

A photograph of a white car parked on a snowy surface. The car's rear wheel is in the foreground, showing a detailed snow tread pattern. In the background, three people in winter gear are standing near a wooden building. The scene is bright and snowy.

nokian[®]
TYRES

Yritysvastuuraportti 2013

Sisältö

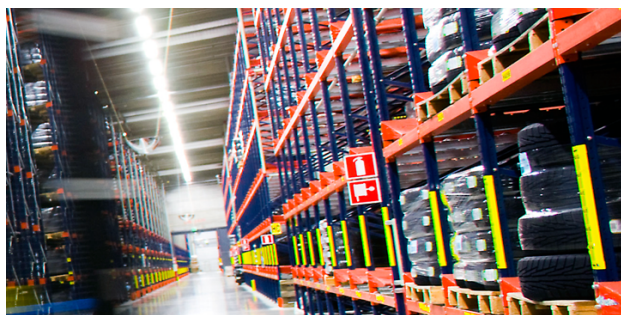
Vastuullisuus	3
Toimitusjohtajan terveiset	4
Nokian Renkaat lyhyesti	6
Hakkapeliitta Way	9
Meille tärkeää	15
Arvoketju	25
Sidosryhmät	29
Maailma renkailla	34
Tuoteturvallisuus ja laatu	35
Asiantuntijana vaikuttaminen	42
Talous	45
Kannattava kasvu kestävästi	46
Toimitusvarmuus	49
Vaikutukset yhteiskuntaan	50
Ihmiset	51
Työntekijöiden arvostaminen	52
Hyvä henkilöstöjohtaminen	55
Vaikutus paikallisyhteisöihin	68
Ympäristö	70
EHSQ-politiikka	71
Tuotannon turvallisuus	76
Tuotannon ympäristövaikutukset	82
Rengasvalinnalla on väliä - renkaiden ympäristövaikutukset	94
GRI G4 -vertailu	99

Yritysvastuuraportti 2013 on luotu verkkosivuston sisällöstä PDF-tiedostoksi automaattisen järjestelmän avulla.

Vastuullisuus – mukana jokaisessa päätöksessä

Teemme tinkimätöntä työtä turvallisemman ja ympäristöystävällisemmän liikumisen hyväksi. Ihmisten turvallisuus ja hyvinvointi niin tienpäällä kuin työpaikallamme on meille sydämen asia. Menestystämme rakennamme yhdessä huomioiden sidosryhmämme ja ympäristön. Haluamme olla tulevaisuudessakin maailman kannattavin rengasalan yritys, vastuullisesti.

Talous



Kannattava liiketoiminta mahdollistaa toimintamme kehittämisen sekä tarjoaa taloudellista turvaa, työtä ja hyvinvointia sidosryhmillemme.

Ihmiset



Sisäinen yrittäjyys, yhdessä oivaltaminen ja aktiivisuus tukevat osaamisen kehittymistä, kannattavaa kasvua sekä strategiaamme toteutumista.

Vuoden 2013 yritys vastuuraporttimme on osa vastuullisuussivustoamme. [Sertifikaatit, selonteot ja erityismaininnat](#) -kohdasta löytyy verkkosivustosta tehty pdf-muotoinen raportti, joka kattaa Nokian Renkaiden vuoden 2013 tapahtumat.

Maailma renkailla



Valmistamme tuotteita, jotka edistävät ihmisten turvallista liikkumista vaativissakin olosuhteissa.

Ympäristö



Meille hyvä yrityskansalaisuus on kunnia-asia. Yhteiskuntavastuullisena yrityksenä huolehdimme siitä, että emme toimillamme vahingoita luontoa ja ihmistä, vaan tavoittelemme näiden hyvinvoinnin edistämistä. Korostamme tuotteidemme laatua ja turvallisuutta, ja toimimme ympäristöasioissa edelläkävijänä alallamme.

Keskittyminen olennaiseen tuottaa kestäviä ratkaisuja

Meille Nokian Renkaissa on itsestään selvää, että voimme samanaikaisesti olla taloudellisesti menestyvä ja eettisesti oikein toimiva yritys. Itse asiassa nämä tavoitteet eivät ole ristiriidassa, vaan tukevat toisiaan. Toimintamme vastuullisuuden periaatteiden mukaisesti, sitoutumisemme strategiatyössä määritettyihin tavoitteisiin ja visioon sekä lakien ja säädösten noudattaminen ovat kaikki tapaamme toimia läpinäkyvästi ja avoimesti. Tavoitteenamme on ylittää toiminnallemme asetetut rajat tekemällä asiat vaadittua paremmin ja vastuullisemmin. On selvää, että haluamme olla alamme edelläkävijä niin tuotteidemme kuin toimintamme osalta.

Vuosi sitten julkaisimme ensimmäisen GRI-ohjeistuksen mukaisen vastuullisuusraporttimme, joka kuvasi aikaisempia ympäristöselontekoja kattavammin yhtiömme toimintaa. Koska haluamme toimia avoimesti ja tarjota sidosryhmillemme mahdollisuuden seurata toimintaamme ja tekemiemme valintojen vaikutuksia ympäröivään maailmaan, tuntui uudistettuun GRI G4 -ohjeistoon siirtyminen luonnolliselta valinnalta.

Hakkapeliitta Way määrittelee painopistealueet

Olemme kiinnittäneet raportoinnissamme entistä enemmän huomiota liiketoimintamme ja sidosryhmiemme kannalta olennaisiin kestävä kehityksen asioihin ja toimenpiteisiin. Jakamalla vastuullisuutemme viiteen selkeään kokonaisuuteen varmistimme vastuullisuuden mukanaolon osana jokapäiväistä johtamista. Vastuullisuus kytkettiin myös kiinteäksi osaksi Hakkapeliitta Way:tä, meidän tapaamme toimia yhtiömme päämäärien ja tavoitteiden saavuttamiseksi.

Tuotteiden turvallisuuden, korkean laadun ja hyvän asiakaskokemuksen varmistaminen on yhtiöllemme selvästi tärkein asia sekä liiketoiminnan että vastuullisuuden näkökulmasta. Maailman pohjoisimpana rengasvalmistajana meillä on vankkaa osaamista ja tahtoa räätälöidä tuotteemme eri markkinoille. Testivoittajatuotteidemme ainutlaatuiset innovaatiot ja tinkimätön panostuksemme turvallisuuteen varmistavat asiakkaillemme huolettoman matkantoon ja perillepääsyn kaikissa keleissä.

Tuoteturvallisuuden ja -laadun lisäksi kannattava kasvu, hyvä henkilöstöjohtaminen sekä ympäristöasiat ovat kokonaisuuksia, jotka koemme vastuullisen liiketoiminnan kehittämisen kannalta tärkeiksi.



Asenne ratkaisee

Vastuullisuus on kiinteä ja luonnollinen osa tapaamme toimia, on ollut sitä jo vuosikymmeniä. Kaikki toimenpiteemme tähtäävät aina kasvun, yhteisen menestyksen ja kehittymismahdollisuuksien vastuulliseen varmistamiseen, mikä kertaantuu hyvinä asioina sidosryhmillemme ja ympäristöömme. Suhtaudumme oikealla asenteella, yhdessä ratkaisuja etsien ja tuloksia tehden myös vastuullisuuden kehittämiseen.

Toivon oivalluttavia lukuhetkiä uudistetun verkkopohjaisen vastuullisuusraporttimme parissa, jonka interaktiivista GRI-vertailutaulukkoa napsauttamalla pääset etenemään raportissa vaivattomasti. Ympäristöä säästän voit myös tulostaa koko raportin sijasta vain tarvitsemasi osan perinteisenä raporttina.

Kim Gran
toimitusjohtaja

Pohjoisten olojen erikoisosaaja

Nokian Renkaat kehittää ja valmistaa turvallisia renkaita vaativiin olosuhteisiin vihreitä arvoja kunnioittaen. Yhtiö on maailman pohjoisin rengasvalmistaja, joka tekee tinkimätöntä työtä turvallisemman, miellyttävämmän ja ympäristöystävällisemmän liikumisen hyväksi – kaikkina vuodenaikoina. Pohjoisten olojen erikoisosaamiseen liittyy kiinteästi arvostus ja ymmärrys luontoa ja sen oikkuja kohtaan.

Luotettavat ja innovatiiviset renkaat henkilö- ja kuorma-autoihin sekä raskaisiin työkoneisiin on suunnattu pääosin alueille, joissa on lunta, metsää ja vuodenaikojen vaihtelusta johtuvat vaativat ajo- ja käyttötilanteet. Yhtiö räätälöi tuotteensa erilaisiin olosuhteisiin, mikä on rengasmaailmassa ainutlaatuista. Pohjoisen karkeat tiet ja välillä äärimmäiset keliolosuhteet edellyttävät renkaiden rakenteilta ja kumisekoituksilta toisenlaisia ominaisuuksia kuin esimerkiksi Etelä-Euroopan lämpimämpi ilmasto.

Nokian Hakkapeliitta on johtava talvirengasbrändi Pohjoismaissa ja Venäjällä. Markkina- ja hintajohtajuuden takana ovat Nokian Renkaiden tärkeimmät kilpailuedut: vuosikymmenten käyttökokemuksiin ja riippumattomiin testituloksiin perustuva laatumielikuva, vahva jakeluverkosto ja logistinen osaaminen.

Tuotteet myydään pääasiassa jälkimarkkinoille. Konserniin kuuluu Vianor-rengasketju, joka tekee tukku- ja vähittäiskauppaa Nokian Renkaiden

päämarkkinoilla. Nokian Renkailla on kolme omaa tehdasta Suomessa ja Venäjällä. Tehtaisiin on investoitu vuosina 2005–2013 noin miljardi euroa, ja ne edustavat tuottavuudeltaan ja laaduntuottokyvyltään alan ehdotonta huippua.

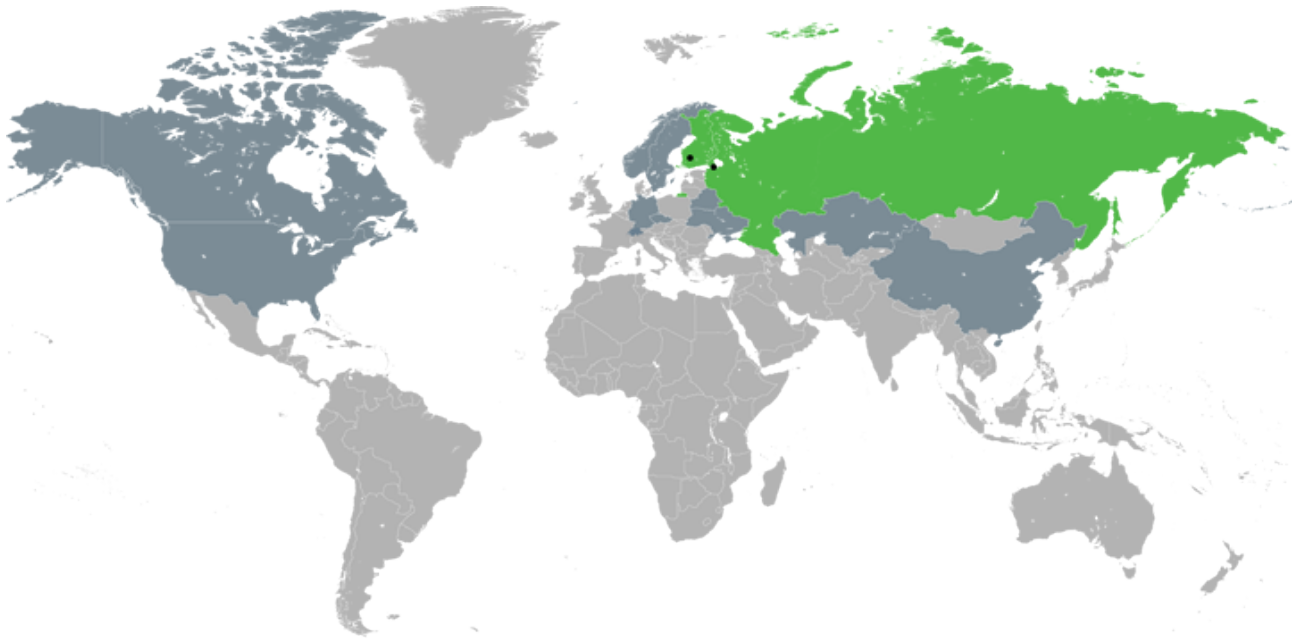
Yhtiön liikevaihto vuonna 2013 oli yli 1,5 miljardia euroa ja henkilöstömäärä vuoden lopussa 4 170. Nokian Renkaiden osake on listattu NASDAQ OMX Helsingissä.

[Tutustu yhtiön omistusrakenteeseen](#)

Yli sata vuotta osaamista ja ammattitaitoa

Nokian Renkaiden juuret ulottuvat aina vuoteen 1898 asti, kun Suomen Gummitehdas Osakeyhtiö perustettiin. Nokian-tehdas on ollut Nokianvirran varrella jo vuodesta 1904 asti. Nokian Renkaat Oyj listautui pörssiin vuonna 1995. Yhtiön toinen oma tuotantolaitos perustettiin Venäjälle, Vsevolozhskiin vuonna 2005.

Omien tuotantolaitosten lisäksi yhtiö hyödyntää korkealaatuista sopimusvalmistusta. Vuonna 2013 sopimusvalmistuksen osuus myynnin volyymista oli noin 3 %. Yhtiön omat myyntiyhtiöt sijaitsevat Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Venäjällä, Ukrainassa, Kazakstanissa, Saksassa, Sveitsissä, Tsekin tasavallassa, Valko-Venäjällä, Kanadassa, USA:ssa ja Kiinassa. Laatu- ja ympäristösertifikaatit koskevat Nokian ja Vsevolozhskin tuotantolaitosten lisäksi Ruotsin myyntiyhtiötä.



- Nokian Renkaiden oma tuotanto: Nokia, Suomi ja Vsevolozhsk, Venäjä. Sopimustuotannon osuus myynnistä oli 3% vuonna 2013.
- Myyntiyhtiöt: Suomi (emoyhtiö), Ruotsi, Norja, Venäjä, Ukraina, Kazakstan, Saksa, Sveitsi, Tsekin tasavalta, Valko-Venäjä, USA, Kanada ja Kiina.

Maaailman ensimmäinen talvirengas, Kelirengas, kehitettiin vuonna 1934 varta vasten Suomen olosuhteisiin: tiestöön, vaihtelevaan maastoon ja talvikäyttöön. Muutama vuosi myöhemmin Kelirenkaan pohjalta kehitettiin ensimmäinen Nokian Hakkapeliitta-rengas. Lumisten teiden voittajan tarina on jatkunut jo lähes 80 vuotta.

[Tutustu yhtiömme tuotteisiin Maailma renkailla -osiossa](#)

Vastuullista rengaskauppaa ja monipuolista palvelua lähellä asiakasta

Vianor on suurin ja kattavin rengasketju Pohjoismaissa, Venäjällä ja IVY-maissa. Ketjuun kuului vuoden 2013 lopussa yhteensä 1 206 myyntipistettä 27:ssä eri maassa Nokian Renkaiden päämarkkinoilla.

Vianorin omat liikkeet myyvät henkilö- ja pakettiautonrenkaita, kuorma-autonrenkaita ja

raskaita renkaita. Nokian-merkkisten renkaiden lisäksi ketju myy muita johtavia rengasmerkkejä sekä erilaisia autoiluun liittyviä tuotteita, kuten vanteita, akkuja ja iskunvaimentimia. Vähittäiskaupan lisäksi Vianor tekee tukkukauppaa sekä suurasiakasmyyntiä.

Vianorin palveluvalikoimaan kuuluvatkin paitsi renkaiden vaihdot ja asennukset, niin myyntipisteestä riippuen myös monipuoliset autonhuoltopalvelut ja rengashotellit. Nokian Renkaiden valmistustoiminnan ja Vianorin välinen yhteistyö antaa synergiaetuja. Edistykselliset tietojärjestelmät parantavat suunnittelua, seuranta ja raportointia. Nokian Renkaat saa rengasketjunsä kautta kontaktin loppukäyttäjään ja arvokasta tietoa palvelujensa kehittämiseen.

Vianor-konseptissa on lukuisia yrittäjäystävällisiä palveluja Vianor-verkostoon kuuluville yrittäjille kuten vahvat brändit, koulutus ja tekninen tuki. Vianor-kauppiat saavat tukea mainontaan ja myynnin edistämiseen ja heille taataan nopeat toimitukset erityisesti huippusesongin aikana.

Vianor-rengasketju toimii Nokian Renkailla strategisesti tärkeillä markkinoilla konsernin kasvun keihäänkärkenä. Vianor rakentaa perustaa konsernin

tuotteiden pysyville markkinaosuuksille ja toimii konsernin kasvun keihäänkärkenä, kuten myös uusi kumppaniverkosto Nokian Authorized Dealers (NAD), joka toimi vuoden 2013 lopussa Italiassa, Saksassa, Ukrainassa, Bulgariassa ja Kiinassa 432 pisteen voimin.

Pääkonttorin yhteystiedot:

Nokian Renkaat Oyj
Pirkkalaistie 7
37100 Nokia
Suomi

Hakkapeliitta Way – tapamme toimia

Vastuullisuus on luonnollinen osa yhtiömme toimintaa. Se ei ole yksittäisiä korulauseita, vaan kestävää tuotekehitystä, turvallisia ja ympäristöystävällisiä tuotteita, laadukasta toimintaa kaikilla osa-alueilla sekä eri sidosryhmien huomioimista. Vastuullisuus on tärkeä osa johtamistamme ja toimenpidesuunnitelmiamme, se näkyy jokapäiväisessä työssämme ja valinnoissamme.

Arvot ohjaavat tietämme menestykseen

Konsernissamme tekee työtä yli 4 000 ihmistä, joilla on omat ilonsa, murheensa, haaveensa, arvonsa,

Kekseliäisyys

SELVIITYMISEN TAITO

Meillä on taito selviytyä ja yltää huippusuorituksiin vaikeissakin tilanteissa. Taitomme perustuu luovuuteen ja uteliaisuuteen sekä rohkeuteen kyseenalaistaa olemassa olevaa. Meillä on into oppia, kehittää ja luoda uutta.

Yrittäjyys

VOITONJANO

Olemme voitonjanoisia, nopeita ja rohkeita. Asetamme tavoitteemme korkealle; teemme työtämme pitkäjänteisesti emmekä luovuta helpolla. Toimimme dynaamisesti ja täsmällisesti asiakkaan tyytyväisyys tärkeimpänä päämääränämme.

ajatuksensa. Meitä yhdistää vankka usko omiin kykyihin, luja luottamus yhdessä oivaltamiseen, hihat reippaasti käärivään tekemiseen. Periksi ei anneta, eikä kaveria hylätä. Me kutsumme tätä kaikkea hakkapeliittahengeksi. Se on yrityksemme tunnelma, henkinen tila: tuntuvaa ja silti hankalasti määriteltävää. Luonnollista, aitoa, totta. Pelottavan yksinkertaista. Ja mahdotonta jäljitellä.

Rakennamme menestystämme vastuullisesti yhdessä hakkapeliittahengestä ponnistaen. Sen peruselementtejä ovat arvomme, jotka ohjaavat ja tukevat strategiaamme toteutumista.



Joukkuehenki

TAISTELUTAHTO

Meillä on aito ja iloinen tekemisen meininki. Toimimme joukkueena toisiimme luottaen ja toisiamme tukien sekä rakentavaa palautetta antaen. Kunnioitamme erilaisuutta ja rohkaisemme joukkueemme jäseniä tekemään ja tavoittelemaan tähtisuorituksia myös yksilötasolla.



Keskittymisen strategia

Yhtiömme on olemassa, jotta ihmisillä olisi maailman turvallisimpia, laadukkaimpia ja ympäristöystävällisimpiä renkaita. Haluamme olla paras kaikessa, mitä teemme: turvallisten ja vaativiin oloihin räätälöityjen renkaiden edelläkävijä, markkinajohtaja meille tärkeillä alueilla, nopeimmin kasvava ja kannattavin rengasalan yritys sekä ainutlaatuisen yrityskulttuurin työyhteisö.

Konsernistrategiamme ohjaa toimintaamme, se on toimintamme perustana niin yksiköiden strategioissa, toimintasuunnitelmissa, toimenpiteissä kuin johtamisessakin. Keskittymällä seuraaviin neljään asiaan olemme saavuttaneet asetetut tavoitteet ja tehneet tuloksia.

Pohjoiset olot

Keskitymme ainoana rengasvalmistajana maailmassa pohjoisten olojen asiakastarpeisiin ja tuotteisiin. Markkinoimme tuotteitamme alueilla, joissa on lunta, metsää ja vuodenaikojen vaihtelusta johtuvat vaativat ajo-olosuhteet.

Kapeat tuotesegmentit

Pohjoisten olojen erikoisosaamisemme tuo lisäarvoa asiakkaillemme. Hyödynnämme ydinosaamistamme

kapeissa tuotesegmenteissä kuten henkilöautojen talvirenkaissa sekä metsäkonerenkaissa. Muita kärkituotteitamme ovat Light Truck- ja SUV-renkaat, kuorma-autojen talvirenkaat sekä satama- ja kaivoskoneiden renkaat.

Jälkimarkkinat

Kaikki Nokian-merkkiset henkilöauton renkaamme ja raskaista renkaistamme noin 60 % myydään loppukäyttäjille jälkimarkkinoilla rengasalan erikoisliikkeiden, autokauppojen ja muiden rengaskauppaa harjoittavien yritysten kautta.

Tehokas jakelu

Vianor-ketju toimii yhtiömme kasvun keihäänkärkenä. Suora kontakti kuluttajaan tarjoaa arvokasta tietoa loppukäyttäjien toiveista ja tarpeista. Tehokas jakelu varmistaa sesongin onnistumisen sekä mahdollisten riskien hallitsemisen. Haluamme tuotteidemme ja palveluidemme käyttäjien olevan maailman tyytyväisimpiä asiakkaita.

Strategiset tavoitteemme

- Tarjoamme asiakkaillemme parasta: tunnemme loppukäyttäjämme, heidän tarpeensa ja toiveensa.
- Olemme markkinajohtaja Pohjoismaissa, meillä on alan uskollisimmat asiakkaat ja parhaat palvelut.
- Olemme markkinajohtaja premium-renkaissa Venäjällä ja IVY-maissa.

- Meillä on vahva asema ydintuoteryhmissä maailmanlaajuisesti.
- Kasvamme jatkuvasti kehittyvän tuotevalikoiman ja palvelun avulla. Kannattava kasvu edellyttää kapasiteetin jatkuvaa lisäämistä.
- Kasvatamme tulostamme korkean tuottavuuden ja alan parhaiden asiakasprosessien avulla.

- Meillä on osaava, innostunut ja yrittäjämäinen henkilöstö; saavutamme asetetut tavoitteet ja tulokset yhdessä töitä tehden.

Olemme tiivistäneet arvomme, strategiamme ja tavoitteemme yhteen kuvaan, joka kertoo meidän rakentavan menestystämme vastuullisesti ja parantavan toimintaamme yhdessä joka päivä.



Arvo johdettu vastuullisuus

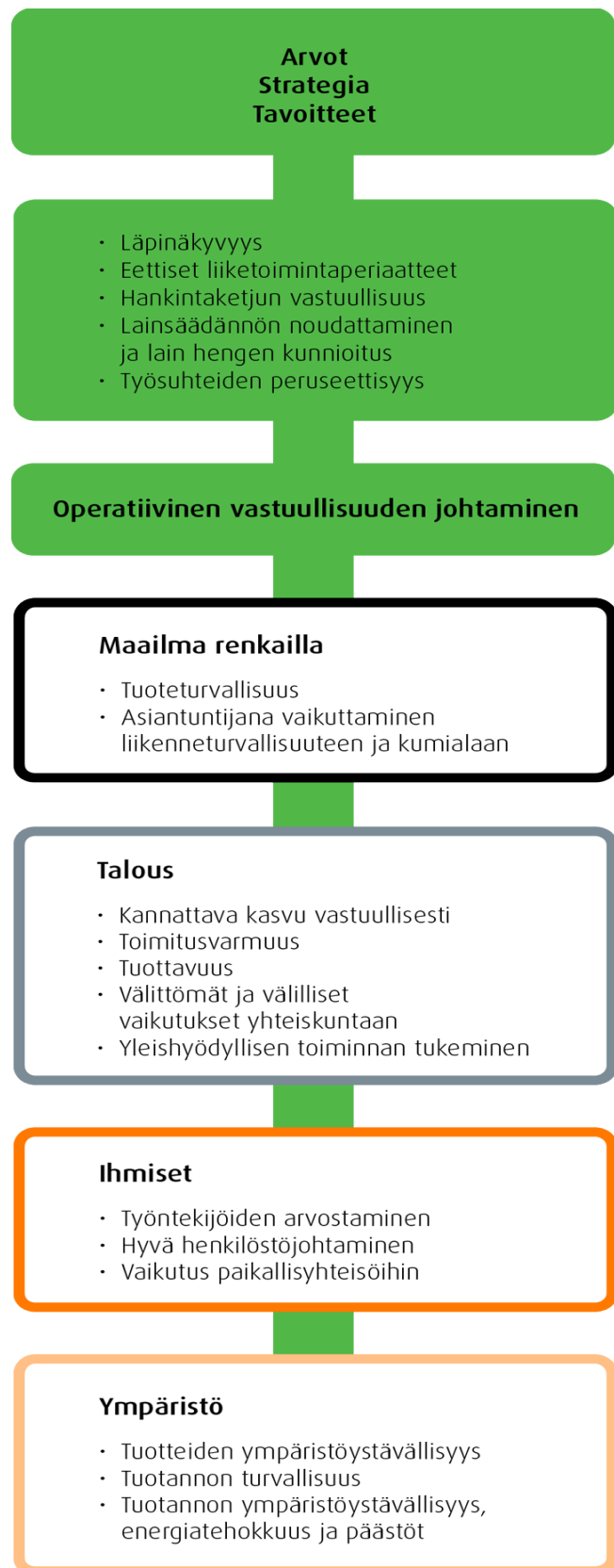
Yhtiömme vastuullisuus on osana yrityskulttuuriamme, strategiaamme ja tavoitteitamme. Varmistaaksemme vastuullisuutemme johtamisen ja toimintamme jatkuvan kehittämisen, jaoimme vastuullisuuden viiteen selkeään kokonaisuuteen.

Vastuullisuuden selkäranka muodostuu liiketoimintaamme läpileikkaavista periaatteista, jotka pitävät sisällään vapaaehtoisesti noudattamamme vastuullisuuden sitoumukset ja liiketoimintamme eettisyyttä mittaavat periaatteet.

Kuten oheisessa kuvassa on esitetty, yhtymäkohtaisen vastuullisuuden johtamisen lisäksi vastuullisuuteemme jakaantuu neljään toimintamme kannalta tärkeään operatiiviseen johtamisen osa-alueeseen: maailma renkailla, talous, ihmiset ja ympäristö.

Läpinäkyvyys

Pörssiyhtiönä noudatamme pörssiyhtiöitä koskevia lakeja ja pörssin vaatimuksia yhtiön liiketoimintaan vaikuttavien tietojen julkisuudesta. Voidaksemme vastata sidosryhmiemme odotuksiin yhtiömme vastuullisuudesta, noudatamme Global Reporting Initiative -ohjeiston mukaista läpinäkyvyyttä ja pyrimme vastaamaan kaikkiin sidosryhmiemme kohtuullisiin vaatimuksiin vastuullisuuteen liittyen.



Eettiset liiketoimintaperiaatteet

Liiketoimintaamme ohjaavat eettiset periaatteet on määritelty yhtiömme hallituksen hyväksymässä konsernin laajuisessa [Eettiset ohjeet](#) -dokumentissa. Useilla eri kielillä julkaistu dokumentti sisältää yhtiömme eettiset liiketoimintaperiaatteet, toimintaohjeita erilaisissa eettisissä kysymyksissä sekä menettelyohjeen, joka koskee koko konsernin henkilöstöä. Paikallisiin ja kansainvälisiin dokumentteihin on sisällytetty lisäohjeistuksia, mutta eettiset ohjeet muodostavat vahvan perustan, jonka omaksumista edellytetään koko henkilöstöltämme. Näin varmistamme eettisen liiketoiminnan toteutumisen kaikilla toimintamme tasoilla.

Hankintaketjun vastuullisuus

Noudatamme UN Global Compact -ohjeiston periaatteita sekä yhtiömme omia eettisiä periaatteita, jotka käsittelevät myös hankintaketjuun liittyviä vastuullisuuden kysymyksiä. Lisäksi edellytämme kaikilta raaka-ainetoimittajiltamme sitoutumista molempien osapuolten allekirjoittamaan eettinen koodi -sopimukseen. Vaadimme myös kaikilta tavarantoimittajilta voimassaolevan ISO 9001 -sertifikaatin mukaisen laatu järjestelmän. Lisäksi toiveena on voimassaoleva ISO 14001 -sertifikaatti tai vaihtoehtoisesti auditointi.

Lainsäädännön noudattaminen ja lain hengen kunnioitus

Toimimme kaikessa liiketoiminnassamme lainsäädännön mukaisesti sekä kunnioitamme lain henkeä jokaisessa toimintamaassamme.

Työsuhteiden peruseettisyys

Noudatamme kaikessa toiminnassamme paikallisia lakeja ja säännöksiä, mutta myös hyvää länsimaista liiketoimintatapaa ja paikallisia käytäntöjä. Lakien lisäksi toimintamme tulee olla konsernin sisäisten sääntöjen ja ohjeiden mukaista. Kunnioitamme kaikkien työntekijöidemme yksityisyyttä, ja työsuhteet perustuvat aina selkeisiin ja yksiselitteisiin työsopimuksiin, jotka ovat paikallisten lakien ja mahdollisten yleisten työehtosopimusten mukaisia.

Maailma renkailla

Tuoteturvallisuus on toimintamme kannalta meille erityisen tärkeää. Ilmastonmuutoksen mukanaan tuomat sääolosuhteiden ääri-ilmiöt lisäävät renkaiden turvallisuuden merkitystä ja vaikuttavat erityisesti talvirenkaiden käytön yleistymiseen. Johtavana talvirenkaiden valmistajana meillä on erityinen vastuu turvallisemman, ympäristöystävällisen ja paremman talviliikenteen kehittäjänä. Vaikutamme asiantuntijana niin liikenneturvallisuuteen kuin kumialaankin.

Talous

Pyrimme kehittämään liiketoimintaamme siten, että se mahdollistaa osakkeenomistajillemme tasaisen tuoton ja ennustettavan kehityksen sekä turvaa henkilöstöllemme työtä ja kehittymisen mahdollisuuksia. Maksamillamme palkoilla sekä veroilla tuemme yhteiskunnan rakenteita ja mahdollistamme tuhansien ihmisten elämänlaadun parantamisen. Omassa tuotannossamme keskitymme hyväkatteisiin ydintuotteisiin sekä investoimme laadun, tuottavuuden ja logistiikan jatkuvaan kehittämiseen. On tärkeää, että tuotteemme ovat laadukkaita, palvelumme erinomaista ja toimitukset menevät perille ajoissa.

Ihmiset

Yhtiössämme kehitetään ja toteutetaan yhdenveroista, toisiaan kunnioittavaa ja välittävää yrityskulttuuria. Jokaisen työpanos tehtävästä riippumatta on tärkeä kannattavan kasvun ja menestyksen rakentamisessa. Kansainvälistyvänä yhtiönä jätämme jälkemme yhä laajemmalle alueelle, ja merkityksemme työllistäjänä ja paikallisen infrastruktuurin kehittäjänä jatkuu edelleen.

Ympäristö

Tuotteiden elinkaariajattelun mukaisesti kiinnitämme huomiota ympäristönäkökohtiin jo raaka-aineiden hankintavaiheessa sekä tuotteiden suunnittelussa. Pyrimme turvallisuuden huipputasoon, jatkuvaan parantamiseen ja kestävään kehitykseen sekä

vahinkojen 0-tasoon kaikilla turvallisuuden osa-alueilla. Seuraamme aktiivisesti ympäristö- ja turvallisuussäädösten kehitystä kotimaassa, Euroopan unionissa sekä Venäjällä, ja ennakoimme valmistelussa olevien säädösten vaikutuksia.

[Lue laajemmin vastuullisuuden johtamisen eri osa-alueista ja niiden olennaisuuksista!](#)

Hyvä yrityskansalainen

Maailmanlaajuisessa liiketoiminnassa ja alati muuttuvissa olosuhteissa ongelmien tunnistaminen, tarvittavan tiedon hankkiminen ja oikeiden päätösten tekeminen voi olla ajoittain haasteellista. Olemme kuitenkin sitoutuneet tukemaan hyvää yrityskansalaisuutta, kestävää kehitystä ja jatkuvaa parantamista. Haluamme pitää huolta sidosryhmistämme, taloudestamme, ympäristöstämme sekä huippulaatuisten tuotteiden kehittämisestä ja ensiluokkaisesta palvelusta.

Olennaisuustyö Nokian Renkaissa

Raportin rajaus, sen muutokset ja mittaustekniikat

Julkaisimme viime vuonna ensimmäisen GRI-raporttimme, joka perustui GRI G3.1. -ohjeen mukaiseen raportointiin. Vuoden 2013 joulukuussa yhtiömme vastuullisuuden ohjausryhmä päätti siirtymisestä uuteen GRI G4 -raportointiohjeeseen käyttöön. Verkkosivu-uudistuksen myötä muutimme raporttimme verkkosivupohjaiseksi. Käyttäjä voi kuitenkin tulostaa raportin halutessaan joko osissa tai kokonaisuutena pdf-raporttina.

Vastuullisuusraporttimme täyttää GRI G4 -ohjeiston CORE-tason raportin vaatimukset. Uuden julkaisualustan myötä raportin seuraaminen ja etenkin tutustuminen sen alkuosan yleiseen osaan (General Standard Disclosures) on helpointa GRI-vertailutaulukon avulla.

Konsernimme ympäristövastuuta sekä sosiaalista vastuuta koskevat tunnusluvut on kerätty ja laskettu samoin metodein kuin aikaisemmissa raporteissa, joten vertailu aikaisempien vuosien tuloksiin on mahdollista. Raportointi kattaa kaikki Nokian Renkaat Oyj:n toiminnot, pois lukien Vianor-ketjun myyntipisteiden ympäristövastuuseen liittyvät tunnusluvut. Taloudellisen vastuun tunnusluvut perustuvat yhtiömme tilinpäätökseen, jonka laatimista ja esittämistä säätelevät IFRS-standardit. Ympäristövastuun tunnusluvut jakautuvat Nokian- ja Vsevolozhskin-toimipaikkoihin. Nokian-toimipaikan aikaisempi EMAS-raportointi on tuottanut olemassa olevan laskenta- ja tiedonkeruun järjestelmät.

Raportointijakso ja julkaisutiheys

[Sertifikaatit, selonteot ja erityismaininnat](#) -kohdasta löytyy verkkosivustosta tehty pdf-muotoinen raportti, joka kattaa Nokian Renkaat Oyj:n tilikauden 2013

tapahtumat. Koska raportti on osa vastuullisuussivustoa, itse sivustolle tulee päivityksiä myös vuoden aikana. Julkaisemme yhteiskuntavastuuraporttimme vuosittain verkkosivustollamme.

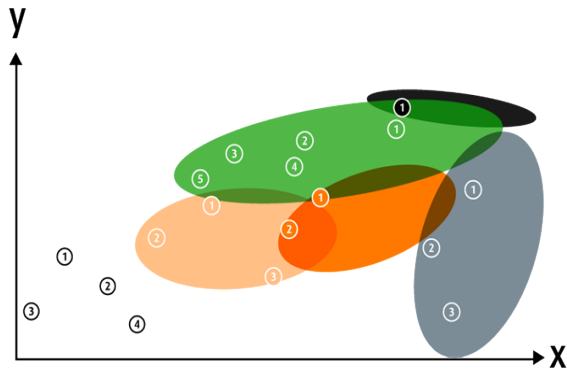
Olennaisuustyö

Uudistetussa raportointimallissa on keskeistä analysoida, mikä on yhtiön toiminnan vastuullisuuden kannalta olennaista. Aloitimme vastuullisuuden olennaisuusanalyysityön vuonna 2011, jolloin totesimme vastuullisuuden painopistealueiden määrittelyn olevan jatkuvan tarkastelun sekä parantamisen alla. Vastuullisuuden painopisteitä uudistettiin vuonna 2012 ja vuoden 2013 lopussa yhtiön vastuullisuuden ohjausryhmä tarkisti olennaisuusarvioinnin vastaamaan nykyistä tilannetta. Tunnistimme 18 yhtiölle erityistä vastuullisuuden aihetta (GRI G4 Topics), jotka ohjausryhmä priorisoi sidosryhmätyön tuloksia hyväksikäyttäen.

Tärkeimmästä tärkeään: olennaisten asioiden priorisointi

Erityisten aiheiden priorisoinnilla pyrimme kehittämään liiketoimintaamme sekä valitsemaan vastuullisuusraportoinnin painopistealueet ja kehittämään vastuullisuusviestintää sidosryhmille. Tunnistetut erityiset aiheet (GRI G4 Topics) esitetään oheisessa taulukossa. Vaakasuora akseli kuvaa sidosryhmien kiinnostusta ja pystysuora akseli asian merkitystä Nokian Renkaille. Eri sidosryhmien toiveet ja vaatimukset yhtiötä kohtaan saattavat olla keskenään ristiriitaisia, ja samalla niiden odotukset yhtiön toiminnasta ovat erilaisia. Taulukossa yhtiön ja

sidosryhmien odotukset on käsitelty erillisinä, eikä niiden kesken ole pyritty hakemaan synergiaa: näin vältetään se, ettei tärkeimpinä aiheina pidetä vain ainoastaan niitä, jotka ovat tärkeitä jommallekummalle osapuolelle.



y = Merkitys sidosryhmien arviointiin ja päätöksentekoon yhtiössä

x = Nokian Renkaat Oyj:n taloudellisten, sosiaalisten ja ympäristövaikutusten merkittävyys

- | | |
|---|--|
| 1 Tuoteturvallisuus | 1 Läpinäkyvyys |
| 1 Kannattava kasvu vastuullisesti | 2 Eettiset liiketoiminta-periaatteet |
| 2 Toimitusvarmuus | 3 Lainsäädännön noudattaminen ja lain hengen kunnioitus |
| 3 Tuottavuus | 4 Hankintaketjun vastuullisuus |
| 1 Tuotteiden ympäristöystävällisyys | 5 Työsuhteiden peruseettisyys |
| 2 Tuotannon ympäristö-vaikutukset, energia-tehokkuus ja päästöt | 1 Vaikutus paikallis-yhteisöihin |
| 3 Tuotannon turvallisuus | 2 Asiantuntijana vaikuttaminen liikenneturvalli-suuteen ja kumialaan |
| 1 Yhdenvertainen työntekijöiden kohtelu | 3 Yleishyödyllisen toiminnan tukeminen |
| 2 Hyvä henkilöstö-johtaminen | 4 Välittömät ja välilliset taloudelliset vaikutukset yhteiskuntaan |

Arvojohdettu vastuullisuus

Voidaksemme varmistaa vastuullisuuden johtamisen ja toiminnan jatkuvan kehittämisen, jaoimme vastuullisuuden erityiset aiheet viiteen eri kokonaisuuteen. Nämä viisi osa-aluetta muodostavat yhtiömme vastuullisuuden teemat.

- **Hakkapeliitta Way** on koko toimintaamme läpileikkaavien vastuullisuuden periaatteiden teema, joka sitoutuu yhtiömme strategiatyössä määritettyihin tavoitteisiin ja visioon.
- **Maailma renkailla** käsittää tuoteturvallisuus- ja laatutyömme sekä vaikutuksemme eri asiantuntijaorganisaatioiden kautta liikenneturvallisuuteen ja kumialan tulevaisuuteen.
- **Talous** keskittyy toimintamme taloudellisiin vaikutuksiin.
- **Ihmiset** on yhteisö ympärillämme: työntekijämme sekä alihankkijamme kaikkialla maailmassa.
- **Ympäristö** kuvaa jälkeämme ympäristöön.



HAKKAPELIITTA WAY

Läpinäkyvyys

Pörssiyhtiönä Nokian Renkaat on sidottu noudattamaan pörssiyhtiöitä koskevia lain ja pörssin vaatimuksia yhtiön liiketoimintaan vaikuttavien tietojen julkisuudesta. Voidaksemme vastata sidosryhmiemme odotuksiin yhtiömme vastuullisuudesta, noudatamme Global Reporting Initiative -ohjeiston käsitettä ”läpinäkyvyyden imperatiivista”. Sen perusteella yhtiömme pyrkii vastaamaan kaikkiin sidosryhmiemme kohtuullisiin vaatimuksiin vastuullisuudesta. Tältä osin Nokian Renkaiden vastuullisuusviestintä ylittää ne vaatimukset, joita minimissään vaaditaan pörssiyhtiön liiketoiminnasta viestittäessä.

Eettiset liiketoimintaperiaatteet

Nokian Renkaiden liiketoimintaa ohjaavat eettiset periaatteet on määritelty hallituksen hyväksymässä konsernin laajuisessa Eettiset ohjeet -dokumentissa. Useilla eri kielillä julkaistu dokumentti sisältää Nokian Renkaiden eettiset liiketoimintaperiaatteet, toimintaohjeita erilaisissa eettisissä kysymyksissä sekä menettelyohjeen, joka koskee koko konsernin henkilöstöä. Lisäksi dokumentissa käsitellään sääntöjen täytäntöönpanoa ja toteutumista sekä täytäntöönpanon valvomista. Paikallisiin ja kansainvälisiin dokumentteihin on sisällytetty lisäohjeistuksia, mutta eettiset ohjeet muodostavat vahvan perustan, jonka omaksumista edellytetään koko henkilöstöltämme. Näin varmistamme eettisen liiketoiminnan toteutumisen kaikilla toimintamme tasoilla.

Hankintaketjun vastuullisuus

Noudatamme UN Global Compact -ohjeiston periaatteita sekä yhtiömme omia eettisiä periaatteita, jotka käsittelevät myös hankintaketjuun liittyviä vastuullisuuden kysymyksiä. Lisäksi edellytämme kaikilta raaka-ainetoimittajiltamme, että he sitoutuvat noudattamaan molempien osapuolten allekirjoittamaa Supplier Code of Conduct -sopimusta. Vaadimme myös kaikilta tavarantoimittajilta

voimassaolevan ISO 9001 -sertifikaatin mukaisen laatujärjestelmän. Lisäksi toiveena on voimassaoleva ISO 14001 -sertifikaatti tai vaihtoehtoisesti auditointi. Renkaiden alkuperä on raakakumissa, joka on maataloustuotteena monien perheiden elantona maissa, joiden oma lainsäädäntö sekä työolosuhteet ovat vielä kehitysvaiheessa. Valvomme ostopolitiikallamme paikallisten raakakumi prosessoijia sekä tukkukauppiaita. Ostopolitiikan toteutumista seuraamme auditoinneilla sekä yhteistyöllä paikallisten toimijoiden kanssa. Myös Vianorissa otettiin käyttöön Supplier Code of Conduct vuoden 2013 aikana. Tavoitteena on allekirjoittaa dokumentti kaikkien kansainvälisten toimittajien ja Vianorin omien maahantuojien kanssa.

Lainsäädännön noudattaminen ja lain hengen kunnioitus

Toimimme kaikessa liiketoiminnassamme lainsäädännön mukaisesti sekä kunnioitamme lain henkeä jokaisessa toimintamaassamme. Eettisiin ohjeisiimme sisältyvät neuvot jokaiselle työntekijälle miten toimia, mikäli hän havaitsee toiminnassa seikkoja, jotka voivat olla ristiriidassa voimassa olevan lainsäädännön kanssa.

Työsuhteiden peruseettisyys

Noudatamme kaikessa toiminnassamme paikallisia lakeja ja säännöksiä, mutta myös hyvää länsimaista liiketoimintatapaa ja paikallisia käytäntöjä. Lakien lisäksi toimintamme tulee olla konsernin sisäisten sääntöjen ja ohjeiden mukaista. Kunnioitamme kaikkien työntekijöidemme yksityisyyttä, ja henkilötietojen käsittely on järjestetty tätä silmälläpitäen. Työsuhteet Nokian Renkaissa perustuvat aina selkeisiin ja yksiselitteisiin työsopimuksiin, jotka ovat paikallisten lakien ja mahdollisten yleisten työehtosopimusten mukaisia. Nokian Renkaat maksaa aina vähintään paikallisten lakien mukaista minimipalkkaa. Kunnioitamme työntekijöidemme oikeutta järjestäytyä ja teemme yhteistyötä kaikkien ammattiliittojen nimettyjen edustajien kanssa.

MAAILMA RENKAILLA

Tuoteturvallisuus

Tuoteturvallisuus on kaikkein tärkein erityinen vastuullisuuden osa-alue niin yhtiömme kuin asiakkaidemme ja loppukäyttäjien kannalta. Turvallisuuden kehittäminen on jatkuvan tuotekehityksen ja testauksen yhteistyötä. Ilmastonmuutoksen mukanaan tuomat sääolosuhteiden ääri-ilmiöt lisäävät renkaiden turvallisuuden merkitystä ja vaikuttavat erityisesti talvirenkaiden käytön yleistymiseen. Johtavana talvirenkaiden valmistajana meillä on erityinen vastuu paremman ja turvallisemman talviliikenteen kehittäjänä.

Asiantuntijana vaikuttaminen liikenneturvallisuuteen ja kumialaan

Olemme jäsenenä eri teollisuus- ja työnantajajärjestöissä. Osallistumisemme järjestöjen toimintaan riippuu ajankohtaisista asioista sekä mahdollisuudestamme tarjota asiantuntemustamme. Nokian Renkaat on jäsenenä myös erilaisissa yhdistyksissä ja järjestöissä, jotka osallistuvat

lainsäädännön ja poliittisen päätöksenteon kehittämiseen. Nokian Renkaat ei osallistu poliittiseen toimintaan, sen varainhankintaan tai tee poliittisia lahjoituksia, kuten yhtiömme eettiset ohjeet määrittelevät.

TALOUS

Kannattava kasvu vastuullisesti

Pyrimme omalla toiminnallamme kehittämään liiketoimintaamme siten, että se mahdollistaa osakkeenomistajillemme tasaisen tuoton ja ennustettavan tulevan kehityksen sekä turvaa henkilöstöllemme työtä ja kehittymisen mahdollisuuksia.

Toimitusvarmuus

Toimitusvarmuus tarkoittaa yhtiössämme oikeiden tuotteiden toimittamista vastaanottajalle siten, että tuotteiden laatu, kuljetustapa, toimituspaikka, toimitusaika ja hinta ovat sopimuksen mukaisia. Toimitusvarmuus on yksi Nokian Renkaiden menestyksen edellytyksistä, koska talvirenkaiden kuluttajamyynnin vahva sesonkiluonteisuus vaatii rengasvalmistajan logistiikalta suurta joustavuutta ja nopeutta.

Tuottavuus

Teollisessa toiminnassa positiivinen tuottavuuskehitys on yhtiön menestymisen edellytys. Renkaanvalmistuksessa kapasiteetin käyttöasteella on ratkaiseva merkitys tuottavuuteen; mitä korkeampi käyttöaste, sitä parempi tuottavuus. Konekannan automatisointi ja prosessien hiominen parantavat myös tuottavuutta. Mittaamme tuotantomme tehokkuutta tuottavuusmittarilla kg/miestyötunti.

Keskitymme omassa tuotannossamme hyväkatteisiin ydintuotteisiin sekä investoimme laadun, tuottavuuden ja logistiikan jatkuvaan kehittämiseen. Kannattava kasvu edellyttää kapasiteetin jatkuvaa lisäämistä ja uuteen tuotantokapasiteetin investoidaan kasvutavoitteidemme mukaisesti,

markkinatilanteen kehitystä seuraten. Tuottavuuden kasvu tukee kannattavuutta ja mahdollistaa siten hyödyn jakamista sidosryhmille tilanteesta riippuen, esimerkiksi palkkojen tai osinkojen nousun muodossa.

Välittömät ja välilliset vaikutukset yhteiskuntaan

Työllistämme yli 4000 henkilöä ympäri maailmaa, ja tehdaspaikkakunnillamme olemme merkittävä työnantaja. Maksamillamme palkoilla sekä suorilla veroilla tuemme yhteiskunnan rakenteita ja mahdollistamme tuhansien ihmisten elämänlaadun parantamisen.

Yleishyödyllisen toiminnan tukeminen

Avoin viestintä sekä yhteistyö lähiyhteisöjen kanssa on yksi toimintamme kulmakivistä. Sen lisäksi, että osallistumme erilaisten organisaatioiden kautta toiminta-alueittemme liikenneturvallisuuden parantamiseen, tuemme pienimuotoisesti non-profit ja hyväntekeväisyysjärjestöjä.

IHMISET

Työntekijöiden arvostaminen

Yhtiössämme kehitetään ja toteutetaan yhdenveroista, toisiaan kunnioittavaa ja välittävää yrityskulttuuria. Jokaisen työpanos tehtävästä riippumatta on tärkeä kannattavan kasvun ja menestyksen rakentamisessa. Jokaisella työntekijällä on mahdollisuus ja työkalut vaikuttaa oman työnsä ja työympäristönsä kehittämiseen.

Hyvä henkilöstöjohtaminen

Meille henkilöstön hyvinvointi on kokonaisuus, joka pitää sisällään fyysisen, henkisen, tiedollisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin osa-alueet. Yksi tapa tukea henkilöstöämme aktiivisuutta ja esimiestyötä on yrityskulttuurillemme ominainen kekseliäisyystoiminta. Osaamisen kehittämistä teemme strategialähtöisesti tulevaisuuden tarpeet ennakoiden.

Vaikutus paikallisyhteisöihin

Kansainvälistyvänä yhtiönä jätämme jälkemme yhä laajemmalle alueelle, ja merkityksemme työllistäjänä ja paikallisen infrastruktuurin kehittäjänä jatkuu edelleen. Arvoketjumme alkupäässä tuemme paikallisyhteisöjen kehitystä ja työolojen parantamista mahdollisuuksien mukaan.

YMPÄRISTÖ

Tuotteiden ympäristöystävällisyys

Tuotteiden elinkaariajattelun mukaisesti yhtiömme kiinnittää huomiota ympäristönäkökohtiin jo raaka-aineiden hankintavaiheessa sekä tuotteiden suunnittelussa. Renkaan elinkaaren aikaisista ympäristövaikutuksista 75,2 % syntyy renkaiden käytön aikana (polttoaineen aiheuttamat päästöt). Tuotekehityksen avulla pyritään vähentämään renkaan aiheuttamaa vierintävastusta ja näin pienentämään ajoneuvon polttoaineen kulutusta. Panostamme jatkuvasti myös renkaista aiheutuvan melun pienentämiseen.

Tuotannon turvallisuus

Pyrimme turvallisuuden huipputasoon, jatkuvaan parantamiseen ja kestävään kehitykseen sekä vahinkojen 0-tasoon kaikilla turvallisuuden osa-alueilla. Nokian Renkaiden toimintajärjestelmä perustuu ISO 9001:2008, ISO 14001:2004, OHSAS 18001 ja ISO 17025 standardeihin sekä viranomaisvaatimusten täyttämiseen. Näiden standardien ja ehtojen täyttymistä valvomme säännöllisillä sisäisillä auditoinneilla.

Tuotannon ympäristöystävällisyys, energiatehokkuus ja päästöt

Yhtiöllemme viranomaisvaatimukset merkitsevät vähimmäisehtoja. Siksi seuraamme aktiivisesti ympäristö- ja turvallisuussäädösten kehitystä kotimaassa, Euroopan unionissa sekä Venäjällä, ja ennakoimme valmistelussa olevien säädösten vaikutuksia.

Vaikutus arvoketjuun

Uusi raportointimalli edellyttää, että yhtiö arvioi omaa vastuullisuusjalanjälkeään koko sen liiketoiminnan arvoketjussa. Uudenlainen vastuullisuuden rajapintojen määrittely (Aspect boundary) asettaa haasteita vaikutusten suoralle mittaamiselle, mutta se antaa paremman kuvan yhtiön liiketoiminnan vaikutuksista vastuullisuuden näkökulmasta. Olemme yhdistäneet seuraavassa kaaviossa vastuullisuutemme erityiset aiheet arvoketjuamme. Lähemmin pääset tarkastelemaan arvoketjuamme [täältä](#).

Erityisistä aiheista olennaisiin näkökohtiin

GRI G4 -ohjeistossa listataan Olennaiset näkökohdat (Aspects), joiden pohjalta voidaan määrittää tarvittavat yleiset johtamiskäytäntöjen kuvaukset (Disclosure of Management Approach, DMA) sekä raportin tunnusluvut (Indicators). Yhtiötämme koskevat erityiset aiheet on oheisessa taulukossa muunneltu vastaamaan raportointiohjeen olennaisia näkökohtia. Eri näkökohdat on ryhmitelty Nokian Renkaiden arvojohdetun vastuullisuusmallin viiden eri teeman alle, ja näitä teemoja käsittelevät yleiset johtamiskäytäntöjen kuvaukset. Näkökohtia mittaavat tunnusluvut esitetään taulukossa GRI G4 -ohjeen mukaisessa muodossa: klikkaamalla taulukon eri kohtia, voit löytää haluamasi tiedon itse raportista.

Erityiset aiheet (TOPICS)	Näkökohdat (ASPECTS)	DMA	Tunnusluku	Selite	Mistä löydät?
HAKKAPELIITTA WAY		DMA			
Eettiset liiketoimintaperiaatteet			G4-DMA	Johtamistavan kuvaus	Hakkapeliitta Way
Hankintaketjun vastuullisuus			G4-56	Arvot ja liiketoimintaperiaatteet	Hakkapeliitta Way
Lainsäädännön noudattaminen ja lain hengen kunnioitus					
Työsuhteiden peruseettisyys					
Läpinäkyvyys					
MAAILMA RENKAILLA		DMA			
Tuoteturvallisuus ja laatu	Asiakkaiden terveys ja turvallisuus		G4-DMA	Johtamistavan kuvaus	Maailma renkailla
Asiantuntijana vaikuttaminen liikenneturvallisuuteen ja kumialaan			G4-PR1	Tuotteiden ja palveluiden elinkaaren vaiheissa tehdyt terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi- ja kehittämistoimenpiteet	Tuoteturvallisuus ja laatu
TALOUS		DMA			
Kannattava kasvu kestävästi	Taloudelliset tulokset		G4-DMA	Johtamistavan kuvaus	Talous
Tuottavuus	Välilliset taloudelliset vaikutukset		G4-EC1	Tuotettu ja jaettu suora taloudellinen lisäarvo	Kannattava kasvu kestävästi
Toimitusvarmuus	Markkina-asema		G4-EC8	Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset	Vaikutukset yhteiskuntaan
Välittömät ja välilliset vaikutukset yhteiskuntaan					
Yleishyödyllisen toiminnan tukeminen					

IHMISET		DMA			
Työntekijöiden arvostaminen	Työllistäminen		G4-DMA	Johtamistavan kuvaus	Ihmiset
Hyvä henkilöstöjohtaminen	Monimuotoisuus ja tasavertaiset mahdollisuudet		G4-LA6	Tapaturmien ja ammattitautien, menetettyjen työpäivien ja poissaolojen määrät	Hyvä henkilöstöjohtaminen
Vaikutus paikallisyhteisöihin	Tasa-arvoinen palkitseminen		G4-LA10	Henkilöstön osaamisen kehittämisohjelmat ja oppimisen toimintaohjelmat	Hyvä henkilöstöjohtaminen
	Työterveys ja -turvallisuus		G4-LA11	Kehityskeskustelut	Hyvä henkilöstöjohtaminen
	Koulutus		G4-LA12	Hallintoelinten kokoonpano	Hyvä henkilöstöjohtaminen
	Toimittajien työolojen arviointi		G4-HR1	Ihmisikeusasioiden huomiointi investointipäätöksissä	Hakkapeliitta Way
	Paikallisyhteisöt		G4-S01	Paikallisyhteisöihin vaikuttavat käytännöt	Meille tärkeää
	Korruption vastaisuus		G4-S06	Poliittisille puolueille, poliitikoille ja muille vastaaville instituutioille annettu taloudellinen tuki	Vaikutus paikallisyhteisöihin
	Poliittinen vaikuttaminen				Meille tärkeää
	Määräystenmukaisuus				
	Järjestäytymis- ja työehtosopimukset				
	Syrjinnän kieltö				
	Turvallisuuskäytännöt				
	Lapsityövoima				

YMPÄRISTÖ		DMA			
Tuotannon turvallisuus	Materiaalit			Ympäristö	
Tuotannon ympäristöystävällisyys, energiatehokkuus ja päästöt	Energia		G4-DMA	Johtamistavan kuvaus	EHSQ-politiikka
Tuotteiden ympäristöystävällisyys	Päästöt		G4-EN1	Käytetyt materiaalit määrän ja painon mukaan	Tuotannon ympäristövaikutukset
	Jätevedet ja jätteet		G4-EN3	Organisaation oma energiankulutus	Tuotannon ympäristövaikutukset
	Määräystenmukaisuus		G4-EN8	Veden kulutus	Tuotannon ympäristövaikutukset
			G4-EN15	Suorat kasvihuonekaasupäästöt	Tuotannon ympäristövaikutukset
			G4-EN16	Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt	Tuotannon ympäristövaikutukset
			G4-EN21	Typpi- ja rikkidioksidipäästöt sekä muut merkittävät päästöt	Tuotannon ympäristövaikutukset
			G4-EN22	Kokonaispäästöt veteen	Tuotannon ympäristövaikutukset
			G4-EN23	Jätteiden kokonaispaino	Tuotannon ympäristövaikutukset
			G4-EN27	Toimenpiteet tuotteiden ja palveluiden ympäristövaikutusten vähentämiseksi	Rengasvalinnalla on väliä - renkaiden ympäristövaikutukset
			G4-EN29	Ympäristölakien ja -määräysten noudattamatta jättämisestä määrätyt sanktiot	Tuotannon ympäristövaikutukset
			G4-EN31	Ympäristönsuojelun kokonaiskustannukset ja investoinnit	Tuotannon ympäristövaikutukset

Sitoutuminen ulkopuolisiin yhteiskuntavastuun aloitteisiin sekä järjestöihin

Joulukuussa 2012 Nokian Renkaat hyväksyttiin OMX GES Sustainability Finland -indeksiin. Se tarjoaa sijoittajille objektiivista ja luotettavaa tietoa vastuullisen sijoittamisen pohjaksi. Indeksien pohjana on 40 johtavan NASDAQ OMX Helsinki listatun yrityksen vastuullisuustyö ja sen kriteerit perustuvat kansainväliseen ympäristö-, sosiaali- ja hallintojohtamisen (ESG) ohjeisiin.

Olemme mukana erilaisissa teollisuus- ja henkilöstöjärjestöissä, joiden tehtävänä on koko toimialan työn kehittäminen. Toimintamme järjestöissä riippuu käsiteltävistä asioista sekä mahdollisuudestamme tarjota asiantuntijuuttamme. Tärkeimmät järjestömme ovat:

- Kemianteollisuus Ry
- Kumiteollisuus Ry
- Kansalliset auto- ja rengasalan järjestöt useissa eri maissa
- ETRMA / European Tyre and Rubber Manufacturers' Association
- ETRTO / European Tyre and Rim Technical Organization

- STRO / Scandinavian Tire and Rim Organization
- Suomalais-venäläinen kauppakamari
- International Chamber of Commerce
- Russian Tyre Manufacturers Association
- AEB (Association of European Businesses)
- AmCham (American Chamber of Commerce in Russia)
- Tampere Business Campus
- Yritysvastuuverkosto FIBS

Sponsorointi ja tuki yhteisöille

Toimialajärjestöjen lisäksi Nokian Renkaat osallistuu erilaisten non-profit ja hyväntekeväisyysjärjestöjen toimintaan. Tarjoamme myös asiantuntijapalveluita yhteisöjen hyväksi ilman erillistä korvausta. Esimerkkinä tämänkaltaisesta yhteistyöstä esimerkiksi Suomessa on tekninen asiantuntijatukemme poliisille selvittäessä onnettomuuksia, joiden on epäilty johtuneen renkaiden kunnosta sekä erilaisten työturvallisuusopintomateriaalien tuottaminen kumi- ja rengasalalle yhteistyössä Työturvallisuuskeskuksen kanssa.

Sademetsistä kilparatsastusareenalle:

Nokian Renkaiden arvoketju

Rengas on todellinen globaali tuote. Tie alkaa kaukaa Indonesian ja Malesian sademetsistä ja teollisten komponenttien valmistajilta kaikkialta maailmasta renkaiden valmistajille, jatkaakseen matkaa takaisin maailmalle. Viimeisessä vaiheessaan rengas voi tulla kierrätetyksi kilparatsastusareenojen pohjaksi, antamaan lisää joustoa kavioiden alle.

Uudenlainen vastuullisuuden rajapintojen määrittely (Aspect boundary) asettaa haasteita vaikutusten

suoralle mittaamiselle, mutta se antaa paremman kuvan yhtiön liiketoiminnan vaikutuksista vastuullisuuden näkökulmasta. Olemme yhdistäneet seuraavassa kaaviossa vastuullisuutemme erityiset aiheet arvoketjuumme. Olemme määritelleet arvoketjumme seuraavasti.

1. Kumin tuotanto

Neljännes renkaan raaka-aineista on luonnonkumia, joka maataloustuotteena poikkeaa tuotantotalvaltaan muista käytettävistä raaka-aineista. Valtaosa käyttämästämme luonnonkumista tulee Malesiasta ja Indonesiasta. Luonnonkumin tuotanto on metsänviljelyä, jossa viljelijänä on usein pientila. Yli 85 prosenttia maailman luonnonkumista viljellään alle kahden hehtaarin kokoisilla pientiloilla, joiden päivätuotanto saattaa olla vain pari kiloa raakakumia. Nokian Renkaiden välittäjiltä ostaman raakakumin alkutuottajina on perheviljelijöiden lisäksi muutama suurempi yritys, jotka tuottavat raakakumia plantaaseilla.

2. Tukkumyyjät

Perhetiloilta raakakumin ostavat paikalliset tukkumyyjät. Kumin tuotanto on jokapäiväistä: pieniä tiloja kiertävät tukkumyyjät ostavatkin perhetilojen tuotannon päivittäin. Pienten purojen määrää voi yrittää hahmottaa vertaamalla sitä vaikkapa Indonesian vuoden 2011 raakakumintuotantoon, joka oli yli kolme miljoonaa tonnia*. Tukkumyyjät myyvät raakakumin prosessoijille. (*lähde: Food and Agriculture Organization of the United Nations)

3. Prosessoijat

Prosessoijat pesivät saapuvan raaka-aineen, minkä jälkeen he jalostavat ja pakkaavat kumin sen jatkokäyttöä varten.

4. Välittäjät

Prosessoijilta kumin välittää kansainvälisille markkinoille traderit, joilta myös Nokian Renkaat kuminsa ostaa. Kumin hinta määräytyy mm. Singaporen raaka-ainepörssissä. Nykyisin myös perhetilat varmistavat päivän pörssihinnan matkapuhelimillaan.



Raakakumin tuotannon valvonta ja eettiset periaatteet

Valvomme omien raaka-ainetoimittajiemme toimintaa auditoineilla sekä hankinnan koodistolla, johon kaikkien toimittajiemme tulee sitoutua. Asetamme ehtomme prosessoijille saakka sekä muutamille pitkäaikaisille

plantaasikasvattajille. Tukkureiden sekä perhetilojen suuri määrä estää sen, että näiden toiminnalle voitaisiin asettaa ehtoja. Samoin raakakumi sekoittuu eri viljelijöiden tiloilta jo tukkureiden toiminnassa, joten alkuperän seuranta on ennen prosessointia mahdotonta.

Autamme myös prosessoijia kehittämään omia toimintojaan. Käytännön esimerkkinä ovat prosessointilaitosten kattojen uudistukset. Monissa paikoissa katot on tehty sinkkilevyistä, jotka tropiikissa kuumenevat. Vaihtamalla katon alumiiniseen, prosessointilaitoksen sisälämpötilaa on saatu laskettua merkittävästi parantaen näin työskentelyolosuhteita.

5. Tavarantoimittajat

Teollisten raaka-aineiden hankintaa koskevat samat säännöt kuin luonnonkumia. Toimittajien valinta on ensimmäinen askel. Renkaiden teolliset raaka-aineet tulevat kaikkialta maailmasta ja kaikki toimittajamme ovat sitoutuneet hankintaehtoihimme.

6. Kuljetus

Valtaosa renkaiden raaka-aineista kuljetetaan merirahtina Euroopan suursatamiin Hampuriin ja Rotterdamiin, josta ne laivataan Suomeen ja Venäjälle. Molempien tehtaidemme raaka-aineet ovat yhteneviä sekä samoista lähteistä, jolloin voidaan varmistaa renkaiden laatu riippumatta valmistuspaikasta: renkaat markkinoidaan kaikkialle maailmaan, jolloin vain yhtenevillä raaka-aineilla sekä valmistusmenetelmillä voidaan taata kuluttajille jatkuva korkea laatu kaikkialla maailmassa.

7. Renkaan valmistus

Valmistamme renkaita kahdella paikkakunnalla, Suomessa Nokialla ja Venäjällä Vsevolozhskissa. Yli 4 000 työntekijäämme jakavat päivittäin omaa osaamistaan ja ideoitaan jatkuvan parantamisen puolesta. Hakkapeliitta Way, tapamme toimia näkyy siinä, miten hoidamme työtämme.

8. Yhteiskunta

Vaikutuksemme ympäröivään yhteiskuntaan näkyy suoraan tehdaspaikkakunnillamme Nokialla ja Vsevolozhskissa. Olemme merkittävä paikallinen työnantaja ja toimimme kiinteänä osana ympäröivää yhteisöämme: Nokialla tarjoamme rengasalan

HAKKAPELIITTA WAY

- 1H Eettiset liiketoimintaperiaatteet
- 2H Hankintaketjun vastuullisuus
- 3H Lainsäädännön noudattaminen ja lain hengen kunnioitus
- 4H Työsuhteiden peruseettisyys
- 5H Läpinäkyvyys

MAAILMA RENKAILLA

- 1W Tuoteturvallisuus ja laatu
- 2W Asiantuntijana vaikuttaminen liikenneturvallisuuteen ja kumialaan

TALOUS

- 1E Kannattava kasvu kestävästi
- 2E Tuottavuus
- 3E Toimitusvarmuus
- 4E Välittömät ja välilliset vaikutukset yhteiskuntaan
- 5E Yleishyödyllisen toiminnan tukeminen

IHMISET

- 1PE Työntekijöiden arvostaminen
- 2PE Hyvä henkilöstöjohtaminen
- 3PE Vaikutus paikallisyhteisöihin

YMPÄRISTÖ

- 1PL Tuotannon turvallisuus
- 2PL Tuotannon ympäristövaikutukset, energiatehokkuus ja päästöt
- 3PL Tuotteiden ympäristöystävällisyys

koulutusta ja Vsevolozhskissa Hakkapeliitta Village on konkreettinen esimerkki vaikutuksestamme. Raportin rahavirtavuo kuvaa Nokian Renkaiden taloudellista vaikutusta. Ostot, palkat, verot sekä omistajille suunnatut osingot jättävät jälkensä hyvinvointiin kaikkialla maailmassa.

9. Kuljetus

Vianor-ketjun laajentuminen sekä autokaupan vaatimukset ovat tuoneet muutoksia renkaidemme logistiseen ketjuun sekä kuluttajanäkemykseen.

Aikaisemmin renkaat toimitettiin suurille tukkumyyjille, mutta nykyisin jakelu on jakautunut pienempiin tuote-eriin sekä pienempiin varastoihin. Yksittäisten kuljetusmäärien lisääntyessä on logistiikkasuunnittelu yhä tärkeämpää.

10. Jälleenmyyjät

Omistamamme Vianor-rengasketju on alallaan Pohjoismaiden, Venäjän ja IVY-maiden suurin ja kattavin. Siihen kuului vuoden 2013 lopussa 1 206 myyntipistettä, joista 183 on Nokian Renkaiden omistamia ja muut toimivat partner- tai franchising-periaatteella. Vianor-ketju on laajentunut 27 eri maahan Nokian Renkaiden päämarkkinoilla. Vianor rakentaa perustaa konsernin tuotteiden pysyville markkinaosuuksille ja toimii konsernin kasvun keihäänkärkenä, kuten myös uusi kumppaniverkosto Nokian Tyres Authorized Dealers (NAD, joka toimi vuoden 2013 lopussa Italiassa, Saksassa, Ukrainassa, Bulgariassa ja Kiinassa 432 pisteen voimin. Renkaitamme jälleenmyyvät myös auto- ja rengasliikkeet kaikkialla maailmassa.

11. Kuluttajat

Kuluttajat, renkaiden käyttäjät ovat arvoketjumme tärkein lenkki. Testivoittajatuotteidemme huippulaadun ja ainutlaatuisten innovaatioiden tarkoituksena on varmistaa kuluttajille huoleton matkanteko ja

perillepääsy kaikissa keleissä. Yli 85 prosenttia renkaan ympäristövaikutuksista syntyy niiden käytön aikana, joten tuotekehityksemme ponnistelu sekä renkaan turvallisuuden että sen ympäristövaikutusten parantamiseksi mitataan kuluttajien käytössä.

12. Kierrätys

Renkaista suurin osa päättyy materiaalihyötykäyttöön eli murskeena tai rouheena erilaisiin tie- ja maanrakennuskohteisiin korvaamaan kiviainesta. Kevyt, kosteutta eristävä ja olomuotonsa säilyttävä rengasrouhe tukee tiepohjia ja saa asfaltin hiljaisemmaksi. Kumin joustavat ominaisuudet tulevat esiin uudestaan urheiluareenoiden pohjina, antaen ratsastusareenoiden hevosille kevyemmän askeleen.

Renkaan pinnoittaminen on yksi parhaimmista kierrätysmuodoista. Rungoltaan vahingoittumaton rengas voidaan pinnoittaa uudelleen, linja- ja kuorma-autojen renkaat jopa 2-4 kertaa. Renkaita voidaan myös polttaa energiaksi, sillä renkailla on lähes öljyä vastaava lämpöarvo. Uusia kierrätystapoja ja hyötykäytön kohteita etsitään jatkuvasti.

[Tutustu Suomen Rengaskierrätys Oy:hyn](#)

Sidosryhmätyö

Vuonna 2012 tehdyssä sidosryhmäanalyysissä määritettiin Nokian Renkaiden vastuullisen liiketoiminnan kannalta merkittävimmät ryhmät. Analyysin pohjalta tärkeimmiksi sidosryhmiksi määriteltiin asiakkaat, tuotteiden loppukäyttäjät, paikallisyhteisöt, kansalaisjärjestöt, yhteistyökumppanit, henkilöstö, tavarantoimittajat, osakkeenomistajat ja sijoittajat sekä viranomaiset.

Vastuullisuuden kannalta yhä kehittyvä kansalaisyhteiskunta sekä sosiaalisen median luomat mahdollisuudet nopeaan palautteeseen sekä julkiseen keskusteluun ovat tehneet sidosryhmätyöstä yhä tärkeämpää. Sidosryhmätyö on osa Nokian Renkaiden liiketoimintaa ja sitä ohjaa yhtiön sisäinen sidosryhmätyön ohjeistus sekä yhtiön

eettiset ohjeet. Sidosryhmätyön johtamisesta vastaa jokaisen liiketoiminta-alueen johtaja, yhtiön viestintä ja viime kädessä toimitusjohtaja. Yhtiö noudattaa sidosryhmätoiminnassaan avoimuutta ja pörssiyritykseltä vaadittuja sääntöjä. Nokian Renkaat pyrkii vastaamaan erityisesti vastuullisuutta koskevissa kysymyksissä kaikkien sidosryhmiensä odotuksiin, vaikka erityisesti yhteiskuntavastuun kysymyksissä eri sidosryhmillä voi olla keskenään ristiriitaisia toiveita yhtiön toiminnasta. Yhtiö kehittää sidosryhmätoimintaansa jatkuvasti: oheinen kaavio kuvaa Nokian Renkaiden vuoden 2013 sidosryhmiä, sidosryhmien odotuksia yhtiötä kohtaan sekä yhtiön toimintaa sidosryhmien odotuksiin vastaamiseksi.

Sidosryhmät	Sidosryhmiemme odotukset	Yhtiömme toimenpiteet
Viranomaiset	Lakien ja asetusten noudattaminen Vuoropuhelu ja asiantuntijuus Raportointi Läpinäkyvyys	Noudatamme lakeja ja asetuksia Raportoimme ja pidämme yhteyttä aktiivisesti, säännöllisesti ja avoimesti Annamme tukea päätöksien teossa

Asiakkaat	Toimitukset ajallaan ja hyvä palvelu Hyvä maine ja brändi Yritysvastuujohtaminen hyvällä tasolla Pitkäaikaiset asiakassuhteet	Kehitämme uusia huipputuotteita ja tarjoamme henkilökohtaista palvelua Valmistamme testivoittajarenkaita ja viestimme avoimesti Tuotteissamme on hyvä hinta-laatusuhde Meillä on tutut yhteyshenkilöt ja hyvä palvelu
Loppukäyttäjät	Rahoille vastinetta Tuotteiden laatu, tuotetakuu ja -vastuu Turvallista ajoa Energiatehokkuus ja ympäristöä vähentäviä ajovinkkejä Ympäristöystävällisiä tuotteita Renkaiden kierrätys Ympäristöä kunnioittava tuotantoprosessi Osallistuminen yhteiskunnallisiin ohjelmiin (esimerkiksi hyväntekeväisyys) Eettinen liiketoiminta Luotettavaa tietoa ja avointa vuoropuhelua	Kehitämme uusia huipputuotteita ja meillä on laaja tuotevalikoima Tuotteissamme on hyvä hinta-laatusuhde Saavutamme testivoittoja säännöllisesti Tarjoamme uusia palveluja ja ohjelmia, kuten Hakkapedia, Hakka-turva ja Hakkapeliitta-testikuljettajat

Media	Avoin ja aktiivinen vuoropuhelu päivittäisistä toimenpiteistä ja tulevaisuuden näkymistä Rengasalan edelläkävijänä Nokian Renkaat on käytettävissä asiantuntijana – tiedotteet, kausivinkit, artikkelit, konsultointi, haastattelut (esimerkiksi turvallisesta ajamisesta) Läpinäkyvät ja kansainvälisesti yhtenäiset prosessit: raaka-aineet, henkilöstö, tuotanto, testaus, logistiikka, kierrätys Tuoteturvallisuus Ympäristöystävälliset tuotteet ja tehtaat Eettiset liiketoimintaprosessit	Viestintämme on avointa ja aktiivista Asiantuntijamme ovat käytettävissä ja tavoitettavissa niin turvalliseen ajamiseen kuin tuotteisiin liittyvissä asioissa
Naapurit ja paikalliset yhteisöt	Vuoropuhelu ja yhteistyö Melu- ja hajuhaittojen sekä päästöjen eliminointi Tuotannon turvallisuus Paikallisen biodiversiteetin ja ympäristön turvaaminen Läpinäkyvä viestintä Oppilaitosyhteistyö ja lahjoitukset oppilaitoksiin	Olemme hyvä työnantaja ja naapuri Kommunikoidemme avoimesti ja aktiivisesti Tuemme paikallisten yhteisöjen toimia Toimimme menettelyohjeidemme mukaisesti ja huolehdimme hyvästä riskienhallinnasta
Kansalaisjärjestöt	Avoin vuoropuhelu Toiminnan vastuullisuus Yhteistyöprojektit Luotettava ja läpinäkyvä raportointi	Viestimme avoimesti ja aktiivisesti Yritysvastuuasiat ovat ajan tasalla yhtiömme verkkosivuilla

Alihankkijat	Pitkäaikaiset suhteet Vastuullisuus Maksukyky Vahva brändi ja laadukkaat tuotteet	Tarjoamme pitkäaikaisia suhteita ja hyvää yhteistyötä Toimimme vastuullisesti ja luotettavasti
Henkilöstö	Tasa-arvoinen kohtelu Opiskelu- ja uramahdollisuudet Hyvät työskentelyolosuhteet Palkitseminen ja edut Työsuhteiden jatkuvuus	Edistämme henkilöstömme hyvinvointia turvallisella ja motivoivalla työympäristöllä Sitoutamme henkilöstömme opratiiviseen suunnitteluun Kehitämme työntekijöidemme henkilökohtaista osaamista Tarjoamme suoritukseen perustuvan palkitsemisen Kunnioitamme yksilöiden ja ryhmien omia kulttuureita ja arvoja sekä tuemme tasavertaisuutta Kehitämme johtajuutta ja esimiestaitoja säännöllisesti
Yhteiskunta	Toiminta yhteiskunnan hyväksi Avoimuus Hyvä yrityskansalainen	Kommunikoimme aktiivisesti ja avoimesti Tarjoamme uusia palveluja ja ohjelmia, kuten Hakkapedia, Hakka-turva ja Hakkapeliitta-testikuljettajat

Palvelut ja hyvät tavarantoimittajat	Maksukyky Pitkäaikaiset asiakassuhteet Vastuullisuus Liiketoiminnan vastuullisuus ja ennakoitavuus Referenssiarvo	Toimimme vastuullisesti ja luotettavasti Samat tutut yhteyshenkilöt ja hyvä palvelu
Osakkeenomistajat, sijoittajat ja rahoituslaitokset	Hyvä tuotto sijoitukselle Riskien hallinta Tehokas johtaminen Vastuullinen toiminta Hyvä yrityskansalainen Yritysvastuun ja sijoittajainformaation läpinäkyvyys Eettiset liiketoimintaprosessit Kannattavuus ja kasvu	Jaamme vähintään 35 prosenttia osinkoa vuoden nettotuloksesta Palvelemme sijoittajia lupauksiemme mukaisesti Hallitsemme riskimme ja toimimme toimintaohjeidemme mukaisesti Toimimme luotettavasti ja vastuullisesti

Maailma renkailla

Tuotepolitiikkamme pähkinänkuoressa

Tehtävänä on kehittää ja valmistaa maailman turvallisimpia, laadukkaimpia ja ympäristöystävällisimpiä renkaita. Kehitystyötämme ohjaa kestävä turvallisuuden periaate: renkaan turvallisten ominaisuuksien täytyy säilyä lähes muuttumattomina tuotteen käyttöajan ajan. Uudistamme säännöllisesti eri markkinoille räätälöityä kattavaa tuotevalikoimaamme ja testaamme tuotteitamme autenttisissa olosuhteissa, jotta ne toimivat turvallisen luotettavasti vaihtelevissa ja vaativissa olosuhteissa.

Tuoteturvallisuus ja laatu

Tuotekehityksemme vankka kokemus ja ennakkoluuloton asenne ovat jo yli 80 vuoden ajan tuottaneet turvallisuutta ja ajomukavuutta edistäviä patentoituja ratkaisuja pohjoisen vaativiin oloihin.

Kestävää turvallisuutta ja huippulaatua ympäristöhuomioiden

Yhtiömme panostaa viimeisimpään tekniikkaan ja materiaaleihin, mistä yhtenä osoituksena on tuotevalikoimamme nopea uudistaminen. Huolellisesti eri markkinoille räätälöity kattava tuotevalikoima uudistuu nopeasti: uusien tuotteiden osuus on vähintään neljännes vuotuisesta liikevaihdosta.

Tuotekehityksemme perusperiaate on säilynyt samana jo yli 80 vuoden ajan: renkaamme kehitetään pohjoisten olojen kuluttajille, jotka vaativat renkaita turvallisuutta, kestävyyttä ja mukavuutta kaikissa ajotilanteissa. Kehitystyötämme ohjaa kestävä turvallisuuden periaate: renkaan turvallisten ominaisuuksien tulee säilyä lähes muuttumattomina tuotteen käyttöajan ajan.

Vuonna 2013 korkean jääpidon omaavia ns. pohjoismaisia talvirenkaita oli 56 % koko talvirengasvalikoimasta. Polttoaineenkulutusta alentavien erityisen alhaisen vierintävastuksen renkaiden osuus oli 64 %. Kesärengastuotteista 87 % kuului erittäin korkean märkäpidon kategoriaan. Alhaisen vierintävastuksen ja korkean märkäpidon huippurenkaat vastaavat EU:n luokittelujärjestelmän A-, B- ja C-luokkia.

Tuotteidemme ytimessä vihreät valinnat

Tuotekehityksemme kestävä turvallisuuden periaate pitää sisällään myös lupauksen ympäristöystävällisten tuotteiden ja tuotantoteknologian kehittämisestä. Yhtiömme on ollut rengasalan edelläkävijänä kehittämässä tuotteita, joiden valmistuksessa käytetään ympäristöystävällisiä raaka-aineita.

Vuoden 2010 alussa voimaan tullut EU:n direktiivi edellytti korkea-aromaattisten öljyjen käytön lopettamista renkaiden valmistuksessa. Luovuimme haitallisten korkea-aromaattisten öljyjen käytöstä tuotannossamme kokonaan jo vuoden 2004 lopussa. Nykyään emme käytä myrkyllisiä tai karsinogeenisiä raaka-aineita. Esimerkillämme nopeutimme puhdistettujen, matala-aromaattisten öljyjen käyttöä renkaiden valmistuksessa Euroopassa. Olemme mahdollisesti ainoa rengasvalmistaja, joka ei käytä omassa tuotannossaan mitään myrkyllisiä aineita.

Matala-aromaattisten mineraaliöljyjen lisäksi tuotteissamme käytetään vain kasviperäisiä öljyjä. Sekoituksissa käytettävä uusiutuva raaka-aine, rypsiöljy, tuo talvirenkaaseen repimislujuutta sekä lisää lumi- ja jääpitoa. Kesärenkaissa käytetty mäntyöljy parantaa taasen kulumiskestävyyttä. Kumisekoituksessa öljyjen osuus voi olla jopa 20 %.

Renkaiden valmistuksessa käytetään kumisekoitusten lisäksi vahvikemateriaaleina muun muassa terästä ja tekstiilejä. Kumisekoitusten valmistuksessa käytetään luonnonkumin ja synteettisen kumin sekä öljyjen täyteaineita, kuten nokea ja silikaa sekä rikkiä ja erilaisia kemikaaleja.

Yhtiössämme yksikään raaka-aine ei päädy tuotantoon ilman oman laboratoriomme hyväksyntää.

Jokaisesta vastaanotetusta raaka-aine-erästä otetaan näyte laboratoriotutkimusta varten ja raaka-aine-erät odottavat varastossa laboratoriomme myöntämää käyttöönottohyväksyntää ennen kuin sitä käytetään kumisekoituksen valmistukseen.

Ostopolitiikkamme mukaisesti hankimme raaka-aineet kansainvälisesti luotettavilta toimittajilta ja selvitämme tuotteiden hankintaprosessissa myös toimittajien sitoutuneisuutta ympäristöasioidensa hoitamiseen.

Kaikki yhtiöömme tuotujen raaka-aineiden pakkausmateriaalit kierrätetään, esimerkiksi osa pakkauslavoista palautetaan takaisin toimittajille uudelleen hyödynnettäväksi.

Pienempi vierintävastus, ympäristö kiittää

Renkaan käytön aikaisista ympäristövaikutuksista merkittävin on ajoneuvon polttoaineen kulutus. Polttoaineen kulutusta vähentämällä voidaan vähentää ilmakehään pääsevien kasvihuonekaasujen määrää. Matalan vierintävastuksen renkailla voi säästää jopa 0,5 litraa polttoainetta/100 km ja samalla alentaa CO₂-päästöjä 12 g/km.

Yksi vierintävastukseen vaikuttavista tekijöistä on renkaan paino, jota keventämällä säästetään myös raaka-aineita ja prosessienergiaa. Olemme onnistuneet määrätietoisella ja pitkäjänteisellä tuotekehityksellä edelleen pienentämään uusien renkaidemme vierintävastusta eli valmistamme entistä kevyemmin vieriviä renkaita.

Henkilöauton talvirenkaiden vierintävastus on nykyään keskimäärin alhaisempi kuin kesärenkaiden. Tämä on saatu aikaan muun muassa kehittämällä pintakuviointia sekä pintakumin sekoituksia. Vierintävastuksen alentaminen on edelleen jatkuvan kehitystyömme kohde.

Hiljaisempia renkaita – turvallisempaa liikkumista

Ohiajomelun pienentämisellä lisätään yleistä viihtyvyyttä, mutta sen on todettu vaikuttavan myös kuljettajan vireystilaan, joka puolestaan on yhteydessä liikenneturvallisuuteen.

Panostamme jatkuvasti renkaista aiheutuvan melun pienentämiseen ja tuotekehityksemme yhtenä tavoitteena onkin suunnitella entistä hiljaisempia renkaita. Tuotteidemme pintamalleissa on lukuisia melua vähentäviä keksintöjä: kuviopalojen sijoittelu, pitkittäisurien kohoumat ja melukolot.

Polttoaineen kulutusta, haitallisia päästöjä sekä ohiajomelua vähentävät kokonaisvaltaisesti ympäristöystävälliset tuotteet sekä luonnonmukaiset materiaalit viitoittavat tietämme myös tulevaisuudessa.

[Lue lisää renkaiden ympäristövaikutuksista ja siitä, miten sinä voit vaikuttaa ympäristöön renkasvalinnallasi!](#)

Tinkimätöntä testausta

Tuotteidemme kulumiskestävyys perustuu huolelliseen rakennekehitykseen ja testaukseen. Meille aidoissa käyttöolosuhteissa tapahtuva testaaminen, talven ja tuotteiden ominaisuuksien perinpohjainen ymmärtäminen on luonnollista. Yhtiömme omassa Ivalon-testikeskuksessa keskitytään vaativaan talvitestaukseen lokakuusta toukokuuhun. Korkeatasoinen laitteisto, monipuoliset testit ja asiantuntevat tuotekehitystiimit ja tuntumajajat varmistavat, että Ivalossa käydään läpi kaikki talviautoilun ääritilanteet.

Nokian-testikeskuksessamme renkaita testataan keväästä myöhäiseen syksyyn. Se tarjoaa ainutlaatuiset puitteet mm. sohjoliirtotestaukselle, jonka aloitimme ensimmäisenä maailmassa vuonna 1996.

Kattavien tulosten keräämiseksi testaamme renkaita myös ulkomaisilla radoilla. Lisäksi testaamme renkaita sisätiloihin asennetuilla koestuskoneilla, joiden avulla mitataan mm. renkaan rakenteellista lujuutta ja nopeuskestävyyttä. Valvomme renkaiden virheettömyyttä jatkuvasti toistuvien kokein, joissa varmistutaan tuotteiden laadusta ja teknisestä luotettavuudesta. Riittävän tiedon varmistamiseksi teemme testausyhteistyötä monien asiakkaidemme kanssa kaikissa tuoteryhmissä, ja haluamme myös kuulla asiakkaidemme havainnoista. Täysin uuden henkilöautorenkaan kehittäminen kestää 2–4 vuotta.

Ilmastonmuutos tuo mukanaan talvirenkaille uusia vaatimuksia: renkaiden on taattava autoilijalle turvallinen pito sekä lumisilla ja jäisillä että sohjoisilla ja märillä teillä. Me huomioimme tuotteidemme suunnittelussa ja testauksessa myös ilmastonmuutoksen mukanaan tuomat haasteet.

Konsernimme ei ole toteuttanut yli 15 vuoteen yhtään merkittävää tuotteiden takaisinvetoa. Tämä on yksi osoitus tuotteiden huolellisesta testaamisesta, perusteellisesta laadunvarmistuksesta ja korkealaatuisista raaka-aineista. Yhtiömme ei myöskään ole ollut osallisena oikeudenkäynneissä, jotka liittyvät tuotevastuuseen.

Hakka-turva varmistaa matkan jatkumisen rengasongelman yllättäessä

Kestävät Nokian Hakka -kesärenkaat antavat pohjoisen karheilla teillä optimaalisen pidon laajalla lämpötila-alueella, varhaisesta keväästä myöhäiseen syksyyn. Nokian Renkaiden ainutlaatuiseen Hakka-konseptiin kuuluvat myös Hakka-turva ja Hakka-turvan tiepalvelu, jotka tuovat lisää mielenrauhaa pohjoisen kesä- ja talviteille.

Hakka-turva on Nokian Hakka ja Nokian Hakkapeliitta -talvirengassarjan mukana tuleva ainutlaatuinen palvelu, joka takaa sen, että jos asianmukaisesti

käytetty rengas rikkoutuu tapaturmaisesti korjauskelvottomaksi, saat tilalle uuden vastaavan tuotteen veloitusetta Nokian-renkaita myyvistä liikkeistä muun muassa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Venäjällä.

Hakka-turva on voimassa neljän millimetrin uransyvyyteen saakka, enintään yhden vuoden renkaan ostohetkestä. Hakka-turvan tiepalvelu varmistaa, että pääset perille pahimpanakin mahdollisena päivänä. Jos rengas rikkoutuu tienpäällä, soitto riittää ja tiepalvelu saapuu avuksi.

[Lue lisää Hakka-turvasta](#)

Laatuluokitusjärjestelmä ostopäätöksen tueksi

Seuraamme aktiivisesti ympäristö- ja turvallisuussäädösten kehitystä kotimaassa, Euroopan unionissa sekä Venäjällä, ja ennakoimme toiminnassamme valmistelussa olevien säädösten vaikutuksia.

Marraskuussa 2012 voimaan astunut Euroopan unionin laatuluokitusjärjestelmä toimii periaatteessa samalla tavalla kuin kodinkoneiden laatuluokitus. Luokitukset ovat A, B, C, D, E, F ja G. Vihreä A-luokka on korkein eli paras ja punainen G-luokka alhaisin eli heikoin luokitus. Luokitusmerkintä kertoo, kuinka paljon rengas vaikuttaa auton polttoainetehokkuuteen sekä siihen, mikä sen toimivuus on märissä olosuhteissa. Lisäksi ulkoinen vierintämelu ilmaistaan desibeleinä. Siirtyminen luokasta toiseen tarkoittaa käytännössä, että keskivertoauton polttoaineenkulutus pienenee noin 2–3 prosenttia.

Rengasmerkintä ei huomioi Pohjoismaissa tyypillisiä todellisia talviolosuhteita. Merkintä koskee nastattomia talvirenkaita eli kitkarenkaita, mutta ei nastarenkaita. Luokitusjärjestelmän ainoa turvallisuutta mittaava osa on renkaan märkäpito.

Märkäpidon korostaminen sopii hyvin keskieuropalaisiin tieolosuhteisiin, mutta vaativissa

ja vaihtelevissa Pohjoismaisissa talvikeleissä renkaiden tärkeimmät turvallisuusominaisuudet ovat jääpito ja lumipito. Näiltä osin merkintä saattaa johtaa kuluttajaa harhaan ja vaarantaa liikenneturvallisuutta. Vaikka uudet merkinnät parantavat eri rengasmallien vertailtavuutta, valintapäätöksen tueksi on syytä hankkia lisätietoa myös asiantunteilta rengasmyyjiltä, puolueettomista lehtitesteistä ja rengasvalmistajilta. Kuluttajien turvallisuuden kannalta on oleellista hankkia oikeanlaiset renkaat oikeisiin olosuhteisiin.

[Lue lisää uudesta laatuluokitusjärjestelmästä ja sen soveltuvuudesta Pohjoisen talvikeleihin.](#)

Uusia ympäristöystävällisempiä renkaita

Laadukas rengas on paljon muuta kuin pelkkä kumikimpale. Se on huolellisen kehitystyön ja monipuolisen testauksen tuloksena syntynyt, tarkasti valmistettu korkean teknologian tuote. Luotettavaan renkaaseen sitoutuu kemiallista ja teknistä osaamista, laadukkaita raaka-aineita ja rakenneratkaisuja sekä loppuun saakka vietyä testaamista.

Modernit talvirenkaat ovat ympäristöystävällisiä optimoidun rakenteensa sekä tarkkaan kehitettyjen ja ympäristöystävällisten raaka-aineidensa ansiosta.

Nokian Hakkapeliitta 8 – Pohjoisen valti

Nokian Hakkapeliitta 8 oli talven 2013 ylivoimainen testivoittaja Suomessa, Ruotsissa, Norjassa ja Venäjällä. Uutuusrenkaassamme yhdistyy äärimmäinen talviturvallisuus ja ympäristön kannalta tärkeä vähäinen tienkulumavaikutus. Tämä on mahdollista kehittämämme mullistavan Nokian Eco Stud 8 -konseptin ansiosta.

Uusi Nokian Eco Stud 8 -konsepti takaa sen, että rengas kohtelee ajoalustaansa erittäin hellästi, vaikka samanaikaisesti renkaan talvipito-ominaisuudet ottivat harppauksen entistä turvallisempaan

suuntaan. Kun nastojen vaimennus on kunnossa, renkaan tienkulumavaikutus on selkeästi alhaisempi kuin Pohjoismaisen nastalainsäädännön asettama tiukka nykytaso, nastat kestävät pidempään ja ajoääni on hiljaisempi.

Talvipidon ja ympäristöystävällisyyden optimoivan, modernin nastateknologian ansiosta renkaan nastamäärää voitiin kasvattaa. Hellästi tienpintaa kohtelevan renkaan nastamäärä on keskimäärin 50 % suurempi kuin aikaisemman sukupolven renkaassa. Lisäksi uutuusrenkaan symmetrinen pintamalli ja nerokkaat innovaatiot takaavat hiljaisemman ajoäänän.

[Katso lisää uuden sukupolven ympäristöystävällisemmästä ankkurinastasta!](#)

<http://youtu.be/AtA3xCcYc4A>

Nokian Hakkapeliitta R2 – Pohjoista mukavuutta

Vuonna 2013 markkinoille tullut nastaton uutuustuote Nokian Hakkapeliitta R2 on jatkanut edeltäjänsä Nokian Hakkapeliitta 2 -nastattoman talvirenkaan voittokulkua, sillä se on ollut useiden eri testien polttoainepihein rengas. Nokian Hakkapeliitta R2 -kitkarenkaan äärimmäisen pieni vierintävastus merkitsee tuntuvaa polttoainesäästöä ja pienempiä hiilidioksidipäästöjä. Erittäin alhaisen vierintävastuksen rinnalla on onnistuttu kehittämään myös autoilijoiden korkealle arvostamia turvallisuutta lisääviä käsittelyominaisuuksia jäisellä, lumisella ja märällä tiellä.

http://youtu.be/5hBhSeB_wf8

Nokian Hakka Black - Viileää suorituskykyä

Kesä on yllättävien säävaihteluiden aikaa pohjoisessa. Siksi olemme kehittäneet Nokian Hakka -kesärenkaat. Hakka-kesärengasperhe kasvoi vuonna 2013 uudella tulokkaalla Nokian Hakka Black -renkaalla.

Uusi Hydro Grooves -innovaatio torjuu tehokkaasti vesiliirtoa varastoimalla vettä ajoalustan ja renkaan välistä sekä ohjaamalla veden pitkittäisuriin. Keksintö takaa turvallisen ajotuntuman myös sadekelillä.

<http://youtu.be/t9fZeEGmBdk>

Testimenestystä ja edelläkävijyyttä

Vuosien saatossa Nokian Renkaiden tuotteet ovat olleet säännöllisesti kärkisijoilla kansainvälissä rengastesteissä. Tarkkailemme menestystämme jatkuvasti testimenestysindikaattorityökalun avulla. Lehtitestit antavat yrityksellemme läpinäkyvän ja puolueettoman väylän vertailla tuotteitamme kilpailijoiden tuotteiden kanssa. Alla on tuotteidemme menestys lehtitesteissä kausina 2011–2012 sekä 2012–2013.

Kausi 2011–2012

59 testiä:

1. sija 31 kertaa, 52,5 %
2. sija 11 kertaa, 18,6 %
3. sija 9 kertaa, 15,3 %

Kolmen parhaan joukossa 51 testissä eli 86,4 %.

Kausi 2012–2013

63 testiä:

1. sija 29 kertaa, 46 %
2. sija 5 kertaa, 7,9 %
3. sija 2 kertaa, 3,2 %

Kolmen parhaan joukossa 36 testissä eli 57,1 %.

Edelläkävijyydestämme ja kekseliäisyydestämme kertoo omaa tarinaansa talvirenkaan 80-juhlavuoden kunniaksi esittelemämme konseptirengas, jonka esiin ponnahtavat nastat antavat viitteen tulevaisuudesta. Yhdistetyn nasta- ja kitkarenkaan ideana on, että vaihto tehdään kojelaudasta nappia painamalla ajo-olosuhteiden selkeästi muuttuessa. Kuivalla tiellä ja tasaisissa talviolosuhteissa ajetaan ilman nastoja, jäisellä kelillä voidaan turvautua nastoihin.



- Uusi konseptirenkaamme on huima teknologinen taidonnäyte. Ainutlaatuinen nastakonsepti voi vielä joskus olla todellisuutta. Halusimme talvirengasmaailman edelläkävijänä näyttää, että nastallisen ja nastattoman talvirenkaan yhdistäminen on mahdollista, teknisen asiakaspalvelun päällikkö Matti Morri kertoo.

<http://youtu.be/qNXL2EEscuE>

Peltoa ja metsää kunnioittaen

Nokian Renkaat -konserniin kuuluva Nokian Raskaat Renkaat on yksi maailman tunnetuimpia ja menestyneimpiä erikoisrenkaiden valmistajista. Yksikkömme suunnittelee, kehittää ja valmistaa laadukkaita ja ympäristöystävällisiä renkaita ja pinnoitteita teollisuuteen, raskaisiin ajoneuvoyhdistelmiin sekä kuorma- ja linja-autoihin. Tuotevalikoimaan kuuluu myös maatalouteen, maansiirtoon, tienhoitoon, sotilasajoneuvoihin, satamiin ja kaivosteollisuuteen suunniteltuja erikoisrenkaita. Metsäkonerenkaiden valmistajana Nokian Raskaat Renkaat on markkinajohtaja.

Nokian erikoisrenkaiden kumisekoitukset, pintamallit ja rakenteet on suunniteltu kestämaan kovaakin käyttöä, mikä merkitsee enemmän käyttötunteja ja toimintavarmuutta kaikissa olosuhteissa. Halutut ominaisuudet on varmistettu tarkalla kenttätestauksella ja tutkimustuloksilla. Raaka-aineiden ympäristöystävällisyys ja korkea laatu on lähtökohtana myös kaikkien raskaiden renkaiden valmistuksessa.

Vuoden 2013 uutuustuotteita

- Nokian Forest King F2 -renkaan täysin uusi koko tuo toimintakykyä metsäkoneisiin. Renkaan kasvanut halkaisija mahdollistaa korkean kantavuuden painetasoa nostamatta ja parantaa koneen etenemiskykyä ja maastokelpoisuutta.
- Nokian CT BAS -rengas lanseerattiin virallisesti Agritechnica-messuilla marraskuussa. Se on ainutlaatuinen ratkaisu raskaisiin maansiirtoperäkärryihin: lujuus ja vakaus ovat omaa luokkaansa niin haastavissa työmaaolosuhteissa kuin maantiellä. Urien muotoilu edistää pintakuvion itsepuhdistuvuutta pehmeästä maa-aineksesta ja pintakuvion palojen vaiheistus madaltaa huomattavasti renkaasta aiheutuvaa ajomelua.
- Nokian Forest King TRS 2 on suunniteltu tottelemaan ohjaajaansa kovimmissakin oloissa yllätyksittä – teloilla tai ilman. Leveämpi kulutuspinna antaa hyvän sivuttaispidon ja vähentää merkittävästi maahan kohdistuvaa painetta. Samalla renkaan käyttäytymisestä tulee luotettavaa, ja maaston pohja ei turhaan tiivisty uuden kasvun esteeksi. Rengas vastaa siten lähes kaikkiin käytännön metsätoissa havaittuihin haasteisiin tehden työstä sujuvampaa ja taloudellisempaa.

Kaikki Nokian raskaat renkaat rullaavat vierintävastuksensa ansiosta kevyesti eteenpäin, jolloin ne osaltaan vähentävät polttoaineen kulutusta ja hiilidioksidipäästöjä. Jatkossakin kiinnitämme huomiota raskaiden renkaiden tuotekehityksessä tärinän ja melun vähentämiseen.

Yhdistelmillä turvallisesti

Nokian kuorma-autonrenkaat ja Nokian Noktop -pinnoitusmateriaalit suunnitellaan vaatimaan ammattikäyttöön ja vaihteleviin oloihin. Vuonna 2013 saimme kaikkiin Hakkapeliitta- ja Hakka-kuorma-autonrenkaisiin virallisen talvirengashyväksynnän, joka helpottaa autoilijan pohjoisten olosuhteiden rengasvalinnassa. Markkinoilla on tällä hetkellä erityisen vähän esimerkiksi peränvaununrenkaita, jotka täyttäisivät talvivaatimukset.

Osallistumme aktiivisesti raskaan ajoneuvokaluston turvallisuuden ja ympäristöominaisuuksien parantamiseen. Teemme tiivistä ja luottamuksellista yhteistyötä liikennöitsijöiden ja kuljetusyritysten kanssa mahdollistaaksemme tuloksellisen tuotekehityksen.

Talvella 2013 järjestimme Ivalossa testitapahtuman, jossa testattiin uusien talvirenkaiden ja uusien Keski-Euroopassa tyypillisten All Season -renkaiden käyttäytymistä ja eroja talvisissa olosuhteissa. Tapahtuma järjestettiin yhteistyössä Liikenneturvan, Scanian, PNO:n, Oulun Yliopiston, ja Oulun Seudun Ammattiopiston kanssa.

Testitulosten perusteella erot talvirenkaiden ja All Season -renkaiden välillä olivat sekä jarrutusmatkojen että kiihtyvyyden osalta yli 20 prosenttia talvirenkaiden hyväksi. Testiolosuhteet olivat erittäin talviset sillä lämpötila vaihteli testitapahtuman aikana -16 asteesta aina -27 asteeseen saakka. Karkeasti voidaan todeta, että mitä suuremmiksi pakkaslukemat nousevat, sitä pienemmiksi muuttuvat erot renkaiden välillä alustan suuremmasta kitkasta johtuen. Jos testikeliksi olisivat osuneet kaikkein liukkaimmat ja vaativimmat olosuhteet lähellä nollakeliä, olisivat erot rengastusten välillä todennäköisesti nousseet jopa yli 30 prosenttiin.

Suurin osa täysperävaunuyhdistelmien vierintävastuksesta syntyy perävaunuista niiden

isojen kuormien takia. Tutkimuksen mukaan oikeanlaisella rengastuksella vierintävastus saadaan pidettyä alhaisena ja perävaunun heilahtelua vähennettyä merkittävästi. Olemme huomioineet uudet tutkimustulokset rengassuosituksissamme.

Pelkkä vierintävastuksen minimoiminen pohjoisen oloissa ei ole kuitenkaan ratkaisu turvallisuuden

kannalta. Tekemämme tutkimuksen mukaan koko ajoneuvoyhdistelmän rengastuksella on tärkeä merkitys talviturvallisuuden kannalta. Oikeilla rengas- ja pinnoitevalinnoilla saavutetaan paras yhdistelmä sekä taloudellisuus että turvallisuus huomioon ottaen.

<http://youtu.be/SSGI1Mir5F4>

Asiantuntijana vaikuttaminen

Oletko tullut ajatelleeksi, että autolla ajaessa kosketuspintasi tiehen on tasan neljä kämmenenkokoista aluetta. Renkaasi. Turvallinen laadukas rengas on monen eri asiantuntijan taidonnäyte. Alan johtavien innovaatioiden kehittäjänä ja turvallisuuden edelläkävijänä katsomme niin oikeudeksemme kuin velvollisuudeksemmekin vaikuttaa liikenneturvallisuuteen ja yhteiskuntaan myös asiantuntijan roolissa.

Edelläkävijäys edellyttää asiantuntemusta

Meille on itsestään selvää, että kehittäessämme ja valmistaessamme huipputurvallisia ja -laadukkaita renkaita meidän kuuluu kantaa vastuuta myös liikenneturvallisuuteen ja renkaisiin liittyvien asioiden kehittämisestä sekä ihmisten valistamisesta ajoturvallisuuteen vaikuttavissa asioissa.

Asiantuntijamme kertovat liikenneturvallisuuteen liittyvistä asioista monipuolisesti ja aktiivisesti, on sitten kyse renkaiden hankkimisesta, niiden ympäristövaikutuksista tai turvallisesta tiellä liikkumisesta. Me myös mielellämme jaamme tietotaitoamme eteenpäin, jotta varmistamme autoilijoiden perille pääsyn vaikeissakin olosuhteissa.

Omien materiaaliemme sekä asiantuntijahaastatteluiden lisäksi teemme yhteistyötä esimerkiksi Suomessa Autokoululiiton ja Autoliiton kanssa turvallisen liikennekulttuurin kehittämiseksi. Lisäksi vaikutamme monien eri maiden rengas- ja autoalan järjestöissä ja teemme työtä turvallisen liikkumisen puolesta.

Yksi esimerkki halustamme tehdä talviajasta turvallisempaa ja mukavampaa, on Hakkapeliitta-

talviajokoulu. Vuoden 2012 lopussa kokosimme verkkosivuillemme kattavan tietopaketin talvella ajamisesta usealla eri kielellä. Tavoitteena on, että käyttäjät oivaltaisivat ja oppisivat enemmän turvallisesta ajamisesta talvikeleillä.

[Tutustu Hakkapeliitta-talviajokouluun!](#)

Yhteistyössä on voimaa

Yhtiömme tekee kansainvälisesti ja paikallisesti paljon yhteistyötä eri järjestöjen, yritysten ja oppilaitosten kanssa monella eri taholla. Yhteistyö eri oppilaitosten ja asiantuntijatahojen kanssa on erityisen tärkeää tuotteidemme kehittämisen ja liikenneturvallisuuden edistämisen kannalta.

Tuotekehityksemme tekeekin tiivistä yhteistyötä eri teknillisten yliopistojen ja ammattikorkeakoulujen kanssa. Yhteistyö koskee niin opiskelijoiden tekemiä diplomitoita yrityksellemme kuin myös liikenneturvallisuuteen, materiaalinkehitykseen ja suunnittelun kohdistuvia yhteisiä kehitysprojekteja. Tarjoamme opiskelijoille mahdollisuuden tutkintojen sisältämään työharjoitteluun niin tuotannon kuin tuotekehityksenkin työtehtävissä.

Tiivis yhteistyö eri oppilaitosten kanssa takaa opiskelijoille oikeita mielenkiintoisia ja käytännönläheisiä projekteja ja yrityksellemme uusia tulevaisuuden huippuosajia. Korkeakouluilla ja yrityksillä on myös useita yhteisiä projekteja Tekesin (teknologian ja innovaatioiden tutkimuskeskus) kanssa. Teemme yhteistyötä oppilaitosten kanssa niin Venäjällä kuin Suomessakin.

Katupölyn vähentämiseen monia keinoja

Toimintaamme ohjaa ihmisten turvallinen liikkuminen. Kehitämme vaihteleviin olosuhteisiin yhä turvallisempia ja ympäristöystävällisempiä renkaita sekä nastallisia että nastattomia. Olemme tehneet pitkäjänteistä tuotekehitystyötä nastarenkaiden tienkulutusvaikutuksen ja pienhiukkaspäästöjen vähentämiseksi ja jatkamme tätä työtä myös tulevaisuudessa. Mielestämme on tärkeää, että katupölyn vähentämiseksi tehdään kaikki mahdollinen, mitä liikenneturvallisuutta vaarantamatta voidaan tehdä.

Rengasvalmistajat ovat jo vuosien ajan tehneet pitkäjänteistä tuotekehitystä, jonka ansiosta nykyaikaiset talvirenkaat aiheuttavat entistä vähemmän katupölyä. Uusi pohjoismainen nastalainsäädäntö koskee heinäkuun 2013 jälkeen valmistettuja nastarenkaita. Uusien määräysten mukaiset nastarenkaat kuluttavat maanteitä huomattavasti aikaisempaa vähemmän.

[Lue kattava tietopaketti katupölystä ja keinoista sen vähentämiseksi](#)

Hakkapeliitta-testikuljettajaohjelma: autenttisia kokemuksia, ahaa-elämyksiä ja ansaittua luottamusta

Hakkapeliitta-testikuljettajaohjelma on Nokian Renkaiden maailmanlaajuinen tapa edistää liikenneturvallisuutta paikallisella toiminnalla. Tavallisten autoilijoiden arjen havaintoihin perustuvien käyttökokemusten kerääminen on yksi tie kehittää uusia innovaatiota tarjotaksemme entistä turvallisempia renkaita. Testikuljettajat tarjoavat ikkunan todellisiin, paikallisiin ajo-olosuhteisiin, joissa eri puolilla maailmaa elävät autoilijat ajavat. Kehitystyön tukemisen lisäksi testikuljettajamme edistävät turvallisempaa tiellä liikkumista toimimalla oman alueensa turvallisuuslähettiläinä jakaen kokemuksiaan turvallisesta talviautoilusta.

Hakkapeliitta-testikuljettajaohjelman kautta tarjoamme yksittäisille ihmisille mahdollisuuden saada ajokokemusta huipputurvallisista renkaista ja siten oppia renkaiden merkityksestä turvalliselle liikkumiselle oman arkisen autoilun kautta.

Hakkapeliitta-testikuljettaja Antti Luukkanen Hämeenlinna, Suomi

– Halusin ilman muuta mukaan Hakkapeliittatestikuljettajaohjelmaan! On todella hienoa olla mukana testaamassa renkaita, kertomassa kokemuksistaan ja toivottavasti myös osaltansa valistamassa kanssaliikkuja pitämään huolta renkaistaan ja liikenneturvallisuudesta. Olen kerran elämässäni menettänyt auton hallinnan vain ja ainoastaan huonojen renkaiden vuoksi. Minulla kävi tuuri, koska vastassa oli pehmyttä hankea. Mutta sitä tunnetta, kun kuljettajasta tulee matkustaja, en halua kokea uudelleen, enkä suosittele sitä kenellekään muullekaan. Uudet renkaat saattavat tuntua kalliilta kertainvestoinnilta, mutta ne ovat kuitenkin melko halpa henkivakuutus itselle ja läheisille.



Talous

Talouden johtaminen Nokian Renkaissa

Talouden johtaminen yhtiössämme on aktiivista toimintaan ja päätöksiin vaikuttamista siten, että saavutamme tavoitteemme. Taloustoiminto kerää laajasti tietoa liiketoimintaympäristöstä sekä yhtiön liiketoimintaprosessien eri vaiheista ja lopputuloksista. Tätä tietoa jalostetaan tavoitteena muodostaa ymmärrys eri liiketoimintapäätösten vaikutuksista jo etukäteen. Hyvä talouden johtaminen takaa yhtiöllemme mahdollisuuden suunnitelmalliseen ja ennakoitavaan toimintaan, sekä taloudellisesti parhaiden toimintamallien löytämiseen eri tilanteissa.

Kannattava kasvu kestävästi

Kaupallisena yhtiönä vastuullisuutemme tärkeimpiä seikkoja on varmistaa taloudellinen menestys ja kyky tuottaa lisäarvoa taloudellisille sidosryhmillemme. Kannattava liiketoiminta mahdollistaa liiketoiminnan kehittämisen sekä taloudellisen turvan, työn ja hyvinvoinnin tarjoamisen niin yhtiömme henkilöstölle kuin osakkeenomistajillekin.

Kannattava kasvu ja jatkuva kehittyminen elinehtona

Keskitymme kasvavaan liiketoimintaan tekemällä huippulaadukkaita erikoisrenkaita. Panostamalla turvallisten ja laadukkaiden tuotteidemme kehittämiseen saamme testivoittoja, mikä taas vahvistaa yrityksemme mainetta ja kysyntää sekä kasvattaa myyntiämme. On sitten kyse tuote- tai maantieteellisestä laajenemisesta, olemme edenneet pienin varmin askelin ja kasvattaneet liiketoimintaamme olemassa olevan vankan pohjoisten olojen osaamisemme pohjalta.

Kannattava kasvu ja jatkuva kehittyminen ovat toimintamme elinehtoja, jotta pysymme kilpailukyisenä ja meillä on mahdollisuudet laajentaa toimintaamme. Kehittämällä ja laajentamalla saavutamme lisää hyvää ympärillemme, aina sijoittajista henkilöstöön sekä teemme omasta toiminnastamme mielenkiintoisempaa ja monipuolisempaa.

Panostamme johdonmukaisesti laatuun, tuottavuuteen ja logistiikkaan. Uusien tuotteiden osuus on noin 30 prosenttia liikevaihdostamme. Aiomme kehittyä ja kasvaa edelleen, sillä haluamme olla maailman kannattavin rengasvalmistaja tulevaisuudessakin.

Tuotekehityksen lisäksi kehittäminen on meille myös liiketoimintamallien ja prosessien jatkuvaa

parantamista. Vianorilla ja NAD:eilla (Nokian Tyres Authorized Dealers) on tärkeä rooli kannattavan kasvun takaamisessa. Jakeluketjun hallinta ja toimivuus ovat perusedellytyksiä myyntimme kasvattamiselle ja pääomiemme hyvälle tuotolle.

Kannattava liiketoiminta mahdollistaa liiketoiminnan kehittämisen sekä taloudellisen turvan, työn ja hyvinvoinnin tarjoamisen niin yhtiömme henkilöstölle kuin osakkeenomistajillekin.

Markkina-aluekatsaus

Vakaa Pohjoismaat

Vuonna 2013 Nokian henkilöautonrenkaiden liikevaihdosta noin 36 % tuli Suomesta, Ruotsista ja Norjasta. Yhtiömme on sekä markkina- että hintajohtaja Pohjoismaissa. Näissä maissa myydään vuosittain yhteensä noin 10 miljoonaa henkilö- ja jakeluauton rengasta, joista noin 6 miljoonaa on talvirenkaita. Markkinat kasvavat yleensä 1 – 3 % vuodessa ja kilpailevia tuotemerkkejä on noin 80. Näissä maissa on talvirengaslaki, joka edellyttää talvirenkaiden käyttöä talven aikana.

Venäjällä suurin potentiaali

Nokian Renkaat on markkinajohtaja ja suurin premium-renkaiden valmistaja Venäjällä. Vuonna 2013 Venäjän ja IVY-maiden osuus oli 34 % Nokian Renkaat -konsernin liikevaihdosta. Talvirenkaiden käyttö ei ole Venäjän lain mukaan välttämätöntä, mutta ilmastolliset olosuhteet Nokian Renkaiden toiminta-alueilla edellyttävät talvirenkaiden käyttöä talvikeleillä. Vuonna 2013 Venäjällä myytiin vajaat 40 miljoonaa henkilö- ja pakettiauton rengasta. Premium-renkaiden markkinoiden arvioidaan kasvavan keskimäärin 5 % vuosittain.

Asema paranee Keski-Euroopassa

Yhä laajentuvat rengasmarkkinat ja talvirengaslainsäädännön yleistymisen ovat

nostaneet myös Keski-Euroopan yhdeksi Nokian Renkaiden tärkeimmistä kasvualueista. Euroopan markkinoiden koko, pois lukien Pohjoismaat, oli noin 230 miljoonaa henkilö- ja pakettiauton rengasta vuonna 2013. Kokonaismarkkinoiden kasvu on hidasta, mutta talvirenkaiden osuus lisääntyy vauhdikkaammin. Nokian Renkaat räätälöi renkaansa erilaisten markkina-alueitten kuluttajien tarpeita vastaaviksi. Keski- ja Itä-Euroopan talvikeleille suunnitellut kitkarenkaat, samoin kuin kesärenkaat, poikkeavat oleellisesti yhtiön ydinmarkkinoilla myytävistä tuotteista.

Vuoden 2013 taloudellinen kehitys

Vuoden 2013 loppupuolella maailmantalous alkoi vahvistua kehittyneiden talouksien johdolla. USA toimi kasvumoottorina, ja Kiinan kasvu pysyi suhteellisen korkeana. Euroopan talous kääntyi myös hitaaseen kasvuun, eikä mikään suurista maista ollut vuoden lopussa enää taantumassa. Euroopan työttömyysasteen huippu ohitettiin ja kuluttajaluottamus parani.

Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla Pohjoismaat jatkoi hidasta, mutta suhteellisen tasaista

talouskehitystään. Venäjän BKT:n kasvuvauhti hiipui 1,3 %:iin vuonna 2013. Kuluttajaluottamus oli Venäjällä suhteellisen hyvällä tasolla, mutta kuluttajien rahankäyttöä hillitsivät korkotason nousu ja maailmantalouden heikkenemisen mukanaan tuoma epävarmuus.

Vuonna 2013 Nokian Renkaiden markkinajohtajuus vahvistui edelleen Venäjällä ja Pohjoismaissa, yhtiön markkinaosuus kasvoi ja jakeluverkosto laajeni. Yhtiömme kannattavuus oli jälleen hyvä, ja se tuotti hyvän kassavirran. Yhtiömme on nettovelaton ja tase on vahva, mikä tarjoaa mahdollisuuden kehittää toimintaamme ja kasvattaa omistaja-arvoa tulevaisuudessa.

Tulevaisuuden näkymät

Yhtiömme myynnin kehittymisestä sekä taloudellisesta tilasta kerrotaan lisää yhtiön vuoden 2013 vuosikertomuksessa, joka on saatavissa osoitteesta <http://www.nokianrenkaat.fi/yritys/julkaisut/vuosikertomukset/>

Milj. EUR	2013	2012	muutos%
Liikevaihto	1 521,0	1 612,4	-5.7
Liikevoitto	385.5	415,0	-7.1
% liikevaihdosta	25.3	25.7	
Voitto ennen veroja	312.8	387.7	-19.3
% liikevaihdosta	20.6	24,0	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	21.8	24,3	
Oman pääoman tuotto (ROE), %	13,0	25.2	
Korollinen nettovelka	-56,4	-65,2	13.5
% liikevaihdosta	-0.9	-4,0	
Investoinnit	125.6	209.2	-40,0
% liikevaihdosta	8,3	13,0	
Tulos/osake, EUR	1.39	2.52	-45,0
Oma pääoma/osake, EUR	10.45	10.89	-4,1
Omavaraisuusaste, %	67,6	71.2	
Verot, EUR	129.1	56.8	
Palkat, palkkiot, lahjoitukset	189.6	197,1	

Toimitusvarmuus ja markkinakatsaus

Toimitusvarmuus on yksi Nokian Renkaiden menestyksen edellytyksistä, koska talvirenkaiden kuluttajamyynnin vahva sesonkiluonteisuus vaatii rengasvalmistajan logistiikkaratkaisuilta suurta joustavuutta ja nopeutta.

Toimitukset sopimusten mukaan

Toimitusvarmuus tarkoittaa yhtiössämme oikeiden tuotteiden toimittamista vastaanottajalle siten, että tuotteiden laatu, kuljetustapa, toimituspaikka, toimitusaika ja hinta ovat sopimuksen mukaisia. Toimitusvarmuus on yksi Nokian Renkaiden menestyksen edellytyksistä, koska talvirenkaiden kuluttajamyynnin vahva sesonkiluonteisuus vaatii rengasvalmistajan logistiikalta suurta joustavuutta ja nopeutta. Renkaiden hyvä saatavuus sekä nopeat ja täsmälliset toimitukset ovat yhä tärkeämpiä tekijöitä asiakkaiden toimittajavalinnassa. Alalla yleisesti tunnustettu toimitusvarmuus vahvistaa osaltaan myös Nokian Renkaiden hintaposiitiota markkinassa.

Kehitystyötä kuljetusten optimoimiseksi

Nokian-merkkisiä renkaita myydään yli 60 maassa tuhansien asiakasyritysten ja oman myyntiorganisaatiomme voimin. Asiakasyrityksiämme ovat rengasketjut, autoliikkeet, renkaiden tukku- ja vähittäiskauppiat, itsenäiset maahantuojat, kone- ja laitevalmistajat, satama- ja logistiikkayritykset sekä kuljetusliikkeet. Vianor-rengasketjulla sekä uusilla NAD (Nokian Authorized Dealers) -liikkeillä on tärkeä ja kasvava rooli renkaidemme myynnissä ja sesongin hallinnassa. Nykyisin merkittävä osa konsernimme myynnistä kulkee Vianor-myyntipisteiden kautta.

Nokian Renkaat ja Vianor ovat tehneet pitkäjänteistä kehitystyötä logistiikan parantamiseksi ja

tehostamiseksi. Konsernissamme pyritään välttämään kaikkia turhia kuljetuksia ja siten vähentämään ympäristövaikutuksia. Kuljetusväylyksien ja ympäristövaikutusten minimoimiseksi renkaat kuljetetaan tuotantolaitoksilta mahdollisimman suoraan asiakkaille täyteen lastatulla kuljetuskalustolla.

Juuri kuljetukset muodostavat yhden Vianor-rengasketjun merkittävimmistä ympäristövaikutuksista. Vianor pyrkii maksimoimaan maahantuontivarastosta lähtevien kuljetusten rengasmäärät ja minimoimaan toimipaikkojen välisiä kuljetuksia. Rengasketju seuraa maahantuontivarastosta lähtevien toimitusten lähetyskohtaisia kilometrejä. Renkaat kuljetetaan mahdollisimman täyteen pakatuissa rekoissa. Esimerkiksi renkaiden pakkaaminen suomettamalla on tehokas tapa säästää tilaa.

Nokian Renkaiden Keski-Euroopan kuljetuksissa hyödynnetään mahdollisimman paljon meri- ja rautatiekuljetuksia. Merikonteissa matkanneet renkaat toimitamme pääosin suoraan asiakkaalle junalla tai autoilla. Suosimme aina mahdollisimman suuria konttikokoja (45' HC ja 40' HC) ympäristökuormituksen minimoimiseksi. Jos suinkin mahdollista, käytämme meno-paluukuljetuksia, jotta välttyttäisiin autojen ajamiselta tyhjänä toiseen suuntaan. Useimmiten kuljetusyhtiöillä on eri asiakkaat mennessä ja tullessa, jolloin autot ajavat harvoin tyhjinä takaisin.

Rengaskuljetuksia hoitavien kuljetusyhtiöiden valinnassa yhtiömme tärkeimpiä kriteereitä ovat laatu, kustannustehokkuus sekä kuljetusyhtiöiden toiminta ympäristöasioissa sekä voimassa olevat ympäristösertifikaatit.

Vaikutukset yhteiskuntaan

Maksamillamme palkoilla sekä suorilla veroilla tuemme yhteiskunnan rakenteita ja mahdollistamme tuhansien ihmisten elämänlaadun parantamisen.

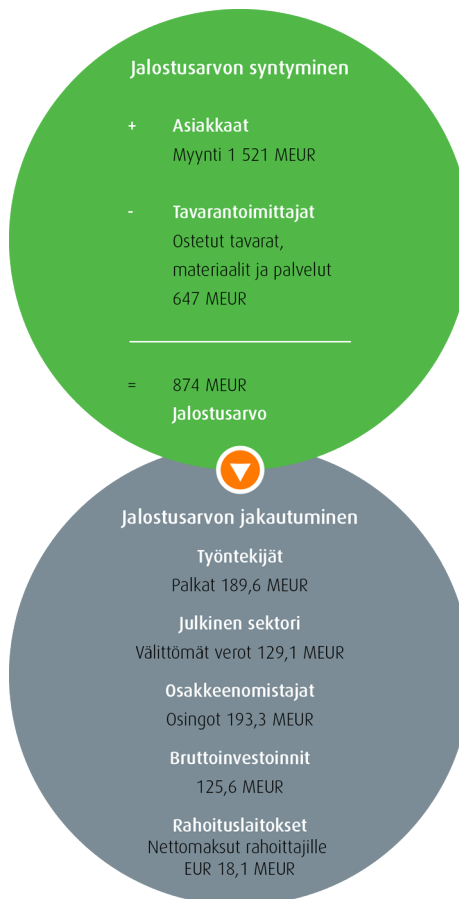
Työnantaja, veronmaksaja ja turvallisuuden kehittäjä

Työllistämme yli 4000 henkilöä ympäri maailmaa, ja tehdaspaikkakunnillamme olemme merkittävä työnantaja. Maksamillamme palkoilla sekä suorilla veroilla tuemme yhteiskunnan rakenteita ja mahdollistamme tuhansien ihmisten elämänlaadun parantamisen.

Johtavana talvirenkaiden valmistajana meillä on erityinen vastuu paremman ja turvallisemman talviliikenteen kehittäjänä. Nokian Renkaat on jäsenenä myös erilaisissa yhdistyksissä ja järjestöissä, jotka osallistuvat lainsäädännön ja poliittisen päätöksenteon kehittämiseen.

Nokian Renkaat ja sidosryhmien välinen rahavirta

Hyvä taloudellinen tulos näkyy laajalti yhtiön sidosryhmissä. Oheinen kaavio kuvaa Nokian Renkaiden jättämää taloudellista ”renkaanjälkeä” omissa sidosryhmissään.





Ihmiset

Henkilöstöjohtaminen Nokian Renkaissa

Henkilöstöjohtamisen tavoitteena on luoda tuloksellista ja hyvinvoivaa työyhteisöä. Määrätietoisella henkilöstöjohtamisella edistämme sitoutuneen, motivoituneen ja ammattitaitoisen henkilöstömme osaamisen kehittymistä ja työhyvinvointia sekä tasa-arvoista kohtelua. Esimiesten avulla viemme yhtenäisen yritys- ja johtamiskulttuurin luonnolliseksi osaksi henkilöstömme arkea. Hyvin suunnitellulla henkilöstöjohtamisella esimiehille taataan tarvittavat työkalut laadukkaasti esimiestyön tekemiseen ja johtamistaitojen kehittämiseen. Osaava ja kekseliäs henkilöstö on yhtiömme tärkein voimavara, turvallinen ja terveellinen työympäristö itseisarvo.

Rakennamme menestystä yhdessä

Yrityksessämme jokaisella on mahdollisuus kasvaa ja kehittyä. Eettisten toimintaperiaatteidemme mukaisesti yhtiössämme kehitetään ja toteutetaan yhdenveroista, toisiaan kunnioittavaa ja välittävää yrityskulttuuria. Jokaisen työpanos tehtävästä riippumatta on tärkeä kannattavan kasvun ja menestyksen rakentamisessa.

Arvostaminen lisää motivaatiota ja lisää kannattavuutta

Henkilöstön yhdenmukainen ja tasa-arvoinen kohtelu on yhtiöllemme tärkeää, koska uskomme, että tasaveroinen työyhteisö motivoi henkilöstöämme ja vaikuttaa siten yrityksemme kannattavuuteen ja kilpailukykyyn.

Yksi osoitus tasa-arvoisuudesta on se, että koko henkilöstömme on yhtiömme optio-ohjelman sekä bonusjärjestelmän piirissä.

Arvostamme koko henkilöstömme ammattitaitoa sekä ideointikykyä. Kekseliäisyystoiminta on yksi tärkeä kanava henkilöstömme oman työn, työympäristön ja liiketoiminnan kehittämiseksi. Kekseliäisyystoiminta tarjoaa tasapuolisen vaikuttamismahdollisuuden jokaiselle työntekijällemme.

[Lue lisää kekseliäisyystoiminnasta!](#)

Vuoden Hakkapeliitta – arvostusta työkavereilta ja työnantajalta

Maailman pohjoisimpana rengasvalmistajana kehitämme vaativiin olosuhteisiin suunniteltuja huippulaatuisia ja innovatiivisia renkaita, jotka

tekevät ihmisten tiellä liikkumisesta turvallisempaa. Siksi henkilöstömme ammattitaito, voitontahto, idearikkaus ja taito selviytyä haastavissakin tilanteissa on yksi tärkeä tekijä menestyksemme rakentamisessa.

Vuoden Hakkapeliitan valitseminen on yksi tapa osoittaa arvostusta ja palkita henkilöitä, jotka ovat omalla esimerkillään ja toiminnallaan vaikuttaneet kannustavasti työilmapiiriin, ylittäneet itsensä ja iloinneet myös toisten onnistumisista. Vuoden Hakkapeliitan valitseminen on yli kymmenen vuotta vanha perinne, joka toteutetaan sekä Nokialla että Venäjällä. Palkinnolla on suuri merkitys senkin vuoksi, että henkilöstö saa ehdottaa palkinnon saajia ja puolueeton raati valitsee voittajat.

Vuonna 2013 Nokialla kokeiltiin uudenlaista konseptia, jossa henkilöstön ehdotusten pohjalta valittiin viisi työntekijää loppuäänestykseen. Kisa oli menestys ja kaikki saivat runsaasti ääniä, mutta lopulta voiton vei kokoonpanon asettaja Tomi Mustajärvi.

Nokian Vuoden Hakkapeliitta 2013: "Koko painonsa edestä kultaa yrityksellemme!"

Hyvä tyyppi, rautainen ammattilainen, tinkimätön, perusteellinen, positiivinen, huumorintajuinen. Työkavereiden lista Nokian-toimipaikan Vuoden Hakkapeliitta 2013 -äänestyksen voittajasta Tomi Mustajärvestä on loputon.

Voittajaksi äänestetty Tomi työskentelee Henkilöautonrenkaat-yksikön kokoonpanossa asettajana. Käytännössä Tomi kutsutaan paikalle aina silloin, kun siihen on tarvetta.

– Välillä vuorot ovat niin kiireisiä, ettei meinaa ruokatauolle ehtiä. Joskus taas ei tule montaakaan pyyntöä. Mikäli ei ole tuotevaihtoja, ovat yövuorot yleensä rauhallisempia. Kiireeseen vaikuttavat paljolti ajossa olevat raaka-aineet, vaihtojen ja uusien kokojen määrä.

Töitä tehdään niin kuin kaikki muutkin

Lähes parikymmentä vuotta yrityksessämme hommia paiskinut, monia eri tilanteita nähnyt Tomi hämmentyi saamastaan huomiosta, koska omasta mielestään hän ei tee enempää kuin muutkaan.

– En ole ihmeitä tehnyt, ihan vaan työni hoitanut niin kuin kaikki muutkin. Koneasetusten lisäksi meidän asettajien työnä on opastaa renkaan kokoojia koneen käytössä ja uudistaa systeemejä. Yritän opastaa käyttäjiä mahdollisimman selkeästi ja joskus kerron useamman kerran, kun ei sitä itselläkään aina jää kaikki kerrasta mieleen.



Hyvä nöyrä asenne työntekoon ja uuden oppimiseen, aito ammattitilpeys, laaja-alainen näkemys koko tuotantoprosessista, kaikkensa antaminen sekä me-
hengen omaaminen ovat asioita, jotka nousivat esiin Tomin saamissa ehdotuksissa ja perusteluissa. Monen mielestä se on paljon enemmän kuin vain oman työnsä hoitamista.

Asennetta ja yhteishenkeä

Tomin äänestäminen kirvoitti työkaverit myös runoilemaan: ”Siinä sulaa koordi ja maalikoneen lateksi – asettaja kun osoittautuu Mustajärven Tompaksi!” Samassa yhteydessä todettiin Tomin olevan myös koko painonsa edestä kultaa Nokian Renkaille. Hauskasti kirjoitetut kommentit nostattivat hymyn myös raatilaisten kasvoille, sillä ne kertovat omaa tarinaansa hyvästä yhteishengestä.

Saadakseen erittäin paljon kehuja ja hyvää palautetta, täytyy tulla toimeen työkavereiden kanssa, olla pidetty.

– Meillä on hyvä porukka täällä. Helppo tehdä töitä, kun on hieno ryhmä ympärillä. Tulemme juttuun ja saamme hommia eteenpäin hoidettua, Tomi kiittelee

Venäjällä palkittiin kolme Hakkapeliittaa

Venäjällä valittiin kolme Vuoden 2013 Hakkapeliittaa, jotka olivat onnellisia saamastaan tunnustuksesta.

Aleksandr Nikitin, paistaja

”Olet aina valmis auttamaan, toimit yhteistyössä muiden kanssa ja yrität saada asiat sujumaan hakkapeliittahengessä. Suhtaudut työhösi kuin omaan yritykseesi, etkä pelkää suuriakaan haasteita. Tavoittelet aina voittoa. Olet oikeudenmukainen ja rehellinen työkaveri.”



Henkilöstöpäällikkö Lilia Yasakova ojentaa Aleksandr Nikitinille Vuoden Hakkapeliitta -kunniakirjaa.

Pavel Butov, mekaanikko

”Olet vastuullinen, ahkera, optimistinen ja reilu työkaveri. Olet aina valmis auttamaan ja hyvä järjestämään asioita. Olet tehtaan paras mekaanikko. Sinulla on luova ote työhösi ja osaat hoitaa monta tehtävää rinnakkain. Kehität jatkuvasti ammattitaitoasi ja olet poikkeuksellinen tarmokas.”



Pavel Butov saa nastanmallisen kiertopalkinnon Venäjän toiminnoista vastaavalta johtajalta Andrei Pantioukhovilta.

Sergey Moiseenko, myynnin pääanalyytikko

”Olet korkean tason ammattilainen, määrätietoinen ja suhtaudut intohimoisesti työhösi. Etsit aina uusia ratkaisuja ja näet asiakokonaisuudet yhdellä silmäyksellä. Sinulle ei mikään ole mahdotonta. Positiivisella asenteellasi olet osaltasi rakentamassa myönteistä työilmapiiriä.”



Palkittu Sergey Moiseenko poseeraa yhdessä Venäjän toiminnoista vastaavan johtajan Andrei Pantioukhovin kanssa.

Hyvä henkilöstöjohtaminen luo hyvinvointia ja saa tekemään tulosta

Meille henkilöstön hyvinvointi on kokonaisuus, joka pitää sisällään yleisesti tunnistetut fyysisen ja henkisen hyvinvoinnin osa-alueet sekä jatkuvan oppimisen ja työilmapiirin kehittämisen. Toimintamme ytimessä on laadukas johtaminen. Yksi tapa tukea henkilöstömme aktiivisuutta ja esimiestyötä on yrityskulttuurillemme ominainen kekseliäisyystoiminta. Osaamisen kehittämistä teemme strategialähtöisesti tulevaisuuden tarpeet ennakoiden. Seuraamalla henkilöstömme hyvinvointia, sitoutuneisuutta sekä palvelutasoa parannamme työyhteisömme toimintaa.

Hyvä henkilöstöjohtaminen saa tekemään tulosta

Laadukkaalla henkilöstöjohtamisella varmistamme sitoutuneen, motivoituneen ja ammattitaitoisen henkilöstömme osaamisen, työhyvinvoinnin sekä tasa-arvoisen kohtelun.

Konsernissamme työskentelee yli 4 000 henkilöä ympäri maailmaa. Toimiva henkilöstöjohtaminen takaa sen, että pystymme, mutta ennen kaikkea haluamme rakentaa yhtiömme vastuullista menestystä yhdessä.

Esimiesten avulla viemme yhtenäisen yritys- ja johtamiskulttuurin luonnolliseksi osaksi henkilöstömme arkea. Hyvin suunnitellulla henkilöstöjohtamisella takaamme esimiehille tarvittavat työkalut laadukkaasti esimiestyön tekemiseen ja johtamistaitojen kehittämiseen. Osaava ja kekseliäs henkilöstö on yhtiömme tärkein voimavara, turvallinen ja terveellinen työympäristö itseisarvo.

Osaamisen kehittämisellä vastaamme tulevaisuuden tarpeisiin

Kehitämme henkilöstömme osaamista strategialähtöisesti tulevaisuuden tarpeet ennakoiden. Yrityksemme kehittyessä, tuotannon modernisoituessa ja automaation lisääntyessä kehitämme osaamista pääosin työssä oppimalla sekä toisilta oppimisen kautta ja perinteisellä koulutuksella. Päävastuu osaamisen kehittämisestä on aina yksilöllä itsellään, mutta yrityksessämme kaikilla on mahdollisuus kasvaa ja kehittyä.

Tuemme osaamisen kehittämistä sisäisten räätälöityjen koulutusten, ammattitutkintojen, yritysverkostojen yhteiskoulutusten sekä sisäisen työnkierron avulla. Edistämme sisäistä työnkiertoa rekrytoimalla ensisijaisesti yhtiön sisältä ennen työpaikkojen ilmoittamista yhtiömme ulkopuolelle.

Uudet työntekijät opiskelevat verkossa itsenäisesti tuotteisiimme ja yritykseemme liittyvät kurssit sekä osallistuvat heille suunniteltuun yleisperehdytysohjelmaan. Lisäksi jokainen saa työtehtäväkohtaisen perehdytyksen riippumatta siitä siirtyykö tehtävään yhtiön sisältä vai ulkopuolelta. Laajamittaisen perehdytyksen tarkoituksena on luoda perusteet henkilöstömme turvalliselle, terveelliselle ja tuottavalle työn tekemiselle.

Yksi osaamisen kehittämisen keskeisistä työkaluistamme on kansainvälinen Hakkapeliitta eAcademy -verkkoportaali, jonka palveluja voivat käyttää oman henkilöstömme lisäksi myös jälleenmyyjät ja yhteistyökumppanit. Hakkapeliitta eAcademyn sisältöjä kehitetään jatkuvasti: tällä hetkellä tarjonta sisältää yli 40 kurssia

parhaimmillaan 17 eri kielellä. Vuonna 2013 verkkoportaaliin julkaistiin lähes kymmenen uutta kurssia liittyen mm. konsernistrategiaan, uusiin tuotteisiin, sisäpiiri- ja salassapitoasioihin sekä projektihallintaan.

Koko konsernimme henkilöstöä koskeva Hakkapeliitta Way – tie menestykseen -johtamis- ja strategiakokonaisuus käynnistettiin syksyllä 2013. Jalkauttamistyö aloitettiin tekemällä koko konsernin laajuinen kysely, jolla kartoitettiin henkilöstön strategiatuntemuksen lähtötasoa. Kokonaisuuteen kuuluu esimieskoulutukset ja -materiaalit, strategiaverkkokurssi, videomateriaalit sekä sisäinen viestintä. Esimiesten valmentaminen ja henkilöstön kouluttaminen sekä aktivoiminen Hakkapeliitta Wayn osalta jatkuu vielä vuonna 2014.

Vuonna 2013 keskityimme myös kouluttamaan kattavasti tuotannon ja kunnossapidon esimiehiä sekä Venäjällä että Nokialla. Lisäksi saimme Nokian-toimipaikassa päätökseen kaksi vuotta kestäneen kunnossapitohenkilöstön lisäkoulutuskokonaisuuden.

Kehityskeskustelut osana strategiatyötä

Kehityskeskustelut ovat tärkeä työkalu strategiamme jalkauttamisessa, työntekijöiden henkilökohtaisten

tavoitteiden asettamisessa, henkilöstön osaamisen ja kehittymisen varmistamisessa sekä työhyvinvoinnin lisäämisessä. Säännölliset kehityskeskustelut antavat hyvän tilaisuuden tunnistaa henkilöstömme tarpeita sekä motivoida ja arvioida avoimesti niin esimiehen kuin alaisen toimintaa.

Henkilöstöjohtamisen keinoin esimiehiä opastetaan tuntemaan alaistensa kyvyt ja edesauttamaan heidän henkilökohtaista kehittymistään. Esimiehelle kehityskeskustelu on toiminnan ja esimiestyön kehittämisen väline, joka mahdollistaa suoritusten johtamisen ja hyvinvoinnin kehittämisen. Alaiselle keskustelu tarjoaa mahdollisuuden tarkastella toimenkuvaansa, vastuitaan, tehtäviään ja tavoitteitaan rauhassa esimiehen kanssa.

Kehityskeskustelu on esimiehen ja alaisen välinen säännöllinen ja luottamuksellinen keskustelu, joka käydään tuotannon työntekijöiden kanssa vähintään kerran vuodessa ja toimihenkilöiden kanssa kahdesti. Keskustelut sovitaan aina ennalta ja niihin valmistaudutaan huolellisesti.

Vianorissa kehityskeskustelut järjestetään koko henkilöstölle kerran vuodessa, mutta Vianor Holding noudattaa samaa periaatetta kuin konserni.

Kehityskeskustelut (toteutuma/tavoite, %)

Nokian Renkaat konserni

	Toimihenkilöt	Työntekijät
Nokia	67,0%	78,7%
Vsevolozhsk	100,0%	100,0%
Myyntiyhtiöt	57,50%	

Vianor

	Kaikki työntekijät
Vianor Holding	83,3 %
Vianor Oy, Suomi	38,5 %
Vianor Ab, Ruotsi	45,8 %
Vianor AS, Norja	45,0 %
Vianor AG, Sveitsi	96,4 %
Vianor Inc., Amerikka	75,0 %

Yhdessä työtä hyvinvoinnin puolesta

Tuloksellisen toiminnan ja kehittyvän tuottavuuden takana on osaava, energinen, motivoitunut ja työhönsä sitoutunut henkilöstö. Siksi meille on tärkeää tarkastella henkilöstömme hyvinvointia laaja-alaisesti yksilön, työyhteisön, työympäristön ja osaamisen kannalta. Yhtiössämme henkilöstön hyvinvointia käsitellään kokonaisuutena, joka pitää sisällään yleisesti tunnistetut fyysisen ja henkisen hyvinvoinnin osa-alueet sekä jatkuvan oppimisen ja työilmapiirin kehittämisen.

Kehitämme yhtiömme työn turvallisuutta ja työhyvinvointia yhteistyössä henkilöstöryhmien ja asiantuntijoiden kanssa. Tuemme yhteistyötä avoimella viestinnällä, ja esimerkiksi Nokian-

toimipaikassa vaalein valitut työsuojeluvaltuutetut ja luottamusmiehet osallistuvat tarpeen mukaan hyvinvointihankkeisiin. Eri toimipisteissä edustajajärjestelyt vaihtelevat toimipaikan koon ja kunkin toimintamaan lainsäädännön mukaisesti.

Teemme yhteistyötä työterveyshuollon kanssa työkyvyn ja terveyden edistämiseksi sekä liikunta- ja hyvinvointipalveluiden kehittämiseksi. Tuemme henkilöstön fyysistä hyvinvointia mm. erilaisten liikunta-aktiviteettien ja -tapahtumien sekä monipuolisen kerhotoiminnan avulla.

Henkilöstön henkistä työssä jaksamista edistää hyvä johtaminen, työn merkityksellisyys ja arvostuksen kokeminen. Esimiestyön kehittämisen lisäksi edistämme henkilöstön henkistä hyvinvointia yksilö- ja ryhmätyönohjauksilla, erilaisilla työaikajärjestelyillä sekä henkilöstötapahtumilla.

Tiedolliseen hyvinvointiin vaikuttamme koulutuksien ja jatkuvan oppimisen keinoin niin, että jokaisella on

työhönsä sopiva osaaminen ja aito halu parantaa taitojaan. Sosiaaliseen ilmapiiriin vaikuttaa turvallinen, kannustava ja proaktiivinen työympäristö, jota tuemme mm. koko konsernin laajuisella kekseliäisyystoiminnalla.

Sairauspoissaolot yhtiöittäin ja sukupuolen mukaan

	Nokian Renkaat, Suomi	Nokian Raskaat Renkaat	Vianor Holding Oy	Vianor Oy *)	Vianor AB	Vianor AS *)	Vianor AG	000 Nokian Shina	000 Nokian Tyres	000 Vianor SPb
Sairauspoissaolot % (yhteensä)	4,37%	6,39%	0,41%	4,20%	4,56%	7,58%	1,00%	2,65%	3,85%	0,12%
Sairauspoissaolot % (naiset)	6,33%	9,40%	0,00%		4,32%		3,50%	4,61%	3,94%	2,03%
Sairauspoissaolot % (miehet)	4,49%	5,93%	0,49%		4,59%		0,90%	0,99%	3,84%	0,00%

*) Poissaolotiedot sukupuolen mukaan ei saatavilla

Määrätietoista turvallisuuden kehittämistä

Edistämme henkilöstöturvallisuutta riskienhallinnan, prosessien jatkuvan kehittämisen ja uusien investointien avulla. Työsuojelun tavoitteena on työympäristön kehittäminen entistä turvallisemmaksi sekä riskien hallinta omassa tuotannossamme ja toiminnoissamme. Turvallisuus- ja ympäristöasioiden limittyminen toisiinsa on havaittavissa erityisesti työhygieniaan ja kemikaalien käyttöön liittyvissä asioissa.

Vuonna 2012 alkaneen Turvallisuuden kehittäminen -projektin myötä kaikki Nokian-tehtaan tapaturmat on tutkittu ja koneille on laadittu riskien arvioinnit.

Lisäksi kumialalle on luotu oma työturvallisuuskorttikoulutusmateriaali, työnopastajia on lisäperehdytetty turvallisuuteen, turvallisuustietojärjestelmä, globaalit ohjeet ja työkalut on otettu käyttöön.

Vuoden 2013 toimenpiteet turvallisuuden kehittämiseksi ja tapaturmien vähentämiseksi alkoivat tuottaa tulosta: ansiokkaan työn johdosta saimme puolitettua tapaturmataajuutemme kahdessa vuodessa. Tavoitteenamme on kehittää toimintaamme edelleen turvallisempaan suuntaan 0-tapaturmaa ajattelumallin suuntaisesti.

Turvallisuusasioista viestitään ja keskustellaan yhtiössämme näkyvästi, mikä on lisännyt henkilöstömme aktiivisuutta esimerkiksi poikkeamien esiintuomiseen entistä aikaisemmassa vaiheessa. Turvallisuuskulttuurin kehittäminen jatkuu vuonna 2014 koko konsernissa.

Työkyky ja sairastaminen

Seuraamme säännöllisesti sairauspoissaoloja ja käsittelemme toistuvat tai pitkäkestoiset poissaolot mahdollisimman varhain, jotta voimme arvioida työkykyyn mahdollisesti liittyviä ongelmia sekä puuttua niihin. Osa ongelmista liittyy yleisesti raskaaseen työhön tai työn aiheuttamiin terveysriskeihin, jolloin lähdemme kehittämään työtä tai työympäristöä.

Jotta työn aiheuttama ongelma tulee korjattua, suuntamme toimenpiteitä yksilön hoitamisen lisäksi myös työympäristöön. Keskittymällä kehittämään työtä ja koko työympäristöä saamme parannettua toimintaamme ja jaettua hyödyn muille samaa työtä tekeville henkilöille. Tällä toimintatavalla varmistamme, että työn aiheuttama ongelma tulee korjattua ja sairauspoissaolot tältä osin vähenevät.

Tapaturmataajuus (yli 3 päivän poissaoloon johtaneet / miljoona työtuntia)

	Vianor Oy	Vianor AS	Vianor AG	Nokian Renkaat (Nokia)	Nokian Renkaat (Vsevolozhsk)
2013	20,4	14,0	0,04	19	11

Tasa-arvoisuus ja palkitseminen

Henkilöstömme hyvinvointi ja tasa-arvoinen kohtelu ovat toimintamme kannalta elintärkeitä asioita, joiden kehittämisen onkin pitkät perinteet. Eettisiin toimintaperiaatteisiimme on kirjattu myös useita henkilöstön kohteluun liittyviä periaatteita ja toimintamme mukaisesti kunnioitamme kaikkien ihmisten yhdenvertaisuutta. Kaikilla yhtiömme työntekijöillä on aina oikeus reiluun ja asialliseen kohteluun työpaikallaan. Kaikenlainen syrjintä, ahdistelu ja loukkaaminen on ehdottomasti kiellettyä, ja mahdollisiin tapauksiin puututaan välittömästi.

Työsuhteet konsernissamme perustuvat aina selkeisiin ja yksiselitteisiin työsopimuksiin, jotka ovat paikallisten lakien ja mahdollisten yleisten työehtosopimusten mukaisia. Maksamme aina vähintään paikallisten lakien mukaista minimipalkkaa. Lisäksi koko konsernimme henkilöstö kuuluu optio-ohjelmamme piiriin.

Arviointi koostui kolmesta osasta: muissa yhtiöissä työskentelevät työnhakijat valitsivat yrityksiä, joissa haluaisivat työskennellä (40 % painotus), HR-

asiantuntijat arvioivat, miten yrityksessä on järjestetty henkilöstöasiat ja kuinka tehokkaasti HR toimii (20 %), henkilöstön sitoutuminen arvioitiin tyytyväisyys-, uskollisuus- ja aloitteellisuuden tukeminen -mittareilla.

Kekseliäisyys – merkittävä osa yrityskulttuuria

Kekseliäisyystoiminnalla on pitkät perinteet yhtiössämme ja se on tärkeä osa yrityskulttuuriamme. Sen avulla luomme henkilöstöllemme mahdollisuuden vaikuttaa omaan työhön ja työympäristöön sekä tuemme johtamista ja esimiestyötä. Kekseliäisyystoiminnan tarkoituksena on saada henkilöstö osallistumaan aktiivisesti yhtiömme toimintaan ja oman työnsä kehittämiseen sekä samalla mahdollistaa henkilöstön ideapotentiaalin hyödyntäminen laajamittaisesti. Jokainen toteutunut kekseliäisyysidea palkitaan, ja ideointia voi tehdä niin yksin kuin kekseliäisyysryhmässä. Osallistuva henkilöstö voi paremmin, jolloin syntyy hyviä tuloksia niin yksilölle itselleen kuin myös yhtiöllemme.

Vuonna 2013 kekseliäisyysideoita kirjattiin koko konsernissamme noin 7 000 kappaletta, joista toteutettiin yli 5 200. Kirjattujen ideoiden määrä oli noin 3 000 vähemmän kuin edeltävänä vuonna, vaikka niitä toteutettiin molempina vuosina lähes saman verran. Venäjän-tehtaalla

kekseliäisyystoiminta saatiin entistä kovempaan vauhtiin ja ideamäärä kaksinkertaistui vuoteen 2012 verrattuna. Kekseliäisyystoiminta toikin Venäjän-toimipaikalle voiton HR-Brändi 2013 -kilpailun Pohjoinen pääkaupunki -sarjassa.

Henkilöstötutkimus lisää vaikuttamismahdollisuutta

Olemme jo vuosikymmenten ajan mitanneet henkilöstömme hyvinvointia vuosittaisella työhyvinvointitutkimuksella. Syksyllä 2013 toteutettiin uusi Drive!-henkilöstötutkimus, jonka tavoitteena on toimia aiempaa tutkimusta tehokkaammin organisaatiomme kehittämistyökaluna sekä tuoda esille konkreettisia vahvuuksia ja kehittämiskohteita työyhteisömme toiminnassa.

Tutkimuskonseptin ytimessä on engagement eli omistautuneisuus, joka kertoo, kuinka myönteisesti henkilöstömme suhtautuu omaan työhönsä, organisaatioomme ja edustamiimme arvoihin sekä kuinka valmis henkilöstömme on tarvittaessa tekemään ylimääräisiäkin ponnistuksia tavoitteiden saavuttamiseksi. Lisäarvoa tuo mahdollisuus käyttää ulkoista vertailuaineistoa tulosten tulkinnassa, jolloin eri maiden kulttuurivaikutukset voidaan huomioida yksiköiden välisissä vertailuissa. Joka toinen vuosi toteutettava henkilöstötutkimus antaa aiempaa enemmän aikaa yksiköiden toimenpiteiden tehokkaalle toteuttamiselle ja seuraamiselle.

Drive!-tutkimuksen vastausaktiivisuus oli yli seitsemän prosenttia enemmän kuin vuonna 2011 toteutetussa työhyvinvointitutkimuksessa nousen 80 prosenttiin.

Sitoutuminen, johtaminen ja suoriutuskyky ovat yhtiössämme tutkimustulosten mukaan paremmalla tasolla kuin muissa vertailuaineiston organisaatioissa. Yhtiötasolla yli 90 prosenttia henkilöstöstämme oli vahvasti sitä mieltä, että yrityksemme arvot ja päämäärät ovat tavoittelemisen arvoisia. Saman verran vastaajista totesi, että yhteiskunta- ja yritysvastuuasiat on hoidettu konsernissamme hyvin.

Henkilöstömme vahva usko tuotteisiimme ja palveluihimme tuli todennettua, kun lähes 95 prosenttia vastaajista pitää niitä korkealaatuisina. Yli 83 prosenttia henkilöstöstämme on myös valmis suosittelemaan yhtiötämme työnantajana ja 85 prosenttia vastaajista näkee yhtiömme tulevaisuuden valoisana. Kehitettäväksi kohteeksi valittiin erityisesti viestinnän prosessien tarkastaminen sisäisesti.

Yksi yhtiömme vahvuuksista on johtamiskulttuuri, jonka henkilöstö koki positiivisena asiana: yli 80 prosenttia vastaajista luottaa ylimpään johtoon ja pitää päätöksentekoa tehokkaana. Lähiesimiestyö on tutkimuksen mukaan hyvällä tasolla, mikä näkyi niin tutkimustuloksissa kuin avoimissa palautteissakin.

Vuonna 2014 henkilöstöjohtamista tullaan entisestään selkeyttämään, tavoitteenamme on entistä toimivampi, turvallisempi ja voitonhaloisempi työyhteisö.

Kekseliäisyys, yhteenveto

	Kirjattua ideaa	Kirjattua ideaa/ henkilö	Toteutunutta ideaa	Toteutunutta ideaa/ henkilö
Nokian Renkaat, Nokia	4915	4,4	4510	4.0
Nokian Renkaat, Vsevolozhsk	1405	1,1	405	0.3
Vianor	589	0,5	288	0.2
Kaikki yhteensä:	6909	1,9	5203	1.4

Henkilöstömäärät työsuhteen tyypin, työsuhteen luonteen ja alueen mukaan sekä sukupuolen mukaan eriteltynä, yhteensä

	Pohjoismaat	Venäjä ja IVY	Keski- ja Itä-Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muu maailma	Yhteensä
Henkilöstön kokonaismäärä 31.12.2013	2538	1389	116	164	12	4219
Naiset	411	223	31	19	6	690
Miehet	2127	1166	85	145	6	3529
Omien työntekijöiden kokonaismäärä	2522	1389	108	164	12	4195
Naiset	395	223	31	19	6	674
Miehet	2127	1166	77	145	6	3521
Ulkopuolinen työvoima	16	0	8	0	0	24
Naiset	16	0	0	0	0	16
Miehet	0	0	8	0	0	8
Kausityöntekijöiden kokonaismäärä Vianorissa vuoden 2013 aikana	1048	0	8	14	0	1070
Toistaiseksi voimassa olevat työsuhteet	2394	1365	106	163	1	4029
Kokoaikaiset	97,58%	99,93%	95,28%	99,39%	100,00%	98,39%
Osa-aikaiset	2,46%	0,07%	4,72%	0,61%	0,00%	1,64%
Naiset	15,46%	14,58%	28,30%	11,66%	0,00%	15,34%
Miehet	84,54%	85,42%	71,70%	88,34%	100,00%	84,66%

Uusien työntekijöiden kokonaismäärä ja osuus sekä henkilöstön vaihtuvuus sukupuolen, iän ja alueen mukaan

	Pohjoismaat	Venäjä ja IVY	Keski- ja Itä-Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muu maailma	Yhteensä
Yhteensä uusia työntekijöitä	286	270	41	14	2	613
Naiset	34	45	7	1	0	87
Miehet	252	225	34	13	2	526
Alle 30-vuotiaat	135	207	16	8	1	367
30-50-vuotiaat	132	62	14	6	1	215
Yli 50-vuotiaat	19	1	3	0	0	23
Uusien työntekijöiden osuus kokonaishenkilöstömäärästä (yhteensä)	11,34%	19,44%	37,96%	8,54%	16,67%	14,61%
Naiset, %	1,35%	3,24%	6,48%	0,61%	0,00%	2,07%
Miehet, %	9,99%	16,20%	31,48%	7,93%	16,67%	12,54%
Alle 30-vuotiaat, %	5,35%	14,90%	14,81%	4,88%	8,33%	8,75%
30-50-vuotiaat, %	5,23%	4,46%	12,96%	3,66%	8,33%	5,13%
Yli 50-vuotiaat, %	0,75%	0,07%	2,78%	0,00%	0,00%	0,55%
	Pohjoismaat	Venäjä ja IVY	Keski- ja Itä-Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muu maailma	Yhteensä
Yhteensä päättäneitä työsuhteita (poislukien määräaikaiset työsuhteet)	272	177	15	19	0	483
Naiset	30	21	1	2	0	54
Miehet	242	156	14	17	0	429
Alle 30-vuotiaat	57	115	8	12	0	192
30-50-vuotiaat	151	62	7	3	0	223
Yli 50-vuotiaat	64	0	0	4	0	68

Vaihtuvuus (yhteensä)	10,79%	12,74%	13,89%	11,59%	0,00%	11,51%
Naiset, %	1,19%	1,51%	0,93%	1,22%	0,00%	1,29%
Miehet, %	9,60%	11,23%	12,96%	10,37%	0,00%	10,23%
Alle 30-vuotiaat, %	2,26%	8,28%	7,41%	7,32%	0,00%	4,58%
30-50-vuotiaat, %	5,99%	4,46%	6,48%	1,83%	0,00%	5,32%
Yli 50-vuotiaat, %	2,54%	0,00%	0,00%	2,44%	0,00%	1,62%

Hallintoelinten kokoonpano ja henkilöstöryhmien jakauma sukupuolen ja iän mukaan

	Pohjoismaat	Venäjä ja IVY	Keski- ja Itä-Eurooppa	Pohjois-Amerikka	Muu maailma	Yhteensä
Ylin johto	17	2	4	3	2	28
Naiset	2	0	0	0	0	2
Miehet	15	2	4	3	2	26
Naiset, %	12%	0%	0%	0%	0%	7%
Miehet, %	88%	100%	100%	100%	100%	93%
Alle 30-vuotiaat	0	0	0	0	0	0
30-50-vuotiaat	10	1	0	2	1	14
Yli 50-vuotiaat	7	1	4	1	1	14
Alle 30-vuotiaat, %	0	0	0	0	0	0
30-50-vuotiaat, %	59%	50%	0%	67%	50%	50%
Yli 50-vuotiaat, %	41%	50%	100%	33%	50%	50%
Toimihenkilöt	966	374	84	72	10	1506
Naiset	204	169	31	15	6	425
Miehet	762	205	53	57	4	1081
Naiset, %	21%	45%	37%	21%	60%	28%
Miehet, %	79%	55%	63%	79%	40%	72%
Alle 30-vuotiaat	79	168	16	5	5	273
30-50-vuotiaat	643	200	44	43	5	935

Yli 50-vuotiaat	244	6	13	24	0	287
Alle 30-vuotiaat, %	8%	45%	19%	7%	50%	18%
30-50-vuotiaat, %	67%	53%	52%	60%	50%	62%
Yli 50-vuotiaat, %	25%	2%	15%	33%	0%	19%
Tuotannon työntekijät	1539	1013	20	89	0	2661
Naiset	189	54	0	4	0	247
Miehet	1350	959	20	85	0	2414
Naiset, %	12%	5%	0%	4%	0%	9%
Miehet, %	88%	95%	100%	96%	0%	91%
Alle 30-vuotiaat	326	529	13	23	0	891
30-50-vuotiaat	907	472	5	48	0	1432
Yli 50-vuotiaat	306	12	2	18	0	338
Alle 30-vuotiaat, %	21%	52%	65%	26%	0%	33%
30-50-vuotiaat, %	59%	47%	25%	54%	0%	54%
Yli 50-vuotiaat, %	20%	1%	10%	20%	0%	13%
Hallituksen kokoontulo	6					
Naiset	1					
Miehet	5					
Naiset, %	17%					
Miehet, %	83%					
Alle 30-vuotiaat	0					
30-50-vuotiaat	1					
Yli 50-vuotiaat	5					
Alle 30-vuotiaat, %	0%					
30-50-vuotiaat, %	17%					
Yli 50-vuotiaat, %	83%					

Nokian Renkaat sijoittui 8. sijalle Venäjän 100 parasta työnantajaa -kisassa

Ensimmäistä kertaa HeadHunter-yrityksen toteuttamaan Venäjän 100 parasta työnantajaa -kilpailuun osallistunut Nokian Renkaiden Venäjän-yksikkö nousi heti kymmenen parhaan joukkoon. Jokavuotinen tutkimus järjestettiin jo neljättä kertaa, ja siihen voivat osallistua kaikki yli sadan työntekijän yritykset.

"Osallistuimme selvitykseen, koska siinä menestyneimmät organisaatiot ovat haluttuja työnantajia."

— **Lilia Yasakova**, Venäjän henkilöstöpäällikkö, Nokian Renkaat Oyj

– Osallistuimme selvitykseen, koska siinä menestyneimmät organisaatiot ovat haluttuja

työnantajia. Me haluamme olla Luoteis-Venäjällä houkutteleva työnantaja niin työntekijöiden kuin työnhakijoiden näkökulmasta. Sijoitus oli meille iloinen yllätys. On suuri kunnia, että olemme Venäjällä teollisuusyritysten työnantajalistalla TOP 10:ssä, Venäjän henkilöstöpäällikkö **Lilia Yasakova** kertoo.



Olga Bulavkina, HR-asiantuntija

Sijoittuminen 8. sijalle Venäjän 100 parasta työnantajaa -kisassa on hieno saavutus niin yhtiölle kuin jokaiselle työntekijällekkin. HR-osastollamme voitto ja hyvät tulokset tuntuivat erityisen upealta, sillä kilpailijamme ovat myös erittäin vahvoja. Lisäksi voitimme HR-brändi 2013 -kilpailun Pohjoisen pääkaupunki -osakilpailussa kekseliäisyystoiminnallamme. Kaikkien näiden voittojen takana on ammattilaisten joukko. Olemme tiimi, joka haluaa voittaa, ja jossa on mukava työskennellä!



Vitold Yavshits, tuotannon esimies

Yhtiömme on tunnustettu yhdeksi parhaista työpaikoista Venäjällä. Tämä on ylpeyden aihe oman tehtaamme työntekijöille, mikä lisää myös motivaatiotamme. Ansaittu sija vaikuttaa voimakkaasti myös työnhakijoiden määrään ja nostaa yhtiömme imagoa työnantajien keskuudessa. Meillä toimii jo Kerro kaverille -ohjelma, jonka kautta työllistyy paljon henkilöstöä tuotantolinjoille. Käytännössä renkaalaiset kertovat ystävilleen mm. yrityksemme työoloista, työnantajan tukemista edullisista lounaista, terveydenhoidosta ja henkilöstötapahtumista. Kisan sijoitus on upeaa, sillä nyt voimme entistä perustellummin kertoa, että Nokian Renkaat on yksi parhaimmista työnantajista ja sosiaalisesti vastuullisimmista yhtiöistä maassamme.

**Natalya Safonova, laatuasiantuntija**

Itselleni on hyvin tärkeää se, että Nokian Renkaat on Venäjän kymmenen parhaan työnantajan joukossa. Minulla on työkokemusta muistakin yhtiöistä ja tiedän, että asiat voisivat olla toisin. Henkilöstö arvostaa heidän hyväkseen tehtäviä asioita, kuten asunto- ja terveysohjelmia sekä harrastusmahdollisuuksia. Yritys tekee paljon tekoja käytännössä, ei pelkästään sanoilla. Sijoittuminen kärkikymmenikköön todistaa, että työnantajamme on oikealla linjalla. HR ja koko yritys ovat tehneet hyvää työtä vuosia. Korkea sijoitus tuo lisämotivaatiota niille, jotka hakevat töihin meille. Monet tuttavistani haluavat työskennellä yrityksessämme. Rakastan työtäni: on mukavaa ja mielenkiintoista olla täällä.



Pienilläkin teoilla on merkitystä

Maksamiemme verojen ja palkkojen lisäksi olemme rakennuttaneet Venäjän-toimipaikan henkilöstölle asuntoja sekä heidän lapsilleen päiväkodin, tuemme pienimuotoisesti paikallisia urheiluseuroja ja toimimme kummina Nokialaiselle koululle. Meitä ympäröivän maailman huomioimisella on pitkät perinteet, sillä esimerkiksi jo 1900-luvun alussa yhtiömme rakennutti henkilöstölle asuntoja. Me Nokian Renkaissa uskomme, että pienilläkin teoilla on merkitystä.

Paikallisyhteisöihin vaikuttamisen pitkät perinteet

Vaikutamme monilla eri tavoin paikallisyhteisöihin: Nokialla olemme yksi suurimmista työllistäjistä, Venäjällä olemme rakentaneet henkilöstöllemme asuntoja, sotaveteraaneja avustamme vuosittaisten juhlien järjestämisessä, maksamillamme veroilla tuemme ihmisten hyvinvointia eri maissa ja aktiivinen osallistumisemme liikenneturvallisuuden saralla parantaa ihmisten turvallista tiellä liikkumista. Lisäksi monilla pienillä teoilla aina vuoropuhelusta naapuruston kanssa oppilaitosyhteistyöhön ja paikallisten urheiluseurojen pienimuotoiseen tukemiseen on vaikutusta niin yksittäisiin ihmisiin kuin yhteisöihin.

Mahdollisuuksiemme mukaan pyrimme vaikuttamaan yhteisöjen hyvinvointiin arvoketjumme eri vaiheissa. Olemme esimerkiksi auttaneet kumin prosessoijia kehittämään omia toimintojaan uudistamalla

prosessointilaitosten kattoja. Monissa paikoissa katot ovat tehty sinkkilevyistä, jotka tropiikissa kuumenevat. Vaihtamalla katon alumiiniseen, prosessointilaitoksen sisälämpötilaa on saatu laskettua merkittävästi parantaen näin työskentelyolosuhteita.

Meitä ympäröivän maailman huomioimisella on pitkät perinteet, sillä jo 1900-luvun alussa yhtiömme ymmärsi henkilöstön olevan yrityksen tärkein voimavara. Tiukoista ajoista huolimatta henkilöstön hyvinvointiin panostettiin ja henkilöstölle esimerkiksi rakennutettiin useita satoja asuntoja. Vaikka maailma on täysin muuttunut sadassa vuodessa, on meille edelleen tärkeää panostaa niin henkilöstömme kuin paikallisyhteisöjen hyvinvointiin.

Hakkapeliitta Village – urauurtava hanke Venäjällä

Venäjän-toimipaikan työntekijöille rakennuttamamme korkeatasoiset Hakkapeliitta Villagen asunnot ovat vain 15 minuutin matkan päästä tehtaistamme. Tarjoamme henkilöstöllemme mahdollisuuden erinomaisiin eurooppalaisiin työ- ja elinoloihin sekä haluamme näin sitouttaa tärkeintä voimavaraamme pitkiin työsuhteisiin ja hyödyntämään kehittymismahdollisuuksia yhtiössämme. Hakkapeliitta Village on sosiaalinen hanke, jonka tyyppisiä ei Venäjällä ole aikaisemmin juurikaan toteutettu.

Ensimmäinen vaihe Hakkapeliitta Villagesta valmistui vuonna 2009 ja toisen vaiheen asuntoihin henkilöstömme pääsi muuttamaan loppuvuodesta 2013. Lokakuussa avajaisiaan viettäneellä asuinalueella on nyt yhteensä 343 asuntoa. Avajaisiin ja toimintaamme tutustumaan kutsuttu Leningradin alueen kuvernööri Alexander Drozdenko vihki uuden asuinalueen käyttöön yhdessä Nokian Renkaiden toimitusjohtajan Kim Granin kanssa.



– Nokian Renkaat on näyttänyt esimerkkiä siitä, mitä tarkoittaa yritysten yhteiskuntavastuu. Tehtaiden henkilöstöllä on mahdollisuus ostaa asunto sellaisilla lainaehdoilla, jollaisia ei yksikään pankki Venäjällä tarjoa. Alueen rakennusvaiheessa on otettu huomioon kaikki kaupungin sekä ympäristön vaatimukset ja määräykset. Sen lisäksi alueella toimii päiväkotit, totesi kuvernööri Alexander Drozdenko avajaistilaisuudessa.

Kaikki Hakkapeliitta Villagen -asunnot myydään vain Nokian Renkaiden Venäjän-toimipaikan henkilöstölle ja asunto-ohjelmaan voi hakea kuka tahansa työtehtävään katsomatta. Asunto-ohjelmaan osallistuva saa asunnon haltuunsa määräajan jälkeen ja hänen sijoituksensa palautetaan, mikäli hän lopettaa työsuhteensa ennen tätä.

Turvallinen ympäristö kasvaa ja kehittyy

Noin kymmenen kilometrin päässä Vsevolozhskin keskustasta sijaitsevaan Hakkapeliitta Villageen on muodostunut tiivis yhteisö, jonka asukkaat ovat tyytyväisiä korkeatasoisiin elinoloihin, liikunta- ja päivähoitomahdollisuuksiin sekä turvalliseen ja vehreään ympäristöön.

Hakkapeliitta Villagen yhteyteen rakennuttamamme ensimmäinen päiväkotit luovutettiin kunnalle vuonna 2011. Vuonna 2013 valmistui uusien asuntojen myötä toinen päiväkotit, joka luovutetaan kunnalle vuoden 2014 puolella. Hakkapeliitta Villagen päiväkodeissa löytyy tilaa nukkua, leikkiä, liikkua ja temmeltää. Nykyaikaiset makuu- ja leikkihuoneet, laadukkaat urheiluvälineet ja hoito sekä lapsien hyvät mahdollisuudet kehittyä ovat saaneet paljon kiitosta niin vanhemmilta kuin lapsiltakin.

Ympäristö

EHSQ-johtaminen Nokian Renkaissa

Toimintamme lähtökohtiin kuuluu tinkimätön ympäristö- ja turvallisuusnäkökohtien kunnioitus sekä korkean laadun ja hyvän asiakaskokemuksen varmistaminen.

Toiminnassamme otamme huomioon eettiset periaatteet, luonnon monimuotoisuuden ja kestävän kehityksen. Kunnioitamme yksilöiden ja kulttuurien erilaisuutta sekä erilaisia mielipiteitä.

[Lue lisää, kuinka johdamme ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja laatuasioitamme.](#)

EHSQ-johtaminen Nokian Renkaissa

Ympäristö-, laatu-, terveys- ja turvallisuusasioiden johtaminen Nokian Renkaissa

EHSQ-johtaminen on yhtiössämme konsernitasolla johdettua toimintaa, joka kattaa mm. laatujohtamisen, ympäristönsuojelun, työhyvinvoinnin ja turvallisuusjohtamisen sekä omaisuudensuojelun. Toimintojen kehittämisessä pyrimme edistyneempiin ratkaisuihin kuin lainsäädäntö ja standardit minimitasollaan edellyttävät. Jatkuvaan parantamiseen pyrkivä toimintamme perustuu yhtiömme tunnustamaan yhteiskuntavastuuseen ja liiketoiminnan strategisiin päämääriin. Samalla turvaamme liiketoimintaamme, luomme sille lisäarvoa ja vahvistamme kriittisiä menestystekijöitämme; renkaiden kehittämistä, tuottamista ja markkinointia. Erityisesti tuotantotoiminnan häiriötön jatkuvuus on pyritty takaamaan edistämällä EHSQ-toimintoja, sillä häiriötä ja riskejä minimoimalla varmemmaksi myös tuotannollisen kustannustehokkuuden.

Näemme EHSQ-asiat laaja-alaisesti. Kiinnitämme huomion tuotteen koko elinkaareen ja yhtiömme kaikkiin toimintoihin. Korostamme EHSQ-asioiden hallintaa kaikissa omissa toiminnoissamme ja toimitusketjuissa. Välittöminä kilpailuetuina tämä konkretisoituu renkaiden turvallisuusinnovaatioissa. Kestävä turvallisuus onkin tutkimus- ja tuotekehitystoimintamme keskeinen ulottuvuus ja markkinoinnin pääargumentti.

Vuoden 2013 lopussa tarkensimme EHSQ-politiikkaamme, joka pitää sisällään meille tärkeät ympäristö-, terveys-, turvallisuus- ja laatulupauksemme sekä niiden täyttämiseen tähtäävät toimenpiteet.

EHSQ-politiikka

Lupaamme

Kehitämme ja valmistamme korkealaatuisia rengasalan huipputuotteita, joiden ainutlaatuiset innovaatiot tarjoavat käyttäjilleen turvallisia, taloudellisia ja miellyttäviä ajokilometrejä. Tarjoamme asiakkaillemme alan parasta palvelua kaikilla osa-alueilla.

Alan edelläkävijänä parannamme jatkuvasti tuotteitamme ja prosessejamme laadukkaammiksi, turvallisemmiksi ja ympäristöystävällisemmiksi. Toiminnassamme otamme huomioon tuotteen koko elinkaaren.

Näin täytämme lupauksemme

Toimintamme lähtökohtiin kuuluu tinkimätön ympäristö- ja turvallisuusnäkökohtien kunnioitus sekä korkean laadun ja hyvän asiakaskokemuksen varmistaminen.

Takaamme tuotteidemme korkean laadun hallituilla, tehokkailla ja tarkkaan valvotuilla kehitys-, hankinta- ja tuotantoprosesseilla. Toimimme asiakaslähtöisesti ja tuloksellisesti.

Sitoudumme noudattamaan toiminnassamme lakeja ja asetuksia sekä asiakkaidemme vaatimuksia. Toiminnassamme otamme huomioon eettiset periaatteet, luonnon monimuotoisuuden ja kestävä kehityksen. Kunnioitamme yksilöiden ja kulttuurien erilaisuutta sekä erilaisia mielipiteitä.

Hankkiessamme raaka-aineita tai teetettäessä työtä ulkopuolisilla palveluntoimittajilla valitsemme vain luotettaviksi arvioituja, hyvämaineisia yhteistyökumppaneita. Emme hyväksy lapsityövoiman käyttöä omassa toiminnassamme, emmekä toimittajien palveluksessa.

Johtomme on sitoutunut luomaan työskentelyolosuhteet, jotka edistävät henkilöstön mahdollisuuksia ja oikeuksia osallistua laadun sekä ympäristö- ja työturvallisuuden kehittämiseen ja niistä vastaamiseen. Pyrimme tehokkuuteen ja vahinkojen 0-tasoon kaikilla toimintamme osa-alueilla.

Koulutamme ja kannustamme henkilökuntaamme työskentelemään siten, että se tuntee yrityksen toiminnan perusperiaatteet ja tavoitteet, tiedostaa vastuunsa toimenpiteittensä laatu- ja ympäristövaikutuksista sekä toimii laatua, työ- ja kemikaaliturvallisuutta, terveyttä ja ympäristönsuojelua edistävällä tavalla.

Johtomme asettaa talouteen, ympäristöön, terveyteen, turvallisuuteen sekä laatuun liittyvät päämäärät ja tavoitteet, seuraa niiden toteutumista ja varaa riittävät resurssit toteuttamiseen ja ylläpitoon.

Teemme säännöllisesti sisäisiä auditointeja joilla arvioimme asiakasvaatimusten, lainsäädännön vaatimusten, määräysten ja ohjeiden toteutumista sekä toimintajärjestelmämme tehokkuutta.

Toimintamme perustuu näihin kansainvälisiin kriteereihin

Toimintajärjestelmämme perustuu ISO 9001:2008, ISO/TS 16949:2009, ISO 14001:2004, OHSAS 18001 ja ISO 17025 -standardeihin sekä asiakas- ja viranomaisvaatimuksiin ja täyttää niiden vaatimukset.

Organisaatio

Ympäristö-, terveys- ja turvallisuusasiat (EHS) kuuluvat laatu- ja prosessikehitysosastoon, ja laatu- ja prosessikehitysjohdaja Teppo Huovila koordinoi näitä asioita globaalisti. EHS-johtamisen tavoitteena on vahinkojen ennaltaehkäisy kaikilla osa-alueilla, tuotannon häiriötön toiminta sekä hyvä yrityskansalaisuus.

Johtamisjärjestelmät

Tavoitteenamme on hallita tuotteidemme ympäristövaikutukset koko niiden elinkaaren ajan sekä huolehtia toiminnan turvallisuus- ja laatu- ja ympäristövaikutuksista kattavasti ja järjestelmällisesti. Tärkein työkalu on yhtiömme toimintajärjestelmä, joka sisältää ympäristö-, turvallisuus- ja laatuasiat. Toimintakäsikirja täyttää ympäristöasioissa ISO 14001 -standardin vaatimukset ja laatuasioissa ISO 9001 -standardin vaatimukset. Myös Venäjän-tehtaat sekä Ruotsin myyntiyhtiö Nokian Däck ovat yhteisen ympäristö- ja laatujohtamisen piirissä ja sisältyvät ISO 14001- ja ISO 9001 -sertifikaatteihin. Johtamisjärjestelmä kattaa myös valtioneuvoston asetuksessa 855/2012 (vaarallisten kemikaalien teollinen käsittely ja varastointi, SEVESO II) tarkoitetun turvallisuusjohtamisjärjestelmän. Vuonna 2013 saimme autoteollisuuden ISO/TS 16949 -hyväksynnän kaikille tehtaillemme.

Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuasioiden tavoitteet määritetään Nokian Renkaiden laatu- ja prosessikehitysstrategiassa, joka laaditaan viideksi vuodeksi kerrallaan ja jota päivitetään vuosittain. Tehtaiden ympäristöohjelmissa asetetaan vuosittaiset tarkennetut tavoitteet, keinot, aikataulut ja vastuuhenkilöt strategiassa esitetyille päämäärille. Lisäksi yksiköillä on omia kehitysprojekteja toiminnan ja prosessien kehittämiseksi.

Ympäristö-, turvallisuus- ja laatuasioiden kehittymistä käsitellään kuukausittain johdon kokouksissa. Yhtiön ylin johto antaa tarvittaessa palautetta suoraan EHS-tiimille. EHS Global -videokokouksissa käsitellään kvartaaleittain tuotantolaitosten ajankohtaisia turvallisuus-, kemikaali- ja ympäristöasioita.

Viranomaiset ja lupa-asiat

Nokian Renkaiden ympäristö- ja turvallisuustoimintaa valvovat useat viranomaiset, joista Nokialla tärkeimmät ovat Pirkanmaan ELY-keskus, Turvallisuus- ja kemikaalivirasto (TUKES), Nokian kaupungin eri viranomaiset, kuten ympäristönsuojeluyksikkö ja

rakennusvalvonta, sekä Tampereen aluepelastuslaitos. Työsuojeluasioissa vastuullinen taho on Pirkanmaan ELY-keskus. Tärkeimmät Vsevolozhskin-tehtaiden toimintaa valvovat ympäristöviranomaiset ovat Venäjän luonnonvarainministeriö; Leningradin alueen luonnonvarojen käytön, ympäristönsuojelun ja ekologisen turvallisuuden komitea sekä kuluttajansuoja- ja terveysviranomaiset. Muissa Nokian Renkaiden toimipaikoissa toimintaa valvovat maakohtaiset viranomaiset. Olemme jatkuvasti keskusteluyhteydessä eri viranomaisten kanssa, jotta mahdolliset vaatimukset ja toivomukset voidaan ottaa ajoissa huomioon. Häiriöistä, onnettomuuksista tai lupaehdoista poikkeamisista tiedotetaan viranomaisille viivyttämättä.

Luvat merkitsevät meille vähimmäisehtoja ja ympäristömyönteisyys on paljon enemmän kuin vain raja-arvojen alittamista. Haluamme olla osa aitoa kestävä kehitystä. Seuraamme ympäristö- ja turvallisuussäädösten kehitystä kotimaassa, Euroopan unionissa ja Venäjällä sekä ennakoimme valmistettavien säädösten vaikutuksia.

Nokian-toimipaikalla on voimassa oleva ympäristölupa, jonka Pirkanmaan Ympäristökeskus myönsi yhtiölle vuonna 2007. Vuoden 2013 lopussa Nokian Renkaat jätti ympäristölupansa lupamääräysten tarkistamista aluehallintovirastolta, ja uuden luvan odotetaan tulevan voimaan vuonna 2014. TUKESin myöntämien kemikaalilupien lisäksi yhtiömme Nokian-toimipaikalla on vesioikeuden myöntämä lupa jäähdytysveden ottoon Nokianvirrasta. Venäjän-tehtaille tarvittavat useat luvat on hankittu jo rakennusvaiheessa, ja niitä on sen jälkeen ylläpidetty paikallisen lainsäädännön mukaisesti.

Kemikaalivalvonta

Nokian Renkaiden kemikaalivalvonta aloitettiin 1960-luvun alussa. Yhtiömme täyttää kaikki EU:n kemikaalilainsäädännön vaatimukset, joiden tarkoituksena on taata mahdollisimman turvallinen

kemikaalien käyttö niin työntekijöiden, ympäristön kuin loppukäyttäjienkin kannalta.

Kemikaaliturvallisuuden tason parantamiseksi ja REACH-asetuksen vaatimusten täyttämiseksi olemme jatkuvasti yhteistyössä komponentti- ja kemikaalitoimittajien ja -valmistajien kanssa.

Emme käytä tuotannossamme mitään EU-luokituksessa myrkyllisiksi (T), erittäin myrkyllisiksi (T+) tai karsinogeenisiksi luokiteltuja kemikaaleja. Myöskään sopimusvalmistajat eivät käytä tuotteissaan EU:n REACH-asetuksen mukaisia SVHC-aineita (Substances of Very High Concern). Kaikki tuotteet täyttävät EU:n REACH-asetuksen PAH-yhdisteitä koskevat vaatimukset. Tavoitteenamme on lisäksi varmistaa, etteivät Vianor-liikkeissä nyt tai tulevaisuudessa myytävät tuotteet sisällä tällaisia kemikaaleja. Edellytämme kaikilta kemikaalitoimittajilta voimassaolevan lainsäädännön mukaisen käyttöturvallisuustiedotteen toimittamista Nokian Renkaille ennen kemikaalien hankintaa. Käytettävien kemikaalien käyttöturvallisuustiedotteet on rekisteröity tietokantaan, joka on koko henkilökunnan käytettävissä.

Nokian Renkaat valmistaa ja myy Suomessa kumiteollisuudessa käytettäviä liimoja ja maaleja sekä toimii maahantuojana joillekin kumisekoituksissa käytettäville raaka-aineille. Näille kemikaaleille yhtiömme laatii käyttöturvallisuustiedotteet, jotka toimitetaan TUKESille tarkastamista ja rekisteröintiä varten.

Kumisekoituksissa käytettävien uusien raaka-aineiden laadunvarmistus ja tuotantoon soveltuvuuden testaus suoritetaan Nokialla sekä laboratorioissa että tuotanto-olosuhteissa. Kumisekoitusten valmistukseen hyväksytyistä raaka-aineista ylläpidetään hyväksytyjen raaka-aineiden listaa. Ostajat saavat hankkia tuotantolaitoksille vain tällä listalla mainittuja raaka-aineita. Myös Venäjän-tehtaissa käytettävät raaka-aineet testataan ja hyväksytään Suomessa.

Nokian-toimipaikassa ei oteta mitään apukemikaalia käyttöön ennen kuin kemikaalivalvontaryhmä on

myöntänyt aineelle osastokohtaisen käyttöönottoluvan. Kemikaalivalvontaryhmään kuuluvat EHS-päällikkö, ympäristöinsinööri, tuotekehityslaboratorion kemisti ja työterveyslääkäri. Menettelyn tavoitteena on yhtenäistää kemikaalien käyttöä koko yhtiössä sekä mahdollisuuksien mukaan korvata haitallisia kemikaaleja haitattomammilla. Venäjän-tehtaissa tehdään vuosittain kemikaalikartoitus.

Katselmukset eli auditoinnit

Säännölliset katselmukset eli auditoinnit ovat tärkeä osa ympäristö-, turvallisuus- ja laatutoimintaamme. Niiden tavoitteena on taata tuotannon ympäristöystävällisyys sekä laadukas ja turvallinen työympäristö. Auditoinnissa selvitetään, onko katselmuksen kohteena oleva toiminta lainsäädännön, EHSQ-politiikan sekä toimintajärjestelmän ohjeiden mukaista.

Sisäiset ympäristö- ja laatu-katselmukset toteutetaan vuosisuunnitelman mukaisesti siten, että jokainen toimintajärjestelmän osa-alue katselmoidaan vähintään kerran kolmessa vuodessa. Vuosisuunnitelma laaditaan viisivuotissuunnitelman pohjalta huomioiden edellisten katselmusten havainnot.

Sisäiset turvallisuuskatselmukset sisältävät ympäristö- ja työsuojelukatselmuksen.

Turvallisuuskatselmuksessa huomioidaan konesuojaukset, paloturvallisuus ja järjestysasiat, kemikaalien asianmukainen käsittely ja varastointi, työhygieniat, työolosuhteet sekä jätehuollon toimivuus. Katselmusryhmä seuraa myös osastojen turvallisuusindeksin kehittymistä.

Katselmuksista laaditaan raportti, johon osaston vastuuhenkilöt antavat vastauksen, ja mahdolliset poikkeamat korjataan. Tehdyistä katselmuksista raportoidaan johdolle, minkä perusteella johto voi päättää tarvittavista uusista kehitystoimenpiteistä.

Sisäisiksi katselmuksiksi luetaan lisäksi asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden toteuttamat katselmukset. Tällaisia ovat mm. autoteollisuuden tekemät katselmukset. Myös johdon viikoittaisen päivystyksen yhteydessä suoritettava katselmus on sisäinen katselmus.

Ulkopuolinen auditoija tekee kerran vuodessa katselmuksen, jossa se arvioi, onko yhtiömme toiminta standardien mukaista. Viranomaiset ja vakuutusyhtiöt valvovat lakien ja säädösten noudattamista vuosittain tai tarvittaessa.

Haluamme olla toimialan johtava yritys

Haluamme olla myös EHSQ-toimintojen osalta alan johtava yritys kansainvälisesti. Turvallinen yritys, turvalliset renkaat -argumentti on oleellinen osa yrityksemme identiteettiä ja mainetta.

Yhteiskuntavastuullisuus on kiinteä osa suomalaista tapaa toimia sekä yrityskulttuuriamme, emmekä aio tinkiä siitä kansainvälisessäkin toiminnassamme. Sekä yrityksemme että tuotteidemme saamat palkinnot ja hyvät arvostelut ovat meille osoitus siitä, että asiakkaamme ja muut sidosryhmämme pitävät laatu-, turvallisuus- ja ympäristöasioita tärkeinä. Laajemmassa mittakaavassa onnistuneet kehityshankkeemme toimivatkin ohjaavina sykkäyksinä koko alan kehitykselle.

Olemme voittoa tavoittelemattoman vastuullisen yritystoimintaverkoston FiBS (Finnish Business & Society) ry:n jäsen. Tämän yhteiskuntavastuualan toimijan tarkoituksena on edistää taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti vastuullista yritystoimintaa Suomessa.

Vuoden 2013 lopussa lähdimme mukaan Fibs ry:n järjestämään Yritykset ja biodiversiteetti -ohjelmaan, joka tarjoaa suomalaisyrityksille tietoa ja tukea siihen, miten yrityksen toiminnassa voi huomioida luonnon monimuotoisuuden kokonaisvaltaisesti. Ohjelmaan kuuluu mm. koulutuksia, joissa yritykset saavat mahdollisuuden kehittää osaamistaan

biodiversiteettiasioissa sekä tukea ulkopuolisilta asiantuntijoilta. Luonnon monimuotoisuuden

vaalimisen näkökulmat eivät ole toiminnallemme uusi asia, vaan olemme tehneet kartoituksia eri toimipaikoissamme aina Ivalon-testikeskusta myöten. Haluamme osaltamme säilyttää luonnon monimuotoisuuden myös jälkipolvillemme.

Tuotantomme toiminta ja turvallisuus

Parannamme määrätietoisesti ja suunnitelmallisesti toimintaamme ja prosessejamme. Tavoitteenamme on entistä turvallisempi ja tehokkaampi työympäristö, jossa on otettu huomioon henkilöstömme kokonaisvaltainen hyvinvointi. Tiiviin yhteistyön merkitys toimipaikkojen, yksiköiden ja osastojen kanssa korostuu EHSQ-asioiden kehittämisessä.

Tuotantomme toiminta ja turvallisuus

Parannamme EHSQ-toimintojamme kattavasti henkilöstön, työterveyshuollon, viranomaisten ja asiantuntijoiden kanssa yhteistyössä. Tavoitteena on turvallinen ja tehokas työympäristö, jossa on otettu huomioon henkilöstömme fyysinen, psyykkinen ja sosiaalinen hyvinvointi. Henkilöstömme on hyvin aktiivista työturvallisuuden, prosessien ja ympäristöasioiden omaehtoisessa parantamisessa. Pyrimme tavoitteisiimme muun muassa osastokohtaisilla ympäristö- ja turvallisuusohjelmilla, jatkuvilla auditoinneilla ja riskien hallintaan liittyvillä selvityksillä. Ne tarjoavat lähtökohdan henkilöstömme johdonmukaiseen perehdyttämiseen ja kouluttamiseen. Oppimisen sisältöinä ovat esimerkiksi työ- ja ergonomiatoiminta, kemikaaliturvallisuus sekä tulipalojen ja muiden riskien minimointi.

Tavoitteiden saavuttamista tukee myös teknologiapolitiikkamme. Investoimme mahdollisimman kehittyneeseen tuotantotekniikkaan, jonka avulla kyetään ennalta ehkäisemään haitalliset turvallisuus- ja ympäristövaikutukset.

Olemme käynnistäneet useita toimenpiteitä Nokian-tehtaan turvallisuuskulttuurin kehittämiseksi ja tapaturmien vähentämiseksi. Tavoitteena on puolittaa tapaturmat viiden vuoden sisällä.

Näin tuotanto pyörii!

Luonnonkumin ja muiden raaka-aineiden matka valmiiksi premium-renkaaksi on pitkä ja mielenkiintoinen. Tuo matka pitää sisällään tuhansia tunteja työtä, osaamista, ammattitaitoa ja kekseliäisyyttä. Renkaan valmistusprosessi voidaan jakaa kuuteen päävaiheeseen: raaka-aineiden hankinta ja vastaanotto, kumisekoitusten valmistus, komponenttivalmistus, kokoonpano, paisto ja tarkastus. Lisäksi renkaiden varastointi, kuljetus ja jälleenmyynti ovat tärkeitä toimintamme onnistumisessa.

1. Raaka-aineiden hankinta ja vastaanotto

Renkaan raaka-aineita ovat mm. luonnonkumi, synteettinen kumi, noki, erilaiset kemikaalit sekä vahvikeaineet. Näitä raaka-aineita ostetaan ympäri maailmaa, etupäässä kuitenkin Euroopasta, Aasiasta ja Venäjältä. Suomesta renkaihin hankitaan esimerkiksi rypsiöljyä. Raaka-aineista noin 50 prosenttia on öljypohjaisia. Jokainen raaka-aine-erä testataan laboratorioissamme ennen kuin sitä käytetään kumisekoitusten valmistamiseen. Raaka-ainekustannusten osuus on lähes 30 prosenttia valmistustoiminnan liikevaihdosta ja noin 50 prosenttia tuotantokustannuksista. Yhtiössämme kaikki rengasvalmistuksen raaka-aineet ovat myrkyttömiä.



2. Kumisekoitusten valmistaminen

Alkuvalmistuksessa raaka-aineista valmistetaan tarkkoja reseptejä noudattaen kumisekoituksia, joita käytetään rengasvalmistuksen komponentteihin ja niiden kumittamiseen. Jokainen 200 kilon sekoituserä testataan laboratorioissamme ennen käyttöönottoa. Kumiseosten reseptit määräytyvät renkaaseen haluttujen ominaisuuksien perusteella. Erilaiset komponentit vaativat koostumuksiltaan erilaisia kumisekoituksia.



3. Komponenttivalmistus

Komponenttivalmistuksessa kumisekoituksista, tekstiilimatoista ja metallilangoista valmistetaan erilaisia kulutuspintoja, joita ovat mm. runkokoordit, sisäkerroskumi, kaapeli, ydin, sivupinta, sivukiilanauha, kolmiotäyte ja teräsvyö. Valtaosa komponenteista on erilaisia vahvikeosia. Yhteen renkaaseen tarvitaan yhteensä 10-30 komponenttia.



4. Kokoonpano

Renkaiden muotoutuminen alkaa kokoonpanokoneella, jossa komponenteista kootaan renkaan runko ja vyöpaketti. Kokoonpanokoneen runkopuolella kootaan sisä- ja sivupinnat sekä tarvittava määrä vahvikekoordina. Vyöpuolella kootaan ns. pintapaketti eli teräsvyö ja pintakumi. Tämän jälkeen kone asettaa kaapelit paikalleen, kääntää sivupinnat, siirtää pintapaketin runkopaketin päälle ja rissaa sen. Näin muodostuu rengasaihio, joka on vielä pehmeä ja muotoiltavissa.



5. Paisto

Rengasaihiot kulkeutuvat paistoon ja ne asetetaan puristimeen, jossa paistotyyny painaa ahiota höyryllä lämmitettyä muottia vasten. Rengasta paistetaan n. 170 asteessa rengaskoosta riippuen 8-20 minuuttia. Raskaita kaivosrenkaita paistetaan jopa yli 7 tuntia. Paistamisen aikana eli kumin vulkanoituessa saamme renkaaseen halutut ominaisuudet, kuten pintakuvion, sivupintamerkinnot, ilmatiivyyden sekä ajo-ominaisuuksiin vaikuttavan pidon ja alhaisen rengasmelun. Paistoaikaa lukuun ottamatta raskaan renkaan valmistus tapahtuu pääosin samoin kuin henkilöauton renkaan.



6. Tarkastus

Paiston jälkeen tarkastamme kaikki henkilöauton renkaat sekä visuaalisesti että koneellisesti. Nokian Renkaat on tietävästi ainoa valmistaja, joka tarkastaa jokaisen valmistavansa renkaan sekä visuaalisesti että koneellisesti. Pintakuvion on oltava virheettön, raaka-aineiden puhtaita, rakenteen ehjä ja symmetrinen. Koulutetut operaattorimme tarkastavat renkaan visuaalisen virheettömyyden silmävaraisesti sekä tunnustelemalla. Tämän jälkeen rengas paineistetaan testikoneella, ja sitä pyörittämällä tarkastetaan renkaan pyöreys sekä sivuttais- ja säteittäisvoimavaihtelut.



7. Myynti, nastoitus, varastointi ja lähetys

Valmiin renkaan kulutuspintaan liimataan koneellisesti etiketti, joka kertoo renkaan perustiedot: nimi, koko, kantavuus, nopeusluokka, tuotekoodi ja EAN-koodi. Nastalliset renkaat nastoitetaan ja kaikki renkaat varastoidaan. Nokialla, Vsevolozhskissa, Ejpovicessä ja Pohjois-Amerikassa sijaitsevat isoimmat varastomme ja jakelukeskuksemme, mutta useita pienempiä varastoja löytyy muilta meille tärkeiltä markkina-alueilta. Renkaitamme myydään yli 60 maassa tuhansien jälleenmyyjien ja oman myyntiorganisaatiomme voimin. Toimitusaika vaihtelee vuorokaudesta neljään viikkoon. Sesongin onnistuminen on liiketoiminnallemme erityisen tärkeää.

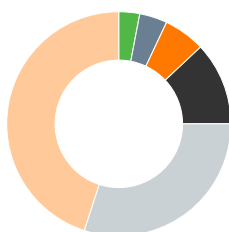


8. Hyvä palvelu – tyytyväinen asiakas

Toimitusketjun loppupäässä Vianorin ja muiden jälleenmyyjien myyntihenkilökunta huolehtii jokaiselle asiakkaalle sopivan tuotteen ottamalla huomioon muun muassa asiakkaan auton ominaisuudet sekä ajotottumukset. Varmistamme omin ja riippumattomin ulkopuolisin testein, että renkaamme ovat huipputurvallisia ja varustettu maailmanluokan innovaatioilla. Silloin myös myyjän on helppo olla avoin ja seistä myymänsä tuotteen takana. Vianorilla on tärkeä rooli tuotteidemme myynnissä ja sesongin hallinnassa. Lisäksi suora kontakti kuluttajaan tarjoaa arvokasta tietoa loppukäyttäjien toiveista ja tarpeista. Haluamme tuotteidemme ja palveluidemme käyttäjien olevan erittäin tyytyväisiä.



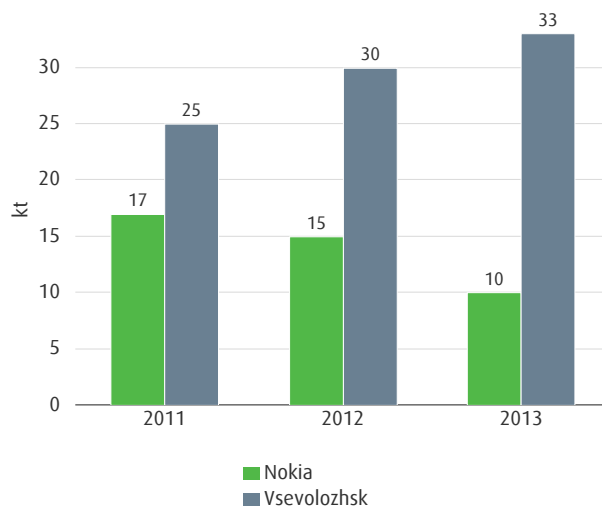
Kumisekoituksen raaka- ainekoostumus



■ Suoja-aineet 3%
 ■ Apukemikaalit 4%
 ■ Vulkanoimisaineet 6%
 ■ Pehmeiteaine 12%
 ■ Täyteaineet 30%
 ■ Kumi 45%

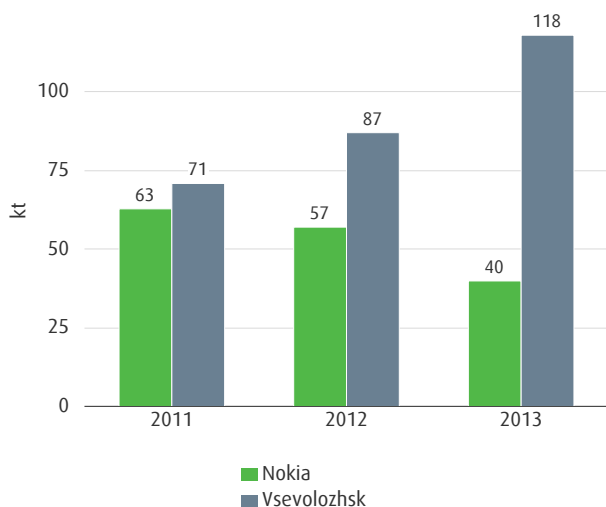
Raaka-aineet

Uusiutuvat raaka-aineet

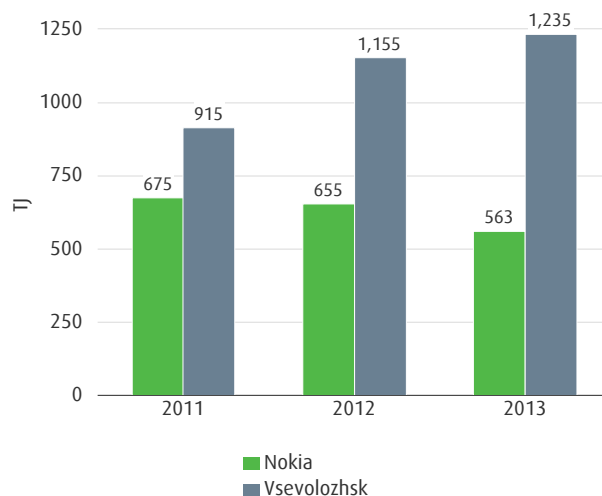


Raaka-aineet

Uusiutumattomat raaka-aineet

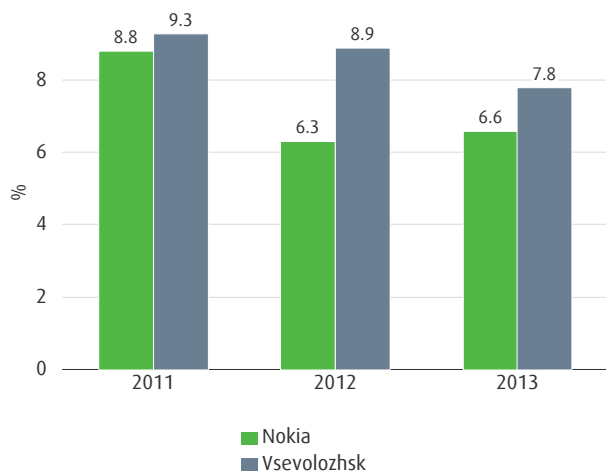


Organisaation kokonaisenergiankulutus

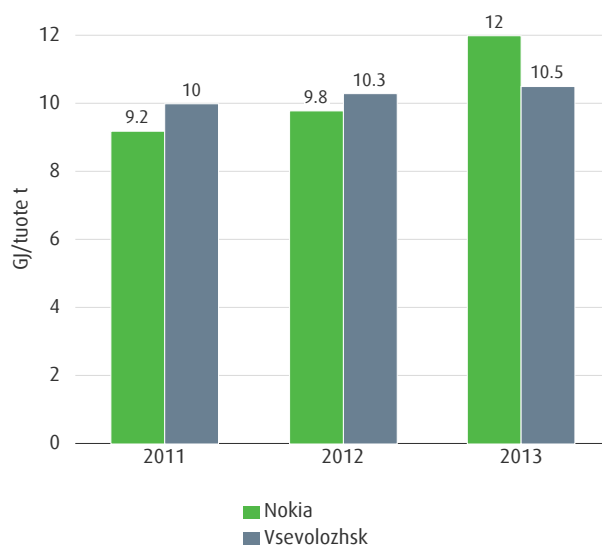


Raaka-aineet

Kierrätettävien raaka-aineiden osuus raaka-aineiden kulutuksesta



Energiaintensiivisyys



[Lue lisää henkilöstöturvallisuudesta ja tapaturmatilastoista hyvä henkilöstöjohtaminen - kokonaisuuden alta!](#)

Tuotannon ympäristövaikutukset

Tavoitteenamme on hallita tuotteidemme ympäristövaikutukset koko niiden elinkaaren ajan sekä huolehtia toimintamme turvallisuus- ja laatu- ja ympäristövaikutuksista kattavasti ja järjestelmällisesti.

Tuotannon ympäristövaikutukset

Renkaiden valmistuksesta aiheutuvia ympäristövaikutuksia ovat haju, liuotin- ja pölypäästöt, melu, jätteet sekä energiankulutus. Merkittävimmät näistä ympäristövaikutuksista ovat jätteet ja paikallisesti haju. Lisäksi Nokian-tehtaan merkittävä ympäristövaikutus muodostuu liuotainpäästöistä (ns. VOC-päästöistä). EHSQ-politiikkamme mukaisesti tavoitteena on virheiden 0-taso EHSQ-toiminnan kaikilla osa-alueilla. Näitä vaikutuksia pyrimme vähentämään parhaalla mahdollisella tavalla, kuten tarkkailemme päästömääriä, kehitämme ja tehostamme toimintaa sekä korjaamme havaittuja poikkeamia.

Pidämme rengastehtaiden ympäristövaikutuksista vuosittaista kirjanpitoa, ja raportoimme ne kunkin maan viranomaisille sovellettavan lainsäädännön mukaisesti. Nokian-tehtaalla on olemassa erillinen rekisteri naapureilta ja henkilöstöltä saatujen ympäristöpalautteiden kirjaamiseen. Tavoitteena on niin hyvä ympäristöasioiden hoito, ettei valituksiin ja huomautuksiin ole aihetta. Tämä tavoite on toteutunut jo useana vuotena. Vsevolozhskin-tehtailla ei ole tarvetta tällaiselle rekisterille, sillä tehtaan lähistöllä ei ole asutusta. Tehtaassa noudatetaan kuitenkin samoja standardeja kuin Nokialla.

Nokian-tehtaan ympäristövaikutukset

LIUOTINPÄÄSTÖT

VOC

73,71 t/v ▼

HIUKKASET eli pöly
< 1,5 t/vCO₂

3 626

kg CO₂ekv/tuotanto (t)

MELU

< 50 dB

Haju

PANOKSET:

- Energia 156,4 GWh ▼
- Vesi
 - Kunnallinen 204 m³/pv ▼
 - Nokianvirta 20 900 m³/pv ▼
- Raaka-aineet
 - Kemikaalit 20 200 t ▼
 - Kumit 23 400 t ▼
 - Puolivalmisteet 7 400 t ▼



TUOTTEET:

- 46 900 t renkaita ja pinnotteita ▼

JÄTTEET:

- kaatopaikka 106 t ▼
- hyötykäyttö 5 000 t ▼
- vaaralliset jätteet 175 t ▼

VESI:

- viemäriin 450 m³/pv ▲
- Nokianvirtaan ~ 20 700 m³/pv ▼

▲ ▼ Verrattuna vuoteen 2012

Venäjän-tehtaan ympäristövaikutukset

KAIKKI PÄÄSTÖT ALLE PÄÄSTÖRAJOJEN
(mitattuna 300 metrin etäisyydeltä)

MELU < 50 dB

PANOKSET:

- Energia 177 948 824 kWh
14,73 kWh/kpl (11,30 kWh/kpl 2012) ▲
- Vesi
Laatokka 374,156 m³ ▲
30,98 l/kpl (22,96 l/kpl 2012)
- Maakaasu 28 796 kilo.m³ ▲
2,38 l/kpl (1,78 l/kpl 2012)
- Raaka-aineet 151,327 t ▲

TUOTTEET:

- 117 148 t ▲

JÄTTEET:

- ei-hyödynnetyt (maatäyttö) 2 813 t ▼
- hyödynnetyt 10 937 t ▲

VESI:

- viemäriin 282 864 m³ ▲
- hulevesinä 156 890 m³ ▼

▲ ▼ Verrattuna vuoteen 2012

Päästöt ilmaan

Haihtuvat hiilivedyt (VOC-yhdisteet)

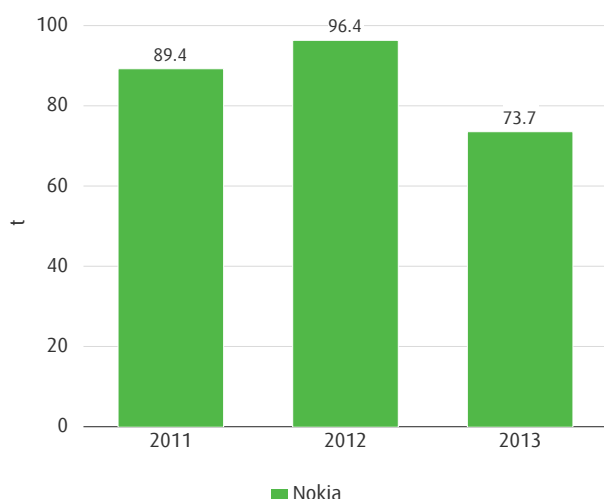
Ilmapäästöistä merkittävimmät ovat liuotinaineita eli haihtuvia hiilivetyjä (VOC, Volatile Organic Compound) sisältävät yhdisteet. Liuotinaineita käytetään raskaiden renkaiden ja pinnoitteiden tuotannossa tartunnan parantamiseen. Vuodesta 2012 lähtien liuottimia ei ole käytetty lainkaan henkilöautorenkastuotannossa. Pinnoitustuotannon haihtuvat hiilivedyt kerätään talteen ja johdetaan katalyyttiselle polttolaitokselle. Vuonna 2013 liuotinaineiden päästö oli 73,7 t eli 1,6 kg/tuotetonni. Nokian-tehtaan ympäristöluvan mukaan päästöä saisi tulla 68 tonnia, eli ylitimme lupaehtomme.

Yhtiön tavoitteena on noudattaa EU:n VOC-direktiivin kokonaispäästöraja-arvoa, joka on 25 % käytetyistä liuottimista. Vuonna 2013 päästöä tuli kuitenkin 49 %, mikä ylitti direktiivin mukaisen päästörajan.

VOC-päästöjen keräämisen ja käsittelyn merkittävimmät haasteet raskaan renkaan tuotannossa ovat päästöjen hajonta lukuisille eri koneille tehdassalissa sekä päästöjen syklisyys. Tuotantokoneiden rakenteesta johtuen päästöjen kerääminen puhdistukseen on hankalaa. Vuonna 2013 testasimme kokoonpanokoneilla tapoja kerätä näitä päästöjä.

Polttolaitoksen investointi on hyväksytty, ja se otetaan käyttöön vuoden 2014 aikana. Uudessa polttolaitoksessa käsitellään raskaiden renkaiden ja pinnoitteiden tuotannossa syntyvät päästöt. Uuden tekniikan avulla Nokian Renkaat täyttää lainsäädännön VOC-päästöjä koskevat vaatimukset.

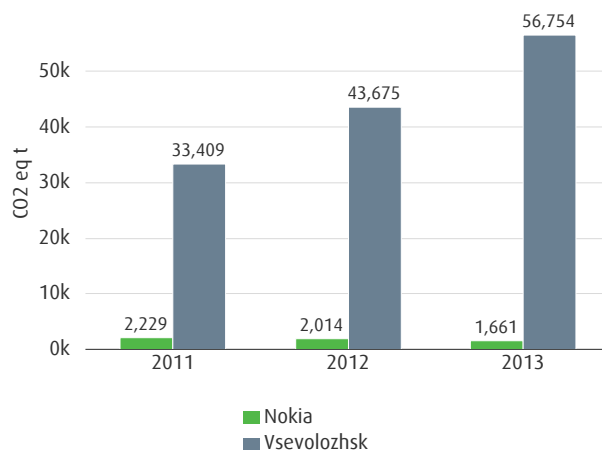
Muut merkittävät ilmapäästöt, VOC



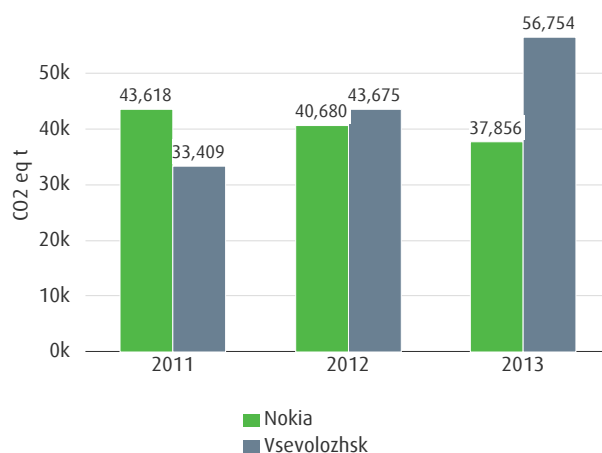
Hiilidioksidi (CO₂)

Vuonna 2011 kehitimme rengastuotannon hiilidioksidilaskurin. Kasvihuonekaasupäästöt lasketaan PAS 2050 -ohjeiden standardin mukaan raaka-aineiden hankinnasta tehtaan portille (cradle-to-gate). Laskuria käytetään vuosittain päästöjen laskemiseen. Laskentaa täytyy vielä kehittää, sillä siinä ei toistaiseksi huomioida esimerkiksi toimitusketjun kaikkia muita epäsuoria hiilidioksidipäästöjä (ns. Scope 3 -päästöt).

Suorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1)

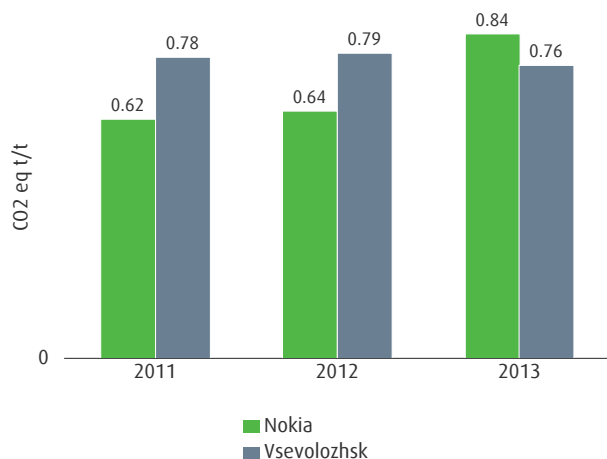


Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (Scope 2)



Kasvihuonekaasupäästö intensiteetti

Scope 1 + scope 2/tuotetonnei



Haju

Yhtiön teettämien kyselytutkimusten mukaan hajupäästöt ovat hetkellisiä. Luonnonkumin pehmytyksessä eli mastisoinnissa vapautuu kumimaidon saostus- ja kuivatusvaiheissa muodostuvia yhdisteitä, jotka aiheuttavat hajuhaittaa lähiympäristössä. Mastisoinnin hajuja vähennetään pisananerottimin. Myös erillismastisoinnin määrää on pystytty vähentämään, jolloin prosessista vapautuvan

hajun määrä on laskenut. Osa hajuista syntyy renkaan paistossa. Paistossa vapautuvien höyryjen määrä on suoraan verrannollinen paistetun kumin määrään. Yksittäisten aineiden pitoisuudet höyryissä ovat hyvin pieniä. Tällä hetkellä paistokäryjen keräämiseksi ja puhdistamiseksi ei ole saatavilla kustannustehokasta menetelmää.

Hiukkaspäästöt (pöly)

Hiukkaspäästöjä syntyy jauhemaisten kemikaalien käsittelystä sekoitusosastolla. Pölysuodattimia on uusittu, ja sekoitustehtaan laajennuksen yhteydessä valittiin käyttöön kehittyneintä tekniikkaa (BAT) pölyn vähentämiseksi. Sekoituskoneissa on tehokkaat ilmanvaihto- ja pölynkeräyslaitteet. Vesipesurit toimivat parhaimmillaan yli 99 %:n erotusasteella.

Hiukkaspäästöjä seurataan hiukkaspitoisuus- ja paine-eromittarein. Lisäksi ulkopuoliset asiantuntijat tekevät säännöllisesti pitoisuusmittauksia. Mitatut hiukkaspitoisuudet ovat olleet molemmilla tehtailla luparajoissa. Suodatinlaitteet läpäisevä pöly on lähinnä esteettinen haitta, eikä siitä ole vaaraa ympäristölle tai terveydelle.

Melu

Nokian-tehtaan ympäristölupa edellyttää, ettei melutaso ylitä asuinrakennusten piha-alueilla päiväaikaan 55 desibelin keskiäänitasoa (L_{Aeq}). Yöllä raja-arvo on 50 dB (L_{Aeq}). Luvut ovat L_{Aeq} -desibelejä,

mikä tarkoittaa keskimääräistä ihmiskorvan aistimaa melutasoa. Ulkopuolisen asiantuntijan vuonna 2013 tekemän uusimman meluselvityksen mukaan 50 dB:n meluvyöhyke ulottuu juuri ja juuri tehtaan kaakkois-

itä- ja koillispuolen vanhalle asuinalueelle. Melusta ei tullut vuoden 2013 aikana valituksia. Vsevolozhskin-tehtaiden luparaja on 50 dB 300 metrin etäisyydellä tehtaalta. Viimeisimmän mittauksen mukaan melutaso oli 45 dB.

Tavoitteena on nollatoleranssi kaikkien ympäristöpäästöjen suhteen. Vuoden 2013 aikana

rengastehtailta ei aiheutunut vahinkopäästöjä vesistöihin tai maaperään. Nokian-tehtaalle ei tullut yhtään valitusta ympäristöpäästöihin liittyen. Saimme kuitenkin nimettömänä yhden yleisluonteisen palautteen pöly- ja hajupäästöistä.

Jätteet

Jätteitä muodostuu sekä varsinaisessa tuotannossa että tukitoiminnoissa. Tuotantojätteistä pidetään osastokohtaista kirjanpitoa. Syntyvät jätteet lajitellaan tehtailla erillisten jätteidenkäsittelyohjeiden mukaisesti. Valtaosa tuotantojätteistä ohjataan suoraan hyötykäyttöön ilman välivarastointia.

Vaaralliset jätteet (entinen ongelmajäte) varastoidaan erikseen keräyspisteissä varoitusmerkinnöin varustetuissa astioissa. Muodostuvat jätteet voidaan luokitella karkeasti kolmeen jakeeseen: kaatopaikkajäte eli hyödyntämätön jäte, hyötykäytettävä jäte sekä vaarallinen jäte.

Hyötykäytettävät jätteet

Hyötykäyttöön kelpaavat jätteet lajitellaan syntypisteissään ja kerätään omiin merkittyihin astioihin. Venäjän-tehtaiden kierrätysmäärät ovat voimakkaassa kasvussa: vuonna 2011 kierrätykseen päätyi 64 % ja vuonna 2013 jo 80 % syntyneestä jätteestä. Nokian-tehtaan kierrätysaste on noin 94 %.

Romurenkaat, eli renkaat, jotka eivät täytä korkeita laatuvaatimuksia, ohjataan suoraan tuotannosta hyötykäyttöön. Suomessa hyödyntämisen hoitaa Suomen Rengaskierrätys Oy, ja Venäjällä asiasta vastaa kolme yhteistyökumppania.

Vulkanoimatonta kumijätettä syntyy tuotannossa ennen vulkanointia eli paistoa. Vulkanoinnon kumijäte voidaan jakaa kahteen jakeeseen: sekoitusjätteeseen eli ahvalliin ja muihin vulkanoimattomiin kumijätteisiin. Sekoituksiin kelpaava sekoitusjäte kerätään omille lavoille käytettäväksi sekoituksen raaka-aineena. Hyötykäyttökohteita ovat esimerkiksi törmäyssuojat ja kuljetinhihnat sekä muut kumituotteet, joiden materiaalivaatimukset eivät ole kriittiset.

Muovijätettä syntyy pakkausjätteistä sekä tuotanto-osastoilla materiaalien eristämiseen käytettävästä välimuovista.

Puiset pakkaukset ja lavat toimitetaan uusiokäyttöön, energiakäyttöön tai kompostointiin. Hyväkuntoiset lavat pyritään käyttämään uudelleen. Puujätettä syntyy lähinnä raaka-ainevarastolla, sillä suurin osa raaka-aineista toimitetaan tehtaalle puisilla kuormalavoilla tai puulaatikoissa.

Rauta- ja teräsromua syntyy tehtaalla lähinnä koneita ja laitteita romutettaessa.

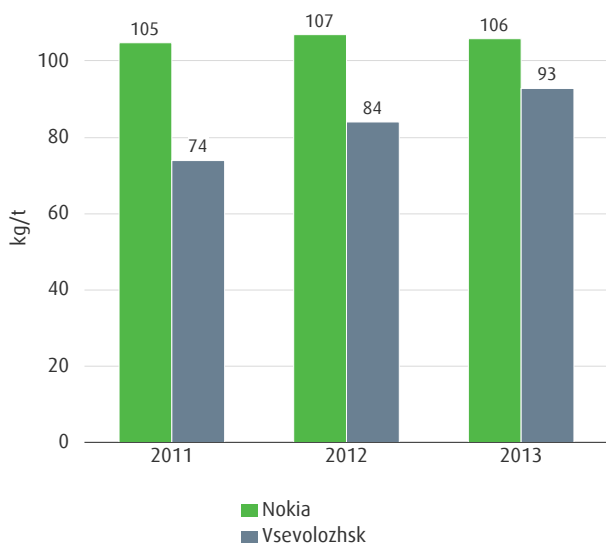
Hyötykäytettävää jätettä ovat myös jätepaperi ja -pahvi. Biojäte toimitetaan kompostoitavaksi.

Vuonna 2013 hyötykäytettävää jätettä syntyi Nokialla 4 955 tonnia ja Vsevolozhskissa 10 935 tonnia.

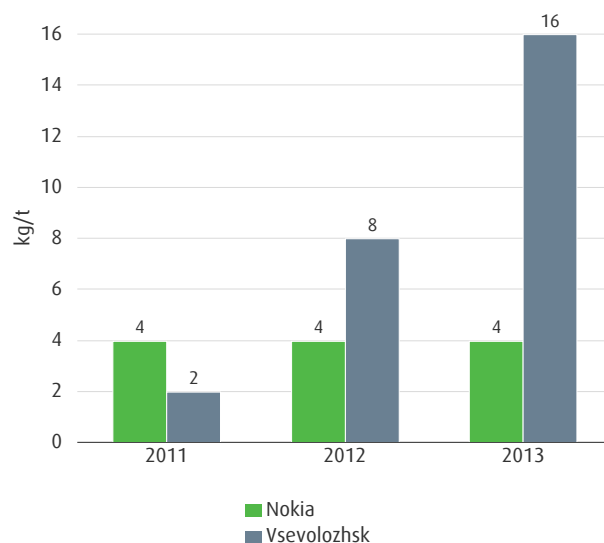
Uusiokäyttöön kelpaamaton osa jätteistä hävitetään energiajätteenä.

Energiajätettä muodostui yhteensä 188 tonnia Nokialla ja 1 858 tonnia Vsevolozhskissa.

Hyötykäytettävät jätteet



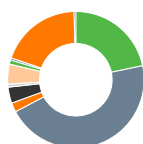
Energiajäte



Kaatopaikkajäte

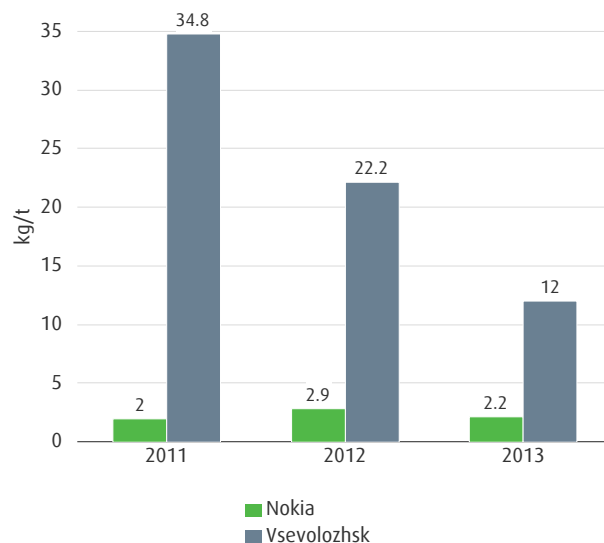
Hyötykäyttöön kelpaamaton osa jätteistä toimitetaan kaatopaikalle. Kaatopaikkajätettä muodostui Nokialla 106 tonnia ja Vsevolozhskissa 1 410 tonnia.

Hyötykäytettävät jätteet laaduittain, Nokia 2013



- Romurenkaat **21.6%**
- Vulkanoimaton kumijäte **45.3%**
- Muovi **2.2%**
- Energiajäte **3.8%**
- Sekajäte materiaalihyötykäyttöön **0.7%**
- Rauta- ja teräsromu **4.7%**
- Pahvi **1%**
- Paperi **0.5%**
- Puu **19.3%**
- Biojäte **0.4%**

Kaatopaikkajäte

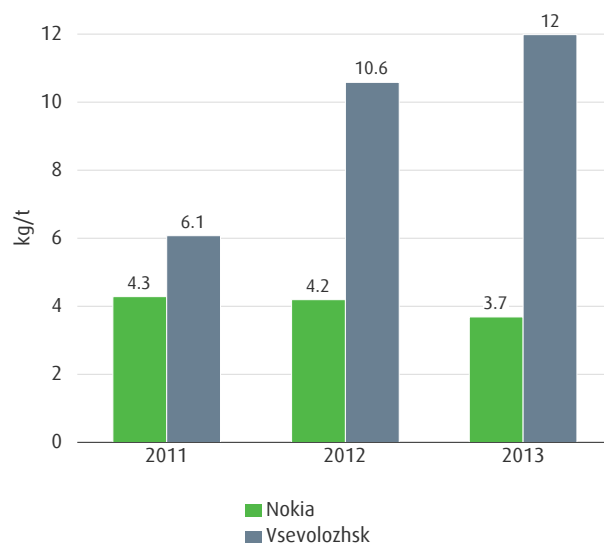


Vaaralliset jätteet

Kaikki vaaralliset jätteet toimitetaan valtuutetulle käsittelylaitokselle. Vuonna 2013 vaarallisia jätteitä syntyi Nokialla 175 tonnia ja Vsevolozhskissa 1 406 tonnia. Noin puolet näistä jätteistä on

sekoituskoneilta tulevaa siipitiivisteöljyä (ns. boksirasva), jonka kulutus on suoraan verrannollinen valmistettuihin kumisekoitusmääriin. Muita vaarallisiksi luokiteltavia jätteitä ovat öljyiset jätteet, kemikaalijätteet, jäteöljyt, loisteputket, paristot sekä akut.

Vaaralliset jätteet

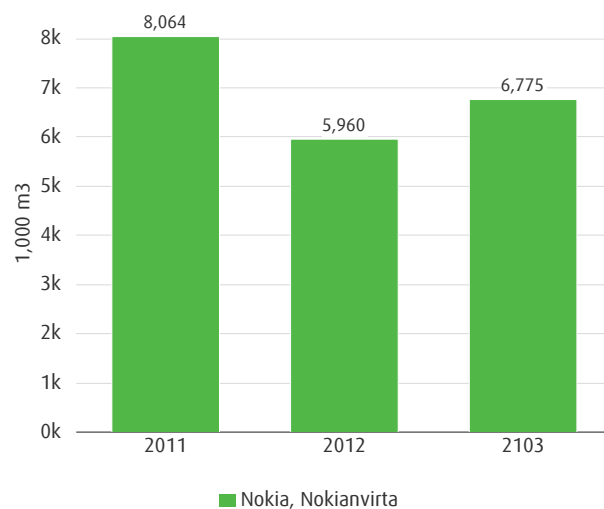


Jäte- ja jäähdytysvedet

Renkaiden valmistusprosessissa käytetään runsaasti jäähdytysvettä. Vsevolozhskin-tehtaissa jäähdytysvetenä käytetään kunnallista vesijohtovettä. Nokian-tehtaalla jäähdytysvesi otetaan viereisestä koskesta ja palautetaan käytön jälkeen takaisin koskeen. Jäähdytysvesi ei tule missään vaiheessa kosketuksiin valmistuksen kemikaalien kanssa, eikä se siis likaannu ennen palautusta koskeen. Jäähdytysveden kulutuksen määrä riippuu koskiveden lämpötilasta, joten sille ei voida asettaa määrällistä tavoitetta. Tehtaan jätevedet johdetaan Nokian kaupungin jätevedenpuhdistamolle. Tehtaasta koskeen lasketun jäähdytysveden ja kunnan viemäriin johdetun jäteveden määrä on esitetty oheisessa kuvaajassa.

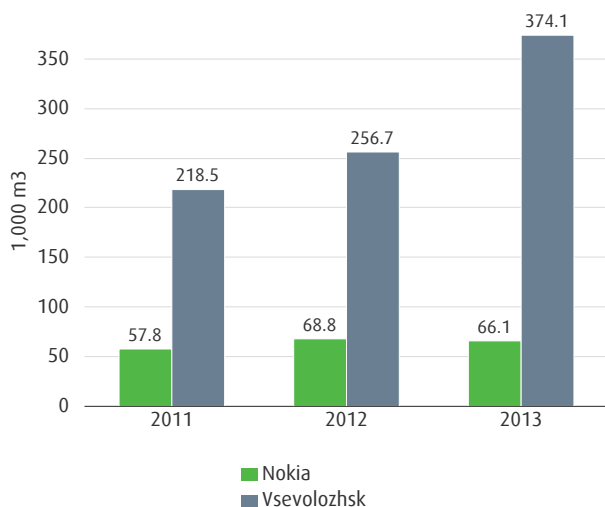
Vedenkulutus

Pintavesi



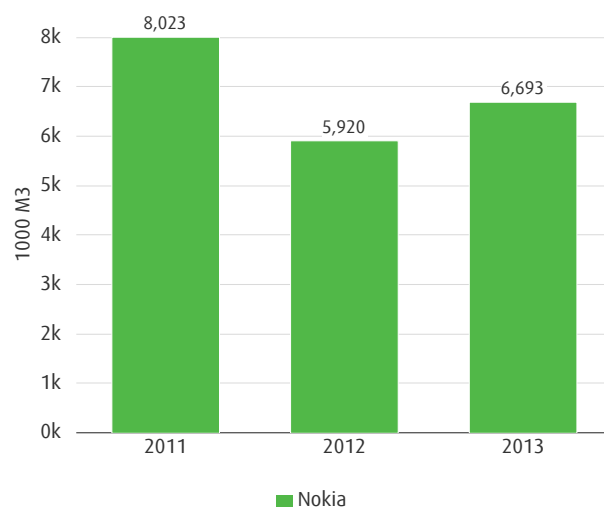
Vedenkulutus

Kunnallinen vesi



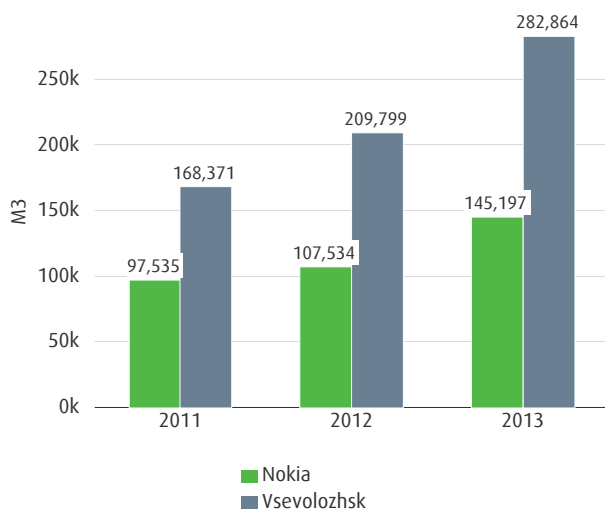
Jäähdytysvedet

Nokianvirta



Jätevedet

Kunnallinen viemäri (saniteettivedet)



Nokianvirtaan laskevista jäähdytysvesistä sekä jätevedenpuhdistamolle johdetusta jätevedestä otetaan vuosittain vesinäytteet vesien laadun varmistamiseksi. Nokian kaupungin viemäriin johdettu vesi on melko tyypillistä saniteettivettä. Kaikkien jäähdytysvesiviemäreiden vesi on ollut käytännössä puhdasta. Vuonna 2013 niissä ei havaittu analysoitavissa määrin öljyä, liuottimia eikä muutaakaan jätevesikuormitukseen viittaavaa. Myös Vsevolozhskin-tehtaissa analysoidaan viemäriin johdettavat jätevedet säännöllisesti.

Jatkuva kehitys

Tuotanto-osastoilla on käynnissä lukuisia jätteiden vähennysprojekteja. Viime vuosina on pyritty siirtymään kertaluontoisista jätteprojekteista toiminnan jatkuvaan kehittämiseen. Tuotantojätteet (vulkanoimattomat kumijätteet) punnitaan jakeittain, ja tiedot siirretään sähköiseen tietokantaan viivakoodeja lukemalla. Tietokannasta seurataan jätteiden syntymääriä jakekohtaisesti päivätasolla, jolloin havaittuihin poikkeamiin päästään välittömästi

puuttumaan. Online-raportoinnin myötä jätteen kokonaismäärä ja kuusi merkittävintä jätettä aiheuttavaa syytä raportoidaan joka aamu tuotannon palaverissa aiemman kerran kuussa tapahtuneen raportoinnin sijaan. Jättemäärä on yksi avainmittareista, joita johto seuraa, ja tuotannon esimiehiltä odotetaan parannustoimenpiteitä jättemäärän alentamiseksi.

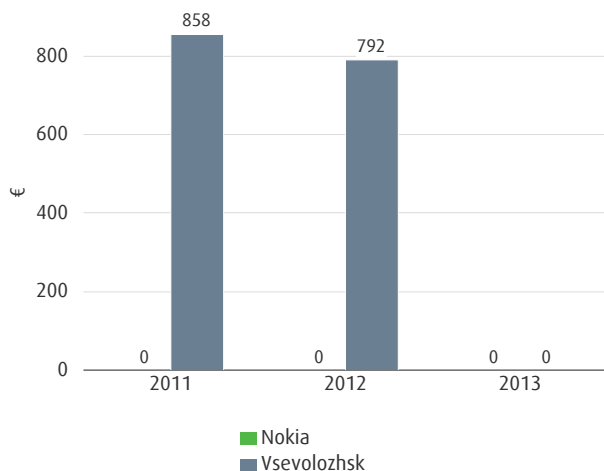
Ympäristökustannukset

Ympäristökustannuksiksi lasketaan ilman-, maaperän- ja vesistöjen suojeleluun, jätehuoltoon, ympäristöasioiden hallintaan ja melun torjuntaan kuuluvat menot ja investoinnit. Oheisessa taulukossa on esitetty yhtiömme ympäristöhallinnon ja päästöjen käsittelyn kustannukset sekä maksetut rahalliset korvaukset ympäristölupiin ja -lakeihin liittyen.

Vuonna 2013 Vsevolozhskin-tehdas sai sakon ylitettyään asetetun päästön pitoisuuden hulevesissä.

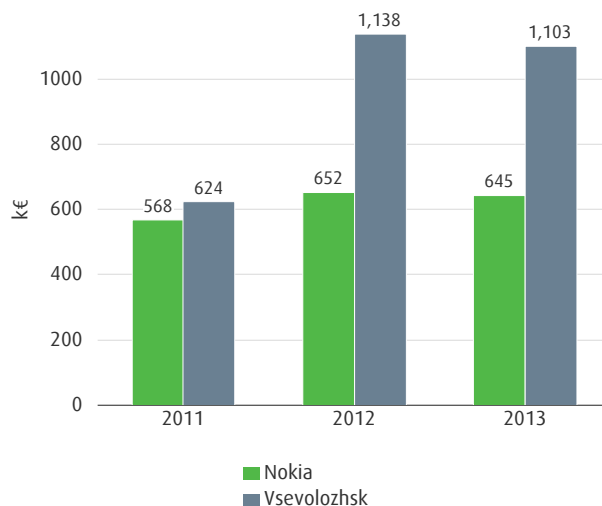
Ympäristönsuojelumenot

Rahalliset korvaukset ympäristölupiin ja -lakeihin liittyen



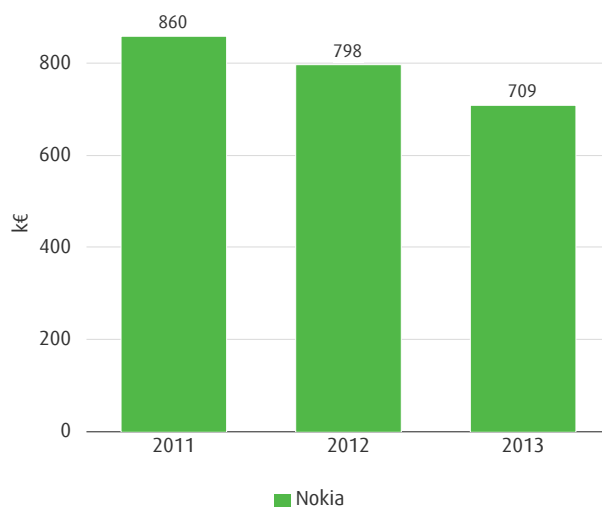
Ympäristönsuojelumenot

Jätehuolto, päästöjen käsittely



Ympäristönsuojelumenot

Ympäristöhallinnon kulut



Keskeiset toimet vuonna 2013

Nokian Renkaiden vuoden 2013 ympäristöohjelman keskeisimmät ympäristötavoitteet ja niiden toteutuminen sekä vuoden 2014 tavoitteet on esitetty yhteenvetona oheisessa taulukossa.

Kohde	Tavoite 2013	Toteuma 2013	Selite
Lakisääteiset asiat	Nokian Renkaiden ympäristöohjelman ja lainsäädännön mukainen toteutus	Toteutettu	
Ympäristölupa	Lupaehtojen täyttäminen	Toteutettu muut paitsi VOC päästö	VOC päästö 49 % käytettyjen liuotinaineiden määrästä (EY direktiivin raja < 25 %)
VOC-päästö	NRR:n hankesuunnitelman mukainen eteneminen	Toteutettu suunnitelman mukaisesti	
Kasvihuonekaasupäästöt	Laatia päästöjen vähentämissuunnitelma	Laadinta aloitettu	Suunnitelman laadinta jatkuu 2014 asian laajuudesta johtuen
Energia	Energiansäästösuunnitelman päivitys ja ensimmäisten toimenpiteiden toteutus	Toteutettu	
Jätehuolto	Jätehuoltosuunnitelman päivitys ja jäteprojektien toteutus ympäristöohjelman mukaisesti	Toteutettu	
Kemikaaliturvallisuus	TUKES viranomaistarkastus	Toteutettu	
Turvallisuuskatselmukset ja kemikaalien käytön valvonta	2 krt/osasto	Toteutettu	
Materiaalikehitys	Varmistetaan, etteivät tuotteet sisällä REACHin mukaisia SVHC-listan aineita	Toteutettu	SVHC-listan aineita ei ole käytössä
Henkilöstön ympäristötietoisuuden lisääminen	Tehtaiden ympäristöohjelman mukaisesti	Toteutettu	Koulutus sekoitusosastolla sekä artikkeleita jokaisessa sisäisessä lehdessä

Keskeiset toimet vuonna 2014

Kohde	Tavoite 2014
Lakisääteiset asiat	Nokian Renkaiden ympäristöluvan ja lainsäädännön mukainen toteutus
VOC-päästö	NRR:n hankesuunnitelman mukainen polttolaitoksen hankinta ja käyttöönotto

Energia	Energia-analyysin toteutus ja toimenpidesuunnitelman laadinta
Ympäristöriskit	Ympäristöriskianalyysin päivitys (Nokia)
Jätevedet	Haitta-aineiden määrän vähentäminen jätevesissä (Vsevolozhsk)
Kemikaaliturvallisuus	Uusi ohjelmisto käyttöturvallisuustiedoille, koekemikaalien käytön turvallisuuden varmistaminen
Turvallisuuskatselmukset ja kemikaalien käytön valvonta	2 krt/osasto
Materiaalikehitys	Varmistetaan, etteivät tuotteet sisällä REACHin mukaisia SVHC-listan aineita
Henkilöstön ympäristötietoisuuden lisääminen	Tehtaiden ympäristöohjelman mukaisesti

Muut toimipisteet

Vianor-toimipisteissä toimitaan kunkin maan asetusten mukaisesti. Jätteet lajitellaan ja toimitetaan

hyötykäyttöön aina kun se on teknisesti ja taloudellisesti mahdollista. Vianor-toimipisteiden merkittävimmät ympäristövaikutukset ovat jätteet ja energiankulutus. Näiden lisäksi myyntiyhtiöissä huomioidaan tuotteiden kuljetusten tehokkuus.

Rengasvalinnalla on väliä - renkaiden ympäristövaikutukset

Kaikki ympärilläsi näkyvät esineet on kuljetettu vähintään yhden kerran renkailla. Perustellusti voi siis kysyä, millaisilla renkailla ne on kuljetettu tai millaisia renkaita itse käytät päivittäiseen liikkumiseen? Suurin osa ympäristövaikutuksista syntyy renkaan käytön aikana. Me kannamme vastuamme toimintamme ja tuotteidemme ympäristövaikutuksista koko niiden elinkaaren ajan.

Oikeat rengasvalinnat vähentävät ympäristökuormitusta

Renkaat pyörittävät maailmaa, sillä kaikki ympärillämme näkyvät esineet on kuljetettu vähintään yhden kerran renkailla. Tarvitsemme renkaita monta kertaa viikossa liikkumiseen ja ilman renkaita päivittäinen elämämme nyky muodossaan lamaantuisi. On siis perusteltua kysyä, minkälaisilla renkailla tarvitsemasi tavarat on kuljetettu ja millaisia renkaita itse käytät päivittäiseen liikkumiseen?

Ihmisten aiheuttamista hiilidioksidipäästöistä noin kolme neljäsosaa johtuu fossiilisten polttoaineiden,

bensiinin ja dieselöljyn, käytöstä. Hiilidioksidi on merkittävin liikenteen aiheuttamista kasvihuonekaasuista. Kun ajoneuvon rengas pyörii tien pintaa vasten, siitä aiheutuu kitkaa, jota kutsutaan vierintävastukseksi. Mitä suurempi vierintävastus, sitä enemmän kuluu polttoainetta. Näin rengas vaikuttaa suoraan polttoaineenkulutukseen ja liikenteen päästöihin. Ajon aikainen polttoaineenkulutus onkin merkittävin renkaan käytön aikaisista ympäristövaikutuksista. Oikeilla rengasvalinnoilla voidaan pienentää polttoaineenkulutusta ja vähentää ilmaan pääsevän hiilidioksidin määrää. Nokian Renkaiden määrätietoisessa ja pitkäjänteisessä kehitystyössä on korostettu voimakkaasti vierintävastuksen alentamista.

Sinun rengasvalinnallasi on merkitystä

Pieniltä tuntuvilla valinnoilla jokainen voi vaikuttaa lähiympäristöön ja maailman tilaan.

Rengasvalinnallasi on väliä	Mitä sinä voit tehdä?	Mitä me teemme?
Turvallisuuteesi • kaikkien autossasi olevien ja muiden tielläliikkujien turvallisuus Hyvinvointiisi • ajomukavuus ja mielenrauha • melun määrä autossasi ja ympäristössä • tiepölyn määrä ja laatu Talouteesi • polttoaineenkulutus jokaisella ajamallasi kilometrillä • renkaiden kulumiskestävyys • teiden kunto ja kestävyys Sinä vaikutat myös • raaka-aineiden kulutukseen • energian ja polttonesteiden kokonaiskulutukseen • syntyvän jätteen määrään Valinnoillasi voit siis vaikuttaa lähiympäristöosi ja maailman tilaan!	Vaadi • renkaat, joissa on parhaat turvallisuusinnovaatiot • renkaat, jotka ovat hiljaiset • renkaat, joiden valmistuksessa ei ole käytetty myrkylliseksi tai syöpävaaralliseksi luokiteltuja kemikaaleja • renkaat, joissa on käytetty pelkästään puhdistettuja, matala-aromaattisia öljyjä • tietoa renkasiin käytetyistä raaka-aineista, valmistajien työoloista ja tuotannon ympäristövaikutuksista Aja viisaasti ja vaihda renkaiden paikkaa Voit alentaa polttoaineenkulutustasi jopa 0,3-0,5 litraa sataa kilometriä kohden tarkistamalla ilmanpaineen säännöllisesti ja valitsemalla alhaisen vierintävastuksen renkaat. Vaihda renkaiden paikkaa kauden aikana, ja saat renkaallesi lisää turvallista käyttöikää. Kierrätä Renkasiisi käytetyt raaka-aineet ansaitsevat vielä toisen elämän. Se, mitä et itse enää käytä, on tarpeen muualla.	Turvallisuuden eturintamassa Tinkimätön tuotekehityksemme ja testaustoimintamme synnyttävät teknisiä oivalluksia, jotka parantavat renkaiden ominaisuuksia; lisäävät autoilun turvallisuutta, mukavuutta ja ympäristöystävällisyyttä. Hiljaisia renkaita Rengasmelu on polttoaineenkulutuksen lisäksi toiseksi merkittävin renkaan käytön aikainen ympäristövaikutus. Pintamalleissamme on lukuisia keksintöjä, jotka vähentävät melua. Kuviopalojen sijoittelu, uudentyyppiset kulutus pintasekoitukset, pitkittäisurien kohoumat ja melukolot vaimentavat rengasääntä. Puhtaat raaka-aineet Siirryimme ensimmäisenä rengasvalmistajana maailmassa käyttämään tuotannossamme puhdistettuja, matala-aromaattisia öljyjä. Jää- ja märkäpitoa parantaa sekoituksissa käytettävä uusiutuva raaka-aine, rypsiöljy. Avoim toimintatapa Tarkastelemme kaikkia toimiamme kestävän kehityksen suurennuslasin läpi. Saman tiukan seulan käyvät läpi kaikki raaka-aineiden toimittajat. Ostopolitiikan mukaisesti tuotteiden hankintaprosessissa selvitetään toimittajien sitoutuneisuus ympäristöasioidensa hoitamiseen. Edellytämme sopimuskumppaneiltamme sitoutumista yhtiömme toimintaperiaatteisiin. Avoimuus on myös reilua tekemisen meininkiä työyhteisössämme ja hyvää naapuruutta.

Vierintävastus – vaikuttaa ympäristöön ja kukkaroon

Renkaiden vierintävastuksissa voi olla huomattavia eroja. Liki 40 prosentin ero vierintävastuksessa tarkoittaa noin 6 prosentin eroa polttoaineen kulutuksessa. Rengasvalinnalla voi siis säästää samanaikaisesti luontoa ja rahaa. Nykyisillä polttoainehinnoilla on mahdollista vähentää polttoainekuluja liki 300 euroa 40 000 km:n ajossa, kun valitsee vierintävastukseltaan taloudellisimman renkaan. Viisaalla rengasvalinnalla ja hillityllä ajotavalla kuluttaja pienentää olennaisesti autoilunsa aiheuttamia hiilidioksidipäästöjä.

Vierintävastuksella tarkoitetaan sitä energiaa, joka kuluu renkaan tiekosketuksen aikana tapahtuvassa muodonmuutoksessa. Renkaan rakenteella ja materiaalivalinnoilla voidaan vaikuttaa tähän muodonmuutokseen ja sen vaatimaan energiamäärään. Esimerkkeinä energiankulutusta lisäävistä tekijöistä voisi mainita renkaan lämpötilan, rengaspaineen, pyöräkuorman, renkaan kuluneisuuden sekä ajonopeudesta johtuvan ilmanvastuksen ja pyörteet. Myös 0,5 millimetrin vesipatja saattaa nostaa vierintävastusta 50 prosenttia.

Renkaan vierintävastus vaikuttaa ympäristöön koko renkaan käyttöajan ajan. Mitä kevyemmin rengas vierii, sitä vähemmän se kuluttaa polttoainetta ja aiheuttaa hiilidioksidipäästöjä. Vierintävastuksen suuruus ilmaistaan vierintävastuskertoimella. Mitä suurempi kerroin, sitä raskaammin vierivä rengas. Nykyrenkaiden vierintävastusarvo on keskimäärin 1-1,2.

Vain noin 20–30 prosenttia polttoaineen sisältämästä energiasta pystytään hyödyntämään auton liikuttamiseen, ja tämä energia kuluu kiihdytyksien ja jarrutusten lisäksi juuri vierintä- sekä ilmanvastuksen voittamiseen.

Renkaan elinkaari

Tuotteen elinkaarella tarkoitetaan sen valmistuksen, käytön ja käytöstä poiston eri vaiheita raaka-aineista jätteiksi. Renkaan elinkaari alkaa kumipuusta eteläiseltä pallonpuoliskolta, esimerkiksi Indonesiasta tai Thaimaasta. Elinkaari sisältää raaka-aineiden sekä tuotteiden valmistusta, varastointeja sekä runsaasti kuljetuksia. Varsinainen renkaan elinkaari päättyy esimerkiksi rengasmurskeena maanrakennukseen.

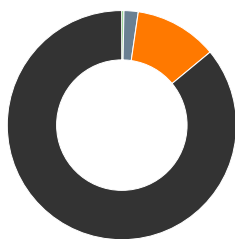
Elinkaari voidaan jakaa karkeasti neljään osaan:

1. Tuotantopanosten, kuten raaka-aineiden ja energian, valmistus ja hankinta
2. Renkaan valmistus
3. Renkaan käyttö
4. Käytetyn renkaan hyötykäyttö

Ympäristösuojelumme lähtökohta on elinkaariajattelu. Se tarkoittaa, että kannamme vastuumme toimintamme ja tuotteidemme ympäristövaikutuksista koko niiden elinkaaren ajan. Ostopolitiikkamme mukaisesti tuotteiden hankintaprosessissa selvitetään toimittajien sitoutuneisuus ympäristöasioidensa hoitamiseen. Vuonna 2013 raaka-aineiden toimittajista 67 prosenttia oli ISO14001 -sertifioituja yrityksiä. Kaikilta sopimuskumppaneilta, kuten alihankkijoilta ja urakoitsijoilta, edellytetään sitoutumista Nokian Renkaiden toimintaperiaatteisiin.

Renkaan elinkaaren aikaisista ympäristövaikutuksista suurin osa muodostuu renkaan käytön aikana. Käytön aikaisista ympäristövaikutuksista merkittävin on ajoneuvon polttoaineen kulutus. Renkaan painoa ja vierintävastusta pienentämällä voidaan alentaa polttoaineen kulutusta ja sitä kautta vähentää pakokaasupäästöjä ja kasvihuonekaasujen muodostumista. Autoilussa merkittävin pakokaasupäästöjen määrään vaikuttava tekijä on kuitenkin kuljettajan ajotyyli. Taloudellista ajotapaa noudattamalla voidaan päästä 10–20 prosentin säästöihin polttoaineen kulutuksessa.

Renkaan elinkaaren ympäristövaikutusten jakautuminen



- Kuljetukset **0.3%**
- Käytöstä poisto **2%**
- Raaka-aineet ja renkaiden tuotanto **11.7%**
- Käytönaikaiset ympäristövaikutukset (polttoaineenkulutus 75,2) **86%**

PANOKSET	TUOTANTO	KÄYTTÖ	KÄYTÖSTÄ POISTO
Raaka-aineet ● ● ●	VOC ● ●	Polttoaineen kulutus ● ● ●	Maisemavaikutukset
Energia ● ●	Hiukkaset ●	Rengasmelu ●	Renkaiden poltto
Vesi ●	Haju ●	Maastovaikutukset ●	Käytettyjen renkaiden hyödyntäminen
	Melu ●	Tien kuluminen ●	Pinnoittaminen
	CO ₂ ●	Rengaspuru maastoon ●	
	Hyötykäyttöön menevät jätteet ●		
	Vaaralliset jätteet ●		
	Kaatopaikkajätteet ●		
	Jäähdytysvedet ●		

- Vähäinen
- ● Kohtalainen
- ● ● Merkittävä
- Globaali
- Alueellinen
- Paikallinen

Mihin renkaat päätyvät käytön jälkeen?

Euroopassa poistetaan vuosittain käytöstä noin 3,5 miljoonaa tonnia vanhoja renkaita. Ympäristön onneksi käytöstä poistetut renkaat eivät ole arvottomia, sillä niiden matka jatkuu moniin uusiokäyttökohteisiin. Niitä voidaan käyttää moottoritien hällinältä suojaavissa meluvallissa tai ratsastuskentän joustavuutta parantavana alusmateriaalina.

Mikäli renkaita ei kierrätetä asianmukaisesti, ne päätyvät ympäristöön tai kerääntyvät ihmisten varastoihin. Suomessa renkaiden kierrätys on korkealla tasolla verrattuna moniin muihin maihin. Joukko rengasalan toimijoita, mukaan lukien Nokian Renkaat, perusti vuonna 1995 Suomen Rengaskierrätys Oy:n renkaiden keräämiseksi ja hyödyntämiseksi keskitetysti ja valtakunnallisesti. Suomessa renkaista kierrätetään lähes 100 prosenttia, kun esimerkiksi Euroopassa 85 prosenttia kierrätetään ja loput renkaat päätyvät kaatopaikoille. Koko Venäjällä renkaiden kierrätysaste on alhainen, ja Nokian Renkaat onkin osallistunut aktiivisesti keskusteluihin kierrätyksen edistämiseksi.

Renkaista suurin osa päättyy materiaalihyötykäyttöön eli murskeena tai rouheena erilaisiin tie- ja maanrakennuskohteisiin korvaamaan kiviainesta. Renkaiden pinnoittaminen on yksi parhaimmista kierrätysmuodoista. Rungoltaan vahingoittumaton rengas voidaan pinnoittaa uudelleen – linja- ja

kuorma-autonrenkaat jopa 2–4 kertaa. Renkaiden energiasisältö voidaan hyödyntää polttamalla, sillä renkailla on lähes öljyä vastaava lämpöarvo. Uusia kierrätystapoja ja hyötykäyttökohteita etsitään jatkuvasti.

Nokian Renkaat GRI G4 -vertailu

Indikaattori G4	Sisältö	CORE	Mistä löydät?
	Strategia ja analyysi		
G4-1	Toimitusjohtajan katsaus	X	Toimitusjohtajan terveiset
	Organisaation taustakuvaus		
G4-3	Organisaation nimi	X	Nokian Renkaat lyhyesti
G4-4	Tärkeimmät tavaramerkit, tuotteet ja palvelut	X	Nokian Renkaat lyhyesti
G4-5	Organisaation pääkonttorin sijainti	X	Nokian Renkaat lyhyesti
G4-6	Toiminta-alue	X	Nokian Renkaat lyhyesti
G4-7	Omistusrakenne ja yhtiömuoto	X	Nokian Renkaat lyhyesti
G4-8	Markkina-alueet	X	Nokian Renkaat lyhyesti
G4-9	Raportoivan organisaation koko	X	Nokian Renkaat lyhyesti
G4-10	Henkilöstön määrä työsuhteen ja työsopimuksen mukaan, alueellisesti ja sukupuolen mukaan jaettuna	X	Hyvä henkilöstöjohtaminen
G4-11	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	X	Hyvä henkilöstöjohtaminen
G4-12	Organisaation toimitusketju	X	Arvoketju
G4-13	Merkittävät muutokset organisaation koossa, rakenteessa, toimitusketjussa tai omistusrakenteessa	X	Ei merkittäviä muutoksia tilikauden aikana
G4-14	Varovaisuusperiaatteen noudattaminen	X	Sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestelmät
G4-15	Sitoutuminen ulkopuolisiin yhteiskuntavastuun aloitteisiin	X	Meille tärkeää
G4-16	Jäsenyydet järjestöissä	X	Meille tärkeää
	Tunnistettut olennaiset näkökohdat ja laskentarajat		
G4-17	Organisaation operatiivinen rakenne	X	Perustietoa Nokian Renkaista
G4-18	Raportin sisällönmäärittely	X	Meille tärkeää

G4-19	Olenneiset näkökohdat	X	Meille tärkeää
G4-20	Laskentarajat organisaation sisällä	X	Meille tärkeää
G4-21	Laskentarajat organisaation ulkopuolella		
G4-22	Aikaisemmista raporteista poikkeavan tiedon syyt ja vaikutukset	X	Meille tärkeää
G4-23	Merkittävät muutokset raportin laajuudessa, rajauksissa tai mittausmenetelmissä	X	Meille tärkeää
	Sidosryhmävuorovaikutus		
G4-24	Organisaation sidosryhmät	X	Sidosryhmät
G4-25	Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet	X	Sidosryhmät
G4-26	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	X	Sidosryhmät
G4-27	Sidosryhmien esille nostamat teemat	X	Sidosryhmät
	Raportin kuvaus		
G4-28	Raportointijakso	X	Meille tärkeää
G4-29	Edellisen raportin julkaisuajankohta	X	Meille tärkeää
G4-30	Raportin julkaisu tiheys	X	Meille tärkeää
G4-31	Yhteystiedot	X	Nokian Renkaat lyhyesti
G4-32	GRI-sisältövertailu	X	
G4-33	Varmennus		Raporttia ei ole varmennettu ulkoisella taholla.
	Hallinto		
G4-34	Organisaation hallintorakenne	X	Hallinto- ja ohjausjärjestelmä
G4-48	Vastuullisuusraportin hyväksyminen		Yhtiön johtoryhmä hyväksyy raportin vuosittain.
	Liiketoiminnan eettisyys		
G4-56	Arvot ja liiketoimintaperiaatteet	X	Hakkapeliitta Way
	Erityinen perussisältö		
	Talous		
G4-DMA	Johtamistavan kuvaus	x	Talous
G4-EC1	Tuotettu ja jaettu suora taloudellinen lisäarvo		Kannattava kasvu kestävästi

G4-EC8	Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset		Vaikutukset yhteiskuntaan
	Ympäristö		
G4-DMA	Johtamistavan kuvaus	x	EHSQ-politiikka
G4-EN1	Käytetyt materiaalit määrän ja painon mukaan		Tuotannon ympäristövaikutukset
G4-EN3	Organisaation oma energiankulutus		Tuotannon ympäristövaikutukset
G4-EN8	Veden kulutus		Tuotannon ympäristövaikutukset
G4-EN15	Suorat kasvihuonekaasupäästöt		Tuotannon ympäristövaikutukset
G4-EN16	Epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt		Tuotannon ympäristövaikutukset
G4-EN21	Typpi- ja rikkidioksidipäästöt sekä muut merkittävät päästöt		Tuotannon ympäristövaikutukset
G4-EN22	Kokonaispäästöt veteen		Tuotannon ympäristövaikutukset
G4-EN23	Jätteiden kokonaispaino		Tuotannon ympäristövaikutukset
G4-EN27	Toimenpiteet tuotteiden ja palveluiden ympäristövaikutusten vähentämiseksi		Rengasvalinnalla on väliä - renkaiden ympäristövaikutukset
G4-EN29	Ympäristölakien ja -määräysten noudattamatta jättämisestä määrätyt sanktiot		Tuotannon ympäristövaikutukset
G4-EN31	Ympäristönsuojelun kokonaiskustannukset ja investoinnit		Tuotannon ympäristövaikutukset
	Henkilöstökäytäntöihin ja työoloihin liittyvät indikaattorit		
G4-DMA	Johtamistavan kuvaus	x	Ihmiset
	Työterveys ja -turvallisuus		
G4-LA6	Tapaturmien ja ammattitautien, menetettyjen työpäivien ja poissaolojen määrät		Hyvä henkilöstöjohtaminen
	Koulutus		

G4-LA10	Henkilöstön osaamisen kehittämisohjelmat ja oppimisen toimintaohjelmat		Hyvä henkilöstöjohtaminen
G4-LA11	Kehityskeskustelut		Hyvä henkilöstöjohtaminen
	Monimuotoisuus ja tasavertaiset mahdollisuudet		
G4-LA12	Hallintoelinten kokoonpano		Hallintoelinten kokoonpano
	Ihmisoikeusindikaattorit		
G4-HR1	Ihmisoikeusasioiden huomiointi investointipäätöksissä		Hakkapeliitta Way
	Yhteiskuntaan liittyvät toimintaindikaattorit		
G4-S01	Paikallisyhteisöihin vaikuttavat käytännöt		Meille tärkeää
			Vaikutus paikallisyhteisöihin
G4-S06	Poliittisille puolueille, poliitikoille ja muille vastaaville instituutioille annettu taloudellinen tuki		Meille tärkeää
	Tuotevastuuindikaattorit		
G4-DMA	Johtamistavan kuvaus	x	Maailma renkailla
G4-PR1	Tuotteiden ja palveluiden elinkaaren vaiheissa tehdyt terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi- ja kehittämistoimenpiteet		Tuoteturvallisuus ja laatu

