkittäisripaa ja epäsymmetrinen uramuotoilu varmistavat renkaan hyvän ja turvallisen ajotuntuman myös erittäin nopeassa ajossa. Renkaan kosketus tiehen on jämää, mutta samalla herkkä ja täsmällinen.

#### Autoilijat edellyttävät H- ja V-nopeusluokan renkaita meluttomuutta

Hakka-uutuoksissa meluntorjuntaan on valjastettu lukuisia keinoja. Yhtenäinen ulko-olkapää hiljentää ääntä, sillä kuviopalat pysyvät vakaina eri ajotilanteissa. Pitkittäisurissa olevat kohoumat ja melukolot vaikuttavat ilmanvirtaukseen ja estävät epämiellyttävän äänen syntymisen. Runkorakenteen mitoituksessa ja materiaalivalinnoissa on painotettu iskujen ja tieäänen vaimennusta.

Hyväkuntoiset renkaat kohentavat turvallisuutta vähentämällä olennaisesti vesiliirron mahdollisuutta. Uransyvyyyttä osoittavien numeroiden lisäksi renkaissa on nyt myös vesiliirtovarointi. Sen pisarasymboli häviää neljän millimetrin jälkeen, mikä muistuttaa vesiliirtoriskin kasvavan huomattavasti.

Koivunlehtitunnus renkaan sivupinnassa kertoo kumisekoitusten puhtaudesta. Tuotteissa on käytetty vain puhdistettuja, matala-aromaattisia öljyjä.

Infoalueelle voidaan merkitä asennuksen yhteydessä renkaiden oikeat paineet. Oikein paineistetut renkaat lisäävät turvallisuutta, terävöittävät ohjaustuntumaa ja vähentävät polttoaineen kulutusta.

#### Maksuton Hakka-turva rengasriikon varalle

Uuden Nokian Hakka -kesätuoteryhmän yhteydessä Nokian Renkaat laajentaa renkaidensa käyttöturvallisuuksi. Yhtiö antaa uusille kesärenkailleen maksuttoman, tuotevakuutuksella laajennetun takuun eli Hakka-turvan Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Venäjällä. Jos asianmukaisesti käytetty ja oikein asennettu rengas rikkoutuu normaalikäytössä tapaturmaisesti, kuluttaja saa rikkoutuneen tilalle uuden samanlaisen renkaan veloituksetta. Hakka-turva on voimassa neljän millimetrin uransyvyyyteen saakka, enintään kolme vuotta renkaan ostohetkestä.

**Uusi tapa ostaa: Vianorin verkkokauppa**

Vianorin uudistunut verkkokauppa osoitteessa [www.vianor.fi](http://www.vianor.fi) tarjoaa kuluttajalle apua lähes kaikissa renkaiden ja vanteiden hankkimiseen liittyvissä asioissa. Perinteisen tuotetiedon lisäksi kohderyhmälle tarjotaan todellisia lisäarvopalveluita.

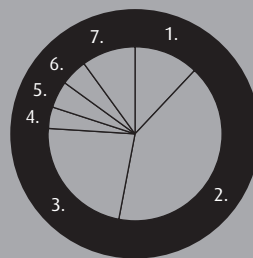
Verkkokaupasta voi ostaa renkaita ja vanteita, ja asiakas voi samalla varata asennusajan lähimmästä Vianorin myyntipisteestä. Jo pelkkä mahdollisuus vertailla tuotteiden hintoja verkossa uudistaa toimialan perinteistä kaupankäyntitapaa. Vanteiden valintaa helpottaa simulaattori, jonka avulla asiakas voi kokeilla erilaisia vanteita omaan automalliinsa. Verkkokauppaan on luotu myös mahdollisuus ostaa autojen öljynvaihto- ja muita pikahuolto-palveluja. Teknisesti Vianorin verkkokauppa on integroitu kiinteästi myynnin muihin järjestelmiin, jolloin siitä saadaan irti kaikki hyöty ilman ylimääräistä työtä.

**Vianor Venäjä**

- 2006: 70 toimipaikkaa
- 2007: 120 toimipaikkaa



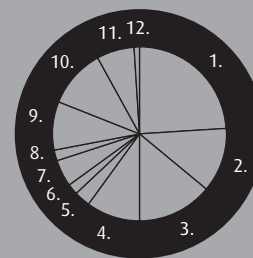
**Myynti tuotelajeittain Pohjoismaissa 2006**



1. Palvelut, työt	12 %
2. Ha-renkaat	41 %
3. Ka-renkaat	23 %
4. Maatalous	4 %
5. Työkone- ja teollisuusrenkaat	5 %
6. Vanteet	5 %
7. Muut tuotteet	10 %

Lähde: Vianor 2006

**Myyntin jakauma asiakasryhmittäin 2006**



1. Yksityshenkilöt	24 %
2. Autoilijat	12 %
3. Yritykset	14 %
4. Liikennöitsijät	10 %
5. Kunnat, valtio	3 %
6. Valtakunnalliset ketjut	2 %
7. Teollisuus, urakoitsijat	5 %
8. Leasing-asiakkaat	2 %
9. Autokauppa	9 %
10. Rengasliikkeet	11 %
11. Muut jälleenmyyjät	7 %
12. Muut	1 %

Lähde: Vianor 2006

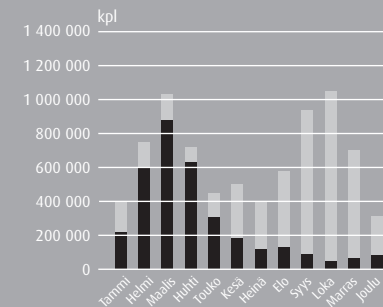
**Vianor Pohjoismaat ja Baltia**



Yhteensä 191 toimipaikkaa

**Markkinoiden syklisyys**

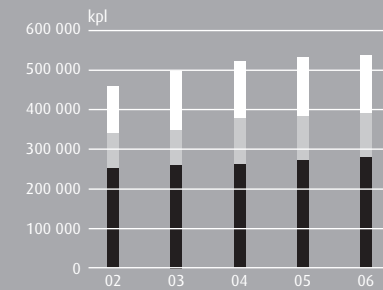
Henkilöauton renkaiden myynti Pohjoismaissa 2006. Myynti valmistajalta jälleenmyyntiportaaseen.



■ Henkilöauton kesärenkaat  
■ Henkilöauton talvirenkaat

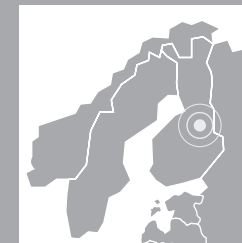
Lähde: ERMC 2006

**Uusien henkilöautojen rekisteröinti Pohjoismaissa**



■ Suomi ■ Ruotsi ■ Norja

Lähde: ACEA 2006



**Pentti Karppinen,  
Kajaani.**

64-vuotias tiepalvelu-  
asiamies, naimisissa,  
kaksi lasta.

*Maailma ei liikkuisi yhtä hyvin pyörillä ilman tällaisia teiden ritareita. Varsinkin Pohjois-Suomessa voi avun saaminen pitkien taipaleiden taakse olla joskus hankalaa, joten tiepalvelumiehiä osataan arvostaa. Kainuulainen Karppinen valokuvaa suomalaisia perinnemaisemia, joita tien päällä kulkiessa näkeekin ihan mukavasti.*

## Tavoitteenamme on merkittävä asema ydintuotteissa maailmanlaajuisesti

Nokian Renkaiden kasvu maailmanlaajuisilla markkinoilla perustuu kapeiden tuotesegmenttien hallintaan ja ns. niche-ajatteluun. Nokian Renkaat arvioi, että maailmassa myydään noin 900 miljoonaa henkilöautorenngasta vuodessa ja rengasmarkkinoiden arvo on noin USD 100 miljardia. Ensi-asennuksen osuus on 25 %. Markkinat kasvavat 1–3 % vuodessa. Vahvimmin kasvavat talvirenkaiden, korkean nopeusluokan kesärenkaiden ja SUV-renkaiden markkinat.

Nokian Renkaat keskittyy jälkimarkkinoihin ja kasvaville markkinoille, joilla se voi hyödyntää pohjoisten olojen erikoisosaamista. Kotimarkkinoiden ulkopuolella tällaisia alueita ovat Itä-Eurooppa, IVY-maat, Alppialueet ja Pohjois-Amerikka, missä on pohjoiset olosuhteet vaihtuvine vuodenaikoinen, metsineen ja vaativine käyttöolosuhteineen. Omat myyntiyhtiöt kotimarkkinoilla sekä Saksassa, Sveitsissä, Tsekin tasavallassa, Ukrainassa, Kazakstanissa ja USA:ssa huolehtivat renkaiden myynnistä. Muissa vientimaissa toimivat itsenäiset maahantuojat.

### Uusia kasvun mahdollisuuksia idässä

Viime vuosina rengasmarkkinat ovat kasvaneet voimakkaasti Itä-Euroopan maissa. Kasvavia markkinoita on myös IVY-maissa, kuten Ukrainassa ja Kazakstanissa, jonne Nokian Renkaat on perustanut omat myyntiyhtiöt vahvistaakseen asemiaan erityisesti talvirenkaiden toimittajana. Markkinoiden kasvua vauhdittavat maiden talouksien suotuisa kehitys ja uusien länsimaisten autojen myynnin vahva kasvu. Ukrainassa ja Kazakstanissa on ankarat talviolosuhteet ja siksi siellä arvostetaan Pohjoismaiden tavoin autoilun turvallisuutta ja suositaan nastarenkaiden käyttöä. Nokian Renkaiden Pohjoismaissa ja Venäjällä myymät tuotteet sopivat erinomaisesti myös näille markkinoille. Yhtiöllä on molemmissa maissa vahva asema ja hyvät kasvun mahdollisuudet.

### Räätälöityjä tuotteita erilaisiin markkinatarpeisiin

Nokian Renkaat räätälöi talvirenkaansa vastaamaan kuluttajien tarpeita erilaisilla markkina-alueilla. Yhtiön Keski-Euroopan talveleille suunnittelemat kitkarenkaat, samoin kuin kesärenkaat, poikkeavat oleellisesti Pohjoismaissa, Venäjällä ja IVY-maissa myydyistä tuotteista. USA:n ja Saksan markkinoita varten on kehitetty ns. all weather plus -rengas, joka on talvirengaspainotteinen, ympärivuotiseen käyttöön suunniteltu rengas. Talvirengasvalikoimassa on myös SUV- ja light truck -renkaita, samoin ns. run-flat -tuotteita. Kesärenkaissa pääpaino on korkeiden nopeusluokkien renkaissa.

Myös raskaiden renkaiden liiketoimintaa ohjaa niche-strategia. Raskaat renkaat ovat yleensä globaaleja, missä päin maailmaa tahansa myyntiin sopivia tuotteita. Esimerkiksi metsäkonerenkaiden toimittajana Nokian Renkaat on ollut maailmanlaajuisesti merkittävässä asemassa 1960-luvulta lähtien. Erityisalueena ovat Pohjoismaissa kehitetyn, ns. tavaralajimenetelmän (CTL, Cut to Length) metsäkonerenkaat, joissa Nokian Renkaat on markkinajohtaja maailmanlaajuisesti. Tuotekehitysyhteistyö kone- ja laitevalmistajien kanssa on tiivistä, ja ensiasennusmyynnin osuus on yli 40 % yksikön liikevaihdosta. Viimeisin innovaatio on syksyllä 2006 markkinoille tullut radial-rakenteinen metsäkonerengas, Nokian Forest Rider, joka edustaa alan kehittyneintä teknologiaa.

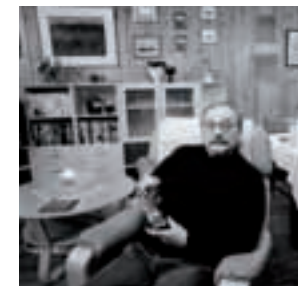
Raskaiden renkaiden liiketoiminta on perinteisesti ollut suhdanneherkkä ja hintakilpailu kireää. Viime vuosina raskaiden erikoisrenkaiden kysyntä on lisääntynyt voimakkaasti ja mm. kaivos- ja satamakoneiden renkaista on ollut pulaa maailmanlaajuisesti. Metsäkonerenkaiden kysyntää on lisännyt vilkastunut kone- ja laitevalmistus, jota uusien puukorjuualueiden syntyminen Etelä-Amerikkaan ja Venäjälle on vauhdittanut.

### Merkittävät tapahtumat 2006:

- myynti Itä-Eurooppaan, IVY-maihin ja USA:aan kasvoi
- omat myyntiyhtiöt perustettiin Ukrainaan ja Kazakstaniin
- markkinaosuudet paranivat yhtiön ydinmarkkinoilla
- Keski- ja Itä-Euroopan myyntiorganisaation tehostamistoimet käynnistettiin



*Aiemmin Karppinen ajoi ambulanssia. Siinä työssä ei ollut kahta samanlaista päivää. Se on tiepalveluhommisakin parasta.*





#### Maailman suurin henkilöautojen nastarengas

Nokian Hakkapeliitta Sport Utility 5 on kaupunkimaastureiden turvalliseen talviajoon räätälöity nastarengas. Kokovalikoiman suurin rengas, vannehalkaisijaltaan 22 tuumaa, pitää hallussaan epävirallista mestaruutta: maailman suurin henkilöautojen nastarengas.

Suorituskykyisen, raskaan auton renkaiden tulee pitää moitteettomasti turvallisuuden takaamiseksi. Erityisesti sivuttaispidon maksimointi on tärkeää, jotta auto olisi hallittavissa ääritilanteissa. Nokian Hakkapeliitta Sport Utility 5:n pitoa varmistavat neliönasta ja sen toimintaa tehostava karhunkynsi. Kumisekoitus on sovitettu talvikäyttöön. Sekoituksessa on reilusti rypsiöljyä, joka lisää jääpitoa ja repimislujuutta.

Maasturikuljettajat edellyttävät renkaitaan monipuolisuutta. He haluavat nauttia ajosta sorateiden ja umpihankireittien lisäksi myös kaupungissa ja asfaltilla. Kaksoisparakenteen ansiosta Nokian Hakkapeliitta Sport Utility 5 toimii hyvin myös paljaalla tiellä. Rengas on rauhallinen ja ajotuntumaltaan tarkka.



#### Vyörakenteinen Nokian Forest Rider tuo vetoa ja pitoa tavaralajimenetelmän koneisiin

Nokian Raskaat Renkaat toi syksyllä 2006 markkinoille aivan uudenlaisen metsäkoneenrenkaan, Nokian Forest Riderin. Vyörakenteinen edelläkävijätuote on tarkoitettu keskikokoisiin tavaralajimenetelmän metsäkoneisiin, erityisesti telattomaan käyttöön.

Metsäkoneenrenkaiden tuotekehitys yhdisti patentoidun sivupistosuojan vyörakenteeseen ja ratkaisi suurimman haasteen, joka on estänyt vyörakenteen käytön tavaralajimenetelmän (Cut to length) metsäkoneenrenkaissa. Tavaralajimenetelmässä harvesteri kaataa, karsii ja katkaisee puut määrämittäisiksi.

Renkaaseen integroitu sivupistosuoja tekee tuotteesta kestävä ja turvallisen ja suojaa sitä vaativissa ja haasteellisissa oloissa. Jämäkän sivurakenteensa ansiosta rengas pysyy vakaasti alustassa eikä huoju raskaasti kuormattunakaan.

Vyörakenteella saavutetaan runsaasti etuja verrattuna perinteiseen ristikudosratkaisuun. Testit ovat osoittaneet, että Nokian Forest Riderin



veto- ja etenemiskyky on parempi ja vierintävastus alhaisempi kuin ristikudosrakenteisilla kilpailijoilla. Alhaisen vierintävastuksen ansiosta polttoaineen kulutus vähenee ja rengas on siksi taloudellinen valinta.

Nokian Forest Rider viihtyy metsässä ja liikkuu siellä luontevasti, sillä renkaan kosketusala suurentamalla saavutetaan entistä pienempi pintapaine. Rengas säästää maastoa ja puhdistuu erinomaisesti, joten maa-ainesta ei kulkeudu metsäkoneen mukana tielle.

Metsäkone, renkaat, koneen ajonopeus ja maasto vaikuttavat kaikki kuljettajaan kohdistuvaan tärinään. Tärinän vaikutuksia on tutkittu runsaasti, ja EU on määritellyt tärinän voimakkuudelle direktiivit. Nokian Forest Rideria kehitettäessä tähdättiin tärinän vaimentamiseen. Ripakuvioista pintamalla muovattiin siten, että rengas pyörii maastossa ja kovalla alustalla mahdollisimman tasaisesti, mikä vähentää tärinää.

Nokian Forest Rider on tarkoitettu käytettäväksi ilman teloja, joten tuote sopii mainiosti telojen käyttökieltoalueille, kuten esimerkiksi Keski-Eurooppaan. Muiden Nokian Raskaiden Renkaiden tuotteiden tapaan myös Nokian Forest Rider valmistetaan ilman haitallisia korkea-aromaattisia öljyjä.

**Voimakkaasti kasvavat IVY-maat**

**Ukraina**

- rengasmarkkinat: vuosittain myydään noin 10 miljoonaa henkilöauton rengasta
- markkinat kasvavat noin 25–30 % vuodessa
- A- ja B-segmentin renkaiden osuus noin 25 % (2 miljoonaa rengasta) kokonaismarkkinoista
- erityisesti SUV-renkaiden kysyntä kasvaa
- BKT kasvanut 35 % viimeisen viiden vuoden aikana
- autokanta noin 8 miljoonaa autoa
- uusien autojen myynti kasvaa yli 25 % vuodessa

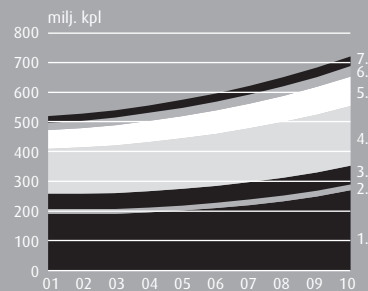
**Kazakstan**

- rengasmarkkinat: vuosittain myydään noin 2–2,5 miljoonaa henkilöauton rengasta
- markkinat kasvavat noin 15–20 % vuodessa
- A-segmentin renkaiden osuus kokonaismarkkinoista on noin 15–25 % (400 000 rengasta)
- BKT kasvanut tasaisesti viimeisen vuosikymmenen ajan
- autokanta noin 1,5 miljoonaa autoa
- uusien autojen myynti kasvaa noin 10–15 % vuodessa

Molemmissa maissa talvirenkaiden käyttö on yleistä ja renkaiden turvallisuusominaisuuksia arvostetaan. Korkean laatutason renkaiden markkinat kasvavat nopeammin kuin rengasmarkkinat keskimäärin. Syyinä on autokannan uusiutuminen ja ihmisten paraneva tulotaso.

**Maailman rengasmarkkinoiden maantieteellinen jakauma**

Henkilöautorenkaat jälkimarkkinat

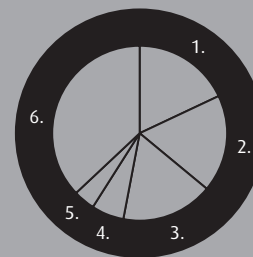


1. USA	34 %
2. Kanada	3 %
3. Japani	10 %
4. Eurooppa	30 %
5. Aasia - Tyynenmeren alue	13 %
6. Lähi-itä ja Afrikka	5 %
7. Latinalainen Amerikka	5 %

Lähde: Global Industry Analysts  
2002 & 2003: GIA arviot  
2004-2010: GIA ennusteet

**Maailman viisi suurinta rengasalan yritystä**

Rengasmyynnin liikevaihto vuonna 2005, milj. USD



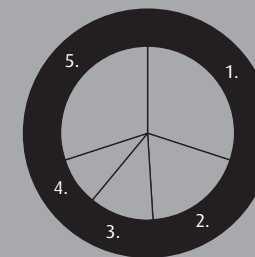
1. Bridgestone Corp., Japani	18 333
2. Group Michelin, Ranska	17 920
3. Goodyear Tire & Rubber Co., Yhdysvallat	17 500
4. Continental AG, Saksa	6 350
5. Pirelli S.p.A, Italia	4 513
6. Muut	36 384

\* = arvio

Lähde: Tire Business 2006

**Henkilöautorenkaiden jälkimarkkinat Euroopassa**

Markkinat vuonna 2006 noin 220 milj. kpl

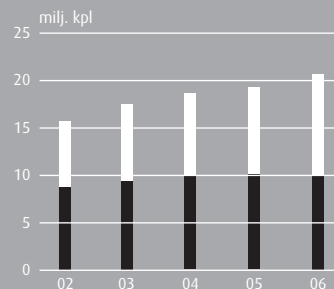


1. Kesärenkaat <T	29 %
2. Kesärenkaat H	19 %
3. Kesärenkaat V	12 %
4. Kesärenkaat W/Y/Z	9 %
5. Talvirenkaat	30 %

Lähde: Nokian Renkaat 2006

**Henkilöautorenkaiden jälkimarkkinat Itä-Euroopassa**

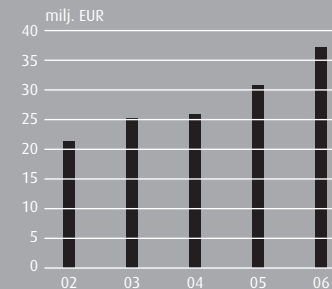
Poislukien Venäjä, IVY



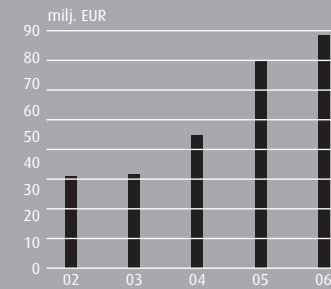
■ Kesärenkaat ■ Talvirenkaat

Lähde: ERM 2006

**Nokian Renkaiden myynti Itä-Euroopassa 2002–2006**



**Nokian Renkaiden myynti Pohjois-Amerikassa 2002–2006**



*Lumisen tien kulkijan tulee aistia herkästi muuttuvia olosuhteita. Kun tuntuma tiehen on hyvä, vaaran vaistoaan  
hyvissä ajoin: valojen vilkauttaminen vastaantulijalle voi pelastaa ihmishenkiä.*









**Annikki Kalkko,  
Riihimäki.**

81-vuotias eläkeläinen,  
kaksi lasta ja kaksi  
lastenlasta.

*Kun mies kuoli,  
Annikki otti 81-vuoti-  
aana ohjat omiin kä-  
siinsä: ajoi ajokortin  
ja kiintyi menopeliin,  
jota mies ehti rakas-  
taa vain hetken. Elä-  
väinen Viipurin evakko  
pitää itsensä virkeänä  
opiskelemalla ranskaa,  
saksa, englantia ja  
espanjaa sekä teke-  
mällä keskivaikeita  
kryptoja.*



100%  
NAINEN

## Osaamisen ja tuotekehityksen johtajuus ydintuotteissa

Nopeasti uudistuva tuotevalikoima sekä innovatiiviset tuotteet ja palvelut vaikuttavat olennaisesti Nokian Renkaiden menestykseen. Uusilla tuotteillaan yhtiö vahvistaa asemaansa ja säilyttää haluamansa hinta- ja katetason tiukassa kilpailussa. Tuotekehityksen ydintehtävä on tukea yhtiön asemaa maailman parhaiden talvirenkaiden ja metsäkonerenkaiden valmistajana.

Tuotekehityksen peruserä on säilynyt samana 70 vuoden ajan: yhtiö kehittää renkaita pohjoisten olojen kuluttajille, jotka vaativat renkailla turvallisuutta ja kestävyyttä kaikissa ajotilanteissa. Kehitystyötä ohjaa kestävä turvallisuuden periaate: turvallisten ominaisuuksien tulee säilyä renkaassa lähes muuttumattomina myös renkaan vanhentuuksa.

Turvallisuutta parannetaan teknisten innovaatioiden avulla. Lisäksi korostetaan tuotteiden edistysellisyttä ja omaleimaisuutta. Innovaatioprosessit tähtäävät ideoiden tulokselliseen jalostamiseen ja kaupallistamiseen.

Ympäristöystävällisyys liittyy kiinteästi turvallisuuteen. Tuotekehityksen tehtävä on luoda renkaita, jotka rasittavat ympäristöä mahdollisimman vähän. Yhtiö on ollut rengasalan edelläkävijä tuodessaan markkinoille renkaita, joiden valmistuksessa käytetään pelkästään puhdistettuja, matala-aromaattisia öljyjä. Haitallisten korkea-aromaattisten öljyjen käyttö lopetettiin kokonaan Nokian-tehtaalla vuoden 2004 lopussa. Myös Venäjän-tehtaalla käytetään vain matala-aromaattisia öljyjä.

Ympäristömyönteisyys näkyy renkaiden taloudellisuudessa ja meluttomuudessa. Keveästi rullaavat renkaat kuluttavat vähemmän polttoainetta. Hiljaiset renkaat eivät rasita ympäristöä kovalla ohiajomelullaan eivätkä auton tai koneen kuljettajaa sisämelullaan.

### Tiukka erikoistuminen ja asiakastarpeet ohjaavat tuotekehitystä

Renkaiden kehittäminen vaatii kohdennettua suunnittelua. Erilaiset markkina-alueet tarvitsevat yksilöityjä tuotteita. Tuotekehitys

seuraa tarkasti markkinoiden ja kuluttajatarpeiden muutoksia. Menestystuotteiden luominen edellyttää perehtymistä uudistuvaan autotekniikkaan. Raskaiden renkaiden kehitystyö vaatii luotamuksellista yhteistyötä kone- ja laitevalmistajien kanssa.

Autojen suorituskyvyn lisääntyä matalaprofiilisten, korkeiden nopeusluokkien henkilöautorenkaiden kysyntä on kasvanut. Kasvava tuoteryhmä ovat myös kaupunkimaasturien ns. SUV-renkaat (Sport Utility Vehicle).

Raskaiden renkaiden tuotealueella on panostettu erityisesti radiaalirakenteisiin erikoisrenkaisiin. Pinnoitusmateriaalien tuotekehityksessä hyödynnetään Nokian Renkaiden monipuolista ja syvällistä rengasteknologista tietotaitoa.

### Omat testikeskukset Ivalossa ja Nokiilla

Nokian Renkaissa uusien tuotteiden osuuden tulee olla vuosittain vähintään 25 % liikevaihdosta. Tuotekehitykseen investoidaan vuosittain noin 2,5 % liikevaihdosta. Henkilöautorenkaat-yksikön liikevaihdosta tuotekehityksen osuus on noin 4 %.

Täysin uuden henkilöautorenkaan kehittäminen kestää 2–4 vuotta. Tuotekehityspanostuksesta noin puolet käytetään tuotteiden testaamiseen. Suurin osa talvirengasteista tehdään omassa, napapiirin yläpuolella sijaitsevassa testikeskuksessa, Ivalossa. Testikeskus toimii 5–6 kk vuodessa ja siellä renkaita voidaan testata vaativimmissakin ääritilanteissa.

Nokiilla sijaitseva testikeskus on tarkoitettu pääsääntöisesti kesärenkaiden testaukseen. Rata tarjoaa myös erinomaiset puitteet sohjoiliritotestaukselle. Radalla simuloidaan lähes kaikkia pohjoisten olojen ajotilanteita ja -olosuhteita. Testiradan automaattinen sadetusjärjestelmä lienee ainoa laatuaan maailmassa. Ajomukavuuden arviointia palvelee erillinen rataosuus.

### Merkittävät tapahtumat 2006:

- Nokian Hakka –kesärenkasperheen lanseeraus
- kesä- ja talvirenkaiden lukuisat lehtitestivoitot ja mitalisijat Pohjoismaissa, Venäjällä ja Saksassa
- uusien suunnittelu-, analyysi- ja testausmenetelmien käyttöönotto
- uudet tuoteinnovaatiot kuten nastapitoa tehostava Karhunkynsi sekä pito- ja ajo-ominaisuuksia parantavat monikomponenttiset kulutuspinarakenteet



*Kiersi miehensä kanssa asuntoautolla yli 30 vuotta Euroopassa etsimässä kesää. Nytkin kesä löytyy lähempää – omalta kesämökiltä tunnin ajomatkan päästä.*





#### ◀ Ainutkertaista rengastestausta talven ytimessä, kotikentällä

Nokian Renkaat on maailman pohjoisin rengasvalmistaja, jonka juuret ovat syvällä pohjoisen maaperässä. Ensimmäiset talvirenkaat yritys kehitti yli 70 vuotta sitten – ei sattumalta, vaan siksi, että ihmiset pääsisivät autoillaan turvallisesti perille. Vuosikymmenet ovat hioneet nokialaisen talvirengasosaimisen virtuoosimaiseksi.

Suomalaiset tuntevat luonnostaan lumen, jään, sohjon ja oikukkaat talvikelit. Toimivaan talvirengasreseptiin vaaditaan vielä paljon enemmän. Tarvitaan teknistä osaamista, kokemusta, johdonmukaisuutta, periksi antamattomuutta, runsaasti työtä ja pohjoista vimmaa.

Rengas on yllättävän tekninen tuote, komponenteista rakentuva kokonaisuus, jolta vaaditaan paljon. Renkaat ovat auton aktiivinen turvatekijä, ainoa kosketuskohta maahan.

Nokian Renkaat pyhittää puolet vuodesta totiselle talvirengastestaukselle. Se on luonteva valinta nastarenkaan keksijälle. Suomen Lapissa, Ivalossa, napapiirin pohjoispuolella on Nokian Renkaiden oma, yli 700 hehtaarin kokoinen testikeskus. Siellä tuotekehitykseen ja testaukseen keskittyneet tiimit ja tuntuma-ajajat ottavat mittaa renkaista ja punnitsevat niiden ominaisuuksia. Siellä rengasyhtälöitä ratkotaan tarpeen vaatiessa vaikka viikon jokaisena päivänä, varhaisesta aamusta myöhäiseen yöhön, jotta parhaat renkaat erottuvat hyvistä.

## Nokian Renkaiden turvallisuusinnovaatioita

**1999 Kulumisvaroitin eli Driving Safety Indicator (DSI)**  
Renkaan keskirivan kulumisvaroitin ilmaisee uransyvyyden. Kulutuspinnan numerorivistöstä voi tarkistaa jäljellä olevan kulutuspinnan millimetreinä. Numerot häviävät yksi kerrallaan sitä mukaa, kun rengas kuluu.

**2003 Rypsiöljy kulutuspinntasekoituksessa**  
Rypsiöljy on ympäristöystävällinen, aito luonnontuote. Nokian Renkaat käytti sitä ensimmäisen kerran Nokian Hakkapeliitta 4:n pintasekoituksessa vuonna 2003. Rypsiöljy sopii erityisen hyvin talvirenkaisiin, sillä se parantaa sekä kumin repimislujuttua että renkaan pito-ominaisuuksia talviolosuhteissa.

**2004 Viiden kumisekoituksen yhdistelmä**  
Nokian Z:n täyssilicaisessa kulutuspinna on viittä erilaista kumisekoitusta. Renkaan keskirivan sekoitus varmistaa ohjaustarkkuuden ja tekee renkaasta vaivattomasti käsiteltävän. Olkapäiden kumisekoitus tehostaa pitoa ja varmistaa turvallisuutta ääritilanteissa. Olkapäiden ulkoreunojen kapea joustovyöhyke kestää hyvin

Nokian Renkaat on läsnä talven ytimessä. Paikalla, kotonaan. Tuotteiden kehittämiseen ja testaamiseen kouliintuneet miehet viipyvät Ivalossa koko talvikauden. Tiimit matkustavat Etelä-Suomesta pohjoiseen ja miehittävät testikeskuksen koko talvikauden ajaksi.

Osaavat ja kokeneet ihmiset, uusinta tekniikkaa edustava laitteet, koneet ja monipuoliset testit huolehtivat siitä, että Ivalossa käydään läpi kaikki talviautoilun ääritilanteet. Pitorajojen uhmaaminen ja ylittäminen palvelevat vaativaa kehitystyötä, jonka tärkein päämäärä on turvallisuus.

Jarrutusta, kiihdytystä, ympyrärataa, pujottelua, jyrkkää ylämäkeä jäällä ja lumella. Uudestaan ja uudestaan. Tinkimätön testaustyö vaatii lähes loputtomasti toistoja vakioituissa olosuhteissa, jotta tuloksiin voidaan luottaa. Tuntuma-ajajien pitää olla taitavia kuljettajia, teknisesti eteviä auton käsittelijöitä. Lisäksi heiltä edellytetään keskittymiskykyä, täsmällisyyttä, tyyneyttä. Heidän lausuntonsa ja näkemyksensä täydentävät mittauksen ja testien antamia yksiselitteisiä lukuja, aikoja ja arvoja.

Lapissa talven kaikki olomuodot ovat läsnä. Luonto ailahtelee. Tynni pikku pakkakanen ja hohtavien hankien rajaama, huikean kaunis maisema muuttuvat hetkessä, kun vaakasuora lumisade rikkoo idyllin. Toisinaan tuima pakkasjakso voi jatkua viikkoja. Joskus talvi onkin leuto ja lumi vetistä, sohjoista. Luonnon kanssa pitää elää sovussa. Valmistelut, kunnostustyöt ja testit täytyy rytmittää sopivasti, mutta tavoitteista ei voi tinkiä.

kaarreajossa ja joustoliikkeissä syntyviä muodonmuutoksia. Teräsvyöpaketin päällä on sekoituskerros, joka pienentää vierinvastusta, vähentää lämmönkehitystä ja lujittaa renkaan rakennetta. Pohjimmaisena oleva tarttumislujia sekoitus kiinnittyy teräsvyöpakettiin ja vahvistaa renkaan rakenteellista kestävyyttä.

Uudistuva ja innovatiivinen tuotevalikoima huomataan ja tunnustetaan. Turvallisia, luotettavia renkaita arvostavat rengasliikkeet, kuluttajat ja autolehtien kriittiset testaajat. Huolellisesti eri käyttökohteisiin räätälöidyt, tiukat testit läpäisseet tuotteet vakuuttavat. Ne avaavat tietä menestykseen.

Nokian-tuotemerkkiä kantavissa renkaissa tekninen huippuosaaminen yhdistyy ympäristöystävällisyyteen. Kuluttajille halutaan tarjota renkaita, joiden valmistus kuormittaa ympäristöä niin vähän kuin mahdollista. Nokian Renkaat on alallaan ympäristömyönteisyyden edelläkävijä, joka vaihtoi rengasvalmistuksen pehmitinaineina käytetyt haitalliset öljyt puhdistettuihin maailman ensimmäisenä rengasvalmistajana.

Renkaiden hankinta on kuluttajalle iso ostos. Nokian Renkaat noudattaa kestävän turvallisuuden periaatteita. Niihin kuuluu se, että tuotteet säilyttävät turvalliset ominaisuutensa koko käyttöikänsä ajan.

#### 2006 Karhunkynsi

Nastarenkaiden pitoa tehostaa karhunkynsi. Se on renkaan kuviopalojen etureunan terävsärmäinen, kynttä muistuttava uloke, joka esijännittää ja tukee nastaa. Karhunkynnen ansiosta nastaa pysyy ihanneasennossa koko tiekosketuksen ajan. Nasta ei väänny eikä väisty, mikä maksimoi pidon. Erityisesti olka-alueiden jarrutuspito paranee merkittävästi.

#### 2006 Nelikulmanastan evoluutioversio

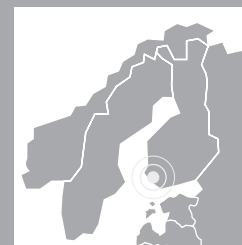
Nokian Renkaat esitteli nelikulmanastan ensimmäistä kertaa vuonna 2003, kun Nokian Hakka-peliitta 4 tuli markkinoille. Nastaa on kehitetty edelleen lisäämällä nelikulmaisuutta. Kovametallisen nastatapin ja pohjalaiipan lisäksi nastarunkokin on nyt neliömäinen. Nastan leveä tuenta parantaa jääpitoa, ja nastaa ankkuroituu entistä vankeemmin pintasekoitukseen. Rengas säilyy turvallisena koko käyttöikänsä.

#### 2006 Vesiliirtovaroitin

Hyväkuntoiset renkaat kohentavat turvallisuutta vähentämällä olennaisesti vesiliirron mahdollisuutta. Kulumisvaroittimeksi (Driving Safety Indicator, DSI) nimetty nerokas keksintö jalostuu uusissa Nokian Hakka -kesärenkaissa entisestään. Uransyvyyttä ilmentävän numero-osoittimen lisäksi renkaissa on nyt myös vesiliirtovaroitin. Sen pisarasymboli häviää, kun renkaan kulutus-pintaa on jäljellä neljä millimetriä. Pisan häviäminen muistuttaa autoilijaa siitä, että vesiliirtoriski kasvaa huomattavasti.

#### 2006 Kiilapintarakenne

Nokian Hakka H ja V ovat pohjoisiin oloihin suunniteltuja kesärenkaita, joissa on ainutlaatuinen kiilapintarakenne. Se maksimoi epäsymmetrisen pintamallin edut. Kiilamaisesti limittäin ja kerroksittain rakentuvan pinnan uloimmat kerrokset parantavat yhtäaikaaisesti märkäpitoa, kulumiskestävyyttä ja käsiteltävyyttä. Sisemmät tuki- ja tartuntakerros huolehtivat alhaisesta vierinvastuksesta ja rakenteellisesta kestävyydestä.



**Heikki Arasto, Turku.**  
57-vuotias linja-auton-  
kuljettaja-yrittäjä, neljä  
lasta ja neljä lastenlasta.

*Ammatikseen autoileva  
Nalle Puhin ihailija.  
Herkkyydestä itselleen  
vahvuuden luonut suo-  
malainen mies, joka  
kuljettaa ihmisiä ja  
räjähdysaineita yhtä  
suurella varovaisuus-  
della. Vallotti matkus-  
tajasta vaimon laula-  
malla tälle laulun  
"Moskovan valot".*

## Kannattavuuden kasvu alan parhaiden prosessien avulla

Koska pääosa Nokian Renkaiden liiketuloksesta syntyy kahden lyhyen myyntisesongin aikana, asiakkuuteen ja jakelutiehen liittyvien prosessien kehittäminen ovat tuloksen parantamisen avaintekijöitä. Hallitsemalla tieto- ja materiaalivirtoja sekä toimimalla lähellä loppuasiakasta yhtiö edistää tilaus-toimitusprosessiaan, tehostaa myyntiään ja vapauttaa sitoutuneita pääomia.

### Tilaus-toimitusprosessin hallinta avainasemassa

Yhtiö investoi määrätietoisesti logististen prosessiensa jatkuvaan kehittämiseen tavoitteenaan tukea entistä tehokkaammin asiakkaitensa liiketoimintaa sekä luodakseen yhä parempia toiminnan edellytyksiä verkottuneemmassa toimintaympäristössä. Tämä näkyy muun muassa läpinäkyvyytenä yli maa- ja yhtiörajojen sekä uusina sähköisinä palveluina, joiden avulla jälleenmyyjä voi saada reaaliaikaisesti tuotteiden saatavuustiedot, syöttää tilaustiedot ja seurata tilausten toimitustilannetta.

Pohjoismaissa ja Baltiassa yhtiön renkaiden jakelu toimii hajutetusti. Vianor-myymlät toimivat renkaiden lähetyspisteinä lähialueitten jälleenmyyjille ja tukevat näin Nokian logistiikkakeskuksen ja eri maissa sijaitsevien palvelukeskusten toimituskykyä. Vianor-liikkeitä käyttävät automaattista varastojen täyttöjärjestelmää, joka valvoo varastotasoa ja huolehtii renkaiden tilaukset tehtaalta toimipisteisiin. Vianor-verkosto on osoittautunut kustannustehokkaaksi jakelutieksi erityisesti pienten erien ja erikoistuotteiden toimituksissa. Kotimarkkinoilla tuotteiden ohjeellinen toimitusaika on alle 12 tuntia ja sesongin ulkopuolella 12–24 tuntia. Venäjällä, Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa toimitusnopeus on 24–48 tuntia.

Kotimarkkinoiden ulkopuolella renkaiden jakelu on keskitetty. Esimerkiksi Keski-Euroopassa omat myyntiyhtiöt toimittavat tuotteet jälleenmyyjille pääsääntöisesti yhdestä, Ejpovicessa, Tsekin

tasavallassa sijaitsevassa logistiikkakeskuksesta. Yhtiöllä on palvelukeskukset myös Moskovan ja Pietarin läheisyydessä.

### Raaka-ainehankintoja kumppanuusperiaatteella

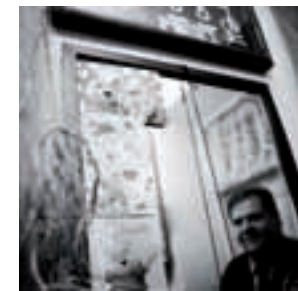
Raaka-ainekustannusten osuus valmistustoiminnan liikevaihdosta on lähes 30 % ja tuotantokustannuksista sen osuus on noin 50 %. Raaka-ainetoimittajista 15 %, eli noin 25 yritystä, toimittaa 80 % valmistuksessa tarvittavien raaka-aineiden kokonaisarvosta. Renkastuotannossa käytettävät pääraaka-aineet ovat luonnonkumi (osuus hankinta-arvon mukaan 27 %), synteettinen kumi (23 %), noki (14 %), koordit (22 %), muut kemikaalit (13 %), muut (1 %). Noin 50 % raaka-aineista on öljypohjaisia. Luonnonkumia hankitaan mm. Indonesiasta ja Malesiasta, muita raaka-aineita tapauskohtaisesti eri puolilta maailmaa. Venäjältä ostettujen raaka-aineiden osuus on viime vuosina kasvanut.

Erytisesti tärkeimpien raaka-ainetoimittajien kanssa yhteistyö toimii kumppanuusperiaatteella. Tavoitteena on vähintään kaksi toimittajaa jokaiselle kriittiselle raaka-aineelle. Yhteistyössä kumppaneiden kanssa suunnataan raaka-aineiden ja komponenttien tuotekehitystä ja kehitetään materiaalivirtojen ohjausta. Yhteensopivilla ja läpinäkyvillä tietojärjestelmäratkaisulla optimoidaan raaka-aineiden varastotasoa, toimitusaikoja ja kuljetuksia.

Onnistuneiden kumppanuuksien avulla turvataan renkaiden toimitusvarmuutta ja tasalaatuisuutta sekä varmistetaan tuotantomäärien kasvu. Tehokkaat varasto- ja kuljetusjärjestelyt vapauttavat Nokian Renkaiden tuotantolaitosten tuotantotilaa ydintuotteiden valmistukseen. Kumppanuuksien merkitys korostuu entisestään, kun yhtiö lisää kapasiteettiaan useassa eri tehtaassa. Keskeisiä haasteita ovat tuottavuuden parantaminen, Venäjän tehtaan toiminnan laajentaminen, sopimusvalmistuksen sekä logististen prosessien kehittäminen ja laajentaminen.

### Merkittävät tapahtumat 2006:

- Keski-Euroopan logistiikkakeskus otettiin käyttöön Tsekin tasavallassa
- uusi varaston ohjausjärjestelmä käyttöön Nokiassa
- uusien sähköisten palvelujen kehittäminen ja käyttöönotto
- raaka-ainehankinnat Venäjältä lisääntyivät



*Väätyään leskeksi Arasto lähti vuodeksi Ranskaan ajamaan räjähdysainerekkaa. Uusi elämä bussiyrittäjänä, uuden vaimon kanssa, löytyi kuitenkin koti-Suomesta.*





**Pavel Vendik, Pietari.**  
25-vuotias tapahtuma-  
järjestäjä, seurustelee.

*Pavelissa kohtaavat uusi ja vanha venäläisyys. Vesiskoottereiden mestaruuskisojen ja massiivisten tanssitapahtumien järjestäminen edustavat dynaamista nykyaikaa. Samalla tsehovilainen romantikko haaveilee kiireettömistä onkiretkistä jokivarressa. Mutta ehkä niiden aika ei ole vielä.*

## Lisää kilpailukykyä osaamisen kehittämisellä

Nokian Renkaissa osaamisen kehittämisen väline on konserni-strategiaan perustuva henkilöstöstrategia, jossa huomioidaan lisääntyvä kansainvälistyminen ja eri liiketoimintayksiköiden strategiat sekä määritellään ydinosaamiset, vastuunjaot sekä tulevaisuuden haasteet ja toimenpiteet. Haasteita ovat kansainvälistyminen, globaalien toimintatapojen luominen, osaamisen varmistaminen, innovatiivisuus, työhyvinvointi ja henkilöstön sitoutuminen. Omalla kansainvälisellä sisäisellä verkostolla (HR Global -verkosto), on tärkeä rooli henkilöstöstrategian kehittämisessä ja yhteisten käytäntöjen luomisessa.

### Tähtäin aineettoman pääoman kasvattamisessa

Kehitystyö kohdistuu osaamispääoman eri osa-alueisiin eli henkilö-, rakenne- ja suhdapäömaan sekä osaamisen lisäämiseen. Kehittämisen keskeisin kohde on henkilöpääoman kasvattaminen, jota tehdään mm. eri ammattitutkintojen avulla. Vuoden 2002 jälkeen henkilöstöstä noin 650 on suorittanut ammatillisen tutkinnon, joita ovat myyjän, tuotannon ja johtamisen erikoisammattitutkinnot sekä varaosamyynnin, asentajan, kumialan ja tuotannon ammattitutkinnot. HR Global -verkosto hioo osaamisen kehittämisen prosesseja, mistä on saanut alkunsa virtuaalisen Hakkapeliitta Akatemian rakentaminen. Sen päätehtävänä on varmistaa strategialähtöinen osaamisen kehittäminen.

Henkilöpääömaan kuuluu myös fyysinen ja henkinen terveys. Yhtiö panostaa toimintaan, jonka avulla pyritään ehkäisemään ennalta fyysisten vaivojen aiheutumista. Laaja liikuntahanke on tuottanut lukuisia liikuntaryhmiä, joihin jokainen voi osallistua. Lisäksi on käytössä työterveyslääkärin Liikuntaresepti, jonka tueksi on tarjolla henkilökohtaista liikunnan ohjausta. Liikuntaresepti toimii lääkäreiden liikuntaohjeistuksena tavoitteenaan ohjata ja motivoida yksilö liikkumaan säännöllisesti hänelle parhaiten sopivalla tavalla. Henkistä jaksamista edistävät yksilö- ja ryhmätyönohjukset sekä erilaiset työaikajärjestelyt ja henkilöstö-tapahtumat.

Tietojärjestelmiä ja osaamisen prosesseja kehitetään rakennepääöman vahvistamiseksi. Nokian-tehtaan tapaan myös Venäjän-tehtaalla on aloitettu kehityskeskustelut ja henkilökohtaisten oppimissuunnitelmien laatiminen. Johtamisjärjestelmää on kehitetty huomioimaan kansainvälistymisen vaatimukset. Työhyvinvointitutkimus tehdään koko konsernissa joka vuosi. Myös yrityskulttuurin (ks. sivu 7) sekä arvojen ja toimintatapojen jalkauttaminen koko konserniin on tärkeä tehtävä. Tämä näkyy vuosittain mm. Vuoden Hakkapeliittojen valintana, joiksi nimetään henkilöt, jotka henkilöstön omasta mielestä toteuttavat parhaiten hakkapeliittahenkeä päivittäisessä työssään. Myös kekseliäisyystoimintaa on viety eri maiden organisaatioihin.

Palkkapolitiikka tukee yhtiön pitkän ajan kehittämistä ja palkitsemisjärjestelyn piiriin kuuluu koko henkilöstö. Esimiehiä kannustetaan huomioimaan yksilöiden hyvät suoritukset ja myös julkisiin tunnustuksiin kannustetaan. Tavoitteena on oikeudenmukainen, tasapuolinen ja houkutteleva palkitseminen parhaan henkilöstön varmistamiseksi, lisäarvon tuottaminen liiketoiminta-alueille sekä henkilöstön kannustaminen parhaisiin suorituksiin. Aloitteentekijöinä ja tasapuolisuuden valvojina toimivat esimiehet ja yritystasolla henkilöstöjohtaja.

Nokian Renkaat haluaa verkostoitua kansallisesti ja kansainvälisesti lisätäkseen suhdapäömaansa. Toiminta Tampere Business Campuksessa (TBC) on aktiivista ja sen avulla yhtiö on osallistunut mm. hyvien käytäntöjen siirtämiseen yrityksestä toiseen. Yhtiö osallistuu myös Tampereen yliopiston Työelämän tutkimuskeskuksen Tasa-arvo työpaikkojen valtavirraksi -projektiin ja EU:n rahoittamiin Tools for Diversity- ja VERT-hankkeisiin. Myös TBC:n ja Tampereen Teknillisen Yliopiston hallinnoima Aineeton pääöma on tärkeä hanke. Sen tuotoksena Nokian Renkaat saa käyttöönsä mittariston, jonka avulla voidaan mitata aineettoman pääöman arvoa ja kehitystä.

### Merkittävät tapahtumat 2006:

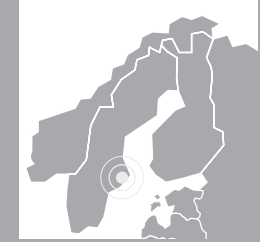
- Globaalin HR-strategian kehittäminen jatkui yhdenmukaisesti
- HR-toiminnot kansainvälistyivät HR Global -verkoston kautta
- Hakkapeliitta Akatemian rakentaminen alkoi
- Työhyvinvointipainotteinen liikuntahanke laajeni Nokiolla



*Pavel nauttii ajamisesta harmaalla kadallaan ympäri Pietaria alati soiva kännykkä korvallaan. Joskus vauhtia on ollut liikaakin. Siitä on muistona yksi jos toinenkin kuumu kadon pelleissä.*







**Ulrika Järden Aronsson,  
Sigtuna.**

29-vuotias konttori-  
päällikkö, yhden lapsen  
äiti, naimisissa.

*Maanläheinen metsien  
ja eläinten ystävä.  
Aviomies harrastaa  
metsästystä ja Ulrika  
metsästyskoirien kou-  
luttamista. Yhdessä he  
muodostavat tiimin,  
jolle liikkuminen luon-  
nossa koirien kanssa  
on tärkeämpää kuin  
saalis. Koirat ja va-  
rusteet mahtuvat  
kätevästi farmariau-  
toon, jolla kuljetaan  
koiranäyttelyissä ja  
metsästysretkillä.*

## Turvallinen yritys, turvalliset renkaat

Nokian Renkaiden arvoihin kuuluu ajatus vastuullisen yrityskansalaisuuden periaatteesta ja ympäristön kunnioittamisesta. Yhteiskunnan asettamien vaatimusten ja normien täyttämisen lisäksi halutaan olla edelläkävijä tuotteeseen, tuotantoon ja logistiikkaan liittyvissä ympäristö- ja turvallisuuskysymyksissä kullakin toimintasektorilla. Tämä edellyttää henkilöstöstä ja ympäristöstä huolehtimista sekä hyviä suhteita yhteiskuntaan ja sidosryhmiin. Vastuullisuus Nokian Renkailla merkitsee turvallisia ja ympäristöystävällisiä tuotteita, alan parhaita tuotantoprosesseja, turvallista työympäristöä ja henkilöstön hyvinvointia.

Nokian Renkaiden EHSQ-johtaminen kattaa ympäristön-, henkilöstön- ja omaisuuden suojelelun sekä laatujohtamisen. Tavoitteina ovat vahinkojen ennaltaehkäisy kaikilla toiminnan osa-alueilla ja tuotannon häiriötön toiminta. Toimintojen kehittämisessä sovelletaan parhaita käytäntöjä ja edistyneitä ratkaisuja ja huomioidaan kaupallisten realiteettien lisäksi inhimilliset arvot ja vastuullisuus.

Ympäristö- ja turvallisuusnäkökohdat ovat renkaiden kehittämisen, valmistamisen ja markkinoinnin keskeisiä tekijöitä. Huomio kiinnitetään tuotteen koko elinkaareen materiaalivalintojen suunnittelusta tuotteen käytöstä poistamiseen saakka. Ympäristö- ja turvallisuusasioiden hallinnassa huomioidaan oman toiminnan lisäksi alihankkijat, palvelun toimittajat ja sopimusosapartit. Riskienhallinnan keinoina käytetään riskienarviointia, prosessi- ja turvallisuussuunnittelua, ohjeistusta ja koulutusta. Olemassa olevien laitteiden jatkuvalla kehitystyöllä ja uusilla investoinneilla

edistetään turvallisuuden hallintaa. Konsernin toimintaa johdetaan yhteisen toimintojärjestelmän avulla. Nokian-tehtaan osalta järjestelmä on sertifioitu EU:n EMAS (EcoManagement and Audit Scheme) -asetuksen mukaisesti. Lisäksi sekä Suomen että Venäjän tehtaat on sertifioitu kansainvälisten ISO 14001 ympäristöjärjestelmästandardin sekä ISO 9001 laatujärjestelmästandardin mukaisesti.

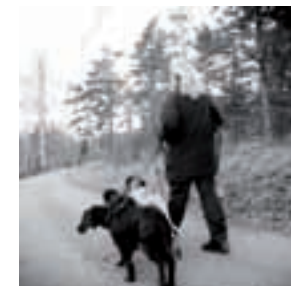
### Tavoitteesta tuloksiin

Vuoden 2006 aikana ympäristölupien mukaiset tavoitteet kehittyivät toivotulla tavalla. Lisäksi otettiin tärkeitä kehityskaskelmia mm. vulkanoimattoman kumijätteen hyötykäytön edistämiseksi. Vuonna 2007 tavoitteena on lähes kattava hyötykäyttö tälle aiemmin kaatopaikalle toimitetulle jätteelle. Vsevolozhskin tehtaan käynnistyksen yhteydessä painotettiin sekä teknologian valinnoissa että henkilöstön kouluttamisessa voimakkaasti ympäristöasioita. Sisäisten koulutusten lisäksi tehtaan toimintaan liittyviä ympäristöasioita on kehitetty yhteistyössä tehtaan lähiympäristön ja paikallisten viranomaisten kanssa, jolloin on esimerkiksi herätetty keskustelua mahdollisuuksista rengaskierrätystoiminnan aloittamiseksi Suomen mallin mukaan. Osoituksena sitoutumisesta ympäristötyöhön tuotteille myönnettiin kunniamaininta Euroopan ympäristökilpailusta kansallisessa sarjassa.

Keväällä 2007 julkaistavassa Nokian Renkaiden ympäristöselonteossa esitellään laajemmin yrityksen ympäristöjohtamista ja muita vastuusasioita.

### Merkittävät tapahtumat 2006:

- Nokian ja Vsevolozhskin tehtaille yhteiset ympäristö- (ISO 14001) ja laatusertifikaatit (ISO 9001)
- Nokian-tehdas luokiteltiin turvallisuusselvityslaitokseksi ja selvitys toimitettiin ao. viranomaisille
- vulkanoimattomalle kumijätteelle uusi kattava hyötykäyttökanava
- Vianor ja Nokian Renkaat pilottiyrityksenä 2006 valmistuneessa rengasalan alakohtaisessa rengas-turvallisuuskorttikoulutuksessa (Työturvallisuuskeskus)



*Ulrikan mielestä koirien kanssa on helpompi toimia kuin ihmisten. Ne eivät ole niin monimutkaisia kuin ihmiset. Eläinten kanssa riittää haastetta, sillä koskaan ei tiedä mitä seuraavaksi tapahtuu.*

# Hallinnointi ja ohjausjärjestelmät

Nokian Renkaat Oyj noudattaa yhtiöjärjestyksensä, Suomen osakeyhtiölain sekä Helsingin Pörssin listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiössä on otettu käyttöön 1.7.2004 voimaan tullut Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisten osakeyhtiöiden hallinnointia ja ohjausjärjestelmiä koskeva suositus. Lisäksi yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin julkaisemaa sisäpiiriohjetta, jota se on täydentänyt omilla sisäpiiriohjeillaan.

## Hallitus

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous, joka kokoontuu vuosittain toukokuun loppuun mennessä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenten palkkioista. Hallitus valitsee yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajan, jonka toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Vuonna 2006 Nokian Renkaiden hallituksessa oli seitsemän henkilöä, joista tarkemmat tiedot on sivulla 47. Hallituksen jäsenistä Rabbe Grönblom, Hille Korhonen, Hannu Penttilä, Petteri Waldén ja Aleksey Vlasov olivat riippumattomia. Hallituksella ei ollut erillisiä valiokuntia. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa. Nokian Renkaiden toimitusjohtaja huolehtii siitä, että hallituksen jäsenillä on tarpeelliset ja riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. Hallitus kokoontui vuonna 2006 9 kertaa, ja jäsenet osallistuivat kokouksiin 95-prosenttisesti. Vuonna 2006 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioina yhteensä 210 000 euroa (124 800 euroa), josta Nokian Renkaiden osakkeina 8 310 kappaletta (3 897 kappaletta) eli yhteensä 84 000 euroa (50 000 euroa). Yhtiön optiojärjestelmiin hallituksen jäsenet eivät osallistu.

## Hallituksen tehtävät

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lainsäädännön, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hallitus määrittelee yhtiön organisointia, kirjanpitoa ja taloutta koskevat periaatteet. Se huolehtii myös yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, toimitusjohtajan valinnasta sekä muista osakeyhtiölain mukaisista tehtävistä.

Hallitus käsittelee ja päättää kokouksissaan konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittävistä asioista, joihin kuuluvat muun muassa:

- konserni- ja tulosyksikköstrategiat
- konsernirakennetta ja -organisaatiota koskevat päätökset
- osavuositarkastukset ja konsernitiilinpäätökset
- konsernin toiminta-, budjetti- ja investointisuunnitelmat
- merkittävät yksittäiset investoinnit, yritysostot, -myynnit tai -järjestelyt
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettely
- konsernin vakuutus ja -rahoituspolitiikka
- konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmä

## Liiketoimintojen organisointi ja vastuujako

Konsernin liiketoiminnot koostuvat kahdesta kokonaisuudesta, valmistustoiminnasta ja rengasketjusta. Valmistustoiminta on jaettu tulosyksiköihin, joita ovat: Henkilö- ja jakeluauton renkaat, Raskaat Renkaat (Nokian Raskaat Renkaat eriytettiin omaksi yksiköksi 1.1.2006 alkaen) sekä Muu liiketoiminta. Muuhun liiketoimintaan sisältyy Kuorma-autonrenkaat -yksikkö. Tulosyksiköt vastaavat liiketoiminta-alueittensa toiminnasta, sen tuloksesta, taseesta ja investoinneista eri palvelufunktioiden tukemana. Palvelufunktioihin kuuluvat myynti, logistiikka ja osto, taloushallinto, viestintä, yrityskehitys ja ICT, henkilöstöhallinto ja tuotantopalvelut. Konserniin kuuluvat myyntiyhtiöt ovat osa myyntifunktiota, ja

ne toimivat tuotteiden jakelukanavana paikalliselle markkina-alueelle. Rengasketju on organisoitu omaksi alakonsernikseen. Alakonsernin emoyhtiö on Vianor Holding Oy, josta emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj omistaa 100 %. Alakonserniin kuuluvat jokaisessa maassa toimivat rengasliikkeet.

## Toimitusjohtaja, konsernin johto sekä johtamis- ja palkitsemisjärjestelmät

Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa sekä hoitaa yhtiön hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tukena konsernin operatiivisessa johtamisessa on konsernijohto.

Konsernijohto kokoontuu säännöllisesti käsittelemään yhtiön operatiiviseen liiketoimintaan liittyviä asioita. Konsernin kokouskäytännön mukaisesti ns. Management Workshop kokoontuu kerran kuukaudessa. Kokouksiin osallistuvat toimitusjohtajan lisäksi tulosyksikköjohto sekä palvelufunktioista myynti-, logistiikka- ja talousjohto. Laajempi, ns. Management General Meeting pidetään myös joka kuukausi, ja siihen osallistuvat edellä mainittujen lisäksi kaikkien palvelufunktioiden johtajat sekä henkilöstöryhmien edustajat. Myös konsernin investoinnit käsitellään kuukausittain yhtiön kirjallisen investointiohjeen mukaisesti. Eri markkina-alueiden asiat käsitellään erillisissä kuukausikokouksissa.

Nokian Renkaat Oyj:n tytäryhtiöiden toiminnan operatiivisesta johtamisesta vastaa kunkin tytäryhtiön toimitusjohtaja. Konsernin myyntiyhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat myyntijohtajalle, ja Vianorin yhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat Vianor-tulosyksikön johtajalle. Nokian Renkailla on kirjallinen Management Guideline, jossa määritellään tytäryhtiöiden hallinnon ja ohjausjärjestelmän toiminta ja vastuut.

Hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Toimitusjohtajan vuosiansio vuonna 2006 sisältäen kuukausipalkan ja bonukset oli 438 400 euroa. Toimitusjohtajalla on

kirjallinen toimitusjohtajasopimus. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja irtisanomisaika on 24 kuukautta. Vuoden 2006 lopussa Nokian Renkaiden toimitusjohtajalla oli 500 optiotodistusta 2001C, 8 000 optiotodistusta 2004A, 18 000 optiotodistusta 2004B ja 16 000 optiotodistusta 2004C sekä 4 000 Nokian Renkaiden osakkeita.

Toimitusjohtaja hyväksyttää hallituksella esityksensä konsernijohdon palkoista ja eduista sekä henkilöstön palkitsemisjärjestelmästä. Johdon palkitseminen perustuu kunkin tehtävän vaativuusryhmän mukaiseen kuukausikorvaukseen sekä erilliseen vuosibonukseen. Lisäksi konsernilla on koko henkilöstölle suunnattu optiojärjestelmä, jonka tavoitteena on henkilöstön pitkäjänteinen kannustaminen.

### Talous

Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on keskitetty emoyhtiön talousfunktioon, joka vastaa liiketoiminta-alueiden talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta. Emo-yhtiön talousosasto määrittelee konsernin yhteiset laskentaperiaatteet ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä tuottaa konsernitason ja liiketoiminta-alueiden konsolidoinnit ja informaation. Kukin konsernin juridinen yhtiö tuottaa emoyhtiön talousosaston valvonnassa oman informaationsa laadittuja ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä noudattaen.

### Rahoitus

Konsernin rahoitus on keskitetty emoyhtiöön. Konsernin ulkopuoliset, pitkäaikaiset lainajärjestelyt hyväksytetään hallituksella. Lyhytaikainen likviditeetin hallinta on keskitetty emoyhtiöön, joka kontrolloi konsernin tytäryhtiöiden kassavarvoja. Tytäryhtiöiden kassavirta emoyhtiölle nettoutetaan ja siirretään kaksi kertaa kuussa tehdyllä konsernin maksujärjestelyllä. Emoyhtiö rahoittaa tytäryhtiöt konsernin sisäisillä lainoilla. Rahoitustoiminto on orga-

nisoitu yhtiön hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan ja sen määrittelemien menettelytapojen mukaisesti.

### Tilintarkastus

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, josta päävastuullisena tilintarkastajana on KHT Lasse Holopainen. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi hän raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle. Konsernin tilintarkastuspalkkiot olivat vuonna 2006 yhteensä 293 000 euroa. Muista palveluista tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot olivat yhteensä 111 000 euroa.

### Sisäinen tarkastus

Konsernissa on organisoitu Vianorin kattava sisäinen tarkastus, joka keskittyy myyntipisteiden ohjaamiseen ja toimintojärjestelmän mukaisen toiminnan varmistamiseen. Konsernin emoyhtiössä ja myyntiyhtiöissä sisäinen tarkastus ostetaan tarvittaessa palveluna tilintarkastajilta tai muilta palveluntarjoajilta. Tarkastus keskittyy aina kulloinkin erikseen sovittaviin kohteisiin.

### Riskienhallinta

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallintapolitiikka kattaa kaikki yhtiön toimintaan ja strategiaan liittyvät riskit ja varmistaa, että asiakkaat ja loppukäyttäjät voivat luottaa yhtiön tuotteisiin ja palveluihin. Riskejä hallitsemalla yhtiö voi lisätä kilpailukykyään ja hyödyntää mahdollisuudet kilpailijoita tehokkaammin.

Nokian Renkaat ottaa harkittuja, luontaisesti strategiaan ja tavoitteisiin liittyviä riskejä, joita se pyrkii pienentämään monin eri tavoin. Kun strategiaan päätöksiin tai linjauksiin liittyvät riskit tunnistetaan ja tiedostetaan, pystytään toimimaan hallitusti vaarantamatta yhtiön toiminnan jatkuvuutta, tuotteita, palveluja,

brändiä, mainetta, henkilöstöä tai keskeisten sidosryhmien turvallisuutta. Riskienhallinnan avulla varmistetaan myös, että yhtiön toiminta täyttää lakien ja säädösten asettamat vaatimukset.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutuksiin tai sopimuksiin. Riskienhallinnassa ei ole omaa erillistä organisaatiota, vaan sen vastuut noudattavat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa. Yhtiön hallitukselle raportoidaan kerran vuodessa riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit.

### Sisäpiiriasiat

Nokian Renkaat noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin ja Elinkeinoelämän Keskusliiton laatimaa sisäpiiriohjetta ja Rahoitustarkastuksen antamaa standardia 5.3 (sisäpiiri-ilmoitukset ja -rekisterit), joita yhtiö on täydentänyt omalla sisäpiiriohjeellaan.

Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisella sisäpiiriläisellä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

1. Nokian Renkaiden hallituksen jäseniä, toimitusjohtajaa sekä tilintarkastajaa ja tilintarkastusyhteisön toimihenkilöä, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta; sekä
2. Nokian Renkaiden muuhun ylimpään johtoon kuuluvia henkilöitä, jotka saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. Tähän ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ryhmään kuuluviksi henkilöiksi Nokian Renkaat on määritellyt kaikki ylimmän johdon jäsenet.

Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa yrityskohtaisilla sisäpiiriläisillä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

1. Nokian Renkaiden palveluksessa olevat tai muun sopimuksen perusteella yhtiölle työskentelevät henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja jotka yhtiö on määritellyt sisäpiiriläisiksi (ns. pysyvä yrityskohmainen sisäpiiriläinen). Nokian Renkaat on määritellyt tähän ryhmään kuuluviksi muun muassa johdon assistentteja, viestintäosaston pörssi- ja taloustiedottamisesta vastuulliset sekä talousosastolla työskentelevät avainhenkilöt.
2. Henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat sisäpiirintietoa tai muut henkilöt, jotka yhtiö on tilapäisesti merkinnyt hankekohtaiseen rekisteriin (ns. hankekohtainen sisäpiiriläinen). Hankkeena pidetään luottamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa asiakokonaisuutta tai järjestelyä, joka sisältää sisäpiirintietoa ja joka toteutuessaan on omiaan vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin arvoon. Rahoitustarkastuksella on oikeus saada yhtiön hankekohtaiseen sisäpiiritiedon hallintaan liittyvät tiedot käyttöönsä.

### **Ilmoitusvelvollisuus, sisäpiirirekisterit ja kaupankäyntikielto**

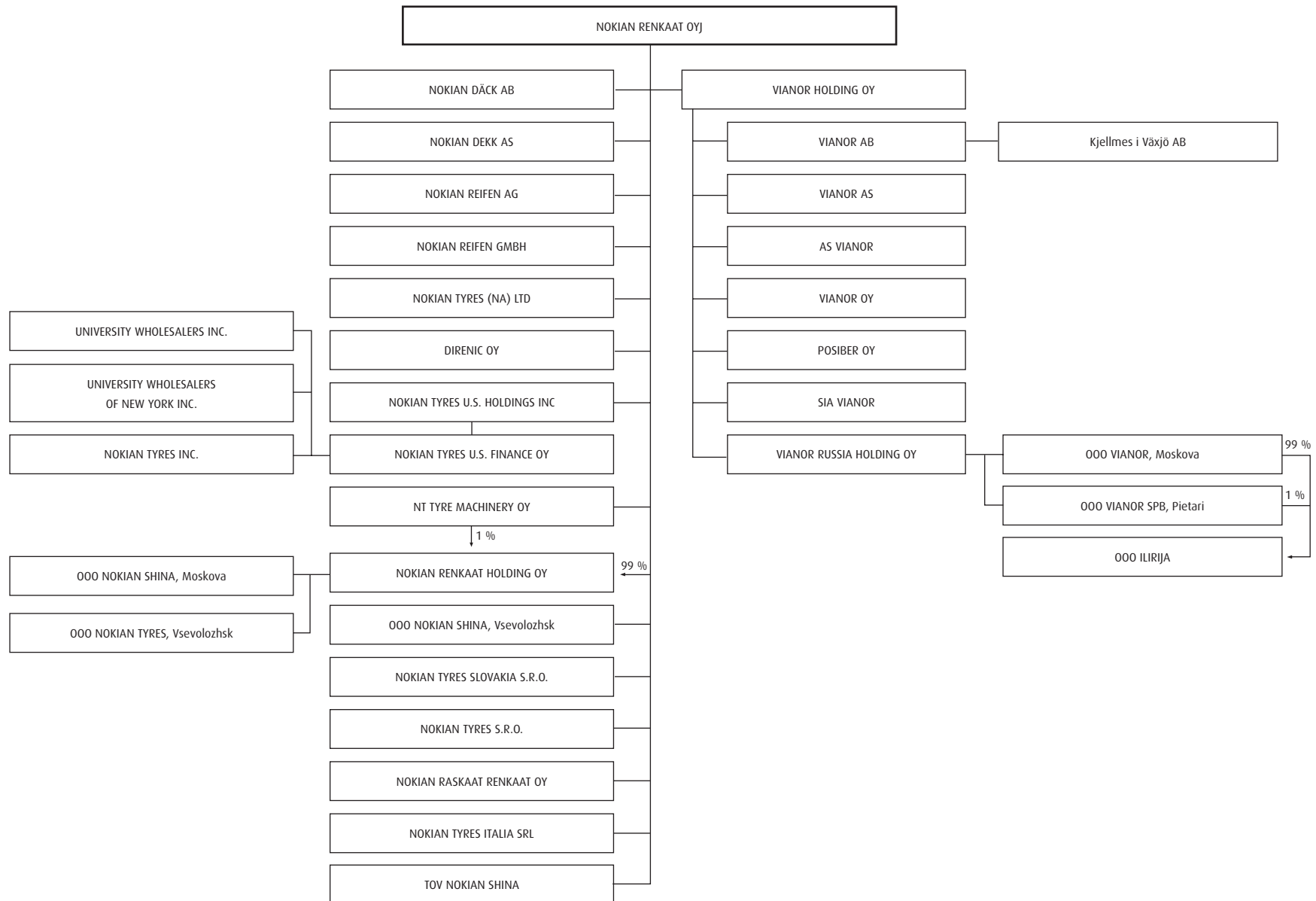
Arvopaperimarkkinlaki asettaa Nokian Renkaiden ilmoitusvelvollisille sisäpiiriläisille ilmoitusvelvollisuuden ja velvoittaa yhtiön pitämään julkista sisäpiirirekisteriä ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistään. Laki velvoittaa Nokian Renkaat pitämään myös yrityskohmaisista sisäpiiriläisistä yrityskohtaista sisäpiirirekisteriä, joka ei ole julkinen. Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisia ja pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä kutsutaan yhdessä pysyviksi sisäpiiriläisiksi.

Pysyvien sisäpiiriläisten tulee ajoittaa kaupankäyntinsä Nokian Renkaiden liikkeeseen laskemilla arvopapereilla siten, ettei kaupankäynti heikennä luottamusta arvopaperimarkkinoita kohtaan. Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla osavuosikatsausten ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävän 30 vuorokauden aikana. Ajanjaksoa voidaan tarvittaessa pidentää. Kaupankäyntirajoitusta sovelletaan pysyvien sisäpiiriläisten lisäksi myös heidän edunvalvonnassa oleviin vajaanvaltaisiin henkilöihin ja määräysvalta-yhteisöihinsä. Hankekohtaisilla sisäpiiriläisillä on kaupankäyntikielto hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

### **Sisäpiiriasioiden hallinto**

Nokian Renkaat pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä. Yhtiö on nimennyt sisäpiirivastavan, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä. Lisäksi yhtiöllä on sisäpiirirekisterin hoitaja, joka hoitaa sisäpiirirekisteriin liittyviä käytännön tehtäviä. Nokian Renkaat tarkistaa ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ilmoitusvelvollisuuden alaan kuuluvat perustiedot ja kaupankäynnin kerran vuodessa. Tehtyjen tarkastusten perusteella laaditaan vuosittain raportti, jossa kerrotaan tarkastusten ajankohta ja tulokset.

### Nokian Renkaat konsernirakenne





**Hallitus (31.12.2006)**

Puheenjohtaja

**Petteri Walldén, s. 1948**

Diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen vuodesta 2005

Riippumaton hallituksen jäsen

Osakkeita 4 973 kpl

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallitusjäsenyydet; eQ Oyj, Perlos

Oyj, SE Mäkinen Logistics Oy ja Suo-

men Terveystalo

**Kim Gran, s. 1954**

Diplomiekonomi

Toimitusjohtaja, Nokian Renkaat Oyj

Hallituksen jäsen vuodesta 2002

Osakkeet ja optiot: 4 000, optiot:

2001C 500 kpl, 2004A 8 000 kpl,

2004B 18 000, 2004C 16 000

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja;

Kumiteollisuus ry

Hallitusjäsenyydet; Elinkeinoelämän

keskusliitto, Kemianteollisuus ry

(vpj), Kuusakoski Oy,

Kuusakoski Group Oy, M-real Oyj,

Suomalais-Venäläinen Kauppakamari

Hallintoneuvostojäsenyys: Ilmarinen

**Rabbe Grönbloom, s. 1950**

Restonomi, Kauppaneuvos

Konsernijohtaja, AB R.Grönbloom

International LTD

Hallituksen jäsen vuodesta 2003

Riippumaton hallituksen jäsen

Osakkeita 1 315 kpl

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallitusjäsenyys; Restel Oy

**Hille Korhonen, s. 1961**

Tekniikan lisensiaatti

Operatiivisten toimintojen johtaja,

Iittala Group

Riippumaton hallituksen jäsen

Osakkeita 1 187 kpl

**Hannu Penttilä, s. 1953**

Varatuomari

Toimitusjohtaja, Stockmann Oyj Abp

Hallituksen jäsen vuodesta 1999

Riippumaton hallituksen jäsen

Osakkeita 2 815 kpl

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja;

Seppälä Oy, Oy Hobby Hall Ab, Suo-

men Pääomarahoitus Oy ja Stock-

mann Russia Holding Oy

Hallitusjäsenyydet; Keskuskauppaka-

mari (pj), International Association

of Department Stores IADS (pj),

Suomen Kaupan Liitto (vpj)

Hallintoneuvostojäsenyydet; Keski-

näinen Vakuutusyhtiö Kaleva, Keski-

näinen työeläkevakuutusyhtiö Varma

**Koki Takahashi, s. 1957**

B.A. (Economics)

Senior Vice President, Finance and

Administration, Bridgestone

Europe NV/SA

Osakkeita 1 187 kpl

**Aleksey Vlasov, s. 1957**

Medical doctor

Deputy Director of JSC Mezhregiongaz,

GAZPROM

Riippumaton hallituksen jäsen

Osakkeita 1 187 kpl

*Kuvassa vasemmalta: Hille Korhonen, Aleksey Vlasov, Petteri Walldén, Kim Gran, Hannu Penttilä, Rabbe Grönbloom ja Koki Takahashi.*





**Johtajisto 31.12.2006****Kim Gran, s. 1954**

Toimitusjohtaja  
Diplomiekonomi  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995.  
Osakkeet 4 000; optiot 2001C 500,  
2004A 8 000, 2004B 18 000, 2004C  
16 000

**Alexej von Bagh, s. 1968**

Johtaja, Vianorin operatiiviset  
toiminnot, DI  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995.  
Optiot 2004B 3 500, 2004C 4 000

**Esa Eronen, s. 1957**

Tekninen johtaja, Tuotantopalvelut  
Insinööri. Yhtiön palveluksessa vuodesta 1988.  
Osakkeet 3 000<sup>(\*)</sup>; optiot 2004A  
2 200, 2004B 4 000, 2004C 2 000

**Mika Erämaa, s. 1971**

TU toimihenkilöiden edustaja  
Teknikko  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1993.  
Optiot 2004A 25, 2004B 150, 2004C  
75

**Sirkka Hagman, s. 1958**

Johtaja, Henkilöstö ja EHSQ  
DI, HTL  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1980.  
Optiot 2001B 600, 2001C 2 400,  
2004A 3 000, 2004B 3 500, 2004C  
2 000

**Rami Helminen, s.1966**

Johtaja, Henkilö- ja jakeluauton-  
renkaat, KTM  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1990.  
Optiot 2004A 6 500, 2004B 7 000,  
2004C 8 000

**Raila Hietala-Hellman, s. 1952**

Viestintäjohtaja, Yo-merkonomi  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1979.  
Osakkeet 3 000<sup>(\*)</sup>; optiot 2004A  
2 700, 2004B 3 500, 2004C 2 000

**Teppo Huovila, s. 1963**

Tuotekehityspäällikkö, DI, MBA  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1989.  
Optiot 2001C 1 000, 2004A  
2 025, 2004B 2 000, 2004C 1 000

**Antero Juopperi, s. 1954**

Strategiajohtaja, Filosofian maisteri  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1992.  
Optiot 2004B 9 000, 2004C  
7 000

**Seppo Kupi, s. 1950**

Toimitusjohtaja, Vianor Holding  
Insinööri  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1974.  
Osakkeet 3 830; optiot 2004B 8 000,  
2004C 4 000

**Kari-Pekka Laaksonen, s. 1967**

Myynti- ja logistiikkajohtaja, DI  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001.  
Osakkeet 5 000; optiot 2004A 3 000,  
2004B 4 000, 2004C 8 000

**Anne Leskelä, s. 1962**

Talusojohtaja ja IR, KTM  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997.  
Osakkeet 1000<sup>(\*)</sup>; optiot 2004A  
1 400, 2004B 3 000, 2004C 3 000

**Raimo Mansikkaoja, s. 1962**

Yrityskehitysjohtaja  
Filosofian maisteri, MBA  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995.  
Osakkeet 2 500<sup>(\*)</sup>; optiot 2004B  
3 000, 2004C 2 000

**Keijo Salonen, s. 1953**

Pääluottamusmies  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1970.  
Optiot 2001B 40, 2001C 40, 2004A  
25, 2004B 20, 2004C 20

**Tapani Silvonen, s. 1962**

Ylempien toimihenkilöiden edustaja  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1996.  
Osakkeet 300; optiot 2004A 500,  
2004B 450, 2004C 200

**Hannu Teininen, s. 1960**

Kuorma-autonrenkaat, johtaja  
Insinööri, MBA  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1984.  
Optiot 2004A 1 000, 2004B  
2 250, 2004C 1 000

**Antero Turunen, s. 1945**

Toimitusjohtaja,  
Nokian Raskaat Renkaat Oy, DI  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1993.  
Osakkeet 2 500; optiot 2004A 5 750,  
2004B 7 000, 2004C 7 000

<sup>(\*)</sup> osakkeet merkitty 2006 ja rekisteröity 12.1.2007

*Takarivi vasemmalta: Teppo Huovila, Tapani Silvonen, Alexej von Bagh, Esa Eronen, Hannu Teininen, Mika Erämaa, Kim Gran, Keijo Salonen, Rami Helminen, Antero Juopperi, Raimo Mansikkaoja ja Kari-Pekka Laaksonen*  
*Eturivi vasemmalta: Seppo Kupi, Anne Leskelä, Sirkka Hagman, Raila Hietala-Hellman ja Antero Turunen*





*Tie vie maailmalle, kiinnostaviin kohteisiin ja elämyksiin, mutta kotiinpaluu tuntuu aina yltä hyvältä.  
Ja silti: ei aikaakaan, kun suunnitelmissa on jo uusi matka.*



**KONSERNIN TUNNUSLUVUT**

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	IFRS 2006	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002	FAS 2001	FAS 2000	FAS 1999	FAS 1998	FAS 1997
Liikevaihto	835,9	686,5	603,3	602,2	528,7	479,2	423,4	398,5	322,6	251,3	211,6
kasvu, %	21,8 %	13,8 %	14,1 %	13,9 %	10,3 %	13,2 %	6,3 %	23,5 %	28,4 %	18,7 %	9,9 %
Käyttökate	193,9	151,4	148,9	146,8	115,1	95,0	81,9	68,4	61,9	47,5	39,2
Poistot	40,8	35,6	33,4	38,7	36,0	34,9	31,3	28,9	19,8	14,3	11,7
Liikevoitto	153,1	115,8	115,6	108,1	79,1	60,1	50,5	39,4	42,1	33,2	27,5
% liikevaihdosta	18,3 %	16,9 %	19,2 %	18,0 %	15,0 %	12,5 %	11,9 %	9,9 %	13,1 %	13,2 %	13,0 %
Voitto ennen satunnaisia eriä ja veroja				97,9	69,6	48,0	37,0	27,2	35,9	29,3	25,1
% liikevaihdosta				16,3 %	13,2 %	10,0 %	8,7 %	6,8 %	11,1 %	11,7 %	11,8 %
Voitto ennen veroja	139,3	112,6	103,0	99,9	69,6	48,0	37,0	27,2	35,5	29,9	25,1
% liikevaihdosta	16,7 %	16,4 %	17,1 %	16,6 %	13,2 %	10,0 %	8,7 %	6,8 %	11,0 %	11,9 %	11,8 %
Oman pääoma tuotto (ROE), %	20,9 %	22,2 %	31,3 %	24,3 %	20,8 %	16,9 %	14,3 %	13,7 %	23,6 %	22,7 %	21,9 %
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	22,7 %	21,4 %	28,1 %	27,5 %	22,3 %	17,1 %	14,3 %	12,1 %	16,9 %	19,8 %	21,5 %
Taseen loppusumma	884,7	797,4	578,4	553,8	476,1	450,9	459,8	464,0	391,8	269,3	188,1
Korollinen nettovelka <sup>1</sup>	126,9	119,5	163,3	107,4	100,0	122,5	158,2	182,1	170,4	94,2	39,6
Omavaraisuusaste, %	63,0 %	59,1 %	46,4 %	48,3 %	44,4 %	38,9 %	32,4 %	28,3 %	30,9 %	37,1 %	45,2 %
Velkaantumisaste, % <sup>1</sup>	22,8 %	25,4 %	60,9 %	35,4 %	40,5 %	57,9 %	85,5 %	108,9 %	140,6 %	94,3 %	46,6 %
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	106,6	30,2	56,9	56,9	79,0	69,3	70,8	26,6	22,3	21,2	24,6 <sup>2</sup>
Bruttoinvestoinnit	97,0	119,6	57,8	57,8	44,2	26,0	45,3	67,5	85,7	72,7	25,7
% liikevaihdosta	11,6 %	17,4 %	9,6 %	9,6 %	8,4 %	5,4 %	10,7 %	16,9 %	26,6 %	28,9 %	12,2 %
Tutkimus- ja kehittämismenot	9,0	9,3	9,8	9,6	8,3	8,5	8,3	8,3	7,8	6,6	5,6
% liikevaihdosta	1,1 %	1,4 %	1,6 %	1,6 %	1,6 %	1,8 %	2,0 %	2,1 %	2,4 %	2,6 %	2,7 %
Osingonjako (ehdotus)	38,0	27,9	25,9	25,9	16,7	11,7	8,8	6,9	9,0	7,6	6,0
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	3 234	3 041	2 843	2 843	2 650	2 663	2 636	2 462	2 023	1 620	1 358

**OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT**

Tulos/osake (EPS), euro	0,88	0,70	0,69	0,62	0,45	0,32	0,24	0,19	0,25	0,20	0,17
kasvu, %	27,0 %	1,2 %	53,2 %	38,9 %	41,3 %	33,2 %	26,9 %	-25,2 %	23,0 %	21,3 %	20,4 %
Tulos/osake (EPS, laimennettu), euro	0,86	0,68	0,67	0,60	0,44	0,31	0,24	0,19	0,25	0,20	0,17
kasvu, %	26,9 %	1,6 %	52,3 %	38,1 %	39,5 %	31,9 %	26,5 %	-25,2 %	23,0 %	21,3 %	20,4 %
Kassavirta/osake (CFPS), euro	0,88	0,26	0,53	0,53	0,74	0,65	0,67	0,25	0,21	0,21	0,24 <sup>2</sup>
kasvu, %	243,7 %	-51,8 %	-28,9 %	-28,9 %	13,7 %	-2,2 %	165,8 %	17,8 %	4,1 %	-14,8 %	42,9 %
Osinko/osake, euro (ehdotus)	0,31	0,23	0,22	0,22	0,16	0,11	0,08	0,06	0,09	0,07	0,06
Osinko/tulos, % (ehdotus)	35,4 %	33,8 %	35,1 %	38,7 %	35,0 %	35,0 %	34,9 %	34,7 %	34,4 %	36,3 %	35,2 %
Oma pääoma/osake, euro	4,56	3,89	2,47	2,46	1,98	1,66	1,41	1,24	1,15	0,97	0,83
P/E-luku	17,6	15,3	16,3	18,0	13,4	10,7	14,7	9,5	15,1	13,6	16,6
Osinkotuotto, % (ehdotus)	2,0 %	2,2 %	1,9 %	1,9 %	2,6 %	3,3 %	2,4 %	3,6 %	2,3 %	2,6 %	2,1 %
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	1 893,9	1 288,6	1 213,4	1 213,4	639,9	359,7	371,3	189,4	398,6	286,4	285,7
Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	121,63	118,57	107,46	107,46	106,19	105,82	105,82	105,69	104,22	102,99	102,16
laimennettuna	125,15	121,96	110,91	110,91	108,98	107,22	106,12	105,69	104,22	102,99	102,16
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12. milj. kpl	122,03	121,00	108,53	108,53	106,82	105,82	105,82	105,82	105,45	103,20	102,42
Osinkoon oikeutettu osakemäärä, milj. kpl	122,65	121,09	119,37	119,37	106,84	105,82	105,82	105,82	105,45	103,20	102,42

1) pääomalaina omassa pääomassa (vain FAS, vv. 2000–2004)

2) aikaisemman rahoituslaskelman määritelmän mukaisesti

3) optioiden laimennusvaikutus otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan

**Laskentakaavat**

Oman pääoman tuotto, % (ROE) =	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääoma (ka)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, % (ROI) =	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rah.kulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (ka)}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste <sup>1</sup> , % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma}^1}$
Tulos/osake, euro (EPS) =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Tulos/osake (laimennettu <sup>3</sup> ), euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu2 lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Kassavirta/osake, euro (CFPS) =	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Osinko/osake, euro =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko/tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tilikauden tulos}}$
Oma pääoma/osake, euro =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
P/E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 29.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko/osake}}{\text{Pörssikurssi 29.12.}}$

Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto vuonna 2006 kasvoi 21,8 % ja oli 835,9 MEUR (2005: 686,5 MEUR). Liikevoitto oli 153,1 MEUR (115,8 MEUR). Tulos per osake nousi 0,88 euroon (0,70 euroa). Tilikauden voitto oli 107,3 MEUR (82,2 MEUR). Hallitus esittää, että osinkoa jaetaan 0,31 euroa (0,23 euroa) osakkeelta. Yhtiöllä on vuonna 2007 edellytykset vahvaan myynnin kasvuun ja edellisvuotta parempaan tulokseen aiempien vuosien tapaan.

#### Nokian Renkaiden toimitusjohtaja Kim Gran kommentoi vuotta seuraavasti:

– Vuosi 2006 oli Nokian Renkaille menestyksenkäs vahvan kasvun vuosi. Se oli vuosi, jolloin Venäjän lisääntyvän valmistuksen tuomat edut alkoivat näkyä tuloskehityksessämme ja vuosi jolloin henkilöautorenkaiden myynti Venäjällä ylitti myyntimme Pohjoismaissa. Konsernin myynti kasvoi, tulos parani ja henkilöauton kesä- ja talvirenkaiden markkinaosuudet nousivat selvästi kaikilla ydinmarkkinoilla. Raskaille Renkaille vuosi oli ennätysvuosi. Myös uusien ja pinnoitettujen kuorma-autorenkaiden myynti sujui edellisvuotta paremmin. Vianor-verkosto laajeni merkittävästi ja sen operatiivinen tulos oli edellisvuoden tasolla. Hyvä myyntimix ja uusien tuotteiden hinnankorotukset nostivat renkaiden keskihintoja. Varastot ja saatavat purkautuivat odotetusti vuoden loppuun mennessä ja kassavirta parani selvästi. Joulukuun hyvä myynti kerrytti uusia saatavia, jotka erääntyvät pääosin vuoden ensimmäisen neljänneksen aikana.

Haasteita vuoteen toivat kohonneet raaka-ainehinnat ja kireä kilpailu. Venäjän liiketoiminnan ja tuotannon laajentamisesta aiheutuvat kustannukset sekä kasvaneet optio- ja rahoituskulut verottivat tuloskasvua odotetusti. Vuoteen ei sisältynyt valuuttakursivoittoa edellisvuoden tapaan.

#### Markkinatilanne

Markkinakasvu oli voimakkainta Itä-Euroopassa, Venäjällä ja IVY-maissa, missä uusien autojen lisääntynyt myynti vauhditti renkaiden kysyntää. Saksassa voimaan tullut talvirengasasetus lisäsi talvirenkaiden kysyntää. Pohjoismaissa myytiin edellisvuotta vähemmän henkilöautojen kesä- ja talvirenkaita. Myös muualla Eu-

roopassa kesärenkaita myytiin jälkimarkkinoilla vähemmän kuin vuotta aiemmin, mutta talvirengasmarkkinat kasvoivat selvästi.

Pitkään jatkunut metsäkoneiden valmistuksen kasvuvauhti hidastui loppuvuoden aikana, mutta muiden työkoneiden valmistus jatkui vilkkaana ja raskaista erikoisrenkaista oli pulaa. Myös uusien ja pinnoitettujen kuorma-autorenkaiden kysyntä kasvoi.

Raaka-ainehinnat nousivat edelleen neljännellä vuosineljänneksellä verrattuna edellisvuoden vastaavaan aikaan. Luonnonkumin hinta kääntyi laskuun loppuvuoden toimituksille. Kesärenkaiden hinnat laskivat, mutta talvirenkaiden hinnat nousivat useiden rengasvalmistajien nosttaessa tuotteittensa hintoja toisella vuosipuoliskolla.

#### Tammi-joulukuu 2006

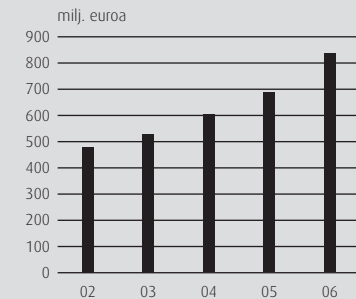
Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2006 oli 835,9 MEUR (2005: 686,5 MEUR, 2004: 603,3 MEUR), eli 21,8 % enemmän kuin vastaavana aikana vuotta aiemmin. Konsernin laskutus Pohjoismaihin kasvoi 7,1 %, Venäjälle ja IVY-maihin 78,6 %, Itä-Eurooppaan 31,3 % ja USA:aan 12,8 % edellisvuodesta.

Valmistustoiminnan raaka-ainehinnat (EUR/kg) nousivat 13 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Hinnankorotusten ja hyvän myyntimixin ansiosta valmistustoiminnan keskihinnat paranivat 4,4 %. Kiinteät kustannukset olivat 236,7 MEUR (209,1 MEUR). Kiinteiden kustannusten osuus liikevaihdosta oli 28,3 % (30,5 %).

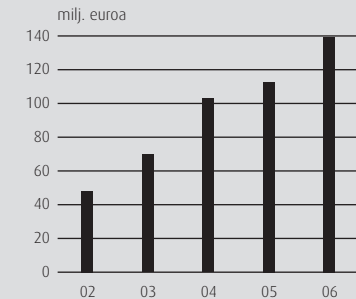
Nokian Renkaat -konsernin liikevoitto oli 153,1 MEUR (2005: 115,8 MEUR, 2004: 115,6 MEUR). Liikevoittoprosentti oli 18,3 % (2005: 16,9 %, 2004: 19,2 %). IFRS:n mukaisesti katsauskauden tulosta rasitti optiojärjestelmästä johtuva kulukirjaus 8,0 MEUR (6,7 MEUR). Nettorahoituskulut olivat 13,8 MEUR (3,2 MEUR). Voitto ennen veroja parani ja oli 139,3 MEUR (112,6 MEUR). Tilikauden voitto oli 107,3 MEUR (82,2 MEUR) ja tulos per osake 0,88 euroa (0,70 euroa).

Liiketoimintaan sitoutuneen pääoman tuottoaste (RONA, liukuva 12 kk) oli 19,4 % (18,1 %). Oman pääoman tuotto oli 20,9 % (2005: 22,2 %, 2004: 31,3 %). Tulorahoitus käyttöpääoman muu-

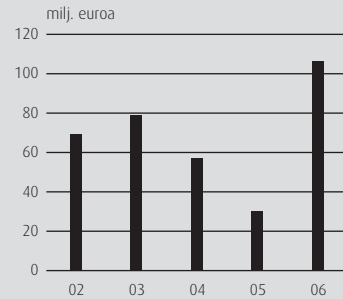
Liikevaihto



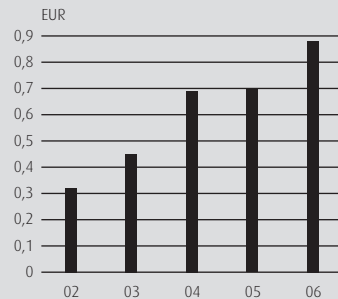
Voitto ennen veroja



### Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat



### EPS



toksen, investointien ja käyttöomaisuuden myynnin jälkeen (kasviviirita II) parani ja oli 73,9 MEUR (-17,1 MEUR). Omavaraisuusaste oli 63,0 % (2005: 59,1 %, 2004: 46,4 %).

Saatavien ja varastojen osalta tilanne parani odotetusti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Käyttöpääomia kasvattivat varastoarvon nousu sekä joulukuun myynnin saatavat.

Konsernin henkilöstön määrä oli keskimäärin 3 234 (2005: 3 041 ja 2004: 2 843) henkilöä ja katsauskauden lopussa 3 297 (2005: 3 201 ja 2004: 2 757). Vianor-rengasketjussa työskenteli katsauskauden lopussa 1 279 (2005: 1 297 ja 2004: 1 220 henkilöä). Venäjällä työskenteli yhteensä 322 (2005: 220 henkilöä). Tilikauden palkat ja palkkiot olivat 104,7 MEUR (2005: 96,6 MEUR ja 2004: 87,1 MEUR).

### HENKILÖAUTONRENKAAT

Nokian henkilöautonrenkaiden liikevaihto tammi-joulukuussa oli 533,2 MEUR (416,2 MEUR), eli 28,1 % viimevuotista enemmän. Liikevoitto oli 133,4 MEUR (101,9 MEUR). Liikevoittoprosentti oli 25,0 % (24,5 %).

Henkilöautonrenkaiden myynti kasvoi voimakkaasti koko katsauskauden ja erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä. Myynti painottui talvirenkasiin, joiden osuus oli 82 % (78 %) yksikön koko vuoden liikevaihdosta. Voimakkaimmin kasvanut tuotesegmentti oli SUV-talvirenkaat. Pääosa uusimman talvirenkaan, Nokian Hakkapeliitta 5:n myynnistä ajoitettiin neljännele kvartaalille. Sen myyntiä vauhdittivat useat ykkössijat alan lehtien rengastesteissä Pohjoismaissa ja Venäjällä.

Uusien tuotteiden osuus oli 34 % (27 %) yksikön koko vuoden liikevaihdosta. Sopimusvalmistuksena tehtyjen renkaiden osuus oli edellisvuoden tasolla. Nokian-merkkisten kesä- ja talvirenkaiden markkinaosuudet paranivat selvästi Pohjoismaissa, muualla Euroopassa ja Venäjällä. Vahvimmat kasvualueet olivat Venäjä, IVY-maat ja Pohjoismaat. Hyvän myyntimixin ja uusien tuotteiden hinnankorotuksen ansiosta renkaiden kappalekohtaiset keskihinnat nousivat 1,5 % edellisvuodesta. Kesärenkaiden ja sopimusvalmistettujen renkaiden hinnat olivat alle edellisvuoden.

Tuotantomäärä kasvoi johtuen Venäjän tehtaan tavoitteen mukaisesta kapasiteetin noususta.

Nokian Renkaat esitteli tammikuussa kaksi uutta talvirengasperhettä, henkilöautojen nastallisen talvirenkaan, Nokian Hakkapeliitta 5:n ja kaupunkimaastureihin tarkoitettua Nokian Hakkapeliitta Sport Utility 5:n. Syyskuussa yhtiö esitteli täysin uudentyypin, Pohjoisiin oloihin suunnitellun Nokian Hakka -kesärenkasperheen, joka nousee perinteisen Nokian Hakkapeliitta -talvirengasperheen rinnalle. Ensimmäisenä markkinoille tulevan, neljän erilaisen Nokian Hakka -kesärenkasperheen myynti alkaa rengasliikkeissä Pohjoismaissa ja Venäjällä keväällä 2007.

### RASKAAT RENKAAT

Nokian Raskaiden Renkaiden liikevaihto tammi-joulukuussa oli 90,1 MEUR (76,2 MEUR) eli 18,2 % enemmän kuin edellisvuoden vastaavana aikana. Raskaiden renkaiden liikevoitto parani ja oli 19,9 MEUR (14,7). Liikevoittoprosentti oli 22,1 % (19,3 %).

Nokian Raskaiden Renkaiden myynti kasvoi ja tulos parani selvästi. Myynti kasvoi merkittävässä tuoteryhmissä ja kaikilla keskeisillä markkinoilla sekä ensiasennuksessa että jälkimarkkinoilla. Vaikka metsäkoneiden valmistus väheni, niin Nokian metsäkoneiden myynti jatkoi kasvuaan ja markkinaosuudet paranivat. Myös muiden raskaiden erikoisrenkaiden myynti oli vilkasta. Kannattavuus parani hyvän myyntimixin ja toteutettujen hinnankorotusten ansiosta.

Raskaiden renkaiden tuotantokapasiteetti oli täyskäytössä ja tuotantomäärä kasvoi noin 13 % edellisvuodesta. Maaliskuussa tehdyn 4 miljoonan euron suuruisen lisäinvestoinnin ansiosta raskaiden renkaiden tuotantomäärät nousevat edelleen. Kun investointi on alkuvuonna 2007 täysin hyödynnettävissä, radial-renkaiden kapasiteetin kasvu on noin 30 % ja kokonaiskapasiteetin kasvu noin 10 % vuodessa.

Nokian Raskaat Renkaat toi katsauskauden aikana markkinoille ensimmäisenä rengasvalmistajana maailmassa aivan uudenlaisen radial-rakenteisen metsäkoneenrenkaan, Nokian Forest Riderin. Rengas on tarkoitettu keskikokoisiin tavaralajimenetelmän metsä-

koneisiin ja se edustaa uusinta rengasteknologiaa metsäkoneenrenkaiden alalla. Uutuustuote sai runsaasti huomiota osakseen. Sen tuotanto alkoi loppuvuoden aikana.

Ensiasennuksen osuus oli 42,0 % (49,0 %) yksikön liikevaihdosta.

## VIANOR

Vianorin liikevaihto tammi-joulukuussa oli 246,9 MEUR (235,1 MEUR) eli 5 % enemmän kuin edellisvuonna. Liikevoitto oli 2,3 MEUR (5,3 MEUR). Liikevoittoprosentti oli 0,9 % (2,2 %). Vianorin vertailukelpoinen tulos oli edellisvuoden tasolla.

Henkilöautojen kesärengassesonki oli edellisvuoden tasolla. Voimakkaana alkanut talvirengassesonki sujui hyvin. Myynti kasvoi tasaisesti sekä vähittäis-, suurkuluttaja- että tukkukaupassa. Uusien ja pinnoitettujen kuorma-autorenkaiden sekä raskaiden renkaiden myynti sujui edellisvuotta paremmin. Nokian-merkkisten renkaiden osuus Vianorin myynnistä kasvoi.

Vianorin tulosta heikensivät verkoston laajentamisesta ja kannattamattomien myymälöiden sulkemisesta aiheutuneet kulut.

Vianor-ketju, joka käsittää yhteensä 261 (197) myyntipistettä, laajeni erityisesti Venäjällä ja Ruotsissa. Venäjällä oli vuoden lopussa 70 myyntiyhteistyön aloittanutta Vianor-partnerpistettä. Vianor-ketjun laajentaminen jatkuu edelleen pääosin franchising-toiminnan kautta erityisesti Venäjällä ja IVY-maissa.

Vuoden aikana kehitettiin edelleen Vianorin pikahuoltotoimintaa.

## MUU LIIKETOIMINTA

### Kuorma-autorenkaat

Nokian kuorma-autorenkaiden liikevaihto tammi-joulukuussa oli 31,8 MEUR (30,1 MEUR) eli 5,8 % edellisvuotta enemmän. Yksikön tuotevalikoima koostuu pääosin talvituotteista, joiden myynti painottuu voimakkaasti toiselle vuosipuoliskolle.

Uusien kuorma-autorenkaiden myynti sujui edellisvuotta paremmin. Uusi Pohjoismaisille markkinoille räätälöity Nokian Nordic

-kuorma-autorenkasperhe sekä entistä laajempi kokovalikoima vauhdittivat myynnin kasvua. Pääosa myynnistä suuntautui Pohjoismaihin. Katsauskauden aikana solmittiin uusia maahantuontisopimuksia useilla uusilla vientialueilla Euroopassa, mikä parantaa mahdollisuuksia lisätä myyntiä Pohjoismaiden ulkopuolella. Uusien tuotteiden osuus oli 25 % kuorma-autorenkaiden myynnistä.

Nordman-merkkisten kuorma-autorenkaiden sopimusvalmistus alkoi Kiinassa ja tuotteet tulevat myyntiin alkuvuodesta 2007. Renkaat suunnataan Pohjoismaiden ja Venäjän markkinoille. Kaksi erilaista tuotesegmenttiä antaa entistä paremmat edellytykset solmia lisää jakelusopimuksia ja kasvattaa uusien kuorma-autorenkaiden myyntiä.

Myös pinnoitusmateriaalien myynti kasvoi edellisvuodesta. Pinnoittamoina koskeva ns. ECE 108/109 -laatuvaatimus vähensi pienten pinnoittamoiden määrää Suomessa ja keskitti renkaiden pinnoittamisen muutamiin suuriin pinnoittamoihin. Näihin kuuluvat mm. Nokian Renkaiden omat pinnoittamat Nurmijärvellä ja Kuopiossa.

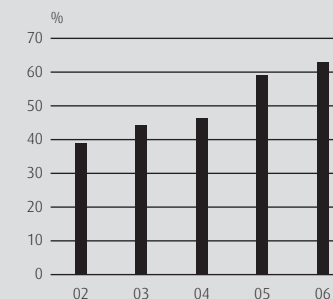
## VENÄJÄ

Katsauskaudella yhtiön myynti Venäjällä ja IVY-maissa kasvoi 78,6 % verrattuna edellisvuoteen ja markkinaosuudet paranivat. Jakeluverkostoa laajennettiin sekä jakelusopimuksin että Vianorin osalta.

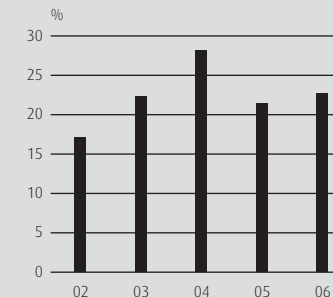
Venäjän tehtaan ensimmäiset kaksi tuotantolinjaa toimivat jatkuvassa kolmivuorossa ja tehtaan tuotantomäärä ja laatutaso olivat tavoitteen mukaisia. Kolmannen tuotantolinjan asennukset aloitettiin ja se otetaan kokonaisuudessaan käyttöön alkuvuodesta 2007. Neljännen tuotantolinjan asennustyöt aloitetaan loppukesästä 2007.

Tehtaan laajentaminen eteni suunnitelmien mukaisesti ja uusi sekoitusosasto ja keskusvarasto otettiin käyttöön kesäkuussa. Sekoitusosaston kahdella sekoituslinjalla aloitettiin kumisekoitusten valmistus, jonka seurauksena sekoitusten toimitukset Suomesta päättyivät. Sekä tehtaan että sekoitusosaston laajennustyöt jatkuvat.

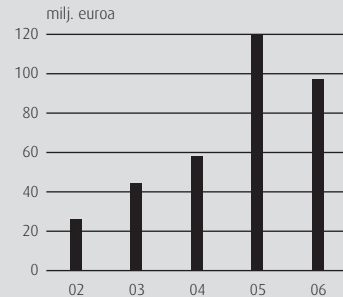
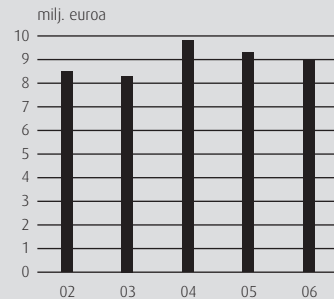
Omavaraisuusaste



Sijoitetun pääoman tuotto ROI





**Bruttoinvestoinnit****T&K-kulut****INVESTOINNIT**

Neljännän vuosineljänneksen bruttoinvestoinnit olivat 20,7 MEUR (26,4 MEUR). Koko katsauskauden bruttoinvestoinnit olivat 97,0 MEUR (119,6 MEUR) ja nettoinvestoinnit 96,1 MEUR (105,5 MEUR). Kokonaisinvestoinneista uuden Venäjän tehtaan osuus oli 59,6 MEUR (60,4 MEUR) ja Vianorin osuus 6,4 MEUR (14,0 MEUR). Muut investoinnit liittyivät uusien tuotteiden muotteihin sekä Suomen tehtaan kone- ja laitehankintoihin.

**Tutkimus- ja kehitystoiminta**

Nokian Renkaiden tavoitteena on, että uusien tuotteiden osuus on vuosittain vähintään 25 % liikevaihdosta. Yhtiö investoi tuotekehitykseensä vuosittain noin 2,5 % liikevaihdostaan ja henkilöautonrenkaat -yksikön liikevaihdosta tuotekehitykseen osuus on noin 4 %. Täysin uuden henkilöautonrenkaan kehittäminen kestää 2–4 vuotta. Tuotekehityspanostuksesta noin puolet käytetään tuotteiden testaamiseen. Konsernin tuotekehityskustannukset olivat vuonna 2006 9,0 MEUR (2005: 9,3 MEUR ja 2004: 9,8 MEUR), mikä vastaa 1,1 % konsernin liikevaihdosta (2005: 1,4 % ja 2004: 1,6 %).

**MUUT ASIAT****1. Muutoksia osakkeenomistuksissa**

Nokian Renkaat vastaanotti 9.10. INVESCO Asset Managementin ilmoituksen, jonka mukaisesti AMVESCAP PLC:n tytäryhtiöiden hallinnoimien rahastojen yhteenlaskettu omistusosuus Nokian Renkaista on ylittänyt 5 % rajan 17.7.2006 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. AMVESCAP PLC:n tytäryhtiöiden hallinnoimat rahastot omistavat yhteensä 6.653.883 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 5,45 %:n osuutta yhtiön yhteensä 122.032.270 osakkeesta ja äänimäärästä.

Deutsche Bank AG London ilmoitti Deutsche Bank AG:n puolesta, että 11.5.2006 tehtyjen osakekauppojen seurauksena Deutsche Bank AG:n ja sen tytäryhtiöiden yhteenlaskettu omistusosuus Nokian Renkaat Oyj:ssä laski alle viiden prosentin 5.817.505

osakkeeseen, mikä edustaa 4,80 %:n osuutta yhtiön yhteensä 121.091.600 osakkeesta ja äänimäärästä. Deutsche Bank AG:n päätoimipaikka on Frankfurtissa, Saksassa, ja Deutsche Bank London toimii sen alaisuudessa.

**2. Optio-oikeudet Helsingin pörssin päälisälle**

Nokian Renkaat haki optio-ohjelman 2004 optio-oikeuksien 2004A listausta Helsingin Pörssin päälisälle 1.3.2006 alkaen. Nokian Renkaiden 5.4.2004 pidetty yhtiökokous päätti antaa optio-oikeuksia Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle. Optiolainasta on annettu 245.000 kappaletta optio-oikeuksia 2004A, 245.000 kappaletta optio-oikeuksia 2004B ja 245.000 kappaletta optio-oikeuksia 2004C.

Optio-oikeuksien 2004A merkintäaika alkoi 1.3.2006 ja päättyi 31.3.2008. Kukin optio-oikeus oikeuttaa merkitsemään kymmenen Nokian Renkaat Oyj:n 0,2 euron nimellisarvoista osaketta 6,079 euron merkintähintaan per osake. Merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Yhtiön osakkeiden lukumäärä voi merkintöjen seurauksena nousta yhteensä enintään 2.450.000 osakkeella ja osakepääoma yhteensä enintään 490.000 eurolla. Optio-oikeudet siirrettiin arvo-osuusjärjestelmään ennen niiden listausta. Rahoitustarkastus myönsi yhtiölle 30.12.2005 poikkeusluvan velvollisuudesta julkistaa listalleottoesite haettaessa optio-oikeuksia julkisen kaupankäynnin kohteeksi.

**3. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet**

Nokian Renkaiden vuoden 2001 optio-oikeuksien 2001A-optioilla on 11.11.2005 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 9.400 osaketta, 2001B-optioilla 19.340 osaketta ja 2001C-optioilla 63.940 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 18.536 euroa merkittiin kaupparekisteriin 22.02.2006.

Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteiksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 23.02.2006. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 121.091.600 osaketta ja osakepääoma 24.218.320,00 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n vuosien 2001 ja 2004 optio-oikeuksien 2001A-optioilla on 22.02.2006 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 30.500 osaketta, 2001B-optiolla 56.460 osaketta, 2001C-optiolla 231.060 osaketta ja 2004A-optioilla 474.400 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 158.484 euroa merkittiin kaupparekisteriin 19.5.2006. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteiksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 22.5.2006. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 121.884.020 osaketta ja osakepääoma 24.376.804,00 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n vuosien 2001 ja 2004 optio-oikeuksien 2001A-optioilla on 19.5.2006 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 22.300 osaketta, 2001B-optiolla 17.800 osaketta, 2001C-optiolla 89.600 osaketta ja 2004A-optioilla 18.550 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 29.650 euroa merkittiin kaupparekisteriin 21.8.2006. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteiksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 22.8.2006. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 122.032.270 osaketta ja osakepääoma 24.406.454,00 euroa.

Nokian Renkaat Oyj:n vuosien 2001 ja 2004 optio-oikeuksien 2001A-optioilla on 21.8.2006 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 39.550 osaketta, 2001B-optiolla 104.100 osaketta, 2001C-optiolla 143.340 osaketta ja 2004A-optioilla 127.350 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 82.868 euroa on merkitty kaupparekisteriin 12.1.2007. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteiksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 15.1.2007. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 122.466.610 osaketta ja osakepääoma 24.489.322,00 euroa.

#### 4. Osakekurssin kehitys

Nokian Renkaiden osakekurssi oli katsauskauden päättyessä 15,52 euroa (10,65 euroa). Katsauskauden keskiarvo oli 13,28 euroa (13,93 euroa), ylin noteeraus 16,68 euroa (20,14 euroa) ja alin 9,90 euroa (9,70 euroa). Katsauskaudella vaihdettiin osakkeita 257.824.937 kappaletta (240.284.231 kappaletta), mikä on 211 % (199 %) yhtiön koko osakekannasta. Yhtiön markkina-arvo

katsauskauden päättyessä oli 1,894 miljardia euroa (1,289 miljardia euroa). Osakkeenomistajista 35,0 % (39,8 %) oli suomalaisia ja 65,0 % (60,1 %) hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia sisältäen Bridgestonen 16,1 %:n omistusosuuden.

Yhtiössä on vain yhdenlajisia osakkeita ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeen nimellisarvo on 0,20 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäisosakepääoma on 16.000.000 euroa ja enimmäispääoma 64.000.000 euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestystä muuttamatta.

#### 5. Yhtiökokouspäätökset

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 6.4.2006 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2005 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Osinkoa päätettiin maksaa 0,23 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 11.4.2006 ja maksupäivä 20.4.2006.

#### Hallitus ja tilintarkastaja

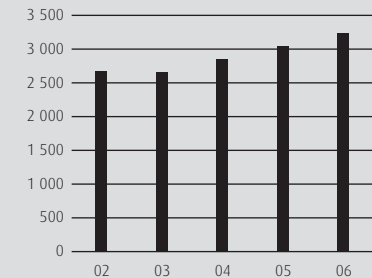
Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin seitsemän. Hallituksen jäseninä jatkavat Rabbe Grönblom, konsernijohtaja, AB R.Grönblom International LTD; Hannu Penttilä, toimitusjohtaja, Stockmann Oyj Abp; DI Petteri Walldén ja Kim Gran, toimitusjohtaja Nokian Renkaat Oyj. Uusina jäseninä hallitukseen valittiin Hille Korhonen, operatiivisten toimintojen johtaja, liittala Group; Koki Takahashi, General Manager, Headquarters Accounting Department 1, Bridgestone Corporation ja Aleksey Vlasov, Deputy Director of JSC Mezhrregiongaz, Gazprom. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Petteri Walldénin.

Tilintarkastajana jatkaa KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

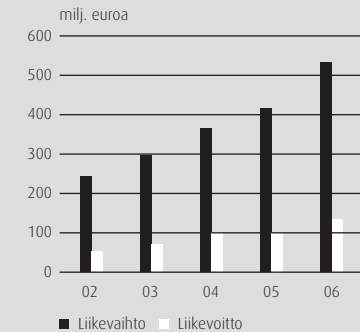
#### Hallituksen palkkiot

Hallituksen puheenjohtajalle päätettiin maksaa kuukausipalkkiona 5.000 euroa eli 60.000 euroa vuodessa ja hallituksen jäsenille 2.500 euroa eli 30.000 euroa vuodessa. Entisen käytännön mukaisesti vuosipalkkio päätettiin maksaa 60-prosenttisesti rahana ja 40-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että 7.4.–30.4.2006

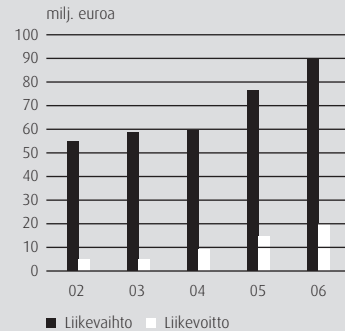
Henkilöstö keskimäärin



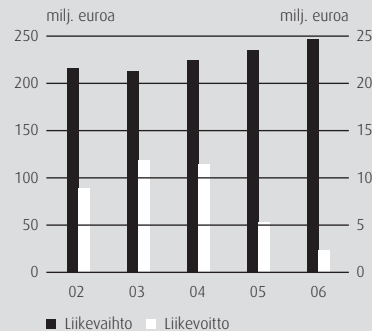
Henkilöautonrenkaat-yksikön liikevaihto ja liikevaihto



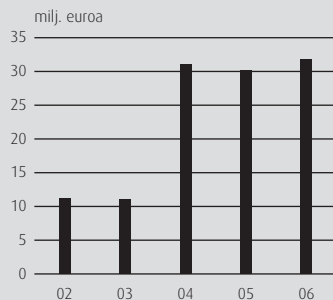
### Raskaat Renkaat -yksikön liikevaihto ja liikevoitto



### Vianorin liikevaihto ja liikevoitto



### Kuorma-autonrenkaat -yksikön liikevaihto



hankitaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajan lukuun 24.000 eurolla ja kunkin hallituksen jäsenen lukuun 12.000 eurolla. Hallituksen jäsenten palkkio on siten riippuvainen yhtiön osakkeen kurssikehityksestä. Toimitusjohtajalle ei makseta hallitustyöskentelystä eri korvausta.

### Hallituksen valtuutus osakepääoman korottamiseksi

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen seurauksena yhtiön osakepääoma saa nousta enintään 4.000.000 eurolla. Uusia 0,20 euron nimellisarvoisia osakkeita voidaan antaa yhteensä enintään 20.000.000 kappaletta.

Hallituksella on myös oikeus poiketa osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta edellyttäen, että siihen on osakeyhtiölain 4:2a pykälässä viitattu yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää merkintään oikeutetuista, merkintähinnoista, merkintäehdoista sekä vaihtovelkakirjalainan ehdoista. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien.

### RISKIENHALLINTA

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallinnassa ei ole omaa organisaatioita, vaan sen vastuut noudattavat liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa.

Riskit on jaoteltu neljään ryhmään, jotka ovat strategiset liiketoimintariskit, toiminnalliset riskit, rahoitusriskit sekä vahinkoriskit. Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Strategiset liiketoimintariskit liittyvät asiakassuhteisiin, poliittisiin riskeihin, maariskeihin, tuotekehitykseen sekä investointeihin ja yritysostoihin.

Operatiiviset riskit liittyvät joko puutteisiin tai virheisiin Nokian Renkaiden prosesseissa, henkilöstön toiminnassa, järjestelmis-

sä tai ulkoihin tapahtumiin esim. raaka-ainehintojen muutoksiin. Rahoitusriskit liittyvät korko- ja valuuttamarkkinoiden liikkeisiin, jälleenerahoitukseen sekä vastapuoliriskisiin. Konsernin rahoitusriskien hallinnasta vastaa emoyrityksen treasury, joka noudattaa toiminnassaan hallituksen hyväksymää rahoitusriskipolitiikkaa.

Vahinkoriskit voivat aiheuttaa tapaturmia, omaisuusvahinkoja, tuotantokatkoja, ympäristövaikutuksia tai korvausvelvoitteita. Edellä mainittuja riskejä hallitaan konserninlaajuisella vakuutusohjelmalla.

### YMPÄRISTÖASIAT

Nokian Renkaiden turvallisuuspolitiikan tavoitteena on vahinkojen nollassa ja tinkimätön turvallisuus turvallisuusjohtamisen kaikilla osa-alueilla. Yhtiö noudattaa turvallisuus- ja ympäristöjohtamisessaan kansainvälisiä, kansallisia ja paikallisia säännöksiä ja sopimuksia, sekä yritystä koskevia lupaehtoja. Näiden lisäksi Nokian Renkaat haluaa toimia edelläkävijänä tuoteturvallisuuden ja ympäristönsuojelun aloilla rengasteollisuudessa.

Vuoden 2006 aikana turvallisuus kehittyi myönteiseen suuntaan ja lupaehdot täytettiin. Vuoden aikana saavutettiin kehityskäskyjä erityisesti vulkanoimattoman kumijätteen kierrätyksessä. Toiminnan kasvaessa ja kansainvälistyessä kehitettiin edelleen yrityksen yhteisiä toimintamalleja, mistä osoituksena Vsevolozhkin tehdas yhdistettiin Nokian tehtaan ympäristö- ja laatusertifikaatteihin (ISO 14001 ja ISO 9001) kesällä 2006. Sairauspoissaolojen vähentämiseksi Nokian tehtaalla kiinnitettiin erityistä huomiota henkilöstön työkyvyn ja työhyvinvoinnin arvioimiseen ja tukemiseen sekä esimiestyöhön. Vsevolozhkin tehtaalla painotettiin perehdytystä ja turvallisuuskoulutusta toimintojen ja henkilökunnan lisääntyessä. Vianorin osalta työtapoja kehitettiin osallistumalla pilottirytyksenä koko rengasalalle suunnattuun "rengas-turvallisuuskorttikoulutukseen".

Nokian Renkaat julkaisee ympäristö-, turvallisuus ja vastuuasioita tarkemmin kuvaavan Euroopan yhteisön EMAS-asetuksen

mukaisen ympäristöraportin toukokuussa 2007. Raportin todentaa ennen sen julkaisua DNV.

### **HALLITUKSEN ESITYS YHTIÖN VOITTOA KOSKEVIKSI TOIMENPITEIKSI**

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat ovat 205,6 miljoonaa euroa, josta tilikauden voitto on 37,8 miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että voitonjakokelpoiset varat käytetään seuraavasti:

osinkoa jaetaan 0,31 euroa/osake eli yht.	38,0 milj. euroa
jätetään omaan pääomaan	<u>167,6 milj. euroa</u>
	205,6 milj. euroa

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna hallituksen näemyksen mukaan yhtiön maksukykyä.

### **NÄKYMÄT VUODELLE 2007**

Rengasmarkkinoilla tilanne säilyy haasteellisena. Raaka-ainehinnat nousevat ja renkaiden hintojen korottaminen on edelleen haasteellista. Voimakas kysynnän kasvu jatkuu Nokian Renkaiden ydintuotteissa eli talvirenkaissa, UHP-kesärenkaissa ja SUV-renkaissa sekä yhtiön päämarkkinoilla Venäjällä, IVY-maissa, Itä-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Pohjoismaissa ja muualla Euroopassa kasvu on maltillista. Metsäkoneita valmistetaan edellisvuotta vähemmän, mutta metsäkonerenkaiden myyntinäkymät ovat edelleen hyvät. Metsäkonevalmistuksen arvioidaan lähtevän uudelleen kasvuun vuonna 2008. Muiden työkoneiden valmistus jatkuu vilkkaana ja raskaista erikoisrenkaista on edelleen pulaa.

Luonnonkumin hinta kääntyi laskuun vuoden 2006 lopussa, mutta Nokian Renkaat arvioi valmistustoimintansa materiaalikustannusten (EUR/kg) vuoden 2007 osalta noin 8 % korkeammalle tasolle kuin vuonna 2006.

Yhtiö tuo jälleen markkinoille runsaasti uusia tuotteita, jotka parantavat mahdollisuuksia nostaa renkaiden hintoja. Hyvän katetason ylläpitoa tukee myös Venäjällä valmistettujen renkaiden yhä lisääntyvä osuus konsernin myynnistä. Kaikkien tulosyksiköiden näkymät vuodelle 2007 ovat hyvät. Pohjoismaissa ja Venäjällä yhtiön tavoitteena on myynnin kasvu ja markkinaosuuksien parantaminen. Myyntiä ja panostuksia suunnataan yhä enemmän IVY-maihin, Pohjois-Amerikkaan ja Itä-Eurooppaan, missä yhtiöllä on hyvät kasvun mahdollisuudet ja vahva asema.

Nokian Renkaat kiinnittää vuonna 2007 erityishuomiota kasvuhankkeisiin, myynnin ja logistiikan ohjaukseen, varastojen ja saatavien hallintaan sekä jakeluverkoston laajentamiseen ja kehittämiseen. Kapasiteettia lisätään kiihdytetyn suunnitelman mukaisesti Venäjällä. Suomen tuotannossa päätehtävänä on tuottavuuden parantaminen. Raskaissa Renkaissa investoidaan tuotannon pullonkauloihin kapasiteetin edelleen lisäämiseksi.

Liiketoiminnan sesonkiloontoisuuden vuoksi Nokian Renkaiden liikevaihto ja tulos painottuvat voimakkaasti loppuvuodelle ja erityisesti viimeiselle vuosineljännekselle sekä valmistus- että jakelutoiminnassa.

Yhtiön tilauskanta alkuvuodelle on ennätyskorkea ja tuotantokyky on edellisvuotta parempi. Yhtiöllä on vuonna 2007 edellytykset vahvaan myynnin kasvuun ja edellisvuotta parempaan tulokseen aiempien vuosien tapaan.

Nokian Renkaiden kokonaisinvestoinnit vuonna 2007 ovat noin 100 MEUR (97 MEUR). Niistä noin 58 MEUR (60 MEUR) liittyy Venäjän tehtaan toimintaan ja laajentamiseen. Muut ovat tuotannollisia investointeja Nokian tehtaalle sekä uusien tuotteiden muotteja.

### **Nokialla 15.2.2007**

#### **Hallitus**

milj. euroa	1.1.-31.12.	Viite	2006	2005
<b>Liikevaihto</b>	(1)		<b>835,9</b>	686,5
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	(3)(6)(7)		<b>-491,3</b>	-401,0
<b>Bruttokate</b>			<b>344,5</b>	285,5
Liiketoiminnan muut tuotot	(4)		<b>2,0</b>	4,6
Myyntin ja markkinoinnin kulut	(6)(7)		<b>-157,6</b>	-143,0
Hallinnon kulut	(6)(7)		<b>-18,9</b>	-15,6
Liiketoiminnan muut kulut	(5)(6)(7)		<b>-17,0</b>	-15,8
<b>Liikevoitto</b>			<b>153,1</b>	115,8
Rahoitustuotot	(8)		<b>22,3</b>	22,8
Rahoituskulut	(9)		<b>-36,2</b>	-26,0
<b>Voitto ennen veroja</b>			<b>139,3</b>	112,6
Verokulut	(10)		<b>-32,0</b>	-30,4
<b>Tilikauden voitto</b>			<b>107,3</b>	82,2
Jakautuminen				
<b>Emoyrityksen omistajille</b>			<b>107,3</b>	82,4
<b>Vähemmistölle</b>			<b>0,0</b>	-0,2
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EPS):</b>	(11)			
Laimentamaton (euroa)			<b>0,88</b>	0,70
Laimennettu (euroa)			<b>0,86</b>	0,68

milj. euroa	31.12.	Viite	2006	2005
<b>VARAT</b>				
<b>Pitkäaikaiset varat</b>				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	(13)		<b>353,2</b>	304,0
Liikearvo	(2)(14)		<b>51,8</b>	50,7
Muut aineettomat hyödykkeet	(14)		<b>8,2</b>	8,5
Osuudet osakkuusyrietyksissä	(15)		<b>0,1</b>	0,1
Myytavissä olevat rahoitusvarat	(15)		<b>0,2</b>	0,3
Muut saamiset	(16)		<b>0,8</b>	2,1
Laskennalliset verosaamiset	(17)		<b>14,3</b>	11,9
			<b>428,6</b>	377,6
<b>Lyhytaikaiset varat</b>				
Vaihto-omaisuus	(18)		<b>159,8</b>	146,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	(19)(29)		<b>252,3</b>	224,9
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset			<b>5,0</b>	3,2
Rahavarat	(20)		<b>39,0</b>	45,7
			<b>456,1</b>	419,9
<b>Varat yhteensä</b>			<b>884,7</b>	797,4

milj. euroa	31.12.	Viite	2006	2005
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>				
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma</b>	(21)(22)			
Osakepääoma			24,4	24,2
Osakeanti			0,1	0,0
Ylikurssirahasto			142,7	137,8
Muuntoerot			-2,2	5,7
Arvonmuutosrahasto			-0,1	-0,5
Kertyneet voittovarot			391,6	303,4
			<b>556,6</b>	470,7
<b>Vähemmistön osuus</b>			0,0	0,7
<b>Oma pääoma yhteensä</b>			<b>556,6</b>	471,4
<b>Velat</b>				
<b>Pitkäaikaiset velat</b>	(23)			
Laskennalliset verovelat	(17)		20,5	22,7
Korolliset velat	(25)(26)(29)		110,6	152,5
Muut velat			1,9	2,1
			<b>133,0</b>	177,3
<b>Lyhytaikaiset velat</b>				
Ostovelat ja muut velat	(27)		136,1	132,1
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat			2,8	3,0
Varaukset	(24)		1,0	0,9
Korolliset velat	(25)(26)(29)		55,3	12,8
			<b>195,2</b>	148,7
<b>Velat yhteensä</b>			<b>328,2</b>	326,0
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>			<b>884,7</b>	797,4

milj. euroa	1.1.-31.12.	2006	2005
<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>			
Asiakkailta saadut maksut		811,0	632,6
Maksut liiketoiminnan kuluista		-645,3	-542,6
Toiminnasta kertyneet rahavarat		165,7	90,0
Maksetut korot		-16,0	-4,3
Saadut korot		1,2	1,3
Saadut osingot		0,0	0,0
Maksetut tuloverot		-44,3	-56,7
<b>Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)</b>		<b>106,6</b>	30,2
<b>Investointien rahavirta:</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-89,2	-93,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1,0	14,1
Tytäryritysten hankinnat vähennettynä niiden hankintahetken rahavaroilla		-1,7	-16,7
Myydyt osakkuusyrietykset		0,1	0,4
<b>Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)</b>		<b>-89,8</b>	-95,4
<b>Rahoituksen rahavirta:</b>			
Osakeannista saadut maksut		5,2	133,6
Lyhytaikaisten saamisten muutos		-0,4	0,4
Pitkäaikaisten saamisten muutos		1,3	0,8
Lyhytaikaisten lainojen muutos		42,9	-42,6
Pitkäaikaisten lainojen muutos		-42,3	20,6
Maksetut osingot		-27,9	-25,9
<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)</b>		<b>-21,2</b>	87,0
<b>Rahavarojen nettomuutos (A+B+C)</b>		<b>-4,5</b>	21,8
Rahavarat tilikauden alussa		45,7	23,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		2,2	
Rahavarat tilikauden lopussa		39,0	45,7
		<b>-4,5</b>	21,8

Rahavirtalaskelmassa on tilikauden 2006 osalta esitetty valuuttakurssien muutosten vaikutus osana rahavarojen muutosta 2,2 miljoonaa euroa. Tilikauden 2005 vastaava vaikutus oli -1,2 miljoonaa euroa.

milj. euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääöma						Yht.	Vähemmistön osuus	Oma pääöma yhteensä
	Osake-pääöma	Osakeanti	Ylikurssi-rahasto	Muuntoerot	Arvon-muutosrahasto	Kertyneet voittovarot			
<b>Oma pääöma 1.1.2005</b>	21,7	0,0	6,7	0,9	-1,1	240,1	268,3	0,0	268,3
Osakeantikulut			-1,1				-1,1		-1,1
Koronvaihtosopimukset, veroilla vähennettynä					0,6		0,6		0,6
Muuntoero				4,5			4,5	0,0	4,5
Voitot/tappiot nettosijoituksen suojauksista, veroilla vähennettynä				0,3			0,3		0,3
Tilikauden voitto						82,4	82,4	-0,2	82,2
<b>Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</b>	0,0	0,0	-1,1	4,8	0,6	82,4	86,8	-0,2	86,6
Osakeanti	2,1	0,0	128,9				131,0		131,0
Osingonjako						-25,9	-25,9		-25,9
Käytetyt osakeoptiot	0,3		3,4				3,7		3,7
Osakeperusteiset maksut						6,7	6,7		6,7
Muut muutokset						-0,2	-0,2		-0,2
Vähemmistöosuuden muutos							0,0	0,9	0,9
<b>Oma pääöma 31.12.2005</b>	24,2	0,0	137,8	5,7	-0,5	303,4	470,7	0,7	471,4
<b>Oma pääöma 1.1.2006</b>	24,2	0,0	137,8	5,7	-0,5	303,4	470,7	0,7	471,4
Koronvaihtosopimukset, veroilla vähennettynä					0,4		0,4		0,4
Muuntoero				-7,2			-7,2		-7,2
Voitot/tappiot nettosijoituksen suojauksista, veroilla vähennettynä				0,3			0,3		0,3
Tilikauden voitto						107,3	107,3		107,3
<b>Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä</b>	0,0	0,0	0,0	-6,9	0,4	107,3	100,8	0,0	100,8
Osingonjako						-27,9	-27,9		-27,9
Käytetyt osakeoptiot	0,2	0,1	4,9				5,2		5,2
Osakeperusteiset maksut						8,0	8,0		8,0
Muut muutokset				-1,0		0,8	-0,3		-0,3
Vähemmistöosuuden muutos							0,0	-0,7	-0,7
<b>Oma pääöma 31.12.2006</b>	24,4	0,1	142,7	-2,2	-0,1	391,6	556,6	0,0	556,6

## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Perustiedot

Nokian Renkaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä vuodesta 1995 lähtien.

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa kesä- ja talvi-renkaita henkilö- ja jakeluautoihin sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Lisäksi konserniin kuuluu Pohjoismaiden suurin ja kattavin renkaiden vähittäismyyntiketju, Vianor. Konsernin ydinliiketoiminta-alueet ovat Henkilöautonrenkaat, Raskaat Renkaat ja Vianor.

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2006 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei seuraavissa laadintaperiaatteissa ole toisin mainittu.

### Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty mm. määritettäessä

tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, omaisuuden arvostuksessa, liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumisten testauksessa sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, joten on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

### Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen, Nokian Renkaat Oyj:n, sekä kaikki tytäryritykset, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta.

Osakkuusyrietykset, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen tappioista ylittää osuuden osakkuusyrietyksessä, sijoitus merkitään taseeseen nollarvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrietyksiin liittyen. Osuus osakkuusyrietyksissä sisältää osakkuusyrietykseen tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut osakkuusyrietykseen tehdyt pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyrietykseen.

Yhteisyrietykset ovat yrityksiä, joissa konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut jakamaan määräysvallan taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman toisen osapuolen kanssa.

Hankitut tytäryrietykset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yrityksen varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrietyksen hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymäpäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin poistamattomiin jäännösarvoihin. Ennen IFRS-siirtymäpäivää tapahtu-

neissa hankinnoissa hankintameno on kohdistettu soveltuvin osin hankitun tytäryrietyksen käyttöomaisuuteen. Jäljelle jäävä osuus hankintamenosta on konsernin liikearvoa, joka on poistettu suunnitelman mukaisesti arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryrietykset sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voitto jaetaan emoyrietyksen omistajille ja vähemmistölle. Vähemmistöosuudet esitetään myös omana eränään konsernin omassa pääomassa.

### Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yrityksissä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät sekä rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

### Ulkomaiset konserniyritykset

Ulkomaalaisten tytäryrietysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskipurseja. Tytäryrietysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omana eränään omaan pääomaan. Ulkomaisten yritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot esitetään omana eränään omassa pääomassa.

Konserni suojaa merkittäviin ulkomaisiin konserniyrityksiin tehtyjä sijoituksia valuuttamääräisillä lainoilla tai termiineillä valuuttakurssien vaihtelusta aiheutuvien vaikutusten minimoimiseksi omassa pääomassa. Tästä suojauksesta syntyvät kurssierot kohdistetaan nettomääräisinä konsernitaseessa oman pääoman



muuntoeroja vastaan. Kun tytäryritys myydään osittain tai kokonaan tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. Ennen konsernin IFRS-standardeihin siirtymispäivää 1.1.2004 kertyneet muuntoerot on kirjattu kertyneisiin voittovaroihin IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti, eikä niitä myöhemminkään tytäryrityksen myynnin yhteydessä kirjata tuloslaskelmaan. Siirtymispäivän jälkeen syntyneet muuntoerot ulkomaisten tytäryritysten ja osakkuusyriytysten muuntamisesta esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa. 1.1.2004 lähtien ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen valuutassa. IFRS 1 -standardiin sisältyvän poikkeussäännön mukaisesti ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja niiden kohdistamiset muille varoille on kirjattu euro-määräisinä.

## Rahoitusinstrumentit

### Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39:n perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat rahoitusvarat ja lainat ja muut saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluu yli kolmen kuukauden mittaiset lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi yritystodistukset.

Myytavissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän ostonoteeraus. Käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan, kunnes rahoitusvara myydään tai luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, mikäli käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai

määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konsernilla tähän erään kuuluvat myyntisaamiset ja muut kaupallisesta toiminnasta aiheutuneet lainasaamiset. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä ja ne sisältyvät taseessa lyhyt- tai pitkäaikaisiin lainasaamisiin erääntymisensä perusteella.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, kuten esimerkiksi pankkitalletuksista. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin.

Konsernissa korolliset velat luokitellaan muihin velkoihin. Lainat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon, jonka jälkeen lainat kirjataan jaksotetun hankintamenuon määräisenä efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien tuotantolaitosten rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

### Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon alunperin hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Myöhemmin johdannaisopimukset arvostetaan tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kursseja sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin. Vuoden aikana erääntyvien johdannaisopimusten käyvät arvot esitetään taseessa lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa ja tätä pidempien pitkäaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Konsernin valuuttamääräisen liiketoiminnan rahavirtojen suojaukseen käytettyihin johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin käypiin arvoihinsa.

Konserni soveltaa IAS 39 mukaista suojauslaskentaa pitkäaikaisiin velkoihin liittyvän rahavirran suojauksessa ja ulkomaiseen

yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaamisessa. Tällöin konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen, tehokkuuden mittaamistavan sekä suojauksen strategian konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti vastaamaan kaikkia IAS 39 vaatimuksia suojauslaskennalle.

Suojauslaskentaa sovelletaan rahavirran suojauksiin korovaihtosopimuksissa, joilla vaihtuvakorkoisia lainoja on muutettu kiinteäkorkoisiksi. Näiden koronvaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osaltaan omaan pääomaan ja mahdollinen tehoton osuus tulosvaikutteisesti.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin valuuttatermiineihin ja valuuttamääräisiin lainoihin, joilla suojataan ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttatermiinien osalta valuuttatermiinien käypien arvojen muutokset kirjataan omaan pääomaan kokonaisuudessaan. Vastaavasti suojaamistarkoituksessa otettujen valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan omaan pääomaan ja korkokulut rahoituseriin.

## Tuloutusperiaate

Tuotot tuotteiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut, niiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle sekä maksusuo-ritus on todennäköinen. Näin menetellään myös asiakkaan erikseen pyytäessä tuotteen luovutuksen viivästyttämisestä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Yleensä tuloutus kirjataan luovutettaessa suorite sopimusehtojen mukaisesti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

## Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimusmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysprojektien menot aktivoitetaan tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustan-

nuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poisto-aika on 3–5 vuotta.

### Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tuloslaskelmaan kulunoikaisuina. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät niiden hankintamenoa.

### Liikevoitto

Konserni on määrittänyt liiketuloksen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, ja siitä vähennetään myytyjä suoritteita vastaavat kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, hallinnon kulut ja liiketoiminnan muut kulut. Liikevoitto ei sisällä kurssieroja.

### Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyritysten tilikauden tulokseen tai osingonjakoon perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan. Osuus osakkuusyritysten tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan taselähtöisen velkamenetelmän mukaan kaikista omaisuus- ja velkaerien kirjanpito- sekä verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista tilinpäätöspäivään mennessä hyväksytyillä verokannoilla. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoroista, hankittujen yritysten nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Myös tytäryritysten jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyö-

dyntää voimassaoloaikanaan tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

### Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Laimennuksessa osakekohtaisen tuloksen jakajaan sisällytetään myös optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet ja niistä saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden voimassa oleva osakkeen merkintähinta ylittää osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyritysten hankkimien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Hankittujen tytäryritysten aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Suunnitelman mukaiset poistot esitetään lisätynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien tuotantolaitosten rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiotuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:  
Rakennukset..... 20–40 vuotta  
Koneet ja kalusto..... 4–20 vuotta  
Muut aineelliset hyödykkeet..... 10–40 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poisto-aikoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritustason. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenoa sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon erotuksena. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyrityssijoituksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoituidut tuotekehitysmenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty todennäköisesti

koituu yrityksen hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutettavat menot merkitään taseeseen ainoastaan, jos ne lisäävät taloudellista hyötyä yli alun perin arvioidun suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat 3–10 vuotta.

### Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvojen ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen testataan kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön avulla on saatavissa. Arvonalennuksena kirjataan tuloslaskelmaan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän ja se kohdistetaan taseessa ensin vähentämään yksikön liikearvoa ja sen jälkeen tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentuminen peruutetaan kuitenkin korkeintaan siihen omaisuuserän poistoilla vähennettyyn kirjanpitoarvoon, mikä se taseessa olisi ollut ilman aiemmin kirjattua arvonalentumista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta missään tilanteessa.

### Vuokrasopimukset

#### Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset luokitellaan joko rahoitusleasingsopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingsopimuksia ovat vuokrasopimukset, joissa yritykselle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut. Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattu omaisuus poistoilla vähennettynä sisällytetään aineettomiin tai aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan korkoihin ja velkojen lyhennyksiin. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahoitusleasingsopimukset on merkitty taseeseen määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Hyödykkeet poistetaan vastaavasti kuin muut käyttöomaisuushyödykkeet ja niistä kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

#### Konserni vuokralle antajana

Muilla kuin rahoitusleasingsopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusajana, kuten vastaavissa omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa, joka vastaa fifo-periaatteen (first-in, first-out) mukaisesti laskettua todellista hankintamenoa. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleis-

kustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisointiarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

### Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty taseeseen alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti (ja valuuttamääräiset erät Euroopan Keskuksipankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin arvostettuina) sekä vähennettynä epävarmoilla saamisilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Epävarmat saamiset perustetaan tapauskohtaiseen avoinna olevien myyntisaamisten arviointiin sekä historialliseen kokemukseen siitä osuudesta, mitä konserni ei tule saamaan alkuperäisin ehdoin.

Toteutuneet ja arvioidut luottotappiot kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

### Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

### Omat osakkeet

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita eikä hallituksella ole valtuutusta niiden hankintaan.

### Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset takuuajana. Varaukset ovat tilinpäätös-

hetken parhaita arvioita ja perustuvat kokemukseen takuukulujen tasosta.

### **Työsuhde-etuudet**

#### Eläkeveloitteet

Konserniyrityksillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

#### Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS2 Osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Näitä järjestelyitä ovat konsernin henkilöstön kannustinjärjestelmän vuoden 2004 optio-ohjelma ja osa vuoden 2001C optio-ohjelmasta.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suoraan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes -optiohinnoittelumallia. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa optioiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saaduista rahasuorituksista (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuina) kirjataan nimellisarvon osuus osakepääomaan ja loput ylikurssirahastoon.

#### Muut optio- ja kannustinojelmat

Konsernin vuoden 1999 osakekurssisidonnaisen kannustinjärjestelmän kaikki oikeudet olivat syntyneet ennen 1.1.2005 eikä niihin siksi ole sovellettu IFRS2 -standardia. Synteettisen järjestelmän oikeuksien käytöt on maksettu käteisvaroin. Järjestelmän oikeudet raukesivat 31.3.2005.

Vuoden 2001 henkilöstön kannustinjärjestelmän A- ja B-optio-oikeudet sekä suurin osa C-optio-oikeuksista oli myönnetty ennen 7.11.2002, joten niihin ei ole sovellettu IFRS2-standardia. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saaduista rahasuorituksista (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuinna) kirjataan nimellisarvon osuus osakepääomaan ja loput ylikurssirahastoon.

### **Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot**

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta.

Konsernin vuosien 2005 ja 2006 tilinpäätöksissä ei ole myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja.

### **Uudistettujen tai muutettujen IFRS -standardien soveltaminen**

Alla mainitut standardit, tulkinnat tai niiden muutokset on julkaistu, mutta ne eivät ole vielä voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa. Konserni

ottaa käyttöön v. 2007 seuraavat IASB:n vuosina 2005 ja 2006 julkistamat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat:

- IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävä tiedot  
Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa lähinnä konsernin tulevan tilinpäätöksen liitetietoihin, kuten markkinariskien herkkyyksien esittämiseen.
- IFRS 8 Operating segments  
Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa lähinnä konsernin liitetiedoissa esitettävään informaatioon.
- IAS 1 -standardin muutos IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen – Tilinpäätöksessä esitettävät pääomatiedot  
Konsernin arvion mukaan uudet vaatimukset vaikuttavat lähinnä konsernin tulevan tilinpäätöksen liitetietoihin.
- IFRIC 8 IFRS 2:n soveltamisala  
Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRIC 9 Kytkeytyneiden johdannaisten uudelleenarviointi  
Konsernin tämänhetkisen arvion mukaan tällä tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment  
Konsernin arvion mukaan uudella tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

**1. SEGMENTTI-INFORMAATIO**

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin.

Liiketoimintasegmentit koostuvat varojen ryhmistä ja liiketoiminnoista, joiden tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat muista liiketoimintasegmenteistä. Maantieteellisen segmentin tuotteita tai palveluita tuotetaan tietyssä taloudellisessa ympäristössä, jonka riskit ja kannattavuus poikkeavat muiden maantieteellisten segmenttien taloudellisen ympäristön riskeistä ja kannattavuudesta.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään yhtä useammalla tilikaudella.

**Liiketoimintasegmentit**

*Henkilöautonrenkaat* – tulosyksikkö kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin.

*Raskaat Renkaat* – tulosyksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat.

*Vianor* – rengasketju myy henkilö- ja jakeluautonrenkaita sekä kuorma-autonrenkaita. Sen tuotevalikoimaan kuuluu Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi myös muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita ja palveluita.

*Muut toiminnot* koostuu pinnoitustoiminnot ja kuorma-autonrenkaat -liiketoiminnasta sekä Pohjois-Amerikan yksiköiden muiden kuin Nokian-merkkisten renkaiden myynnistä. Segmenttien välisten eliminointien lisäksi muut toiminnot sisältää liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

**Maantieteelliset segmentit**

Toissijaisena segmenttinä käsitellään liiketoiminnan jakoa kahdeksaan tarkasteltavaan maantieteelliseen alueeseen: *Suomi, Ruotsi, Norja, Venäjä ja IVY, Itä-Eurooppa, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä muu maailma.*

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat niiden sijainnin mukaan.

**Liiketoimintasegmentit**

**2006**

milj. euroa	Henkilö- auton- renkaat	Raskaat Renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja eliminoinnit	Kon- serni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	477,2	85,0	246,5	27,2	835,9
Palvelut			29,8		29,8
Tavaroiden myynti	477,2	85,0	216,7	27,2	806,0
Konsernin sisäinen liikevaihto	56,0	5,1	0,4	-61,5	
Liikevaihto	533,2	90,1	246,9	-34,3	835,9
Liikevoitto	133,4	19,9	2,3	-2,5	153,1
% liikevaihdosta	25,0 %	22,1 %	0,9 %		18,3 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-13,8
Voitto ennen veroja					139,3
Verokulut					-32,0
Tilikauden voitto					107,3
Varat	595,5	59,0	139,9	12,8	807,2
Kohdistamattomat varat					77,5
Varat yhteensä					884,7
Velat	73,3	12,9	47,3	4,3	137,7
Kohdistamattomat velat					190,4
Velat yhteensä					328,2
Investoinnit	84,6	4,6	6,4	1,4	97,0
Poistot	31,1	4,1	4,3	1,3	40,8
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	4,3	1,0	1,3	0,2	6,8

2005

milj. euroa	Henkilö- auton- renkaat	Raskaat Renkaat	Muut toiminnot ja Vianor eliminoinnit	Kon- serni	
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	361,2	72,3	234,7	18,3	686,5
Palvelut			29,0		29,0
Tavaroiden myynti	361,2	72,3	205,7	18,3	657,5
Konsernin sisäinen liikevaihto	55,0	4,0	0,4	-59,4	
Liikevaihto	416,2	76,2	235,1	-41,1	686,5
Liikevoitto	101,9	14,7	5,3	-6,1	115,8
% liikevaihdosta	24,5 %	19,3 %	2,2 %		16,9 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-3,2
Voitto ennen veroja					112,6
Verokulut					-30,4
Tilikauden voitto					82,2
Varat	524,4	54,7	137,5	6,7	723,3
Kohdistamattomat varat					74,1
Varat yhteensä					797,4
Velat	67,1	10,1	40,3	14,1	131,6
Kohdistamattomat velat					194,4
Velat yhteensä					326,0
Investoinnit	90,0	3,5	14,0	12,2	119,6
Poistot	25,5	4,1	4,7	1,3	35,6
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	3,5	0,8	1,1	2,5	7,8

Maantieteelliset segmentit

2006

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Itä- Eurooppa	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	187,6	117,4	99,5	198,4	35,8	108,2	86,2	2,8	835,9
Palvelut	10,9	9,2	9,4		0,4				29,8
Tavaroiden myynti	176,7	108,2	90,1	198,4	35,4	108,2	86,2	2,8	806,0
Varat	373,2	59,2	29,7	221,2	11,9	14,8	61,1		771,2
Kohdistamattomat varat									113,5
Varat yhteensä									884,7
Investoinnit	34,8	2,0	1,2	58,3	0,4	0,1	0,2		97,0

2005

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Itä- Eurooppa	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	183,9	107,8	86,9	109,5	30,0	88,8	76,7	3,0	686,5
Palvelut	11,2	9,1	8,4		0,3				29,0
Tavaroiden myynti	172,7	98,7	78,5	109,5	29,7	88,8	76,7	3,0	657,5
Varat	368,4	52,9	29,6	156,9	10,6	18,0	60,7		697,0
Kohdistamattomat varat									100,4
Varat yhteensä									797,4
Investoinnit	36,9	9,4	0,9	63,8	1,7	0,2	6,5		119,6

**2. HANKITUT LIIKETOIMINNOT**

**Yrityshankinnat vuonna 2006**

Vuonna 2006 konserni hankki edelleen vain pieniä yrityksiä. 5.4. konserni osti suomalaisen Vianor Russia Holding Oy:n osakekannasta 49 %; kaupan jälkeen konsernin omistusosuus on täydet 100 %. 20.12. konserni osti venäläisen yhtiön OOO Ilirijan koko osakekannan. Lisäksi Vianor hankki 1.2. omistukseensa Ruotsissa yhden paikallisen pienen rengasliikkeen, Kjellmes i Växjö AB, osakekannasta 100 %.

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat lisääntyneen asiakaskannan tuoman myynnin kasvun odotukset sekä tulevaisuuden odotukset entistä paremmasta markkina-alueen peitosta ja sen tuomasta myynnin kasvusta.

milj. euroa

**Hankintamenon muodostuminen**

Maksettu rahana	2,1
<u>Hankinnoista välittömästi johtuneet kulut</u>	<u>0,0</u>
Hankintameno yhteensä	2,1
<u>Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo</u>	<u>-0,8</u>
Liikearvo	1,3

milj. euroa

<b>Hankitun nettovarallisuuden erittely</b>	Yhdistämisessä	Kirjanpito-
	kirjatut	arvot ennen
	käyvät arvot	yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	0,4	0,3
Vaihto-omaisuus	0,6	0,5
Saamiset	0,2	0,2
Rahavarat	0,4	0,4
<u>Velat</u>	<u>-0,8</u>	<u>-0,7</u>
Hankittu nettovarallisuus	0,8	0,7
Rahana maksettu kauppahinta	2,1	
<u>Hankittujen tytäryritysten rahavarat</u>	<u>-0,4</u>	
Rahavirtavaikutus	1,7	

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. -0,5 milj. euroa, sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Hankittujen yritysten liiketoimintojen hankinta-ajankohdat ja luonne huomioiden niiden yhdistelyllä ei ole olennaista merkitystä konsernin liikevaihtoon ja tulokseen, vaikka ne olisi yhdistelty tilikauden alusta lukien.

**Yrityshankinnat vuonna 2005**

Vuonna 2005 konserni hankki ainoastaan pieniä yrityksiä. Helmi-kuussa konserni osti tsekkiläisen Andel Export-Import spol s.r.o.:n koko osakekannan. Syyskuussa konserni osti USA:sta University Wholesalers Inc. sekä University Wholesalers of New York Inc. nimiset yritykset, molemmista 100 %.

Lisäksi Vianor hankki eri ajankohtina tilikauden aikana omistukseensa Ruotsissa kahdeksan ja Norjassa yhden paikallisen pienen rengasliikkeen osakekannat, kaikista 100 %.

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat tulevaisuuden odotukset toimitusketjun hallinnan sekä markkina-alueen ja myynnin kasvun kautta.

milj. euroa

<b>Hankintamenon muodostuminen</b>	Yhdistämisessä	Kirjanpito-
	kirjatut	arvot ennen
	käyvät arvot	yhdistämistä
Maksettu rahana		20,0
<u>Hankinnoista välittömästi johtuneet kulut</u>		<u>0,3</u>
Hankintameno yhteensä		20,3
<u>Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo</u>		<u>-9,8</u>
Liikearvo		10,6
Aineettomat hyödykkeet	0,1	0,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3,9	3,2
Vaihto-omaisuus	22,0	19,9
Saamiset	9,6	9,6
Rahavarat	3,4	3,4
<u>Velat</u>	<u>-29,1</u>	<u>-27,8</u>
Hankittu nettovarallisuus	9,8	8,2
Rahana maksettu kauppahinta	20,3	
<u>Hankittujen tytäryritysten rahavarat</u>	<u>-3,4</u>	
Rahavirtavaikutus	17,0	

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. 1,9 milj. euroa, sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Vianoriin hankittujen yritysten liiketoiminta on siirretty välittömästi hankinnan jälkeen konsernin liiketoimintaa harjoittavaan yritykseen eikä niihin siksi kerry enää konsernissa oloaikana liikevaihtoa eikä tuloa. Hankittujen yritysten vähäisen merkityksen vuoksi hankintojen vaikutus konsernin liikevaihtoon ja tulokseen vuositasona ei ole olennainen.

milj. euroa	2006	2005
<b>3. MYYTYJÄ SUORITTEITA VASTAAVAT KULUT</b>		
Raaka-aineet	174,7	131,3
Kauppavarat	179,6	157,6
Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluneen	54,8	50,7
Muut kulut	43,6	67,3
Tuotannon poistot	30,6	25,0
Myyntirahdit	21,8	17,3
Varastojen muutos	-13,7	-48,1
<b>Yhteensä</b>	<b>491,3</b>	<b>401,0</b>
<b>4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	1,3	3,2
Muut tuottoerät	0,7	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>2,0</b>	<b>4,6</b>
<b>5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	0,8	1,9
Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	9,0	9,3
Laadun valvonta	2,2	2,1
Muut kuluerät	4,9	2,5
<b>Yhteensä</b>	<b>17,0</b>	<b>15,8</b>

milj. euroa	2006	2005
<b>6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>		
Arvonalentumisia ei ole kirjattu vuosina 2006 tai 2005.		
<b>Tase-eräkohtaiset poistot</b>		
Aineettomat oikeudet	1,5	1,3
Muut aineettomat hyödykkeet	0,7	0,8
Rakennukset	4,0	3,9
Koneet ja kalusto	33,8	29,3
Muut aineelliset hyödykkeet	1,0	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>40,8</b>	<b>35,6</b>
<b>Toimintokohtaiset poistot</b>		
Tuotannon poistot	30,6	25,0
Myyntin ja markkinoinnin poistot	7,3	7,6
Hallinnon poistot	1,7	1,4
Muut liiketoiminnan poistot	1,2	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>40,8</b>	<b>35,6</b>
<b>7. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT</b>		
Palkat ja palkkiot	104,7	96,6
Eläkekulut - maksupohjaiset	15,7	14,9
Myönnetty osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	8,0	6,6
Muut henkilösivukulut	25,4	28,3
<b>Yhteensä</b>	<b>153,9</b>	<b>146,4</b>

Tiedot lähipiiriin luettavan johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedossa 33 Lähipiiritapahtumat.



milj. euroa	2006	2005
<b>Henkilöstö keskimäärin (henkilöä)</b>		
Tuotanto	1 429	1 294
Myynti ja markkinointi	1 582	1 546
Muut	223	201
Yhteensä	3 234	3 041
<b>8. RAHOITUSTUOTOT</b>		
Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista	0,0	0,0
Osinkotuotot	0,0	0,0
Muut korko- ja rahoitustuotot	1,2	1,2
Valuuttakurssivoitot	11,8	17,4
Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutos	9,2	4,2
Yhteensä	22,3	22,8
<b>9. RAHOITUSKULUT</b>		
Korkokulut	-12,7	-8,9
Muut rahoituskulut	-1,1	-1,4
Valuuttakurssitappiot	-16,4	-4,8
Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutos	-5,9	-10,8
Yhteensä	-36,2	-26,0
<b>10. VEROKULUT</b>		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-35,9	-35,4
Edellisten tilikausien verot	0,1	0,1
Laskennalliset verot	3,8	4,9
Yhteensä	-32,0	-30,4

milj. euroa	2006	2005
Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (2006: 26 %, 2005: 26 %) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:		
Tulos ennen veroja	139,3	112,6
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-36,2	-29,3
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	4,6	0,8
Verovapaat tulot	2,3	0,7
Vähennyskeltottomat kulut	-2,2	-2,3
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	-0,3	-0,4
Edellisten tilikausien verot	-0,1	-0,1
Muut erät	-0,1	0,2
Verokulut tuloslaskelmassa	-32,0	-30,4
<b>11. OSAKEKOHTAINEN TULOS</b>		
Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseen käytetyssä keskimääräisessä painotetussa osakkeiden lukumäärässä otetaan huomioon kauden aikana ulkona olevien optioiden laimentava vaikutus.		
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos</b>	107,3	82,4
<b>Osakkeet, 1 000 kpl</b>		
Keskimääräinen painotettu lukumäärä	121 625	118 566
Ulkona olevien optioiden vaikutus	3 527	3 397
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	125 152	121 963
<b>Osakekohtainen tulos, euroa</b>		
Laimentamaton	0,88	0,70
Laimennettu	0,86	0,68

**12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET**

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	4,1	100,3	324,3	4,6	22,3	455,7
Vähennykset/Lisäykset	0,0	-9,6	48,9	1,8	36,4	77,4
Tytäryritysten hankinta	0,2	1,1	0,9			2,2
Hankintameno 31.12.2005	4,3	91,7	374,1	6,5	58,7	535,4
Kurssiero	0,0	-0,4	-1,4		1,5	-0,4
Kertyneet poistot		-24,8	-203,2	-3,0		-231,0
Arvonlennukset						0,0
Arvonkorotukset						0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	4,3	66,5	169,4	3,5	60,3	304,0
Hankintameno 1.1.2006	4,3	91,7	374,1	6,5	58,7	535,4
Vähennykset/Lisäykset	0,2	29,6	51,1	2,6	5,6	89,0
Tytäryritysten hankinta	0,0	0,0	0,3			0,3
Hankintameno 31.12.2006	4,5	121,3	425,5	9,1	64,3	624,6
Kurssiero	0,0	-0,4	-2,1	-0,1	0,6	-2,0
Kertyneet poistot		-28,7	-236,8	-3,8		-269,4
Arvonlennukset						0,0
Arvonkorotukset						0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	4,5	92,2	186,5	5,1	64,9	353,2

Tilikaudella 2006 ei ole aktivoitu vieraan pääoman menoja (1,2 milj. euroa v. 2005). Rakennuksiin aktivoitujen vieraan pääoman menojen poistamaton osa 31.12.2006 on 1,2 milj. euroa (1,2 milj. euroa keskeneräisissä hankinnoissa 31.12.2005).

**13. RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSET**

milj. euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2005	20,6	3,6
Vähennykset/lisäykset	-12,9	0,0
Kertyneet poistot	-2,3	-1,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	5,4	1,8
Hankintameno 1.1.2006	7,7	3,6
Vähennykset/lisäykset	0,0	3,7
Kertyneet poistot	-2,8	-2,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	4,9	4,8

**14. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2005	40,5	7,1	5,5	53,1
Vähennykset/Lisäykset	0,0	1,8	-1,2	0,7
Tytäryritysten hankinta	10,2		0,1	10,3
Hankintameno 31.12.2005	50,7	8,9	4,4	64,0
Kurssiero				0,0
Kertyneet poistot	0,0	-3,2	-1,6	-4,8
Arvonlennukset				0,0
Arvonkorotukset				0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	50,7	5,7	2,8	59,2
Hankintameno 1.1.2006	50,7	8,9	4,4	64,0
Vähennykset/Lisäykset	0,0	1,2	0,7	1,9
Tytäryritysten hankinta	1,3		0,0	1,3
Hankintameno 31.12.2006	52,1	10,1	5,1	67,3
Kurssiero	-0,2		0,0	-0,2
Kertyneet poistot	0,0	-4,7	-2,3	-7,0
Arvonlennukset				0,0
Arvonkorotukset				0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	51,8	5,4	2,8	60,0

**Liikearvojen arvonalentumistestaukset**

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan.

**Liikearvon jakautuminen**

milj. euroa	
Henkilöautonrenkaat	33,5
Vianor	18,3
Liikearvo yhteensä	51,8

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevan omaisuuden kuntoon ja laajuuteen. Suunnitelmien tärkeimmät olettamukset ovat tuotevalikoima, maakohtainen myyntijakauma ja tuotteista saatava kate sekä niiden aiemmat toteumat. Suunnitelmolettamukset perustuvat lisäksi yleisesti käytettyihin markkina-  
tutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin.

Diskonttokorkona on käytetty konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja testaushetken pääomarakenne markkina-arvoin. Käytetty diskonttokorko on 10,8–12,7 % (v. 2005 9,9–11,7 %). Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää ja diskontattu edellä mainitulla diskonttokorolla.

Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Keskeisistä olettamista Vianor on herkin myyntikatteen vaihtelulle. Myyntikatteen jääminen jatkossa joka vuosi n. 1,5 %-yksikköä tavoitetasosta voisi aiheuttaa alaskirjaustarpeen. Henkilöautonrenkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon eikä pienillä kate- tai myyntivolyymien muutoksilla ole vaikutusta arvonalentumistestauksen tuloksiin. Mahdolliseen arvonalentumiseen vaaditaan esim. liikevaihdon vuosittainen neljänneksen vähennys tai bruttokatteen pysyvä puolittuminen nykyisestä tasosta.

**15. OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ JA MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT**

milj. euroa	Osuudet pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyissä osakkuusyhtiöissä	Noteeraamattomat osakesijoitukset
Hankintameno 1.1.2006	0,1	0,3
Vähennykset/Lisäykset	0,0	-0,1
Hankintameno 31.12.2006	0,1	0,2
<b>Muuntoero</b>		
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	0,1	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	0,1	0,3

milj. euroa	2006	2005
<b>16. MUUT PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>		
Lainasaamiset	0,8	2,1
Yhteensä	0,8	2,1

**17. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT**

milj. euroa	31.12.2005	Kirjattu tulos-laskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssierot	Ostetut/myydyt tytäryritykset	31.12.2006
<b>Laskennalliset verosaamiset:</b>						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	5,5	0,3				5,8
Varaukset	0,5	0,2	-0,1			0,6
Vahvistetut tappiot	1,3	0,5	0,0	-0,1		1,6
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,2		-0,1			0,0
Muut erät	4,4	1,7	0,1	0,1	0,0	6,4
<b>Yhteensä</b>	<b>11,9</b>	<b>2,5</b>	<b>-0,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>14,3</b>
<b>Laskennalliset verovelat:</b>						
Kertyneet poistoerot	18,5	1,3	-0,9			18,9
Muut erät	4,2	-2,6	0,1	-0,1		1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>22,7</b>	<b>-1,3</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,1</b>	<b>0,0</b>	<b>20,5</b>

Konsernilla oli 31.12.2006 vahvistettuja tappioita 1,8 milj. euroa (0,6 milj. euroa v. 2005), joista ei ole kirjattu verosaamista. Näistä ei konsernille todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään.

Ulkomaisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, 8,7 milj. euroa vuonna 2006 (4,5 milj. euroa v. 2005), ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

milj. euroa	2006	2005
<b>18. VAIHTO-OMAISUUS</b>		
Aineet ja tarvikkeet	21,8	17,5
Keskeneräinen tuotanto	3,5	3,7
Valmiit tuotteet	134,5	124,9
<b>Yhteensä</b>	<b>159,8</b>	<b>146,1</b>
Tilikaudella kirjattiin kuluksi 0,3 milj. euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastamaan sen nettorealisointiarvoa (1,0 milj. euroa vuonna 2005).		
<b>19. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET</b>		
Myyntisaamiset	209,7	186,7
Lainasaamiset	0,5	0,8
Siirtosaamiset	26,8	26,8
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	1,9	1,2
Muut saamiset	13,4	9,4
<b>Yhteensä</b>	<b>252,3</b>	<b>224,9</b>

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 2,0 milj. euroa (0,4 milj. euroa vuonna 2005).

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 29.

milj. euroa	2006	2005
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät</b>		
Vuosialennukset, ostot	2,7	2,5
Rahoituserät	0,9	2,2
Sosiaalimaksut	0,7	0,3
Tullimaksut	5,7	8,7
Arvonlisävero, Venäjä	14,6	8,3
Muut erät	2,2	4,8
<b>Yhteensä</b>	<b>26,8</b>	26,8

**20. RAHAVARAT**

Käteinen raha ja pankkitilit	39,0	44,1
Pankkitalletus	0,0	1,6
<b>Yhteensä</b>	<b>39,0</b>	45,7

**21. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

**Osakkeiden lukumäärien täsmätyslaskelma:**

milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2005	10 853	21,7	6,7	-	28,4
Osakeanti	1 074	2,1	127,7	-	129,9
Osakeoptioiden käyttö	10	0,0	0,1	-	0,1
Osakemäärän splittaus	107 436	-	-	-	0,0
Osakeoptioiden käyttö	1 626	0,3	3,3	-	3,6
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
31.12.2005	120 999	24,2	137,8	-	162,0
1.1.2006	120 999	24,2	137,8	-	162,0
Osakeoptioiden käyttö	1 033	0,3	4,9	-	5,2
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
31.12.2006	122 032	24,5	142,7	-	167,2

Osakkeiden enimmäismäärä on 320 milj. kappaletta (320 milj. kappaletta v. 2005). Osakkeiden nimellisarvo on 0,20 euroa osakkeelta (0,20 euroa vuonna 2005) ja konsernin enimmäisosakepääoma on 64 milj. euroa (64 milj. euroa v. 2005). Kaikki liikeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti.

**Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:**

**Muuntoerot**

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksikköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

**Arvonmuutosrahasto**

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi alarahastoa: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville rahoitusvaroille ja suojausrahaston rahavirran suojausena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvon muutoksille.

**Omat osakkeet**

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita.

**Osingot**

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,31 euroa osakkeelta (0,23 euroa v. 2005).

**Voitonjakokelpoiset varat**

Voitonjakokelpoinen oma pääoma 31.12.2006 on 205,6 milj. euroa. Laskenta perustuu emon taseeseen ja suomalaisen lainsäädäntöön. Vuoden 2005 voitonjakokelpoisen oman pääoman (195,6 milj. euroa) laskenta perustui konsernin IFRS-taseeseen ja suomalaisen lainsäädäntöön.

## 22. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

### OPTIO-OHJELMAT

#### Henkilöstön optiolaina ja optiojärjestelmä 2001

Vuonna 2001 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti tarjota optiolainan osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Optiolainan määrä oli 0,4 miljoonaa euroa. Koko henkilöstöstä 42 % merkitsi optiolainaa.

Optiolaina tarjottiin Nokian Renkaat -konsernin henkilöstön ja Nokian Renkaiden kokonaan omistaman tytäryhtiön Direnic Oy:n merkittäväksi. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin eläkkeelle siirtymisen tai kuoleman johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut. Muita ehtoja optionomistajan työsuhteelle ei ole asetettu.

Konsernin osakepääoma voi merkintöjen seurauksena alkuperäisten ehtojen mukaan nousta enintään 1,2 miljoonalla eurola ja osakemäärä enintään 600 000 uudella osakkeella.

#### Optiojärjestelmä 1999 ja osakekurssisidonnainen kannustinjärjestelmä

Optiolainaan 2001 liittyviä optio-oikeuksia 2001A tarjottiin vuoden 1999 optiolainan merkitsijöille edellyttäen, että optionhaltija palautti kaikki vanhat 1999 optio-oikeutensa yhtiöön. Vaihdoissa vanhoja optio-oikeuksia 1999 palautui yhtiöön 433 800 kappaletta, jotka yhtiö sittemmin mitätöi. Palauttamatta jäi 42 525 kappaletta A-optio-oikeuksia ja 41 025 kappaletta B-optio-oikeuksia.

Konserni perusti joulukuussa 2001 yhtiön osakkeen osakekurssin kehitykseen perustuvan kannustinjärjestelmän. Järjestelmä koski niitä vuoden 1999 optio-oikeuksien haltijoita, jotka eivät vaihtaneet vuoden 1999 optio-oikeuksiaan uusiin vuoden 2001 optio-oikeuksiin 2001A. Mikäli synteettisen option haltijan työ-

tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin kuuluvaan yhtiöön päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työn-tekijän tai toimisuhteessa olevan kuolemasta tai eläkkeelle siirtymisestä johtuen, synteettisten optioiden käyttöoikeus lakkaa vastikkeetta. Synteettisen järjestelmän oikeuksien käytöt on maksettu käteisvaroin.

Osakekurssisidonnainen kannustinjärjestelmä korvasi loput optiojärjestelmän 1999 optio-oikeudet, minkä jälkeen vuoden 1999 optio-oikeuksia ei enää ole olemassa.

#### Henkilöstön optiojärjestelmä 2004

Vuonna 2004 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille Hallitus jakaa optiot keväällä 2004 (2004A-optiot), 2005 (2004B-optiot) ja 2006 (2004C-optiot).

Optioita myönnetään Nokian Renkaat -konsernin toistaiseksi voimassa olevassa työ- tai toimisuhteessa olevalle henkilöstölle ja Nokian Renkaiden kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Mikäli optionomistajan työ- tai toimisuhte Nokian Renkaat -konserniin päättyy ennen oikeuksien vapautumista muusta syystä kuin työntekijän kuoleman tai lakisääteiselle, työ sopimuksen mukaiselle tai yhtiön muuten määrittelemän eläkkeelle siirtymisen johdosta, on hänen viipymättä tarjottava yhtiölle tai yhtiön määräämälle vastikkeetta sellaiset optio-oikeudet, joiden osalta ehtojen mukainen osakemerkinnän aika ei työ- tai toimisuhteen päättymispäivänä ollut alkanut.

Konsernin osakepääoma voi vuoden 2004 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena nousta alkuperäisten ehtojen mukaan enintään 1,47 milj. eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 735 000 uudella osakkeella.

Tarkemmat tiedot optioista on esitetty alla olevissa taulukoissa.

OPTIO-OIKEUDET 2006	Optio-oikeudet 2001			Optio-oikeudet 2004			Yhteensä
	2001 A	2001 B	2001 C	2004 A	2004 B	2004 C	
<b>Optioita enintään, kpl</b>	216 000	192 000	192 000	245 000	245 000	245 000	1 335 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	10	10	10	10	10	10	
Alkuperäinen merkintähinta	1,90 €	2,59 €	3,04 €	6,45 €	12,10 €	12,82 €	
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	
Merkintähinta 31.12.2004	1,49 €	2,24 €	2,69 €	6,30 €	--	--	
Merkintähinta 31.12.2005	1,27 €	2,03 €	2,48 €	6,08 €	11,88 €	--	
Merkintähinta 31.12.2006	1,04 €	1,80 €	2,25 €	5,85 €	11,65 €	12,59 €	
Vapautuminen, pvm	1.3.2003	1.3.2004	1.3.2005	1.3.2006	1.3.2007	1.3.2008	
Raukeaminen, pvm	31.3.2007	31.3.2007	31.3.2007	31.3.2008	31.3.2009	31.3.2010	
Juoksu-aika, vuotta	0,2	0,2	0,2	1,3	2,3	3,3	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	44	115	175	1 015	2 110	2 354	

OPTIO-OIKEUDET	Optio-oikeudet 2001			Optio-oikeudet 2004			Yhteensä	Merkintä-hinnat (painotettu)
	2001 A	2001 B	2001 C	2004 A	2004 B	2004 C		
<b>2006</b>								
<b>Määrät 1.1.2006</b>								
Optioita jaettu	213 820	210 840	211 240	242 995	219 820	0	1 098 715	4,83 €
Optioita palautunut	14 730	20 500	21 340	15 375	7 460	0	79 405	3,72 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	179 225	154 360	110 021	0	0	0	443 606	1,83 €
Ennen splitiä	147 565	133 450	0	0	0	0	281 015	--
Splitin jälkeen	31 660	20 910	110 021	0	0	0	162 591	--
Optioita ulkona	19 865	35 980	79 879	227 620	212 360	0	575 704	7,30 €
Optioita varastossa	16 910	1 660	2 100	17 380	32 640	245 000	315 690	7,40 €
<b>Tilikauden muutokset</b>								
Optioita jaettu	0	0	0	300	29 940	208 985	239 225	12,46 €
Optioita palautunut	0	0	0	340	14 720	22 620	37 680	12,16 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	6 220	9 360	38 460	49 295			103 335	3,85 €
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu keskimurssi, €	13,20 *	13,20 *	13,20 *	13,38 *	--	--	--	--
Optioita rauennut	0	0	0	0	0	0	0	--
<b>Määrät 31.12.2006</b>								
Optioita jaettu	213 820	210 840	211 240	243 295	249 760	208 985	1 337 940	6,01 €
Optioita palautunut	14 730	20 500	21 340	15 715	22 180	22 620	117 085	6,28 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	185 445	163 720	148 481	49 295	0	0	546 941	2,03 €
Ennen splitiä	147 565	133 450	0	0	0	0	281 015	--
Splitin jälkeen	37 880	30 270	148 481	49 295	0	0	265 926	--
Optioita ulkona	13 645	26 620	41 419	178 285	227 580	186 365	673 914	9,19 €
Optioita varastossa	16 910	1 660	2 100	17 420	17 420	58 635	114 145	9,36 €
Toteutettavissa olevat optiot	30 555	28 280	43 519	195 705	--	--	298 059	

\* Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi tammi-joulukuussa 2006 (2001A-C) ja maalijoulukuussa 2006 (2004A).

OPTIO-OIKEUDET	Optio-oikeudet 2001			Optio-oikeudet 2004			Yht.	Merkintä-hinnat (painotettu)
	2001 A	2001 B	2001 C	2004 A	2004 B	2004 C		
<b>2005</b>								
<b>Määrät 1.1.2005</b>								
Optioita jaettu	193 820	210 840	211 240	234 275	0	0	850 175	3,30 €
Optioita palautunut	14 730	20 340	21 140	2 550	0	0	58 760	2,39 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	142 155	128 440	0	0	0	0	270 595	1,85 €
Ennen splitiä	142 155	128 440	0	0	0	0	270 595	--
Splitin jälkeen	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita ulkona	36 935	62 060	190 100	231 725	0	0	520 820	4,16 €
Optioita varastossa	36 910	1 500	1 900	13 275	245 000	245 000	543 585	2,74 €
<b>Tilikauden muutokset</b>								
Optioita jaettu ***	20 000	0	0	8 720	219 820	0	248 540	10,82 €
Optioita palautunut	0	160	200	12 825	7 460	0	20 645	8,11 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	37 070	25 920	110 021	0	0	0	173 011	2,15 €
Ennen splitiä	5 410	5 010	0	0	0	0	10 420	--
Splitin jälkeen	31 660	20 910	110 021	0	0	0	162 591	--
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu keskimurssi, €	13,25 **	13,25 **	14,13 **	--	--	--	--	--
Optioita rauennut	0	0	0	0	0	0	0	--
<b>Määrät 31.12.2005</b>								
Optioita jaettu	213 820	210 840	211 240	242 995	219 820	0	1 098 715	4,83 €
Optioita palautunut	14 730	20 500	21 340	15 375	7 460	0	79 405	3,72 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	179 225	154 360	110 021	0	0	0	443 606	1,83 €
Ennen splitiä	147 565	133 450	0	0	0	0	281 015	--
Splitin jälkeen	31 660	20 910	110 021	0	0	0	162 591	--
Optioita ulkona	19 865	35 980	79 879	227 620	212 360	0	575 704	7,30 €
Optioita varastossa	16 910	1 660	2 100	17 380	32 640	245 000	315 690	7,40 €
Toteutettavissa olevat optiot	36 775	37 640	81 979	--	--	--	156 394	

\*\* Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi tammi-joulukuussa 2005 (2001A ja B) ja maalijoulukuussa 2005 (2001C).

\*\*\* 2001A-optioita ei ole jaettu henkilöstölle tilikauden 2005 aikana vaan yhtiö on myynyt kyseiset optiot pienentääkseen vuoden 1999 synteettistä optiojärjestelmästä aiheutuvaa kassavaikutusta.

SYNTEETTISET OPTIO-OIKEUDET	2006		2005	
	Synteettinen optio 1999		Synteettinen optio 1999	
	1999 A	1999 B	1999 A	1999 B
<b>Optioita enintään, kpl</b>			300 000	300 000
Alkuperäinen merkintähinta			3,32 €	3,32 €
Osinko-oikaisu			Kyllä	Kyllä
Toteutushinta 31.12.2004			2,75 €	2,75 €
Toteutushinta 31.3.2005			2,75 €	2,75 €
Vapautuminen, pvm			1.3.2001	1.3.2003
Raukeaminen, pvm			31.3.2005	31.3.2005
Juoksuaika, vuotta	rauennut	rauennut	rauennut	rauennut
Henkilöitä tilikauden päättyessä			0	0
<b>Määrät</b>			<b>1.1.2005</b>	<b>1.1.2005</b>
Optioita jaettu			43 775	42 400
Optioita palautunut			0	0
Optioita mitätöity			0	0
Optioita käytetty (yhtiö maksanut tuoton rahana)			25 828	21 977
Optioita ulkona			17 947	20 423
Optioita varastossa			256 225	257 600
<b>Tilikauden muutokset</b>				
Optioita jaettu			0	0
Optioita palautunut			6 075	9 175
Optioita mitätöity			0	0
Optioita käytetty (yhtiö maksanut tuoton rahana)			10 622	10 498
Toteutusjakson vaihdolla painotettu keskimurssi, €			13,25 *	13,25 *
Optioita rauennut			1 250	750

SYNTEETTISET OPTIO-OIKEUDET	2006		2005	
	Synteettinen optio 1999		Synteettinen optio 1999	
	1999 A	1999 B	1999 A	1999 B
<b>Määrät</b>			<b>31.12.2005</b>	<b>31.12.2005</b>
Optioita jaettu			43 775	42 400
Optioita palautunut			6 075	9 175
Optioita mitätöity			0	0
Optioita käytetty (yhtiö maksanut tuoton rahana)			36 450	32 475
Optioita ulkona			0	0
Optioita varastossa			0	0
Toteutettavissa olevat optiot			0	0

\* Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi tammi-maaliskuussa 2005

#### Käyvän arvon määrittäminen

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes -optiohinnoittelumallilla. Optioille määritellään niiden myöntämishetkelle käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajalle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä. IFRS-säännösten mukaisesti niitä optioita, jotka on myönnetty ennen 7.11.2002 tai joihin on syntynyt oikeus ennen 1.1.2005, ei ole kirjattu kuluksi tilinpäätökseen. Nokian Renkaat Oyj:n 1999A- ja B-optioihin, 2001A- ja B-optioihin sekä osaan 2001C-optioista ei sovelleta IFRS2-standardia, eikä niille siksi ole määriteltä käypää arvoa. Tilikaudella 2006 optioiden vaikutus yhtiön tulokseen on 8,0 milj. euroa (2005: 6,7 milj. euroa).

Black-Scholes -mallin keskeisimmät oletukset	2006 jaetut	kaikki optiot
Jaetut optiot, kpl	239 225	759 940
Osakkeen keskimurssi, €	10,72	9,89
Merkintähinta, €	12,49	9,79
Korko, %	3,6 %	3,2 %
Juoksuaika, vuotta	3,7	3,8
Volatiliteetti, % **	35,1 %	33,0 %
Palautuvat optiot, %	7,1 %	6,6 %
Käypä arvo yhteensä, €	6 198 877	21 571 286

\* \* Volatiliteetti on arvioitu osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen kuukausittaisia havaintoja option juoksuaikaa vastaavalta ajalta



### 23. ELÄKEVELVOITTEET

Suomalaisten konserniyhtiöiden eläkejärjestelyitä on käsitelty maksupohjaisina, sillä Suomen sosiaali- ja terveysministeriö hyväksyi loppuvuonna 2004 työkyvyttömyyseläkkeiden maksujärjestelmän laskentaperiaatteiden muutokset. 1.1.2006 voimaan tulleiden muutosten mukaan aiemmin etuuspohjaiseksi luokiteltu järjestely tulkitaan jatkossa maksupohjaiseksi. Maksujärjestelmän muutos poisti etuuspohjaisen järjestelyn eläkevastuun pääosiltaan vuoden 2004 joulukuussa. Loppuosa vastuusta poistui vuoden 2005 kuluessa.

Nokian Renkaiden osalta etuuspohjaisesti tulkittuna ko. vastuun omaa pääomaa vähentävä vaikutus olisi ollut siirtymispäivänä arvioiden mukaan runsaat 5 miljoonaa euroa laskennalliset verot huomioiden, ts. muutama prosentti konsernin koko omasta pääomasta. Tämän vähäisen merkityksen vuoksi sekä eri tilikausien vertailtavuuden ylläpitämiseksi ei ko. vastuuta ole kirjattu siirtymispäivän ja raportointikausien IFRS-taseeseen eikä vastaavasti sen tuloutumista ole huomioitu vuoden 2005 tilinpäätöksessä.

Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

### 24. VARAUKSET

milj. euroa	2006	2005
<b>Lyhytaikaiset varaukset</b>		
Takuuvaraus		
1.1.	<b>0,9</b>	0,9
Varausten lisäykset	<b>1,0</b>	0,9
Käytetyt varaukset	<b>-0,2</b>	0,0
Käyttämättömien varausten peruutukset	<b>-0,7</b>	-0,9
31.12.	<b>1,0</b>	0,9

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu-aika. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän vuoden aikana.

### 25. KOROLLISET VELAT

milj. euroa	2006 Tasearvot	2005 Tasearvot
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Rahalaitos- ja eläkelainat	<b>92,3</b>	136,0
Joukkovelkakirjalainat	<b>10,0</b>	10,0
Rahoitusleasingvelat	<b>8,3</b>	6,5
	<b>110,6</b>	152,5
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Yritystodistuslainat	<b>48,5</b>	0,0
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	<b>5,4</b>	11,8
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset	<b>1,4</b>	1,0
	<b>55,3</b>	12,8

Liitetiedossa 29 on esitetty velkojen käyvät arvot.

**Pitkäaikaisten velkojen erääntymisajat**

**2006**

milj. euroa	2007	2008	2009	2010	2011	Myöhem-
						min
Rahalaitos- ja eläkelainat, kiinteäkorkoiset	3,6	3,7	3,7	3,7	3,8	6,4
Rahalaitoslainat, vaihtuvakorkoiset	1,8	6,6	10,6	28,8	9,6	15,4
Joukkovelkakirjalainat	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	1,4	1,4	1,3	1,3	0,9	3,4
Pitkäaikaiset velat yhteensä	6,8	11,7	25,6	33,8	14,3	25,2

**2005**

milj. euroa	2006	2007	2008	2009	2010	Myöhem-
						min
Rahalaitos- ja eläkelainat, kiinteäkorkoiset	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	10,5
Rahalaitoslainat, vaihtuvakorkoiset	8,1	2,3	6,3	10,9	69,8	21,4
Joukkovelkakirjalainat	0,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	1,0	0,9	0,9	0,9	0,8	3,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	12,8	6,9	10,9	25,5	74,3	34,9

Vaihtuvakorkoinen joukkovelkakirjalaina 10 miljoonaa euroa on muutettu koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi.

**Korolliset pitkäaikaiset velat valuutoittain**

milj. euroa	2006	2005
EUR	91,3	132,0
SEK	7,2	8,0
NOK	12,1	12,5
	<b>110,6</b>	152,5

Yritystodistuslainat olivat euromääräisiä.

**Korollisten pitkäaikaisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot**

	2006	2005
Rahalaitos- ja eläkelainat	4,36 %	3,67 %
Rahalaitos- ja eläkelainat mukaan lukien koronvaihtosopimukset	4,36 %	3,71 %
Joukkovelkakirjalainat	4,25 %	3,10 %
Joukkovelkakirjalainat mukaan lukien koronvaihtosopimukset	5,54 %	5,54 %
Rahoitusleasingvelat	6,52 %	8,07 %

milj. euroa	2006	2005
<b>26. RAHOITUSLEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMINEN</b>		
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	1,9	1,5
1–5 vuoden kuluessa erääntyvät	7,7	5,9
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	3,1	3,2
	<b>12,7</b>	10,6
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	1,9	1,5
1–5 vuoden kuluessa erääntyvät	6,3	4,5
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	1,7	1,5
	<b>9,9</b>	7,5
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	2,8	3,1
Rahoitusleasingvelat – vähimmäisvuokrien kokonaismäärä	<b>12,7</b>	10,6

Nokian Renkailla oli 31.12.2006 ja 31.12.2005 varastorakennuksiin, koneisiin ja kalustoon liittyviä rahoitusleasing-sopimuksia, joiden arvot, 9,3 miljoonaa euroa (7,3 milj. euroa 2005), sisältyivät taseessa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Tilikaudella 2006 muuttuvien vuokrien määrä oli -0,1 miljoonaa euroa (-0,2 milj. euroa 2005). Rahoitusleasing-sopimusten vuokrista 65 % on sidottu kolmen kuukauden euriboriin. Näistä 5,4 miljoonaa euroa on muutettu koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi.

milj. euroa	2006	2005
<b>27. OSTOVELAT JA MUUT VELAT</b>		
Ostovelat	80,1	69,5
Siirtovelat	39,3	42,9
Johdannaisvelat	1,0	2,3
Ennakkomaksut	1,0	0,5
Muut velat	14,7	17,0
Yhteensä	<b>136,1</b>	132,1
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät</b>		
Palkat ja sosiaalimaksut	31,8	21,4
Vuosialennukset, myynti	2,9	2,4
Rahoituserät	1,9	3,6
Komissiot	0,4	2,7
Laskuttamattomat toimitukset	0,7	0,2
Laskuttamattomia konetoimituksia	0,0	3,7
Muut	1,5	8,9
Yhteensä	<b>39,3</b>	42,9

## 28. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on konsernin suunnitellun tuloskehityksen turvaaminen rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta liikkeiltä. Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyrityksen treasuryyn, joka suorittaa varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

### Valuuttakurssiriski

Nokian Renkaiden konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyrityksestä, Venäjällä, Ruotsissa, Norjassa, Yhdysvalloissa, Saksassa, Tsekin tasavallassa, Sveitsissä, Slovakiassa ja Ukrainassa toimivista myyntiyhtiöistä sekä Ruotsissa, Norjassa, Venäjällä, Virossa ja Latviassa toimivasta rengasketjusta. Rengastehtaat sijaitsevat Suomessa Nokialla ja Venäjällä Vsevolozhskissa.

### Transaktioriski

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti tytäryritysten ja emoyrityksen väliset transaktiot toteutetaan tytäryrityksen kotivaluutas-  
sa. Näin ollen transaktioriski kohdistuu lähes kokonaan emoyritykseen ja merkittävää transaktioriskiä ei synny ulkomaisiin tytäryrityksiin. Poikkeuksen tähän pääsääntöön tekee Venäjän tytäryrityksen ulkoinen 50 miljoonan euron laina, jota ei tilikaudella ole hallituksen päätöksen mukaisesti suojattu.

Emoyrityksen (suojattava) avoin valuutta-asema koostuu valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä sitovista osto- ja myyntisopimuksista (transaktiopositio), joihin lisätään (identifioidun transaktioposition lisäksi) arvioidut valuuttamääräiset kassavirrat siten, että tarkasteluperiodi kattaa tulevat 12 kuukautta (budjettipositio). Suojauspolitiikan mukaisesti transaktiopositio suojataan kokonaisuudessaan siten, että +/- 20 % yli- ja alisuojaukset ovat sallittuja. Budjettipositiota suojataan markkinatilanteen mukaan. Suojausaste voi nousta maksimissaan 70 %:iin budjetti-

positiosta. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja valuuttaoptioita.

### Translaatoriski

Tilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten omat pääomat muunnetaan tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin kurssiin ja valuuttakurssimuutokset näkyvät muuntoeroina konsernitilinpäätöksessä. Merkittävät tytäryritysten omat pääomat on suojattu konsernin riskienhallinnanpolitiikan mukaisesti pitkäaikaisilla valuuttaluotoilla ja -termiineillä, suojausasteen vaihdeltaessa 50–75 % oman pääoman määrästä.

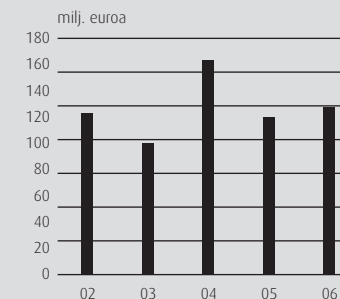
### Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta, joka on hajautettu vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin. Vuoden vaihteessa lainoista vaihtuvakorkoisia oli 141,0 miljoonaa euroa ja kiinteäkorkoisia 24,9 miljoonaa euroa. Treasury seuraa lainasalkun duraatiota ja muokkaa sitä riskipolitiikan puitteissa haluttuun suuntaan korkojohdannaisten avulla. Konsernin korkoportfolion keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli vuoden vaihteessa 15 kuukautta, kun se vuotta aiemmin oli 19 kuukautta. Pääsääntöisesti konserni soveltaa avoimiin korkojohdannaisiin rahavirran suojauslaskentaa.

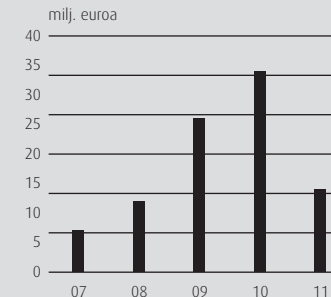
### Likviditeetti ja jälleerahoitusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti treasury vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Konsernissa pyritään siihen, että komittoidut luottolimiittit kattavat kaikki tiedossa olevat rahoitustarpeet, kuten liikkeessä olevat yritystodistukset, muut lyhytaikaiset lainat ja operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvat käyttöpääoman vaihtelut sekä investoinnit. Jälleerahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia. Konsernilla on 150 miljoonan euron määräinen kotimainen yritystodistusohjelma ja 700 miljoonan ruplan (20,2 miljoonaa euroa) määräinen lyhytaikainen limiitti. Vuoteen 2010 valmiusluottona on voimassa 180 miljoonan euron määräinen monivaluuttalaina. Lyhytaikaisilla limiiteillä ja yritysto-

Korollinen nettovelka



Pitkäaikaisten lainojen vuosilyhennykset



distusohjelmalla rahoitetaan varastoja, saatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan Nokian Renkaille tyypillinen säännöllinen kassavirtojen kausivaihtelu.

Vuoden vaihteessa konsernin likvidien varojen määrä oli 39,0 miljoonaa euroa. Vuoden 2006 lopussa konsernilla oli lyhytaikaisia, käyttämättömiä luottolimiittejä 136,7 miljoonaa euroa, joista kommitoitujen limiittien osuus oli 21,8 miljoonaa euroa. Käyttämättömien pitkäaikaisten kommitoitujen limiittien määrä oli 160,7 miljoonaa euroa.

Konsernin korollisten velkojen määrä vuoden vaihteessa oli 165,9 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 165,3 miljoonaa euroa. Euromääräisten lainojen osuus pitkäaikaisista lainoista oli 83 %. Pitkäaikaisten lainojen kesikorko oli 4,79 % ja vastavasti korkosuojausten jälkeen 4,82 %. Lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus, joka sisältää vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset, oli 55,3 miljoonaa euroa (12,8 miljoonaa euroa 2005).

### Luottoriski

Rahoitustoiminnon vastapuoliriski on riski, jonka Nokian Renkaat voi kohdata toimiessaan eri rahoituslaitosten ja instituutioiden kanssa. Näitä riskejä hallitaan toimimalla vain sellaisten rahoituslaitosten ja instituutioiden kanssa, joilla on korkeat luottoluokitukset. Konsernin sijoitukset ovat lyhytaikaisia ja varoja voidaan sijoittaa vain vakavaraisiin kotimaisiin pörssiyrityksiin tai julkisyhteisöihin.

Asiakkaitten luottokelpoisuutta tarkastellaan konserniyrityksissä säännöllisesti yhteisesti sovitun luottoriskipolitiikan mukaan. Tämän lisäksi maariskiä seurataan jatkuvasti ja luototusta rajoitetaan maissa, joissa poliittinen tai taloudellinen ympäristö on epävakaa. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti sekä portfoliotasolla mahdollisen arvonalentumistappion osalta.

milj. euroa	2006	2005
<b>29. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT</b>		
<b>Korkojohdannaiset</b>		
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	<b>15,4</b>	16,5
Positiivinen käypä arvo	<b>1,9</b>	1,2
Negatiivinen käypä arvo	<b>-2,1</b>	-1,9
<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
Terminisopimukset		
Nimellisarvo	<b>199,9</b>	176,2
Positiivinen käypä arvo	<b>1,7</b>	0,5
Negatiivinen käypä arvo	<b>-0,5</b>	-2,1
Optiosopimukset, ostetut		
Nimellisarvo	<b>12,6</b>	5,3
Positiivinen käypä arvo	<b>0,0</b>	0,0
Negatiivinen käypä arvo	<b>0,0</b>	0,0
Optiosopimukset, asetetut		
Nimellisarvo	<b>12,6</b>	5,3
Positiivinen käypä arvo	<b>0,0</b>	0,0
Negatiivinen käypä arvo	<b>-0,1</b>	-0,1

Korkojohdannaisten käypä arvo perustuu sopimuksista aiheutuviin kassavirtoihin. Koronvaihtosopimukset ovat kokonaisuudessaan määritetty rahavirran suojauksiksi, joiden käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osaltaan omaan pääomaan ja mahdollinen tehoton osuus tulosvaikutteisesti.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinkursseilla sopimuksista aiheutuvien kassavirtojen perusteella. Optioiden käypä arvo on laskettu käyttäen Garman-Kohlhagen-arvonmäärittämissä.

Valuuttajohdannaisia käytetään ainoastaan konsernin nettovaluutta-aseman suojaustarkoituksessa. Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset on kirjattu tulosvaikutteisesti lukuun ottamatta valuuttatermiineitä, joilla suojataan ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Näihin suojauksiin sovelletaan suojauslaskentaa, ja sen vaatimukset täyttävien suojausten osalta käypien arvojen muutokset kirjataan omaan pääomaan muuntoeroihin kokonaisuudessaan. Näiden valuuttatermiinien käypä arvo oli 1,3 miljoonaa euroa.

Valuuttajohdannaisten nimellisarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvon eurovasta-arvo tilinpäätöshetkellä.

Muiden rahoitusvarojen ja -velkojen tasearvojen katsotaan olennaisilta osin vastaavan käypää arvoa.

milj. euroa	2006	2005
<b>30. MUUT VUOKRASOPIMUKSET</b>		
<b>Konserni vuokralle ottajana</b>		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Alle 1 vuoden kuluessa erääntyvät	13,3	8,9
1-5 vuoden kuluessa erääntyvät	33,7	22,5
Yli 5 vuoden kuluessa erääntyvät	35,5	33,6
	<b>82,5</b>	65,0

Konserni on vuokrannut useita käyttämiään toimisto- ja varastotiloja sekä myyntipisteitä. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat muutamasta vuodesta viiteentoista vuoteen. Nokiolla sijaitsevat rengasvarastot muodostavat taloudellisen raportoinnin kannalta merkittävimmät muihin vuokrasopimuksiin luokitellut erät. Näiden vuokra on sidottu kolmen kuukauden euriboriin ja vuokrasopimukseen sisältyy osto-optio.

Vuoden 2006 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokrakuluja 20,4 miljoonaa euroa. (14,6 milj. euroa v. 2005). Vuoden 2005 lopussa yhden varaston vuokrasopimus järjesteltiin uudelleen, minkä seurauksena se luokiteltiin muihin vuokrasopimuksiin.

**Konserni vuokralle antajana**

Vianor vuokraa tavanomaisin vuokrasopimuksin kuorma-autorenkaiden runkoja ja pintoja lyhytaikaisilla vuokrasopimuksilla. Niihin ei liity lunastusoptioita eikä jatkokauden mahdollisuutta.

Vuokratuottojen merkitys ei ole olennainen.

milj. euroa	2006	2005
<b>31. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET</b>		
<b>Omasta velasta</b>		
Kiinteistökiinnitykset	0,0	0,2
Pantit	0,0	0,0
<b>Muiden puolesta</b>		
Takaukset	0,0	0,0
<b>Muut omat vastuut</b>		
Takaukset	1,0	1,0
Lunastussitoumukset	5,3	0,7

**32. RIITA-ASIAT JA OIKEUSPROSESSIT**

Konsernilla ei ole keskeneräisiä oikeuskäsittelyitä, joista odotetaan merkittäviä vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

33. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %		Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
<b>Emoyritys</b>											
Nokian Renkaat Oyj	Nokia	Suomi				Posiber Oy	Nokia	Suomi	100	100	
						AS Vianor		Viro	100	100	
						Vianor SIA		Latvia	100	100	
						Vianor AB		Ruotsi	100	100	
						Kjellmes i Växjö AB		Ruotsi	100	100	
						Vianor AS		Norja	100	100	
<b>Konserniyritykset</b>											
Nokian Raskaat Renkaat Oy	Nokia	Suomi	100	100	100						
Nokian Däck AB		Ruotsi	100	100	100						
Nokian Dekk AS		Norja	100	100	100						
Nokian Reifen GmbH		Saksa	100	100	100						
Nokian Reifen AG		Sveitsi	100	100	100						
Nokian Tyres Italia S.r.l.		Italia	100	100	100						
Nokian Tyres US Holdings Inc.		USA	100	100	100						
Nokian Tyres US Finance Oy	Nokia	Suomi	100	100							
Nokian Tyres Inc.		USA	100	100							
University Wholesalers Inc.		USA	100	100							
University Wholesalers of New York Inc.		USA	100	100							
Nokian Tyres (North America) Ltd.		Kanada	100	100	100						
Nokian Tyres Slovakia s.r.o.		Slovakia	100	100	100						
Nokian Tyres s.r.o.		Tsekki	100	100	100						
TOV Nokian Shina		Ukraina	100	100	100						
OOO Nokian Shina	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100						
Nokian Renkaat Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	99						
OOO Nokian Shina	Moskova	Venäjä	100	100							
OOO Nokian Tyres	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100							
NT Tyre Machinery Oy	Nokia	Suomi	100	100	100						
Direnica Oy	Nokia	Suomi	100	100	100						
Vianor Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100						
Vianor Oy	Lappeenranta	Suomi	100	100							
Vianor Russia Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100							
OOO Vianor	Moskova	Venäjä	100	100							
OOO Vianor SPb	Pietari	Venäjä	100	100							
OOO Ilirija	Pietari	Venäjä	100	100							
<b>Osakkuusyrietykset</b>											
						Sammaliston Sauna Oy	Nokia	Suomi	33	33	33
Ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiön luonteen ja vähäisen vaikutuksen vuoksi.											

Konsernin lähimpiin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto sekä huomattavan vaikutusvallan omistusosuutensa kautta omaava Bridgestone-konserni.

**Liiketoimet ja avoimet saldot huomattavan vaikutusvallan omaavien tahojen kanssa**

milj. euroa	2006	2005
<b>Omistajat</b>		
<b>Bridgestone-konserni</b>		
Liiketapahtumat Bridgestone-konsernin kanssa tapahtuvat markkinahinnoin.		
Tavaroiden myynnit	17,6	10,3
Tavaroiden ostot	27,4	16,2
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,7	1,1
Ostovelat ja muut velat	1,7	9,2
1 000 euroa		
<b>Johto</b>		
<b>Työsuhde-etuudet</b>		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	2 454,2	1 906,5
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	170,1	109,3
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	2 063,2	1 837,6
Yhteensä	4 687,5	3 853,3

1 000 euroa	2006	2005
<b>Palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtaja (myös hallituksen jäsen) joista lisäpalkkioina vuodelta 2006	668,4	290,9
joista lisäpalkkioina vuodelta 2005	230,0	0,0
	103,2	0,0
Hallituksen jäsenet		
Petteri Walldén	52,2	14,4
Rabbe Grönblom	27,3	19,2
Hille Korhonen	22,5	-
Hannu Penttilä	27,3	19,2
Koki Takahashi	22,5	-
Aleksey Vlasov	22,5	-
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Satu Heikintalo	4,8	19,2
Mitsuhira Shimazaki	4,8	19,2
Henrik Therman	4,8	26,4
Bo-Erik Haglund	-	4,8
Matti Vuoria	-	7,2
Yhteensä	188,7	129,6
hallituksen jäsenille ei ole maksettu lisäpalkkioita		
Muu johto	1 456,9	1 377,0
joista lisäpalkkioina	218,0	0,0

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesi-  
toumuksia. Emoyrityksen ja yhden tytäryrityksen toimitusjohtajan  
eläkeiäksi on sovittu 60 v.

Lähimpiin kuuluville ei ole myönnetty lainoja tai takauksia  
eikä muita vakuuksia.

Yrityksen toimitusjohtajalle ja muulle johdolle annettiin v.  
2006 osakeoptioita 73 000 kpl (76 000 kpl v. 2005). Johdon optio-  
oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan opti-  
oissa. Johdolla oli 31.12.2006 166 750 kpl myönnettyjä optioita,  
joista 36 050 kpl oli toteutettavissa (162 100 kpl v. 2005, joista  
15 100 kpl oli toteutettavissa).

Muille hallituksen jäsenille ei ole annettu optioita.

**34. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT**

Tilinpäätöspäivän jälkeen ei ole sattunut mitään tilinpäätökseen  
liittyviä merkittäviä tapahtumia.



milj. euroa	1.1.–31.12.	Viite	2006	2005	milj. euroa	31.12.	Viite	2006	2005
<b>Liikevaihto</b>		(1)	<b>478,6</b>	406,3	<b>VASTAAVAA</b>				
<u>Myytyjä suoritteita vastaavat kulut</u>		(2)(3)	<u>-376,4</u>	-275,1	<b>Pysyvät vastaavat</b>				
<b>Bruttokate</b>			<b>102,2</b>	131,2	Aineettomat hyödykkeet	(8)	<b>6,4</b>	6,7	
Myyntin ja markkinoinnin kulut		(2)(3)	-27,3	-28,3	Aineelliset hyödykkeet	(8)	<b>162,6</b>	178,7	
Hallinnon kulut		(2)(3)	-10,2	-12,1	Osuudet saman konsernin yrityksissä	(9)	<b>49,0</b>	30,8	
Liiketoiminnan muut kulut		(2)(3)	-10,4	-12,3	Osuudet osakkuusyrityksissä	(9)	<b>0,1</b>	0,1	
<u>Liiketoiminnan muut tuotot</u>			<u>0,1</u>	0,3	<u>Muut sijoitukset</u>	(9)	<u>0,1</u>	0,1	
<b>Liikevoitto</b>			<b>54,3</b>	78,8	Pysyvät vastaavat yhteensä		<b>218,2</b>	216,5	
Rahoitustuotot ja -kulut		(4)	-3,0	-4,1	<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
<b>Voitto ennen satunnaisia eriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>			<b>51,4</b>	74,6	Vaihto-omaisuus	(10)	<b>57,7</b>	61,9	
Satunnaiset erät		(5)	0,0	-0,1	Pitkäaikaiset saamiset	(11)	<b>56,0</b>	74,0	
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>			<b>51,4</b>	74,5	Laskennalliset verosaamiset	(14)	<b>1,9</b>	1,9	
Poistoeron lisäys		(6)	-1,5	-2,6	Lyhytaikaiset saamiset	(12)	<b>331,1</b>	255,6	
<u>Tuloverot</u>		(7)	<u>-12,1</u>	-18,1	<u>Rahat ja pankkisaamiset</u>		<u>16,6</u>	7,8	
<b>Tilikauden voitto</b>			<b>37,8</b>	53,8	Vaihtuvat vastaavat yhteensä		<b>463,3</b>	401,1	
							<b>681,5</b>	617,6	

milj. euroa	31.12.	Viite	2006	2005	milj. euroa	1.1.–31.12.	2006	2005
<b>VASTATTAVAA</b>					<b>Liiketoiminnan rahavirta:</b>			
<b>Oma pääoma</b>	(13)				Asiakkailta saadut maksut		454,9	395,7
Osakepääoma			24,4	24,2	Maksut liiketoiminnan kuluista		-337,1	-303,2
Osakeanti			0,1	0,0	Toiminnasta kertyneet rahavarat		117,8	92,5
Ylikurssirahasto			143,9	138,9	Maksetut korot		-13,9	-8,9
Kertyneet voittovarot			167,8	141,9	Saadut korot		8,8	5,0
Tilikauden voitto			37,8	53,8	Saadut osingot		0,0	0,0
Oma pääoma yhteensä			373,9	358,8	Maksetut tuloverot		-17,1	-26,9
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>					<b>Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)</b>		95,7	61,7
Kertynyt poistoero	(8)		64,7	68,2	<b>Investointien rahavirta:</b>			
<b>Vieras pääoma</b>					Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-11,5	-30,8
Pitkäaikainen vieras pääoma	(15)				Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		2,1	1,7
korollinen			51,4	96,3	Tytäryritysten hankinnat		-18,2	-4,5
koroton			0,0	0,0	Myydyt osakkuusyhtymykset		0,0	0,1
			51,4	96,3	<b>Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)</b>		-27,6	-33,5
Lyhytaikainen vieras pääoma	(16)				<b>Rahoituksen rahavirta:</b>			
korollinen			93,2	23,3	Osakeannista saadut maksut		5,2	134,8
koroton			98,3	71,0	Lyhytaikaisten saamisten muutos		-31,1	-50,7
			191,5	94,3	Pitkäaikaisten saamisten muutos		17,9	-39,7
Vieras pääoma yhteensä			242,9	190,6	Lyhytaikaisten lainojen muutos		21,3	-38,7
			681,5	617,6	Pitkäaikaisten lainojen muutos		-44,8	-2,6
					Maksetut osingot		-27,9	-25,9
					<b>Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)</b>		-59,3	-22,8
					<b>Rahavarojen nettolisäys (A+B+C)</b>		8,8	5,4
					Rahavarat tilikauden alussa		7,8	2,4
					Rahavarat tilikauden lopussa		16,6	7,8
							8,8	5,4

**EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET****Yleistä**

Nokian Renkaat Oyj:n, kotipaikka Nokia, tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

**Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteet**

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista.

**Käyttöomaisuus ja poistot**

Käyttöomaisuuserät on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on esitetty erillisenä eränä kohdassa tilinpäätössiirtojen kertymä. Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkupe- räisestä hankintamenoista.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet .....	3–10 v.
Liikearvo .....	5–10 v.
Rakennukset.....	20–40 v.
Koneet ja kalusto .....	4–20 v.
Muut aineelliset hyödykkeet.....	10–40 v.

Maa-alueiden, osakkeiden ja osuuksien arvosta ei tehdä säännönmukaista poistoa.

**Tutkimus- ja kehitysmenot**

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät merkittävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Poisto- aika on 3–5 vuotta.

**Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen**

Eläkemenot perustuvat suomalaisten viranomaisten laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin ja kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkeva- kuutusyhtiölle.

**Ulkomaanrahan määräiset erät**

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät ja termiinisopimukset arvostetaan Euroopan Keskuspan- kin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kaikki rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituk- sen tuottoihin ja kuluihin.

**Välittömät verot**

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot sekä jaksotuseroihin perustuvan lasken- nallisen verosaamisen muutoksen. Tilinpäätöksessä tilinpäätös- siirtojen kertymät esitetään täysimääräisinä taseessa, eikä niihin sisältyvää laskennallisen verovelan osuutta ole käsitelty velkana.

Laskennallinen verovelka sekä laskennalliset verosaamiset on esitetty omina erinään. Verovelkaa ja -saamisia laskettaessa on käytetty viimeisintä voimassaolevaa paikallista verokantaa.

milj. euroa	2006	2005	milj. euroa	2006	2005
<b>1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN</b>			<b>3. POISTOT</b>		
Henkilöautonrenkaat	373,7	317,5	<b>Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot</b>		
Raskaat Renkaat	84,4	71,6	Aineettomat hyödykkeet	1,7	1,6
Kuorma-autonrenkaat	20,5	17,2	Rakennukset	1,7	1,7
Yhteensä	478,6	406,3	Koneet ja kalusto	22,4	23,7
			Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,3
Suomi	116,6	114,3	Yhteensä	25,9	27,3
Muut Pohjoismaat	100,6	93,5			
Baltia ja Venäjä	81,1	51,4	<b>Toimintokohtaiset poistot</b>		
Muu Eurooppa	117,3	89,2	Tuotannon poistot	23,4	24,3
Pohjois-Amerikka	39,3	44,9	Myyntin ja markkinoinnin poistot	0,3	0,4
Muut maat	23,7	13,0	Hallinnon poistot	1,2	1,0
Yhteensä	478,6	406,3	Muut liiketoiminnan poistot	1,1	1,5
			Yhteensä	25,9	27,3
<b>2. HENKILÖSTÖKULUT</b>			<b>4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>		
Palkat ja palkkiot	46,2	51,8	<b>Osinkotuotot</b>		
Eläkekulut	8,3	10,0	Saman konsernin yrityksiltä	0,0	0,0
Muut henkilösivukulut	14,2	18,5	Muilta	0,0	0,0
Yhteensä	68,6	80,2	Yhteensä	0,0	0,0
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suoriteperusteiset palkat	0,8	0,4	<b>Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista</b>		
joista lisäpalkkioina vuodelta 2006	0,2	0,0	Saman konsernin yrityksiltä	1,9	1,1
joista lisäpalkkioina vuodelta 2005	0,1	0,0	Muilta	0,0	0,3
Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia. Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 v.			Yhteensä	2,0	1,3
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>					
Tuotanto	1 029	1 214			
Myynti ja markkinointi	65	80			
Muut	168	181			
Yhteensä	1 262	1 475			

milj. euroa	2006	2005
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Saman konsernin yritysiltä	6,4	2,9
Muilta	0,6	0,6
Yhteensä	7,0	3,5
<b>Kurssierot (netto)</b>	-1,8	0,2
<b>Korkokulut ja muut rahoituskulut</b>		
Saman konsernin yrityksille	-0,4	0,0
Muille	-9,4	-6,9
Muut rahoituskulut	-0,4	-2,3
Yhteensä	-10,2	-9,2
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	-3,0	-4,1

**5. SATUNNAISET ERÄT**

Satunnaiset erät v. 2005 sisältävät tytäryhtiön purkutappion.

Satunnaiset kulut	0,0	-0,1
-------------------	-----	------

**6. TILINPÄÄTÖSSIIRROT****Poistoeron muutos**

Aineettomat hyödykkeet	0,1	-0,1
Rakennukset	0,2	0,4
Koneet ja kalusto	1,2	2,3
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,1	-0,1
Yhteensä	1,5	2,6

milj. euroa	2006	2005
<b>7. TULOVEROT</b>		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-12,1	-18,1
Edellisten tilikausien verot	0,0	0,0
Tuloverot satunnaisista eristä	0,0	0,0
Laskennallisten verojen muutos	0,0	0,0
Yhteensä	-12,1	-18,1

**8. PYSYVÄT VASTAAVAT**

milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet				
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenraiset hankinnat
Hankintameno 1.1.2006	12,4	1,6	0,7	59,8	286,9	3,6	4,6
Vähennykset/Lisäykset	0,4	0,3	0,0	0,0	8,1	0,0	-3,5
Hankintameno 31.12.2006	12,8	1,9	0,7	59,9	295,0	3,6	1,1
Kertyneet sumu-poistot	-7,4	-0,9		-16,3	-178,5	-2,9	
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	5,4	1,1	0,7	43,5	116,5	0,7	1,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	5,8	0,9	0,7	45,2	127,3	1,0	4,6
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2006	1,1	0,1	0,0	17,8	46,0	-0,3	
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2005	1,0	0,1	0,0	17,6	49,7	-0,2	

**9. SJOITUKSET**

milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Muut sijoitukset
Hankintameno 1.1.2006	30,8	0,1	0,1
Vähennykset/Lisäykset	18,2	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.2006	49,0	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2006	49,0	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	30,8	0,1	0,1

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita.

milj. euroa	2006	2005
<b>10. VAIHTO-OMAISSUUS</b>		
Aineet ja tarvikkeet	14,2	14,9
Keskeneräinen tuotanto	2,6	3,6
Valmiit tuotteet	40,9	43,4
Kirjanpitoarvo yhteensä	57,7	61,9
<b>11. PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>		
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	55,8	73,2
Lainasaamiset osakkuusyrityksiltä	0,0	0,0
Lainasaamiset	0,2	0,8
Muut saamiset	0,0	0,0
Yhteensä	0,2	0,8
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	56,0	74,0

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

milj. euroa	2006	2005
<b>12. LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	82,1	60,8
Lainasaamiset	159,2	128,1
Siirtosaamiset	18,8	5,6
Yhteensä	260,1	194,5
Myyntisaamiset	55,7	52,9
Lainasaamiset	0,0	0,0
Muut saamiset	8,2	4,4
Siirtosaamiset	7,1	3,8
Yhteensä	71,0	61,1
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	331,1	255,6
<b>Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät</b>		
Vuosialennukset, ostot	1,2	0,6
Rahoituserät	2,7	2,2
Verot	3,4	0,0
Sosiaalimaksut	0,6	0,2
Venäjän tehtaan investoinnit	9,8	4,5
Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	7,7	0,0
Muut erät	0,6	1,9
Yhteensä	25,9	9,4

milj. euroa	2006	2005	milj. euroa	2006	2005
<b>13. OMA PÄÄOMA</b>			<b>Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.</b>		
Osakepääoma 1.1.	24,2	21,7	Voitto edellisiltä tilikausilta	167,8	141,9
Uusmerkinnät	0,2	2,5	Tilikauden voitto	37,8	53,8
Osakepääoma 31.12.	24,4	24,2	Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	205,6	195,6
Osakeanti 1.1.	0,0	0,0			
Osakeanti 31.12.	0,1	0,0	<b>14. LASKENNALLISET VEROVELAT</b>		
			<b>JA -SAAMISET</b>		
Ylikurssirahasto 1.1.	138,9	6,7	<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
Emissiovoitot	4,9	132,3	Jaksotuseroista	1,9	1,9
Ylikurssirahasto 31.12.	143,8	138,9	Yhteensä	1,9	1,9
Kertyneet voittovarot 1.1.	195,6	167,8	<b>Laskennalliset verovelat</b>	0,0	0,0
Osingonjako	-27,9	-25,9			
Kertyneet voittovarot 31.12.	167,8	141,9			
Tilikauden voitto	37,8	53,8	Laskennallisiin verosaamisiin sisältyy satunnaisiin kuluihin v. 2000 kirjatusta purkutappiosta syntyvä laskennallinen verosaaminen vuosilta 2007 ja 2008, verohyöty realisoituu v. 2000–2009 aikana; jäljellä olevasta verosaamisesta, 2,8 milj. euroa, on kirjanpidossa huomioitu osuudet vuoteen 2008 saakka.		
Oma pääoma yhteensä	373,9	358,8			

milj. euroa	2006	2005	milj. euroa	2006	2005	milj. euroa	2006	2005
<b>15. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			<b>16. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA</b>			<b>Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät</b>		
<b>Korolliset</b>			<b>Korolliset</b>			Palkat ja sosiaalimaksut	12,5	11,1
Joukkovelkakirjalainat	10,0	10,0	Velat saman konsernin yrityksille			Vuosialennukset, myynti	3,9	3,4
Lainat rahoituslaitoksilta	31,2	74,0	Rahoituslainat	41,0	13,2	Verot	0,0	1,6
Eläkelainat	10,3	12,3	Lainat rahoituslaitoksilta	50,2	8,2	Rahotuserät	1,4	2,9
Yhteensä	51,4	96,3	Eläkelainat	2,0	2,0	Komissiot	0,4	2,7
<b>Korottomat</b>			Yhteensä	52,2	10,2	Laskuttamattomat toimitukset	0,7	0,3
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	0,0	Korolliset yhteensä	93,2	23,3	Ennakoidut takuukorvaukset	0,4	0,9
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>51,4</b>	<b>96,3</b>	<b>Korottomat</b>			Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, tytäryritys	7,4	0,0
<b>Joukkovelkakirjalainat</b>			Velat saman konsernin yrityksille			Laskuttamattomat toimitukset ja palvelut, Venäjän tytäryritys	1,1	0,0
1/2002 vaihtuvakorkoinen sidottu Euriboriin			Ostovelat	16,6	1,3	Muut	4,1	4,5
4,853 % bullet eräänny 2009	10,0	10,0	Siirtovelat	8,9	0,1	Yhteensä	32,0	27,4
<b>Velat, jotka eräännyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua</b>			Yhteensä	25,5	1,4			
Lainat rahoituslaitoksilta	4,2	5,8	Ostovelat	47,0	39,4			
Eläkelainat	2,3	4,3	Muut velat	2,7	2,8			
Yhteensä	6,4	10,1	Siirtovelat	23,1	27,3			
<b>Pitkäaikaisen korollisen vieraan pääoman erääntyminen</b>			Yhteensä	72,8	69,6			
Erääntymisajat			Korottomat yhteensä	98,3	71,0			
2008	3,7	3,7	<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>	<b>191,5</b>	94,3			
2009	14,7	14,7						
2010	23,0	64,2						
2011	3,7	3,7						
2012 tai sen jälkeen	6,4	6,4						
Yhteensä	51,4	92,6						



milj. euroa	2006	2005	milj. euroa	2006	2005
<b>17. VASTUUSITOUUMUKSET</b>			<b>18. JOHDANNAISSOPIMUKSET</b>		
<b>Konserni- ja osakkuusyritysten puolesta</b>			<b>Korkojohdannaiset</b>		
Takaukset	<b>59,7</b>	49,7	Koronvaihtosopimukset		
			Käypä arvo	<b>-0,2</b>	-0,7
Konserni- ja osakkuusyritysten velat, joiden vakuudeksi emoyhtiö on antanut takauksia, ovat yhteensä 53,2 milj. euroa.			Nimellisarvo	<b>15,4</b>	16,5
			<b>Valuuttajohdannaiset</b>		
<b>Muut omat vastuut</b>			Termiinisopimukset		
Takaukset	<b>1,0</b>	6,1	Käypä arvo	<b>1,1</b>	-0,9
Leasing- ja vuokravastuut			Nimellisarvo	<b>199,9</b>	238,1
Maksut vuodelta 2007/2006	<b>6,1</b>	6,1	Optiosopimukset, ostetut		
Maksut seuraavilta vuosilta	<b>48,9</b>	47,7	Käypä arvo	<b>0,0</b>	0,0
Lunastussitoumukset	<b>5,3</b>	0,7	Nimellisarvo	<b>12,6</b>	5,3
			Optiosopimukset, asetetut		
			Käypä arvo	<b>-0,1</b>	-0,1
			Nimellisarvo	<b>12,6</b>	5,3

Korkojohdannaisen käypä arvo perustuu sopimuksista aiheutuviin kassavirtoihin.

Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinkursseilla sopimuksista aiheutuvien kassavirtojen perusteella. Optioiden käypä arvo on laskettu käyttäen Garman-Kohlhagen-arvonmääritysmallia.

Valuuttajohdannaisia käytetään ainoastaan konsernin nettovaluutta-aseman suojaustarkoituksessa. Valuuttajohdannaisen markkina-arvo on kirjattu tulokseen.

Valuuttajohdannaisen nimellisarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvon eurovasta-arvo tilinpäätöshetkellä.

#### 19. YMPÄRISTÖVASTUUT JA -MENOT

Nokian Renkailla ei ole olennaisia ympäristöön liittyviä vastuita eikä menoja. Vuosikertomuksen ympäristöasioiden lisäksi Nokian Renkaat julkaisee erillisen Ympäristöraportin vuonna 2007.

### Osakepääoma ja osakkeet

Nokian Renkaiden osake noteerattiin ensimmäisen kerran Helsingin Pörssin päälistalla 1.6.1995. Yhtiössä on vain yhdenlaisia osakkeita ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeen nimellisarvo on 0,20 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäisosakepääoma on 16.000.000 euroa ja enimmäispääoma 64.000.000 euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

### Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto vuonna 2006

Vuoden 2006 lopussa Nokian Renkaiden osakkeen kurssi oli 15,52 euroa eli 45,7 % enemmän kuin edellisen vuoden päätöskurssi 10,65 euroa. Vuoden 2006 aikana Nokian Renkaiden osakkeen korkein noteeraus oli 16,68 euroa (20,14 euroa vuonna 2005) ja alin noteeraus 9,90 euroa (9,90 euroa). Vuoden aikana Nokian Renkaiden osaketta vaihdettiin Helsingin Pörssissä yhteensä 257.824.937 kappaletta (240.284.231 kappaletta). Osakekannan markkina-arvo vuoden lopussa oli 1.893.940.830 euroa (1.288.638.498 euroa).

### Osingonjakopolitiikka

Yhtiön hallituksen osinkopolitiikkana on ollut esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi osinkoa, joka noudattelee yhtiön tuloskehitystä. Yhdeksältä viime vuodelta maksetut osingot ovat olleet noin 35 % kyseisten vuosien nettovoitosta. Aikomuksena on jatkossakin maksaa osinkona noin 35 % nettovoitosta.

### Hallituksen valtuudet

Nokian Renkaiden 6.4.2006 pidetty yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen seurauksena yhtiön osakepääoma saa nousta enintään 4.000.000 eurolla. Uusia 0,20 euron nimellisarvoisia osakkeita voidaan antaa yhteensä enintään 20.000.000 kappaletta.

Hallituksella on myös oikeus poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta edellyttäen, että siihen on osakeyhtiölain

4:2a pykälässä viitattu yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää merkintään oikeutetuista, merkintähinnoista, merkintäehdoista sekä vaihtovelkakirjalainan ehdoista. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien. Vuoden 2006 yhtiökokouksen jälkeen hallituksella ei ole valtuuksia optio-lainojen liikkeellelaskuun.

### Omien osakkeiden omistus ja valtuutus hankkimiseen

Nokian Renkaat ei omista omia osakkeitaan, eikä yhtiön hallituksella ole valtuutusta omien osakkeiden hankintaan.

### Henkilöstön optiolaina ja optiojärjestelmä 2001

Nokian Renkaiden vuonna 2001 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti tarjota optiolainan Nokian Renkaat -konsernin henkilöstön sekä Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistaman tytäryhtiön merkittäväksi. Optiolainan määrä oli 0,4 miljoonaa euroa. Lainasta annettiin 10.800 velkakirjaa I, 9.600 velkakirjaa II ja 9.600 velkakirjaa III. Lainaan liittyi yhteensä 600.000 optio-oikeutta, joista 216.000 merkittiin tunnuksella 2001A ja jotka liittyivät velkakirjaan I, 192.000 tunnuksella 2001B, jotka liittyivät velkakirjaan II ja 192.000 tunnuksella 2001C, jotka liittyivät velkakirjaan III. Nokian Renkaat Oyj:n hallitus hyväksyi optiolainan merkinnät 1.6.2001. Koko henkilöstöstä 42 % merkitsi optiolainaa. Jokaiselle merkitsijälle hyväksyttiin vähintään 53,82 euron suuruinen merkintä. Lisäksi hyväksyttiin Nokian Renkaiden tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle, 65.634 euron suuruinen optiolainamerkintä tarjottavaksi myöhemmin Nokian Renkaat -konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille.

Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen alkuperäinen merkintähinta optio-oikeudella 2001A oli 19,00 euroa, optio-oikeudella 2001B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.10.–31.10.2001 eli 25,94 euroa ja optio-oikeudella 2001C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.4.–30.4.2002 eli 30,43 euroa. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määrätymisjakson alkamisen jäl-

keen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä 11.4.2006 jälkeen merkintähinta optio-oikeudella 2001A on 1,038 euroa, optio-oikeudella 2001B 1,797 euroa ja optio-oikeudella 2001C 2,246 euroa.

### Optiolla tapahtuva osakkeiden merkintä alkoi

- optio-oikeudella 2001A 1.3.2003
- optio-oikeudella 2001B 1.3.2004 ja
- optio-oikeudella 2001C 1.3.2005.

Osakkeiden merkintäaika päättyi kaikilla optio-oikeuksilla 31.3.2007. Nokian Renkaat Oyj:n osakepääoma voi merkintöjen seurauksena alkuperäisten ehtojen mukaan nousta enintään 1,2 miljoonalla eurolla ja osakemäärä enintään 600.000 uudella osakkeella.

### Henkilöstön optiojärjestelmä 2004

Nokian Renkaiden 5.4.2004 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksien määrä on 735.000 kappaletta. Optio-oikeuksista 245.000 merkitään tunnuksella 2004A, 245.000 tunnuksella 2004B ja 245.000 tunnuksella 2004C. Optio-oikeuksilla voi alkuperäisten ehtojen mukaan merkitä Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 735.000 kappaletta. Hallitus esitti aikomuksensa jakaa optiot keväällä 2004 (2004A-optiot), 2005 (2004B-optiot) ja 2006 (2004C-optiot).

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-oikeudella 2004A Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2004, eli 62,96 euroa, optio-oikeudella 2004B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2005 eli 120,96 euroa ja optio-oikeudella 2004C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen

vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.–31.3.2006 eli 12,82 euroa.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä 11.4.2006 jälkeen merkintähinta optio-oikeudella 2004A on 5,849 euroa, optio-oikeudella 2004B 11,649 euroa ja optio-oikeudella 2004C 12,59 euroa.

#### Osakkeiden merkintäaika

- optio-oikeudella 2004A 1.3.2006–31.3.2008
- optio-oikeudella 2004B 1.3.2007–31.3.2009 ja
- optio-oikeudella 2004C 1.3.2008–31.3.2010.

Nokian Renkaat Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2004 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena alkuperäisten merkintäehtojen mukaisesti nousta enintään 1.470.000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 735.000 uudella osakkeella.

#### Optio-oikeudet Helsingin pörssin päälisalle

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2001 optio-oikeudet 2001A otettiin Helsingin Pörssin päälisalle 3.3.2003 alkaen, optio-oikeudet 2001B 1.3.2004 alkaen ja optio-oikeudet 2001C 1.3.2005 alkaen. Vuoden 2006 aikana 2001A-optioiden korkein noteeraus oli 155 euroa (86,95 euroa vuonna 2005) ja alin noteeraus 91,50 euroa (70,07 euroa). 2001B-optioiden ylin noteeraus oli 146 euroa (179,00 euroa) ja alin 80,70 euroa (70,01 euroa). Optioiden 2001C ylin noteeraus oli 142 euroa (176,06 euroa) ja alin 75 euroa (51 euroa). Optioiden vaihtoa oli vuoden aikana Helsingin Pörssissä yhteensä 82 143 kappaletta (236 380 kappaletta).

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2004 optio-oikeudet 2004A otettiin Helsingin Pörssin päälisalle 1.3.2006 alkaen. 2004A-optioiden ylin noteeraus oli 108 euroa ja alin 44,80 euroa. 2004A-optioiden vaihtoa oli vuoden aikana Helsingin Pörssissä yhteensä 160 746 kappaletta.

#### Johdon osakkeenomistus

Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2006 yhteensä 8 500 kaupankäynnin kohteena olevaa Nokian Renkaiden optiotodistusta sekä 34 000 optiotodistusta, jotka eivät vielä vuonna 2006 olleet kaupankäynnin kohteena. Lisäksi Nokian Renkaiden hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistivat yhteensä 16 664 Nokian Renkaiden osaketta. Osakkeiden ja kaupankäynnin kohteina olevien optiotodistusten edustama osuus yhtiön kokonaisäänimäärästä on 0,1 %.

#### Osakkeen tunnistetiedot

ISIN-koodi: .....FI0009005318  
 Kaupankäyntitunnus: ..... NRE1V  
 Nimellisarvo: ..... 0,20 euroa  
 Valuutta: ..... euro

#### Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistusosuusmuutokset vuonna 2006:

##### 9.10.2006

Nokian Renkaat on vastaanottanut tänään INVESCO Asset Managementin ilmoituksen, jonka mukaisesti AMVESCAP PLC:n tytäryhtiöiden hallinnoimien rahastojen yhteenlaskettu omistusosuus Nokian Renkaista on ylittänyt 5 % rajan 17.7.2006 tehtyjen osakekauppojen seurauksena. AMVESCAP PLC:n tytäryhtiöiden hallinnoimat rahastot omistavat yhteensä 6.653.883 kpl Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 5,45 %:n osuutta yhtiön yhteensä 122.032.270 osakkeesta ja äänimäärästä.

##### 16.5.2006

Deutsche Bank AG London on ilmoittanut Deutsche Bank AG:n puolesta, että 11.5.2006 tehtyjen osakekauppojen seurauksena Deutsche Bank AG:n ja sen tytäryhtiöiden yhteenlaskettu omistusosuus Nokian Renkaat Oyj:ssä on laskenut alle viiden prosentin 5.817.505 osakkeeseen, mikä edustaa 4,80 %:n osuutta yhtiön yhteensä 121.091.600 osakkeesta ja äänimäärästä.

**OMISTAJALUKUMÄÄRÄJAKAUMA 31.12.2006**

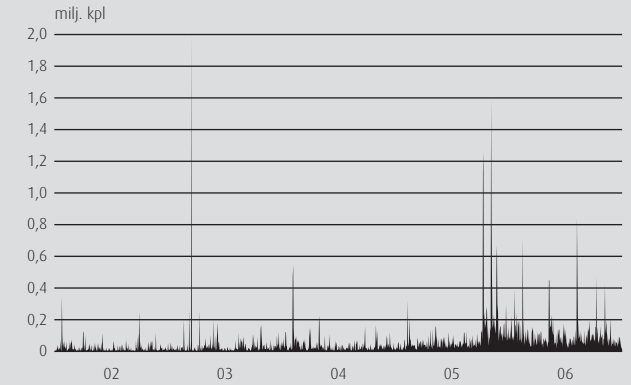
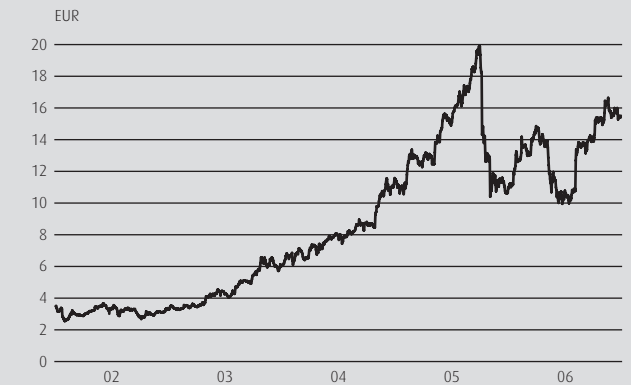
Osakkeiden määrä	Omistajien		Osakemäärä kpl	% -osuus osakekannasta
	lukumäärä	%-osuus omistajista		
1-100	4 603	22,2	359 379	0,3
101-500	9 047	43,6	2 767 696	2,3
501-1 000	3 548	17,1	2 947 910	2,4
1 001-5 000	2 917	14,1	6 533 690	5,4
5 001-10 000	333	1,6	2 544 992	2,1
10 001-50 000	211	1,0	4 355 208	3,6
50 001-100 000	32	0,2	2 214 145	1,8
100 001-500 000	41	0,2	9 573 435	7,8
500 001-	15	0,1	90 735 815	74,4
<b>Yhteensä:</b>	<b>20 747</b>	<b>100,0</b>	<b>122 032 270</b>	<b>100,0</b>

**OSAKKEEN OMISTUS OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2006**

Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset	65,0 %
Kotitaloudet yhteensä	12,6 %
Julkisyhteisöt	10,3 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5,9 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,8 %
Yhtiöt	2,5 %

**SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2006**

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista
		%
1. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	3 914 250	3,21
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 900 200	3,20
3. Odin-rahastot	2 447 369	2,01
4. Nordea	1 338 627	1,10
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 100 000	0,90
6. OP-rahastot	887 800	0,73
7. Valtion Eläkerahasto	800 000	0,66
8. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	757 250	0,62
9. Gyllenberg -rahastot	674 000	0,55
10. FIM-rahastot	668 850	0,55
<b>Suurimmat yhteensä</b>	<b>16 488 346</b>	<b>13,53</b>
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>122 032 270</b>	
Bridgestone Europe NV/SA (hallintarekisteröity)	20 000 000	16,39

**Nokian Renkaiden osakkeen vaihto 1.1.2002-31.12.2006****Nokian Renkaiden osakekurssin kehitys 1.1.2002-31.12.2006**

Nokialla helmikuun 15. päivänä 2007

**Petteri Walldén**                      **Hannu Penttilä**

**Rabbe Grönbloom**                      **Koki Takahashi**

**Hille Korhonen**                      **Aleksey Vlasov**

**Kim Gran**  
Toimitusjohtaja

#### **Nokian Renkaat Oyj:n osakkeenomistajille**

Olemme tarkastaneet Nokian Renkaat Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2006. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavitalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

#### **Konsernitilinpäätös**

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

#### **Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto**

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

**Helsingissä 15. helmikuuta 2007**

**KPMG OY AB**

**Lasse Holopainen**  
**KHT**

**Yhtiökokous**

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 3.4.2007 kello 16.00 Tampere-talossa, Tampereella, osoitteessa Yliopistonkatu 55, Tampere. Kokoukseen ilmoittautuneiden luetteloiminen ja äänestyslippujen jako alkaa kello 15.00.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 23.3.2007 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoittauduttava 29.3.2007 kello 15 mennessä joko kirjallisesti osoitteeseen Nokian Renkaat Oyj, PL 20, 37101 Nokia, puhelimitse numeroon (03) 340 7641 tai faksilla numeroon (03) 340 7799. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ennakkoilmoittautumisen yhteydessä.

Tilinpäätösasiakirjat ovat nähtävissä yhtiön pääkonttorissa yhden viikon ajan ennen yhtiökokousta.

**Osingonmaksu**

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2006 jaetaan osinkoa 0,31 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 10.4.2007 ja osingon maksupäivä 17.4.2007 mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

**Osakerekisteri**

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

**Taloudelliset katsaukset**

Nokian Renkaat julkaisee tulostietoja suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

Osavuositiedot.....	3 kk	9.5.2007
Osavuositiedot.....	6 kk	8.8.2007
Osavuositiedot.....	9 kk	1.11.2007
Tilinpäätöstiedote 2007 .....		Helmikuu 2008
Vuosikertomus 2007.....		Maaliskuu 2008

Katsauksia voi tilata Nokian Renkaiden viestintäosastolta puhelin (03) 340 7641 faksi (03) 340 7799 sähköposti info@nokiantyres.com

Nokian Renkaat julkaisee osavuositiedotensa internetissä osoitteessa www.nokiantyres.com

Tulostettuja katsauksia voi tilata Nokian Renkaiden viestintäosastolta.

**ANALYYTIKOT**

Nokian Renkaita ovat vuonna 2006 seuranneet ainakin seuraavat analyytikot:

**ABN AMRO**

Veikko Valli, puh. +44 20 7678 0587  
veikko.valli@fi.abnamro.com

**Carnegie Investment Bank AB, Finland Branch**

Miikka Kinnunen, puh. +358 9 6187 1241  
miikka.kinnunen@carnegie.fi

**Deutsche Bank AG**

Pontus Grönlund, puh. +358 9 2525 2552  
pontus.gronlund@db.com

**eQ Bank Ltd**

Tomi Tiilola, puh. +358 9 6817 8675  
tomi.tiilola@eQonline.fi

**Evli Bank**

Mika Karppinen, puh. +358 9 4766 9643  
mika.karppinen@evli.com

**FIM**

Kim Gorschnik, puh. +358 9 6134 6234  
kim.gorschnik@fim.com

**Handelsbanken Capital Markets**

Tom Skogman, puh. +358 10 444 2752  
tosk07@handelsbanken.fi

**Pankkiiriliike Kaupthing SOFI Oyj**

Mika Metsälä, CFA, puh. +358 9 4784 0241  
mika.metsala@kaupthing.fi

**Mandatum Securities Ltd.**

Kalle Karppinen, puh. +358 10 236 4794  
kalle.karppinen@mandatum.fi

**Merrill Lynch**

Thomas Besson, puh. +44 20 7996 1055  
thomas\_besson@ml.com

**Morgan Stanley**

Alex Toms, puh. +44 20 7425 0664  
Alex.Toms@morganstanley.com

**Opstock Securities Ltd.**

Antti Karessuo, puh. +358 10 252 2973  
antti.karessuo@oko.fi

**SEB Enskilda**

Sasu Ristimäki, puh. +358 9 6162 8727  
sasur.ristimaki@enskilda.fi

**E. Öhman J:or Fondkommission**

Lauri Pietarinen, puh. +358 9 8866 6026  
lauri.pietarinen@ohmangroup.fi

**SIOITTAJASUHTEIDEN PERIAATTEET**

Yhtiön sijoittajasuhteiden tehtävänä on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa Nokian Renkaiden osakkeen arvonmäärityksen perustaksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus, täsmällisyys ja hyvä palvelu.

Yhtiön johto on vahvasti sitoutunut palvelemaan pääomamarkkinoita. Pääsääntöisesti toimitusjohtaja ja talousjohtaja tapaavat analyytikoita ja sijoittajia sekä vastaavat heidän kysymyksiinsä.

Nokian Renkaat noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteittensa julkaisemista ja kuuden viikon jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteen julkaisemista. Analyttikko- ja sijoittajatapaamisia kotimaassa ja ulkomailla järjestetään yleensä tulosjulkistuksen jälkeen. Muina aikoina analyytikoiden ja sijoittajien tiedon tarpeeseen vastataan pääosin puhelimitse ja sähköpostitse.

**SIOITTAJASUHTEIDEN JA SIOITTAJAVIESTINNÄN YHTEYSHENKILÖT****SIOITTAJASUHTEET:**

Kim Gran, toimitusjohtaja  
puh. (03) 340 7336  
sähköposti: ir@nokiantyres.com

Anne Leskelä, talousjohtaja, sijoittajasuhteet  
puh. (03) 340 7481  
sähköposti: ir@nokiantyres.com

**Analyttikkojen ja sijoittajien tapaamis- ja vierailupyynnöt**

Raija Kivimäki, johdon assistentti  
puh. (03) 340 7438  
sähköposti: ir@nokiantyres.com  
Fax: (03) 340 7378

**SIOITTAJAVIESTINTÄ:**

Raila Hietala-Hellman, viestintäjohtaja,  
puh. (03) 340 7298  
sähköposti: raila.hietala-hellman@nokiantyres.com

Anne Aittoniemi, viestintäassistentti  
puh. (03) 340 7641  
sähköposti: anne.aittoniemi@nokiantyres.com  
Fax: (03) 340 7799

**Osoite:**

Nokian Renkaat Oyj  
Pirkkalaistie 7  
PL 20  
37101 Nokia

**Pörssitiedotteet 2006**

Nokian Renkaat julkaisi vuonna 2006 yhteensä 23 pörssitiedotetta tai -ilmoitusta. Alla on esitelty otsikot tärkeimmistä tiedotteista. Vuoden 2006 kaikki tiedotteet kuten myös aikaisempien vuosien tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Nokian Renkaiden kotisivuilta.

22.11.2006	Nokian Renkaiden Venäjän tehtaan toisen vaiheen avajaiset
02.11.2006	Nokian Renkaat Oyj:n osavuosisikatsaus tammi-syyskuu 2006
08.08.2006	Nokian Renkaat Oyj:n osavuosisikatsaus tammi-kesäkuu 2006
10.05.2006	Nokian Renkaat Oyj:n osavuosisikatsaus tammi-maaliskuu 2006
06.04.2006	Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokouspäätökset
14.03.2006	Nokian Renkaat investoi raskaiden renkaiden tuotantoon Suomessa
07.03.2006	Tehtävämuutoksia ja nimityksiä Nokian Renkaiden johdossa
14.02.2006	Nokian Renkaat Oyj:n tilinpäätöstiedote 2005
23.01.2006	Nokian Renkailta uudet ydintuotteet nastarenkasiin

**Nokian Renkaat Oyj**

Pirkkalaistie 7  
PL 20  
37101 NOKIA  
Puh. (03) 340 7111  
Fax (03) 340 7799  
www.nokiantyres.com  
s-posti: info@nokiantyres.com  
etunimi.sukunimi@nokiantyres.com  
Toimitusjohtaja Kim Gran

**000 Nokia Tyres****000 Nokian Shina**

188676, Russia, Leningrad Region  
Vsevolozhsk district  
station Kirpichniy zavod  
"Kirpichniy zavod" industrial Zone,  
block 6  
puh. +7812 336 9000  
fax +7812 336 9595  
Johtaja Andrei Pantioukhov

**MYNTIYHTIÖT:****Nokian Däck AB**

Metallvägen 34  
SE-19572 Rosersberg  
puh. +46 8 474 7440  
fax +46 8 761 1528  
Toimitusjohtaja Per-Åke Beijersten

**Nokian Dekk AS**

Leiraveien 17  
N-2000 Lillestrom  
Boks 14  
N-2027 KJELLER  
puh. +47 64 84 77 00  
fax +47 64 84 77 01  
Toimitusjohtaja Björn Kamphus

**Nokian Reifen GmbH**

Neuwieder Strasse 14  
D-90411 NÜRNBERG  
puh. +49 911 527 550  
fax +49 911 527 5529  
Toimitusjohtaja Dieter Köppner

**Nokian Reifen AG**

Neue Winterthurerstrasse 15-17  
CH-8305 Dietlikon  
puh. +41 (0)44 807 4000  
fax +41 (0)44 888 3825  
Toimitusjohtaja Salvatore di Salvatore

**Nokian Tyres Inc.**

339 Mason Rd. La Vergne  
TN 37086 Nashville  
USA  
puh. +1 615 287 0600  
fax +1 615 287 0610  
Toimitusjohtaja Dennis Gaede

**000 Nokian Shina – Moscow Branch**

Business Centre Country-Park  
Panfilov Street 19  
Moscow Region  
RUS-141407 Khimki  
puh. +7 495 7779900  
fax +7 495 7773456  
Myyntijohtaja Dmitry Shmarov

**Nokian Tyres s.r.o.**

Jesenicka 331  
Dolni Jirčany  
252 44 Praha Zapad  
Czech Republic  
puh. +420 241 93 2668  
fax +420 241 94 0635  
Toimitusjohtaja Monika Engel

**Nokian Tyres s.r.o.**

Rantířovská 284  
586 05 Jihlava  
Czech Republic  
puh. +420 567320444  
fax +420 567304977  
Toimitusjohtaja Monika Engel

**TOV Nokian Shina**

03038, 4, M.Grinchenska Str. Kyiv  
Ukraina  
puh. +38 044 459 02 96  
fax +38 044 459 02 97  
Myyntijohtaja Igor Bogdanov

**RENGASKETJU:****Vianor Holding Oy**

Pirkkalaistie 7  
PL 20  
37101 Nokia  
puh. (03) 340 7111  
fax (03) 340 7148  
Johtaja Seppo Kupi

**Vianor Oy**

Toikansuontie 10  
53500 LAPPEENRANTA  
puh. (0)10 4011  
fax. (0)10 401 2299  
Toimitusjohtaja Alexej von Bagh

**Vianor AB**

Östra Ringleden  
Box 114  
S-534 22 VARA  
puh. +46 512 798 000  
fax. +46 512 798 099  
Toimitusjohtaja Jari Lepistö

**Vianor AS**

Leiraveien 17  
N-2000 Lillestrom  
Boks 43  
N-2027 Kjeller  
puh. +47 6484 7760  
fax +47 6484 7790  
Toimitusjohtaja Bengt Heggertveit

**000 Vianor SPb**

188676, Russia, Leningrad Region  
Vsevolozhsk district  
station Kirpichniy zavod  
"Kirpichniy zavod" industrial Zone,  
block 6  
puh. +7812 336 9000  
fax +7812 336 9595

**AS Vianor/Viro**

Tartu mnt 119  
EE-0001 TALLINNA  
puh. +372 605 1060  
fax. +372 605 1067  
Toimitusjohtaja Kaspar Sepp

**SIA Vianor**

Ganibu dambis 21 B  
LV-1005 Riga  
puh. +371 751 7902  
fax +371 751 7903  
Johtaja Aigars Kincs



**Toimitus:** Nokian Renkaat Oyj

**Visuaalinen suunnittelu:** Incognito Oy

**Matkakuvat:** Kirsi Salovaara

**Henkilötarinat:** Suvi Kerttula ja Helena Lintunen

**Muut kuvat:** Nokian Renkaiden arkistot

**Paino:** Hämeen Kirjapaino Oy, 2007.

**nokian**  
**RENKAAT**