



Ajan jäljet...

NOKIAN RENKAAT OYJ | VUOSIKERTOMUS 2005



*Joskus se oli vain kaukainen haave
- suomalainen talvirengas pohjoisiin olosuhteisiin.*

*Haaveesta tehtiin totta, ja se huomattiin
myös maailmalla. Nokian Hakkapeliitta on pitänyt
talviautoilevan maailman tien päällä jo 70 vuotta.
Lumisten teiden voittajalle ei ole löytynyt voittajaa.
Ja matka jatkuu - töihin, mökille, hiihtolomalle,
kaikkialle sinne missä olosuhteet eivät ole
autoilijan puolella. Nokian Hakkapeliitta on.*



Kuninkaille ja kulkureille

*Rantatie, Suuri armeijantie,
Vanha Venäjätie, Yleinen maan-
tie, Alinen Viipurintie... "Kunin-
kaantienä" nykyisin tuntemaam-
me, Turusta Viipuriin johtavaa
maantietä, on vuosisatojen
aikana kutsuttu monella nimellä.
Sitä ei nimitetty Kuninkaantiekse
silloin, kun kuninkaallisetkin sitä
käyttivät, mutta kuninkaan tie
se silti oli: kruunun ylläpitämää
ja kansalle asetetuin rasittein
maksettua. Tien alkuhistoriaa ei
tunneta. Jossain vaiheessa
Turun ja Viipurin linnojen
rakentamisen myötä 1200-luvun
lopulla syntyi ratsupolkuja, jotka
hiljalleen korvasivat viikinki-
aikaisen Suomenlahden rannik-
koa seuranneen väylän. Noista
poluista on kasvanut eteläisen
rannikon halkaiseva valtasuoni,
jota seuraamalla pääsee pitkälle,
niin kauas kuin tietä riittää.*



Sisältö

Toiminta-ajatus	2
Nokian Renkaat lyhyesti	2
Ydintuotteet, tuotantolaitokset ja myynti	3
Strategia ja arvot	4
Tulosyksiköt	6
Toimitusjohtajan kirje	8
Hakkapeliitta 70 vuotta	10
Kotimarkkinat	13
Venäjän markkinat	17
Vianor	21
Maailmanmarkkinat	25
Tuotekehitys	31
Prosessit	35
Osaaminen	37
Ympäristö ja turvallisuus	39
Hallinnointi	41
Hallitus	45
Johtajisto	47

Tilinpäätös

Nokian Renkaat 1996–2005	50
Hallituksen toimintakertomus	51
Konsernin tuloslaskelma ja tase	58
Konsernin rahavirtalaskelma	59
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	60
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	61
Emoyrityksen tuloslaskelma ja tase	92
Emoyrityksen rahavirtalaskelma	93
Emoyrityksen tilinpäätöksen liitetiedot	94
Tietoa osakkeesta	101
Hallituksen ehdotus voiton käytöstä	105
Tilintarkastuskertomus	105
Tietoa sijoittajille	106
Sijoittajasuhteet	107
Yhteystiedot	108

Turvallisimmat renkaat pohjoisiin oloihin

Meillä on luontaiset edellytykset ymmärtää pohjoisten olojen asiakasta, hänen tarpeitaan ja odotuksiaan.

Toimimme kasvavilla markkinoilla ja keskitymme rengasalan tuotteisiin ja palveluihin, jotka antavat pohjoisten olojen asiakkaalle kestäväää lisäarvoa. Ne myös luovat pohjan yhtiömme kannattavalle kasvulle ja liiketoiminnalle.

Menestystekijät

- keskittyminen pohjoisten olojen erikoisosaamiseen ja liiketoimintaan
- keskittyminen henkilöautorenkaiden jälkimarkkinoille, kasvaville markkinoille ja tuotesegmentteihin
- yli 90 % omasta tuotannosta ja myynnistä korkeakatteisia lisäarvotuotteita
- ydintuotteiden tuotekehitys ja tuotanto omassa hallinnassa
- vahva maine ja brändi
- nopeasti uudistuva tuotevalikoima ja innovatiiviset tuotteet
- maailman laajin talvirengasvalikoima
- huipputehokas logistiikka ja sesonkien hallinta
- Venäjän markkinoiden erikoisosaaminen
- oma, vahva jakelutie Pohjoismaissa ja Venäjällä
- suora kontakti loppuasiakkaaseen
- kustannustehokas tuotanto ja korkea teknologian taso
- osaava henkilöstö ja hakkapeliittakulttuuri

Pohjoisten olojen erikoisosaaja

Nokian Renkaat on Pohjoismaiden suurin rengasvalmistaja ja toimialan kannattavimpia yrityksiä maailmassa. Yhtiö kehittää ja valmistaa henkilöautojen kesä- ja talvirenkaita sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Yhtiö on Pohjoismaiden suurin pinnoitusmateriaalien valmistaja ja pinnoittaja. Lisäksi se omistaa Vianor-nimisen rengasketjun, johon kuuluu 197 myyntipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa ja Venäjällä. Osa Vianor-pisteistä toimii franchising-periaatteella. Päämarkkina-alueita ovat Pohjoismaat, Venäjä, Pohjois-Amerikka, Itä-Eurooppa ja Alppialueet, eli maat, joissa on lunta, metsää ja vuodenaikojen vaihteluista tai muista syistä johtuvat vaativat ajo- ja käyttöolosuhteet.

Maailmanlaajuiset rengasmarkkinat kasvavat vain muutamana prosentina vuodessa. Nokian Renkaiden toiminnan painopiste on alueilla, joilla markkinakasvu on alan yleistä markkinakasvua nopeampaa sekä tuotesegmenteissä, joissa kysynnän kasvu on voimakasta. Nokian Renkaiden ydintuotteita ovat henkilöautojen talvirenkaat, korkean nopeusluokan kesärenkaat sekä metsäkonerenkaat. Näiden korkeakatteisten, ns. lisäarvotuotteiden osuus on yli 90 % yhtiön omasta tuotannosta ja myynnistä. Kaikki Nokian-merkkiset henkilöautorenkaat myydään jälkimarkkinoilla. Keskeisiä menestystekijöitä ovat jatkuvasti uudistuva tuotevalikoima ja asiakkaalle aitoa lisäarvoa tuottavat innovaatiot.

Nokian Renkaiden valitsema keskittymisen strategia on tehnyt mahdolliseksi sen, että yhtiö on kasvanut vuosittain enemmän kuin rengasala keskimäärin. Asema rengasalan kannattavimpien yritysten kärjessä on säilynyt ja vahvistunut entistään voimakkaasta kasvusta huolimatta.

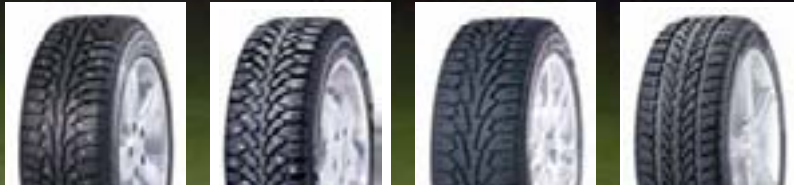
Tuotekehitys, hallinto ja markkinointi ovat Nokialla. Yhtiöllä on kaksi omaa tuotantolaitosta, toinen Nokialla Suomessa ja toinen Vsevolozhskissa Venäjällä. Venäjän tehdas on uusi, ja se aloitti toimintansa kesällä 2005. Osa Nokian-merkkisistä renkaista tehdään sopimusvalmistuksena yhteistyökumppaneitten tehtailla muun muassa USA:ssa, Indonesiassa, Kiinassa ja Slovakiassa. Omat myyntiyhtiöt toimivat Ruotsissa, Norjassa, Saksassa, Sveitsissä, Venäjällä, Tsekin tasavallassa ja USA:ssa.

Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto vuonna 2005 oli 686,5 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä vuoden lopussa 3.201. Siitä Vianorin osuus oli 1.297 henkilöä ja Venäjän tehdas osuus 172 henkilöä.

Nokian Renkaat Oy on vuonna 1988 perustettu yhtiö, joka listautui Helsingin Arvopaperipörssiin vuonna 1995. Yhtiön juuret ulottuvat vuoteen 1898, jolloin perustettiin Suomen Gummitehdas Oy. Henkilöautorenkaiden valmistus alkoi vuonna 1932 ja tunnetuin merkkituote, Nokian Hakkapeliitta, tuli tuotantoon vuonna 1936.

Henkilöautonrenkaat

Hakkapeliitta-talvirengasperhe



Nokian Hakkapeliitta 5

Nokian Hakkapeliitta 4

Nokian Hakkapeliitta RSi

Nokian WR

Kesärengasperhe



Nokian NRY

Nokian Z

Nokian NRVi

Nokian NRHi

Nokian i3

SUV-renkaat



Nokian Hakkapeliitta Sport Utility 5

Nokian WR SUV

Nokian NRVi SUV

Tuotantolaitokset ja myyntiyhtiöt

- Omat tuotantolaitokset
- Sopimusvalmistus
- Myyntiyhtiöt



Keskittymisen strategia

1. Pohjoiset olot

Nokian Renkaat keskittyy ainoana rengasvalmistajana maailmassa pohjoisten olojen asiakatarpeisiin ja tuotteisiin. Tuotteita markkinoidaan kaikkialla missä on pohjoismaiset olosuhteet eli lunta, metsää ja vuodenaikojen vaihtelusta johtuvat vaativat ajo- ja käyttötilanteet.

- Ydintuotteita ovat henkilöautojen ja kuorma-autojen talvi- renkaat sekä metsäkoneiden renkaat.

2. Muut kapeat tuotesegmentit

Keskittyminen pohjoisten olojen asiakatarpeisiin on luonut Nokian Renkaille erikoisosaamista, jota se voi lisäarvona hyödyntää muillakin kapeilla tuotesegmenteillä.

- Erityistuotteita ovat light truck- ja SUV-renkaat sekä satama- ja kaivoskoneiden renkaat.

3. Jälkimarkkinat

Kaikki Nokian-merkkiset henkilöautonrenkaat ja raskaista renkaista noin 50 % myydään kuluttajille jälkimarkkinoilla rengasalan erikoisliikkeiden, autokauppojen ja muiden rengaskaup- paa harjoittavien yritysten kautta.

Nokian Renkaiden keskittymisen strategiaa tukevat:

Investoinnit tuotekehitykseen, tuotantoon ja logistiikkaan

Tuotekehitystä ohjaa kestävä turvallisuu- den tuotekehitysfilosofia, jonka mukaisesti tuotevalikoima uudistuu jatkuvasti ja sisältää aina asiakkaille lisäarvoa tuottavia innovaatioita.

- Omassa tuotannossa keskitytään hyväkattaisiin ydintuotteisiin.
- Laadun, tuottavuuden ja logistiikan jatkuvaan kehittämiseen investoidaan johdonmukaisesti.

Avoin ja osallistuva yrityskulttuuri

Nokian Renkaiden kestävä menestyksen perusedellytyksenä on henkilöstön jatkuva kehittäminen, jota tukee avoin ja osallistava yrityskulttuuri.

- Yrityskulttuuri tähtää motivoituneen, yksilön ja yrityksen menestystä tukevan työyhteisön kehittämiseen.

Strategiset päätavoitteet vuoteen 2010

1. Markkinajohtajuus kotimarkkinoilla Pohjoismaissa

(ks. sivut 13–15 ja 21–23)

Ydintavoitteena on markkinajohtajuus rengasvalmistajana ja rengasketjuna Pohjoismaissa. Asiakaspalvelun ja asiakas- kollisuuden tulee olla kotimarkkinoilla alan parhaat.

2. Markkinajohtajuus premium-renkaissa Venäjällä

(ks. sivut 17–19)

Tavoitteena on olla johtava talvirenkaiden ja metsäko- nerenkaiden toimittaja Venäjällä sekä kärkijoukossa henkilö- autonrenkaiden ja pinnoitteiden paikallisena valmistajana.

3. Vahva asema ydintuoteryhmissä maailmanlaajuisesti

(ks. sivut 25–27)

Niche-strategian avulla yhtiö tähtää maailmanlaajuisesti merkittävään asemaan kapeissa, kasvavissa tuotesegmen- teissä.

4. Kasvu jatkuvasti kehittyvän tuotevalikoiman avulla

(ks. sivut 31–33)

Kannattavan kasvun perustana ovat panostukset sellaisiin ydintuotteisiin ja palveluihin, jotka luovat asiakkaille aitoa lisä- arvoa ja parantavat mahdollisuuksia uusiin tuote- ja palvelu- innovaatioihin.

Strategiaa ohjaavat ja tukevat arvot

5. Tuloksen kasvu korkean tuottavuuden ja alan parhaiden asiakasprosessien avulla

(ks. sivu 35)

Toiminnan tehokkuutta ja kannattavuutta kohennetaan logististen prosessien, kokonaislaadun ja tuottavuuden jatkuvalla parantamisella.

6. Tuloksen kasvu osaavan, innostuneen ja yrittäjämäisen henkilöstön avulla

(ks. sivu 37)

Henkilöstön aktiivinen ja yrittäjämäinen asenne yrityksen ja henkilökohtaisen osaamisen kehittämiseen tukee valittua keskittymisen strategiaa sekä pyrkimystä eettiseen ja vastuulliseen toimintaan.

Taloudelliset päätavoitteet vuoteen 2010

- liikevaihdon kaksinkertaistaminen 1,3 miljardia euroa
- riittävä omavaraisuus gearing 50–80 %
- sijoitetun pääoman tuoton (RONA) tasainen paraneminen > 15 %
- tulos/osake (EPS) tasaisesti kasvava + 15 %
- positiivinen, tasaisesti kasvava kassavirta + 10 %
- kannattavin rengasvalmistaja maailmassa

Asiakastyytyväisyys

Meillä on alan tyytyväisimmät ja uskollisimmat asiakkaat Pohjoismaissa, Baltiassa ja Venäjällä sekä ydintuotteissamme maailmanlaajuisesti. Suuntaamme kaiken toimintamme tukemaan henkilöä, joka palvelee maksavaa asiakasta.

Henkilöstötyytyväisyys

Nokian Renkaat on haluttu ja arvostettu työyhteisö. Henkilöstömme on ammattitaitoista ja motivoitunutta. Toiminnastamme henkii oman osaamisemme ja yhtiömme jatkuva kehittäminen.

Omistajatytyväisyys

Olemme alan kannattavin rengasvalmistaja ja rengasketju. Tasainen tuloskehityksemme luo edellytykset suotuisalle kursikehitykselle ja osinkopolitiikalle.

Alan parhaat prosessit

Ydinprosessimme ja toimintaverkostomme ovat tehokkaita ja alan parhaita. Noudatamme kunnon kansalaisen periaatteita kaikessa toiminnassamme.

Hakkapeliittahenki

Toimimme hakkapeliittahengessä, jonka peruselementit olemme määritelleet seuraavasti:

Yrittäjyys = voitonjano

Olemme voitonjanoisia, nopeita ja rohkeita. Asetamme tavoitteemme korkealle; teemme työtämme pitkäjänteisesti emmekä luovuta helpolla. Toimimme dynaamisesti ja täsmällisesti asiakkaan tyytyväisyys tärkeimpänä päämääränäme.

Kekseliäisyys = selviytymisen taito

Meillä on taito selviytyä ja yltää huippusuorituksiin vaikeissakin tilanteissa. Taitomme perustuu luovuuteen ja uteliaisuuteen sekä rohkeuteen kyseenalaistaa olemassa olevaa. Meillä on into oppia, kehittää ja luoda uutta.

Joukkuehenki = taistelutahto

Meillä on aito ja iloinen tekemisen meininki. Toimimme joukkueena toisiimme luottaen ja toisiamme tukien sekä rakentavaa palautetta antaen. Kunnioitamme erilaisuutta ja rohkaisemme joukkueemme jäseniä tekemään ja tavoittelemaan tähtisuorituksia myös yksilötasolla.

Valmistustoiminta ja Vianor

Henkilö- ja jakeluautorenkaat

Tulosyksikkö kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin. Ydintuotteita ovat nastalliset ja nastattomat talvirenkaat sekä korkean nopeusluokan kesärenkaat. Nämä ovat rengasalan nopeimmin kasvavia segmenttejä. Pääosa liikevaihdosta tulee Pohjoismaista ja Venäjältä. Muita tärkeitä markkina-alueita ovat Itä-Eurooppa, Alppialue ja Pohjois-Amerikka. Talvirenkaiden osuus yksikön liikevaihdosta on lähes 80 %. Kesärenkaista noin 50 % on korkean nopeusluokan kesärenkaita, eli ns. high performance ja ultra high performance -renkaita.

Henkilö- ja jakeluautojen tuotevalikoima uudistuu nopeasti, ja Nokian-merkkiset renkaat ovat saavuttaneet yhtiön päämarkkinoilla vahvan aseman. Tuotekehitystyötä ohjaavat kestävä turvallisuuksien periaate sekä turvallisuutta edistävät tuoteinnovaatiot. Päätuotteet valmistetaan yhtiön omilla tehtailla Nokialla Suomessa ja Vsevolzhskissa Venäjällä ja ne myydään jälkimarkkinoilla. Sopimusvalmistusta on Slovakiassa, Indonesiassa, Kiinassa ja USA:ssa.

Raskaat Renkaat

Raskaat Renkaat -tulosyksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat. Tuotekehitys keskittyy kapeisiin ja kasvaviin segmentteihin, kuten metsäkonerenkaisiin, traktoreiden ja erilaisten työkoneiden renkaisiin.

Metsäkonerenkaat ovat merkittävin tuotesegmentti. Yhtiöllä on 30 %:n markkinaosuus metsäkonerenkaissa maailmanlaajuisesti. Nokian Renkaat on suunnitellut erikoisrenkaita Pohjoismaissa kehitettyyn, ns. tavaralajimenetelmän (CTL, cut-to-length) metsäkoneisiin, ja tällä alueella yhtiö on markkinajohtaja maailmassa. Nokian raskaita renkaita myydään sekä ensiasennus- että jälkimarkkinoilla. Yhteistyö kone- ja laitevalmistajien kanssa on tiivistä, ja ensiasennusmyynnin osuus on lähes 50 % yksikön liikevaihdosta. Päämarkkina-alueita ovat Pohjoismaiden lisäksi Keski- ja Etelä-Eurooppa, USA ja Kanada. Valtaosa tuotteista val-

mistetaan Nokian tehtaalla. Nokian Raskaat Renkaat -yksikkö yhtiöitettiin omaksi yhtiökseen 1.1.2006.

Vianor

Nokian Renkaiden omistama Vianor-rengasketju on alallaan Pohjoismaiden suurin ja kattavin. Ketjuun kuuluu yhteensä 197 myyntipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa ja Venäjällä. Osa myyntipisteistä toimii franchising-periaatteella. Myyntipisteillä on yhtenäinen ilme ja tuotevalikoima. Vianor-ketju myy henkilö- ja pakettiautorenkaita sekä kuorma-autorenkaita. Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi Vianor myy muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita, kuten vanteita, akkuja ja iskunvaimentimia. Vianor-pisteissä hoidetaan myös renkaiden vaihdot ja asennukset, öljynvaihdot jne. Uusimpiin palvelumuotoihin kuuluvat muun muassa rengashotellit.

Muu liiketoiminta

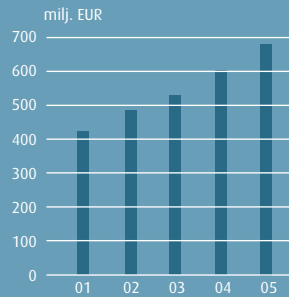
Pinnoitustoiminnot ja kuorma-autorenkaat -yksikkö vastaa pinnoitusmateriaalien tuotannosta, kaikesta Nokian Renkaiden pinnoittamiseen liittyvästä liiketoiminnasta sekä kuorma-autorenkaiden kehityksestä ja myynnistä. Nokian Renkailla on yhteensä 7 pinnoittamoa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Venäjällä. Yhtiö on Pohjoismaiden ainoa pinnoitusmateriaalien valmistaja ja suurin pinnoittaja. Pinnoitusmateriaaleja käytetään kuorma-autorenkaiden, työkonerenkaiden ja henkilöautorenkaiden pinnoitukseen. Tärkeimpiä tuotteita ovat kuorma-autorenkaiden talvipinnat. Päämarkkina-alueena on Pohjoismaat ja vahvimmat kasvun mahdollisuudet ovat Venäjällä ja Pohjois-Amerikassa. Pinnoitusmateriaalit valmistetaan Nokian tehtaalla sekä sopimusvalmistuksena Itävallassa. Nokian-merkkiset kuorma-autorenkaat valmistetaan sopimusvalmistuksena yhteistyökumppanin tehtaalla Espanjassa. Yksikön nimi on Nokian Kuorma-autorenkaat 1.2.2006 alkaen.

Tulosyksiköt vuonna 2005	Liikevaihto milj. EUR	Liikevaihdon muutos edell. vuodesta, %	Osuus yhtiön liikevaihdosta, %	Liiketulos milj. EUR	Uusien tuotteiden osuus liikevaihdosta, %	Henkilöstön määrä (vuoden lopussa)
Henkilö- ja jakeluautorenkaat	416,2	14,2	55	101,9	27	1 189
Raskaat Renkaat	76,2	28,0	10	14,7	22	230
Vianor	235,1	5,0	31	5,3	---	1 297
Pinnoitustoiminnot ja kuorma-autorenkaat	30,1	ei vertailukelp.	4	---	12	19

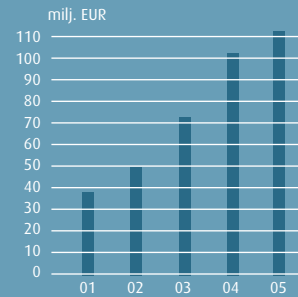
Avainluvut, IFRS ^(*)

Milj. EUR	2005	2004	Muutos %
Liikevaihto	686,5	603,3	13,8
Liikevoitto, milj. EUR	115,8	115,6	0,2
% liikevaihdosta	16,9	19,2	
Tulos ennen veroja, milj. EUR	112,6	103,0	9,4
% liikevaihdosta	16,4	17,1	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	21,4	28,1	
Oman pääoman tuotto, %	22,2	31,3	
Korollinen netto- velka, milj. EUR	119,5	163,3	-26,8
% liikevaihdosta	17,4	27,1	
Investoinnit, milj. EUR	119,6	57,8	107,0
% liikevaihdosta	17,4	9,6	
Liiketoiminnasta kertyneet nettora- havarat, milj. EUR	30,2	56,9	-46,9
Tulos/osake (EPS), EUR	0,695	0,687	1,2
Kassavirta/osake (CFPS), EUR	0,26	0,53	-51,8
Oma pääoma/ osake, EUR	3,89	2,47	57,3
Omavaraisuus- aste, %	59,1	46,4	
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	3 041	2 843	

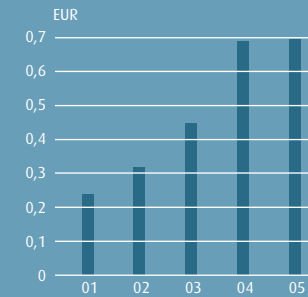
Liikevaihto



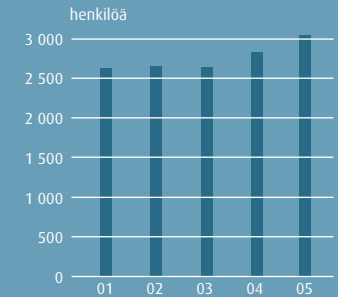
Tulos ennen veroja



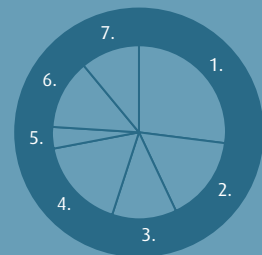
Tulos/osake (EPS)



Henkilöstö keskimäärin



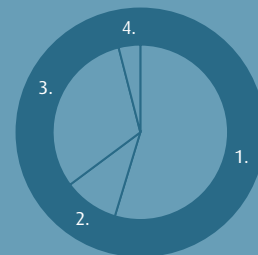
Konsernin liikevaihto markkina-alueittain



- 1. Suomi27 %
- 2. Ruotsi16 %
- 3. Norja12 %
- 4. Venäjä ja IVY17 %
- 5. Itä-Eurooppa 4 %
- 6. Muu Eurooppa13 %
- 7. Pohjois-Amerikka.....11 %

Liikevaihto tulosyksiköittäin

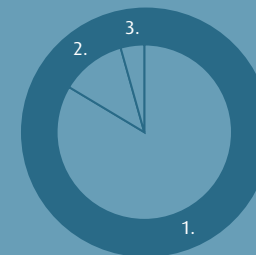
milj. EUR



- 1. Henkilö- ja jakeluautorenkaat 416,2
- 2. Raskaat renkaat76,2
- 3. Vianor235,1
- 4. Pinnoitustoiminnot ja kuorma-autorenkaat30,1

Liiketulos tulosyksiköittäin

milj. EUR



- 1. Henkilö- ja jakeluautorenkaat 101,9
- 2. Raskaat renkaat14,7
- 3. Vianor5,3

^(*) Tässä vuosikertomuksessa vuosien 2004 ja 2005 luvut ovat IFRS:n mukaan, muut vuodet FAS:n mukaan



Hyvä lukija

Vuonna 2005 Nokian Renkaat teki mittavia panostuksia rakentaakseen perusteita tulevien vuosien kehitykselle ja kasvulle. Panostusten kohteina olivat erityisesti ne markkina-alueet, joilla kapasiteettipula, tullimaksut tai muut vastaavat rajoitteet ovat hidastaneet kasvuamme. Vuosi 2005 oli Nokian Renkaille myös monien tapahtumien ja muutosten vuosi.

Vuonna 2005 Venäjälle valmistui Nokian Renkaiden toisen päätuotantolaitoksen ensimmäinen vaihe. Projekti eteni erittäin nopeasti suunnitelmista tuotantovaiheeseen. Rekrytoimme ja koulutimme toistasataa venäläistä henkilöä rengasalan osaajiksi. Siirryimme yhden tehtaan toimintamallista todelliseksi verkostoyhtiöksi niin tuotannon, myynnin kuin jakelunkin osalta. Laajensimme Vianor-rengasketjuamme yli 30 uudella myyntipisteellä Venäjällä ja Ruotsissa. Vahvistimme jakeluamme ja logistiikkaamme yritystoin Tsekin tasavallassa ja USA:ssa. Hankkeemme onnistuivat erinomaisesti, mutta aiheuttivat luonnollisesti kustannuksia sekä paineita pääomien hallintaan.

Markkinatilanne oli edellisvuotta haasteellisempi ja kilpailu kiristyi. Pohjoismaissa ja muualla Euroopassa renkaiden kysynnän kasvu hidastui. Kohonneiden raaka-ainehintojen kompensointi renkaiden hintoja nostamalla oli aiempaa vaativampaa. Kasvanut nettikauppa, varaosaliikkeiden mukaantulo rengaskauppaan sekä renkaiden halpatuonti lisäsivät hintapaineita.

Kiristynyt kilpailu ja leuto talvi heijastuivat henkilöautorenkaiden myyntiin vuoden kolmannella neljänneksellä. Kiivas loppukiri vuoden viimeisten viikkojen myynnissä tuotti kuitenkin hyviä tuloksia. Viime vuonna asemamme vahvistui Venäjällä, Itä-Euroopassa ja USA:ssa, ja Pohjoismaissa olemme edelleen selkeästi markkinajohtaja. Raskaat Renkaat -yksikölle vuosi oli kasvun mittareilla mitattuna erittäin menestyksellä: liikevaihdon ja tuloksen kasvu ylsivät ennätyslukemiin. Vuoden lopussa yksikkö päätettiin yhtiöittää erilliseksi yhtiöksi, mikä lisää mahdollisuuksia kehittää

raskaiden renkaiden liiketoimintaa. Vianorin liikevaihto ja verkosto kasvoivat, mutta kannattavuus ei ollut vielä tyydyttävä.

Markkinatilanteesta ja voimakkaista, tulevaisuuden kasvuun tähtäävistä panostuksistamme huolimatta, Nokian Renkaat teki jälleen rengasalan huipputuloksen. Liikevaihtomme kasvoi ja kannattavuutemme säilyi erittäin hyvänä.

Huomio logistiikkaan ja pääomien hallintaan

Kolmannen kvartaalin odotettua heikompi tulos aiheutti ”hakkapeliittakilpeemme” särön, joka oli meille vakava muistutus siitä, kuinka tärkeää on ylläpitää herkkyyttä kuunnella asiakkaita ja tarkkuutta seurata markkinoilla tapahtuvia muutoksia. Olemme ymmärtäneet saamamme opetukset. Panostamme toimenpiteisiin, joilla parannamme myynnin ohjausta, pääomien hallintaa ja logistiikkaa.

Olen usein todennut, ettei Nokian Renkaiden suoritusta pidä arvioida kvartaalin tai kahden perusteella. Liiketoimintaamme liittyy kesä- ja talvirengassesongin vuoksi erityispiirteitä, joiden vuoksi pitemmän kehityskaaren tarkastelu on perustellumpaa. Pohjoismaissa ja Venäjällä noin 30 % talvirengaista myydään kuluttajille 10 päivänä ensilumen satamisen jälkeen. Myymme hyvän sesongin aikana jopa miljoona talvirengasta viikossa. Jos paras myyntikausi siirtyy vaikkapa vain viikolla, niin se heijastuu vahvasti yhtiön tulokseen juuri kyseisellä hetkellä, vaikka asialla ei pitemmän aikajänteen tarkastelussa olisikaan olennaista merkitystä.

Vuosi 2006 panostusten ja kasvun vuosi

Edessämme on jälleen uusi vuosi haasteineen ja mahdollisuuksineen. Kohtaamme ne entistä vahvempana ja entistä kilpailukykyisempänä tiedostaen, että rengasmarkkinoilla kireä tilanne jatkuu.

Nokian Renkaat keskittää toimintansa vahvimille kasvualueille Venäjälle, Itä-Eurooppaan ja USA:han sekä talvi-, metsäkone- ja SUV-renkaiisiin. Tuomme tänä vuonna markkinoille ennätysmäärän uusia tuotteita, mikä parantaa mahdollisuuksiamme pitää yllä tavoittelemamme kilpailukykyä. Pohjoismaissa otamme takaisin menetettyjä osuuksia. Pohjoismaiden ulkopuolisten markkinoiden painoarvo ja merkitys kuitenkin kasvavat sekä valmistus- että myyntimixissämme. Tämä näkyy tänä vuonna muun muassa erilaisena myynnin ja tuloksen rakenteena ja ajoituksena.

Kiinnitämme tänä vuonna erityishuomiota myyntiin, logistiikkaan ja pääomien hallintaan. Nyt kun käytössämme on Venäjän tehtaan koko vuoden kapasiteetti, niin meillä on paremmat mahdollisuudet ohjata ja ajoittaa tuotantoa ja myyntiä. Nostamme Venäjän tehtaan tuotantomäärää suunnitelmamme mukaisesti. Nokian tehtaalla parannamme tuottavuutta erityisesti automaatiota lisäämällä. Renkaiden valmistus on yhä enemmän siirtymässä matalamman kustannustason maihin. Emme voi katsoa tätä kehitystä sivusta, vaan rakennamme ratkaisuja kustannustehokkaampaan valmistukseen. Raskaiden renkaiden tuotannossa investoimme tuotannon pullonkauloihin saadaksemme lisää kapasiteettia tämän ja ensi vuoden aikana. Sopimusvalmistuksessa keskitymme tuotevalikoiman laajentamiseen. Jatkamme Vianor-ketjun laajentamista partner- ja franchising-malleilla, luomme uusia palvelumuotoja ja kehitämme ketjun pääomarekennetta. Itä-Euroopassa olemme edistäneet hankkeitamme valmistuksen ja jakelun lisäämiseksi, ja arvioimme saavamme niistä päätöksiä kuluvan vuoden aikana.

Viime vuonna suuntasimme erityisesti Venäjällä talvirenkaiden ennakkomyyntiä voimakkaasti ensimmäiselle vuosipuoliskolle varmistaaksemme tuotteittemme saatavuuden kuluttajakaupan alkaessa. Venäjän tehtaamme ansiosta voimme nyt toimia toisin. Viime vuoden poikkeuksellisen vuoden jälkeen

palaamme normaaliin toimintatapaamme ja ajoitamme talvirengaskaupan vuoden toiselle ja kolmannelle neljännekselle. Tämän seurauksena yhtiön tuloksetko siirtyy vuoden loppupuolelle ja alkuvuosi jää heikommaksi. Koko vuoden 2006 osalta tavoitteemme on tasainen myynnin kasvu, vakaa, paraneva tuloskehitys sekä parempi pääomien hallinta.

Haluan kiittää menneen vuoden osalta asiakkaitamme ja henkilöstöämme sitoutumisesta yhtiön tuotteisiin, palveluihin ja tulevaisuuden rakentamiseen. Henkilöstömme osoitti erityisesti vuoden lopussa tuotannon sopeuttamistoimillaan, että Nokian Renkaiden hakkapeliittahenki on aitoa ja elävää. Arvostan sitä suuresti.

Hyvää vuotta 2006

Kim Gran

Hakkapeliitta 70

”Äitee mut tänne talutti”, muistelee verstateteknikko Erkki Pirttijärvi kesää 1959. Hän oli juuri täyttänyt 15 vuotta ja astumassa aikuisten maailmaan, ensimmäiseen työpaikkaansa. Se sijaitsi Nokian Renkailla, jonne Pirttijärvi pestattiin juoksupojaksi. Silloin Renkailla tehtiin alkuperäistä Hakkapeliittaa, legendaarisen Haka-Hakkapeliitan seuraajaa. Edelleen Erkki Pirttijärvi tekee päivittäin töitä Hakkapeliittojen parissa, mutta paljon on muuttunut hänen ensimmäisestä kesästään Renkailla.

47 vuotta aikaisemmin Suomen Gummitehdas Osakeyhtiö oli keksinyt lähettää insinööriinsä Ragnar Gustafssonin opintomatkalle Englantiin ja Yhdysvaltoihin. Toimitusjohtaja Eduard Polónin mielessä oli herännyt haave suomalaisen autonrenkaan valmistuksesta – tosin Suomessa oli autoja tuohon aikaan joitain kymmeniä. Yhdysvaltain teillä liikkui sen sijaan jo miljoona autoa, mikä sai Polónin vakuuttumaan mielikuvituksen hankkeensa kannattavuudesta.

Rengastuotanto alkoi polkupyöränrenkailla. Vihdoin vuonna 1931 päätettiin ottaa tuotantoon myös autonrenkaat. Tehtaalle tilattiin renkaanteossa tarvittavat puristimet ja paistoprässit, ja ensimmäinen koe-rengas valmistui heinäkuussa 1932.

”Monivuotinen kokeilu on nyt lopussa. Kotimainen NOKIA-rengas on sen loistava tulos. Tämän renkaan kulutuspinna on paksu ja tartunta-pinta tehokas. Nämä renkaat ovat aina tuoreita kuin vastaleivottu leipä – etu, jonka ostajat nyt vasta ovat saaneet kokea”, päästiin kertomaan

Nokian ensimmäisen renkaan, niin kutsutun kesäpinnan lehtimainok-sessa vuonna 1933.

Nopeasti siirryttiin valmistamaan talvirenkaita, jotka oli suunniteltu erityisesti Suomen lumisille teille. Nokian ensimmäinen talvirengas oli nimeltään Kelirengas. Sen valmistus aloitettiin vuonna 1934. Kelirengaan pohjalta syntyi kahta vuotta myöhemmin Lumi-Hakkapeliitta, ”lumisten teiden voittaja”, kuten rengasta tuohon aikaan mainostettiin.

Tie Hakkapeliitan legendalle oli avattu – tai tässä tapauksessa auki aurattu.

Tuotantomäärät kasvoivat toisen maailmansodan syttymiseen saakka. Uusi tehdasrakennus saatiin valmiiksi ennen sotaa, samoin tehtaalle Yhdysvalloista tilatut rengaspuristimet ja muut koneet saapuivat Suomeen ennen talvisotaa. Sotavuosina tuotantoa ohjasi-vat puolustusvoimien tarpeet. Raaka-ainekin jouduttiin vaihtamaan aidosta luonnonkumista bunaan, saksalaiseen synteettiseen kumiin. Myös romukumia käytettiin sotavuosien renkaanvalmistukseen.

Sodan päätyttyä Nokialla kirittiin kiinni kilpailijoiden etumatkaa tuotekehityksessä. Samalla Suomen autokanta kasvoi nopeasti, tuotantoa lisättiin ja 1950-luvun lopussa Nokian renkaita ryhdyttiin viemään Ruotsiin. Kärkituote oli ristikudoksinen Hakkapeliitta-talvirengas.

”Renkaanvalmistus oli ennen hikistä, nokista ja raskasta työtä”, muistelee Nokian Renkailla melkein puolen vuosisadan mittaisen työ-



Maailman ensimmäinen henkilöauton talvirengas: Lumi-Hakkapeliitta. Juliste vuodelta 1936

1934	1936	1956	1970	1970	1977
					
Kelirengas	Lumi-Hakkapeliitta	Haka-Hakkapeliitta	Hakkapeliitta 05	Hakkapeliitta Radial 06	Hakkapeliitta 08

Huima kvanttiloikka 30-luvulta vuoteen 2006. Suuria muutoksia ja pieniä ihmeitä. Ydin pysyy: turvallisia renkaita, jotta ihmiset pääsisivät perille, kelistä riippumatta.



Hilpeää Hakkapeliitta-perhettä esittelevä juliste 1960-luvun puolivälistä.

uran tehnyt Erkki Pirttijärvi. Silloin renkaita tekivät vain miehet, sillä ennen automatisointia keskeneräisiä renkaita jouduttiin nostelemaan ja siirtämään käsipelillä.

Seuraava vuosikymmen merkitsi tuotantomäärien rajua kasvua. Vienti Ruotsiin lisääntyi. Tehdasta laajennettiin vuonna 1968 kasvaneeseen kysyntään vastaamaan – sekä vastaamaan rengasteollisuuden uusimman innovaation vyörenkaan valmistuksen haasteita.

Vyörenkaat löivät voimakkaasti läpi 1970-luvun alussa. 1971 esitelty Hakkapeliitta Radial 06 ihastutti lumisillä teillä kulkevia talviautoilijoita. Vuosikymmenen puolivälin jälkeen koettiin taantuma, johon vaikuttivat raaka-aineiden hinnannousu, öljyn kallistuminen ja autokannan kasvun taittuminen sekä uusien vyörenkaiden edeltäjiään selvästi pidempi käyttöikä. 1980-luvulla päästiin jälleen kasvattamaan tuotantomääriä, ja Hakkapeliitta 09 nousi myyntimenestykseksi. Sen suosiota avitti Tekniikan maailma -lehden rengastesti: ”Paras koskaan testaamamme talvirengas.”

Kansainvälisillä rengasmarkkinoilla oli ylikapasiteettia eikä Nokiallakaan välttytty lomautuksilta. ”Nollaysi” myi kuitenkin edelleen erinomaisesti, ja viiden miljoonan valmistetun Hakkapeliitta 09:n raja puhkaistiin vuonna 1987.

Tuotekehityksen vauhti alkoi kiihtyä uudella vuosikymmenellä ja vuosituhannella. Tuotevalikoima uudistui nopeasti ja erikoistuminen lisääntyi. Fokus suunnattiin rengasmarkkinoiden yläsegmenttiin ja maailman pohjoisimmassa rengastestikeskuksessa Ivalossa kehitettiin huippuluokan talvirenkaita - sellaisia kuten viimeisimmät uutuudet Nokian Hakkapeliitta 4 ja Nokian Hakkapeliitta 5.

Ne tekivät perusteellisen vaikutuksen myös vuosikymmeniä renkaiden keskellä ja renkaista eläneeseen Erkki Pirttijärveen. Yhteistä hänen juoksupoikavuosiensa hakkapeliittoihin oli enää musta väri ja pyöreä muoto.



1970-luvun paistosali: Hakkapeliitit siirtyvät paistomuoteista kuljettimen hihnalle.



2000-luvun rengastehdas on moderni ja pitkälle automatisoitu. Päivässä valmistuu noin 18 000 rengasta.





Pieni maailma

Auto virtaviivaistuu, maailman kaikki kulmistaan nuhjaantuneet ja termospullorakvilla läikitetyt maantiekartat mahtuvat povitaskuun, maapallo kutistuu. Maisema säilyy, ja matkalle lähtevien avoin mieli, katseiden lapsenommainen uteliaisuus.

Tavoitteenamme on olla johtava rengasvalmistaja Pohjoismaissa

Pohjoismaiset autoilijat arvostavat turvallisia, kestäviä ja ajo-ominaisuuksiltaan miellyttäviä renkaita. Maantieteellisen sijaintinsa vuoksi Nokian Renkailla on luontaiset edellytykset ymmärtää pohjoisten olojen asiakkaiden tarpeita. Yhtiö keskittyy ainoana rengasvalmistajana maailmassa pohjoisiin oloihin ja kehittää ratkaisuja pohjoisten olojen asiakastarpeisiin.

Nokian Renkaat myy Pohjoismaissa Nokian-merkkisiä henkilöautojen kesärenkaita, nastallisia ja nastattomia talvirenkaita, raskaita erikoisrenkaita sekä uusia ja pinnoitettuja kuorma-autonrenkaita.

Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa myydään vuosittain yhteensä noin 8 miljoonaa henkilöautonrengasta, joista noin 5 miljoonaa on talvirenkaita. Markkina kasvaa keskimäärin 1–3 % vuodessa ja kilpailevia tuotemerkkejä on noin 80. Kaikissa kolmessa maassa on talvirengaslaki, joka edellyttää talvirenkaiden käyttöä talven aikana. Valtaosa talvirenkaista myydään kuluttajille syys-marraskuussa talvesta riippuen. Suurin osa kesärenkaista myydään muutamia viikkoja ennen ja jälkeen pääsiäisen.

Nokian Renkaiden liikevaihdesta yli puolet tulee Suomesta, Ruotsista ja Norjasta. Nokian Renkaat on kaikki tuotteet huomioiden markkinajohtaja Suomessa ja kärkisijoilla Norjassa ja Ruotsissa. Talvirenkaiden osuus Nokian henkilöautonrenkaiden liikevaihdesta vuonna 2005 oli 78 %.

Valtaosa renkaista myydään vuoden viimeisinä kuukausina

Pohjoismaissa rengaskauppa on hyvin sesonkiluonteista, ja tuloksetko painottuu selvästi vuoden viimeisille kuukausille. Sesonkien hallinta onkin menestyksen kulmakivi, sillä Pohjoismaissa 30 % talvirenkaista myydään noin 10 päivän aikana ensilumen

satamisen jälkeen. Tämä asettaa suuria haasteita tuotanto- ja toimituskyvyille. Kattava jakeluverkosto, oma rengasketju (ks. sivut 21–23), sekä tehokkaat logistiikka- ja tietojärjestelmät (ks. sivu 35) ovat sesonkien hallinnassa avainasemassa.

Alan lehtien julkaisemat rengastestitulokset vaikuttavat Pohjoismaissa kuluttajien ostopäätökseen. Testivoitto joka vuosi ei ole välttämättömyys, mutta säännölliset kärkisijat lisäävät kuluttajien luottamusta ja vahvistavat brändin asemaa. Nokian-merkkiset talvirenkaat ovat vuosikymmenien ajan saavuttaneet ykkössijoja näissä testeissä ja kesärenkaatkin ovat yhä useammin kärkisijoilla.

Vahva pohjoisten olojen osaaminen hyödynnetään kaikessa liiketoiminnassa

Nokian Raskaiden Renkaiden liikevaihdesta yli 60 % tulee Suomesta, Ruotsista ja Norjasta. Ydintuotteita ovat metsäkonerenkaat, joiden kehittäjänä Nokian Renkaat on edelläkävijän asemassa. Tiivis yhteistyö pohjoismaisten metsäkonevalmistajien kanssa sekä monipuolinen ja jatkuvasti uudistuva tuotevalikoima ovat tehneet yhtiöstä johtavan metsäkonerengasvalmistajan Pohjoismaissa ja muualla maailmassa. Muita tärkeitä tuotteita ovat maatalouden erikoisrenkaat sekä erilaisten työkoneiden renkaat.

Nokian Renkaat on myös Pohjoismaiden suurin pinnoittaja ja markkinajohtaja pinnoitusmateriaalien toimittajana. Tunnetuimpia tuotteita ovat Nokian Noktop –talvipinnat kuorma-autoihin. Pohjoismaissa yhtiöllä on yhteensä 6 pinnoittamoita. Vahvuuksia ovat vahva talviosaaminen, moderni ja tehokas tuotanto sekä pohjoismaisille markkinoille räätälöidyt tuotteet. Keskitetty toimintatapa antaa synergiaetuja ja tehostaa asiakaspalvelua.

Merkittävät tapahtumat 2005:

- asema Pohjoismaissa säilyi vahvana
- myynti autokaupalle kasvoi
- raskaiden erikoisrenkaiden myynti ennätyskorkealla
- AGI Däck AB:n osto vahvisti kuorma-autonrenkaiden liiketoimintaa Ruotsissa



Uusi Nokian i3-rengas täydentää kesärenkaiden tuotevalikoimaa

Nokian i3 on T-nopeusluokan (190 km/h) rengas, joka on ottanut oppia ylempien nopeusluokkien renkaista. Nokian i3:ssä on lukuisia innovaatioita ja ominaisuuksia, jotka on todettu erinomaisiksi vaativaan ajoon kehitetyissä korkean nopeusluokan UHP-renkaissa.

Viime vuosina rengasteollisuus on keskittynyt luomaan erityisesti nopean ajon renkaita ja vastannut näiden tuotteiden voimakkaasti kasvaneeseen kysyntään. Eurooppalaiset kuluttajat ovat mieltyneet yhä enemmän nopeisiin autoihin, jotka tarvitsevat alleen suorituskykyiset renkaat. Edelleen eniten myydään kuitenkin matalien nopeusluokkien renkaita, erityisesti Nokian Renkaiden ydinmarkkina-alueilla.

Nokian Renkaiden tärkein tehtävä on suunnitella ja valmistaa mahdollisimman turvallisia renkaita. Tuotekehityksen osaamista, tietoutta ja kekseliäisyyttä ei haluta kohdentaa ainoastaan suorituskykyisimpiin renkaisiin. Päinvastoin: nopeaan ajoon kehitettyjen UHP-renkaiden valmistusteknologia ja tuoteominaisuudet hyödynnetään uudessa volyymituotteessa.

Nokian i3 -renkaassa käytetään huipputason materiaaleja ja rakenneratkaisuja. Rengas sopii pikkuautoihin ja keskikokoisiin perheautoihin. Valikoima painottuu 14:n ja 15:n tuuman kokoihin. Tuotteen myynti keskittyy Suomeen, Ruotsiin, Norjaan, Venäjälle ja Itä-Eurooppaan.

Nokian i3 pitää kovalla sateella ja viileissä oloissa. Sen täyssilicasekoitus (Nordic cool silica compound) on sovitettu pohjoisiin oloihin. Renkaan pito-ominaisuudet säilyvät kylminä keväänaamuina ja alkusyksyn viileissä keleissä, vaikka lämpötila laskee alle 10 asteen.



Brändinrakennus: verkkomarkkinoinnista tukea kohderyhmän tavoittamiseen

Nokian Renkaiden brändin ydinsanoma on turvallisuus, josta yhtiö kertoo monin eri tavoin pyrkien erottautumaan mainonnan valtavirrasta. Muuntelemalla samaa kampanjateemaa eri medioihin on saatu aikaan hallittu ja kustannustehokas kokonaisuus.

Vuoden 2005 aikana Nokian Renkaat kehitti voimakkaasti verkkomarkkinointiaan. Kevään televisiokampanjan tukena käytettiin verkkopeliä, jossa Nokian renkaita käyttävät autot havainnollisesti lisäsivät tietä ylittävien eläinten turvallisuutta. Pelin ohessa järjestettyyn kilpailuun osallistui yli 52.000 henkilöä. Syksyn kampanjassa oli mukana verkossa järjestetty rengasaiheinen tietokilpailu, "talviajokoulu", jossa pääpalkintona oli "talvirenkaat sadaksi vuodeksi". Osallistujia oli tässäkin kilpailussa runsaasti, yli 42.000.

Konsernin verkkosivut optimoitiin vuoden aikana haku-koneiden logiikkaa vastaaviksi, minkä ansiosta sivut löytyvät aikaisempaa helpommin. Lisäksi aloitettiin hakukonemai- nonta, mikä lisäsi verkkosivujen kävijämäärää huomattavasti.



Matkan rasittamat

Fiskarsin Värashus, tuttujen kesken "Värssy", on ruokkinut ja majoittanut matkan rasittamat reissulassat vuodesta 1836 alkaen. Silloin riitti ravitseva iltapala, lämmin soppi nukkua, krouvarin toivotus leppeistä unista. Ja riittää vieläkin, enempi olisi jo liioittelua.

Pohjoismaiden rengasmarkkinat.

Suomen jälkimarkkinoilla myydään vuosittain noin 2,5 miljoonaa henkilöautorenkasta, joista noin 1,4 miljoonaa on talvirenkaita. Ruotsissa myydään noin 3,5 miljoonaa rengasta ja niistä noin 2 miljoonaa on talvirenkaita. Norjassa myydään runsaat 2 miljoonaa rengasta, joista noin 1,3 miljoonaa on talvirenkaita. Valtaosa Pohjoismaissa myydyistä talvirenkaista on nastallisia talvirenkaita.

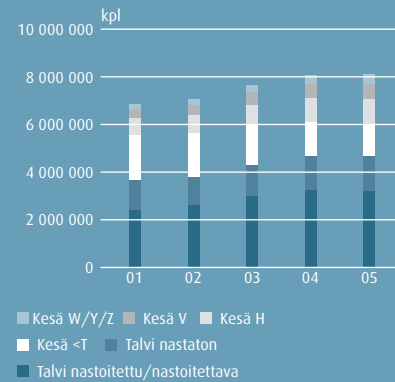
Kasvu pohjoismaisilla rengasmarkkinoilla on vähäistä, markkinat kasvavat vain 1-3 % vuodessa. Korkean nopeusluokan (nopeusluokat H, V, W, Y, Z) kesärenkaat ja talvirenkaat ovat tuotesegmenttejä, joiden kasvu on selvästi voimakkaampaa, tuotteesta riippuen 10-15 %.

Yleisimmät nopeusluokat

Nopeustunnus ja suurin nopeus

Q 160 km/h	R 170 km/h	S 180 km/h
T 190 km/h	U 200 km/h	H 210 km/h
V 240 km/h	W 270 km/h	Y 300 km/h

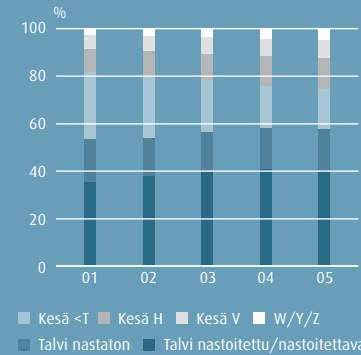
Henkilöautorenkaiden jälkimarkkinamyynti Pohjoismaissa 2001-2005 ^(*)



Lähde: ERMIC 2005

^(*) Tässä vuosikertomuksessa Pohjoismailla tarkoitetaan Suomea, Ruotsia ja Norjaa.

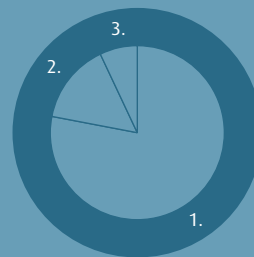
Henkilöautorenkaiden jälkimarkkinat Pohjoismaissa



Lähde: ERMIC 2005

Renkaiden jälkimarkkinat Pohjoismaissa 2005

Arvo yhteensä noin 1,2 mrd. EUR

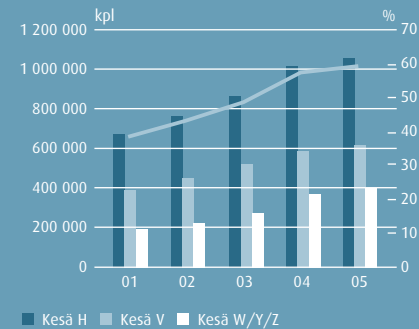


- 1. Henkilö- ja jakeluautorenkaat78 %
- 2. Kuorma-autorenkaat 15 %
- 3. Muut.....7 %

Lähde: Nokian Renkaat 2005

Henkilöauton kesärenkaat

High performance -segmentit Pohjoismaissa yhteensä



Lähde: ERMIC 2005



Sininen valo

Yksinäinen kamerasilmä valvoo, pimeässä aavemaisesti lohtava opastaulu ohjaa oikealle tielle. Matkamiehen raukea katse havahtuu vastaantulijan terävään, siniseen kaasupurkausvaloon. Sen tervehdys on ystävällinen kuin ylös kohoava käsi, hansikoitu valkoiseen ja valmiina pysäyttämään koko maailman.

Tavoitteenamme johtava asema premium-renkaissa

Venäjällä myytiin noin 34 miljoonaa henkilöauton rengasta vuonna 2004 ja niistä noin 8 miljoonaa oli talvirenkaita. Markkinat kasvavat noin 15 % vuodessa ja niillä kilpailevat kaikki tunnetut länsimerkit. Markkinakasvua vauhdittavat maan talouden hyvä kehitys, lisääntynyt uusien autojen valmistus ja voimakkaasti kasvava länsiautojen tuonti. Myös raskaiden erikoisrenkaiden kysyntä ja renkaiden pinnoittaminen lisääntyvät. Rengasmyynnin kate vastaa pohjoismaista katetasoa.

Rengasmarkkinat ja renkaiden valmistus uudistuvat nopeasti. Korkean laatutason renkaiden (A- ja B-segmentit) markkinat kasvavat, kun taas matalan laatutason (C-segmentti) renkaiden markkinat pysyvät alhaisina tai laskevat lähivuosien aikana.

Nokian Renkaat toimii muiden länsimaisten kilpailijoidensa tavoin aktiivisesti Venäjällä. Tavoitteena on vahvistaa johtavaa asemaa A-segmentin talvirenkaissa sekä lisätä markkinaosuutta kesärenkaissa. Uuden Venäjän tehtaan toiminnan käynnistyttyä tavoitteena on johtava asema myös paikallisena rengasvalmistajana. Venäjän kaupan osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2005 oli noin 20 %.

Vsevolozhskin tehtaasta toinen päätuotantoyksikkö

Kun Nokian-merkkisten renkaiden kysyntä alkoi kasvaa Venäjän markkinakasvun myötä selvästi yli Nokian tehtaan toimituskyvyn, yhtiö päätti vuonna 2004 ryhtyä rakentamaan omaa rengastehdasta Pietarin kaupungin läheisyyteen. Uuteen tehtaaseen investoidaan noin 150 miljoonaa euroa vuosina 2004-2007. Projekti on edennyt nopeasti: ensimmäiset Nokian Hakkapeliitti 4 -talvirenkaat valmistuivat ensimmäiseltä tuotantolinjalta kesäkuussa 2005, ja toista tuotantolinjaa ryhdyttiin asentamaan vuoden 2005 lopussa. Vuonna 2005 tehdas valmisti noin 300.000 rengasta.

Venäjän tehdas valmistaa Nokian-merkkisiä, A-segmentin kesä- ja talvirenkaita, joista noin 2/3 myydään Venäjällä. Yhtiön tavoitteena on kapasiteetin nosto vaiheittain lisäin-

vestoinnein noin 4 miljoonaan renkaaseen vuoteen 2008 mennessä. Suunnitelmat tehtaan laajentamisesta on tehty. Seuraavaksi alueelle rakennetaan sekoitusosasto ja varasto.

Yhtiö päätyi rakentamaan tehdasta Vsevolozhskiin tutkittuaan runsaat sata mahdollista sijaintipaikkaa. Päätökseen vaikuttivat alueen läheinen sijainti tärkeisiin markkinoihin Venäjällä ja Pohjoismaissa sekä tasokkaan, hyvin koulutetun työvoiman saatavuus. Myös muut teolliset toimijat olivat jo investoineet alueelle ja tekivät hyvää yhteistyötä alueellisten ja paikallisten viranomaisten kanssa. Tehdasalueella oli jo valmiina infrastruktuuri, jota Nokian Renkaat pystyi hyödyntämään. Koska työvoimakustannukset ovat Venäjällä matalat ja raaka-aineiden sekä energian hinnat alhaisempia, renkaiden valmistus on Venäjällä merkittävästi edullisempaa kuin Suomessa tai muualla Länsi-Euroopassa. Venäjällä toimiessaan yhtiö saa myös verohelpotuksia ja välttää tuontitullit.

Panostuksia logistiikkaan ja jakeluun

Myös Vianor-rengasketju on laajentunut Venäjälle. Vuonna 2005 Venäjällä oli 22 Vianor-pistettä, joista valtaosa toimii franchising-periaatteella (ks. sivut 21-23). Vianorin lisäksi Nokian Renkaiden jakelusta Venäjällä huolehtivat Moskovassa ja Pietarissa toimiva oma myyntiyhtiö sekä vakiintuneet tukkukauppiat eri puolella maata. Sesonkien hallintaa tehostaa se, että uuden tehtaan kapasiteetti on logistisesti lähellä asiakaskuntaa. Moskovassa ja Pietarin alueella toimivat logistiikkakeskukset puolestaan parantavat palvelukykyä paikallisille asiakkaille. Logistiikkakeskukset tarjoavat asiakkailleen myös renkaiden nastroituspalvelua, samoin asennustoimintaa autokaupalle.

Merkittävät tapahtumat 2005:

- Vsevolozhskin tehtaan ensimmäinen vaihe valmistui ja tuotanto käynnistyi
- Venäjällä valmistettujen renkaiden myynti ja vienti alkoivat
- tehtaan laajennustyöt aloitettiin
- jakeluverkosto vahvistui
- asema A-segmentin renkaissa vahvistui



◀ Venäjän tehdas ensimmäinen vaihe valmistui

Varmistaakseen toimintaedellytyksensä ja vahvistaakseen asemiaan voimakkaasti kasvavilla Venäjän rengasmarkkinoilla Nokian Renkaiden hallitus teki vuoden 2004 alussa päätöksen ryhtyä rakentamaan omaa rengastehdasta Venäjälle, Vsevolozhskiin, Pietarin kaupungin läheisyyteen. Toimenpiteet tehtaaseen rakentamiseksi aloitettiin välittömästi hallituksen päätöksen jälkeen ja projekti eteni nopeasti. Kesällä 2004 solmittiin sopimukset alueen viranomaisten kanssa ja muurattiin tehtaaseen peruskivi. Saman vuoden syyskuussa pääsivät rakennustyöt vauhtiin, ja vuonna 2005 tammikuun lopussa tehdasrakennus oli harjakorkeudessaan.

Kesäkuussa 2005 valmistuivat ensimmäiset Nokian Hakkapeliitta-renkaat uuden tehtaaseen ensimmäiseltä tuotantolinjalta, ja syyskuun lopussa Vsevolozhskissa vietettiin tehtaaseen virallisia vihkiäisiä suomalaisten ja venäläisten korkean tason viranomaisten, asiakkaiden ja yhteistyökumppanien kunnioittaessa tilaisuutta läsnäolollaan.

Käytössä huippumoderni teknologia

Tuotanto toimii kolmessa vuorossa käsittäen komponenttivalmistuksen, renkaiden kokoonpanon, paiston ja laadun tarkastuksen. Vuoden lopussa tehtaalle ryhdyttiin asentamaan toista tuotantolinjaa ja oma sekoitusosasto saadaan käyttöön vuoden 2006 aikana. Tehtaaseen tuotevalikoimassa keskitytään ensivaiheessa vain muutamiin rengaskokoihin, mutta valikoimaa laajennetaan vaiheittain.

Vsevolozhskin tehtaaseen upouudet koneet ja laitteet edustavat alan kehittyneintä teknologiaa. Renkaiden valmistuksessa käytetään vain ympäristöystävällisiä, matala-aromaattisia öljyjä. Tehdas valmistaa Nokian-merkkiä, korkean laatutason kesä- ja talvirenkaita, jotka myydään pääosin Venäjälle, mutta osa tuotteista on tarkoitettu vientiin yhtiön muille ydinmarkkinoille.

Vuoden 2005 lopussa Venäjän tehtaalla työskenteli yhteensä 172 henkilöä, joista pääosa on venäläisiä. Tuotannon henkilöstö koulutetaan tehtäviinsä Nokian tehtaalla. Alkuvaiheessa tehtaalla toimii suomalainen asiantuntijaryhmä auttamassa, neuvomassa ja opastamassa.



Aja - seis

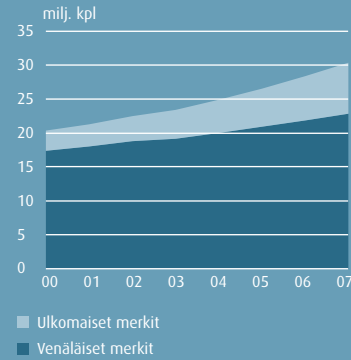
Suomen ensimmäiset liikennevalot syttyivät lokakuussa 1951 Helsingissä ohjaamaan nopeasti kasvanutta autoliikennettä. Jalankulkijoille ei vielä pystytetty omia valoja. Poliisilla sen sijaan oli valoissa käsiohjausnappi, jos liikennevirran sujutus saattui vaatimaan hienosäätöä.

Venäjä markkina-alueena

Vuosi	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Väkiluku (miljoonaa henkilöä)	144,92	144,15	143,5	142,5	141,5	140,5	139,5	138,5	137,5
Nimellinen BKT/asukas (USD)	2384	2993	4051	5200	6138	6884	7617	8369	9313
Nimellinen BKT (miljardia US dollaria)	345	431	581	741	869	967	1063	1159	1281
Reaalisen BKT:n kasvu (%)	4,7 %	7,3 %	7,2 %	5,9 %	5,3 %	4,6 %	4,2 %	4,2 %	4,2 %
Henkilöautoja tuhatta asukasta kohti	154	161	168	176	183	192	200	207	215

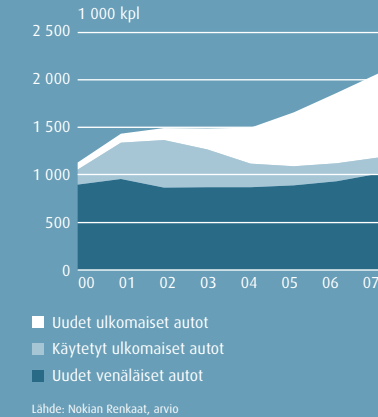
Lähde: Global Insight

Henkilöautokanta Venäjällä 2000–2007



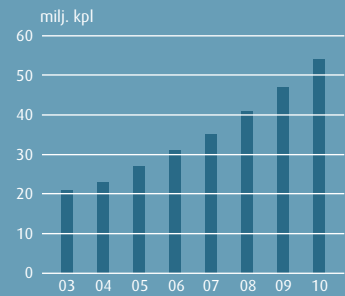
Lähde: Nokian Renkaat, arvio

Henkilöautojen myynti Venäjällä 2000–2007



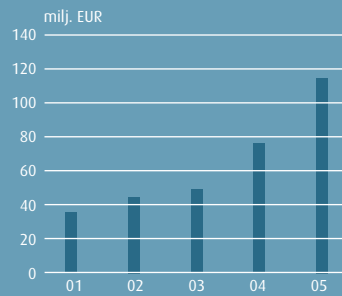
Lähde: Nokian Renkaat, arvio

Henkilöautonrenkaiden jälkimarkkinat Venäjällä 2003–2010

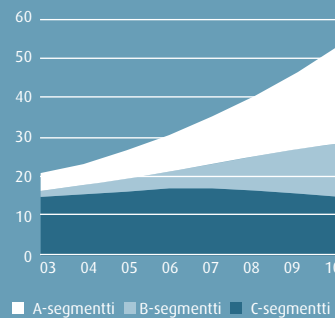


Lähde: Nokian Renkaat, arvio

Nokian Renkaiden myynti Venäjällä 2001–2005



Venäjän jälkimarkkinat tuotesegmenteittäin 2003–2010



Lähde: Nokian Renkaat, arvio



Tarinan poissaoleva sivuhenkilö

Tuuli käy yli kylmän huoltoaseman, bensiniipistöoli tuntuu paljaassa kädessä hyytävältä ja yksinäisen matkamielen katse etsii turhaan kuppilaa, joka tarjoilisi lämmintä kahvia ja mieltä. Outo ajatus hiipii mieleen: tällaisina hetkinä olisi valmis vaihtamaan autonsa yhtä vuosimallia vanhempaan vain jos jostain ilmestyisi käsi ja pyyhkisi tuulilasin loskasta puhtaaksi. Joku hymyilisi, ja toivottaisi turvallista matkaa.

Tavoitteenamme on olla johtava rengasketju kotimarkkinoilla

Vianor-rengasketju ilmentää Nokian Renkaat -konsernin strategiaa, joka tähtää vahvaan asemaan Pohjoismaissa ja Venäjällä. Lisäksi se turvaa Nokian-merkkisten tuotteiden pääsyn strategisesti tärkeille markkinoille. Vianor on Pohjoismaiden suurin ja kattavin rengasketju ja renkaiden jakelukonseptina edelläkävijä Venäjällä. Vianorin päätehtävänä on maksimoida Nokian-merkkisten renkaiden myynti ja pitää yllä tavoiteltua hintatasoa. Lisäksi se huolehtii toimipisteittensä jatkuvasta kannattavuuden parantamisesta sekä ketjun laajentamisesta ja kehittämisestä. Vianorin tavoitteena on olla maailman kannattavin ja toimintaluokkansa tunnetuin rengasketju. Nokian Renkaat haluaa parantaa Vianorin avulla koko toimialan kannattavuutta ja menestymisen edellytyksiä.

Pohjoismaissa toimii vain muutamia, eri rengasvalmistajien omistamia isoja ketjuja. Vain Vianor kattaa Suomen, Ruotsin, Norjan, Viron, Latvian ja Venäjän. Konsernin myynnistä Pohjoismaissa noin 30 % kulkee vuosittain Vianorin kautta. Yhtenäisen tuotepolitiikan mukaisesti Vianor myy Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi myös muita tunnettuja rengasmerkkejä ja eri hintaluokkien renkaita.

Venäjällä renkaiden jakeluverkosto on monikerroksinen. Maassa on muutama suuri tukkukauppias, joiden kautta renkaat myydään lukuisalle joukolle erityyppisiä ja -kokoisia tukkukauppiaita eri puolilla maata. Pitkän ketjun läpi kuljettuaan renkaat päätyvät lopulta vähittäiskauppiaille ja kuluttajamyyntiin. Nykyisin yhä useammat rengasvalmistajat pyrkivät perustamaan maahan omia rengasketjujaan pystyäkseen hallitsemaan paremmin renkaitensa jälleenmyyntiä. Nokian Renkaat avasi vuonna 2005 Venäjällä yhteensä 22 Vianor-pistettä, joista se omistaa itse kaksi pistettä ja muut ovat franchising-pisteitä.

Sesongin hallintaa ja synergiaetuja

Pohjoismaissa ja Venäjällä rengaskauppa on sesonkiluonteista ja tulokseteko painottuu vuoden viimeisille kuukausille. Sesonkien hallinta on avainasemassa, sillä jakeluporrasta on palveltava erityisen tehokkaasti niinä muutamina viikkoina, jolloin kuluttajien kysyntä on huipussaan. Tarvitaan tiivistä yhteistyötä valmistustoitinnan ja Vianorin välillä, omien myyntipisteiden hyödyntämistä renkaiden jakelukanavana sekä kehittyneitä tieto- ja logistiikkajärjestelmiä (ks. sivu 35). Nokian Renkaat on tehostanut sesonkiajan palveluaan muun muassa koko Pohjoismaissa käyttöön otetun ulkoistetun puhelinpalvelun avulla sekä tarjoamalla mahdollisuuden varata aika renkaiden vaihtoon internetin välityksellä.

Nokian Renkaiden ja Vianorin välinen yhteistyö antaa paljon synergiaetuja. Yhtenäinen tietojärjestelmä parantaa suunnittelua, seuranta ja raportointia. Suora yhteys rengasvalmistajaan antaa puolestaan Vianorille joustavuutta ja reagointinopeutta.

Tutkimusten mukaan tuotteen brändi ja myyjän suositus vaikuttavat eniten kuluttajien rengasvalintaan. Nokian Renkaat saa oman rengasketjunsä kautta jatkuvan kontaktin tuotteiden loppukäyttäjään. Ketjun avulla yhtiö saa arvokasta tietoa palvelujensa kehittämiseen sekä renkaiden tuotekehitykseen ja markkinointiin.

Merkittävät tapahtumat 2005:

- Vianor-verkosto laajeni Venäjällä ja Ruotsissa
- uudet franchising-yrittäjät vahvistivat verkostoa
- tukkumyynti autokaupoille ja kuljetusliikkeille kasvoi
- uusien ja pinnoitettujen kuorma-autonrenkaiden myynti ylitti edellisvuoden
- markkinaosuus vahvistui Suomessa



◀ **Nokian Hakkapeliitta RSi – nastaton vaihtoehto Pohjolan talveen**

Nokian Renkaiden uusi pohjoismainen kitkarengas on Nokian Hakkapeliitta RSi. Tuote on saanut myönteisen vastaanoton: se on miellyttänyt kuluttajia ja menestynyt useissa rengastesteissä.

Erytisesti pohjoismaisille ja venäläisille autoilijoille suunnitellun R-nopeusluokan (170 km/h) kitkarengaan parhaita puolia ovat sen talviominaisuudet. Vakaa rengas pitää niin jarrutuksissa kuin kiihdytyksissäkin lumisella, sohjoisella, jäisellä tai märällä tiellä.

Nokian Hakkapeliitta RSi:n jarrutus- ja kiihdytyspito on saatu aikaan useilla teknisillä oivalluksilla. Jarrutustehostimiksi nimetyt hammasmaiset lamellit muodostavat tiheän verkoston, joka lisää olennaisesti renkaan pitoa. Sivuttaispidon ja pitkittäispidon suhde on tasapainoinen, ja siksi rengas toimii yllätyksettömästi myös äkillisissä tilanteissa ja korjaa jopa kuljettajan pieniä ohjausvirheitä. Rengas antaa turvallista pelivaraa rajatilanteisiin.

Nokian Hakkapeliitta RSi on kehitetty hyödyntämään uusien autojen ABS-jarrujen sekä luistonesto- ja ajovakausjärjestelmien edistyneitä piirteitä.

Verkkosivusto Vianorin vähittäismyynnin tukena

Vianorin verkkosivusto www.vianor.com tarjoaa kuluttajalle apua lähes kaikissa renkaiden ja vanteiden hankkimiseen liittyvissä asioissa. Perinteisen tuotetiedon lisäksi kohderyhmälle pyritään tarjoamaan todellisia lisäarvopalveluita.

Vianor on murtautunut alan perinteisen toimintamallin ja ilmoittaa verkossa myös tuotteiden nettohinnat, jotta kuluttajalla olisi mahdollisuus tehdä itsenäisiä vertailuja. Vanteiden valintaa helpottaa simulaattori, jonka avulla asiakas voi kokeilla erilaisia vanteita omaan automalliinsa. Halutessaan nettikävijä voi myös ostaa rengas-vannepaketin suoraan verkosta ja valita myyntipisteen, jossa asennus suoritetaan. Rengashotelli-asiakkailta on verkkosivuilla mahdollisuus varata aika renkaiden vaihtoon.



*Tervetuloa uudelleen
Palvelun ja itsepalvelun väliselle
merkityserolle ei tarvitse etsiä
määritelmiä sanakirjasta. Riittää,
kun lähtee tien päälle, pitää tauon ja
toivottaa hyvät huomenet ovipielen
muoviportsarille.*

Vianor uudistaa alan kaupankäyntitapoja

Vianor-rengasketju on muokkaamassa alalle uudenlaisia kaupankäyntitapoja. Rengasalan käytäntönä on ollut laskea erilaisia alennuksia valmistajien hinnastoista. Tämä on hämärtänyt alan imagoa ja jättänyt kuluttajille epävarman olon tuotteen oikeasta hinnasta. Suomessa jokainen ketjun myyntipiste noudattaa samaa linjaa eli renkaat on nettohinnoiteltu. Nettohinnointelu on luotettava kaikille kuluttajille. Jokainen asiakas saa saman palvelun ja hinnan asioidessaan Vianor-liikkeessä.

Hinnat ovat selkeästi esillä jokaisessa Vianorin myymälässä julisteissa ja esitteissä. Ne voi myös tarkistaa rengasliikkeen kotisivuilta ja palvelunumerosta. Kotisivujen ja palvelunumeron kautta voi myös varata ajan renkaiden vaihtoon. Uudet palvelut nopeuttavat kuluttajan asiointia merkittävästi ruuhkaisina sesonkiaikoina.

Vianor laajenee Venäjällä

Nokian Renkaat vahvistaa voimakkaasti jakeluaan Venäjällä laajentamalla Vianor-rengasketjuaan. Vuoden 2005 lopussa Vianorin logoissa ja väreissä toimi Venäjällä yhteensä 22 myyntipistettä, joista kaksi yhtiö omistaa itse ja muut toimivat franchising-periaatteella. Vianor-ketju laajenee edelleen Venäjällä nopeasti. Kuten Pohjoismaissaakin, myyntipisteet tekevät renkaiden tukku- ja vähittäiskauppaa ja tarjoavat asiakkailleen myös monia autoiluun liittyviä palveluja.

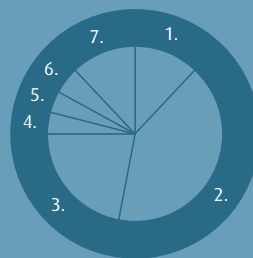
Laajentamalla Vianoria Nokian Renkaat haluaa kehittää ja laajentaa renkaitensa jakelua, sekä lisätä henkilöauton- ja kuorma-autonrenkaiden myyntiään voimakkaasti kasvavilla Venäjän markkinoilla.

Vianor Venäjä

- 2005: 22 toimipaikkaa
- 2006: vähintään 30 toimipaikkaa lisää



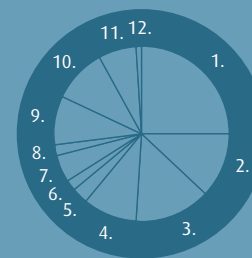
Myynti tuotelajeittain Pohjoismaissa 2005



1. Palvelut, työt	12 %
2. Ha-renkaat	41 %
3. Ka-renkaat	22 %
4. Maatalous	4 %
5. Työkone- ja teollisuusrenkaat	4 %
6. Vanteet	5 %
7. Muut tuotteet	12 %

Lähde: Vianor 2005

Myyntin jakauma asiakasryhmittäin 2005



1. Yksityishenkilöt	25 %
2. Autoilijat	12 %
3. Yritykset	14 %
4. Liikennöitsijät	10 %
5. Kunnat, valtio	3 %
6. Valtakunnalliset ketjut	2 %
7. Teollisuus, urakoitsijat	5 %
8. Leasing-asiakkaat	2 %
9. Autokauppa	9 %
10. Rengasliikkeet	10 %
11. Muut jälleenmyyjät	7 %
12. Muut	1 %

Lähde: Vianor 2005

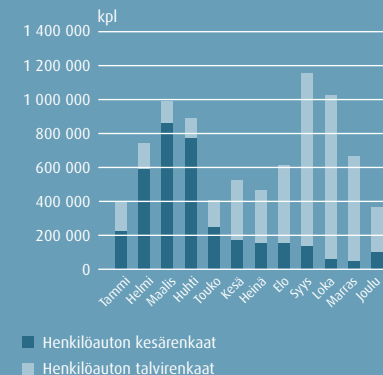
Vianor Pohjoismaat ja Baltia



Yhteensä 197 myyntipistettä

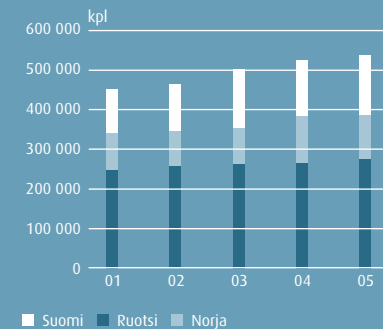
Markkinoiden syklisyys

Henkilöauton renkaiden myynti Pohjoismaissa 2005. Myynti valmistajalta jälleenmyyntiportaaseen.



Lähde: ERMC 2005

Uusien henkilöautojen rekisteröinti Pohjoismaissa



Lähde: ACEA 2005



Hermotus toimii

Kestopäällysteén ja matkamiehen välissä on kumipyörä, se rullaa kevyellä ja päättäväsellä kosketuksella pitkin moottoritien asfalttipintaa. Moottoritie on modernin maaemón valtasuoni, joka pumppaa ihmisiä sisään kaupunkiin, sydämeen. Kehätiet ovat tämän lakkaamatta sykkivän organisin hermorateja, jotka huolehtivat että kone toimii ja tottelee käskyjä, nyt ja iankaikkisesti.

Tavoitteenamme on merkittävä asema ydintuotteissa maailmanlaajuisesti

Nokian Renkaiden kasvu maailmanlaajuisilla markkinoilla perustuu kapeiden tuotesegmenttien hallintaan ja ns. niche-ajatteluun. Nokian Renkaat arvioi, että maailmassa myydään noin 900 miljoonaa henkilöautorenngasta vuodessa ja rengasmarkkinoiden arvo on noin USD 90 miljardia. Ensiasennuksen osuus on 25 %. Markkinat kasvavat 1–3 % vuodessa. Vahvimmin kasvavat talvirenkaiden, korkean nopeusluokan kesärenkaiden ja SUV-renkaiden markkinat.

Nokian Renkaat keskittyy jälkimarkkinoihin ja kasvualueille, joilla se voi hyödyntää pohjoisten olojen erikoisoaamista. Kotimarkkinoiden ulkopuolella tällaisia alueita ovat Itä-Eurooppa, Alppialueet ja Pohjois-Amerikka, missä on pohjoiset olosuhteet vaihtuvine vuodenaikoinen, metsineen ja vaativine käyttöolosuhteineen. Omat myyntiyhtiöt kotimarkkinoilla sekä Saksassa, Sveitsissä, Tsekin tasavallassa ja USA:ssa huolehtivat renkaiden myynnistä. Muissa vientimaissa toimivat itsenäiset maahan- tuojat.

Räätälöityjä tuotteita erilaisiin markkinatarpeisiin

Nokian Renkaat räätälöi talvirenkaansa vastaamaan valittujen markkina-alueiden kuluttajien tarpeita. Yhtiön Keski-Euroopan talvikeleille suunnittelemaat kitkarenkaat poikkeavat oleellisesti pohjoismaisista kitkarenkaista. USA:n ja Saksan markkinoita varten on kehitetty ns. all weather plus -rengas, joka on talvirengaspainotteinen, ympärivuotiseen käyttöön suunniteltu rengas. Talvirengasvalikoimassa on myös SUV- ja light truck -renkaita, samoin ns. run-flat -tuotteita. Kesärenkaissa pääpaino on korkeiden nopeusluokkien renkaissa.

Myös raskaiden renkaiden liiketoimintaa ohjaa niche-strategia. Raskaat renkaat ovat yleensä globaaleja, missä päin maailmaa tahansa myyntiin sopivia tuotteita. Esimerkiksi metsäkonerenkaiden toimittajana Nokian Renkaat on ollut maailmanlaajuisesti

merkittävässä asemassa 1960-luvulta lähtien. Erityisalueena ovat Pohjoismaissa kehitetyt, ns. tavaralajimenetelmän (CTL, Cut to Length) metsäkonerenkaat, joissa Nokian Renkaat on markkina- johtaja maailmanlaajuisesti. Tuotekehitysyhteistyö kone- ja laitevalmistajien kanssa on tiivistä, ja ensiasennusmyynnin osuus on noin 50 % yksikön liikevaihdosta.

Raskaiden renkaiden liiketoiminta on perinteisesti ollut suhdanneherkkä ja hintakilpailu kireää. Viime vuosina raskaiden erikoisrenkaiden kysyntä on lisääntynyt voimakkaasti ja mm. kaivos- ja satamakoneiden renkaista on ollut pulaa maailmanlaajuisesti. Metsäkonerenkaiden kysyntää on lisännyt vilkastunut kone- ja laitevalmistus, jota uusien puukorjuualueiden syntyminen Etelä-Amerikkaan ja Venäjälle on vauhdittanut.

Haasteena logistisen kokonaisuuden hallinta

Toiminta globaaleilla markkinoilla on pohjoismaiselle rengasvalmistajalle haastavaa. Maantieteelliset etäisyydet tehtaalta jälleenmyyjille ovat usein pitkiä, ja asiakkaat haluavat tilaamansa rengaserät nopeasti joutumatta sitoutumaan suuriin ennakkovarastoihin. Laajan tuotevalikoiman hallinta tuo oman lisänsä renkaiden valmistusprosessiin. Logistisen kokonaisuuden hallinta, oman tuotannon optimointi ja sopimusvalmistuksen entistä tehokkaampi hyödyntäminen ovatkin keskeisiä kehityskohteita, kun Nokian Renkaat kasvaa ja parantaa kilpailukykyään maailmanlaajuisilla rengasmarkkinoilla.

Merkittävät tapahtumat 2005:

- myynti Itä-Eurooppaan ja USA:aan kasvoi
- markkina-asema USA:ssa vahvistui selvästi
- yritysostot Itä-Euroopassa ja USA:ssa tehostivat myyntiä ja logistiikkaa
- raskaiden erikoisrenkaiden myynti kasvoi USA:ssa



◀ **Talvirenkaista jalostettiin entistä turvallisempia: uusia run flat -tuotteita markkinoille**

Nokian Renkaat toi run flat -ominaisuuden tärkeimpiin talvirengasmalleihinsa. Renkaat täydentävät normaali-rakenteisten talvituotteiden valikoimaa.

Run flat -renkaat lisäävät autoilun turvallisuutta ja huolettomuutta. Run flat -renkailla ajava välttyy vaaralliselta ja hankalalta renkaanvaihdolta viikkaan liikenteen keskellä sään armoilla.

Nokian run flat -tuotteissa on vahvistetut sivupinnat. Autoilija voi ajaa noin 100 kilometriä vaihtaakseen uuden renkaan rikkoutuneen tilalle rengasliikkeessä tai huoltamolla. Run flat -tuotteiden osuus Euroopan koko rengaskaupassa on vielä vähäinen, mutta voimakkaassa kasvussa.

Turvallisuussyistä run flat -renkaat voidaan asentaa vain autoihin, joissa on tietojärjestelmään integroitu ilmanpaineenvalvonta tai jokin muu renkaiden painemuutoksista varoittava järjestelmä sekä ajovakauden hallintajärjestelmä (ESP).



◀ **Nokian Country King maatalouden ammattilaisille**

Uusi maatalousrengas Nokian Country King on tarkoitettu perävaunuihin, kuten esimerkiksi maansiirtoperäkärryihin, lietevaunuihin tai rehunkuljetukseen. Uutuustuotteessa on panostettu kestävyYTEEN, taloudellisuuteen ja ajomukavuuteen. Rengas valmistetaan ympäristöystävällisesti ilman korkea-aromaattisia öljyjä. Nokian Country King on vahvistetun teräsvyörakenteensa ansiosta luotettava ja kestävä kumppani kivisilläkin pelloilla. Vankkarakenteisessa renkaassa voidaan käyttää korkeampaa ilmanpainetta, siksi renkaan kantavuus paranee entisestään.

Uusi perävaununrengas on taloudellinen valinta vaativalle urakoitsijalle. Pintakuvion ja rakenteen ansiosta renkaan vierinvastus on alhainen, mikä vähentää käyttäjän polttoainekuluja. Palakuvion ansiosta perävaunu kulkee vedettäessä tasaisesti. Renkaan maksiminopeus on 65 km/h. Renkaan pintamalli ja rakenne vaimentavat myös rengasmelun miellyttävän alhaiseksi. Pintamalli ja kumisekoitus varmistavat hyvän pidon, mikä lisää käyttäjän turvallisuutta siirtymäajossa. Renkaan pinta-urasuhdetta (land-sea ratio) on kasvatettu, ja siksi rengas kestää pitkään sekä kuluu tasaisesti.

Renkaan uransyvyysmittari on sijoitettu pintakuvion palojen väliin. Mittarin avulla käyttäjän on helppo seurata renkaan kulumista.



Päivän peili

Kromin kiilto lumoo nuoret ja vanhat. Auringonsäde koskettaa loistavaksi puunnattua pintaa, ja peilikuva on täsmällinen kuin elämä itse.

Yleisimmät puunkorjuumenetelmät

CTL – tavaralajimenetelmä

- Harvesteri kaataa ja karsii puut sekä katkaisee ne määrämittaan (CTL, Cut to Length) metsässä. Harvesteri myös kasaa puut käyttötarkoituksen ja arvon mukaan.
- Hakkuun jälkeen kuormatraktori kerää puut metsästä ja ajaa ne lähimmän autotien varteen tukkirekan noudettavaksi.
- Yleinen menetelmä erityisesti Pohjoismaissa, mutta yleistyy ympäristömyönteisyytensä ansiosta muuallakin.

Skidder – kokopuumenetelmä

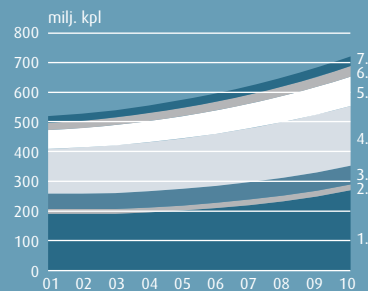
- Metsäkone tai metsuri kaataa puut.
- Puut karsitaan, ja oksattomat puut viedään hakkuualueen laitamille, jossa ne katkotaan määrämittaan.
- Yleinen menetelmä muun muassa Etelä-Amerikassa, Aasiassa ja osassa Pohjois-Amerikkaa.

Traktoripohjaiset koneet

- Metsäkone tai metsuri kaataa puut.
- Puut korjataan koneella, joka on muunneltu maatalustraktorista. Sen päälle on rakennettu metsävarustus ja koneeseen on asennettu metsäkäyttöön tarkoitetut renkaat.
- Yleinen menetelmä erityisesti Saksassa ja Ranskassa.

Maailman rengasmarkkinoiden maantieteellinen jakauma

Henkilöauton renkaat jälkimarkkinat

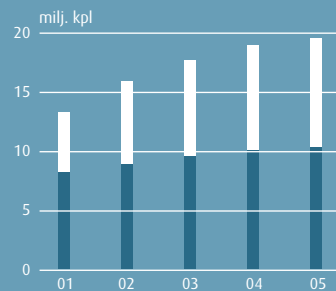


1. USA	34 %
2. Kanada	3 %
3. Japani	10 %
4. Eurooppa	30 %
5. Aasia - Tyynenmeren alue	13 %
6. Lähi-itä ja Afrikka	5 %
7. Latinalainen Amerikka	5 %

Lähde: Global Industry Analysts
2002 & 2003: GIA arviot
2004-2010: GIA ennusteet

Henkilöauton renkaiden jälkimarkkinat Itä-Euroopassa

Poislukien Venäjä, IVY

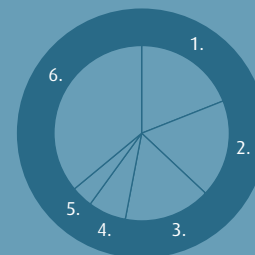


■ Kesärenkaat ■ Talvirenkaat

Lähde: ERMIC 2005

Maailman viisi suurinta rengasalan yritystä

Rengasmyynnin liikevaihto vuonna 2004, milj. USD

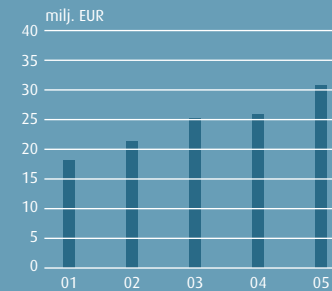


1. Group Michelin, Ranska	17 888
2. Bridgestone Corp., Japani*	16 750
3. Goodyear Tire & Rubber Co., Yhdysvallat*	15 150
4. Continental AG, Saksa*	6 100
5. Pirelli S.p.A, Italia	4 043
6. Muut	20 318

* = arvio

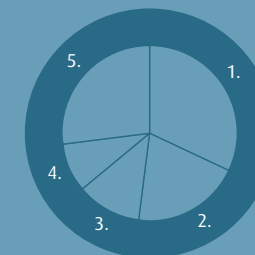
Lähde: Tire Business 2005

Nokian Renkaiden myynti Itä-Euroopassa 2001–2005



Henkilöautorenkaiden jälkimarkkinat Euroopassa

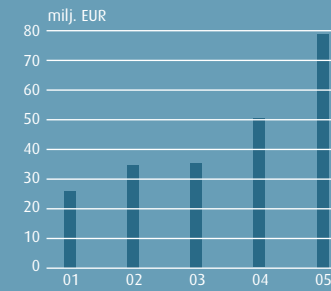
Markkinat vuonna 2005 noin 190 milj. kpl



1. Kesärenkaat <T	32 %
2. Kesärenkaat H	20 %
3. Kesärenkaat V	12 %
4. Kesärenkaat W/Y/Z	9 %
5. Talvirenkaat	27 %

Lähde: Nokian Renkaat 2005

Nokian Renkaiden myynti Pohjois-Amerikassa 2001–2005





Maiseman läpi

*Matkamiehen katse liukuu pitkän
kallioleikkauksen rosoista pintaa,
jonka valotaiteilija on herättänyt
kymmenillä tuhansilla kirkailla
wateillaan eloon. Seinämä on kuin
moderni veistos, ei osaa päättää
onko se kaunis vai rumma mutta
vaikuttava se on. Puoli vuosisataa
sitten tientekijä ei räjäyttänyt itseään
läpi kaikkien vastusten, vaan totteli
maisemanmuotoja, antoi periksi
luonnon voimille. Luonto kiitti
hiljaisuudella, sulkemalla evästaukkoa
viettävän perheen tynnosti syliinsä.*





Omenalimsaa, kiitos!

*Voipaperista esiin kaivetussa eväsleivässä on aavistus kosteaa, kun kurkku-
siivut ovat pehmentäneet juustopalan ja lapsuuden viimeisen kesän elokuinen
lämpö on sulattanut ruisleivän voin. Omenalimsan ja kolme värillistä pilliä
sai kioskitädiltä, nyt voi samantien ostaa koko viikon ruokatarpeet.
Ihmiset huolletaan, ei autoja.*

Osaamisen ja tuotekehityksen johtajuus ydintuotteissa

Nokian Renkaiden menestyksen kulmakiviä ovat nopeasti uudistuva tuotevalikoima sekä innovatiiviset tuotteet ja palvelut. Uusien tuotteiden avulla yhtiö voi vahvistaa asemaansa ja säilyttää haluamansa hinta- ja katetason tiukassa kilpailutilanteessa. Tuotekehityksen ydintehtävä on tukea yhtiön asemaa maailman parhaiden talvirenkaiden ja metsäkonerenkaiden valmistajana.

Tuotekehityksen peruserä on säilynyt samansisältöisenä 70 vuoden ajan: yhtiö kehittää renkaita ajatellen pohjoisten olojen kuluttajia, jotka vaativat renkaalta turvallisuutta ja kestävyyttä kaikissa ajotilanteissa. Kehitystyötä ohjaa kestävä turvallisuuden periaate: turvallisten ominaisuuksien tulee säilyä renkaassa lähes muuttumattomina myös renkaan vanhentuessa. Turvallisuutta parannetaan teknisten innovaatioiden avulla. Turvallisuuden ja taloudellisuuden ohella korostetaan tuotteiden edistysellisyttä ja omaleimaisuutta. Innovaatioprosessit tähtäävät ideoiden tulokselliseen jalostamiseen ja kaupallistamiseen.

Turvallisuus merkitsee myös ympäristöystävällisten tuotteiden ja tuotantoteknologian kehittämistä. Yhtiö on ollut rengasalan edelläkävijänä kehittämässä tuotteita, joiden valmistuksessa käytetään pelkästään puhdistettuja, matala-aromaattisia öljyjä. Haitallisten korkea-aromaattisten öljyjen käyttö lopetettiin kokonaan Nokian tehtaalla vuoden 2004 lopussa. Myös Venäjän tehtaalla käytetään vain matala-aromaattisia öljyjä.

Tiukka erikoistuminen ja asiakastarpeet ohjaavat tuotekehitystä

Renkaiden kehittäminen vaatii kohdennettua suunnittelua. Erilaiset markkina-alueet tarvitsevat yksilöityjä tuotteita, täsmäinnovaatioita. Markkinat ja kuluttajaryhmät pirstaloituvat ja tuotekehitys seuraa tarkasti kuluttajatarpeiden liikkeitä ja muutoksia.

Autojen suorituskyvyn lisääntyä matalaprofiilisten, korkeiden nopeusluokkien henkilöautorenkaiden kysyntä on kasvanut, ja Nokian Renkaat on tuonut tähän segmenttiin runsaasti uusia tuotteita. Raskaiden renkaiden tuotealueella on panostettu erityisesti radiaalirakenteisiin erikoisrenkaisiin. Pinnoitusmateriaalien tuotekehityksessä hyödynnetään Nokian Renkaiden monipuolista ja syvällistä rengasteknologista tietotaitoa.

Omat testikeskukset Ivalossa ja Nokiilla

Nokian Renkaiden tavoitteena on, että uusien tuotteiden osuus on vuosittain vähintään 25 % liikevaihdosta. Yhtiö investoi tuotekehitykseensä vuosittain noin 2,5 % liikevaihdostaan ja henkilöautorenkaat -yksikön liikevaihdosta tuotekehitykseen osuus on noin 4 %. Täysin uuden henkilöautorenkaan kehittäminen kestää 2-4 vuotta. Tuotekehityspanostuksesta noin puolet käytetään tuotteiden testaamiseen. Suurin osa talvirengasteistä tehdään omassa, napapiirin yläpuolella sijaitsevassa testikeskuksessa, Ivalossa. Testikeskus toimii 5-6 kk vuodessa ja siellä on mahdollista testata renkaita vaativimminkin ääritilanteissa.

Nokiilla sijaitsevalla, pääsääntöisesti kesärenkaiden testaukseen tarkoitettu testiradalla, voi simuloida lähes kaikkia pohjoisten olojen ajotilanteita ja -olosuhteita. Testiradan automaattinen sadetusjärjestelmä lienee ainoa laatuaan maailmassa. Radalla on myös ajomukavuuden testausta palveleva "Comfort" -rataosuus.

Merkittävät tapahtumat 2005:

- Nokian Hakkapeliitta -perhe uudistui: Nokian Hakkapeliitta 5 ja Hakkapeliitta Sport Utility 5 -renkaat kehitettiin
- uudet run flat -renkaat talviautoiluun
- Nokian i3 -kesärenngas perheautoihin
- runsaasti ykkös- ja kakkossijoja alan lehtien kesä- ja talvirengasvertailuissa Pohjoismaissa ja Venäjällä



◀ Ivalossa renkaista otetaan mittaa

Nokian Renkailla on Ivalossa 700 hehtaarin kokoinen testikeskus, jossa renkaiden ominaisuudet punnitaan tarkasti perusteellisin testein. Maailman pohjoisimmassa testikeskuksessa tehdään työtä koko talvikauden ajan eli marraskuusta toukokuuhun.

Asiantunteva henkilöstö käyttää korkeatasoisia laitteita ja menetelmiä testatessaan renkaita kaikissa talviautoilun ääritilanteissa. Monipuolisissa testeissä renkaista saadaan tarkkoja, objektiivisia mitta-arvoja. Näitä tuloksia täydentävät kokeneiden tuntuma-ajajien subjektiiviset näkemykset.

Talvirenkaat käyvät läpi mm. lukuisia pitotestejä. Jääpitoa arvioidaan niin pitkällä jääsuorilla kuin jarrutus- ja kiihdytyskokeissakin. Lumipito sekä sivuttaispito jäällä ovat erittäin tärkeitä, kun kehitetään turvallisia talvirenkaita. Talviominaisuuksien testaamiseksi Ivalossa on erilaisia jääpintoja sekä käsittelyratoja, kuten kovapintaisia lumitasoja ja ympyrärata.

Mäkikoe mittaa renkaiden piirteitä 20 %:n nousukulmissa rinteessä. Testikeskuksen ympärillä kiemurtelee noin 15 kilometrin mittainen lumipeitteinen tie, jolla tuntuma-ajajat voivat arvioida, miten eri renkaat toimivat lumisella ja polanteisella tiellä.



◀ Puhdistetun öljyn käyttö vaatii erityisosaamista

Nokian Renkaat käyttää omassa tuotannossaan ja kaikkien tuotteittensa valmistuksessa pelkästään puhdistettuja, matala-aromaattisia öljyjä. Ne korvaavat vaarallisiksi luokitellut korkea-aromaattiset eli HA-öljyt. Perusteellisen tuotekehitystyön ansiosta Nokian Renkaat on ollut edelläkävijänä puhtaiden, ympäristöystävällisten renkaiden valmistuksessa ja pystynyt kehittämään puhdistetuista öljyistä moitteettomasti toimivia kumiseoksia. Vaikeasti luotavat märkäpito-ominaisuudet on saavutettu mm. ottamalla käyttöön täysin uusia polymeerilaatuja.

Öljynjalostuksen sivutuotteena syntyviä korkea-aromaattisia öljyjä alettiin käyttää renkaiden valmistuksessa 1950-luvulla. Renkaiden kulutuspinna pehmitinaineena käytettävä HA-öljy auttaa eri raaka-aineita sekoittumaan toisiinsa ja muokkaa kumisekoituksen helposti jalostettavaksi. EU:n direktiivi edellyttää rengasvalmistajilta siirtymistä haitattoman öljyn käyttöön. Direktiivi astuu voimaan vuoden 2010 alussa.

Nokian Renkaiden tuoreimpia turvallisuusinnovaatioita

1999 Kulmisvaroitin eli DSI, Driving Safety Indicator
Renkaan keskirivan kulmisvaroitin ilmaisee uransyvyyden. Kulutuspinnan numerorivistöstä voi tarkistaa jäljellä olevan kulutuspinnan millimetreinä. Numerot häviävät yksi kerrallaan sitä mukaa, kun rengas kuluu. Innovaatio on kaikissa Nokian Renkaiden uusimmissa tuotteissa.

2003 Rypsiöljy kulutuspinntasekoituksessa
Rypsiöljy on ympäristöystävällinen, aito luonnon-tuote. Nokian Renkaat käytti sitä ensimmäisen kerran Nokian Hakkapeliitta 4:n pintasekoituksessa vuonna 2003. Rypsiöljy sopii erityisen hyvin talvirenkaiisiin, sillä se parantaa sekä kumin repimislujutta että renkaan pito-ominaisuuksia talviolosuhteissa.

2003 HA-öljytön high performance -kesärenkas
Nokian NRHi on maailman ensimmäinen täysin ilman haitallisia öljyjä valmistettu H-nopeusluokan kesärenkas. Sen valmistuksessa käytetään vain puhdistettua, matala-aromaattista öljyä. Renkaan märkäpito ja muut turvallisuusominaisuudet ovat erinomaiset.



◀ **70-vuotiaan Hakkapeliitan tarina jatkuu: markkinoille kaksi uutta nastarengasta**

Nokian Renkaat iskee talvirengasmarkkinoille kaksi kovaa tuotetta: henkilöautojen nastallisen talvirengaan Nokian Hakkapeliitta 5:n ja sen isoveljen, kaupunkimaastureihin suunnitellun Nokian Hakkapeliitta Sport Utility 5:n. Tuotekehitys hioi nastarenkaiden pidon ainutkertaiseksi. Uusista Hakkapeliitoista haluttiin pohjoisten olojen rohkeat voittajat, joka selättävät talven hankalimmatkin oikut ja kelit.

Nastarengaat edustavat terävintä tietämystä nokialaisten talvirenkaiden pitkässä kehitysketjussa. Hakkapeliitta-tuoteperheen juuret ulottuvat 70 vuoden taakse, vuoteen 1936. Silloin syntyi ensimmäinen, aito ja oikea Hakkapeliitta-talvirengas.

Viimeisimpien Hakkapeliitta-renkaiden luomisprosessissa nokialaisinsinöörit käyttivät täysin uusia keinoja parantaakseen turvallisuutta ja luodakseen autoilijaa ilahduttavia tuoteominaisuuksia. Nastan, kumisekoituksen ja lamellien toimintaa sekä yhteisvaikutusta tutkittiin mikroskooppisen tarkasti. Tiedon keräämisessä käytettiin tuoreita menetelmiä niin ulkona kuin sisätiloissakin tehdyissä testeissä. Renkaan toimintaa kuvaavat tietokonemallit ja kumisekoitukseen keskittynyt laboratoriotyö ohjasivat myös omaperäisten ratkaisujen löytämiseen.

Uutuudet varmistavat talviajon turvallisuutta monin teknisin oivalluksin. Pitoa tehostavat mm. karhunkynsi ja entisestään kehittynyt neliönasta. Tuotteet suunnataan Pohjoismaihin ja Venäjälle. Kuluttajamyynä alkaa syksyllä 2006.

2004 Viiden kumisekoituksen yhdistelmä

Nokian Z:n täysisilicaisessa kulutuspinnoissa on viittä erilaista kumisekoitusta. Renkaan keskiriivan sekoitus varmistaa ohjaustarkkuuden ja tekee renkaasta vaivattomasti käsiteltävän. Olka-alueiden kumisekoitus tehostaa pitoa ja varmistaa turvallisuutta ääritilanteissa. Olkapäi-

den ulkoreunojen kapea joustovyöhyke kestää hyvin kaarreaossa ja joustoliikkeissä syntyviä muodonmuutoksia. Teräsvyöpaketin päällä on sekoituskerros, joka pienentää vierinvastusta, vähentää lämmönkehitystä ja lujittaa renkaan rakennetta. Pohjimmaisena oleva tarttumislujaa sekoitus kiinnittyy teräsvyöpakettiin ja vahvistaa renkaan rakenteellista kestävyyttä.



2006 Karhunkynsi

Nastarenkaiden pitoa tehostaa uusin innovaatio, karhunkynsi. Karhunkynsi on renkaan kuviopalojen etureunan teräväsärmäinen, kynttä muistuttava uloke, joka esijännittää ja tukee nastaa. Karhunkynnen ansiosta nastapysyvyys ihanteellisissa olosuhteissa on parantunut. Nastapysyvyys ei väänny eikä väisty, mikä maksimoi pidon. Erityisesti olka-alueiden jarrutusvoima paranee merkittävästi.



2006 Nelikulmanastan evoluutioversio

Nokian Renkaat esitteli nelikulmanastan ensimmäistä kertaa 2003, kun Nokian Hakkapeliitta 4 tuli markkinoille. Nastaa on kehitetty edelleen lisäämällä nelikulmaisuutta. Kovametallisen nastatapin ja pohjalaipan lisäksi nastarunkokin on nyt neliömäinen. Nastan leveä tuenta parantaa jääpitoa, ja nastan ankkuroituu entistä vankemmin pintasekoitukseen. Rengas säilyy turvallisena koko käyttöikänsä.



Isolle kirkolle - ja pienelle

Kuinkakohan monta turistibussia on vuosikymmenien saatossa matkannut yli itärajan? Kuinka monta kyydissä istunutta seuramatkajaa, kulttuurivaihtolähehtilästä, ystäväkaupungin kamreeria, urheiluseuran virkistysjaostoa? Kuinka monta haavetta nähdä aito Pietari, tuntea oman kotikylän pienuus metropolin rinnalla? Ja toisinpäin: miten kotoisalta ja silti mannermaiselta näyttääkään Helsinki nykypietarilaisen ostosmatkailijan silmissä.

Kannattavuuden kasvu alan parhaiden prosessien avulla

Koska pääosa Nokian Renkaiden liiketuloksesta syntyy kahden lyhyen myyntisesongin aikana, asiakkuuteen ja jakelutiehen liittyvien prosessien kehittäminen ovat tuloksen parantamisen avaintekijöitä. Hallitsemalla tieto- ja materiaalivirtoja sekä toimimalla lähellä loppuasiakasta yhtiö edistää tilaus-toimitusprosessiaan, tehostaa myyntiään ja vapauttaa sitoutuneita pääomia.

Vianorin kaksi roolia

Sesonkiluonteisessa rengaskaupassa tilaus-toimitusprosessin hallinta on avainasemassa. Pohjoismaissa ja Baltiassa Nokian Renkaiden jakelujärjestelmä on hajautettu. Vianor-myymlät toimivat renkaiden lähetyspisteinä lähialueitten jälleenmyyjille ja tukevat näin Nokian logistiikkakeskuksen toimituskykyä. Useat Vianor-liikkeet käyttävät automaattista varastojen täyttöjärjestelmää, joka valvoo varastotasoa ja huolehtii renkaiden tilaukset tehtaalta toimipisteisiin. Vianor-verkosto on osoittautunut kustannustehokkaaksi jakelutieksi erityisesti pienten erien ja erikoistuotteiden toimituksissa. Kotimarkkinoilla tuotteiden ohjeellinen toimitusaika on alle 12 tuntia ja sesongin ulkopuolella 12–24 tuntia. Venäjällä, Pohjois-Amerikassa ja Keski-Euroopassa toimitusnopeus on 24–48 tuntia.

Kotimarkkinoiden ulkopuolella jakelujärjestelmät on keskitetty. Esimerkiksi Keski-Euroopassa omat myyntiyhtiöt toimittavat tuotteet jälleenmyyjille pääsääntöisesti yhdestä jakelukeskuksesta. Yhtiöllä on logistiikkakeskukset myös Moskovan ja Pietarin läheisyydessä. Yhtiö investoi logististen prosessiensa läpinäkyvyyteen ja on ottanut käyttöön sähköisen tilauskanavan, jonka avulla jälleenmyyjä voi saada reaaliaikaisesti tuotteiden saatavuustiedot, syöttää tilaustiedot ja seurata tilausten toimitustilannetta.

Onnistuneet kumppanuudet

Raaka-ainekustannusten osuus valmistustoiminnan liikevaihdosta on lähes 30 %. Raaka-ainetoimittajista 15 %, eli noin 25 yritystä, toimittaa 80 % valmistuksessa tarvittavien raaka-aineiden kokonaisarvosta. Erityisesti tärkeimpien raaka-ainetoimittajien kanssa yhteistyö toimii kumppanuusperiaatteella. Tavoitteena on vähintään kaksi toimittajaa jokaiselle kriittiselle raaka-aineelle. Yhteistyössä kumppaneiden kanssa suunnataan raaka-aineiden ja komponenttien tuotekehitystä ja kehitetään materiaalivirtojen ohjausta. Yhteensopivilla ja läpinäkyvillä tietojärjestelmäratkaisuilla optimoidaan raaka-aineiden varastotasoja, toimitusaikoja ja kuljetuksia.

Onnistuneiden kumppanuuksien avulla turvataan renkaiden toimitusvarmuutta ja tasalaatuisuutta sekä varmistetaan tuotantomäärien kasvu. Tehokkaat varasto- ja kuljetusjärjestelyt vapauttavat Nokian tehtaan tuotantotilaa ydintuotteiden valmistukseen.

Kumppanuuksien merkitys korostuu entisestään, kun Nokian Renkaat lisää kapasiteettiaan useassa eri tehtaassa. Keskeisiä haasteita ovat tuottavuuden parantaminen Nokiassa, uuden tehtaan toiminnan kehittäminen Venäjällä, sopimusvalmistuksen sekä logististen toimintojen kehittäminen ja laajentaminen.

►► Lisätietoja www.nokiantyres.com.

Merkittävät tapahtumat 2005:

- sopimusvalmistus lisääntyi
- Venäjän tehtaan tuotantomäärä ja -laatu tavoitteen mukaisia
- call center -palvelu ja sähköinen ajanvarausmahdollisuus tehostivat sesonkien hallintaa
- Nokian logistiikkakeskus laajeni



Leikkauspisteessä

Puomin takana odottaa toinen maa ja vieras kulttuuri. Suomen ja Venäjän välinen raja-asema Vaalimaalla, on nykyään kuin mikä tahansa kahden valtakunnan välinen leikkauspiste. Yksi hakee idästä halpaa bensiiniä, toinen ajaa rajan yli rekkalastillisen vientituotteita. Business as usual.

Lisää kilpailukykyä osaamisen kehittämällä

Nokian Renkaissa osaamisen kehittämisen välineenä on konsernin liiketoimintastrategiaan perustuva henkilöstöstrategia, jossa määritellään ydiosaamisalueet ja toimenpiteet henkilöstön ammattitaidon lisäämiseksi. Henkilöstöllä on mahdollisuus käyttää ja kehittää työssään koko osaamispotentiaaliaan ja olla näin luomassa yhtiön menestystä. Kansainvälistyminen, verkostoituminen, henkilöstörakenteen muutokset ja yhteiskuntavastuu tuovat omat haasteensa henkilöstön kehittämiseen. Liiketoimintaympäristön nopeat muutokset edellyttävät henkilöstöltä jatkuvaa reagointiherkkyyttä, oppimiskykyä ja -halua.

Monipuolista kehittämistä

Strategisiksi osaamisalueiksi on määritelty henkilökohtainen osaaminen, rengasliiketoiminnan johtaminen, markkinointi, sekä rengasteknologia ja – valmistus. Henkilökohtaiseen osaamiseen liittyvistä taidoista tärkeimmiksi nousevat liiketoimintastrategian ymmärtäminen, yrityskulttuurin kehittäminen, kekseliäisyys ja vuorovaikutustaidot. Säännölliset työhyvinvointitutkimukset, kekseliäisyystoiminnan kehittäminen ja kehityskeskustelut antavat hyviä suuntaviivoja kehittämistyölle. Rekrytointia, kouluttautumista, työssä oppimista ja erilaisia työmuotoja kehittämällä vastataan tulevaisuuden vaatimuksiin. Lisäksi henkilöstön hyvinvoinnista huolehditaan mm. liikuntaprojektin, unikoulun ja tupakoimattomuuskurssien avulla.

Nokian Renkaiden tavoitteena on verkostoitua laajasti. Tästä yhtenä esimerkkinä on Tampere Business Campus (TBC), jonka avulla pirkanmaalaiset yritykset ovat tehostaneet oppimisprosessejaan sekä välittäneet hyviä käytäntöjä osaamisen kehittämisessä. TBC sai vuonna 2005 Pirkanmaan InnoSuomi –palkinnon. Henkilöstön kehittämisen painopistealueina ovat olleet mm. esimiesvalmiudet, kansainvälistyminen, talous- ja businessosaaminen, projektinhallinta sekä aineettoman pääoman konkretisointi. Yhtiö hyödyntää myös EU:n rahoittaman Leonardo-ohjelman kou-

lutusprojekteja sekä oppisopimuskoulutusta johtamisen, myynnin, asentajan ja tekniikan erikoisammattitutkinnoissa. Yhtiön henkilöstöstä yli 350 on suorittanut ammattitutkinnon.

Hakapeliittahengessä

Nokian Renkaiden yrityskulttuuria kutsutaan hakapeliittahengeksi, jonka peruselementtejä ovat yrittäjäisyys, kekseliäisyys ja joukkuehenki (ks. sivu 5). Henkilöstön aktiivisuus, aloitteellisuus ja sisäinen yrittäjäisyys tukevat konsernin osaamisen kehittämistä ja yrityksen strategiaa. Hakapeliittahengessä toteutetaan vuosittain erilaisia henkilöstön virkistys- ja liikuntatapahtumia.

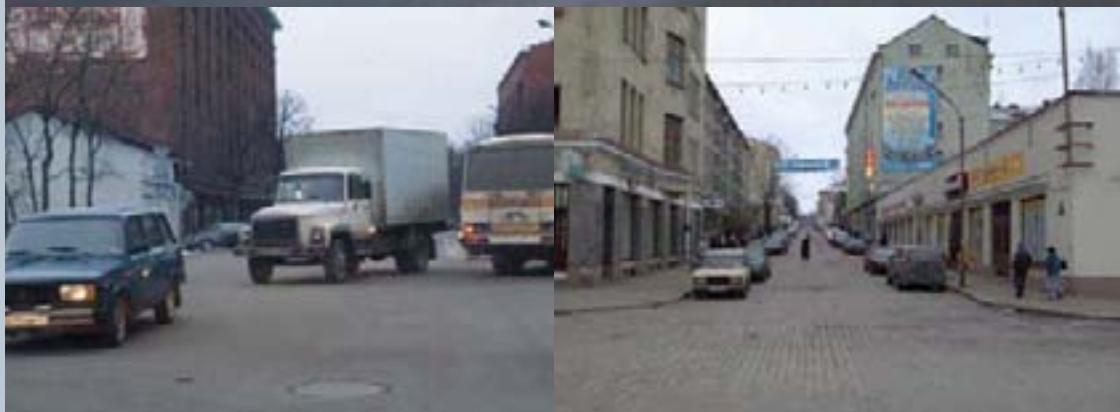
Palkitseminen tukee strategiaa

Nokian Renkaiden palkkaus- ja palkitsemispolitiikka perustuu sisäiseen oikeudenmukaisuuteen, ulkoiseen kilpailukykyyn ja kannustavuuteen. Aineettomien ja aineellisten kannustimien avulla tuetaan tavoitteiden sekä yksilö- tai ryhmäkohtaisten huippusuoritusten saavuttamista. Henkilöstön palkkojen korotukset perustuvat työn lisääntyvään vaativuuteen työmäärän selvään kasvuun, tai työsuoritusten laadulliseen paranemiseen. Koko yhtiön henkilöstö kuuluu bonus- ja optiojärjestelmän piiriin. Optiojärjestelmän tarkempi kuvaus on sivuilla 75–77. Bonukset määräytyvät yrityksen tuloskehityksen mukaan.

►► Lisätietoja www.nokiantyres.com.

Merkittävät tapahtumat 2005:

- uusia menetelmiä kekseliäisyyden ja innovaatioiden edistämiseen
- Venäjän tehtaan henkilöstön rekrytoinnit
- Venäjän tehtaan henkilöstön perehdytys ja ammattitutkintojen toteuttaminen
- oppisopimuskoulutus eteni koko konsernissa
- työkykyä ylläpitävän toiminnan kehittämistyö jatkui; pääpaino ennaltaehkäisevässä toiminnassa



Sellanen ol' Viipuri

Aikamatka eiliseen alkaa karjalaisten kaupungista ja sinne se myös päättyy. Kaunis Viipuri hymyilee hieman surumielisesti, utuisesti, kun muualla Äiti Venäjän kasvot ovat jo kirkastuneet.

Turvallinen yritys, turvalliset renkaat

Nokian Renkaiden arvoihin kuuluu ajatus vastuullisen yrityskansalaisuuden periaatteesta ja ympäristön kunnioittamisesta. Yhteiskunnan asettamien vaatimusten ja normien täyttämisen lisäksi halutaan olla edelläkävijä tuotteeseen, tuotantoon ja logistiikkaan liittyvissä ympäristö- ja turvallisuuskysymyksissä kullakin toimintasektorilla. Tämä edellyttää henkilöstöstä ja ympäristöstä huolehtimista sekä hyviä suhteita yhteiskuntaan ja sidosryhmiin. Vastuullisuus Nokian Renkailla merkitsee turvallisia ja ympäristöystävällisiä tuotteita, alan parhaita tuotantoprosesseja, turvallista työympäristöä ja henkilöstön hyvinvointia.

Nokian Renkaiden ympäristö- ja turvallisuusjohtaminen kattaa ympäristön-, henkilöstön- ja omaisuuden suojelelun. Tavoitteena on vahinkojen ennaltaehkäisy kaikilla turvallisuuden osa-aloilla, ja tuotannon häiriötön toiminta. Toimintojen kehittämisessä sovelletaan parhaita käytäntöjä ja edistyneitä ratkaisuja, ja huomioidaan kaupallisten realiteettien lisäksi inhimilliset arvot ja vastuullisuus.

Ympäristö- ja turvallisuusnäkökohdat ovat renkaiden kehittämisen, valmistamisen ja markkinoinnin keskeisiä tekijöitä. Huomio kiinnitetään tuotteen koko elinkaaren materiaalivalintojen suunnittelusta tuotteen käytöstä poistamiseen saakka. Ympäristö- ja turvallisuusasioiden hallinnassa huomioidaan oman toiminnan lisäksi alihankkijat, palvelun toimittajat ja sopimusumppanit. Riskienhallinnan keinoina käytetään riskienarviointia, prosessien ja turvallisuussuunnittelua, ohjeistusta ja koulutusta. Prosessien kehittämisessä investoidaan vuosittain parhaaseen saatavilla olevaan teknologiaan. Sen avulla edistetään turvallisuuden hallintaa ja olemassa olevien laitteiden jatkuvaa kehitystyötä. Konsernin toimintaa johdetaan yhteisen turvallisuusjohtamisjärjes-

telmän avulla. Nokian tehtaan osalta järjestelmä on sertifioitu EU:n EMAS (EcoManagement and Audit Scheme) -asetuksen ja kansainvälisen ympäristöjärjestelmästandardin ISO 14001:n mukaisesti. Yrityksen toiminnan laajetessa vuoden aikana kehitettiin koko konsernin turvallisuus- ja ympäristöohjeistusta ja -tavoitteita. Vsevolozhskin tehtaan tuotannossa omaksuttiin vastaavat toimintamallit kuin Nokian tehtaalla, tavoitteena yhteiset laatu- ja ympäristösertifikaatit vuoden 2006 aikana.

Tavoitteesta tuloksiin

Vuoden 2005 aikana saavutettiin suunnitelman mukaisesti useita merkittäviä kehityskaskeleita turvallisuuden ja vastuullisuuden saralla. Nokian tehtaan ympäristöluvan mukaiset mittarit kehittyivät tavoitteiden mukaisesti positiiviseen suuntaan. Kemikaalien käytössä on jatkettu haitallisten kemikaalien korvaamista turvallisimmilla aineilla, jonka seurauksena omassa tuotannossa ei käytetä enää mitään karsinogeenisiä tai myrkylliseksi luokiteltuja (T) kemikaaleja. Jätteiden käsittelyssä on löydetty uusia käyttökohteita tuotannossa syntyville kumijätteille, minkä ansiosta jätteistä on voitu hyötykäyttää aiempaa enemmän. Vianorin pinnoittamalla Nurmijärvellä sattuneen vakavan tapaturman johdosta tehtiin laajaa yhteistyötä viranomaisten ja pinnoitusalan kanssa pinnoituksessa käytettävien autoklaavien turvallisuuden kehittämiseksi.

►► Lisätietoja www.nokiantyres.com.

Merkittävät tapahtumat 2005:

- Venäjän tehtaalle myönnettiin ympäristöluva
- Oma tuotanto toimi ensimmäisen kokonaisen vuoden ilman HA-öljyjä
- Karsinogeenisten ja myrkyllisten (T) kemikaalien käyttö päättyi omassa tuotannossa
- DNV:n auditoinnissa ei ilmennyt poikkeamia
- SITRA myönsi kunniainnoksen ympäristöystävällisille tuotteille Euroopan ympäristöpalkintojen Suomen osakilpailussa
- Kaatopaikalle menevä jäte väheni



Viva Las Vegas!

Pietarissa mittasuhteet räjähtävät, ihminen kutistuu. Liioitteleva ratsastajapatsas kurottaa taivaaseen, paraatileveän kadun ylitys jalkaisin on vaarallista ja kestää kauan, ja vain kadunvarteen pysäköity amerikkalaisvalmisteinen limusiini venyttää luonnollista mittakaavaa Pietarin kaupunkia raivokkaammin.

Hallinnointi ja ohjausjärjestelmät

Nokian Renkaat Oyj noudattaa yhtiöjärjestyksensä, Suomen osakeyhtiölain sekä Helsingin Pörssin listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä ja määräyksiä. Yhtiössä on otettu käyttöön 1.7.2004 voimaan tullut Helsingin Pörssin, Keskuskauppakamarin sekä Teollisuuden ja Työnantajain Keskusliiton julkisten osakeyhtiöiden hallinnointia ja ohjausjärjestelmiä koskeva suositus. Lisäksi yhtiö noudattaa Helsingin Pörssin julkaisemaa sisäpiiriohjetta, jota se on täydentänyt omilla sisäpiiriohjeillaan.

Hallitus

Nokian Renkaiden yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme ja enintään kahdeksan jäsentä. Hallituksen jäsenet valitsee varsinainen yhtiökokous, joka kokoontuu vuosittain toukokuun loppuun mennessä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy vaalia seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Varsinainen yhtiökokous päättää myös hallituksen jäsenten palkkioista. Hallitus valitsee yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa keskuudestaan puheenjohtajan, jonka toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka.

Vuonna 2005 Nokian Renkaiden hallituksessa oli seitsemän henkilöä, joista tarkemmat tiedot on sivulla 45. Hallituksen jäsenistä Rabbe Grönblom, Satu Heikintalo, Hannu Penttilä, Henrik Therman ja Petteri Walldén olivat riippumattomia. Hallituksella ei ollut erillisiä valiokuntia. Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan tekemällä itsearviointin kerran vuodessa. Nokian Renkaiden toimitusjohtaja huolehtii siitä, että hallituksen jäsenillä on tarpeelliset ja riittävät tiedot yhtiön toiminnasta. Hallitus kokoontui vuonna 2005 12 kertaa, ja jäsenet osallistuivat kokouksiin 99-prosenttisesti. Vuonna 2005 hallituksen jäsenille maksettiin palkkioina yhteensä 124.800 euroa, josta Nokian Renkaiden osakkeina 3.897 kappaletta eli yhteensä 50.000 euroa. Yhtiön optiojärjestelmiin hallituksen jäsenet eivät osallistu.

Hallituksen tehtävät

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä lainsäädännön, yhtiöjärjestyksen sekä yhtiökokouksen antamien ohjeiden mukaisesti. Hallitus määrittelee yhtiön organisointia, kirjanpitoa ja taloutta koskevat periaatteet. Se huolehtii myös yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä, toimitusjohtajan valinnasta sekä muista osakeyhtiölain mukaisista tehtävistä.

Hallitus käsittelee ja päättää kokouksissaan konsernin kannalta taloudellisesti, liiketoiminnallisesti tai periaatteellisesti merkittävistä asioista, joihin kuuluvat muun muassa:

- konserni- ja tulosyksikköstrategiat
- konsernirakennetta ja -organisaatiota koskevat päätökset
- osavuosisatsaukset ja konsernitiilinpäätökset
- konsernin toiminta-, budjetti- ja investointisuunnitelmat
- merkittävät yksittäiset investoinnit, yritysostot, -myynnit tai -järjestelyt
- konsernin riskienhallinta- ja raportointimenettely
- konsernin vakuutus ja -rahoituspolitiikka
- konsernin johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmä

Liiketoimintojen organisointi ja vastuujako

Konsernin liiketoiminnot koostuvat kahdesta kokonaisuudesta, valmistustoiminnasta ja rengasketjusta. Valmistustoiminta on jaettu tulosyksiköihin, joita ovat: Henkilö- ja jakeluauton renkaat, Raskaat Renkaat (Nokian Raskaat Renkaat eriytettiin omaksi yksiköksi 1.1.2006 alkaen) sekä Muu liiketoiminta. Muuhun liiketoimintaan sisältyy Pinnoitustoiminnot ja kuorma-autonrenkaat -yksikkö. (Pinnoitustoiminnot ja kuorma-autonrenkaat -yksikön nimi on Nokian Kuorma-autonrenkaat 1.2.2006 alkaen). Tulosyksiköt vastaavat liiketoiminta-alueittensa toiminnasta, sen tuloksesta, taseesta ja investoinneista eri palvelufunktioiden tukemana. Palvelufunktioihin kuuluvat myynti, logistiikka ja osto, taloushallinto, viestintä, yrityskehitys, henkilöstöhallinto ja tuo-

tantopalvelut. Konserniin kuuluvat myyntiyhtiöt ovat osa myyntifunktiota, ja ne toimivat tuotteiden jakelukanavana paikalliselle markkina-alueelle.

Rengasketju on organisoitu omaksi alakonsernikseen. Alakonsernin emoyhtiö on Vianor Holding Oy, josta emoyhtiö Nokian Renkaat Oyj omistaa 100 %. Alakonserniin kuuluvat jokaisessa maassa toimivat rengasliikkeet. Juridinen konsernirakenne on kuvattu pääpiirteissään sivun 43 kaaviossa.

Toimitusjohtaja, konsernin johto sekä johtamis- ja palkitsemisjärjestelmät

Toimitusjohtaja johtaa konsernin liiketoimintaa sekä hoitaa yhtiön hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tukena konsernin operatiivisessa johtamisessa on konsernijohto, jonka tehtäväjako ilmenee johdon jäsenten esittelystä sivulla 47.

Konsernijohto kokoontuu säännöllisesti käsittelemään yhtiön operatiiviseen liiketoimintaan liittyviä asioita. Konsernin kokouskäytännön mukaisesti ns. Management Workshop kokoontuu kerran kuukaudessa. Kokouksiin osallistuvat toimitusjohtajan lisäksi tulosyksikköjohto sekä palvelufunktioista myynti-, logistiikka- ja talousjohto. Laajempi, ns. Management General Meeting pidetään myös joka kuukausi, ja siihen osallistuvat edellä mainittujen lisäksi kaikkien palvelufunktioiden johtajat sekä henkilöstöryhmien edustajat. Myös konsernin investoinnit käsitellään kuukausittain yhtiön kirjallisen investointiohjeen mukaisesti. Eri markkina-alueiden asiat käsitellään erillisissä kuukausikokouksissa.

Nokian Renkaat Oyj:n tytäryhtiöiden toiminnan operatiivisesta johtamisesta vastaa kunkin tytäryhtiön toimitusjohtaja. Konsernin myyntiyhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat myyntijohtajalle, ja Vianorin yhtiöiden toimitusjohtajat raportoivat Vianor-tulosyksikön johtajalle. Nokian Renkailla on kirjallinen Management Guideline, jossa määritellään tytäryhtiöiden hallinnon ja ohjausjärjestelmän toiminta ja vastuut.

Hallitus päättää konsernin toimitusjohtajan palkasta ja muista eduista. Toimitusjohtajan vuosiansio vuonna 2005 sisältäen kuukausipalkan ja bonukset oli 498.000 euroa. Toimitusjohtajalla on kirjallinen toimitusjohtajasopimus. Toimitusjohtajan eläkeikä on 60 vuotta ja irtisanomisaika on 24 kuukautta. Vuonna 2005 Nokian Renkaiden toimitusjohtajalla oli 10.600 kpl optiotodistusta 2001C, 16.000 kpl optiotodistusta 2004A ja 16.000 kpl optiotodistusta 2004B, mutta ei Nokian Renkaiden osakkeita.

Toimitusjohtaja hyväksyy hallituksella esityksensä konsernijohdon palkoista ja eduista sekä henkilöstön palkitsemisjärjestelmästä. Johdon palkitseminen perustuu kunkin tehtävän vaativuusryhmän mukaiseen kuukausikorvaukseen sekä erilliseen vuosibonukseen. Lisäksi konsernilla on koko henkilöstölle suunnattu optiojärjestelmä, jonka tavoitteena on henkilöstön pitkäjänteinen kannustaminen.

Talous

Konsernin sisäisen ja ulkoisen laskennan vastuut on keskitetty emoyhtiön talousfunktioon, joka vastaa liiketoiminta-alueiden talousinformaation tuottamisesta ja sen oikeellisuudesta. Emoyhtiön talousosasto määrittelee konsernin yhteiset laskentaperiaatteet ja tilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä tuottaa konsernitason ja liiketoiminta-alueiden konsolidoinnit ja informaation. Kukin konsernin juridinen yhtiö tuottaa emoyhtiön talousosaston valvonnassa oman informaationsa laadittuja ohjeita ja paikallista lainsäädäntöä noudattaen.

Rahoitus

Konsernin rahoitus on keskitetty emoyhtiöön. Konsernin ulkopuoliset, pitkäaikaiset lainajärjestelyt hyväksytään hallituksella. Lyhytaikainen likviditeetin hallinta on keskitetty emoyhtiöön, joka kontrolloi konsernin tytäryhtiöiden kassavaroja. Tytäryhtiöiden kassavirta emoyhtiölle nettoutetaan ja siirretään kaksi kertaa kuussa tehdyllä konsernin maksujärjestelyllä. Emoyhtiö rahoittaa tytäryhtiöt konsernin sisäisillä lainoilla.

Rahoitustoiminto on organisoitu yhtiön hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan ja sen määrittelemien menettelytapojen mukaisesti.

Tilintarkastus

Yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana toimii KHT-yhteisö KPMG Oy Ab, josta päävastuullisena tilintarkastajana on KHT Matti Sulander. Voimassa olevien säännösten mukaisten tehtäviensä lisäksi hän raportoi tarkastushavainnoistaan konsernin johdolle. Konsernin tilintarkastuspalkkiot olivat vuonna 2005 yhteensä 307.000 euroa. Muista palveluista tilintarkastusyhteisölle maksetut palkkiot olivat yhteensä 130.000 euroa.

Sisäinen tarkastus

Konsernissa on organisoitu Vianorin kattava sisäinen tarkastus, joka keskittyy myyntipisteiden ohjaamiseen ja toimintojärjestelmän mukaisen toiminnan varmistamiseen. Konsernin emoyhtiössä ja myyntiyhtiöissä sisäinen tarkastus ostetaan tarvittaessa palveluna tilintarkastajilta tai muilta palveluntarjoajilta. Tarkastus keskittyy aina kulloinkin erikseen sovittaviin kohteisiin.

Riskienhallinta

Konsernissa on hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka, joka tukee strategisten tavoitteiden saavuttamista ja varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden. Riskienhallintapolitiikka kattaa kaikki yhtiön toimintaan ja strategiaan liittyvät riskit ja varmistaa, että asiakkaat ja loppukäyttäjät voivat luottaa yhtiön tuotteisiin ja palveluihin. Riskejä hallitsemalla yhtiö voi lisätä kilpailukykyään ja hyödyntää mahdollisuudet kilpailijoita tehokkaammin.

Nokian Renkaat ottaa harkittuja, luontaisesti strategiaan ja tavoitteisiin liittyviä riskejä, joita se pyrkii pienentämään monin eri tavoin. Kun strategiaan päätöksiin tai linjauksiin liittyvät riskit tunnistetaan ja tiedostetaan, pystytään toimimaan hallitusti vaarantamatta yhtiön toiminnan jatkuvuutta, tuotteita, palveluja, brändiä, mainetta, henkilöstöä tai keskeisten sidosryhmien turvallisuutta. Riskienhallinnan avulla varmistetaan myös, että yhtiön toiminta täyttää lakien ja säädösten asettamat vaatimukset.

Riskienhallinnan prosessissa riskit pyritään tunnistamaan ja arvioimaan, jonka jälkeen suunnitellaan ja toteutetaan käytännössä toimenpiteet kunkin riskin osalta. Toimenpiteitä voivat olla esimerkiksi riskin välttäminen, pienentäminen eri keinoin tai riskin siirtäminen vakuutuksiin tai sopimuksiin. Riskienhallinnassa ei ole omaa erillistä organisaatiota, vaan sen vastuut noudatta-

vat muun liiketoiminnan ja organisaation mukaista vastuujakoa. Yhtiön hallitukselle raportoidaan kerran vuodessa riskikartoituksen perusteella havaitut keskeisimmät riskit.

Sisäpiiriasiat

Nokian Renkaat noudattaa Helsingin Pörssin, Keskuskaupparin ja Elinkeinoelämän Keskusliiton laatimaa sisäpiiriohjetta ja Rahoitustarkastuksen antamaa standardia 5.3 (sisäpiiri-ilmoitukset ja -rekisterit), joita yhtiö on täydentänyt omalla sisäpiiriohjeellaan.

Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisella sisäpiiriläisellä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

- 1 Nokian Renkaiden hallituksen jäseniä, toimitusjohtajaa sekä tilintarkastajaa ja tilintarkastusyhteisön toimihenkilöä, jolla on päävastuu yhtiön tilintarkastuksesta; sekä
- 2 Nokian Renkaiden muuhun ylimpään johtoon kuuluvia henkilöitä, jotka saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja joilla on oikeus tehdä yhtiön tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. Tähän ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ryhmään kuuluviksi henkilöiksi Nokian Renkaat on määritellyt kaikki ylimmän johdon jäsenet.

Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa yrityskohtaisilla sisäpiiriläisillä tarkoitetaan seuraavia henkilöitä:

- 1 Nokian Renkaiden palveluksessa olevat tai muun sopimuksen perusteella yhtiölle työskentelevät henkilöt, jotka asemansa tai tehtäviensä johdosta saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja jotka yhtiö on määritellyt sisäpiiriläisiksi (ns. pysyvä yritys-kohtainen sisäpiiriläinen). Nokian Renkaat on määritellyt tähän ryhmään kuuluviksi muun muassa johdon assistentteja, viestintäosaston pörssi- ja taloustiedottamisesta vastuulliset sekä talousosastolla työskentelevät avainhenkilöt.
- 2 Henkilöt, jotka työ- tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät yhtiölle ja saavat sisäpiirintietoa tai muut henkilöt, jotka yhtiö on tilapäisesti merkinnyt hankekohtaiseen rekisteriin (ns. hankekohtainen sisäpiiriläinen). Hankkeena pidetään luottamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa asia-

kokonaisuutta tai järjestelyä, joka sisältää sisäpiirintietoa ja joka toteutuessaan on omiaan vaikuttamaan yhtiön julkisen kaupankäynnin kohteena olevan arvopaperin arvoon. Rahoitustarkastuksella on oikeus saada yhtiön hankekohtaiseen sisäpiiritiedon hallintaan liittyvät tiedot käyttöön.

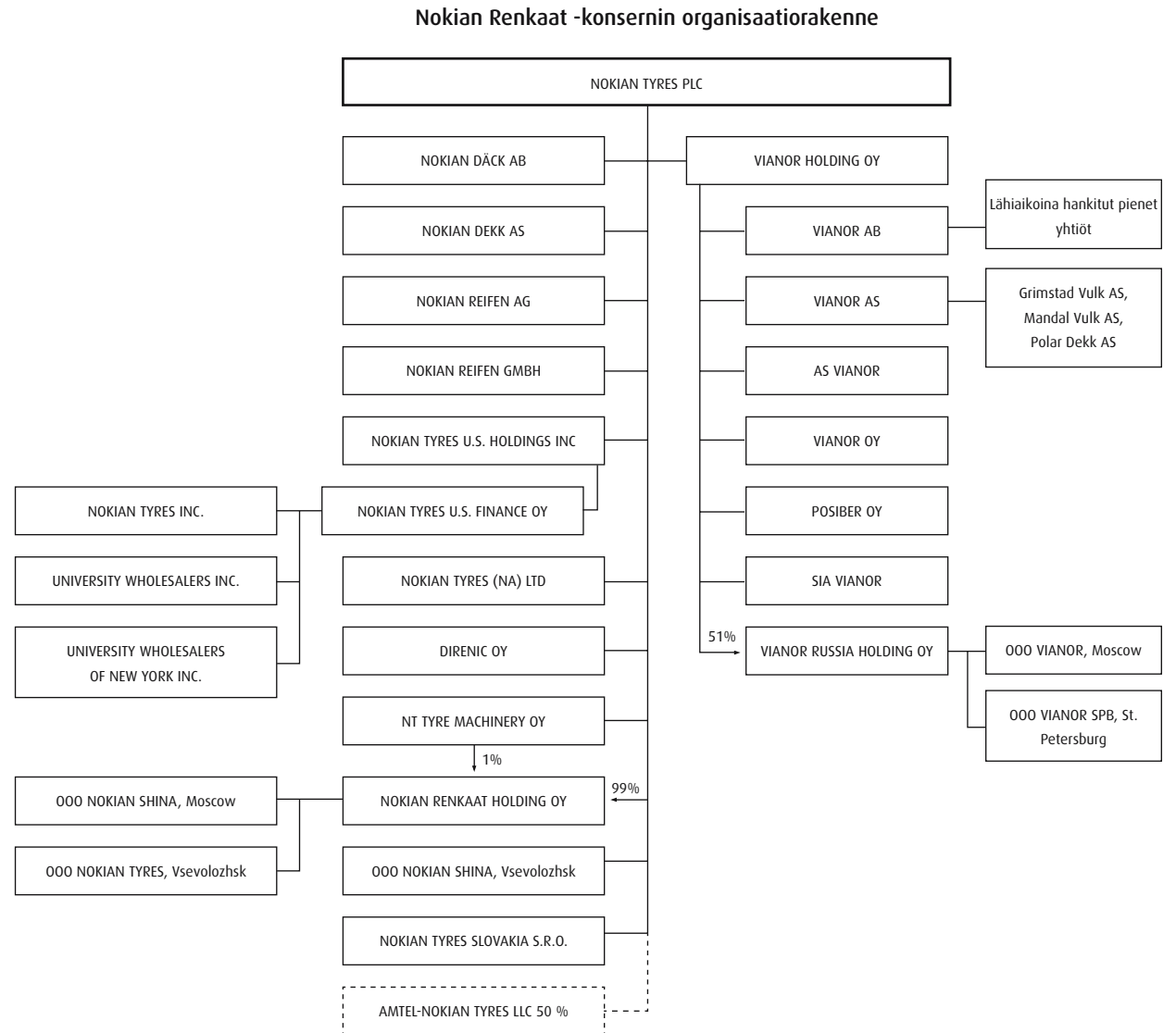
Ilmoitusvelvollisuus, sisäpiirirekisterit ja kaupankäyntikielto

Arvopaperimarkkinalaki asettaa Nokian Renkaiden ilmoitusvelvollisille sisäpiiriläisille ilmoitusvelvollisuuden ja velvoittaa yhtiön pitämään julkista sisäpiirirekisteriä ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistään. Laki velvoittaa Nokian Renkaat pitämään myös yrityskohtaisista sisäpiiriläisistä yrityskohtaisia sisäpiirirekisteriä, joka ei ole julkinen. Helsingin Pörssin sisäpiiriohjeessa ilmoitusvelvollisia ja pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä kutsutaan yhdessä pysyviksi sisäpiiriläisiksi.

Pysyvien sisäpiiriläisten tulee ajoittaa kaupankäyntinsä Nokian Renkaiden liikkeeseenlaskemilla arvopapereilla siten, ettei kaupankäynti heikennä luottamusta arvopaperimarkkinoita kohtaan. Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa yhtiön arvopapereilla osavuositarkastusten ja tilinpäätöstiedotteen julkistamista edeltävän 30 vuorokauden aikana. Ajanjakso voidaan tarvittaessa pidentää. Kaupankäyntirajoitusta sovelletaan pysyvien sisäpiiriläisten lisäksi myös heidän edunvalvonnassa oleviin vajaanvaltaisiin henkilöihin ja määräysvalta-yhteisöihin. Hankekohtaisilla sisäpiiriläisillä on kaupankäyntikielto hankkeen raukeamiseen tai julkistamiseen saakka.

Sisäpiiri-asioiden hallinto

Nokian Renkaat pitää sisäpiirirekisteriään Suomen Arvopaperikeskus Oy:n SIRE-järjestelmässä. Yhtiö on nimennyt sisäpiirivastaavan, joka hoitaa sisäpiirihallintoon kuuluvia tehtäviä. Lisäksi yhtiöllä on sisäpiirirekisterin hoitaja, joka hoitaa sisäpiirirekisteriin liittyviä käytännön tehtäviä. Nokian Renkaat tarkistaa ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten ilmoitusvelvollisuuden alaan kuuluvat perustiedot ja kaupankäynnin kerran vuodessa. Tehtyjen tarkastusten perusteella laaditaan vuosittain raportti, jossa kerrotaan tarkastusten ajankohta ja tulokset.





Kuvassa vasemmalta: Kim Gran, Satu Heikintalo, Hannu Penttilä, Henrik Therman, Rabbe Grönblom, Mitsuhiro Shimazaki ja Petteri Wallden.

Tilanne 31.12.2005

Puheenjohtaja

Henrik Therman, s. 1937

Diplomi-insinööri

Eläkkeellä

Hallituksen jäsen vuodesta 2003

Riippumaton hallituksen jäsen

Osakkeet ja optiot:

osakkeita 2 457 kpl

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallitusjäsenyydet; Scottish & New-

castle Plc, Hartwall Ab, Oy Hartwall

Capital Ab

Rabbe Grönblom, s. 1950

Restonomi

Konsernijohtaja, AB R.Grönblom

International LTD

Hallituksen jäsen vuodesta 2003

Riippumaton hallituksen jäsen

Osakkeet ja optiot: osakkeita 128 kpl

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Restel Oy:n hallituksen jäsen

Satu Heikintalo, s. 1956

Kauppatieteiden maisteri

Hallituksen jäsen vuodesta 2002

Riippumaton hallituksen jäsen

Osakkeet ja optiot:

osakkeita 1 628 kpl

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallitusjäsenyys; Altia Oyj

Hannu Penttilä, s. 1953

Varatuomari

Toimitusjohtaja, Stockmann Oyj Abp

Hallituksen jäsen vuodesta 1999

Riippumaton hallituksen jäsen

Osakkeet ja optiot:

osakkeita 1 628 kpl

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja;

Seppälä Oy, Oy Hobby Hall Ab,

Stockmann Auto Oy Ab, Suomen

Pääomarahoitus Oy ja Stockmann

Russia Holding Oy

Hallitusjäsenyydet; Keskuskauppa-

kamari (vpj), International Associa-

tion of Department Stores (vpj),

Suomen Kaupan Liitto;

Hallintoneuvostojäsenyydet;

Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva,

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö

Varma

Mitsuhira Shimazaki, s. 1958

General Manager, Europe Operations

Bridgestone Corporation

Hallituksen jäsen vuodesta 2004

Osakkeet ja optiot: osakkeita

2 256 kpl

Ei muita keskeisiä luottamustehtäviä.

Petteri Walldén, s. 1948

Diplomi-insinööri

Hallituksen jäsen vuodesta 2005

Riippumaton hallituksen jäsen

Osakkeet ja optiot:

osakkeita 2 598 kpl

Keskeisimmät luottamustehtävät

Hallitusjäsenyys; eQ

Kim Gran, s. 1954

Diplomiekonomi

Toimitusjohtaja, Nokian Renkaat Oyj

Hallituksen jäsen vuodesta 2002

Osakkeet ja optiot: optiot 2001C

10 600 kpl, 2004A 16 000 kpl,

2004B 16 000 kpl

Keskeisimmät luottamustehtävät:

Hallituksen puheenjohtaja;

Kumiteollisuus ry

Hallitusjäsenyydet; Elinkeinoelämän

keskusliitto, Kuusakoski Oy,

Kuusakoski Group Oy, M-real Oyj



Vasemmalta: Teppo Huovila, Rami Helminen, Alexej von Bagh (istuu), Esa Eronen, Antero Turunen, Raila Hietala-Hellman, Deniz Bavautdin, Mika Erämaa, Antero Juopperi, Raimo Mansikkaoja, Mika Savolainen, Keijo Salonen, Sirkka Hagman, Kim Gran, Kari-Pekka Laaksonen, Janne Nyblom, ja Seppo Kupi.

Tilanne 31.12.2005**Kim Gran, s. 1954**

Toimitusjohtaja
Diplomiekonomi
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995
Optiot, kpl: 2001C 10 600, 2004A 16 000, 2004B 16 000

Alexej von Bagh, s. 1968

Pinnoitustoiminnot ja kuorma-autonrenkaat, johtaja
Diplomi-insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995
Optiot, kpl: 2004A 3 000, 2004B 3 000

Deniz Bavautdin, s. 1953

Myyntijohtaja
Yo-merkonomi
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2002
Optiot, kpl: 2004A 7 000, 2004B 6 000

Esa Eronen, s. 1957

Tuotantopalvelut, Tekninen johtaja
Insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1988
Optiot, kpl: 2001C 400, 2004A 4 000, 2004B 3 000

Mika Erämaa, s. 1971

TU toimihenkilöiden edustaja
Teknikko
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1993
Optiot, kpl: 2001C 40, 2004A 25, 2004B 150

Sirkka Hagman, s. 1958

Henkilöstö- ja turvallisuusjohtaja
Diplomi-insinööri, HTL
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1980
Optiot, kpl: 2001B 600, 2001C 3 000, 2004A 3 000, 2004B 3 000

Rami Helminen, s.1966

Talousjohtaja
Kauppätieteiden maisteri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1990
Optiot, kpl: 2004A 6 500, 2004B 6 000

Raila Hietala-Hellman, s.1952

Viestintäjohtaja
Yo-merkonomi
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1979
Optiot, kpl: 2004A 3 000, 2004B 3 000

Teppo Huovila, s. 1963

Tuotekehityspäällikkö
Diplomi-insinööri, MBA
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1989
Optiot, kpl: 2004A 2 025, 2004B 2 000

Antero Juopperi, s. 1954

Henkilöautonrenkaat, johtaja
Filosofian maisteri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1992
Optiot, kpl: 2004A 10 000, 2004B 8 000

Seppo Kupi, s. 1950

Vianorketjun johtaja
Insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1974
Optiot, kpl: 2004A 8 000, 2004B 8 000

Kari-Pekka Laaksonen, s. 1967

Logistiikka- ja ostojohtaja
Diplomi-insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2001
Optiot, kpl: 2004A 3 500, 2004B 3 000

Raimo Mansikkaoja, s. 1962

Yrityskehitysjohtaja
Filosofian maisteri, MBA
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995
Optiot, kpl: 2001C 500, 2004A 3 000, 2004B 3 000

Janne Nyblom, s. 1970

Ylempien toimihenkilöiden edustaja
Insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995
Optiot, kpl: 2001C 500, 2004A 500, 2004B 500

Keijo Salonen, s. 1953

Pääluottamusmies
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1970
Optiot, kpl: 2001B 40, 2001C 40, 2004A 25, 2004B 20

Mika Savolainen, s. 1971

Tietohallintojohtaja
Diplomi-insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1995
Optiot, kpl: 2004A 3 000, 2004B 3 000

Antero Turunen, s. 1945

Raskaat Renkaat, johtaja
Diplomi-insinööri
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1993
Optiot, kpl: 2004A 6 000, 2004B 6 000

Johtajisto ei omistanut Nokian Renkaiden osakkeita



*Yhä riittää tietä kauas
Kaiken se kestää, kaikessa uskoo,
kaikessa toivoo, kaiken se kärsii.
Ranngasade uittaa maantien,
alkutalven pakkasen jäädyttää sen
timantinhohitoiseksi, keski-kesän
aurinko paahittaa mustan pinnan
kuumaksi kuin hehkuvat hiilet.
Silti se kuljettää matkalaiset
määränpäähänsä, mutkitellen halki
maiseman, välillä suoraksi ojentuen,
sitten taas luonnonmuotoja kuuliai-
sesti seuraten, niin kauas kuin
tietä riittää.*



KONSERNIN TUNNUSLUVUT

Luvut miljoonia euroja, ellei toisin mainittu	IFRS 2005	IFRS 2004	FAS 2004	FAS 2003	FAS 2002	FAS 2001	FAS 2000	FAS 1999	FAS 1998	FAS 1997	FAS 1996
Liikevaihto	686,5	603,3	602,2	528,7	479,2	423,4	398,5	322,6	251,3	211,6	192,6
kasvu, %	13,8%	14,1%	13,9%	10,3%	13,2%	6,3%	23,5%	28,4%	18,7%	9,9%	2,9%
Käyttökate	151,4	148,9	146,8	115,1	95,0	81,9	68,4	61,9	47,5	39,2	32,7
Suunnitelman mukaiset poistot	35,6	33,4	38,7	36,0	34,9	31,3	28,9	19,8	14,3	11,7	9,2
Liikevoitto	115,8	115,6	108,1	79,1	60,1	50,5	39,4	42,1	33,2	27,5	23,5
% liikevaihdesta	16,9%	19,2%	18,0%	15,0%	12,5%	11,9%	9,9%	13,1%	13,2%	13,0%	12,2%
Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja			97,9	69,6	48,0	37,0	27,2	35,9	29,3	25,1	20,0
% liikevaihdesta			16,3%	13,2%	10,0%	8,7%	6,8%	11,1%	11,7%	11,8%	10,4%
Tulos ennen veroja	112,6	103,0	99,9	69,6	48,0	37,0	27,2	35,5	29,9	25,1	20,0
% liikevaihdesta	16,4%	17,1%	16,6%	13,2%	10,0%	8,7%	6,8%	11,0%	11,9%	11,8%	10,4%
Oman pääoma tuotto (ROE), %	22,2%	31,3%	24,3%	20,8%	16,9%	14,3%	13,7%	23,6%	22,7%	21,9%	21,3%
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	21,4%	28,1%	27,5%	22,3%	17,1%	14,3%	12,1%	16,9%	19,8%	21,5%	20,8%
Taseen loppusumma	797,4	578,4	553,8	476,1	450,9	459,8	464,0	391,8	269,3	188,1	171,0
Korollinen nettovelka (1)	119,5	163,3	107,4	100,0	122,5	158,2	182,1	170,4	94,2	39,6	35,4
Omavaraisuusaste, %	59,1%	46,4%	48,3%	44,4%	38,9%	32,4%	28,3%	30,9%	37,1%	45,2%	41,9%
Velkaantumisaste, % (1)	25,4%	60,9%	35,4%	40,5%	57,9%	85,5%	108,9%	140,6%	94,3%	46,6%	49,4%
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	30,2	56,9	56,9	79,0	69,3	70,8	26,6	22,3	21,2	24,6 ²	17,0 ²
Bruttoinvestoinnit	119,6	57,8	57,8	44,2	26,0	45,3	67,5	85,7	72,7	25,7	17,7
% liikevaihdesta	17,4%	9,6%	9,6%	8,4%	5,4%	10,7%	16,9%	26,6%	28,9%	12,2%	9,2%
Tutkimus- ja kehittämismenot	9,3	9,8	9,6	8,3	8,5	8,3	8,3	7,8	6,6	5,6	5,0
% liikevaihdesta	1,4%	1,6%	1,6%	1,6%	1,8%	2,0%	2,1%	2,4%	2,6%	2,7%	2,6%
Osingonjako (ehdotus)	27,9	25,9	25,9	16,7	11,7	8,8	6,9	9,0	7,6	6,0	4,9
Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana	3 041	2 843	2 843	2 650	2 663	2 636	2 462	2 023	1 620	1 358	1 329

OSAKEKOHTEAISET TUNNUSLUVUT

Tulos/osake (EPS), euro	0,695	0,687	0,623	0,448	0,317	0,238	0,188	0,251	0,204	0,168	0,140
kasvu, %	1,2%	53,2%	38,9%	41,3%	33,2%	26,9%	-25,2%	23,0%	21,3%	20,4%	19,8%
Tulos/osake (EPS, laimennettu), euro	0,676	0,665	0,603	0,437	0,313	0,237	0,188	0,251	0,204	0,168	0,140
kasvu, %	1,6%	52,3%	38,1%	39,5%	31,9%	26,5%	-25,2%	23,0%	21,3%	20,4%	19,8%
Kassavirta/osake (CFPS), euro	0,26	0,53	0,53	0,74	0,65	0,67	0,25	0,21	0,21	0,24 ²	0,17 ²
kasvu, %	-51,8%	-28,9%	-28,9%	13,7%	-2,2%	165,8%	17,8%	4,1%	-14,8%	42,9%	-12,2%
Osinko/osake, euro (ehdotus)	0,230	0,217	0,217	0,156	0,111	0,083	0,065	0,085	0,073	0,059	0,049
Osinko/tulos, % (ehdotus)	33,8%	35,1%	38,7%	35,0%	35,0%	34,9%	34,7%	34,4%	36,3%	35,2%	35,1%
Oma pääoma/osake, euro	3,89	2,47	2,46	1,98	1,66	1,41	1,24	1,15	0,97	0,83	0,71
P/E-luku	15,3	16,3	18,0	13,4	10,7	14,7	9,5	15,1	13,6	16,6	11,8
Osinkotuotto, % (ehdotus)	2,2%	1,9%	1,9%	2,6%	3,3%	2,4%	3,6%	2,3%	2,6%	2,1%	3,0%
Osakekannan markkina-arvo 31.12.	1 288,6	1 213,4	1 213,4	639,9	359,7	371,3	189,4	398,6	286,4	285,7	167,5
Osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin, milj. kpl	118,57	107,46	107,46	106,19	105,82	105,82	105,69	104,22	102,99	102,16	100,94
laimennettuna	121,96	110,91	110,91	108,98	107,22	106,12	105,69	104,22	102,99	102,16	100,94
Osakeantioikaistu osakemäärä 31.12. milj. kpl	121,00	108,53	108,53	106,82	105,82	105,82	105,82	105,45	103,20	102,42	101,39
Osinkoon oikeutettu osakemäärä, milj. kpl	121,09	119,37	119,37	106,84	105,82	105,82	105,82	105,45	103,20	102,42	101,39

1) pääomalaina omassa pääomassa (vain FAS, vv. 2000-2004)

2) aikaisemman rahoituslaskelman määritelmän mukaisesti

3) optioiden laimennusvaikutus otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan

LASKENTAKAAVAT

Oman pääoman tuotto, % = (ROE)	$\frac{\text{Tilikauden tulos} \times 100}{\text{Oma pääoma (ka)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, % = (ROI)	$\frac{\text{Tulos ennen veroja} + \text{korko- ja muut rah.kulut} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{korottomat velat (ka)}}$
Omavaraisuusaste, % =	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Velkaantumisaste ¹ , % =	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}^1 \times 100}{\text{Oma pääoma}^1}$
Tulos / osake, euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Tulos / osake (laimennettu ³), euro = (EPS)	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu3 lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Kassavirta / osake, euro = (CFPS)	$\frac{\text{Liiketoiminnan kassavirta}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$
Osinko / osake, euro =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko}}{\text{Osinkoon oikeuttavien osakkeiden lukumäärä}}$
Osinko / tulos, % =	$\frac{\text{Tilikaudelta jaettu osinko} \times 100}{\text{Tilikauden tulos}}$
Oma pääoma / osake, euro =	$\frac{\text{Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä 31.12.}}$
P/E-luku =	$\frac{\text{Pörssikurssi 30.12.}}{\text{Tulos/osake}}$
Osinkotuotto, % =	$\frac{\text{Nimellisosinko} / \text{osake}}{\text{Pörssikurssi 30.12.}}$

Liikevaihto kasvoi ja nettotulos parani

Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto vuonna 2005 oli 686,5 MEUR (2004; 603,3 MEUR) eli 13,8 % edellisvuotta enemmän. Liiketulos oli edellisvuoden tasolla 115,8 MEUR (115,6 MEUR). Tulos per osake oli 0,695 euroa (0,687 euroa). Nettotulos parani ja oli 82,2 MEUR (73,8 MEUR). Hallitus esittää, että osinkoa jaetaan 0,23 euroa (0,217 euroa) osakkeelta.

Markkinatilanne

Euroopan henkilöautonrenkaiden jälkimarkkinoilla renkaiden kysynnän kasvu hidastui edellisvuoteen verrattuna ja kilpailu kiristyi. Talvirenkaiden kuluttajakauppa Pohjoismaissa ja Venäjällä käynnistyi poikkeuksellisen myöhään ja myyntikausi jäi lyhyeksi. Vahvimmat kasvualueet olivat Venäjä, Itä-Eurooppa ja Pohjois-Amerikka. Uusien autojen myynti kasvoi voimakkaasti Venäjällä ja Pohjoismaissa hieman.

Metsäkoneita ja muita työkoneita valmistettiin edellisvuotta enemmän ja raskaiden erikoisrenkaiden kysynnän kasvu voimistui koko vuoden ajan. Maailmanlaajuinen pula satama-, kaivos- ja maanrakennuskoneiden renkaista jatkui. Uusien ja pinnoitettujen kuorma-autonrenkaiden kysyntä piristyi katsauskauden lopussa. Raaka-ainehinnat nousivat odotetusti.

Tammi-joulukuu 2005

Nokian Renkaat -konsernin liikevaihto tammi-joulukuussa 2005 oli 686,5 MEUR (603,3 MEUR), eli 13,8 % enemmän kuin vastaavana aikana vuotta aiemmin. Konsernin laskutus Pohjoismaihin kasvoi 5,5 %, Venäjälle ja muihin IVY-maihin 44,3 %, Itä-Eurooppaan 21,4 % ja USA:han 55,9 % edellisvuodesta.

Valmistustoiminnan raaka-aineiden ostohinnat nousivat tammi-joulukuussa 7,5 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Hinnankorotusten ja hyvän myyntimixin ansiosta valmistustoiminnan keskihinnat paranivat 6,2 %.

Kiinteät kustannukset olivat 209,1 MEUR (184,2 MEUR). Kiinteiden kustannusten osuus liikevaihdosta oli 30,5 % (30,5 %).

IFRS 2:n mukaisesti katsauskauden tulosta rasitti optiojärjestelmästä johtuva kulukirjas 6,7 MEUR (2,3 MEUR).

Nokian Renkaat -konsernin liiketulos oli edellisvuoden tasolla eli 115,8 MEUR (115,6 MEUR). Nettorahoituskulut olivat 3,2 MEUR (12,6 MEUR).

Tulos ennen veroja parani ja oli 112,6 MEUR (103,0 MEUR). Katsauskauden nettotulos oli 82,2 MEUR (73,8 MEUR) ja tulos per osake 0,695 euroa (0,687 euroa).

Liiketoimintaan sitoutuneen pääoman tuottoaste (RONA, liukuva 12 kk) oli 18,1 % (24,8 %). Tulorahoitus käyttöomaisuuden myynnin jälkeen (kassavirta II) oli -17,1 MEUR (42,9 MEUR). Omavaraisuusaste oli 59,1 % (46,4 %).

Konsernin kassavirtaa heikensivät edellisvuotta korkeammat investoinnit, varastot ja saatavat. Saatavien ja varastojen osalta tilanne parani odotetusti vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Konsernin henkilöstön määrä oli keskimäärin 3.041 (2.843) henkilöä ja katsauskauden lopussa 3.201 (2.757). Rengasketjussa työskenteli katsauskauden lopussa 1.297 (1.220) henkilöä. Venäjällä työskenteli yhteensä 220 henkilöä, joista Vsevolozhskin tehtaalla työskenteli vuoden lopussa 172 henkilöä.

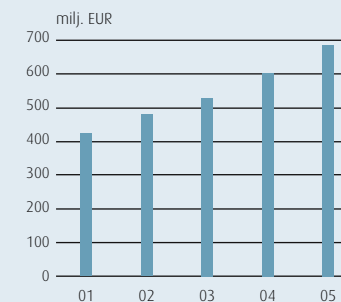
HENKILÖAUTONRENKAAT

Nokian henkilöautonrenkaiden liikevaihto tammi-joulukuussa oli 416,2 MEUR (364,6 MEUR), eli 14,2 % viimevuotista enemmän. Liiketulos oli 101,9 MEUR (100,6 MEUR). Liiketulosprosentti oli 24,5 % (27,6 %).

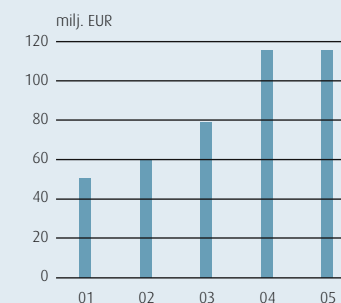
Kesärengassesonki sujui hyvin Pohjoismaissa myynnin painotuksessa UHP-segmentin (ultra-high performance) tuotteisiin. Varmistaakseen tuotteittensa saatavuuden talvirengassesongin aikana, yhtiö ajoitti talvirenkaiden ennakkotoimitukset Pohjoismaissa ja Venäjällä ensimmäiselle vuosipuoliskolle. Poikkeuksellisen leuto alkutalvi viivästytti kuluttajakauppaa, mikä piti talvirengasvarastot korkeina. Kuluttajakauppa käynnistyi vuoden viimeisten viikkojen aikana, ja talvirengasvarastot purkautuivat. Viimeisen neljänneksen myynti painottui Venäjälle ja Pohjois-Amerikkaan.

Nokian Renkaat myi toisella vuosipuoliskolla viimevuotista enemmän sopimusvalmistuksena tehtyjä renkaita kotimarkkinoi-

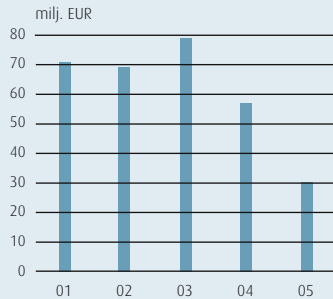
Liikevaihto



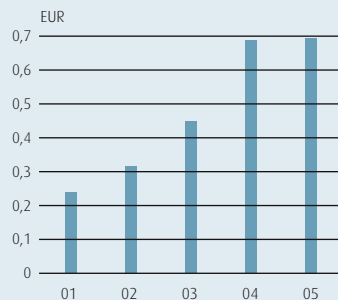
Liiketulos



Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat



EPS



densa ulkopuolelle, mikä heikensi keskihintaa ja katetta. Kiristyneen kilpailun vuoksi renkaiden maksuajat pitenivät.

Uusien tuotteiden osuus oli 27 % (36 %) yksikön koko vuoden liike-vaihdosta ja talvirenkaiden osuus 78 % (78 %). Sopimusvalmistuksena tehtyjen renkaiden osuus oli 10,6 (8,5 %) yksikön liikevaihdosta. Pääosa myynnin kasvusta tuli Venäjältä, USA:sta ja Itä-Euroopasta. Myynti autokaupalle kasvoi edelleen Pohjoismaissa. Yhtiön markkinaosuus Pohjoismaissa laski hieman, mutta asema vahvistui merkittävästi Venäjällä ja Pohjois-Amerikassa.

Loppuvuoden sopeuttamistoimista huolimatta Nokian tehtaan tuotantovolyymi kasvoi. Työn tuottavuus(kg/mh) parani noin 6 % edellisvuoteen verrattuna. Renkaiden kappalekohtaiset keskihinnat nousivat noin 8 %.

Venäjällä valmistettujen renkaiden tuotanto alkoi ja myynti vahvistui suunnitelmien mukaisesti. Tehdas valmisti noin 300.000 rengasta, joista osa oli kesärenkaita. Tuotteet myytiin pääosin Venäjällä, mutta myös vienti Venäjältä Pohjoismaihin käynnistyi.

Vuoden 2005 talvirengasteissa Nokian-merkkiset talvirenkaat saavuttivat useita ykkös- ja kakkossijoja alan lehtien rengasvertailuissa Pohjoismaissa ja Venäjällä. Katsauskauden uutuustuotteita olivat talviautoiluun tarkoitettut Nokian-merkkiset run flat -renkaat sekä perheautojen kesärenkas Nokian i3. Run flat -renkaiden myynti alkoi katsauskaudella ja Nokian i3 -kesärenkaan toimitukset alkavat alkuvuodesta 2006. Katsauskauden jälkeen lanseerattiin uusi Nokian Hakkapeliitta 5 ja Nokian Hakkapeliitta SUV 5 -talvirengasperheet, joiden myynti alkaa keväällä 2006.

RASKAAT RENKAAT

Nokian raskaiden renkaiden liikevaihto tammi-joulukuussa oli 76,2 MEUR (59,6 MEUR) eli 28,0 % enemmän kuin edellisvuoden vastaavana aikana. Raskaiden renkaiden liikevaihto parani ja oli 14,7 MEUR (9,3 MEUR). Liiketulosprosentti oli 19,3 % (15,7 %).

Metsäkoneiden ja erilaisten työkoneiden valmistus jatkui vilkaana ja renkaiden kysyntä kasvoi. Nokian Raskaiden renkaiden vahva kasvu jatkui ja myynti lisääntyi kaikissa tuoteryhmissä ja kaikilla keskeisillä markkina-alueilla. Sekä myynti että liikevaihto ylsivät

ennätyslukemiin. Kasvu oli voimakasta sekä ensiasennus- että jälkimarkkinoilla. Ensiasennuksen osuus oli 49,0 % (43,8 %) yksikön liikevaihdosta. Pääosa kasvusta tuli kotimarkkinoilta Pohjoismaista ja USA:sta. Raaka-ainehintojen nousun seurauksena toteutetut hinnankorotukset paransivat myynnin kannattavuutta. Uusien tuotteiden osuus yksikön liikevaihdosta oli 22 % (11,3 %).

Nokian raskaiden renkaiden tuotannon kapasiteetti oli täydessä käytössä ja kehitystoimien ansiosta tehtaan toimituskyky parani tuotantotason noustessa noin 27 % vuoteen 2004 verrattuna. Loppuvuodesta aloitetut investoinnit tuotantomäärän lisäämiseksi ja palvelukyvyn parantamiseksi tuottavat tuloksia vuonna 2006.

Nokian Renkaiden hallitus päätti 2.11.2005 pitämässään kokouksessa yhtiöittää Nokian Raskaat renkaat -tulosyksikön omaksi yhtiökseen 1.1.2006 alkaen. Tavoitteena on selkiyttää liiketoimintaa ja luoda paremmat edellytykset Raskaat renkaat -yksikön edelleen kehittämiseksi.

VIANOR

Vianorin liikevaihto tammi-joulukuussa oli 235,1 MEUR (223,9 MEUR) eli 5,0 % enemmän kuin vastaavana aikana vuotta aiemmin. Liiketulos oli 5,3 MEUR (11,4 MEUR). Liiketulosprosentti oli 2,2 % (5,1 %). Liiketulos parani loppuvuoden aikana talvisesonin käynnistyttyä.

Pohjoismaissa kesärenkassesonki päättyi edellisvuoden hyvälle tasolle. Talvirenkaiden kysyntä oli edellisvuotta vähäisempää ja sesonki jäi leudon alkutalven vuoksi lyhyeksi. Renkaiden tukkumyynti autoliikkeille ja kuljetusliikkeille kasvoi edellisvuodesta. Uusien ja pinnoitettujen kuorma-autonrenkaiden myynti piristyi kolmannen vuosineljänneksen lopussa ja koko vuoden myynti ylitti edellisvuoden. Nokian-merkkisten renkaiden osuus Vianorin myynnistä kasvoi erityisesti Ruotsissa. Vianorin markkinaosuus kasvoi Suomessa.

Uusien myyntipisteiden haltuunotoista aiheutuneet, suunnitelman mukaiset kustannukset Ruotsissa ja Venäjällä sekä pinnoitustoimintojen uudelleenjärjestelyt rasittivat liikevaihtoa.

Vianor-palvelupisteiden kokonaismäärä nousi ja oli katsauskauden lopussa yhteensä 197 pistettä. Venäjällä oli katsauskauden lopussa yhteensä 22 Vianor-pistettä, joista kaksi on omia ja muut toimivat franchising-periaatteella. Vianor-ketjun laajentaminen jatkuu edelleen pääosin franchising-toiminnan kautta erityisesti Venäjällä.

MUU LIIKETOIMINTA

Nokian pinnoitustoimintojen ja kuorma-autonrenkaiden liikevaihto tammi-joulukuussa oli 30,1 MEUR (31,0 MEUR). Yksikön tuotevalikoima koostuu pääosin talvituotteista, joiden myynti painottuu voimakkaasti toiselle vuosipuoliskolle.

Renkaiden pinnoitus ja uusien kuorma-autonrenkaiden kysyntä oli vähäistä alkuvuodesta, mutta myynti piristyi loppusyksyn aikana. Pinnoitettujen renkaiden myynti kasvoi edellisvuodesta ja uusien kuorma-autonrenkaiden myynti päättyi edellisvuoden tasolle. Uutuustuote, nastallinen Nokian Noktop 41 Stud -pinnoite lanseerattiin, ja sen myynti alkoi vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Yhtiö myi alkuvuodesta henkilöautonrenkaiden pinnoitustoimintonsa ruotsalaiselle Mc. Ripper AB:lle. Toukokuussa Nokian Renkaat osti ruotsalaisen AGI Däck AB:n kuorma-autonrenkaiden pinnoitustoiminnan.

Suomessa pinnoitustoiminnot keskitettiin Kuopion ja Nurmijärven pinnoitustehtaisiin.

Kuorma-autonrenkaiden sopimusvalmistus Bridgestonen Espanjan tehtaalla alkoi suunnitellusti.

INVESTOINNIT

Neljännän vuosineljänneksen bruttoinvestoinnit olivat 26,4 MEUR (21,3 MEUR). Koko katsauskauden bruttoinvestoinnit olivat 119,6 MEUR (57,9 MEUR) ja nettoinvestoinnit 105,5 MEUR (52,6 MEUR). Kokonaisinvestoinneista uuden Venäjän tehtaan osuus oli 60,4 MEUR (17,8 MEUR) ja Vianorin osuus 14,0 MEUR (4,4 MEUR).

Kokonaisinvestointeihin sisältyy Pohjois-Amerikasta ostettu

University Wholesalers Inc ja Tsekin tasavallasta ostettu An del Export-Import, joiden avulla Nokian Renkaat vahvisti tukkumyynnin ja logistiikkaansa strategisesti tärkeillä talvirengasmarkkinoilla.

Muut investoinnit liittyivät uusien tuotteiden lanseerauksiin, Suomen tehtaan automaatioon sekä Vianorin yritysostoihin.

Ensimmäiset Nokian Hakkapeliitta -talvirenkaat valmistuivat Venäjän tehtaalla kesäkuussa ja tehdas vihittiin virallisesti syyskuussa. Venäjällä valmistettujen renkaiden myynti käynnistyi toisella vuosipuoliskolla. Tuotantomäärä oli noin 300.000 rengasta, joista osa oli kesärenkaita. Ensimmäinen tuotantolinja toimii jatkuvassa kolmivuorossa ja toista tuotantolinjaa otettiin käyttöön vuodenvaihteessa. Sekoitusosaston ja keskusvaraston rakennustyöt alkoivat lokakuussa. Tehtaan kokonaisinvestointi on vuosina 2004-2007 yhteensä noin 150 MEUR.

MUUT ASIAT

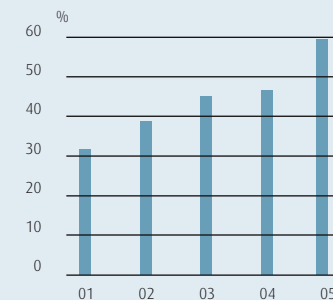
1. Tulosvaroitus

Nokian Renkaat ilmoitti 10.10.2005, että sen kolmannen neljänneksen tulos jää edellisvuotta heikommaksi. Myynnin kasvua hidasti heinä-syyskuussa ensimmäisellä vuosipuoliskolla vilkkaana käynyt henkilöauton talvirenkaiden ennakkomyynti, jonka seurauksena rengaskauppioiden varastotasot olivat korkealla. Tulosta rasittivat erityisesti panostukset Venäjän liiketoimintojen kehittämiseen, uuden tehtaan käynnistys, sekä uusien Vianor-pisteiden haltuunotosta ja rengashotellien perustamisesta aiheutuneet kulut.

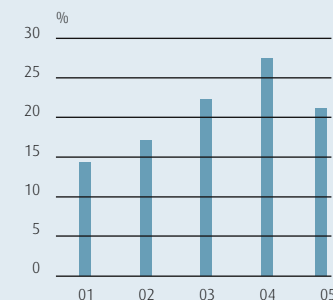
2. Yt-neuvottelut

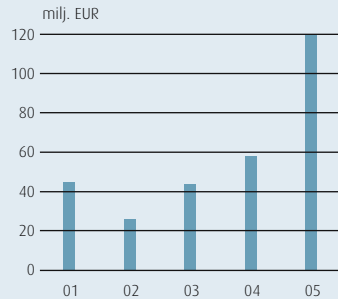
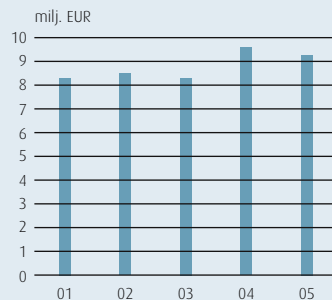
Nokian Renkaat ilmoitti 22.11.2005 käynnistävänsä henkilöstönsä lomauttamista sekä noin 100 henkilöautonrenkaiden tuotannossa työskentelevän henkilön mahdollista irtisanomista koskevat yt-neuvottelut. Toimenpiteellä haluttiin sopeuttaa henkilöautonrenkaiden tuotanto vastaamaan vallitsevaa kysyntä- ja varastotilannetta. Yhtiössä päädyttiin kuitenkin ratkaisuun, jossa lomautusten ja irtisanomisten sijasta kaikki henkilöstöryhmät pitivät palkattooman loman joulun ja uuden vuoden välillä.

Omavaraisuusaste



Sijoitetun pääoman tuotto ROI



Bruttoinvestoinnit**T&K-kulut****3. Muutokset osakkeenomistuksessa**

Threadneedle Asset Management Limited (rekisteröity Englannissa ja Walesissa nro 573204) ilmoitti omistavansa 24.1.2005 alkaen yhteensä 563.595 kappaletta Nokian Renkaiden osaketta ja että samalla sen osuus yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä oli noussut 5,193 %:iin.

Huhtikuussa Threadneedle Asset Management ilmoitti omistuksessaan 28.4.2005 tapahtuneesta muutoksesta, jonka seurauksena heidän omistusosuutensa oli laskenut 4,924 % Nokian Renkaiden osakepääomasta ja äänimäärästä.

Deutsche Bank AG London ilmoitti marraskuussa Deutsche Bank AG:n puolesta, että 15.11.2005 tehtyjen osakekauppojen seurauksena Deutsche Bank AG ja sen tytäryhtiöt omistavat yhteensä 6,390,488 Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 5,28 %:n osuutta yhtiön yhteensä 120,990,470 osakkeesta. Lisäksi he ilmoittivat, että 15.11.2005 tehtyjen osakekauppojen seurauksena Deutsche Bank AG ja sen tytäryhtiöt omistavat 6,151,552 Nokian Renkaiden osaketta, jonka seurauksena heillä on 5,08 %:n osuus Nokian Renkaiden yhteensä 120,990,470 osakkeen äänimäärästä.

4. Andel Export-Importin hankinta

Nokian Renkaat ilmoitti helmikuussa ostaneensa tsekkiläisen rengasalan tukkuliikkeen ja maahantuojansa, Andel Export-Import spol s.r.o:n. Yhtiö keskittää yrityskaupan avulla Keski- ja Itä-Euroopan logistiikkatoimintonsa Prahaan. Tavoitteena on entistä tukevampi jalansija voimakkaasti kasvavilla Itä-Euroopan talvi-rengas-markkinoilla. Andel Export-Import sisältyy Nokian Renkaat -konsernin konsolidoituihin lukuihin.

5. University Wholesalers -yhtiöiden hankinta

Nokian Renkaat osti syyskuussa University Wholesalers Inc ja University Wholesalers of New York Inc -nimiset yhtiöt Pohjois-Amerikassa. Yritystojen avulla Nokian Renkaat vahvistaa tukkumyyntiään ja logistiikkaansa strategisesti tärkeillä Pohjois-Amerikan talvi-rengasmarkkinoilla. University Wholesalers -yhtiöiden syysjoulukuun liikevaihto ja -tulos on konsolidoitu Nokian Renkaisiin.

6. Optio-oikeudet Helsingin pörssin päällyställe

Nokian Renkaat Oyj haki optio-ohjelman 2001 optio-oikeuksien 2001C listausta Helsingin Pörssin päällyställe 1.3.2005 alkaen.

Nokian Renkaiden 28.3.2001 pidetty yhtiökokous päätti tarjota 0,4 miljoonan euron määräisen optiolainan Nokian Renkaat -konsernin henkilöstön merkittäväksi. Optiolainasta on henkilöstölle annettu 216.000 kappaletta optio-oikeuksia 2001A, 192.000 kappaletta optio-oikeuksia 2001B ja 192.000 kappaletta optio-oikeuksia 2001C.

Optio-oikeudet 2001A listattiin Helsingin Pörssissä 3.3.2003 alkaen ja optio-oikeudet 2001B 1.3.2004 alkaen.

Optio-oikeuksien 2001C merkintäaika alkoi 1.3.2005 ja päättyi 31.3.2007. Kukin optio-oikeus oikeutti merkitsemään yhden Nokian Renkaat Oyj:n 2 euron nimellisarvoisen osakkeen 26,93 euron merkintähintaan. Merkintähintaa alennetaan ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä.

Yhtiön osakkeiden lukumäärä voi merkintöjen seurauksena nousta yhteensä enintään 192.000 osakkeella ja osakepääoma yhteensä enintään 384.000 eurolla. Optio-oikeudet siirrettiin arvo-osuusjärjestelmään ennen niiden listausta.

Rahoitustarkastus on myöntänyt yhtiölle 13.12.2002 poikkeusluvan velvollisuudesta julkistaa listalleottoesite haettaessa optio-oikeuksia julkisen kaupankäynnin kohteeksi.

7. Optio-oikeuksilla merkityt osakkeet

Nokian Renkaat Oyj:n vuoden 2001 optio-oikeuksien 2001A-optioilla on 27.12.2004 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 5.410 osaketta ja 2001B-optioilla 5.010 osaketta. Merkinnoista johtuva osakepääoman korotus 20.840 euroa merkittiin kaupparekisteriin 21.2.2005. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteiksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 22.2.2005. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 10.863.301 osaketta ja osakepääoma 21.726.602,00 euroa.

Vuoden 2001 optio-oikeuksien 2001A-optioilla merkittiin 21.2.2005 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen 67.900 osaketta, 2001B-optioilla 105.100 osaketta ja 2001C-

optiolla 625.000 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 159.600 euroa merkittiin kaupparekisteriin 20.5.2005. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteiksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 23.5.2005. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 120.171.010 osaketta ja osakepääoma 24.034.202,00 euroa.

Vuoden 2001 optio-oikeuksien 2001A-optioilla on 20.5.2005 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 229.500 osaketta, 2001B-optiolla 68.200 osaketta ja 2001C-optiolla 373.210 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 134.182 euroa merkittiin kaupparekisteriin 17.8.2005. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteiksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 18.8.2005.

Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 120.841.920 osaketta ja osakepääoma 24.168.384,00 euroa.

Vuoden 2001 optio-oikeuksien 2001A-optioilla on 17.8.2005 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 14.700 osaketta, 2001B-optiolla 32.700 osaketta ja 2001C-optiolla 101.150 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 29.710 euroa merkittiin kaupparekisteriin 11.11.2005. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteiksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 14.11.2005. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 120.990.470 osaketta ja osakepääoma 24.198.094,00 euroa.

Vuoden 2001 optio-oikeuksien 2001A-optioilla on 11.11.2005 rekisteröidyn osakepääoman korotuksen jälkeen merkitty 4.500 osaketta, 2001B-optiolla 3.100 osaketta ja 2001C-optiolla 850 osaketta. Merkinnöistä johtuva osakepääoman korotus 1.690 euroa merkittiin kaupparekisteriin 9.12.2005. Osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteiksi yhdessä vanhojen osakkeiden kanssa 12.12.2005. Korotuksen jälkeen Nokian Renkaiden osakemäärä oli 120.998.920 osaketta ja osakepääoma 24.199.784,00 euroa.

8. Suunnattu osakeanti institutionaalisille sijoittajille

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti 16.2.2005 ryhtyä vastaanottamaan merkintäsitoumuksia liittyen yhtiön suunnittelemaan suunnattuun osakeantiin.

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti 17.2.2005 keskeyttää merkintäsitoumusten vastaanoton. Kysyntä ylitti 2,5-kertaisesti tarjotun osakemäärän. Varsinaisen yhtiökokouksen sille 5.4.2004 myöntämän valtuutuksen nojalla hallitus päätti korottaa yhtiön osakepääomaa enintään 2.148.000 eurolla eli yhteensä 1.074.000 osakkeella toteuttamalla suunnatun osakeannin enintään sadalle institutionaaliselle sijoittajalle. Osakkeet merkittiin maksamalla merkintähinta 122 euroa osakkeelta. Osakeannissa sijoittajille tarjottu osakemäärä 1.074.000 osaketta vastasi 9,9 % yhtiön osakepääomasta ja osakkeiden tuottamista äänistä ennen osakeannin toteuttamista. Osakeannissa tarjotuista osakkeista allokoitiin noin 13 % suomalaisille sijoittajille ja noin 87 % kansainvälisille sijoittajille.

Osakeanti toteutettiin niin kutsutussa tarjousmenettelyssä (book-building) siten, että institutionaaliset sijoittajat merkitsevät yhtiön liikkeeseen laskettavat osakkeet merkintäsitoumusten vastaanottoaikana 16.2.2005 ja 17.2.2005 antamiensa merkintäsitoumusten mukaisesti.

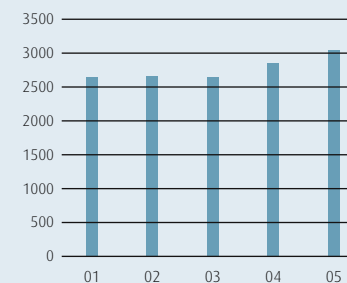
Nokian Renkaat Oyj:n hallitus ilmoitti 22.2.2005 hyväksyneensä osakeannissa tehdyt osakemerkinnät. Osakeannissa merkittiin kaikki tarjolla olleet 1.074.000 osaketta. Osakeannin seurauksena yhtiön osakepääoma korottui siten korotuspäätöksen mukaisella enimmäismäärällä eli 2.148.000 eurolla.

Osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 23.2.2005 ja uudet osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörsin päälisillä 24.2.2005.

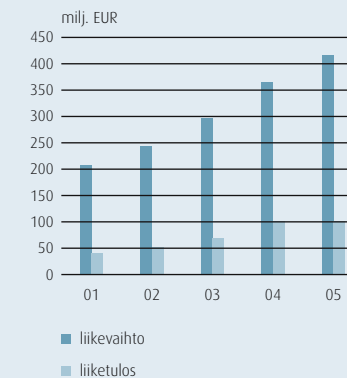
9. Osakekurssin kehitys

Nokian Renkaiden osakekurssi oli katsauskauden päättyessä 10,65 euroa. Katsauskauden keskikurssi oli 13,93 euroa, ylin noteeraus 20,14 euroa ja alin 9,70 euroa. Katsauskaudella vaihdettiin 240.284.231 kappaletta osaketta, mikä on 199% yhtiön koko osakekannasta. Yhtiön markkina-arvo katsauskauden päättyessä oli 1,289 miljardia euroa. Osakkeenomistajista 39,89 % oli suomalaisia ja 60,11 % hallintarekisterissä olevia ulkomaisia osakkeenomistajia sisältäen Bridgestonen 16,5 %:n omistusosuuden.

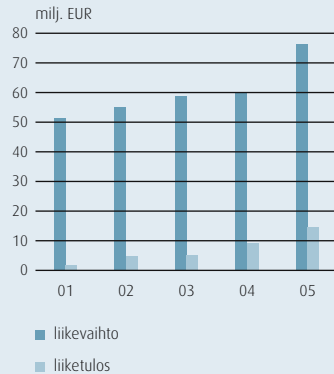
Henkilöstö keskimäärin



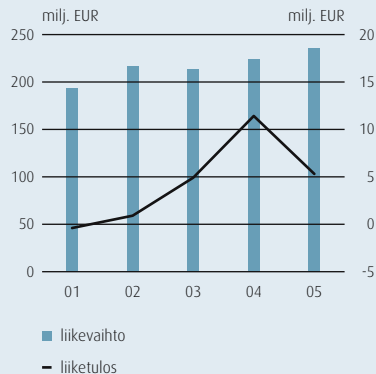
Henkilöautonrenkaiden liikevaihto ja liike-tulos



Raskaiden renkaiden liikevaihto ja liike-tulos



Vianorin liikevaihto ja liike-tulos



10. IFRS-standardien mukainen taloudellinen informaatio

Nokian Renkaat ilmoitti 31.3.2005 siirtyneensä vuoden 2005 alusta taloudellisessa raportoinnissaan kansainvälisten IFRS-standardien mukaiseen tilinpäätösnormistoon. Standardien mukainen taloudellinen informaatio vuodelta 2004 löytyy kokonaisuudessaan yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.nokiantyres.com. Laskelmat sisältävät mm. oman pääoman 1.1.2004 ja 31.12.2004 sekä vuoden 2004 voiton täsmätykset FAS:n ja IFRS:n välillä.

Osavuositarkastus on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja samoilla periaatteilla, joita noudatettiin edellä mainitussa tiedotteessa. Alustaviin laskelmiin on tehty muutamia luokittelun ja esittämistapaan liittyviä täsmennyksiä.

11. Yhtiökokouspäätökset

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 5.4.2005 vahvisti tilinpäätöksen vuodelta 2004 ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Osinkoa päätettiin maksaa 2,17 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 8.4.2005 ja maksupäivä 15.4.2005.

Hallitus ja tilintarkastaja

Hallituksen jäsenmääräksi päätettiin seitsemän. Hallituksen jäseninä jatkavat Rabbe Grönblom, konsernijohtaja, AB R.Grönblom International LTD; Satu Heikintalo, KTM; Hannu Penttilä, toimitusjohtaja, Stockmann Oyj Abp; Henrik Therman, DI; Mitsuhira Shimazaki, Director, Sales Administration, Bridgestone Europe NV/SA ja Kim Gran, toimitusjohtaja Nokian Renkaat Oyj. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Petteri Walldén, toimitusjohtaja Onninen Oy. Yhtiökokouksen jälkeen pitämässään kokouksessa hallitus valitsi puheenjohtajakseen Henrik Thermanin.

Tilintarkastajana jatkaa KHT-yhteisö KPMG Oy Ab.

Osakkeiden lukumäärän muuttaminen

Yhtiökokous päätti, että kaupankäynnin helpottamiseksi ja osakkeen likviditeetin parantamiseksi osakkeiden nimellisarvo muutetaan 2,00 eurosta 0,20 euroon ja että osakkeiden lukumäärää lisätään 11.937.301 osakkeesta suhteessa 1:10 eli yhteensä

119.373.010 osakkeeseen osakepääomaa korottamatta. Samalla yhtiöjärjestyksen 4 pykälä muutetaan kuulumaan seuraavasti: "Osakkeiden nimellisarvo on 0,20 euroa."

Yhtiökokouksen 28.3.2001 ja 5.4.2004 päättämiin optiojärjestelmiin liittyvien optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden lukumäärä muuttuu samassa suhteessa kuin yhtiön osakemäärää lisätään ja siten, että merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo ja merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu merkintähinta säilyvät ennallaan. Muutoksen seurauksena kukin optio-oikeuden haltija saa merkitä yhdellä optio-oikeudella 10 uutta osaketta. Optioiden uudet, vuodelta 2004 maksettavan osingon osalta osinko-oikaistut merkintähinnat ovat seuraavat:

2001A 1,268 euroa

2001B 2,027 euroa

2001C 2,476 euroa

2004A 6,079 euroa

Nokian Renkaiden osakkeiden määrän lisäys suhteessa 1:10 osakepääomaa korottamatta merkittiin kaupparekisteriin 15.4.2005. Splitattu osake tuli kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä 18.4.2005 alkaen.

Hallituksen valtuutus osakepääoman korottamiseksi

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen seurauksena yhtiön osakepääoma saa nousta enintään 4.000.000 eurolla. Uusia 0,20 euron nimellisarvoisia osakkeita voidaan antaa yhteensä enintään 20.000.000 kappaletta.

Hallituksella on myös oikeus poiketa osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta edellyttäen, että siihen on osakeyhtiölain 4 luvun 2a pykälässä viitattu yhtiön kannalta painava taloudellinen syy.

Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää merkintään oikeutetuista, merkintähinnoista, merkintäehdoista sekä vaihtovelkakirjalainan ehdoista.

Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien. Samalla mitätöidään muut voimassa-

olevat valtuutukset osakepääoman korottamiseksi.

Nokian Renkaat allekirjoitti 180 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen

Nokian Renkaat allekirjoitti huhtikuussa kansainvälisen pankkisyndikaatin kanssa 180 miljoonan euron määräisen ja 5 vuoden pituisen valmiusluottosopimuksen. Luotto käytetään 1.4.2003 allekirjoitetun 100 miljoonan euron valmiusluottolimiitin pois- maksuun ja mahdollisten tulevien rahoitustarpeiden kattamiseen. Luottolimiitin pääjärjestäjänä toimi Danske Bank A/S.

KATSAUSKAUDEN JÄLKEISET ASIAT

Nokian Hakkapeliitta-perhe uudistui

Nokian Renkaat esitteli tammikuun 2006 lopussa kaksi uutta Nokian Hakkapeliitta-rengasperhettä: nastallisen talvirenkaan Nokian Hakkapeliitta 5:n ja kaupunkimaastureihin tarkoitettun Nokian Hakkapeliitta Sport Utility 5 -renkaan. Tuotteet suunnataan Pohjoismaihin, Venäjälle ja Pohjois-Amerikkaan. Renkaiden toimitukset alkavat vuoden 2006 toisen neljänneksen aikana ja kuluttajamyynni käynnistyy syksyllä.

NÄKYMÄT VUODELLE 2006

Rengasmarkkinoilla tilanne säilyy haasteellisena ja kilpailu kireänä. Raaka-ainehinnat nousevat ja nousua on entistä vaikeampi siirtää renkaiden hintoihin. Venäjällä, Itä-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa talvirenkaiden, UHP-kesärenkaiden ja SUV-renkaiden kysynnän kasvu jatkuu vahvana, mutta Pohjoismaissa ja muualla Euroopassa kasvu on maltillisempaa. Raskaiden renkaiden kysyntä jatkuu voimakkaana.

Valmistustoiminnan materiaalikustannusten arvioidaan päätyvän koko vuoden osalta noin 8 % korkeammalle tasolle, kuin vuonna 2005. Yhtiö tuo vuoden aikana markkinoille ennätysmäärän uusia tuotteita, jotka parantavat mahdollisuuksia pitää renkaiden hinnat tavoitellulla tasolla. Hyvän katetason ylläpitoa tukee koko vuoden osalta Venäjällä valmistettujen renkaiden myynti.

Nokian Renkaat keskittää aiempien vuosien tapaan toimin-

tansa vahvan kasvun alueille ja kasvaviin tuotesegmentteihin. Erityishuomiota kiinnitetään myynnin ja logistiikan ohjaukseen, pääomien hallintaan sekä jakeluverkoston laajentamiseen ja kehittämiseen. Kapasiteettia lisätään suunnitelman mukaisesti Venäjällä. Suomen tuotannossa päätehtävänä on tuottavuuden parantaminen. Sopimusvalmistuksessa keskitytään tuotevalikoiman laajentamiseen. Raskaissa renkaissa investoidaan tuotannon pullonkauloihin tavoitteena saada lisää kapasiteettia vuosien 2006 ja 2007 aikana.

Pohjoismaissa vuoden 2006 tavoitteena on markkinaosuusien parantaminen. Yhtiön myynti suuntautuu kuitenkin yhä enemmän voimakkaasti kasvaville markkinoille Venäjälle, Pohjois-Amerikkaan ja Itä-Eurooppaan, mikä muuttaa valmistus- ja myyntimixiä.

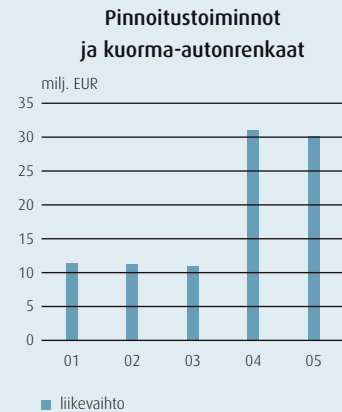
Liiketoiminnan sesonkiluontoisuuden vuoksi Nokian Renkaiden liikevaihto ja tulos painottuvat voimakkaasti loppuvuodelle ja erityisesti viimeiselle vuosineljännekselle sekä valmistus- että jakelutoiminnassa. Koska Venäjän tehtaantantoa voidaan nyt hyödyntää koko vuoden ajan, niin yhtiö siirtyy viime vuoden poikkeuksellisesta toimintamallista aiempien vuosien käytäntöön ja ajoittaa talvirenkaiden ennakkokaupan vuoden toiselle ja kolmannelle neljännekselle. Tämän seurauksena Nokian Renkaiden tulokset siirtyy vuoden loppupuolelle ja alkuvuosi jää heikommaksi. Yhtiöllä on hyvät edellytykset saavuttaa koko vuodelle 2006 asetettu tavoite, eli tasainen myynnin kasvu, vakaa, paraneva tuloskehitys sekä parempi pääomien hallinta.

Nokian Renkaiden kokonaisinvestoinnit vuonna 2006 ovat 88 MEUR (120 MEUR). Niistä 53 MEUR (60 MEUR) liittyy Venäjän tehtaantamiseen ja 3 MEUR (14 MEUR) Vianor-rengasketjun laajentamiseen. Muut ovat tuotannollisia investointeja Nokian tehtaalle sekä uusien tuotteiden muotteja.

Nokiolla 14.2.2006

Nokian Renkaat Oyj

Hallitus



milj. euroa	1.1. – 31.12.	Viite	2005	2004
Liikevaihto		(1)	686,5	603,3
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		(3)(6)(7)	-401,0	-339,3
Bruttokate			285,5	264,0
Liiketoiminnan muut tuotot		(4)	4,6	-3,6
Myyntin ja markkinoinnin kulut		(6)(7)	-143,0	-127,1
Hallinnon kulut		(6)(7)	-15,6	-10,8
Liiketoiminnan muut kulut		(5)(6)(7)	-15,8	-14,2
Liikevoitto			115,8	115,6
Rahoitustuotot		(8)	7,2	1,8
Rahoituskulut		(9)	-10,4	-14,5
Voitto ennen veroja			112,6	103,0
Verokulut		(10)	-30,4	-29,2
Tilikauden voitto			82,2	73,8
Jakautuminen				
Emoyrityksen omistajille			82,4	73,8
Vähemmistölle			-0,2	0,0
Emoyrityksen omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (EPS):		(11)		
Laimentamaton (euroa)			0,695	0,687
Laimennettu (euroa)			0,676	0,665

milj. euroa	31.12.	Viite	2005	2004
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		(13)	304,0	242,3
Liikearvo		(2)(14)	50,7	40,5
Muut aineettomat hyödykkeet		(14)	8,5	9,0
Osuudet osakkuusyhtiöissä		(15)	0,1	0,5
Myytävässä olevat rahoitusvarat		(15)	0,3	0,2
Muut saamiset		(16)	2,1	2,8
Laskennalliset verosaamiset		(17)	11,9	8,0
			377,6	303,4
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		(18)	146,1	98,0
Myyntisaamiset ja muut saamiset		(19)(29)	224,9	152,5
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset			3,2	0,6
Rahavarat		(20)	45,7	23,9
			419,9	275,0
Varat yhteensä			797,4	578,4

milj. euroa	31.12.	Viite	2005	2004
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma	(21)(22)			
Osakepääoma			24,2	21,7
Osakeanti			0,0	0,0
Ylikurssirahasto			137,8	6,7
Muuntoerot			5,7	0,9
Arvonmuutosrahasto			-0,5	-1,1
Kertyneet voittovarot			303,4	240,1
			470,7	268,3
Vähemmistön osuus			0,7	0,0
Oma pääoma yhteensä			471,4	268,3
Velat				
Pitkäaikaiset velat	(23)			
Laskennalliset verovelat	(17)		22,7	21,1
Korolliset velat	(25)(26)(29)		152,5	131,9
Muut velat			2,1	2,3
			177,3	155,2
Lyhytaikaiset velat				
Ostovelat ja muut velat	(27)		132,1	85,3
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat			3,0	13,3
Varaukset	(24)		0,9	0,9
Korolliset velat	(25)(26)(29)		12,8	55,3
			148,7	154,8
Velat yhteensä			326,0	310,1
Oma pääoma ja velat yhteensä			797,4	578,4

milj. euroa	1.1. – 31.12.	2005	2004
Liiketoiminnan rahavirta:			
Asiakkailta saadut maksut		632,6	559,9
Maksut liiketoiminnan kuluista		-542,6	-463,9
Toiminnasta kertyneet rahavarat		90,0	96,0
Maksetut korot		-4,3	-14,1
Saadut korot		1,3	1,7
Saadut osingot		0,0	0,2
Maksetut tuloverot		-56,7	-26,8
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)		30,2	56,9
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-93,1	-58,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		14,1	5,3
Tytäryritysten hankinnat vähennettyinä niiden hankintahetken rahavaroilla		-16,7	0,0
Myydyt osakkuusyhtymykset		0,4	0,0
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)		-95,4	-53,2
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut		133,6	3,6
Lyhytaikaisten saamisten muutos		0,4	1,9
Pitkäaikaisten saamisten muutos		0,8	0,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-42,6	16,6
Pitkäaikaisten lainojen muutos		20,6	-4,3
Maksetut osingot		-25,9	-16,7
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)		87,0	1,2
Rahavarojen nettolisäys (A+B+C)			
		21,8	4,9
Rahavarat tilikauden alussa		23,9	19,0
Rahavarat tilikauden lopussa		45,7	23,9
		21,8	4,9

milj. euroa	Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma						Yht.	Vähemmistön osuus	Oma pääoma Yhteensä
	Osakepääoma	Osakeanti	Ylikurssi-rahasto	Muuntoerot	Arvonmuutosrahasto	Kertyneet voittovarot			
Oma pääoma 1.1.2004	21,4	0,0	3,4	0,0	-1,5	179,4	202,7	0,0	202,7
Koronvaihtosopimukset					0,4		0,4		0,4
Muuntoero				0,9			0,9		0,9
Tilikauden voitto						73,8	73,8		73,8
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä				0,9	0,4	0,0	1,3	0,0	1,3
Osingonjako						-16,7	-16,7		-16,7
Käytetyt osakeoptiot	0,4	0,0	3,3				3,6		3,6
Osakeperusteiset maksut						2,3	2,3		2,3
Muut muutokset						1,3	1,3		1,3
Oma pääoma 31.12.2004	21,7	0,0	6,7	0,9	-1,1	240,1	268,3	0,0	268,3
Oma pääoma 1.1.2005	21,7	0,0	6,7	0,9	-1,1	240,1	268,3	0,0	268,3
Osakeantikulut			-1,1				-1,1		-1,1
Koronvaihtosopimukset					0,6		0,6		0,6
Muuntoero				4,8			4,8	0,0	4,8
Tilikauden voitto						82,4	82,4	-0,2	82,2
Kaudella kirjatut tuotot ja kulut yhteensä			-1,1	4,8	0,6	82,4	86,8	-0,2	86,6
Osakeanti	2,1	0,0	128,9				131,0		131,0
Osingonjako						-25,9	-25,9		-25,9
Käytetyt osakeoptiot	0,3		3,4				3,7		3,7
Osakeperusteiset maksut						6,7	6,7		6,7
Muut muutokset						-0,2	-0,2		-0,2
Vähemmistöosuuden muutos							0,0	0,9	0,9
Oma pääoma 31.12.2005	24,2	0,0	137,8	5,7	-0,5	303,4	470,7	0,7	471,4

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Perustiedot

Nokian Renkaat Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Nokia. Nokian Renkaat Oyj:n osakkeet on listattu Helsingin pörssissä vuodesta 1995 lähtien.

Nokian Renkaat -konserni kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin sekä raskaiden koneiden erikoisrenkaita. Konserni valmistaa myös pinnoitusmateriaaleja sekä pinnoittaa renkaita. Lisäksi konserniin kuuluu Pohjoismaiden suurin ja kattavin renkaiden vähittäismyyntiketju, Vianor. Konsernin ydinliiketoiminta-alueet ovat henkilö- ja jakeluautonrenkaat, raskaat renkaat ja Vianor.

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2005 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä kansainvälisten tilinpäätösstandardien soveltamisesta annetussa Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukaiset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei seuraavissa laadintaperiaatteissa ole toisin mainittu.

Vuoden 2005 aikana konserni siirtyi kansainväliseen IFRS-tilinpäätöskäytäntöön ja on soveltanut siirtymään siirtymästandardia IFRS 1 (Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto) ja sen sallimia helpotuksia standardien IAS 21 (Valuuttakurssien muutosten vaikutukset) ja IFRS 3 (Yritysten yhteenliittymät) taannehtivaan soveltamiseen. Aiemmin konsernin tilinpäätös laadittiin suomalaisen laskentakäytännön (Finnish Accounting Standards, FAS)

mukaisesti. Konsernin siirtymispäivä IFRS:ään oli 1.1.2004. IFRS-standardien käyttöönotosta johtuvat erot on esitetty täsmäytyslaskelmissa konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 35 Siirtyminen IFRS-raportointiin. Vuoden 2004 vertailutiedot on muunnettu IFRS-standardien periaatteiden mukaisiksi.

Arvioiden käyttö

Tilinpäätöksen laadinta IFRS:n mukaan edellyttää arvioiden ja oletusten käyttämistä, jotka vaikuttavat taseen laadintahetken varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen esittämiseen tilinpäätöksessä sekä tuottojen ja kulujen määriin raportointikaudella. Laskenta-arvioita on käytetty mm. määritettäessä tilinpäätöksessä raportoitujen erien suuruutta, omaisuuden arvostuksessa, liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumisten testauksessa sekä laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen tulevaisuudessa. Arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen parhaaseen näkemykseen, joten on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyrityksen, Nokian Renkaat Oyj:n, sekä kaikki tytäryritykset, joissa emoyrityksellä on suoraan tai välillisesti yli 50 %:n osuus osakkeiden äänimäärästä tai joissa emoyrityksellä on muutoin määräysvalta.

Osakkuusyrittymät, joissa konsernin osuus äänimäärästä on 20–50 % ja joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, on konsolidoitu pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Jos konsernin osuus osakkuusyrittymän tappioista ylittää osuuden osakkuusyrittymässä, sijoitus merkitään taseeseen nollarvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita osakkuusyrittymään liittyen. Osuus osakkuusyrittymässä sisältää osakkuusyrittymään tehdyn sijoituksen pääomaosuusmenetelmän mukaisen kirjanpitoarvon sekä mahdolliset muut osakkuusyrittymään tehdyt pitkäaikaiset sijoitukset, jotka tosiasiallisesti ovat osa nettosijoitusta osakkuusyrittymään.

Yhteisyritykset ovat yrityksiä, joissa konserni on sopimukseen perustuvalla järjestelyllä sitoutunut jakamaan määräysval-

lan taloudellisista ja liiketoiminnallisista periaatteista yhden tai useamman toisen osapuolen kanssa. Venäläinen yhteisyritys OOO Amtel-Nokian Tyres yhdistellään suhteellisella konsolidointimenetelmällä (50 % omistusosuus) rivi riviltä, koska yrityksen toiminta perustuu sopimuksin määriteltyyn yhteiseen vaikutusvaltaan ja vastuuseen.

Hankitut tytäryritykset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenomenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yrityksen varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Liikearvon hankintameno on määrä, jolla tytäryrittymän hankintameno ylittää hankitun yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen käyvän nettoarvon. IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti IFRS-siirtymäpäivää aikaisempia yrityshankintoja ei ole oikaistu IFRS-periaatteiden mukaisiksi, vaan ne on jätetty suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisiin poistamattomiin jäännösarvoihin. Ennen IFRS-siirtymäpäivää tapahtuneissa hankinnoissa hankintameno on kohdistettu soveltuvin osin hankitun tytäryrittymän käyttöomaisuuteen. Jäljelle jäävä osuus hankintamenoista on konsernin liikearvoa, joka on poistettu suunnitelman mukaisesti arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. IFRS:n mukaan liikearvosta ei tehdä poistoja, vaan liikearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain. Tilikauden aikana hankitut tytäryrittymät sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankintahetkestä lähtien ja myydyt myyntihetkeen saakka.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoidut katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Tilikauden voitto jaetaan emoyrittymän omistajille ja vähemmistöosuudet esitetään myös omana eränä konsernin omassa pääomassa.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä yrityksissä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät sekä rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Ulkomaiset konserniyitykset

Ulkomaalaisten tytäryritysten taseet on muunnettu euroiksi käyttäen Euroopan Keskuspankin ilmoittamia tilinpäätöspäivän kurseja ja tuloslaskelmat käyttäen vuoden keskikurseja. Tytäryritysten tuloslaskelmien ja taseiden muuntamisesta syntyneet muuntoerot on kirjattu omana eränään omaan pääomaan. Ulkomaisten yritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeisten voittojen ja tappioiden muuntamisesta syntyvät muuntoerot esitetään omana eränään omassa pääomassa.

Konserni suojaa merkittäviin ulkomaisiin konserniyityksiin tehtyjä sijoituksia valuuttamääräisillä lainoilla tai termiineillä valuuttakurssien vaihtelusta aiheutuvien vaikutusten minimoimiseksi omassa pääomassa. Tästä suojauksesta syntyvät kurssierot kohdistetaan nettomääräisinä konsernitaseessa oman pääoman muuntoeroja vastaan. Siirtymispäivän jälkeen syntyneet muuntoerot ulkomaisten tytäryritysten ja osakkuusyritysten muuntamisesta esitetään erillisenä eränä omassa pääomassa. Ennen IFRS-standardeihin siirtymispäivää kertyneet muuntoerot on siirretty kertyneisiin voittovaroihin IFRS 1 -standardin salliman helpotuksen mukaisesti. Kun IFRS-standardeihin siirtymispäivän jälkeen hankittu tytäryritys myydään osittain tai kokonaan tähän liittyneet kertyneet muuntoerot kirjataan omasta pääomasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota. 1.1.2004 lähtien ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksikköjen valuutassa. IFRS 1 -standardiin sisältyvän poikkeussäännön mukaisesti ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja käyvän arvon oikaisut on kirjattu euromääräisinä.

Rahoitusinstrumentit

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

IAS 32 ja IAS 39 standardeja on sovellettu 1.1.2004 lähtien. Rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 perusteella seuraaviin ryhmiin:

käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat varat, myytävissä olevat rahoitusvarat ja lainat ja muut saamiset.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin varoihin kuuluvat yli kolmen kuukauden mittaiset lyhytaikaiset sijoitukset, kuten esimerkiksi yrittödistukset.

Myytavissä oleviin rahoitusvaroihin luokitellaan noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet. Noteeratut osakkeet arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän ostonoteeraus. Käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan, kunnes rahoitusvara myydään tai luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Arvon alentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti. Noteeraamattomat osakkeet esitetään hankintahintaan, mikäli käypiä arvoja ei voida luotettavasti määrittää.

Lainoihin ja muihin saamisiin luokitellaan johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä olevia ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla. Konsernilla tähän erään kuuluvat myytisaamiset ja muut kauppallisesta toiminnasta aiheutuneet lainasaamiset. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jakotettuun hankintamenuon mahdollisilla arvonalennuksilla vähennettynä ja ne sisältyvät taseessa lyhytai pitkäaikaisiin lainasaamisiin erääntymisensä perusteella.

Rahavarat koostuvat käteisvaroista ja muista lyhytaikaisista sijoituksista, kuten esimerkiksi pankkitalletuksista. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin velkoihin

Konsernissa korolliset velat luokitellaan muihin velkoihin. Lainat arvostetaan niitä alun perin kirjanpitoon merkittäessä saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon, jonka jälkeen lainat kirjataan jakotetun hankintamenon määräisenä efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien tuotantolaitosten rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Myöhemmin johdannaisopimukset arvostetaan tilinpäätöksissä käypään arvoon. Johdannaisten käypien arvojen määrittämisessä käytetään julkisesti noteerattuja markkinahintoja ja -kurseja sekä yleisesti käytössä olevia arvostusmalleja. Arvostusmalleissa käytetyt tiedot ja oletukset perustuvat todennettavissa oleviin markkinahintoihin ja -arvoihin. Vuoden aikana erääntyvien johdannaisopimusten käyvät arvot esitetään taseessa lyhytaikaisissa saamisissa tai veloissa ja tätä pidempien pitkäaikaisissa saamisissa tai veloissa.

Konsernin valuuttamääräisen liiketoiminnan rahavirtojen suojaukseen käytettyihin johdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin käypiin arvoihinsa.

Konserni soveltaa IAS 39 mukaista suojauslaskentaa pitkäaikaisiin lainoihin liittyvän rahavirran suojauksessa ja ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaamisessa. Tällöin konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen, tehokkuuden mittaamistavan sekä suojauksen strategian konsernin riskienhallintapolitiikan mukaisesti vastaamaan kaikkia IAS 39 vaatimuksia suojauslaskennalle.

Suojauslaskentaa sovelletaan rahavirran suojauksiin korovaihtosopimuksissa, joilla vaihtuvakorkoisia lainoja on muutettu kiinteäkorkoisiksi. Näiden korovaihtosopimusten käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osaltaan omaan pääomaan ja mahdollinen tehoton osuus tulosvaikutteisesti.

Konserni soveltaa suojauslaskentaa tiettyihin valuuttatermiineihin ja valuuttamääräisiin lainoihin, joilla suojataan ulkomaisiin tytäryrityksiin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Suojauslaskennan vaatimukset täyttävien valuuttatermiinien osalta valuuttatermiinien käypien arvojen muutokset kirjataan omaan pääomaan kokonaisuudessaan. Vastaavasti suojaamistarkoituksessa otettujen valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan omaan pääomaan ja korkokulut rahoituseriin.

Tuloutusperiaate

Tuotot tuotteiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit ja edut, niiden hallintaoikeus ja todellinen määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle sekä maksusuoritus on todennäköinen. Näin menetellään myös asiakkaan erikseen pyytäessä tuotteen luovutuksen viivästämistä. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Yleensä tuloutus kirjataan luovutettaessa suorite sopimusehtojen mukaisesti. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla ja alennuksilla.

Tutkimus- ja kehitykset

Tutkimukset kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Tuotekehitysprojektien menot aktivoitetaan tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täytyessä. Aktivoidut tuotekehitykset sisältävät pääasiassa aineita, tarvikkeita ja välittömiä työvoimakustannuksia sekä niihin liittyviä yleiskustannuksia, ja ne poistetaan systemaattisesti vaikutusaikanaan. Poistoaika on 3-5 vuotta.

Saadut avustukset

Valtioilta tai muilta tahoilta saadut avustukset kirjataan tilikauden tuloslaskelmaan kulunoikaisuina. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaan liittyvät avustukset vähentävät niiden hankintamenoa.

Liikevoitto

Konserni on määrittänyt liiketuloksen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, jossa liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, ja siitä vähennetään myytyjä tuotteita vastaavat kulut, myynnin ja markkinoinnin kulut, hallinnon kulut sekä liiketoiminnan muut kulut. Liikevoitto ei sisällä kurssieroja.

Tuloverot

Konsernin veroihin kirjataan konserniyritysten tilikauden tulokseen tai osingonjakoon perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Suoraan omaan pääomaan kirjattavien erien verovaikutus kirjataan vastaavasti suoraan omaan pääomaan. Osuus osakkuusyritysten

tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten verovaikutuksen. Laskennallinen verovelka tai -saaminen lasketaan taselahtöisen velkamenetelmän mukaan kaikista omaisuus- ja velkaerien kirjanpito- sekä verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista tilinpäätöspäivään mennessä hyväksytyillä verokannoilla. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yritysten nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, myytävissä olevien rahoitusvarojen ja suojausinstrumenttien arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Myös tytäryritysten jakamattomien voittovarojen verovaikutuksesta kirjataan laskennallinen verovelka, jos voitonjako on todennäköinen ja se aiheuttaa veroseuraamuksia. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää voimassaoloaikanaan tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallista veroa ei kirjata liikearvosta, joka ei ole verotuksessa vähennyskelpoista.

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Takaisin ostettujen omien osakkeiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden lukumäärästä. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Laimennuksessa osakekohtaisen tuloksen jakajaan sisällytetään myös optioiden oletusta käytöstä tulevat lisäosakkeet ja niistä saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Optioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optioiden voimassa oleva osakkeen merkintähinta ylittää osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Konserniyritysten hankkimien aineellisten käyttöomaisuushyö-

dykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin. Hankittujen tytäryritysten aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan hankintahetken käypään arvoon. Kuluvasta käyttöomaisuudesta tehdään suunnitelman mukaiset tasapoistot, jotka perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään. Suunnitelman mukaiset poistot esitetään lisätynä mahdollisilla arvonalentumistappioilla.

Aineellinen käyttöomaisuus esitetään taseessa hankintamenoa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineelliseen käyttöomaisuuteen kuuluvien, pitkää rakennusaikaa edellyttävien tuotantolaitosten rakennusaikaiset korot aktivoidaan käyttöomaisuuteen ajalta, joka tarvitaan investointikohteen valmistamiseksi aiottuun käyttöön. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Poistot perustuvat seuraaviin odotettuihin taloudellisiin pitoaikoihin:

Rakennukset	20-40 vuotta
Koneet ja kalusto	4-20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10-40 vuotta

Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Arvioidut taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoajokoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset kunnossapito- ja korjausmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Kooltaan merkittävien uudistus- ja parannushankkeiden menot kirjataan taseeseen, jos yritykselle koituu taloudellista hyötyä yli olemassa olevan hyödykkeen alun perin arvioidun suoritustason. Uudistus- ja parannushankkeet poistetaan tasapoistoin niiden odotetun taloudellisen pitoajan kuluessa. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot ja tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja tasearvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liikevoittoon.

Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yrityksen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenon sekä käypiin arvoihin arvostettujen hankittujen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettoarvon erotuksena. Liikearvoista ei tehdä poistoja vaan niitä testataan vuosittain arvonalentumisten varalta. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyrityssijoituksen arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat asiakassuhteet, aktivoituneet tuotekehitysmenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit sekä ohjelmistot. Yritysten yhteenliittymissä hankitut aineettomat oikeudet arvostetaan käypään arvoon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Muut aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty todennäköisesti koituu yrityksen hyväksi ja hyödykkeen hankintamenuon on määritettävissä luotettavasti. Hyödykkeisiin liittyvät myöhemmin toteutettavat menot merkitään taseeseen ainoastaan, jos ne lisäävät taloudellista hyötyä yli alun perin arvioidun suoritusasteen. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

Aineettomat hyödykkeet esitetään taseessa hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat 3-10 vuotta.

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä jonkin omaisuuserän arvon alentumisesta. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvojen ja keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen testataan kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen arviointia varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä

korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvo perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön avulla on saatavissa. Arvonalennuksena kirjataan tuloslaskelmaan määrä, jolla omaisuuden tasearvo ylittää vastaavan omaisuuden kerrytettävissä olevan rahamäärän ja se kohdistetaan taseessa ensin vähentämään yksikön liikearvoa ja sen jälkeen tasasuhteisesti muita omaisuuseriä. Aikaisemmin kirjattu arvonalennus peruutetaan, mikäli kerrytettävissä olevan tulon määrittämisessä käytetyt arviot muuttuvat. Arvonalentuminen peruutetaan kuitenkin korkeintaan siihen omaisuuserän poistoilla vähennettyyn kirjapitoarvoon, mikä se taseessa olisi ollut ilman aiemmin kirjattua arvonalentumista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumiskirjausta ei peruuteta missään tilanteessa.

Liikearvolle on tehty siirtymästandardin edellyttämä arvonalentumistesti IAS 36:ta soveltaen siirtymispäivänä 1.1.2004.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset luokitellaan joko rahoitusleasingisopimuksiksi tai muiksi vuokrasopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksia ovat vuokrasopimukset, joissa yritykselle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut. Rahoitusleasingisopimuksilla vuokrattu omaisuus poistoilla vähennettynä sisällytetään aineettomiin tai aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingisopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan korkoihin ja velkojen lyhennyksiin. Muiden vuokrasopimusten perusteella maksetut vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Rahoitusleasingisopimukset on merkitty taseeseen määrään, joka on yhtä suuri kuin hyödykkeen käypä arvo sopimuksen alkamisajankohtana tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Hyödykkeistä tehdään suunnitelman mukaiset poistot ja kirjataan mahdolliset arvonalentumistappiot. Poistot tehdään joko taloudellisena pitoaikana tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan aikana.

Konserni vuokralle antajana

Muilla kuin rahoitusleasingisopimuksilla vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseen aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavissa omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana nettorealisoituarvoon. Hankintamenuon määritetään noudattaen pääosin standardikustannuslaskentaa, joka vastaa fifo-periaatteen (first-in, first-out) mukaisesti laskettua todellista hankintamenuon. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineiden ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista ilman vieraan pääoman menoja. Nettorealisoituarvo on arvioitu tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset on merkitty taseeseen alkuperäisen laskutetun määrän mukaisesti (ja valuuttamääräiset erät Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin arvostettuina) sekä vähennettynä epävarmoilla saamisilla ja palautuksista aiheutuneilla hyvityksillä. Epävarmat saamiset perustetaan tapauskohtaiseen avoinna olevien myyntisaamisten arviointiin sekä historialliseen kokemukseen siitä osuudesta, mitä konserni ei tule saamaan alkuperäisin ehdoin.

Toteutuneet ja arvioidut luottotappiot kirjataan tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin.

Osinko

Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamasta osingosta ei tilinpäätöksessä ole tehty kirjausta, vaan osingot otetaan huomioon vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Omat osakkeet

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita eikä hallituksella ole valtuutusta niiden hankintaan.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varaukset voivat liittyä toimintojen uudelleenjärjestelyihin, tappiollisiin sopimuksiin, ympäristövelvoitteisiin, oikeudenkäynteihin ja veroriskeihin. Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korvaamisesta aiheutuvat kustannukset takuuajana. Varaukset ovat tilinpäätöshetken parhaita arvioita ja perustuvat kokemukseen takuukulujen tasosta.

Työsuhde-etuudet

Eläkevelvoitteet

Konserniyrityksillä on eri maissa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

Osakeperusteiset maksut

Konserni on soveltanut IFRS2 Osakeperusteiset maksut –standardia kaikkiin optiojärjestelyihin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005. Näitä järjestelyitä ovat konsernin henkilöstön kannustinjärjestelmän vuoden 2004 optio-ohjelma ja osa vuoden 2001C optio-ohjelmasta.

Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Vastaavat määrät kirjataan suo-

raan oman pääoman lisäykseksi. Myöntämishetkellä määritetty kulu pohjautuu konsernin arvioon optioiden määrästä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Käyvän arvon määrittämiseen käytetään Black-Scholes –optiohinnoittelumallia. Ei-markkinaperusteisten ehtojen (esim. kannattavuus ja tietty tuloksen kasvutavoite) vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, vaan ne huomioidaan lopullisessa optioiden määrässä, johon oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta määrästä jokaisena tilinpäätöspäivänä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuorituksista (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuina) kirjataan nimellisarvon osuus osakepääomaan ja loput ylikurssirahastoon.

Muut optio- ja kannustinohjelmat

Konsernin vuoden 1999 osakekurssisidonnaisen kannustinjärjestelmän kaikki oikeudet olivat syntyneet ennen 1.1.2005 eikä niihin siksi ole sovellettu IFRS2 –standardia. Synteettisen järjestelmän oikeuksien käytöt on maksettu käteisvaroin. Konsernille tästä ei synny kuluja, koska se on myynyt vastaavalla summalla varastossaan olleita vuoden 2001 A-optioita. Järjestelmän oikeudet raukesivat 31.3.2005.

Vuoden 2001 henkilöstön kannustinjärjestelmän A-, ja B-optio-oikeudet sekä suurin osa C-optio-oikeuksista oli myönnetty ennen 7.11.2002, joten niihin ei ole sovellettu IFRS2-standardia. Kun optio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuorituksista (mahdollisilla transaktiomenoilla oikaistuina) kirjataan nimellisarvon osuus osakepääomaan ja loput ylikurssirahastoon.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikainen omaisuuserä tai luovutettavien erien ryhmä luokitellaan myytävänä olevaksi, jos sen kirjanpitoarvoa vastaava

määrä tulee kertymään pääasiallisesti omaisuuserän myynnistä sen sijaan että se kertyisi omaisuuserän jatkuvasta käytöstä. Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät sekä lopetettuun toimintoon liittyvät omaisuuserät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä ja myynnin toteutumisen katsotaan olevan erittäin todennäköistä.

Lopetettu toiminto on yhteisön osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi ja joka edustaa erillistä keskeistä liiketoiminta-aluetta tai maantieteellistä toiminta-aluetta.

Konsernin vuosien 2004 ja 2005 tilinpäätöksissä ei ole myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä eikä lopetettuja toimintoja.

Uudistettujen tai muutettujen IFRS -standardien soveltaminen

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2006 seuraavat IASB:n vuonna 2004 ja 2005 julkistamat uudistetut tai muutetut standardit ja IFRIC-tulkinnat:

- IFRIC 4 Determining whether an arrangement contains a lease.

Konserni arvioi, että IFRIC 4 –tulkinnan käyttöönotolla ei tule olemaan olennaista vaikutusta konsernin tuleviin tilinpäätöksiin.

Konserni ottaa käyttöön vuonna 2007 vuonna 2005 julkistetun

- IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures-standardin

Konsernin arvion mukaan uusi standardi vaikuttaa lähinnä konsernin tilinpäätöksen liitetietoihin.

1. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Segmentti-informaatio esitetään konsernin liiketoiminnallisen ja maantieteellisen segmenttijaon mukaisesti. Konsernin ensisijainen segmenttiraportointimuoto on liiketoimintasegmenttien mukainen. Liiketoimintasegmentit perustuvat konsernin sisäiseen organisaatorakenteeseen ja taloudelliseen raportointiin.

Liiketoimintasegmentit koostuvat varojen ryhmistä ja liiketoiminnoista, joiden tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat muista liiketoimintasegmenteistä. Maantieteellisen segmentin tuotteita tai palveluita tuotetaan tietyssä taloudellisessa ympäristössä, jonka riskit ja kannattavuus poikkeavat muiden maantieteellisten segmenttien taloudellisen ympäristön riskeistä ja kannattavuudesta.

Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Segmenttien varat ja velat ovat liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, joita käytetään yhtä useammalla tilikaudella.

Liiketoimintasegmentit

Henkilöautonrenkaat –tulosyksikkö kehittää ja valmistaa kesä- ja talvirenkaita henkilö- ja jakeluautoihin.

Raskaat renkaat –tulosyksikköön kuuluvat metsäkonerenkaat, maatalouden erikoisrenkaat ja työkoneiden renkaat.

Vianor-rengasketju myy henkilö- ja jakeluautonrenkaita sekä kuorma-autonrenkaita. Sen tuotevalikoimaan kuuluu Nokianmerkkisten renkaiden lisäksi myös muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita ja palveluita.

Muut toiminnot koostuu pinnoitustoiminnot ja kuorma-autonrenkaiden liiketoiminnasta sekä polkupyörärengasliiketoiminnasta, mikä myytiin vuonna 2004. Segmenttien välisten eliminointien lisäksi muut toiminnot sisältää liiketoiminnan kehittämisen ja konsernijohdon, joita ei kohdisteta liiketoiminnoille.

Maantieteelliset segmentit

Toissijaisena segmenttinä käsitellään liiketoiminnan jakoa kahdeksaan tarkasteltavaan maantieteelliseen alueeseen: Suomi, Ruotsi, Norja, Venäjä ja IVY, Itä-Eurooppa, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä muu maailma.

Maantieteellisten segmenttien liikevaihto esitetään asiakkaiden sijainnin ja varat niiden sijainnin mukaan.

Liiketoimintasegmentit

2005

milj. euroa	Henkilö- auton- renkaat	Raskaat renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja elimi- noinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	361,2	72,3	234,7	18,3	686,5
Palvelut			29,0		29,0
Tavaroiden myynti	361,2	72,3	205,7	18,3	657,5
Konsernin sisäinen liikevaihto	55,0	4,0	0,4	-59,4	
Liikevaihto	416,2	76,2	235,1	-41,1	686,5
Liikevoitto	101,9	14,7	5,3	-6,1	115,8
% liikevaihdosta	24,5 %	19,3 %	2,2 %		16,9 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-3,2
Voitto ennen veroja					112,6
Verokulut					-30,4
Tilikauden voitto					82,2
Varat	524,4	54,7	137,5	6,7	723,3
Kohdistamattomat varat					74,1
Varat yhteensä					797,4
Velat	67,1	10,1	40,3	14,1	131,6
Kohdistamattomat velat					194,4
Velat yhteensä					326,0
Investoinnit	90,0	3,5	14,0	12,2	119,6
Poistot	25,5	4,1	4,7	1,3	35,6
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	3,5	0,8	1,1	2,5	7,8

2004

milj. euroa	Henkilö- auton- renkaat	Raskaat renkaat	Vianor	Muut toiminnot ja elimi- noinnit	Konserni
Liikevaihto myynnistä konsernin ulkopuolelle	307,8	53,4	223,5	18,7	603,3
Palvelut			27,1		27,1
Tavaroiden myynti	307,8	53,4	196,4	18,7	576,3
Konsernin sisäinen liikevaihto	56,7	6,2	0,4	-63,3	
Liikevaihto	364,6	59,6	223,9	-44,7	603,3
Liikevoitto	100,6	9,3	11,4	-5,8	115,6
% liikevaihdosta	27,6 %	15,7 %	5,1 %		19,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut					-12,6
Voitto ennen veroja					103,0
Verokulut					-29,2
Tilikauden voitto					73,8
Varat	358,7	51,4	126,8	-0,1	536,8
Kohdistamattomat varat					41,5
Varat yhteensä					578,4
Velat	46,2	6,0	35,9	-3,6	84,5
Kohdistamattomat velat					225,6
Velat yhteensä					310,1
Investoinnit	49,7	2,5	4,4	1,2	57,8
Poistot	23,3	4,1	4,3	1,7	33,4
Maksutapahtumaa sisältämättömät kulut	1,8	0,4	0,4	1,8	4,4

Maantieteelliset segmentit

2005

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Itä- Eurooppa	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	183,9	107,8	86,9	109,5	30,0	88,8	76,7	3,0	686,5
Palvelut	11,2	9,1	8,4		0,3				29,0
Tavaroiden myynti	172,7	98,7	78,5	109,5	29,7	88,8	76,7	3,0	657,5
Varat	368,4	52,9	29,6	156,9	10,6	18,0	60,7		697,0
Kohdistamatto- mat varat									100,4
Varat yhteensä									797,4
Investoinnit	36,9	9,4	0,9	63,8	1,7	0,2	6,5		119,6

2004

milj. euroa	Suomi	Ruotsi	Norja	Venäjä ja IVY	Itä- Eurooppa	Muu Eurooppa	Pohjois- Amerikka	Muu maailma	Konserni
Liikevaihto	177,5	101,1	81,8	78,8	25,6	87,3	48,8	2,4	603,3
Palvelut	10,1	9,0	7,8		0,2				27,1
Tavaroiden myynti	167,4	92,2	74,0	78,8	25,4	87,3	48,8	2,4	576,3
Varat	366,6	48,6	24,9	41,8	1,9	11,0	20,6		515,3
Kohdistamatto- mat varat									63,1
Varat yhteensä									578,4
Investoinnit	39,0	1,0	1,4	16,3	0,1	0,1	0,0		57,8

2. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Yrityshankinnat vuonna 2005

Vuonna 2005 konserni hankki ainoastaan pieniä yrityksiä. Helmi-kuussa konserni osti tsekkiläisen Andel Export-Import spol s.r.o.:n koko osakekannan. Syyskuussa konserni osti USA:sta University Wholesalers Inc. sekä University Wholesalers of New York Inc. nimiset yritykset, molemmista 100%.

Lisäksi Vianor hankki eri ajankohtina tilikauden aikana omistukseensa Ruotsissa kahdeksan ja Norjassa yhden paikallisen pienen rengasliikkeen osakekannat, kaikista 100%.

Liikearvon muodostumiseen vaikuttivat tulevaisuuden odotukset toimitusketjun hallinnan sekä markkina-alueen ja myynnin kasvun kautta.

milj. euroa

Hankintamenon muodostuminen

Maksettu rahana	20,0
Hankinnoista välittömästi johtuneet kulut	0,3
Hankintameno yhteensä	20,3
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	-9,8
Liikearvo	10,6

milj. euroa

	Yhdistämissä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Hankitun nettovarallisuuden erittely		
Aineettomat hyödykkeet	0,1	0,1
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	3,9	3,2
Vaihto-omaisuus	22,0	19,9
Saamiset	9,6	9,6
Rahavarat	3,4	3,4
Velat	-29,1	-27,8
Hankittu nettovarallisuus	9,8	8,2
Rahana maksetut vastikkeet	20,3	
Hankittujen tytäryritysten rahavarat	-3,4	
Rahavirtavaikutus	17,0	

Koska nämä tiedot eivät ole olennaisia yksitellen, kaikki tiedot on esitetty yhdistettyinä. Hankittujen yritysten tulokset, yht. 1,9 milj. euroa, sisältyvät konsernin tuloslaskelmaan. Vianoriin hankittujen yritysten liiketoiminta on siirretty välittömästi hankinnan jälkeen konsernin liiketoimintaa harjoittavaan yritykseen eikä niihin siksi kerry enää konsernissa oloaikana liikevaihtoa eikä tulosta. Hankittujen yritysten vähäisen merkityksen vuoksi hankintojen vaikutus konsernin liikevaihtoon ja tulokseen vuositason tasolla ei ole olennainen.

Yrityshankinnat vuonna 2004

Vuonna 2004 konserni ei hankkinut liiketoimintoja.

milj. euroa	2005	2004
3. MYYTYJÄ SUORITTEITA VASTAAVAT KULUT		
Raaka-aineet	131,3	101,4
Kauppatavarat	157,6	131,0
Hankinnan ja valmistuksen palkat sosiaalikuluihin	50,7	47,0
Muut kulut	67,3	36,8
Tuotannon poistot	25,0	23,2
Myyntirahdit	17,3	13,4
Varastojen muutos	-48,1	-13,5
Yhteensä	401,0	339,3
4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot	3,2	2,8
Muut tuottoerät	1,4	0,8
Yhteensä	4,6	3,6
5. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntitappiot ja romutukset	1,9	0,4
Tuloslaskelmaan kuluksi kirjatut tutkimus- ja kehittämismenot	9,3	9,8
Laadun valvonta	2,1	1,6
Muut kuluerät	2,5	2,4
Yhteensä	15,8	14,2

milj. euroa	2005	2004
6. POISTOT JA ARVONALENTUMISET		
Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.		
Arvonalentumisia ei ole kirjattu vuosina 2005 tai 2004.		
Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat oikeudet	1,3	1,6
Muut aineettomat hyödykkeet	0,8	0,9
Rakennukset	3,9	9,6
Koneet ja kalusto	29,3	20,8
Muut aineelliset hyödykkeet	0,4	0,4
Yhteensä	35,6	33,4
Toimintokohtaiset poistot		
Tuotannon poistot	25,0	23,2
Myyntin ja markkinoinnin poistot	7,6	6,9
Hallinnon poistot	1,4	1,2
Muut liiketoiminnan poistot	1,6	2,0
Yhteensä	35,6	33,4
7. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT		
Palkat ja luontaisedut	96,6	87,1
Eläkekulut - maksupohjaiset	14,9	14,1
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	6,6	2,3
Muut henkilösivukulut	28,3	23,7
Yhteensä	146,4	127,1

Tiedot lähimpiin luettavan johdon työsuhde-etuuksista ja lainoista esitetään liitetiedoissa 33 Lähimpiitäpahtumat.

milj. euroa	2005	2004
Henkilöstö keskimäärin (henkilöä)		
Tuotanto	1 294	1 202
Myynti ja markkinointi	1 546	1 468
Muut	201	173
Yhteensä	3 041	2 843
8. RAHOITUSTUOTOT		
Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista	0,0	0,0
Osinkotuotot	0,0	0,2
Muut korko- ja rahoitustuotot	1,2	1,6
Kurssierot (netto)	6,0	0,0
Yhteensä	7,2	1,8
9. RAHOITUSKULUT		
Korkokulut	-8,9	-9,4
Muut rahoituskulut	-1,4	-4,2
Kurssierot (netto)	0,0	-0,9
Yhteensä	-10,4	-14,5
10. VEROKULUT		
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-35,4	-32,3
Edellisten tilikausien verot	0,1	-0,2
Laskennalliset verot	4,9	3,3
Yhteensä	-30,4	-29,2

milj. euroa	2005	2004
Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla (2005: 26%, 2004: 29%) laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma:		
Tulos ennen veroja	112,6	103,0
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-29,3	-29,9
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavat verokannat	0,8	-0,2
Verovapaat tulot	0,7	0,0
Vähennyskveltottomat kulut	-2,3	-0,7
Tuloveroihin vaikuttamattomat tappiot	-0,4	-0,2
Verokannan muutoksen vaikutus		2,0
Edellisten tilikausien verot	-0,1	0,2
Muut erät	0,2	-0,3
Verokulut tuloslaskelmassa	-30,4	-29,2

11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden tulos tilikauden aikana ulkona olleiden osakkeiden keskimääräisellä painotetulla lukumäärällä. Laimennetun osakekohtaisen tuloksen laskemiseen käytetyssä keskimääräisessä painotetussa osakkeiden lukumäärässä otetaan huomioon kauden aikana ulkona olevien optioiden laimentava vaikutus.

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos	82,4	73,8
Osakkeet, 1 000 kpl		
Keskimääräinen painotettu lukumäärä	118 566	107 464
Ulkona olevien optioiden vaikutus	3 397	3 442
Laimennettu keskimääräinen painotettu lukumäärä	121 963	110 906
Osakekohtainen tulos, euroa		
Laimentamaton	0,695	0,687
Laimennettu	0,676	0,665

12. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET

milj. euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2004	4,3	104,4	291,4	4,8	8,5	413,5
Vähennykset/Lisäykset	-0,1	-4,1	32,9	-0,2	13,8	42,3
Hankintameno 31.12.2004	4,1	100,3	324,3	4,6	22,3	455,7
Kurssiero	0,0	-0,3	-1,4	-0,1		-1,8
Kertyneet sumu-poistot 31.12.2004		-24,8	-184,1	-2,7		-211,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	4,1	75,2	138,9	1,8	22,3	242,3
Hankintameno 1.1.2005	4,1	100,3	324,3	4,6	22,3	455,7
Vähennykset/Lisäykset	0,0	-9,6	48,9	1,8	36,4	77,4
Tytäryritysten hankinta	0,2	1,1	0,9			2,2
Hankintameno 31.12.2005	4,3	91,7	374,1	6,5	58,7	535,4
Kurssiero	0,0	-0,4	-1,4		1,5	-0,4
Kertyneet sumu-poistot 31.12.2005		-24,8	-203,2	-3,0		-231,0
Arvonlennukset 31.12.2005	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Arvonkorotukset 31.12.2005	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	4,3	66,5	169,4	3,5	60,3	304,0

Keskeneräisiin hankintoihin on aktivoitu rakennusaikaisia vieraan pääoman menoja 1,2 milj. euroa.

13. RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSET

milj.euroa	Rakennukset	Koneet ja kalusto
Hankintameno 1.1.2004	20,6	3,7
Kertyneet poistot	-4,3	-1,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	16,3	2,4
Hankintameno 1.1.2005	7,7	3,6
Kertyneet poistot	-2,3	-1,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	5,4	1,8

14. AINEETOMAT HYÖDYKKEET

milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2004	40,1	6,0	4,2	50,3
Vähennykset/Lisäykset		1,1	1,3	2,4
Kurssiero	0,4			0,4
Hankintameno 31.12.2004	40,5	7,1	5,5	53,0
Kertyneet sumu-poistot 31.12.2004		-1,9	-1,7	-3,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	40,5	5,1	3,8	49,4
Hankintameno 1.1.2005	40,5	7,1	5,5	53,1
Vähennykset/Lisäykset	0,0	1,8	-1,2	0,7
Tytäryritysten hankinta	10,2		0,1	10,3
Hankintameno 31.12.2005	50,7	8,9	4,4	64,0
Kurssiero				0,0
Kertyneet sumu-poistot 31.12.2005	0,0	-3,2	-1,6	-4,8
Arvonlennukset 31.12.2005	0,0	0,0	0,0	0,0
Arvonkorotukset 31.12.2005	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	50,7	5,7	2,8	59,2

Liikearvojen arvonalentumistestaukset

Liikearvo on allokoitu konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka on määritetty liiketoimintaorganisaation mukaan.

Liikearvon jakautuminen

milj. euroa	
Henkilö- ja jakeluauton renkaat	32,9
Vianor	17,8
Liikearvo yhteensä	50,7

Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät perustuvat olemassa olevan omaisuuden kuntoon ja laajuuteen. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset ovat tuotevalikoima, maakohtainen myyntijakauma ja tuotteista saatava kate sekä niiden aiemmat toteumat. Suunniteluolettamukset perustuvat lisäksi yleisesti käytettyihin markkinatutkimuslaitosten kasvu-, kysyntä- ja hintaennusteisiin.

Diskonttokorkona on käytetty konsernille määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipremio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja testaushetken pääomarakenne markkina-arvoin. Käytetty diskonttokorko on 9,9-11,7 %; se ei ole oleellisesti muuttunut edellisvuoden tasosta. Johdon hyväksymän ennustejakson jälkeiset rahavirrat on kapitalisoitu päätearvoksi käyttämällä tasaista 2 %:n kasvutekijää ja diskontattu edellä mainittulla diskonttokorolla.

Arvonalentumistestausten perusteella ei ole ollut tarvetta arvonalentumiskirjauksiin. Keskeisistä olettamista Vianor on herkin myyntikatteen vaihtelulle. Henkilö- ja jakeluauton renkaiden kerrytettävissä oleva rahamäärä ylittää merkittävästi rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvon eikä pienillä kate- tai myyntivolyymien muutoksilla ole vaikutusta arvonalentumistestauksen tuloksiin.

15. OSUDET OSAKKUUSYRITYKSISSÄ JA MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

milj. euroa	Osuudet pääomaosuus- menetelmällä yhdistellyissä osakkuusyrityksissä	Noteeraa- mattomat osake- sijoitukset
Hankintameno 1.1.2005	0,5	0,2
Vähennykset/Lisäykset	-0,4	0,1
Hankintameno 31.12.2005	0,1	0,3
Muuntoero		
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	0,1	0,3
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	0,5	0,2
milj. euroa	2005	2004

16. MUUT PITKÄAIKAISET SAAMISET

Lainasaamiset	2,1	2,8
Yhteensä	2,1	2,8

17. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

milj. euroa	31.12.2004	Kirjattu tulos- laskel- maan	Kirjattu omaa pää- omaa	Kurssi- erot	Ostetut/ myydyt tytär- yritykset	31.12.2005
Laskennalliset verosaamiset:						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	4,6	0,9				5,5
Varaukset	0,6	0,0				0,5
Vahvistetut tappiot	0,6	0,7				1,3
Johdannaisten arvostus käypään arvoon	0,4		-0,2			0,2
Muut erät	1,9	3,0	-0,5			4,4
Yhteensä	8,0	4,6	-0,7	0,0	0,0	11,9
Laskennalliset verovelat:						
Kertyneet poistoerot	17,3		1,0	-	0,1	18,5
Muut erät	3,7	-0,3	0,7	-	-	4,2
Yhteensä	21,1	-0,3	1,8	0,0	0,1	22,7

Konsernilla oli 31.12.2005 vahvistettuja tappioita 0,6 milj. euroa (0 milj. euroa v. 2004), joista ei ole kirjattu verosaamista. Näistä ei konsernille todennäköisesti kerry ennen kyseisten tappioiden vanhenemista verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään.

Ulkoisten tytäryritysten jakamattomista voittovaroista, 4,5 milj. euroa vuonna 2005 (0,6 milj. euroa v. 2004), ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, sillä varat on sijoitettu kyseisiin maihin pysyvästi.

milj. euroa

	2005	2004
18. VAIHTO-OMAISUUS		
Aineet ja tarvikkeet	17,5	10,3
Keskeneräinen tuotanto	3,7	2,8
Valmiit tuotteet	124,9	84,9
Yhteensä	146,1	98,0
Tilikaudella kirjattiin kuluksi 1,0 milj. euroa, jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastamaan sen nettorealisointiarvoa (1,3 milj. euroa vuonna 2004).		
19. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET		
Myyntisaamiset	186,7	135,1
Lainasaamiset	0,8	0,4
Siirtosaamiset	26,8	4,8
Johdannaissopimuksiin perustuvat saamiset	1,2	1,4
Muut saamiset	9,4	10,7
Yhteensä	224,9	152,5

Konserni on kirjannut tilikauden aikana luottotappioita myyntisaamisista 0,4 milj. euroa (1,2 milj. euroa vuonna 2004).

Saamisten käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 29.

milj. euroa	2005	2004
Siirtosaamiin sisältyvät oleelliset erät		
Vuosialennukset, ostot	2,5	1,7
Rahoituserät	2,2	1,6
Sosiaalimaksut	0,3	0,4
Tullimaksut	8,7	0,0
Arvonlisävero, Venäjä	8,3	0,0
Muut erät	4,8	1,1
Yhteensä	26,8	4,8

20. RAHAVARAT

Käteinen raha ja pankkitilit	44,1	23,6
Pankkitalletus	1,6	0,3
Yhteensä	45,7	23,9

21. OMAA PÄÄOMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Osakkeiden lukumäärien täsmäytyslaskelma:

milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä (1 000 kpl)	Osake-pääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Yhteensä
1.1.2004	10 682	21,4	3,4	-	24,8
Osakeoptioiden käyttö	171	0,4	3,3	-	3,6
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
31.12.2004	10 853	21,7	6,7	-	28,4
1.1.2005	10 853	21,7	6,7	-	28,4
Osakeanti	1 074	2,1	127,7	-	129,9
Osakeoptioiden käyttö	10	0,0	0,1	-	0,1
Osakemäärän splittaus	107 436	-	-	-	0,0
Osakeoptioiden käyttö	1 626	0,3	3,3	-	3,6
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-	-
31.12.2005	120 999	24,2	137,8	-	162,0

Osakkeiden enimmäismäärä on 320 miljoonaa kappaletta (32 miljoonaa kappaletta v. 2004). Osakkeiden nimellisarvo on 0,20 euroa per osake (2,00 euroa vuonna 2004) ja konsernin enimmäisosakepääoma on 64 miljoonaa euroa (64 miljoonaa euroa v. 2004). Kaikki liikeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysmääräisesti.

Seuraavassa on esitetty oman pääoman rahastojen kuvaukset:

Muuntoerot

Muuntoerot-rahasto sisältää ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Myös ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen nettosijoitusten suojauksista syntyvät voitot ja tappiot sisältyvät muuntoeroihin, kun suojauslaskennan edellytykset ovat täyttyneet.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää kaksi rahastoa: käyvän arvon rahaston myytävissä oleville sijoituksille ja suojausrahaston rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvon muutoksille.

Omat osakkeet

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita.

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 0,23 euroa per osake (0,217 euroa v. 2004).

milj. euroa	2005
Laskelma voitonjakokelpoisista varoista 31.12.	
Voitto edellisiltä tilikausilta	226,6
Tilikauden voitto	82,4
Tilinpäätössiirroista omaan pääomaan on merkitty	-51,6
Tytäryritysten vararahastot	-1,4
Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	255,9

Voitonjakokelpoisen oman pääoman laskenta perustuu konsernin IFRS-taseeseen ja suomalaiseen lainsäädäntöön. Vuoden 2004 voitonjakokelpoisen oman pääoman (187,4 milj. euroa) laskenta perustui konsernin FAS-taseeseen ja suomalaiseen lainsäädäntöön.

22. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

OPTIO-OHJELMAT

Henkilöstön optiolaina ja optiojärjestelmä 2001

Vuonna 2001 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti tarjota optiolainan osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille. Optiolainan määrä oli 0,4 miljoonaa euroa. Koko henkilöstöstä 42 % merkitsi optiolainaa.

Konsernin osakepääoma voi merkintöjen seurauksena alkuperäisten ehtojen mukaan nousta enintään 1,2 miljoonalla eurolla ja osakemäärä enintään 600 000 uudella osakkeella.

Optiojärjestelmä 1999 ja osakekurssisidonnainen kannustinjärjestelmä

Optiolainaan 2001 liittyviä optio-oikeuksia 2001A tarjottiin vuoden 1999 optiolainan merkitsijöille edellyttäen, että optionhaltija palautti kaikki vanhat 1999 optio-oikeutensa yhtiöön. Vaihrossa vanhoja optio-oikeuksia 1999 palautui yhtiöön 433 800 kappaletta, jotka yhtiö sittemmin mitätöi. Palauttamatta jäi 42 525 kappaletta A-optio-oikeuksia ja 41 025 kappaletta B-optio-oikeuksia.

Konserni perusti joulukuussa 2001 yhtiön osakkeen osakekurssin kehitykseen perustuvan kannustinjärjestelmän. Järjestelmä koski niitä vuoden 1999 optio-oikeuksien haltijoita, jotka eivät vaihtaneet vuoden 1999 optio-oikeuksiaan uusiin vuoden 2001 optio-oikeuksiin 2001A. Synteettisen järjestelmän oikeuksien käytöt on maksettu käteisarvoin.

Osakekurssisidonnainen kannustinjärjestelmä korvasi loput optiojärjestelmän 1999 optio-oikeudet, minkä jälkeen vuoden 1999 optio-oikeuksia ei enää ole olemassa.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2004

Vuonna 2004 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta osana konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää, myös myöhemmin konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille Hallitus jakaa optiot keväällä 2004 (2004A-optiot), 2005 (2004B-optiot) ja 2006 (2004C-optiot).

Konsernin osakepääoma voi vuoden 2004 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena alkuperäisten ehtojen mukaan nousta enintään 1,47 milj. eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 735 000 uudella osakkeella.

Tarkemmat tiedot optioista on esitetty alla olevissa taulukoissa.

OPTIO-OIKEUDET 2005	Optio-oikeudet 2001			Optio-oikeudet 2004			YHT
	2001 A	2001 B	2001 C	2004 A	2004 B	2004 C	
Optioita enintään, kpl	216 000	192 000	192 000	245 000	245 000	245 000	1 335 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	10	10	10	10	10	10	
Alkuperäinen merkintähinta	1,90 €	2,59 €	3,04 €	6,45 €	12,10 €		
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	
Merkintähinta 31.12.2003	1,64 €	2,40 €	2,85 €	--	--	*	
Merkintähinta 31.12.2004	1,49 €	2,24 €	2,69 €	6,30 €	--	*	
Merkintähinta 31.12.2005	1,27 €	2,03 €	2,48 €	6,08 €	11,88 €	*	
Vapautuminen, pvm	1.3.2003	1.3.2004	1.3.2005	1.3.2006	1.3.2007	1.3.2008	
Raukeaminen, pvm	31.3.2007	31.3.2007	31.3.2007	31.3.2008	31.3.2009	31.3.2010	
Juoksuaika, vuotta	1,3	1,3	1,3	2,3	3,3	4,4	
Henkilöitä tilikauden päättyessä	148	354	547	1 791	2 198	0	

* Merkintähinta on optio-oikeudella 2004C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskipörssi Helsingin Pörssissä tammi-maaliskuussa 2006.

OPTIO-OIKEUDET	Optio-oikeudet 2001			Optio-oikeudet 2004			YHT	Merkintähinnat (painotettu)
	2001 A	2001 B	2001 C	2004 A	2004 B	2004 C		
2005								
Määrät 1.1.2005								
Optioita jaettu	193 820	210 840	211 240	234 275	0	0	850 175	3,30 €
Optioita palautunut	14 730	20 340	21 140	2 550	0	0	58 760	2,39 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	142 155	128 440	0	0	0	0	270 595	1,85 €
Ennen splitiä	142 155	128 440	0	0	0	0	270 595	--
Splitin jälkeen	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita ulkona	36 935	62 060	190 100	231 725	0	0	520 820	4,16 €
Optioita varastossa	36 910	1 500	1 900	13 275	245 000	245 000	543 585	2,74 €
Tilikauden muutokset								
Optioita jaettu	20 000	0	0	8 720	219 820	0	248 540	10,82 €
Optioita palautunut	0	160	200	12 825	7 460	0	20 645	8,11 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	37 070	25 920	110 021	0	0	0	173 011	2,15 €
Ennen splitiä	5 410	5 010	0	0	0	0	10 420	--
Splitin jälkeen	31 660	20 910	110 021	0	0	0	162 591	--
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu keskipurssi, €	13,25 **	13,25 **	14,13 **	--	--	--	--	--
Optioita rauennut	0	0	0	0	0	0	0	0
Määrät 31.12.2005								
Optioita jaettu	213 820	210 840	211 240	242 995	219 820	0	1 098 715	4,83 €
Optioita palautunut	14 730	20 500	21 340	15 375	7 460	0	79 405	3,72 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	179 225	154 360	110 021	0	0	0	443 606	1,83 €
Ennen splitiä	147 565	133 450	0	0	0	0	281 015	--
Splitin jälkeen	31 660	20 910	110 021	0	0	0	162 591	--
Optioita ulkona	19 865	35 980	79 879	227 620	212 360	0	575 704	7,30 €
Optioita varastossa	16 910	1 660	2 100	17 380	32 640	245 000	315 690	7,40 €
Toteutettavissa olevat optiot	36 775	37 640	81 979	--	--	--	156 394	

OPTIO-OIKEUDET	Optio-oikeudet 2001			Optio-oikeudet 2004			YHT	Merkintähinnat (painotettu)
	2001A	2001B	2001C	2004A	2004B	2004C		
2004								
Määrät 1.1.2004								
Optioita jaettu	183 320	210 840	210 100	0	0	0	604 260	2,33 €
Optioita palautunut	14 730	19 900	19 780	0	0	0	54 410	--
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	99 695	0	0	0	0	0	99 695	--
Optioita ulkona	68 895	190 940	190 320	0	0	0	450 155	2,47 €
Optioita varastossa	47 410	1 060	1 680	245 000	245 000	245 000	785 150	0,11 €
Tilikauden muutokset								
Optioita jaettu	10 500	0	1 140	234 275	0	0	245 915	6,07 €
Optioita palautunut	0	440	1 060	2 550	0	0	4 050	4,91 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	42 460	128 440	0	0	0	0	170 900	2,06 €
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu keskipurssi, €	7,81 *	8,38 *	--	--	--	--	--	--
Optioita rauennut	0	0	0	0	0	0	0	--
Määrät 31.12.2004								
Optioita jaettu	193 820	210 840	211 240	234 275	0	0	850 175	3,30 €
Optioita palautunut	14 730	20 340	20 840	2 550	0	0	58 460	2,39 €
Optioita mitätöity	0	0	0	0	0	0	0	--
Optioita käytetty osakkeiden merkintään	142 155	128 440	0	0	0	0	270 595	1,85 €
Optioita ulkona	36 935	62 060	190 400	231 725	0	0	521 120	4,16 €
Optioita varastossa	36 910	1 500	1 600	13 275	245 000	245 000	543 285	2,74 €
Toteutettavissa olevat optiot	73 845	63 560	--	--	--	--	137 405	

* Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi tammi-joulukuussa 2004 (2001A) ja maaliskuu-joulukuussa 2004 (2001B).

** Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskipurssi tammi-maaliskuussa 2005 (1999A ja B), tammi-joulukuussa 2005 (2001A ja B) ja maaliskuu-joulukuussa 2005 (2001C).

SYNTEETTISET OPTIO-OIKEUDET

	2005		2004	
	Synteettinen optio 1999		Synteettinen optio 1999	
	1999 A	1999 B	1999 A	1999 B
Optioita enintään, kpl	300 000	300 000	300 000	300 000
Alkuperäinen merkintähinta	3,32 €	3,32 €	3,32 €	3,32 €
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Toteutushinta 31.12.2003	2,90 €	2,90 €	2,90 €	2,90 €
Toteutushinta 31.12.2004	2,75 €	2,75 €	2,75 €	2,75 €
Toteutushinta 31.12.2005	2,53 €	2,53 €	2,53 €	2,53 €
Vapautuminen, pvm	1.3.2001	1.3.2003	1.3.2001	1.3.2003
Raukeaminen, pvm	31.3.2005	31.3.2005	31.3.2005	31.3.2005
Juoksuaika, vuotta	rauennut	rauennut	0,3	0,3
Henkilöitä tilikauden päättyessä	0	0	75	58
Määrät	1.1.2005	1.1.2005	1.1.2004	1.1.2004
Optioita jaettu	43 775	42 400	43 775	42 400
Optioita palautunut	0	0	0	0
Optioita mitätöity	0	0	0	0
Optioita käytetty (yhtiö maksanut tuoton rahana)	25 828	21 977	20 550	13 975
Optioita ulkona	17 947	20 423	23 225	28 425
Optioita varastossa	256 225	257 600	256 225	257 600
Tilikauden muutokset				
Optioita jaettu	0	0	0	0
Optioita palautunut	6 075	9 175	0	0
Optioita mitätöity	0	0	0	0
Optioita käytetty (yhtiö maksanut tuoton rahana)	10 622	10 498	5 278	8 002
Toteutusjakson vaihdolla painotettu keskimurssi, €	13,25 *	13,25 *	7,81 **	7,81 **
Optioita rauennut	1 250	750	0	0

OPTIO-OIKEUDET

	2005		2004	
	Synteettinen optio 1999		Synteettinen optio 1999	
	1999 A	1999 B	1999 A	1999 B
Määrät	31.12.2005	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2004
Optioita jaettu	43 775	42 400	43 775	42 400
Optioita palautunut	6 075	9 175	0	0
Optioita mitätöity	0	0	0	0
Optioita käytetty (yhtiö maksanut tuoton rahana)	36 450	32 475	25 828	21 977
Optioita ulkona	0	0	17 947	20 423
Optioita varastossa	0	0	256 225	257 600
Toteutettavissa olevat optiot	0	0	274 172	278 023

* Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi tammi-maaliskuussa 2005

** Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi tammi-joulukuussa 2004

Käyvän arvon määrittäminen

Optioiden käypä arvo on määritetty Black-Scholes optiohinnoittelumallilla. Optioille määritellään niiden myöntämishetkelle käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajalle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä. IFRS-säännösten mukaisesti niitä optioita, jotka on myönnetty ennen 7.11.2002 tai joihin on syntynyt oikeus ennen 1.1.2005, ei ole kirjattu kuluksi tilinpäätökseen. Nokian Renkaat Oyj:n 1999A- ja B-optioille, 2001A- ja B-optioille sekä osalle 2001C-optioihin ei sovelleta IFRS2-standardia, eikä niille siksi ole määritetty käypää arvoa. Tilikaudella 2005 optioiden vaikutus yhtiön tulokseen on 6,7 milj. euroa (2004: 2,3 milj. euroa).

Black-Scholes mallin keskeisimmät oletukset	2005 jaetut	kaikki optiot
Jaetut optiot, kpl	244 095	520 715
Osakkeen keskimurssi, €	12,72	9,51
Merkintähinta, €	11,68	8,54
Korko, %	2,8 %	3,0 %
Juoksuaika, vuotta	3,8	3,9
Volatiliteetti, % *	28,5 %	32,1 %
Palautuvat optiot, %	6,7 %	9,4 %
Käypä arvo yhteensä, €	8 789 558	14 898 801

* Volatiliteetti on arvioitu osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen kuukausittaisia havaintoja option juoksuaikaa vastaavalta ajalta.

23. ELÄKEVELVOITTEET

Suomalaisten konserniyhtiöiden eläkejärjestelyitä on käsitelty maksupohjaisina, sillä Suomen sosiaali- ja terveysministeriö hyväksyi loppuvuonna 2004 työkyvyttömyyseläkkeiden maksujärjestelmän laskentaperiaatteiden muutokset. 1.1.2006 voimaan tulevien muutosten mukaan aiemmin etuusperusteiseksi luokiteltu järjestely tulkitaan jatkossa maksupohjaiseksi. Maksujärjestelmän muutos poisti etuusperusteisen järjestelyn eläkevastuun pääosiltaan vuoden 2004 joulukuussa. Loppuosa vastuusta poistui vuoden 2005 kuluessa.

Nokian Renkaiden osalta etuusperusteisesti tulkittuna ko. vastuun omaa pääomaa vähentävä vaikutus olisi ollut siirtymispäivänä arvioiden mukaan runsaat 5 miljoonaa euroa laskennalliset verot huomioiden, ts. muutama prosentti konsernin koko omasta pääomasta. Tämän vähäisen merkityksen vuoksi sekä eri tilikausien vertailtavuuden ylläpitämiseksi ei ko. vastuuta ole kirjattu siirtymispäivän ja raportointikausien IFRS-taseeseen eikä vastaavasti sen tuloutumista ole huomioitu vuoden 2004 ja 2005 tilinpäätöksissä.

Konsernin kaikki olennaiset eläkejärjestelyt ovat maksupohjaisia.

24. VARAUKSET

milj. euroa	2005	2004
Lyhytaikaiset varaukset		
Takuuvaraus		
1.1.	0,9	0,7
Varausten lisäykset	0,9	0,9
Käytetyt varaukset	0,0	-1,5
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,9	0,8
31.12.	0,9	0,9

Yrityksen myymillä tuotteilla on normaali takuu-aika. Takuun aikana tuotteissa havaitut viat korjataan yrityksen kustannuksella tai asiakkaalle annetaan vastaava uusi tuote. Takuuvaraukset odotetaan käytettävän vuoden aikana.

25. KOROLLISET VELAT

milj. euroa	2005 Tasearvot	2004 Tasearvot
Pitkäaikaiset		
Rahalaitos- ja eläkelainat	136,0	67,8
Joukkovelkakirjalainat	10,0	10,0
Pääomalaina	0,0	36,0
Rahoitusleasingvelat	6,5	18,1
	152,5	131,9
Lyhytaikaiset		
Yritystodistuslainat	0,0	31,4
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset	11,8	22,2
Rahoitusleasingvelkojen lyhennykset	1,0	1,7
	12,8	55,3

Liitetiedossa 29 on esitetty velkojen käyvät arvot.

Pitkäaikaisten velkojen erääntymisajat

2005						
milj. euroa	2006	2007	2008	2009	2010	Myöhemmin
Rahalaitos- ja eläkelainat, kiinteäkorkoiset	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	10,5
Rahalaitoslainat, vaihtuvakorkoiset	8,1	2,3	6,3	10,9	69,8	21,4
Joukkovelkakirjalainat	0,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	1,0	0,9	0,9	0,9	0,8	3,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä	12,8	6,9	10,9	25,5	74,3	34,9

2004						
milj. euroa	2005	2006	2007	2008	2009	Myöhemmin
Rahalaitos- ja eläkelainat, kiinteäkorkoiset	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7	13,6
Rahalaitoslainat, vaihtuvakorkoiset	18,5	6,4	0,4	18,7	3,8	10,1
Pääomalaina	36,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Joukkovelkakirjalainat	0,0	0,0	0,0	0,0	10,0	0,0
Rahoitusleasingvelat	1,7	1,8	1,7	1,7	1,7	11,2
Pitkäaikaiset velat yhteensä	59,9	11,9	5,8	24,1	19,2	34,9

Vaihtuvakorkoisista pankkilainoista 6,5 miljoonaa euroa on muutettu koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi.

Vaihtuvakorkoinen joukkovelkakirjalaina 10 miljoonaa euroa on muutettu koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi.

Korolliset pitkäaikaiset velat valuutoittain

milj. euroa	2005	2004
EUR	144,8	138,9
SEK	8,0	7,2
NOK	12,5	9,7
	165,3	155,8

Yritystodistuslainat olivat euromääräisiä.

Korollisten pitkäaikaisten velkojen efektiivisten korkokantojen painotetut keskiarvot 31.12.2005

	2005
Rahalaitos- ja eläkelainat	3,67 %
Rahalaitos- ja eläkelainat mukaan lukien koronvaihtosopimukset	3,71 %
Joukkovelkakirjalainat	3,10 %
Joukkovelkakirjalainat mukaan lukien koronvaihtosopimukset	5,54 %
Rahoitusleasingvelat	8,07 %

milj. euroa	2005	2004
26. RAHOITUSLEASINGVELKOJEN ERÄÄNTYMINEN		
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Alle 1 vuoden kuluessa	1,5	2,7
1-5 vuoden kuluessa	5,9	13,5
Yli 5 vuoden kuluessa	3,2	11,3
	10,6	27,5
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Alle 1 vuoden kuluessa	1,5	2,7
1-5 vuoden kuluessa	4,5	11,0
Yli 5 vuoden kuluessa	1,5	6,1
	7,5	19,8
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	3,1	7,7
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	7,5	19,8

Nokian Renkailla oli 31.12.2004 ja 31.12.2005 varastorakennuksiin, koneisiin ja kalustoon liittyviä rahoitusleasing sopimuksia, joiden arvot, 7,3 miljoonaa euroa (18,7 milj. euroa 2004), sisältyvät taseessa aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Tilikaudella 2005 muuttuvien vuokrien määrä oli -0,2 miljoonaa euroa (-0,2 milj. euroa 2004). Rahoitusleasing sopimusten vuokra on sidottu kolmen kuukauden euriboriin. Vuoden 2005 lopussa yhden varaston vuokrasopimus järjesteltiin uudelleen, minkä seurauksena, se luokiteltiin muihin vuokrasopimuksiin. Rakennusten tasearvosta kirjattiin pois 9,6 miljoonaa ja leasingveloista 10,6 miljoonaa euroa.

milj. euroa	2005	2004
27. OSTOVELAT JA MUUT VELAT		
Ostovelat ja muut velat		
Ostovelat	69,5	36,8
Siirtovelat	42,9	35,6
Johdannaisvelat	2,3	1,8
Ennakkomaksut	0,5	0,2
Muut velat	17,0	11,0
Yhteensä	132,1	85,3
Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät		
Palkat ja sosiaalimaksut	21,4	20,4
Vuosialennukset, myynti	2,4	4,4
Rahoituserät	3,6	2,9
Rojaltit	0,0	0,8
Komissiot	2,7	0,0
Laskuttamattomat saapumiset	0,2	0,6
Laskuttamattomia konetoimituksia	3,7	0,0
Muut	8,9	6,4
Yhteensä	42,9	35,6

28. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on konsernin suunnitellun tuloskehityksen turvaaminen rahoitusmarkkinoiden epäsuotuisilta liikkeiltä. Konsernin rahoitusriskien hallinnan periaatteet ja tavoitteet määritellään rahoitusriskipolitiikassa, joka tarvittaessa päivitetään ja hyväksytetään hallituksella. Rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty emoyrityksen treasuryyn, joka suorittaa varainhankinnan ja riskien hallinnan vaatimat transaktiot sekä palvelee liiketoimintayksiköitä rahoituksessa, valuuttakaupassa ja kassanhallinnassa.

Valuuttakurssiriski

Nokian Renkaiden konserni muodostuu Suomessa toimivasta emoyrityksestä, Venäjällä, Ruotsissa, Norjassa, Yhdysvalloissa, Saksassa, Tšekissä, Sveitsissä ja Slovakiassa toimivista myyntiyhtiöistä sekä Pohjoismaissa, Venäjällä ja Virossa toimivasta rengasketjusta. Rengastehtaat sijaitsevat Suomessa Nokiassa ja Venäjällä Vsevolzhskissa.

Transaktioriski

Konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti tytäryritysten ja emoyrityksen väliset transaktiot toteutetaan tytäryrityksen kotivaluuttassa. Näin ollen transaktioriski kohdistuu lähes kokonaan emoyritykseen, jolloin merkittävää transaktioriskiä ei synny ulkomaisiin tytäryrityksiin. Poikkeuksen tähän pääsääntöön tekee Venäjän tytäryrityksen ulkoinen 48 miljoonan euron laina. Tilinpäätöshetkellä lainasta oli suojattuna 20 miljoonaa euroa konsernitasolla.

Emoyrityksen (suojattava) avoin valuutta-asema koostuu valuuttamääräisistä saamisista ja veloista sekä sitovista osto- ja myyntisopimuksista (transaktiopositio), joihin lisätään (identifioidun transaktioposition lisäksi) arvioidut valuuttamääräiset kasvavirrat siten, että tarkasteluperiodi kattaa tulevat 12 kuukautta (budjettipositio). Suojauspolitiikan mukaisesti transaktiopositio suojataan kokonaisuudessaan siten, että +/- 20 prosentin yli- ja alisuojaukset ovat sallittuja. Budjettipositiot suojataan markkina-

tilanteen mukaan. Suojausaste voi nousta maksimissaan 70%:iin budjettipositioista. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä ja valuuttaoptioita.

Translaatoriski

Tilinpäätöksessä ulkomaisten tytäryritysten omat pääomat muunetaan tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskipäivän ja valuuttakurssimuutokset näkyvät muuntoeroina konsernitilinpäätöksessä. Merkittävät tytäryritysten omat pääomat on suojattu konsernin riskienhallinnanpolitiikan mukaisesti pitkäaikaisilla valuuttalutoilla ja termiineillä, suojausasteen vaihdelta 50-75 % oman pääoman määrästä.

	positio	laina	termiini	avoin positio
31.12.2005				
NOK	163	-100	0	63
SEK	118	-75	0	43
RUB	2 324		-1 200	1 135

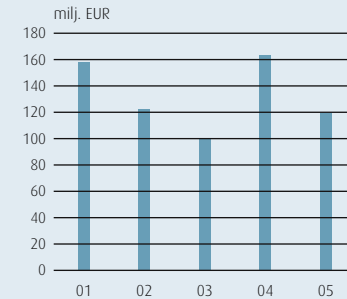
Korkoriski

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainanotosta, joka on hajautettu vaihtuva- ja kiinteäkorkoisiin instrumentteihin. Vuoden vaihteessa lainoista vaihtuvakorkoisia oli 136,3 miljoonaa euroa ja kiinteäkorkoisia 29 miljoonaa euroa. Treasury seuraa lainasalkun duraatiota ja muokkaa sitä riskipolitiikan puitteissa haluttuun suuntaan korkojohdannaisten avulla. Konsernin korkoportfolion keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli vuoden vaihteessa 19 kuukautta, kun se vuotta aiemmin oli 23 kuukautta. Konserni soveltaa avoimiin korkojohdannaisiin rahavirran suojauslaskentaa.

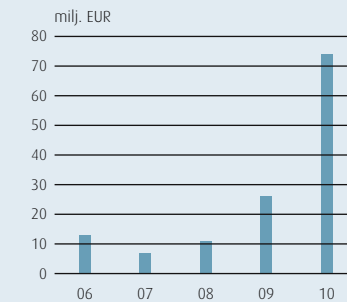
Likviditeetti ja jälleerahoitusriski

Rahoituspolitiikan mukaisesti treasury vastaa konsernin maksuvalmiudesta, rahoituksen riittävydestä ja tehokkaasta kassanhallinnasta. Konsernissa pyritään siihen, että kommitoidut luottolimiitit

Korollinen nettovelka



Pitkäaikaisten lainojen vuosilyhennykset



kattavat kaikki tiedossa olevat rahoitustarpeet, kuten liikkeessä olevat yritystodistukset, muut lyhytaikaiset lainat ja operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvat käyttöpääoman vaihtelut sekä investoinnit. Jällenerahoitusriskiä hallitaan hajauttamalla lainojen ja luottolimiittien maturiteettia. Helmikuussa konserni vahvisti omaa pääomaansa suunnatulla osakeannilla mm. Venäjän pitkäaikaisia investointeja varten. Huhtikuussa konserni allekirjoitti viisivuotisen 180 miljoonan euron määräisen monivaluuttalainan, joka toimii valmiusluoton muodossa. Laina korvaa aiemmin vuonna 2003 allekirjoitetun 100 miljoonan euron lainan. Kotimaisen yritystodistusohjelman määrä nostettiin 150 miljoonaan euroon joulukuussa 2005. Lyhytaikaisilla limiiteillä ja yritystodistusohjelmalla rahoitetaan varastoja, saatavia ja jakelukanavina toimivia tytäryrityksiä sekä hallitaan Nokian Renkaille tyyppillinen säännöllinen kassavirtojen kausivaihtelu.

Vuoden vaihteessa konsernin likvidien varojen määrä oli 46 miljoonaa euroa. Vuoden 2005 lopussa konsernilla oli lyhytaikaisia, käyttämättömiä luottolimiittejä 177 miljoonaa euroa, joista kommitoitujen limiittien osuus oli 27 miljoonaa euroa. Käyttämättömien pitkäaikaisten kommitoitujen limiittien määrä oli 119 miljoonaa euroa.

Konsernin korollisten velkojen määrä vuoden vaihteessa oli 165,3 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 187,2 miljoonaa euroa. Euromääräisten lainojen osuus pitkäaikaisista lainoista oli 87 %. Pitkäaikaisten lainojen keskikorko oli 3,83 % ja vastavasti korkosuojausten jälkeen 4,02 % . Lyhytaikaisten korollisten velkojen osuus, joka sisältää vuoden sisällä tapahtuvat lainojen lyhennykset, oli 12,8 miljoonaa euroa (91,3 miljoonaa euroa 2004).

Luottoriski

Rahoitustoiminnon vastapuoliriski on riski, jonka Nokian Renkaat voi kohdata toimiessaan eri rahoituslaitosten ja instituutioiden kanssa. Näitä riskejä hallitaan toimimalla vain sellaisten rahoituslaitosten ja instituutioiden kanssa, joilla on korkeat luottoluokitukset. Konsernin sijoitukset ovat lyhytaikaisia ja varoja voidaan sijoittaa vain vakavaraisiin kotimaisiin pörssiyrityksiin tai julkisyhteisöihin.

Asiakkaitten luottokelpoisuutta tarkastellaan konserniyrityksissä säännöllisesti yhteisesti sovitun luottoriskipolitiikan mukaan. Tämän lisäksi maariskiä seurataan jatkuvasti ja luototusta rajoitetaan maissa, joissa poliittinen tai taloudellinen ympäristö on epävakaa. Myyntisaamisiin liittyvää arvonalentumista arvioidaan merkittävien saamisten osalta vastapuolikohtaisesti sekä portfoliotasolla mahdollisen arvonalentumistappion osalta.

milj. euroa	2005	2004
29. RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT		
Korkojohdannaiset		
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	16,5	26,5
Positiivinen käypä arvo	1,2	1,4
Negatiivinen käypä arvo	-1,9	-2,9
Valuuttajohdannaiset		
Terminisopimukset		
Nimellisarvo	176,2	68,1
Positiivinen käypä arvo	0,5	1,4
Negatiivinen käypä arvo	-2,1	-0,3
Optiosopimukset, ostetut		
Nimellisarvo	5,3	0,0
Positiivinen käypä arvo	0,0	0,0
Negatiivinen käypä arvo	0,0	0,0
Optiosopimukset, asetetut		
Nimellisarvo	5,3	0,0
Positiivinen käypä arvo	0,0	0,0
Negatiivinen käypä arvo	-0,1	0,0

Korkojohdannaisten käypä arvo perustuu sopimuksista aiheutuviin kassavirtoihin

Koronvaihtosopimukset on kokonaisuudessaan määritetty rahavirran suojauksiksi, joiden käypien arvojen muutokset kirjataan tehokkaalta osaltaan omaan pääomaan ja mahdollinen tehoton osuus tulosaikavaihteisesti. Valuuttatermiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken termiinikursseilla sopimuksista aiheutuvien kassavirtojen perusteella. Optioiden käypä arvo on laskettu käyttäen Garman-Kohlhagen-arvonmäärittämissääntöjä. Valuuttajohdannaista käytetään ainoastaan konsernin nettovaikutusta-aseman suojaustarkoituksessa.

Valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutokset on kirjattu tulosaikavaihteisesti lukuun ottamatta valuuttatermiineitä, joilla suojataan ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjä valuuttamääräisiä nettosijoituksia. Näihin suojauksiin sovelletaan suojauslaskentaa, ja sen vaatimukset täyttävien suojausten osalta käypien arvojen muutokset kirjataan omaan pääomaan muuntoeroihin kokonaisuudessaan. Näiden valuuttatermiinien käypä arvo oli -0,4 miljoonaa euroa.

Valuuttajohdannaisten kohde-etuusarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvo tilinpäätöshetken eurovasta-arvo.

Muiden rahoitusvarojen ja -velkojen tasearvojen katsotaan olennaisilta osin vastaavan käypää arvoa.

milj. euroa	2005	2004
30. MUUT VUOKRASOPIMUKSET		
Konserni vuokralle ottajana		
Ei-purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat		
Alle 1 vuoden kuluessa	8,9	6,8
1-5 vuoden kuluessa	22,5	12,2
Yli 5 vuoden kuluessa	33,6	5,2
Yhteensä	65,0	24,2

Konserni on vuokrannut useita käyttämiään toimisto- ja varastotiloja sekä myyntipisteitä. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat muutamasta vuodesta viiteentoista vuoteen. Nokialla sijaitsevat rengasvarastot muodostavat taloudellisen raportoinnin kannalta merkittävimmät muihin vuokrasopimuksiin luokitellut erät. Näiden vuokra on sidottu kolmen kuukauden euriboriin ja vuokrasopimukseen sisältyy ostooptio.

Vuoden 2005 tuloslaskelmaan sisältyy muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettuja vuokratuloja 14,6 miljoonaa euroa. (12,2 milj. euroa v. 2004)

Konserni vuokralle antajana

Vianor vuokraa tavanomaisin vuokrasopimuksin kuorma-autonrenkaiden runkoja ja pintoja lyhytaikaisilla vuokrasopimuksilla. Niihin ei liity lunastusoptioita eikä jatkokauden mahdollisuutta.

Vuokratuottojen merkitys ei ole olennainen.

milj. euroa	2005	2004
31. VAKUUDET JA VASTUUSITOUKSET		
Omasta velasta		
Kiinteistökiinnitykset	0,2	1,0
Pantit	0,0	0,0
Muiden puolesta		
Takaukset	0,0	0,0
Muut omat vastuut		
Takaukset	1,0	1,0
Lunastussitoumukset	0,7	0,9

32. RIITA-ASIAT JA OIKEUSPROSESSIT

Konsernilla ei ole keskenään oikeuskäsittelyitä, joista odotettaisiin merkittäviä vaikutuksia konsernitilinpäätökseen.

33. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin emo- ja tytäryrityssuhteet ovat seuraavat:

	Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %		Kotipaikka	Kotimaa	Konsernin omistusosuus %	Osuus äänivallasta %	Emoyrityksen omistusosuus %
Emoyritys											
Nokian Renkaat Oyj	Nokia	Suomi				Posiber Oy	Nokia	Suomi	100	100	
						AS Vianor		Viro	100	100	
						Vianor SIA		Latvia	100	100	
						Vianor AB		Ruotsi	100	100	
						Degerfors Vulkcentral AB		Ruotsi	100	100	
						Sjögrens Vulk AB		Ruotsi	100	100	
						Däckcenter i Smålandsstenar AB		Ruotsi	100	100	
						Westbergs Gummi AB		Ruotsi	100	100	
						Curres Däck AB		Ruotsi	100	100	
						Agora International AB		Ruotsi	100	100	
						Gunnars Däck o Service AB		Ruotsi	100	100	
						Mälardäck AB		Ruotsi	100	100	
						Vianor AS		Norja	100	100	
						Grimstad Vulk AS		Norja	100	100	
						Mandal Vulk AS		Norja	100	100	
						Polar Dekk AS		Norja	100	100	
Konserniyritykset											
Nokian Däck AB		Ruotsi	100	100	100						
Nokian Dekk AS		Norja	100	100	100						
Nokian Reifen GmbH		Saksa	100	100	100						
Nokian Reifen AG		Sveitsi	100	100	100						
Nokian Tyres US Holdings Inc.		USA	100	100	100						
Nokian Tyres US Finance Oy	Nokia	Suomi	100	100							
Nokian Tyres Inc.		USA	100	100							
University Wholesalers Inc.		USA	100	100							
University Wholesalers of New York Inc.		USA	100	100							
Nokian Tyres (North America) Ltd.		Kanada	100	100	100						
Nokian Tyres Slovakia s.r.o.		Slovakia	100	100	100						
Nokian Tyres s.r.o.		Tsekki	100	100	100						
OOO Nokian Shina,	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100	100						
Nokian Renkaat Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	99						
OOO Nokian Shina	Moskova	Venäjä	100	100							
OOO Nokian Tyres	Vsevolozhsk	Venäjä	100	100							
NT Tyre Machinery Oy	Nokia	Suomi	100	100	100						
Direnic Oy	Nokia	Suomi	100	100	100						
Vianor Holding Oy	Nokia	Suomi	100	100	100						
Vianor Oy	Lappeenranta	Suomi	100	100							
Vianor Russia Holding Oy	Nokia	Suomi	51	51							
OOO Vianor	Moskova	Venäjä	51	51							
OOO Vianor SPb	Pietari	Venäjä	51	51							
Yhteisyritykset											
						OOO Amtel-Nokian Tyres	Moskova	Venäjä	50	50	50
<i>Yrityksen liiketoiminta on loppunut. Konsernitilinpäätökseen yhdistellyt erät eivät ole olennaisia.</i>											
Osakkuusyrietykset											
						Sammaliston Sauna Oy	Nokia	Suomi	33	33	33
<i>Ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiön luonteen ja vähäisen vaikutuksen vuoksi.</i>											

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto sekä huomattavan vaikutusvallan omistusosuutensa kautta omaava Bridgestone-konserni.

Liiketoimet ja avoimet saldot huomattavan vaikutusvallan omaavien tahojen kanssa

milj. euroa	2005	2004
Omistajat		
Bridgestone-konserni		
Liiketapahtumat Bridgestone-konsernin kanssa tapahtuva markkinahinnoin.		
Tavaroiden myynnit	10,3	8,6
Tavaroiden ostot	16,2	8,1
Myyntisaamiset ja muut saamiset	1,1	1,8
Ostovelat ja muut velat	9,2	1,7
1 000 euroa		
Johto		
Työsuhde-etuudet	1 906,5	2 364,4
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	109,3	128,8
Myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot	1 937,6	648,6
Yhteensä	3 853,3	3 141,8
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtaja (myös hallituksen jäsen) joista lisäpalkkioina	290,9 0,0	494,7 231,7
Hallituksen jäsenet		
Henrik Therman	26,4	25,6
Rabbe Grönblom	19,2	18,4
Satu Heikintalo	19,2	18,4
Hannu Penttilä	19,2	18,4
Mitsuhira Shimazaki	19,2	14,4
Petteri Walldén	14,4	-

1 000 euroa	2005	2004
Hallituksen aiemmat jäsenet		
Bo-Erik Haglund	4,8	18,4
Matti Vuoria	7,2	20,4
Yhteensä	129,6	134,1
hallituksen jäsenille ei ole maksettu lisäpalkkioita		
Muu johto joista lisäpalkkioina	1 377,0 0,0	1 600,4 185,5

Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia. Emoyrityksen ja yhden tytäryrityksen toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 60 v. Lähipiiriin kuuluville ei ole myönnetty lainoja tai takauksia eikä muita vakuuksia.

Yrityksen toimitusjohtajalle ja muulle johdolle annettiin v. 2005 osakeoptioita 76 000 kpl (74 000 kpl v. 2004). Johdon optio-oikeuksissa on samanlaiset ehdot kuin muun henkilökunnan optioissa. Johdolla oli 31.12.2005 162 100 kpl myönnettyjä optioita, joista 15 100 kpl oli toteutettavissa (145 800 kpl v. 2004, joista 1 100 kpl oli toteutettavissa).

Muille hallituksen jäsenille ei ole annettu optioita.

34. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilinpäätöspäivän jälkeen ei ole sattunut mitään tilinpäätökseen liittyviä merkittäviä tapahtumia.

35. SIIRTYMINEN IFRS-RAPORTOINTIIN

Tämä on Nokian Renkaat -konsernin ensimmäinen IFRS-periaatteiden mukaisesti laadittu tilinpäätös. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa konsernin tilinpäätökset on laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisesti.

Siirtyminen IFRS-tilinpäätökseen on muuttanut tilinpäätöslaskelmia, niiden liitetietoja sekä laatisperiaatteita verrattuna aikaisempiin tilinpäätöksiin. Jäljempänä esitetyt täsmäytyslaskelmat ja selostukset kuvaavat IFRS-tilinpäätöksen eroja verrattuna suomalaiseen tilinpäätösnormistoon (Finnish Accounting Standards, FAS) vuodelta 2004 sekä IFRS-standardeihin siirtymispäivältä 1.1.2004.

OMAN PÄÄOMAN JA VOITON TÄSMÄYTYSLASKELMAT 1.1.2004 JA 31.12.2004

Oman pääoman täsmäytyslaskelma 1.1.2004

milj. euroa	viite	FAS 1.1.2004	Siirtymisen vaikutus	IFRS 1.1.2004
Aineettomat hyödykkeet	2,3	13,7	-4,6	9,1
Konserniliikearvo	3,4	36,4	-36,4	0,0
Liikearvo	3,4	0,0	40,1	40,1
Aineelliset hyödykkeet	1,2,4,5	202,4	20,0	222,4
Laskennalliset verosaamiset	7	6,2	0,0	6,2
Saamiset	6	1,9	2,9	4,8
Sijoitukset		0,7	0,0	0,7
Pitkäaikaiset varat yht.		261,3	22,0	283,3
Vaihto-omaisuus	5	85,1	-0,6	84,5
Muut saamiset	6	110,8	-2,8	108,0
Rahoitusvarat		19,0	0,0	19,0
Lyhytaikaiset varat yht.		214,8	-3,3	211,4
Varat yhteensä		476,1	18,7	494,8

milj. euroa	viite	FAS 1.1.2004	Siirtymisen vaikutus	IFRS 1.1.2004
Korolliset lainat	1,9,10			
Pitkäaikaiset		82,2	55,7	137,9
Lyhytaikaiset		36,8	1,7	38,5
Korottomat velat	1,9			
Pitkäaikaiset	8	0,0	2,5	2,5
Lyhytaikaiset		87,3	2,4	89,7
Laskennalliset verovelat	7	22,6	0,9	23,4
Velat yhteensä		228,9	63,2	292,1
Varojen ja velkojen erotus		247,2	-44,5	202,7
Osakepääoma		21,4	0,0	21,4
Osakeanti		0,0	0,0	0,0
Ylikurssirahasto		3,4	0,0	3,4
Arvonmuutosrahasto	11	0,0	-1,5	-1,5
Kertyneet voittovarot	1,7	186,4	-7,0	179,4
Pääomalaina	10	36,0	-36,0	0,0
Oma pääoma yhteensä	12	247,2	-44,5	202,7

Kertyneisiin voittovaroihin on tehty seuraavat oikaisut:

milj. euroa	viite	
Arvonkorotusten purku	2	-0,7
Vuokrasopimukset	1	-0,5
Myynti ja takaisinvuokrasopimuksen myyntivoiton peruutus	1	-2,7
Aineettomien hyödykkeiden poistaminen	2	-1,4
Laskennallisten verojen täydentäminen	7	-0,9
Purkutappion laskennallisen verosaamisen poisto	7	-2,1
Edellisten verovaikutus	7	1,2
Kertyneiden voittovarojen oikaisut yht.		-7,0

Oman pääoman täsmäytyslaskelma 31.12.2004

milj. euroa	viite	FAS 31.12.2004	Siirtymisen vaikutus	IFRS 31.12.2004
Aineettomat hyödykkeet	2,3	12,4	-3,4	9,0
Konserniliikearvo	3,4	30,2	-30,2	0,0
Liikearvo	3,4	0,0	40,5	40,5
Aineelliset hyödykkeet	1,2,4,5	223,8	18,4	242,3
Laskennalliset verosaamiset	7	8,2	-0,2	8,0
Saamiset	6	2,0	0,9	2,8
Sijoitukset		0,8	0,0	0,8
Pitkäaikaiset varat yht.		277,4	26,1	303,4
Vaihto-omaisuus	5	98,6	-0,6	98,0
Muut saamiset	6	154,0	-0,8	153,1
Rahoitusvarat		23,9	0,0	23,9
Lyhytaikaiset varat yht.		276,4	-1,5	275,0
Varat yhteensä		553,8	24,6	578,4
Korolliset lainat	1,9,10			
Pitkäaikaiset		77,9	54,0	131,9
Lyhytaikaiset		53,5	1,8	55,3
Korottomat velat	1,9			
Pitkäaikaiset	8	0,0	2,3	2,3
Lyhytaikaiset		97,9	1,7	99,5
Laskennalliset verovelat	7	21,3	-0,2	21,1
Velat yhteensä		250,4	59,6	310,1

Voiton täsmäytyslaskelma tilikaudelta 2004

milj. euroa	FAS			IFRS			milj. euroa	FAS			IFRS		
	viite	31.12.2004	Siirtymisen vaikutus	31.12.2004	viite	1-12/2004		Siirtymisen vaikutus	1-12/2004				
Varojen ja velkojen erotus		303,3	-35,0	268,3	Liikevaihto	13	602,2	1,1	603,3				
Osakepääoma		21,7	0,0	21,7	Hankinnan ja valmistuksen kulut	13,14	-336,2	-3,2	-339,3				
Osakeanti		0,0	0,0	0,0	Bruttokate		266,1	-2,1	264,0				
Ylikurssirahasto		6,7	0,0	6,7	Myyntiin ja								
Arvonmuutosrahasto	11	0,0	-1,1	-1,1	markkinoinnin kulut	14,15,16	-128,7	1,6	-127,1				
Kertyneet voittovarat	1,7	239,0	2,1	241,0	Hallinnon kulut	14	-11,6	0,9	-10,8				
Pääomalaina	10	36,0	-36,0	0,0	Liiketoiminnan								
Oma pääoma yhteensä	12	303,3	-35,0	268,3	muut kulut	14	-14,5	0,2	-14,2				
					Liiketoiminnan								
					muut tuotot	15	3,4	0,2	3,6				
					Konserniliikearvon								
					poisto	16	-6,6	6,6	0,0				
					Muut kulut yhteensä		-157,9	-9,5	-148,4				
					Liiketulos		108,1	7,4	115,6				
					Rahoitustuotot ja -kulut	13	-10,2	-2,4	-12,6				
					Tulos ennen satunnaisia eriä ja veroja		97,9	5,0	103,0				
					Satunnaiset erät	17	2,0	-2,0	0,0				
					Tulos ennen veroja		99,9	3,0	103,0				
					Tilikauden verot	7	-31,0	1,9	-29,2				
					Vähemmistöosuus		0,0	0,0	0,0				
					Tilikauden tulos	18	68,9	4,9	73,8				

TASE

1. Rahoitusleasingsopimukset

Huomattavin vaikutus konsernin taseeseen on IAS 17:n (Vuokrasopimukset) mukaisesti rahoitusleasingsopimuksiksi luokiteltujen vuokrasopimusten käsittely.

Rahoitusleasingsopimuksilla vuokrattu omaisuus vähennettynä kertyneillä poistoilla kirjataan aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, poistetaan sopimuksen voimassaoloaikana ja sopimuksesta johtuvat velvoitteet vastaavasti lisätään korollisiin velkoihin. Rahoitusleasingsopimuksista johtuvat vuokrat jaetaan rahoituskuluun sekä velan vähennykseen.

Kokonaisuutena oikaisut kasvattavat siirtymispäivän konsernitaseen pitkäaikaisia varoja ja korollisia velkoja 21,5 miljoonaa euroa (19,9 miljoonaa euroa 31.12.2004), josta myynti ja takaisinvuokraus -myyntivoiton siirtovelka on 2,7 miljoonaa euroa (2,5 miljoonaa euroa 31.12.2004). Omaa pääomaa oikaisut vähentävät laskennalliset verot huomioiden n. 2,5 miljoonaa euroa pääasiassa myynti ja takaisinvuokraus -myyntivoiton jaksotuksen vuoksi. Sama oikaisu vuoden 2004 lopussa on n. 2,6 miljoonaa.

2. Aineettomat ja aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

IAS 38:n (Aineettomat hyödykkeet) perusteella siirtymispäivän taseen aineettomista oikeuksista on poistettu 0,3 miljoonaa euroa ja muista pitkävaikutteisista menoista 1,0 miljoonaa euroa, jotka eivät täytä IAS 38:n mukaisia aktivointikriteerejä. Siitä alkaen niiden suunnitelmanmukaiset poistot on peruttu. Laskennalliset verot huomioiden oikaisujen tulosvaikutus on vähäinen. Vuoden lopun taseessa siirtymän vaikutukset ovat vastaavasti 0,3 ja 0,4 miljoonaa euroa.

Kiinteistöjen kirjanpitoarvoihin suomalaisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti kirjatut arvonkorotukset, vajaa 1 miljoonaa euroa, on peruutettu siirtymispäivän ja vuoden 2004 lopun taseista.

3. Liikearvo

Yritysten yhteenliittymät ennen 1.1.2004 on käsitelty IFRS 1 siirtymästandardin mahdollistamalla tavalla alkuperäisiin arvostuksiin ja kohdistuksiin perustuen. Yrityshankinnat 1.1.2004 jälkeen käsitellään IFRS 3:n (Yritysten yhteenliittymät) mukaisesti.

Aiemmin erillään pidetyt konserniliikearvo sekä liiketoimintakaupoista syntyneet liikearvot sisältyvät yhdessä IFRS-taseen liikearvoon.

4. Arvon alentumiset

Omaisuuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisen viitteiden havaitsemiseksi. Jos viitteitä arvonalentumisesta havaitaan, arvio omaisuuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään joko nettomyyntihinnan tai tätä korkeamman käyttöarvon perusteella. Arvon alentumistappio kirjataan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

IFRS 1:n siirtymispäivän sekä IFRS 3:n vuosittain vaatimat IAS 36:n (Omaisuuserien arvon alentuminen) mukaiset liikearvon arvonalentumistestit eivät ole antaneet aihetta alaskirjauksiin.

IAS 36:n mukaisiin alaskirjauksiin ei muissakaan taseen erissä ole ollut tarvetta.

5. Vaihto-omaisuus

Vianorin siirtymispäivän vaihto-omaisuudesta on siirretty 0,6 miljoonaa euroa asiakkailta vuokrakäytössä olevia renkaita ja pintoja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Vuoden 2004 lopussa muutos on samaa tasoa.

6. Myyntisaamiset ja pitkäaikaiset saamiset

Myyntisaamisista on siirtymispäivän uudelleen luokittelun seurauksena siirretty pitkäaikaisiin lainasaamisiin 2,8 miljoonaa euroa. Vuoden 2004 lopussa siirto on 0,9 miljoonaa euroa.

7. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Omaisuus- ja velkaerien IFRS-kirjanpito- sekä verotuksellisten arvojen väliaikaisista eroista kirjataan laskennalliset verosaamiset ja -velat (IAS 12, Tuloverot). Ne on laskettu tilinpäätöspäivään mennessä hyväksytyillä verokannoilla. Olennaiset väliaikaiset erot syntyvät tilinpäätössiirroista, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista, rahoitusinstrumenteista ja yhdistelytoimenpiteistä. Laskennallinen verosaaminen kirjataan vain siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Standardin IAS 1 (Tilinpäätöksen esittäminen) mukaan laskennalliset verosaamiset ja -velat esitetään pitkäaikaisina erinä, joihin aiemmin lyhytaikaisiin laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin sisältyneet luvut on siirretty.

FAS:n mukaisen laskennallisten verojen käsittelyn täydentämisen vaikutus siirtymispäivän ja vuoden 2004 lopun taseiden omaan pääomaan on alle -1 miljoonan euron. Lisäksi emoyhtiön vuoden 2000 verotuksessa vahvistetun purkutappion verohyödyn vaikutus huomioidaan jatkossa vasta sen realisoituessa; aiempien laadintaperiaatteiden mukaisesti siitä oli huomioitu verosaamisena kahden vuoden osuus. Tämä verosaamisen poiston vaikutus siirtymispäivän taseeseen on -2,1 miljoonaa euroa ja 31.12.2004 vastaavasti -1,9 miljoonaa euroa. Loppu muutoksesta tulee muista IFRS-oikaisuista.

8. Eläkevastuuvelat – IAS 19 (Työsuhde-etuudet)

Työmarkkinoiden keskusjärjestöjen eläkeneuvotteluryhmän ehdotuksen mukaisen Suomen työkyvyttömyyseläkkeiden maksujärjestelmän muutoksen vuoksi aiemmin etuuspohjaiseksi luokiteltu järjestelmä tulkitaan jatkossa maksupohjaiseksi. Maksujärjestelmän muutos poistaa etuuspohjaisen järjestelmän eläkevastuun pääosiltaan vuoden 2004 joulukuussa. Loppuosa vastuusta katoaa vuoden 2005 kuluessa. Nokian Renkaiden osalta ko. vastuun omaa pääomaa vähentävä vaikutus olisi ollut arvioiden mukaan runsaat 5 miljoonaa euroa laskennalliset verot huomioiden, ts. muutama prosentti konsernin koko omasta pääomasta. Tämän

vähäisen merkityksen vuoksi sekä eri tilikausien vertailtavuuden ylläpitämiseksi ei ko. vastuuta ole kirjattu siirtymispäivän IFRS-taseeseen eikä vastaavasti sen tuloutumista huomioida vuoden 2004 ja 2005 tilinpäätöksissä.

Ulkomaisten tytäryhtiöidenkään IAS 19 standardin soveltaminen ei ole aiheuttanut muutoksia konsernin taseeseen.

9. Muut velat

IAS 17 mukaisten rahoitusleasingsopimusten sisältämät velat on käsitelty tarkemmin edellä kohdassa 1.

IAS 39:n (Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen) käyttöönnotosta on syntynyt arvonmuutosrahastoon kirjausten myötä siirtovelkaa 2,1 miljoonaa euroa. Vastaava velka 31.12.2004 on 1,5 miljoonaa euroa.

OMA PÄÄOMA

10. Pääomalaina

Konsernin emoyhtiön 36 miljoonan euron suuruinen pääomalaina luetaan vieraaseen pääomaan. Laina eräännyy maksettavaksi huhtikuussa 2005.

11. Arvonmuutosrahasto

IAS 39:n käyttöönnotosta on syntynyt arvonmuutosrahastoa -1,5 miljoonaa euroa pääasiassa koronvaihtosopimuksista. Vuoden 2004 lopussa vastaava luku on laskenut -1,1 miljoonaan euroon.

12. Muutosten kokonaisvaikutus omaan pääomaan

Oheisessa taulukossa on eritelty kaikkien muutosten vaikutus omaan pääomaan yhteenvetona.

milj. euroa	1.1.04	31.12.04
Oma pääoma, FAS	247,2	303,3
IFRS-oikaisut:		
IAS 12, Tuloverot	-1,8	-0,1
IAS 16, Aineelliset käyttö-omaisuushyödykkeet	-0,7	-0,9
IAS 17, Vuokrasopimukset	-3,3	-3,5
IAS 38, Aineettomat hyödykkeet	-1,4	-0,7
IAS 39, Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen; pääomalaina muut	-36,0	-36,0
	-1,3	-1,4
IFRS 3, Yritysten yhteenliittymät	0,0	7,6
IFRS-oikaisut yht.:	-44,5	-35,1
Oma pääoma, IFRS	202,7	268,3

TULOSLASKELMA

13. Liikevaihto, hankinnan ja valmistuksen kulut sekä rahoitustuotot ja -kulut

Nokian Renkaat soveltaa vuoden 2004 raportoinnissaan uudistettuja standardeja rahoitusinstrumenteista ja niiden kirjanpidollisesta käsittelystä (IAS 39 ja IAS 32, Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot ja esittämistapa), joiden mukaisiksi muun muassa rahoitusinstrumenttien arvostus, liiketoiminnan kassavirtojen ja kurssieroriskien suojauslaskentaan liittyvien erien esitystapa on muutettu. Liikevaihdon sekä hankinnan ja valmistuksen kulujen sisältämät myyntisaamisten ja ostovelkojen kurssierot on siirretty rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

14. Optioiden kulukirjaus

IFRS-tulos sisältää helmikuussa 2004 julkistetun standardin IFRS 2 (Osakeperusteiset maksut) määrittelemät optio-ohjelmien kulukirjaukset. Nykyisistä optio-ohjelmista kulukirjauskäsittelyä sovelletaan konsernissa 7.11.2002 jälkeen jaettuihin vuoden 2001C optioihin ja kokonaisuudessaan vuoden 2004 henkilöstön optio-ohjelmaan. Jo jaettujen optioiden vaikutus konsernin tulokseen vuonna 2004 oli -2,3 miljoonaa euroa. Omaan pääomaan tällä ei ole vaikutusta, sillä vastaava summa lasketaan oman pääoman lisäykseksi.

15. Rahoitusleasingsopimukset ja myynti ja takaisinvuokraus -myyntivoitto

IFRS-tuloslaskelman liiketoiminnan muihin tuottoihin on tulotettu myynti ja takaisinvuokrauksen myyntivoiton vuoden 2004 jaksettava osuus. Koko myyntivoitto tuloutetaan sopimuksen voimassaoloaikana, jolloin sen vuosittainen vaikutus tulokseen on 0,2 miljoonaa euroa.

Samoin IAS 17 mukaisesti tulosta on oikaistu korvaamalla rahoitusleasingsopimuksien vuokria poisto- ja korkokulukirjauksilla. Näiden oikaisujen vaikutus vuoden 2004 tulokseen on -0,4 miljoonaa euroa.

Näiden vaikutusten lisäksi tuloksessa ja taseessa on huomioitu myös laskennalliset verot.

IAS 17:n vaikutusta taseen osalta on selvitetty tarkemmin kohdassa 1.

16. Liikearvon käsittely

IFRS 3:een pohjautuen liikearvon poistot korvataan vuosittaisella liikearvon testauksella IAS 36:n mukaisesti. Tämä parantaa vuositasolla konsernin tulosta n. 7 miljoonaa euroa. Liikearvon testaukset puolestaan eivät ole antaneet aihetta alaskirjauksiin.

Liikearvon käsittelyä taseessa on selostettu tarkemmin kohdassa 3.

17. Satunnaiset erät

Satunnaisiin eriin vuonna 2004 kirjattu verokannan alentamisen vaikutus laskennallisiin verosaamisiin ja -velkoihin on siirretty laskennallisten verojen muutokseen.

18. Muutosten kokonaisvaikutus tilikauden tulokseen

Edellä mainittujen muutosten vaikutus tilikauden tulokseen on eritelty yhteenvedona oheisessa taulukossa.

milj. euroa	1-12/04
Tilikauden tulos, FAS	68,9
IFRS-oikaisut:	
IAS 12, Tuloverot	-0,0
IAS 17, Vuokrasopimukset	-0,2
IAS 38, Aineettomat hyödykkeet	0,2
IAS 39, Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen	0,0
IFRS 2, Työsuhde-etuudet	-2,3
IFRS 3, Yritysten yhteenliittymät	7,2
IFRS-oikaisut yht.:	4,5
Tilikauden tulos, IFRS	73,8

19. SEGMENTTIRAPORTOINTI (IAS 14)

Konsernin ensisijainen segmenttijako muodostuu tulosyksiköistä, joita ovat Henkilöautonrenkaat, Raskaat Renkaat, Vianor-ketju ja muut. Tulosyksiköiden laadintaperiaatteita on muutettu vastaamaan koko konsernin laadintaperiaatteita. Mm. alkuvalmistuksen, kiinteistöjen ja pääomakustannusten veloitukset on yhtenäistetty. Näillä muutoksilla ei ole huomattavaa vaikutusta tulosyksiköiden liiketulosten tasoon.

Raskaat Renkaat -tulosyksiköstä on siirretty vuoden 2005 alusta lukien kuorma-autonrenkaiden liiketoiminta pinnoitustoiminnon-tulosyksikköön, joka sisältyy muut-segmenttiin. Vuoden 2004 luvut on oikaistu vastaamaan uutta rakennetta.

Toissijaisena segmenttinä käsitellään toiminnan maantieteellistä jakoa kahdeksaan tarkasteltavaan alueeseen: Suomi, Ruotsi, Norja, Venäjä ja IVY, Itä-Eurooppa, muu Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä muu maailma.

RAHAVIRTUALASKELMA

IFRS-standardien mukaisen ja suomalaisen tilinpäätösnormiston mukaisen rahavirtalaskelman välillä ei ole olennaisia eroja.

MUUT MUUTOKSET

Muiden muutosten vaikutukset eivät ole olennaisia.

milj. euroa	1.1. – 31.12.	Viite	2005	2004	milj. euroa	31.12.	Viite	2005	2004
Liikevaihto		(1)	406,3	402,3	VASTAAVAA				
Myytyjä suoritteita nostavat kulut		(2)(3)	-275,1	-240,8	Pysyvät vastaavat				
Bruttokate			131,2	161,5	Aineettomat hyödykkeet	(8)	6,7	7,5	
Myyntin ja markkinoinnin kulut		(2)(3)	-28,3	-29,2	Aineelliset hyödykkeet	(8)	178,7	177,2	
Hallinnon kulut		(2)(3)	-12,1	-10,9	Osuudet saman konsernin yrityksissä	(9)	30,8	26,5	
Liiketoiminnan muut kulut		(2)(3)	-12,3	-12,9	Osuudet osakkuusyrityksissä	(9)	0,1	1,2	
Liiketoiminnan muut tuotot			0,3	1,1	Muut sijoitukset	(9)	0,1	0,1	
					Pysyvät vastaavat yhteensä		216,5	212,5	
Liikevoitto			78,8	109,5	Vaihtuvat vastaavat				
Rahoitustuotot ja -kulut		(4)	-4,1	-3,7	Vaihto-omaisuus	(10)	61,9	43,8	
Voitto ennen satunnaisia eriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja			74,6	105,8	Pitkäaikaiset saamiset	(11)	74,0	34,2	
Satunnaiset erät		(5)	-0,1	-0,2	Laskennalliset verosaamiset	(14)	1,9	1,9	
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja			74,5	105,6	Lyhytaikaiset saamiset	(12)	255,6	190,8	
Poistoeron lisäys		(6)	-2,6	-2,5	Rahat ja pankkisaamiset		7,8	2,4	
Tuloverot		(7)	-18,1	-29,1	Vaihtuvat vastaavat yhteensä		401,1	273,1	
Tilikauden voitto			53,8	74,1			617,6	485,6	

milj. euroa	31.12.	Viite	2005	2004
VASTATTAVAA				
Oma pääoma		(13)		
Osakepääoma			24,2	21,7
Osakeanti			0,0	0,0
Ylikurssirahasto			138,9	6,7
Kertyneet voittovarot			141,9	93,7
Tilikauden voitto			53,8	74,1
Pääomalaina			0,0	36,0
Oma pääoma yhteensä			358,8	232,2
Tilinpäätössiirtojen kertymä				
Kertynyt poistoero		(8)	68,2	65,6
Vieras pääoma				
Pitkäaikainen vieras pääoma		(15)		
korollinen			96,3	62,8
koroton			0,0	0,0
			96,3	62,8
Lyhytaikainen vieras pääoma		(16)		
korollinen			23,3	62,0
koroton			71,0	62,9
			94,3	124,9
Vieras pääoma yhteensä			190,6	187,8
			617,6	485,6

milj. euroa	1.1. – 31.12.	2005	2004
Liiketoiminnan rahavirta:			
Asiakkailta saadut maksut		395,7	373,8
Maksut liiketoiminnan kuluista		-303,2	-274,8
Toiminnasta kertyneet rahavarat		92,5	98,9
Maksetut korot		-8,9	-9,2
Saadut korot		5,0	2,9
Saadut osingot		0,0	0,6
Maksetut tuloverot		-26,9	-25,4
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat (A)		61,7	67,9
Investointien rahavirta:			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-30,8	-34,3
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		1,7	3,8
Tytäryritysten hankinnat		-4,5	-0,1
Myydyt osakkuusyritykset		0,1	0,0
Investointeihin käytetyt nettorahavarat (B)		-33,5	-30,6
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut		134,8	3,6
Lyhytaikaisten saamisten muutos		-50,7	-21,3
Pitkäaikaisten saamisten muutos		-39,7	-5,2
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-38,7	22,5
Pitkäaikaisten lainojen muutos		-2,6	-18,8
Maksetut osingot		-25,9	-16,7
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat (C)		-22,8	-35,8
Rahavarojen nettolisäys (A+B+C)		5,4	1,5
Rahavarat tilikauden alussa		2,4	0,8
Rahavarat tilikauden lopussa		7,8	2,4
		5,4	1,5

EMOYRITYKSEN TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET**Yleistä**

Nokian Renkaat Oyj:n, kotipaikka Nokia, tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädäntöön perustuvia laskentaperiaatteita noudattaen.

Vaihto-omaisuuden arvostusperiaatteet

Vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Valmistetun vaihto-omaisuuden hankintameno on luetaan välittömien kustannusten lisäksi myös osuus tuotannon yleiskustannuksista.

Käyttöomaisuus ja poistot

Käyttöomaisuuserät on merkitty taseeseen hankintameno on vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Kokonaispoistojen ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus on esitetty erillisenä eränä kohdassa tilinpäätössiirtojen kertymä. Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.

Poistoajat ovat:

Aineettomat hyödykkeet	3–10 vuotta
Liikearvo	5–10 vuotta
Rakennukset	20–40 vuotta
Koneet ja kalusto	4–20 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	10–40 vuotta

Maa-alueiden, osakkeiden ja osuuskien arvosta ei tehdä säännön mukaista poistoa.

Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan liiketoiminnan muiksi kuluiksi sinä tilikautena, jolloin ne syntyvät. Kolmen tai useamman vuoden ajan tuloa kerryttävät merkittävät kehitysmenot on aktivoitu pitkävaikutteisina menoina ja poistetaan vaikutusaikanaan. Poisto-ikä on 3–5 vuotta.

Eläkkeet ja eläkevastuiden kattaminen

Eläkemenot perustuvat suomalaisten viranomaisten laatimiin ja säännöllisesti tarkistettaviin eläkelaskelmiin ja kirjataan tilikauden kuluksi.

Suomessa eläkejärjestelyt rahoitetaan suorituksina eläkevaikutusyhtiölle.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä avoimena olevat valuuttamääräiset tase-erät ja termiinisopimukset arvostetaan Euroopan Keskuspankin ilmoittamaan tilinpäätöspäivän kurssiin.

Kaikki rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Välittömät verot

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot sekä jaksotuseroihin perustuvan laskennallisen verosaamisen muutoksen. Tilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymät esitetään täysimääräisinä taseessa, eikä niihin sisältyvää laskennallisen verovelan osuutta ole käsitelty velkana.

Laskennallinen verovelka sekä laskennalliset verosaamiset on esitetty omina erinä. Verovelkaa ja -saamisia laskettaessa on käytetty viimeisintä voimassaolevaa paikallista verokantaa.

milj. euroa	2005	2004	milj. euroa	2005	2004
1. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN JA MARKKINA-ALUEITTAIN			Henkilöstö keskimäärin		
Henkilöautorenkaat	317,5	326,3	Tuotanto	1 214	1 195
Raskaat renkaat	71,6	59,0	Myynti ja markkinointi	80	0
Polkupyörän renkaat	-	5,3	Muut	181	173
Pinnoitusmateriaalit ja kuorma-autorenkaat	17,2	11,6	Yhteensä	1 475	1 368
RoadSnoop	0,0	0,1	3. POISTOT		
Yhteensä	406,3	402,3	Suunnitelmapoistot on laskettu taloudellista pitoaikaa vastaavina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta.		
Suomi	114,3	111,9	Tase-eräkohtaiset suunnitelman mukaiset poistot		
Muut Pohjoismaat	93,5	88,1	Aineettomat hyödykkeet	1,6	1,8
Baltia ja Venäjä	51,4	70,4	Rakennukset	1,7	1,7
Muu Eurooppa	89,2	96,3	Koneet ja kalusto	23,7	22,8
Pohjois-Amerikka	44,9	31,7	Muut aineelliset hyödykkeet	0,3	0,3
Muut maat	13,0	3,9	Yhteensä	27,3	26,6
Yhteensä	406,3	402,3	Toimintokohtaiset poistot		
2. HENKILÖSTÖKULUT			Tuotannon poistot		
Palkat ja luontaisedut	51,8	50,5		24,3	23,2
Eläkekulut	10,0	9,5	Myyntin ja markkinoinnin poistot	0,4	0,5
Muut henkilösivukulut	18,5	15,9	Hallinnon poistot	1,0	0,9
Yhteensä	80,2	75,9	Muut liiketoiminnan poistot	1,5	1,9
Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan suoriteperusteiset palkat joista lisäpalkkioina	0,4	0,6	Yhteensä	27,3	26,6
	0,0	0,2	4. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
Hallituksen jäsenille ei ole myönnetty ehdoiltaan erityisiä eläkesitoumuksia. Toimitusjohtajan eläkeiksi on sovittu 60 v.			Osinkotuotot		
			Samana konsernin yrityksiltä	0,0	0,3
			Muilta	0,0	0,3
			Yhteensä	0,0	0,6
			Korkotuotot pitkäaikaisista lainoista		
			Samana konsernin yrityksiltä	1,1	1,3
			Muilta	0,3	0,0
			Yhteensä	1,3	1,4

milj. euroa	2005	2004
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	2,9	1,6
Muilta	0,6	0,7
Yhteensä	3,5	2,3
Kurssierot (netto)	0,2	0,3
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	0,0	-0,1
Muille	-6,9	-7,5
Muut rahoituskulut	-2,3	-0,7
Yhteensä	-9,2	-8,3
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4,1	-3,7

5. SATUNNAISET ERÄT

Satunnaiset erät v. 2005 sisältävät tytäryhtiön purkutappion ja v. 2004 veroprosentin alentamisesta aiheutuneen laskennallisten verojen muutoksen.

Satunnaiset kulut	-0,1	-0,2
-------------------	------	------

6. TILINPÄÄTÖSSIIRROT**Poistoeron muutos**

Aineettomat hyödykkeet	-0,1	0,1
Rakennukset	0,4	-0,3
Koneet ja kalusto	2,3	2,8
Muut aineelliset hyödykkeet	-0,1	-0,2
Yhteensä	2,6	2,5

milj. euroa	2005	2004
7. TULOVEROT		
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-18,1	-28,8
Edellisten tilikausien verot	0,0	0,0
Tuloverot satunnaisista eristä	0,0	0,0
Laskennallisten verojen muutos	0,0	-0,3
Yhteensä	-18,1	-29,1

8. PYSYVÄT VASTAAVAT

milj. euroa	Aineettomat hyödykkeet		Aineelliset hyödykkeet				
	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneneräiset
Hankintameno 1.1.2005	11,0	3,5	0,7	59,5	273,4	3,5	5,1
Vähennykset/Lisäykset	1,8	-1,9	0,0	0,3	21,4	0,1	-0,6
Hankintameno 31.12.2005	12,9	1,6	0,7	59,8	294,9	3,6	4,6
Kertyneet sumu-poistot 31.12.2005	-7,1	-0,7		-14,7	-167,6	-2,6	
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	5,8	0,9	0,7	45,2	127,3	1,0	4,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	5,2	2,2	0,7	46,5	123,7	1,2	5,1
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2005	1,0	0,1	0,0	17,6	49,7	-0,2	
Kokonais- ja sumupoistojen kertynyt erotus 31.12.2004	0,9	0,3	0,0	17,2	47,4	-0,1	

9. SJOITUKSET

milj. euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Osuudet osakkuus- yrityksissä	Muut sijoitukset
Hankintameno 1.1.2005	26,5	1,2	0,1
Vähennykset/Lisäykset	4,3	-1,2	0,1
Hankintameno 31.12.2005	30,8	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2005	30,8	0,1	0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.2004	26,5	1,2	0,1

Konsernin tai emoyrityksen hallussa ei ole omia osakkeita.

milj. euroa	2005	2004
-------------	------	------

10. VAIHTO-OMAIUUUS

Aineet ja tarvikkeet	14,9	9,5
Keskeneräinen tuotanto	3,6	2,8
Valmiit tuotteet	43,4	31,5
Yhteensä	61,9	43,8

11. PITKÄAIKAISET SAAMISET

Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	73,2	33,3
Lainasaamiset osakkuusyrityksiltä	0,0	0,0
Lainasaamiset	0,8	0,9
Muut saamiset	0,0	0,0
Yhteensä	0,8	0,9
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	74,0	34,2

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty lainoja.

milj. euroa

2005

2004

12. LYHYTAIKAISET SAAMISET

Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	60,8	50,8
Lainasaamiset	128,1	77,4
Siirtosaamiset	5,6	3,1
Yhteensä	194,5	131,4
Myyntisaamiset	52,9	51,4
Lainasaamiset	0,0	0,0
Muut saamiset	4,4	5,1
Siirtosaamiset	3,8	3,0
Yhteensä	61,1	59,4
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	255,6	190,8
Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät		
Vuosialennukset, ostot	0,6	0,4
Rahoituserät	2,2	2,9
Sosiaalimaksut	0,2	0,3
Venäjän tehtaan investoinnit	4,5	1,4
Muut erät	1,9	1,0
Yhteensä	9,4	6,1

milj. euroa	2005	2004	milj. euroa	2005	2004
13. OMA PÄÄOMA			Laskelma voitonjakokelpoisista varoista		
			31.12.		
Osakepääoma 1.1.	21,7	21,4	Voitto edellisiltä tilikausilta	141,9	93,7
Uusmerkinnät	2,5	0,3	Tilikauden voitto	53,8	74,1
Osakepääoma 31.12.	24,2	21,7	Jakokelpoinen oma pääoma 31.12.	195,6	167,8
			14. LASKENNALLISET VEROVELAT JA		
Osakeanti 1.1.	0,0	0,0	-SAAMISET		
Osakeanti 31.12.	0,0	0,0			
			Laskennalliset verosaamiset		
Ylikurssirahasto 1.1.	6,7	3,4	Jaksotuseroista	1,9	1,9
Emissiovoitot	132,3	3,3	Yhteensä	1,9	1,9
Ylikurssirahasto 31.12.	138,9	6,7			
			Laskennalliset verovelat	0,0	0,0
Kertyneet voittovarot 1.1.	167,8	110,4			
Osingonjako	-25,9	-16,7			
Kertyneet voittovarot 31.12.	141,9	93,7			
Tilikauden voitto	53,8	74,1			
Pääomalaina	0,0	36,0			
Oma pääoma yhteensä	358,8	232,2			

Pääomalaina

Pääomalainan määrä 36 milj. euroa, korko 7,25 %, erääntyminen 29.4.2005.

Laskennallisiin verosaamisiin sisältyy satunnaisiin kuluihin v. 2000 kirjattusta purkutappiosta syntyvä laskennallinen verosaaminen vuosilta 2006 ja 2007, verohyöty realisoituu v. 2000 - 2009 aikana; jäljellä olevasta verosaamisesta, 3,8 milj. euroa, on kirjanpidossa huomioitu osuudet vuoteen 2007 saakka.

milj. euroa	2005	2004	milj. euroa	2005	2004
15. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA			16. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Korolliset			Korolliset		
Joukkovelkakirjalainat	10,0	10,0	Velat saman konsernin yrityksille		
Lainat rahoituslaitoksilta	74,0	38,6	Rahoituslainat	13,2	12,8
Eläkelainat	12,3	14,3	Lainat rahoituslaitoksilta	8,2	47,2
Yhteensä	96,3	62,8	Eläkelainat	2,0	2,0
Korottomat			Korottomat		
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	0,0	Yhteensä	10,2	49,2
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä			Korolliset yhteensä		
	96,3	62,8		23,3	62,0
Joukkovelkakirjalainat			Korottomat		
1/2002 vaihtuvakorkoinen sidottu Euriboriin			Velat saman konsernin yrityksille		
3,184 % bullet eräänny 2009	10,0	10,0	Ostovelat	1,3	1,4
Velat, jotka eräännyvät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua			Siirtovelat	0,1	0,0
Lainat rahoituslaitoksilta	5,8	7,5	Yhteensä	1,4	1,4
Eläkelainat	4,3	6,3	Ostovelat	39,4	24,7
Yhteensä	10,1	13,8	Muut velat	2,8	3,2
Pitkäaikaisen korollisen vieraan pääoman eräännyminen			Siirtovelat	27,3	33,7
Eräännymissajat			Yhteensä	69,6	61,5
2007	3,7	3,7	Korottomat yhteensä		
2008	3,7	3,7		71,0	62,9
2009	14,7	31,6	Lyhytaikainen vieras pääoma yht.		
2010	64,2	3,7		94,3	124,9
2011 tai sen jälkeen	10,1	10,1			
Yhteensä	96,3	52,7			

milj. euroa	2005	2004	milj. euroa	2005	2004
Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät			18. JOHDANNAISSOPIMUKSET		
Palkat ja sosiaalimaksut	11,1	12,9	Korkojohdannaiset		
Vuosialennukset, myynti	3,4	2,8	Koronvaihtosopimukset		
Verot	1,6	10,4	Käypä arvo	-0,7	-1,5
Rahoituserät	2,9	2,9	Kohde-etuuksien arvo	16,5	26,5
Rojaltit	0,0	0,3	Valuuttajohdannaiset		
Komissiot	2,7	0,0	Termiinisopimukset		
Laskuttamattomat saapumiset	0,3	0,6	Käypä arvo	-0,9	1,1
Ennakoidut takuukorvaukset	0,9	0,9	Kohde-etuuksien arvo	238,1	68,1
Muut	4,5	2,9	Optiosopimukset, ostetut		
Yhteensä	27,4	33,7	Käypä arvo	0,0	0,0
17. VASTUUSITOUMUKSET			Kohde-etuuksien arvo	5,3	0,0
Konserni- ja osakkusyritysten puolesta			Optiosopimukset, asetetut		
Takaukset	49,7	16,1	Käypä arvo	-0,1	0,0
			Kohde-etuuksien arvo	5,3	0,0
Konserni- ja osakkuusyritysten velat, joiden vakuudeksi emoyhtiö on antanut takauksia ovat yhteensä 48,5 milj. euroa.					
Muut omat vastuut					
Takaukset	6,1	1,0			
Leasing- ja vuokravastuut					
Maksut vuodelta 2006/2005	6,1	2,7			
Maksut seuraavilta vuosilta	47,7	11,4			
Lunastussitoumukset	0,7	0,9			

Korkojohdannaisten käypä arvo perustuu sopimuksista aiheutuviin kassavirtoihin. Termiinisopimusten käypä arvo on laskettu tilinpäätöshetken kurseilla sopimuksista aiheutuvien kassavirtojen perusteella. Optioiden käypä arvo perustuu Garman-Kohlhagen-arvonmääritysmallin perusteella arvioituun markkinahintaan. Valuuttajohdannaisten kohde-etuusarvo on sopimusten valuuttamääräisen nimellisarvon tilinpäätöshetken eurovastaarvo. Valuuttajohdannaisia käytetään ainoastaan konsernin nettovaluutta-aseman suojaustarkoituksessa. Valuuttajohdannaisten markkina-arvo on kirjattu tulokseen.

19. YMPÄRISTÖVASTUUT JA -MENOT

Nokian Renkailla ei ole olennaisia ympäristöön liittyviä vastuuta eikä menoja.

Vuosikertomuksen ympäristöasioiden lisäksi Nokian Renkaat julkaisi erillisen Ympäristöraportin vuonna 2004.

Osakepääoma ja osakkeet

Nokian Renkaiden osake noteerattiin ensimmäisen kerran Helsingin Pörssin päälistalla 1.6.1995. Yhtiössä on vain yhdenlaisia osakkeita ja jokaisella osakkeella on yksi ääni ja yhtäläinen oikeus osinkoon. Osakkeen nimellisarvo on 0,20 euroa. Yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön vähimmäisosakepääoma on 16.000.000 euroa ja enimmäispääoma 64.000.000 euroa. Näissä rajoissa osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Osakkeen lukumäärän muuttaminen

Nokian Renkaiden 5.4.2005 pidetty yhtiökokous päätti, että kaupankäynnin helpottamiseksi ja osakkeen likviditeetin parantamiseksi osakkeiden nimellisarvo muutetaan 2,00 eurosta 0,20 euroon ja että osakkeiden lukumäärää lisätään 11.937.301 osakkeesta suhteessa 1:10 eli yhteensä 119.373.010 osakkeeseen osakepääomaa korottamatta. Samalla yhtiöjärjestyksen 4 pykälä muutettiin kuulumaan seuraavasti: "Osakkeiden nimellisarvo on 0,20 euroa."

Yhtiökokouksen 28.3.2001 ja 5.4.2004 päättämiin optiojärjestelmiin liittyvien optio-oikeuksien nojalla merkittävien osakkeiden lukumäärä muuttui samassa suhteessa kuin yhtiön osakemäärää lisättiin ja siten, että merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu nimellisarvo ja merkittävien osakkeiden yhteenlaskettu merkintähinta säilyvät ennallaan. Muutoksen seurauksena kukin optio-oikeuden haltija saa merkitä yhdellä optio-oikeudella 10 uutta osaketta. Optioiden uudet, vuodelta 2004 maksettavan osingon osalta osinko-oikaistut merkintähinnat olivat seuraavat:

2001A 1,268 euroa
2001B 2,027 euroa
2001C 2,476 euroa
2004A 6,079 euroa

Nokian Renkaiden osakkeiden määrän lisäys suhteessa 1:10 osakepääomaa korottamatta merkittiin kaupparekisteriin 15.4.2005. Splitattu osake tuli kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssissä 18.4.2005 alkaen.

Yhtiön kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli 31.12.2005 24.199.784 euroa (21.705.762 euroa vuonna 2004). Yhtiön osakkeita oli vuoden 2005 lopussa laskettu liikkeelle 120.998.920 kappaletta (10.852.881 kappaletta vuonna 2004).

Suunnattu osakeanti institutionaalisille sijoittajille

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti 16.2.2005 ryhtyä vastaanottamaan merkintä-sitoumuksia liittyen yhtiön suunnittelemaan suunnattuun osakeantiin. Osakkeenomistajien merkintäetu-oikeudesta poikettiin, koska suunnatun osakeannin tarkoituksena oli yhtiön investointisuunnitelman mukaisten investointien rahoittaminen, yhtiön nopeutetun kasvun tukeminen, yhtiön omavaraisuusasteen ylläpitäminen ja yhtiön osakaspuhjan laajentaminen. Nokian Renkaat Oyj:n hallitus päätti 17.2.2005 keskeyttää merkintäsitoumusten vastaanoton. Kysyntä ylitti 2,5-kertaisesti tarjotun osakemäärän. Varsinaisen yhtiökokouksen sille 5.4.2004 myöntämän valtuutuksen nojalla hallitus päätti korottaa yhtiön osakepääomaa enintään 2.148.000 eurolla eli yhteensä 1.074.000 osakkeella toteuttamalla suunnatun osakeannin enintään sadalle institutionaaliselle sijoittajalle. Osakkeet merkittiin maksamalla merkintähinta 122 euroa osakkeelta. Osakeannissa sijoittajille tarjottu osakemäärä 1.074.000 osaketta vastasi 9,9 % yhtiön osakepääomasta ja osakkeiden tuottamista äänistä ennen osakeannin toteuttamista. Osakeannissa tarjotuista osakkeista allokoitiin noin 13 % suomalaisille sijoittajille ja noin 87 % kansainvälisille sijoittajille.

Osakeanti toteutettiin niin kutsutussa tarjousmenettelyssä (book-building) siten, että institutionaaliset sijoittajat merkitsevät yhtiön liikkeeseen laskettavat osakkeet merkintäsitoumusten vastaanottoaikana 16.2.2005 ja 17.2.2005 antamiensa merkintäsitoumusten mukaisesti. Osakkeiden merkintähinta määritettiin

tarjousmenettelyssä ja perustui siten yhtiön osakkeen markkinahintaan.

Nokian Renkaat Oyj:n hallitus ilmoitti 22.2.2005 hyväksyneensä osakeannissa tehdyt osakemerkinnät. Osakeannissa merkittiin kaikki tarjolla olleet 1.074.000 osaketta. Osakeannin seurauksena yhtiön osakepääoma korottui siten korotuspäätöksen mukaisella enimmäismäärällä eli 2.148.000 eurolla. Osakepääoman korotus merkittiin kaupparekisteriin 23.2.2005 ja uudet osakkeet tulivat kaupankäynnin kohteeksi Helsingin Pörssin päälistalla 24.2.2005.

Osakkeiden kurssikehitys ja vaihto vuonna 2005

Vuoden 2005 lopussa Nokian Renkaiden osakkeen kurssi oli 10,65 euroa eli 4,7 % vähemmän kuin edellisen vuoden päätöskurssi 11,18 euroa. Vuoden 2005 aikana Nokian Renkaiden osakkeen korkein noteeraus oli 20,14 euroa (11,64 euroa 2004) ja alin noteeraus 9,70 euroa (5,60 euroa vuonna 2004). Vuoden aikana Nokian Renkaiden osaketta vaihdettiin Helsingin Pörssissä yhteensä 240.284.231 kappaletta (9.836.256 kappaletta vuonna 2004). Osakekannan markkina-arvo vuoden lopussa oli 1.288.638.498 euroa (1.213.352.096 euroa vuonna 2004).

Osingonjakopolitiikka

Yhtiön hallituksen osinkopolitiikkana on ollut esittää yhtiökokouksen hyväksyttäväksi osinkoa, joka noudattelee yhtiön tuloskehitystä. Yhdeksältä viime vuodelta maksetut osingot ovat olleet noin 35 % kyseisten vuosien nettovoitosta. Aikomuksena on jatkossakin maksaa osinkona noin 35 % nettovoitosta.

Hallituksen valtuudet

Nokian Renkaiden varsinainen yhtiökokous 5.4.2005 valtuutti hallituksen päättämään osakepääoman korottamisesta yhdellä tai useammalla uusmerkinnällä ja/tai ottamalla vaihtovelkakirjalainaa yhdessä tai useammassa erässä. Valtuutuksen seurauksena

yhtiön osakepääoma saa nousta enintään 4 miljoonalla eurolla. Uusia 2 euron nimellisarvoisia osakkeita voidaan antaa yhteensä enintään 2 miljoonaa kappaletta.

Hallituksella on myös oikeus poiketa osakkeenomistajien merkintäetu oikeudesta edellyttäen, että siihen on osakeyhtiölain 4:2a pykälässä viitattu yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskaupat tai muut yritysjärjestelyt.

Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää merkintään oikeutetuista, merkintähinnoista, merkintäehdoista sekä vaihtovelkakirjalainan ehdoista. Valtuutus on voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien. Vuoden 2005 yhtiökokouksen jälkeen hallituksella ei ole valtuuksia optiolainojen liikkeellelaskuun.

Omien osakkeiden omistus ja valtuutus hankkimiseen

Nokian Renkaat ei omista omia osakkeitaan, eikä yhtiön hallituksella ole valtuutusta omien osakkeiden hankintaan.

Henkilöstön optiolaina ja optiojärjestelmä 2001

Nokian Renkaiden vuonna 2001 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti tarjota optiolainan Nokian Renkaat -konsernin henkilöstön sekä Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistaman tytäryhtiön merkittäväksi. Optiolainan määrä oli 0,4 miljoonaa euroa. Lainasta annettiin 10.800 velkakirjaa I, 9.600 velkakirjaa II ja 9.600 velkakirjaa III. Lainaan liittyi yhteensä 600.000 optio-oikeutta, joista 216.000 merkittiin tunnuksella 2001A ja jotka liittyivät velkakirjaan I, 192.000 tunnuksella 2001B, jotka liittyivät velkakirjaan II ja 192.000 tunnuksella 2001C, jotka liittyivät velkakirjaan III. Nokian Renkaat Oyj:n hallitus hyväksyi optiolainan merkinnät 1.6.2001. Koko henkilöstöstä 42 % merkitsi optiolainaa. Jokaiselle merkitsijälle hyväksyttiin vähintään 53,82 euron suuruinen merkintä. Lisäksi hyväksyttiin Nokian Renkaiden tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle, 65.634 euron suuruinen optiolainamerkintä tarjottavaksi myöhemmin Nokian Renkaat -konsernin palveluksessa oleville tai palvelukseen rekrytoitaville henkilöille.

Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen alkuperäinen merkintähinta

optio-oikeudella 2001A oli 19,00 euroa, optio-oikeudella 2001B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.10.-31.10.2001 eli 25,94 euroa ja optio-oikeudella 2001C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.4.-30.4.2002 eli 30,43 euroa. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintaa alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää jaettavien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. 8.4.2005 jälkeen merkintähinta optio-oikeudella 2001A on 12,68 euroa, optio-oikeudella 2001B 20,27 euroa ja optio-oikeudella 2001C 24,76 euroa.

Optiolla tapahtuva osakkeiden merkintä alkoi optio-oikeudella 2001A 1.3.2003, optio-oikeudella 2001B 1.3.2004 ja optio-oikeudella 2001C 1.3.2005. Osakkeiden merkintäaika päättyi kaikilla optio-oikeuksilla 31.3.2007. Nokian Renkaat Oyj:n osakepääoma voi merkintöjen seurauksena alkuperäisten ehtojen mukaan nousta enintään 1,2 miljoonalla eurolla ja osakemäärä enintään 600.000 uudella osakkeella.

Optiojärjestelmä 1999 ja osakekurssisidonnainen kannustinjärjestelmä

Optiolainaan 2001 liittyviä velkakirjoja I sekä siihen liittyviä optio-oikeuksia 2001A tarjottiin vuoden 1999 optiolainan merkitsijöille edellyttäen, että optionhaltija palautti kaikki vanhat 1999 optio-oikeutensa yhtiöön. Vaihdossa vanhoja optio-oikeuksia 1999 palautui yhtiöön 433.800 kappaletta, jotka yhtiö sittemmin mitätöi. Palauttamatta jäi 42.525 kappaletta A-optio-oikeuksia ja 41.025 kappaletta B-optio-oikeuksia.

Nokian Renkaat Oyj perusti joulukuussa 2001 yhtiön osakkeen osakekurssin kehitykseen perustuvan kannustinjärjestelmän. Järjestelmä koski niitä vuoden 1999 optio-oikeuksien haltijoita, jotka eivät vaihtaneet vuoden 1999 optio-oikeuksiaan uusiin vuoden 2001 optio-oikeuksiin 2001A. Osakekurssisidonnainen kannustinjärjestelmä korvasi loput optiojärjestelmän 1999 optio-oikeudet, minkä jälkeen vuoden 1999 optio-oikeuksia ei enää ole olemassa. Kannustinjärjestelmän käyttöaika päättyi 31.3.2005.

Henkilöstön optiojärjestelmä 2004

Nokian Renkaiden 5.4.2004 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti optio-oikeuksien liikkeeseen laskemisesta Nokian Renkaat -konsernin henkilöstölle ja Nokian Renkaat Oyj:n kokonaan omistamalle tytäryhtiölle, Direnic Oy:lle. Osakkeenomistajien merkintäetu oikeudesta poiketaan, koska optio-oikeudet on tarkoitettu osaksi konsernin henkilöstön kannustus- ja sitouttamisjärjestelmää. Optio-oikeuksien määrä on 735.000 kappaletta. Optio-oikeuksista 245.000 merkitään tunnuksella 2004A, 245.000 tunnuksella 2004B ja 245.000 tunnuksella 2004C. Optio-oikeuksilla voi alkuperäisten ehtojen mukaan merkitä Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita yhteensä enintään 735.000 kappaletta. Hallitus esitti aikomuksensa jakaa optiot keväällä 2004 (2004A-optiot), 2005 (2004B-optiot) ja 2006 (2004C-optiot).

Osakkeen alkuperäinen merkintähinta on optio-oikeudella 2004A Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.-31.3.2004, eli 62,96 euroa, optio-oikeudella 2004B Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.-31.3.2005 eli 120,96 euroa ja optio-oikeudella 2004C Nokian Renkaat Oyj:n osakkeen vaihdolla painotettu keskikurssi Helsingin Pörssissä 1.1.-31.3.2006.

Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintähintoja alennetaan merkintähinnan määräytymisjakson alkamisen jälkeen ja ennen osakemerkintää päätettävien osinkojen määrällä kunkin osingonjaon täsmäytyspäivänä. Osakkeiden merkintäaika optio-oikeudella 2004A on 1.3.2006 – 31.3.2008, optio-oikeudella 2004B 1.3.2007 – 31.3.2009 ja optio-oikeudella 2004C 1.3.2008 – 31.3.2010. Nokian Renkaat Oyj:n osakepääoma voi vuoden 2004 optio-oikeuksilla tehtävien osakemerkintöjen seurauksena alkuperäisten merkintäehtojen mukaisesti nousta enintään 1.470.000 eurolla ja osakkeiden lukumäärä enintään 735.000 uudella osakkeella.

Optio-oikeudet Helsingin pörssin päälistalle

Nokian Renkaiden optio-ohjelman 2001 optio-oikeudet 2001A otettiin Helsingin Pörssin päälistalle 3.3.2003 alkaen, optio-oikeudet 2001B 1.3.2004 alkaen ja optio-oikeudet 2001C 1.3.2005 alkaen. Vuoden 2005 aikana 2001A-optioiden korkein noteeraus oli 186,95 euroa (100,0 euroa vuonna 2004) ja alin noteeraus 70,07 euroa (46,00 euroa vuonna 2004). 2001B-optioiden ylin noteeraus oli 179,00 euroa (92,27 euroa vuonna 2004) ja alin 70,01 euroa (48,40 euroa vuonna 2004). Optioiden 2001C ylin noteeraus oli 176,06 euroa ja alin 51 euroa. Optioiden vaihtoa oli vuoden aikana Helsingin Pörssissä yhteensä 236.380 kappaletta (203.110 kappaletta vuonna 2004).

Johdon osakkeenomistus

Nokian Renkaiden hallitus ja toimitusjohtaja omistivat 31.12.2005 yhteensä 10.600 kaupankäynnin kohteena olevaa Nokian Renkaiden optiotodistusta sekä 32.000 optiotodistusta, jotka eivät vielä vuonna 2005 olleet kaupankäynnin kohteena. Lisäksi Nokian Renkaiden hallitus omisti yhteensä 10.695 Nokian Renkaiden osaketta. Osakkeiden ja kaupankäynnin kohteina olevien optiotodistusten edustama osuus yhtiön kokonaisäänimäärästä on 0,1 %.

Osakkeen tunnistetiedot

ISIN-koodi: FI0009005318
Kaupankäyntitunnus: NRE1V
Pörssierä: 50 kpl
Nimellisarvo: 0,20 euroa
Valuutta: euro

Hallintarekisteröityjen osakkeenomistajien omistusosuusmuutokset vuonna 2005:

26.1.2005

Threadneedle Asset Management Limited (rekisteröity Englannissa ja Walesissa nro 573204) on ilmoittanut, että se omistaa 24.1.2005 alkaen yhteensä 563.595 kappaletta Nokian Renkaiden osakkeita ja että samalla sen osuus yhtiön osakepääomasta ja äänimäärästä nousi 5,193 %:iin.

2.5.2005

Threadneedle Asset Management Limited (rekisteröity Englannissa ja Walesissa nro 573204) on ilmoittanut, että sen omistusosuus Nokian Renkaiden osakepääomasta ja äänimäärästä on laskenut 28.4.2005 alle 5 %. Muutoksen jälkeen Threadneedle Asset Management Limitedin omistusosuus on 4,924 % Nokian Renkaiden osakepääomasta, joka koostuu yhteensä 119.373.010 osakkeesta.

16.8.2005

Fidelity International Limited on ilmoittanut, että sen omistusosuus Nokian Renkaiden osakepääomasta ja äänimäärästä on laskenut 12.8.2005 alle 5 %. Muutoksen jälkeen Fidelity International Limitedin omistusosuus on 5,739,981 osaketta eli 4,78 % Nokian Renkaiden osakepääomasta, joka koostuu yhteensä 120.171.010 osakkeesta.

21.11.2005

Deutsche Bank AG London on ilmoittanut Deutsche Bank AG:n puolesta, että 15.11.2005 tehtyjen osakekauppojen seurauksena Deutsche Bank AG ja sen tytäryhtiöt omistavat yhteensä 6,390,488 Nokian Renkaiden osaketta, mikä edustaa 5,28 %:n osuutta yhtiön yhteensä 120,990,470 osakkeesta.

Lisäksi he ovat ilmoittaneet, että 15.11.2005 tehtyjen osakekauppojen seurauksena Deutsche Bank AG ja sen tytäryhtiöt omistavat 6,151,552 Nokian Renkaiden osaketta, jonka seurauksena heillä on 5,08 %:n osuus Nokian Renkaiden yhteensä 120,990,470 osakkeen äänimäärästä.

OSAKKEENOMISTUKSEN JAKAUMA 30.12.2005

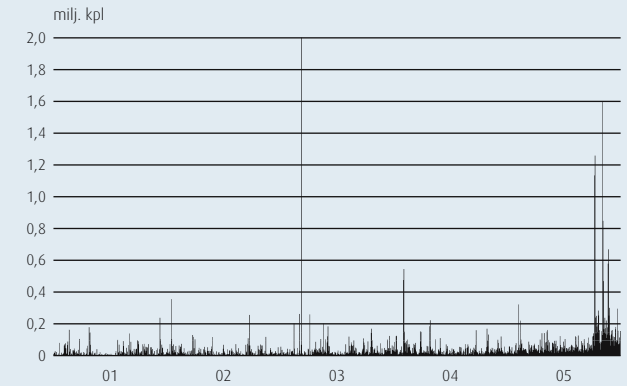
Osakkeita kpl	Omistajien lukumäärä	Osuus omistajista %	Osakemäärä kpl	Osuus osakkeista %
1-100	5 298	19,80	424 487	0,35
101-1 000	16 270	60,79	7 478 336	6,18
1 001-10 000	4 805	17,95	13 440 846	11,11
10 001-100 000	347	1,30	9 296 236	7,68
100 001-1 000 000	39	0,15	12 146 628	10,04
1 000 001-	6	0,02	78 212 287	64,64
Yhteensä	26 765	100	120 998 920	100

OSAKKEEN OMISTUS OMISTAJRYHMITÄIN 30.12.2005

Ulkomaiset omistajat	60,11 %
Kotitaloudet	17,76 %
Julkisyhteisöt	9,17 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4,70 %
Yhteisöyritykset	4,34 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3,92 %

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 30.12.2005

	Osakkeita kpl	Osuus osakkeista %
1. Bridgestone Europe NV / SA (**)	n. 20 000 000	n. 16,55
2. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	4 124 250	3,41
3. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	2 551 700	2,11
4. Kuntien Eläkevakuutus	903 500	0,75
5. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	900 000	0,74
6. Etera Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	846 950	0,70
7. Valtion Eläkerahasto	650 000	0,54
8. OP-Delta Sijoitusrahasto	644 452	0,53
9. Suomen Ekonomiliitto-Finland	500 000	0,41
10. Odin Forvaltnings AS	461 000	0,38
Suurimmat yhteensä	31 581 852	26,12
Kaikki yhteensä	120 998 920	

Nokian Renkaiden osakkeen vaihto 1.1.2001-31.12.2005**Nokian Renkaiden osakekurssin kehitys 1.1.2001-31.12.2005**

**TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET
SEKÄ HALLITUKSEN EHDOTUS VOITON KÄYTÖSTÄ**

Emoyhtiön oman pääoman voitonjakokelpoiset varat 31.12.2005 ovat 195.645.457,86 euroa. Konsernin oman pääoman voitonjakokelpoiset varat, 255.932.000 euroa, eivät rajoita emoyhtiön osingonjakoa. Osinkoon oikeuttavia osakkeita on 121.091.600 kappaletta.

Hallitus ehdottaa, että tilikaudelta 2005 maksetaan osinkoa 0,23 euroa osakkeelta, yhteensä 27.851.068 euroa.

Nokialla helmikuun 14. päivänä 2006

Henrik Therman **Hannu Penttilä**

Rabbe Grönblom **Mitsuhira Shimazaki**

Satu Heikintalo **Petteri Walldén**

Kim Gran

Toimitusjohtaja

Nokian Renkaat Oyj:n osakkeenomistajille

Olemme tarkastaneet Nokian Renkaat Oyj:n kirjanpidon, toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.-31.12.2005. Hallitus ja toimitusjohtaja ovat laatineet EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laaditun konsernitilinpäätöksen, joka sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot sekä Suomessa voimassa olevien määräysten mukaisesti laaditut toimintakertomuksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen, joka sisältää emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot. Suorittamamme tarkastuksen perusteella annamme lausunnon konsernitilinpäätöksestä sekä toimintakertomuksesta, emoyhtiön tilinpäätöksestä ja hallinnosta.

Tilintarkastus on suoritettu hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Kirjanpitoa sekä toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa on tarkastettu riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, etteivät toimintakertomus ja tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä tai puutteita. Hallinnon tarkastuksessa on selvitetty emoyhtiön hallituksen jäsenten sekä toimitusjohtajan toiminnan lainmukaisuutta osakeyhtiölain säännösten perusteella.

Konsernitilinpäätös

EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaan laadittu konsernitilinpäätös antaa näiden standardien ja kirjanpitolain tarkoittamalla tavalla oikeat ja riittävät tiedot konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Emoyhtiön tilinpäätös, toimintakertomus ja hallinto

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu kirjanpitolain ja tilinpäätöksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Toimintakertomus on laadittu kirjanpitolain ja toimintakertomuksen laatimista koskevien muiden säännösten ja määräysten mukaisesti. Toimintakertomus on yhdenmukainen tilinpäätöksen kanssa ja antaa kirjanpitolaissa tarkoitetulla tavalla oikeat ja riittävät tiedot toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Nokialla helmikuun 15. päivänä 2006

KPMG OY AB

Matti Sulander

Yhtiökokous

Nokian Renkaat Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 6.4.2006 kello 16.00 Nokian Renkaiden pääkonttorissa, osoitteessa Pirkkalaistie 7, Nokia. Kokoukseen ilmoittautuneiden luetoiminen ja äänestyslippujen jako alkaa kello 15.00.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka viimeistään 27.3.2006 on merkitty osakkeenomistajaksi Suomen Arvopaperikeskus Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon.

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, on ilmoittauduttava 31.3.2006 kello 15 mennessä joko kirjallisesti osoitteeseen Nokian Renkaat Oyj, PL 20, 37101 Nokia, puhelimitse numeroon (03) 340 7641 tai faksilla numeroon (03) 340 7799. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ennakoilmoittautumisen yhteydessä.

Tilinpäätösasiakirjat ovat nähtävissä yhtiön pääkonttorissa yhden viikon ajan ennen yhtiökokousta.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2005 jaetaan osinkoa 0,23 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä on 11.4.2006 ja osingon maksupäivä 20.4.2006 mikäli hallituksen ehdotus hyväksytään.

Osakerekisteri

Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan yhteystiedoissa tapahtuneet muutokset siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Taloudelliset katsaukset

Nokian Renkaat julkaisee tulostietoja suomeksi ja englanniksi seuraavasti:

Osavuositiedot.....	3 kk	10.5.2006
Osavuositiedot.....	6 kk	8.8.2006
Osavuositiedot.....	9 kk	2.11.2006
Tilinpäätöstiedote 2006.....		Helmikuu 2007
Vuosikertomus 2006.....		Maaliskuu 2007

Katsauksia voi tilata Nokian Renkaiden viestintäosastolta
puhelin (03) 340 7641
faksi (03) 340 7799
sähköposti info@nokiantyres.com

Nokian Renkaat julkaisee osavuositiedot ainoastaan internetissä osoitteessa www.nokiantyres.com

Tulostettuja katsauksia voi tilata Nokian Renkaiden viestintäosastolta.

ANALYTIKOT

Nokian Renkaita ovat vuonna 2005 seuranneet ainakin seuraavat analyytikot:

Alfred Berg ABN Amro

Veikko Valli, puh. +358 9 228 321
veikko.valli@alfredberg.fi

Carnegie Investment Bank AB, Finland Branch

Miikka Kinnunen, puh. +358 9 6187 1241
miikka.kinnunen@carnegie.fi

Deutsche Bank AG

Pontus Grönlund, puh. +358 9 2525 2552
pontus.gronlund@db.com

eQ Bank Ltd

Kalle Karppinen, puh. +358 9 6817 8654
kalle.karppinen@eQonline.fi

Evli Bank

Mika Karppinen puh. +358 9 4766 9643
mika.karppinen@evli.com

FIM

Kim Gorschnik puh. +358 9 6134 6234
kim.gorschnik@fim.com

Handelsbanken Capital Markets

Tom Skogman, puh. +358 10 444 2752
tosk07@handelsbanken.se

Kaupthing Bank Oyj

Mika Metsälä, CFA, puh. +358 09 4784 0241
mika.metsala@kaupthing.fi

Mandatum Securities Ltd.

+358 10 236 4794
noora.alestalo@mandatum.fi

Merrill Lynch

Thomas Besson, puh. +44 207 996 1055
thomas_besson@ml.com

Opstock Securities Ltd.

Puh. +358 10 252 012

SEB Enskilda

Tommy Ilmoni, puh. +358 9 6162 8700
tommy.ilmoni@enskilda.fi

E. Öhman J:or Fondkommission

Lauri Pietarinen
+358 9 8866 6026
lauri.pietarinen@ohmangroup.fi

SIOITTAJASUHTEIDEN PERIAATTEET

Yhtiön sijoittajasuhteiden tehtävänä on välittää osakemarkkinoille säännöllisesti ja johdonmukaisesti olennaista, oikeaa, riittävää ja ajantasaista tietoa yhtiön osakkeen arvonmäärityksen perustaksi. Periaatteina ovat tasapuolisuus, avoimuus, täsmällisyys ja hyvä palvelu.

Yhtiön johto on vahvasti sitoutunut palvelemaan pääomamarkkinoita. Pääsääntöisesti toimitusjohtaja ja viestintäjohtaja tapaavat analyytikoita ja sijoittajia sekä vastaavat heidän kysymyksiinsä. Sijoittajasuhteiden yhteyshenkilöt hoitavat tapaamisiini ja kontakteihin liittyvät käytännön asiat.

Nokian Renkaat noudattaa kolmen viikon hiljaista jaksoa ennen tulostiedotteittensa julkaisemista ja kuuden viikon jaksoa ennen tilinpäätöstiedotteen julkaisemista. Jokaisen tulosjulkistuksen jälkeen järjestetään analyytikko- ja sijoittajatapaamisia kotimaassa ja ulkomailla. Muina aikoina analyytikoiden ja sijoittajien tiedon tarpeeseen vastataan pääosin puhelimitse ja sähköpostitse.

SIOITTAJASUHTEIDEN YHTEYSHENKILÖT

Raila Hietala-Hellman, viestintäjohtaja,
viestintä ja sijoittajasuhteet
puh. (03) 340 7298
sähköposti: raila.hietala-hellman@nokiantyres.com

Anne Aittoniemi, viestintäassistentti
puh. (03) 340 7641
sähköposti: anne.aittoniemi@nokiantyres.com

E-mail: info@nokiantyres.com, Fax: (03) 340 7799

Osoite:

Nokian Renkaat Oyj
Pirkkalaistie 7
PL 20
37101 Nokia

Pörssitiedotteet 2005

Nokian Renkaat julkaisi vuonna 2005 yhteensä 36 pörssitiedotetta tai -ilmoitusta. Alla on esitelty otsikot tärkeimmistä tiedotteista. Vuoden 2005 kaikki tiedotteet kuten myös aikaisempien vuosien tiedotteet löytyvät kokonaisuudessaan Nokian Renkaiden kotisivuilta.

- 03.11. Nokian Renkaat Oyj:n osavuosisikatsaus tammi-syyskuu 2005
- 10.10. Vuoden kolmannen neljänneksen tulos jää edellisvuotta heikommaksi
- 29.09. Nokian Renkaat Oyj vahvistaa asemiaan USA:ssa
- 23.09. Urakkasopimus Nokian Renkaiden Venäjän-tehtaan laajennuksesta allekirjoitettiin
- 22.09. Nokian Renkaiden Venäjän-tehtaan viralliset vihkiäiset
- 11.08. Nokian Renkaat Oyj:n osavuosisikatsaus tammi-kesäkuu 2005
- 08.06. Ensimmäiset Hakkapeliitat valmistuivat Nokian Renkaiden Venäjän tehtaalla
- 13.05. Nokian Renkaat Oyj:n osavuosisikatsaus tammi-maaliskuu 2005
- 20.04. Nokian Renkaat allekirjoitti 180 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen
- 06.04. Splitattu osake kaupankäynnin kohteeksi 18.4.

- 05.04. Nokian Renkaat Oyj:n yhtiökokouspäätökset
- 17.02. Nokian Renkaat Oyj:n osakeanti toteutetaan; merkintähinta päätetty
- 16.02. Nokian Renkaat Oyj valmistelee suunnattua osakeantia institutionaalisille sijoittajille: merkintäsitoumusten vastaanottaminen alkaa 16.2.
- 11.02. Nokian Renkaiden tilinpäätöstiedote 2004
- 08.02. Nokian Renkaat vahvistaa asemiaan Itä-Euroopassa
- 07.02. Vianor-rengasketju laajenee Venäjällä ja Ruotsissa

YHTEYSTIEDOT**Nokian Renkaat Oyj**

Pirkkalaistie 7
PL 20
37101 NOKIA
Kartta ja ajo-ohjeet.
Puh. (03) 340 7111
Fax (03) 340 7799
www.nokiantyres.com
s-posti: info@nokiantyres.com
etunimi.sukunimi@nokiantyres.com
Toimitusjohtaja Kim Gran

OOO Nokian Shina

188676, Russia, Leningrad Region
Vsevolozhsk district
station Kirpichniy zavod
"Kirpichniy zavod" industrial Zone,
block 6
puh +7812 336 9000
fax +7812 336 9595
Johtaja Andrei Pantioukhov

sweden@nokiantyres.com
norway@nokiantyres.com
russia@nokiantyres.com
northamerica@nokiantyres.com
germany@nokiantyres.com
switzerland@nokiantyres.com
praha@nokiantyres.cz

Nokian Renkaat Oyj

Arinatie 8
PL 85
01511 VANTAA
Myynti
puh. (09) 686 470
fax (09) 622 5370
Tukku
puh. 010 401 3290
fax 010 401 3299

MYYNTIYHTIÖT:**Nokian Däck AB**

Fagerstagatan 15
Box 8339
S-16308 Spånga
puh. +46 8 474 7440
fax +46 8 761 1528
Toimitusjohtaja Per-Åke Beijersten

Nokian Dekk AS

Leiraveien 17
N-2000 Lillestrom
Boks 14
N-2027 KJELLER
puh. +47 64 84 77 00
fax +47 64 84 77 01
Toimitusjohtaja Björn Kamphus

Nokian Reifen GmbH

Neuwieder Strasse 14
D-90411 NÜRNBERG
puh. +49 911 527550
fax +49 911 5275529
Toimitusjohtaja Dieter Köppner

Nokian Reifen AG

Neue Winterthurerstrasse 15 - 17
CH-8305 Dietlikon
puh. +41 (0)44 807 4000
fax +41 (0)44 888 3825

Nokian Tyres Inc.

339 Mason Rd. La Vergne
TN 37086 Nashville
USA
puh. +1 615 287 0600
fax +1 615 287 0610
Toimitusjohtaja Dennis Gaede

OOO Nokian Shina - Moscow Branch

Business Centre Country-Park
Panfilov Street 19
Moscow Region
RUS-141407 Khimki
puh. + 7 495 7779900
fax + 7 495 7773456
Myyntijohtaja Dmitry Shmarov

Nokian Tyres s.r.o.

Jesenicka 331
Dolni Jirčany
252 44 Praha Zapad
Czech Republic
puh. + 420 241 93 2668
fax + 420 241 94 0635
Toimitusjohtaja Monika Engel

RENGASKETJU:**Vianor Holding Oy**

Pirkkalaistie 7
PL 20
37101 Nokia
puh. (03) 340 7111
fax (03) 340 7148
Johtaja Seppo Kupi

Vianor Oy

Teollisuuskatu 8
53600 LAPPEENRANTA
puh. 010 4011
fax. 010 401 2299
Toimitusjohtaja Alexej von Bagh

Vianor AB

Östra Ringleden
Box 114
S-534 22 VARA
puh. +46 512 798 000
fax. +46 512 798 099
Toimitusjohtaja Jari Lepistö

Vianor AS

Leiraveien 17
N-2000 Lillestrom
Boks 43
N-2027 Kjeller
puh. +47 6484 7760
fax +47 6484 7790
Toimitusjohtaja Bengt Heggertveit

OOO Vianor SPb/Russia

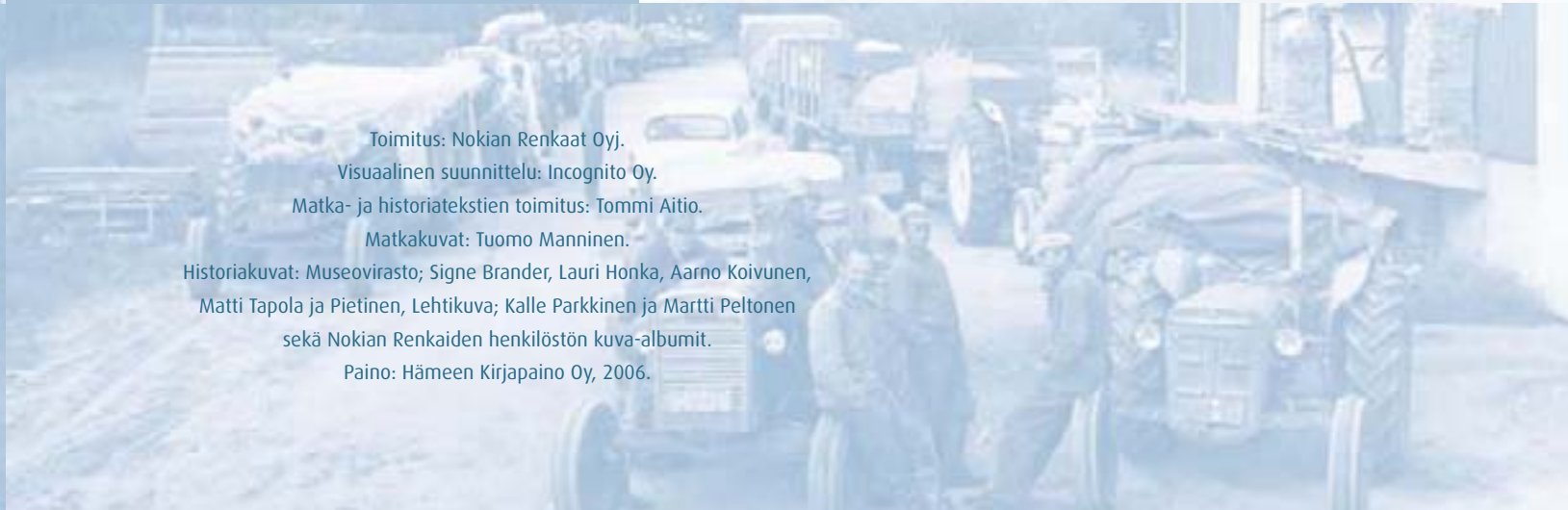
188676, Russia, Leningrad Region
Vsevolozhsk district
station Kirpichniy zavod
"Kirpichniy zavod" industrial Zone,
block 6
puh +7812 336 9000
fax +7812 336 9595
Toimitusjohtaja Petri Siipola

AS Vianor/Viro

Tartu mnt 119
EE-0001 TALLINNA
ESTONIA
puh. +372 605 1060
fax. +372 605 1067
Toimitusjohtaja Kaspar Sepp

SIA Vianor

Ganibu dambis 21 B
LV-1005 Riga
puh. +371 751 7902
fax +371 751 7903
Johtaja Aigars Kincs



Toimitus: Nokian Renkaat Oyj.
Visuaalinen suunnittelu: Incognito Oy.
Matka- ja historiatekstien toimitus: Tommi Aitio.
Matkakuvat: Tuomo Manninen.
Historiakuvat: Museovirasto; Signe Brander, Lauri Honka, Aarno Koivunen,
Matti Tapola ja Pietinen, Lehtikuva; Kalle Parkkinen ja Martti Peltonen
sekä Nokian Renkaiden henkilöstön kuva-albumit.
Paino: Hämeen Kirjapaino Oy, 2006.



nokian
RENKAAT

