

Hakkapeliitta

NOKIAN RENKAAT OYJ



Sijoitus 2011
Tampere-talo
29.3.2011

Talousjohtaja
Anne Leskelä
Nokian Renkaat Oyj

1936 *75* 2011

nokian
HAKKAPELIITTA

Pohjoiset olot

- Talvi & metsä
- Vahvan kasvun tuotesegmentit ja markkina-alueet
- Venäjä ja IVY, Itä-Eurooppa, Pohjoismaat ja Pohjois-Amerikka

Kapeat tuotesegmentit

- Erityisosaamista, joka tuottaa asiakkaalle lisäarvoa
- Talvirenkaat
- Light truck & SUV renkaat
- Metsä-, satama- ja kaivosrenkaat

Jälkimarkkinat

- Ei juurikaan myyntiä autonvalmistajille
- Myynti tapahtuu rengasalan erikoisliikkeiden, autokaupan ja muiden rengaskauppaa harjoittavien yritysten kautta



Investoinnit tuotekehitykseen, tuotantoon, jakeluun ja logistiikkaan

- Tuotekehityksfilosofia: kestävä turvallisuus
- Oma tuotanto keskittyy korkeakatteisiin avaintuotteisiin
- Uusien tuotteiden osuus vuosittain vähintään 25% liikevaihdosta
- Laadun, tuottavuuden, logistiikan ja prosessien jatkuva kehittäminen

Yrityskulttuuri

- Avoin ja osallistava yrityskulttuuri
- Jatkuva henkilöstön kehittäminen
 - motivoitunut, yksilön ja yrityksen menestystä tukeva työyhteisö



"The original winter tyre"

YLEISKATSAUS

Strategiset päätavoitteet vuoteen 2015

1. Markkinajohtajuus Pohjoismaissa
2. Markkinajohtajuus premium-renkaissa Venäjällä ja IVY-maissa
3. Vahva asema ydintuoteryhmissä maailmanlaajuisesti
4. Kasvu jatkuvasti kehittyvän tuotevalikoiman avulla
5. Tuloksen kasvu korkean tuottavuuden ja alan parhaiden asiakasprosessien avulla
6. Tuloksen kasvu osaavan, innostuneen ja yrittäjämäisen henkilöstön avulla

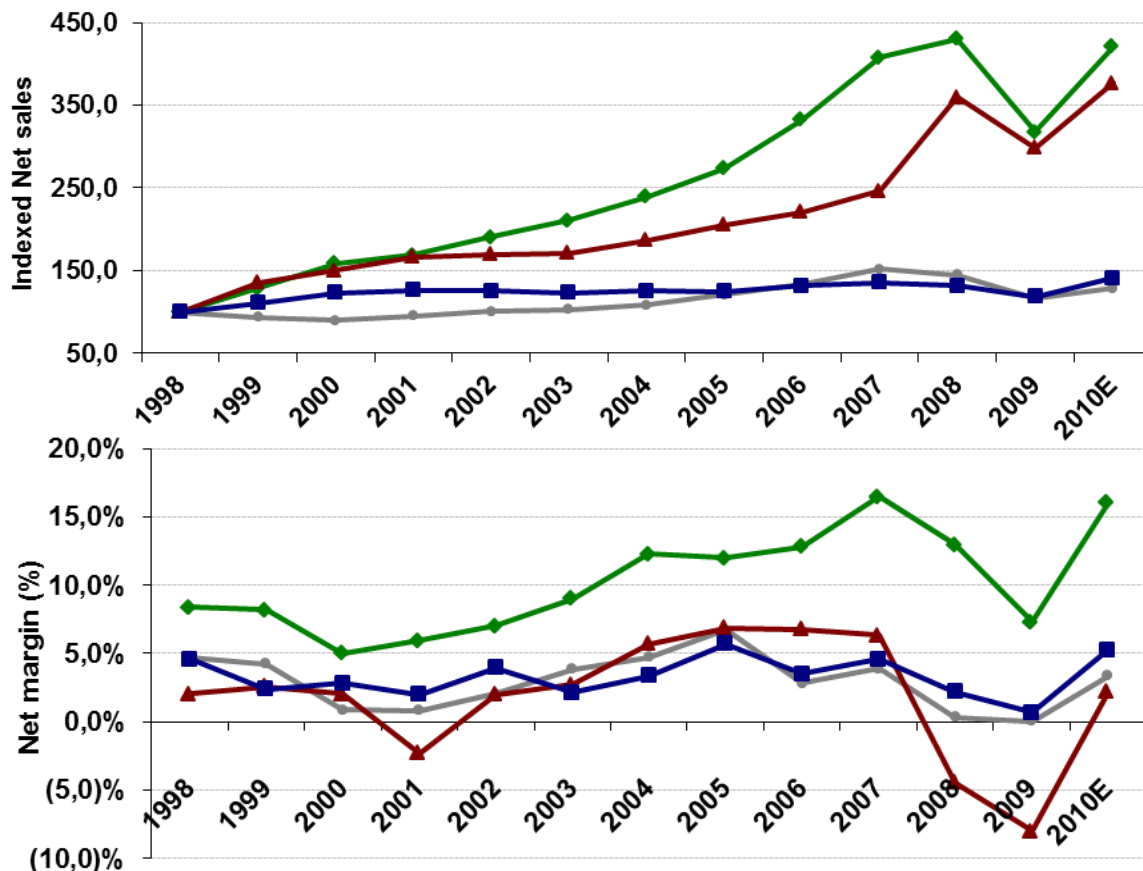


YLEISKATSAUS

Kilpailijavertailu 1998-2010E:

Nokian Renkaat kannattavin rengasvalmistaja

Nokian Renkaiden kasvu ja kannattavuus selkeästi pääkilpailijoita paremmalla tasolla viimeisen 10 vuoden aikana. Korkeampi kannattavuus tuo tulosta myös laskusuhdanteissa.



Net sales change
CAGR 2006 – 2010E

Nokian	6.1%
Michelin	1.8%
Bridgestone	-0.9%
Continental	n.m. ¹⁾

Net income 2006 – 2010E

	CAGR	Margin2010
Nokian	12.1%	16.0%
Michelin	12.7%	5.2%
Bridgestone	3.3%	3.4%
Continental	n.m.	2.2%

Source: Results 1998-2009 (company websites) and 2010 consensus estimates for the peers as per Reuters 18 January 2011.

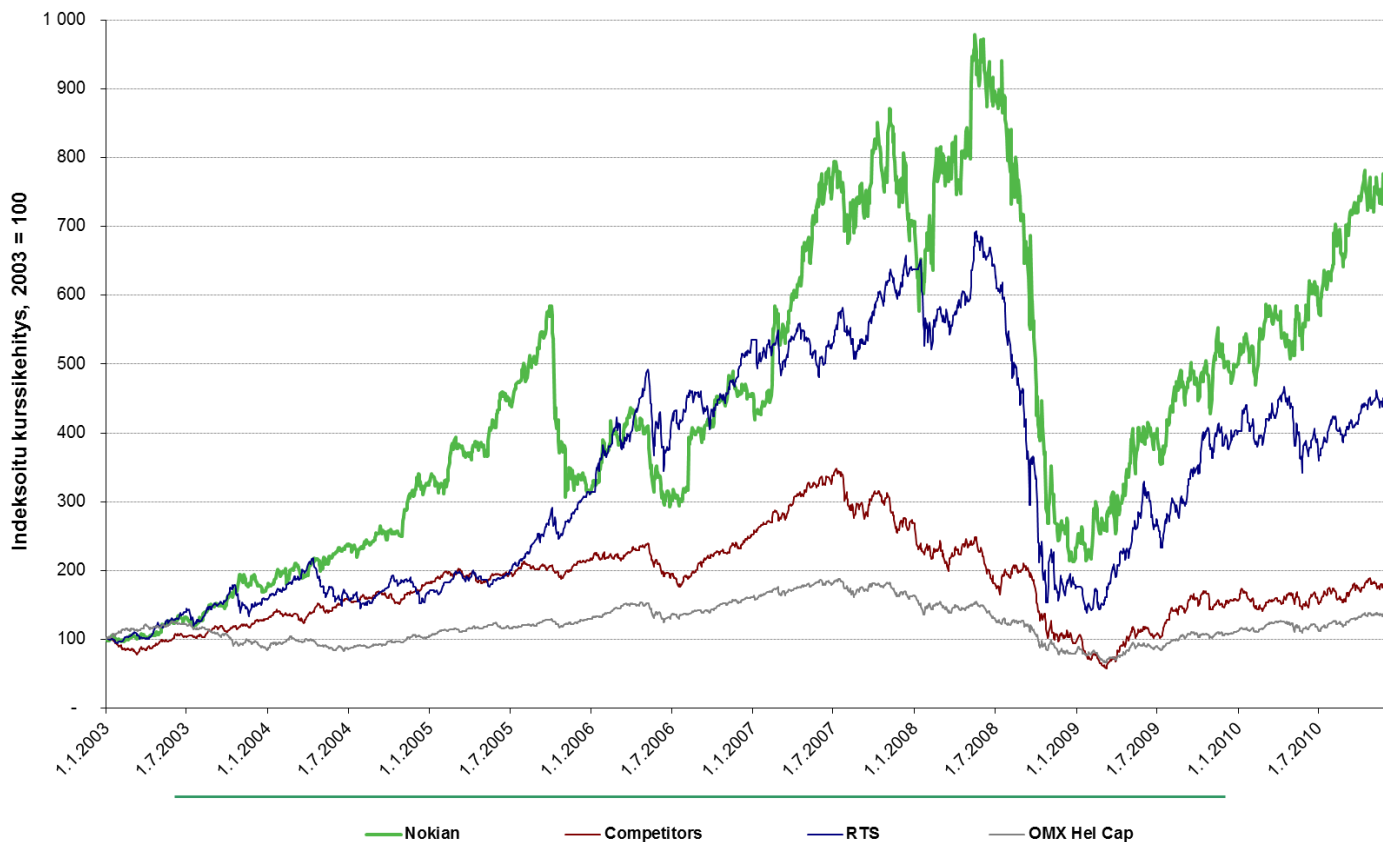
Note: "n.m." means that the results would be non-meaningful or that the calculation is not possible due to negative results.

1) Continental sales for 2008 not comparable due to VDO acquisition.

KILPAILIJOIDEN ESTIMAATIT 2010 PERUSTUVAT KONSENSUSENNUSTEISIIN, NOKIAN RENKAIDEN LUVUT OVAT TOTEUMALUKUJA

YLEISKATSAUS

Osakekurssin vertailu indekseihin 2003-2010



**Nokian
Renkaat,
+707 %**

RTS, +393 %

**Kilpailijat +84
% ¹⁾**

**OMX Hel Cap,
+44 % ²⁾**

Lähde: Factset, 31.12.2010.

- 1) "Kilpailijat" koostuu Nokian Renkaiden pääkilpailijoiden hintakehitysten keskiarvosta.
- 2) OMX Helsinki Cap on laskettu olettaen katkeamattoman jatkumisen seuraten HEX Portfolio -indeksin viimeistä kurssia.

Nokian Renkaat

31.12.2010	Viim. 8 v.	Viim. 3 v.	Viim. 2 v.	12 kk	6 kk	3 kk	1 kk
Korkein	33,30	33,30	27,99	27,99	27,99	27,99	27,99
Keskiarvo	15,03	19,11	17,42	21,55	24,32	25,96	26,91
Alin	3,30	7,23	7,27	15,95	19,40	24,51	25,33

YLEISKATSAUS

Nokian Renkaiden tuotanto: Oma ja sopimusvalmistus

- Oma tehdas
- Sopimusvalmistus



YLEISKATSAUS *Myyntiyhtiöt*

Omat myyntiyhtiöt 10 maassa, Vianor-rengasketju:
771 toimipaikkaa 20 maassa



YLEISKATSAUS

Vianor; omat ja partner-toimipaikat

YHTEENSÄ: 771 toimipaikkaa 20 maassa
169 omaa, 602 franchising/partneria

POHJOISMAAT JA BALTIA; YHTEENSÄ 228

Suomi	55 omaa, 9 franchisingpistettä
Ruotsi	54 omaa, 32 partner-pistettä
Norja	45 omaa, 17 partner-pistettä
Baltia	16 partner-pistettä

USA 10 omaa

VENÄJÄ JA MUUT IVY-MAAT; YHTEENSÄ 429

Venäjä	2 omaa, 302 partner-pistettä
Ukraina	99 partner-pistettä (sis. 13 Vianor Truck)
Kazakstan	13 partner-pistettä
Armenia	1 partner-piste
Moldova	3 partner-pistettä
Georgia	3 partner-pistettä
Valko-Venäjä	6 partner-piste (sis. 1 Truck)

KESKI-EUROOPPA; YHTEENSÄ 104

Saksa	9 partner-pistettä
Sveitsi	3 omaa
Tsekin tasavalta	33 partner-pistettä
Slovakia	12 partner-pistettä
Puola	31 partner-pistettä
Bulgaria	16 partner-pistettä

Toimenpiteet 2011:

- Verkoston laajentaminen
- Italia Q1/2011
- Tulossa: Romania

Pinnoittamot

Suomi	2
Ruotsi	1
Norja	2

avainluvut	10-12/10	10-12/09	Muutos (%)	1-12/10	1-12/09	Muutos (%)
Liikevaihto	368.7	247.7	48.9 %	1 058.1	798.5	32.5 %
Liiketulos	91.8	40.8	125.1 %	222.2	102.0	117.8 %
(%) liikevaihdosta	24.9 %	16.5 %		21.0 %	12.8 %	
Tulos ennen veroja	86.4	46.7	84.8 %	208.8	73.5	184.3 %
Tilikauden tulos	62.6	29.2	114.1 %	169.7	58.3	191.3 %
(%) liikevaihdosta	17.0 %	11.8 %		16.0 %	7.3 %	
EPS (euro)	0.49	0.23	110.3 %	1.34	0.47	186.9 %
RONA (%), rullaava 12 kk				17.8	8.38	
Liiketoiminnan kassavirta	358.1	249.2	43.7 %	318.8	123.1	159.0 %
Gearing (%)				0.1	34.8	

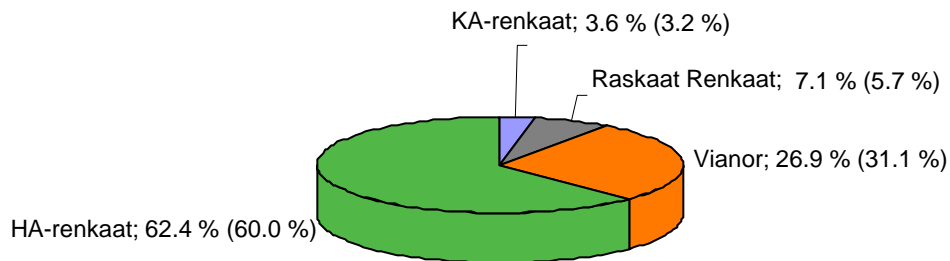
Yhteenveto

- Nokian Renkaat palasi kannattavan kasvun tielle markkina-tilanteen kohentuessa
 - Nokian Renkaiden markkinaosuus nousi Pohjoismaissa, Venäjällä ja IVY-maissa sekä Keski- ja Itä-Euroopassa
 - Liikevaihto 1 058,1 m€, kasvua 32,5 %
 - Liikevoitto 222,2 m€, yli tuplaantui
 - Tulos ennen veroja lähes kolminkertaistui ja oli 208,8 m€
 - Liiketoiminnan kassavirta ennätyskorkea 318,8 m€ johtuen käyttöpääoman kierron paranemisesta
 - Henkilöautonrenkaiden keskihinta nousi 5 % kompensoiden raaka-ainekustannusten kasvun
 - Kapasiteetin nosto Venäjällä, rakennemuutokset ja korkeampi käyttöaste paransivat tuottavuutta
 - Vianor laajentui 148:lla 771 myyntipisteeseen
- Hallitus ehdottaa osingoksi 0,65 € per osake

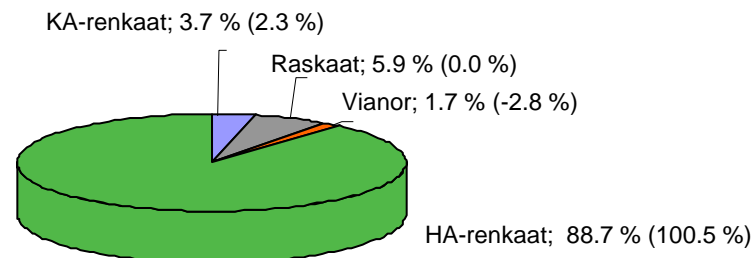
Näkymät: Kannattavaa kasvua

- Vahva kysyntä ja tilauskanta
- Jälleenmyyjien alhaiset varastot tukevat myynnin kasvua
- Uudet hinnankorotukset ja mixin parantaminen
- Raaka-ainekustannusten arvioidaan vuonna 2011 nousevan 25-28 %
- Kapasiteetin lisäys: linjat 9 ja 10 asennetaan Venäjällä 2011
- Kannattavuutta tukevat
 - Parempi kustannusrakenne
 - Lisääntynyt myynti, parempi myyntimix ja keskihinta
 - Venäjän-tuotannon osuuden kasvu
→ parempi tuottavuus
- Arvio vuodesta 2011:
 - Yhtiöllä on edellytykset vahvaan liikevaihdon kasvuun sekä liikevoiton parantamiseen vuoteen 2010 10 verrattuna

Liikevaihto 1 058,1 m€; +32,5 %



EBIT 222,2 m€; +117,8 %



Henkilöautonrenkaat

- **Liikevaihto** : 714,7 m€ ; +35,5 %
- **EBIT**: 205,5 m€; +94,5 %
- **EBIT-%**: 28,8 % (20,1 %)
- **Avaintuotteet**: nastalliset ja nastattomat talvirenkaat, korkean nopeusluokan kesärenkaat
- **Ydinmarkkinat**: Pohjoismaat, Venäjä ja IVY, Keski- ja Itä-Eurooppa, Pohjois-Amerikka

VUOSI 2011

- Kapasiteetin lisäys: tuotantomäärän kasvattaminen ja tuottavuuden parantaminen
- Myynnin ja markkinaosuuden kasvu ydinmarkkinoilla Venäjällä ja Pohjoismaissa
- Hinnankorotukset kasvavien raaka-ainekustannusten kompensoimiseksi
- Myyntimixin ja keskihinnan parantaminen

Raskaat Renkaat

- **Liikevaihto** : 81,0 m€ ; +61,8 %
- **EBIT**: 13,7 m€; +76 435,9 %
- **EBIT-%**: 16,9 % (0,0 %)
- **Avaintuotteet**: Metsä-, teollisuus- ja maatalouskoneiden renkaat

VUOSI 2011

- Tuotantomäärien lisääminen ja tuottavuuden parantaminen
- Hinnankorotukset kasvavien raaka-ainekustannusten kompensoimiseksi
- Jakeluverkoston laajentaminen
- Palvelukeskusten lisääminen

Kuorma-auton renkaat

- **Liikevaihto** : 41,2 m€; +44,3 %
- **Avaintuotteet**: kuorma-autonrenkaat ja pinnoitusmateriaalit

Vianor

- **Liikevaihto** : 307,9 m€; +12,7 %
- **EBIT**: 4,0 m€; +233,7 %
- **EBIT-%**: 1,3 % (-1,1 %)
- 771 myyntipistettä 20 maassa Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla

VUOSI 2011

- Myynnin ja markkinaosuuksien kasvattaminen
- Verkoston laajentaminen, partneripisteiden lisääminen yli 900:aan
- Palvelumyynnin lisääminen

TALOUDELLINEN KATSAUS

Konsernin liikevaihto vuosineljänneksittäin 2006 - 2010

2010

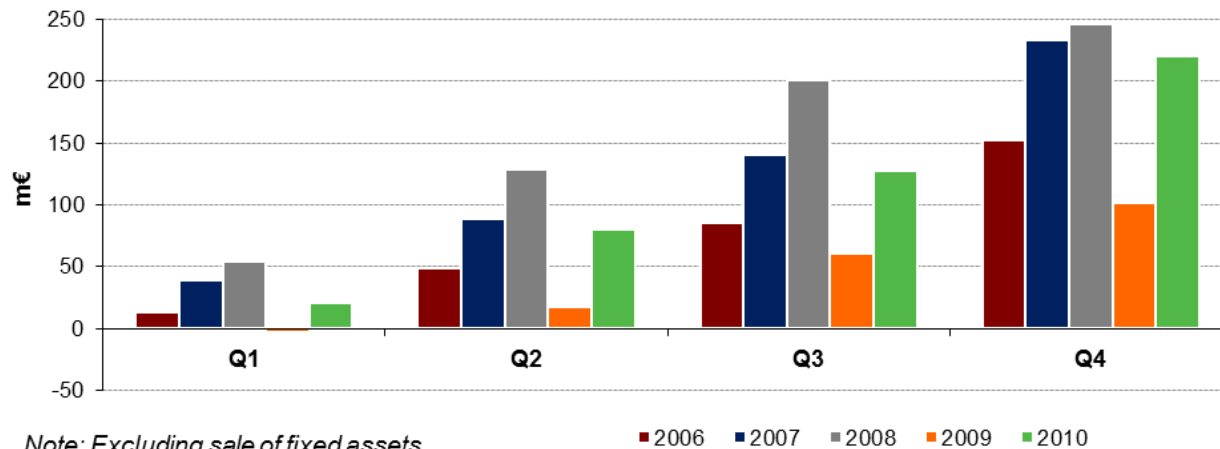
Liikevaihto 1 058,1 m€

(798,5 m€), +32,5 %

Liiketulos 222,2 m€

(102,0 m€), +117,8 %

Kumulatiivinen liikevaihto vuosineljänneksittäin (m€)



10-12/2010

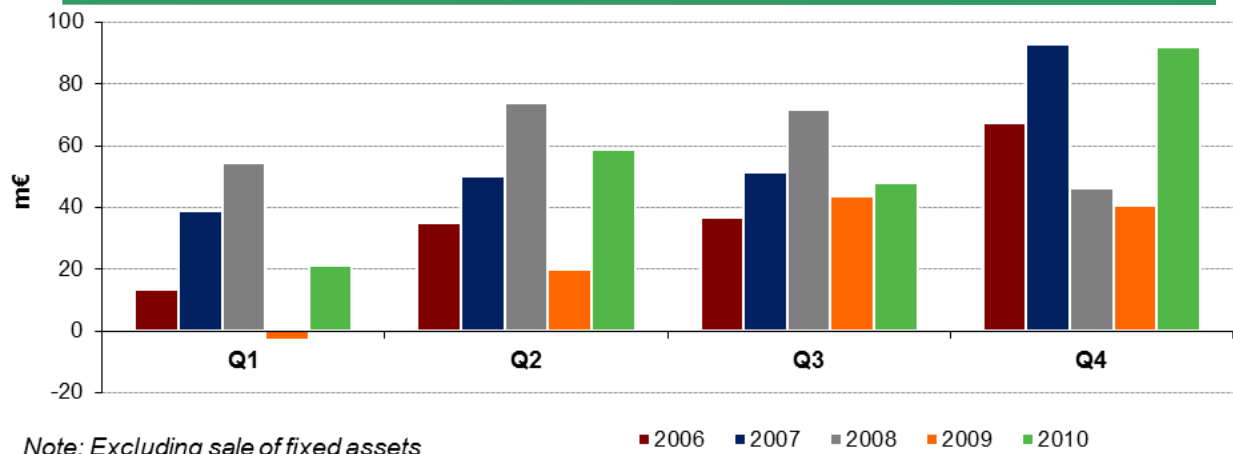
Liikevaihto 368,7 m€

(247,7 m€), +48,9 %

Liiketulos 91,8 m€

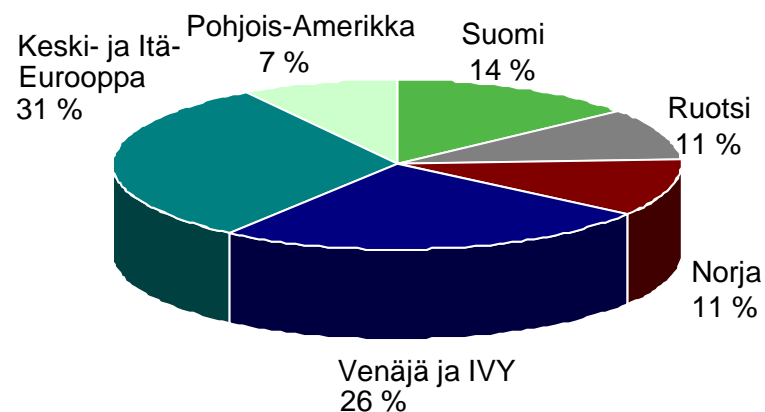
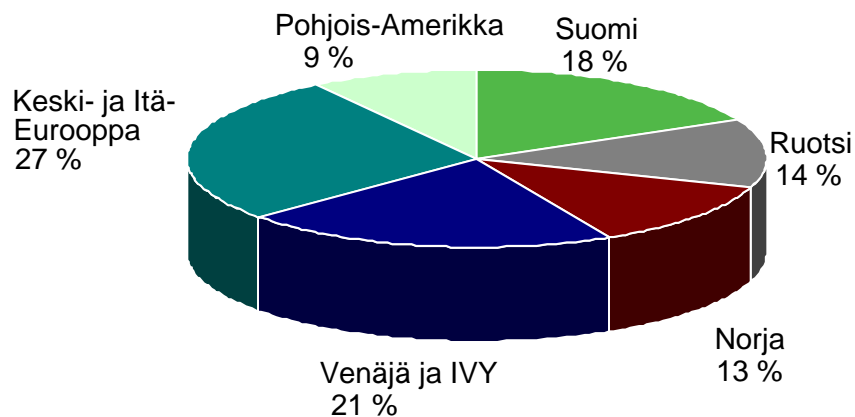
(40,8 m€), +125,1 %

Liiketulos vuosineljänneksittäin (m€)



Nokian Renkaat –konsernin myynti: 1 121,2 m€, +32,2 %

Valmistustoiminnan myynti: 905,3 m€, +36,4 %



Myynnin kehitys, euroa

- Pohjoismaat +29,1 %
- Venäjä ja IVY +34,7 %
 - Venäjä: +78,0 %
- Keski- ja Itä-Eurooppa +43,8 %
- Pohjois-Amerikka +9,5 %

Myynnin kehitys, euroa

- Pohjoismaat +38,7 %
- Venäjä ja IVY +35,0 %
 - Venäjä: +78,7 %
- Keski- ja Itä-Eurooppa +48,7 %
- Pohjois-Amerikka -5,7 %

TALOUDELLINEN KATSAUS

Investoinnit 2010 → Sopeutettu maksimoimaan kassavirta ja hyödyntämään olemassaolevaa kapasiteettia

Investoinnit 2011 → Merkittäviä investointeja vahvan ja kannattavan kasvun varmistamiseksi

Investoinnit 2010

- Q4/2010: 19,8 m€ (9,6 m€)
- 2010: 50,5 m€ (86,5 m€)

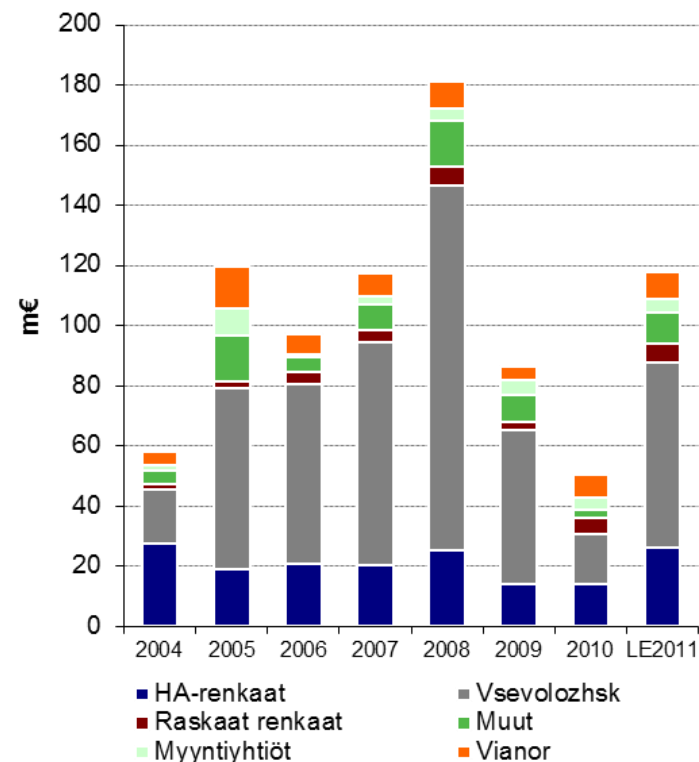
Venäjä

- Kapasiteetin lisäys ja investoinnit
 - Linjat 7-8 käynnistetty 2010
 - Linjat 9-10 tilattu asennettavaksi ja käynnistettäväksi Q2-Q3/2011

Arvioidut investoinnit 2011

- Noin 117 m€
 - Venäjän investoinnit 62 m€
 - Uusien tuotteiden muotit 26 m€
 - Tietojärjestelmät ja tuotannon pullonkaulat 14 m€
 - Vianor-ketju 9 m€

Nokian Renkaiden investoinnit (m€)



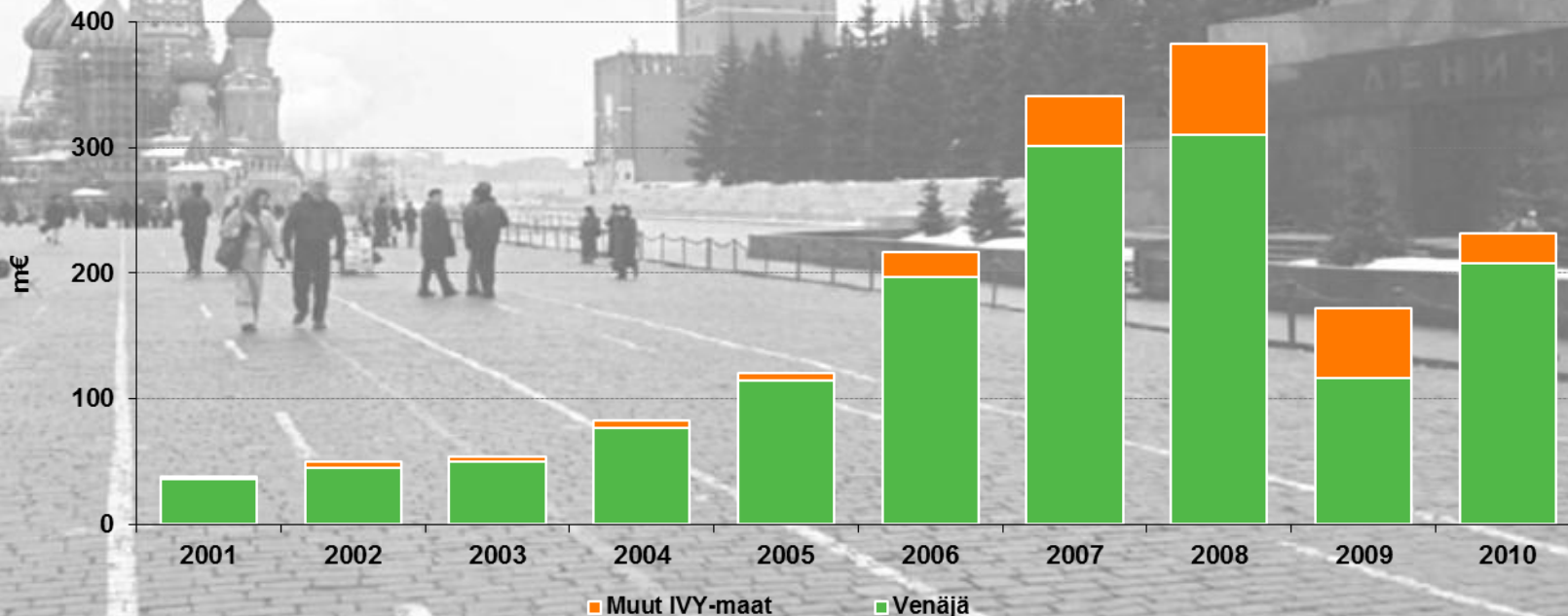
TALOUDELLINEN KATSAUS

Venäjä: takaisin kasvu-uralle

- Lisääntyvä automyynti, kasvava renkaiden jälkimarkkinamyynä sekä jakelijoiden alhaisemmat varastotasot elvyttävät kysyntää ja myyntiä
- Myynti Venäjällä 2010 kasvoi 78,0 % ja oli 207,7 m€ (116,7 m€)
- Myynti muissa IVY-maissa (p.l. Venäjä) 2010 oli 24,1 m€ (55,4 m€)

→ **Nokian Renkaat on selvä markkinajohtaja premium-renkaissa Venäjällä ja IVY-maissa**

Venäjä ja muut IVY-maat: Myynnin kehitys



Nokian Renkaiden markkina-asema Venäjällä

- Ainoa kansainvälinen rengasyhtiö, jolla huippumoderni ja tehokas tuotantolaitos Venäjällä
 - Läheisyys markkinoihin
 - Tullirajojen sisäpuolella (tuontitulli 20 %)
- Selvä markkina- ja hintajohtaja ydintuoteryhmissä
- Laajalti tunnettu ja vahva brändi - sekä yhtiö (Nokian Renkaat) että tuotteet (Hakkapeliitta)
- Vahva, koko Venäjän kattava jakeluketju – perustuu pitkäaikaisiin ja läheisiin asiakassuhteisiin
- Ainoa kansainvälinen valmistaja, jolla kontrolloitu jakeluverkosto – 429 Vianor-myyntipistettä Venäjällä ja muissa IVY-maissa

→ ***Nokian Renkaat vahvistaa edelleen markkinajohtajan asemaansa Venäjällä***

Nokian Renkaiden Venäjän-tehdas

- Kahdeksan tuotantolinjaa toiminnassa
- Linjat 7 ja 8 asennettiin 2010, linjat 9-10 tilattu asennettavaksi Q2-Q3/2011
- Huippuluokan konekanta, korkea eurooppalainen laatutaso
- Vientiä Venäjän-tehtaalta yli 30 maahan; suurin kulutustavaroiden viejä Venäjällä
- Henkilöstön asuntoprojekti, Hakkapeliitta Village – vaihe 1 valmis
- Henkilöstön määrä 31.12.2010: 851 (640)



NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN

Näkymät 2011:

Nokian Renkaiden myynti kasvaa lisääntyvän kapasiteetin myötä

OLETUKSET

- Elpyvät ydinmarkkinat: Pohjoismaat, Venäjä ja IVY
 - BKT:n kasvu 3-5 %
 - Uusien autojen myynti lisääntyy
 - Venäjän talous ja kuluttajaluottamus kasvussa
 - Valuuttakurssit yhtiön ydinmarkkinoilla vakaat
- Uusia hinnankorotuksia korkeampien raaka-ainekustannusten (€/kg) kompensoimiseksi
 - Kustannukset nousivat 30 % (Q4/2010 vs. Q4/2009)
 - Kustannusten arvioidaan nousevan 13 % (Q1/2011 vs. Q4/2010)
 - Kustannusten arvioidaan nousevan 25-28 % (2011 vs. 2010)
- Henkilöautorenkaiden liiketoimintaympäristö
 - Kysyntä lisääntyy ydinmarkkinoilla
 - Jakelijoiden alhaiset varastot tarjoavat kasvumahdollisuuksia
 - Talvirenkaiden kysyntä lisääntyy, lainsäädäntö Euroopassa
 - Saatavariskit palanneet normaalitasolle
- Raskaiden renkaiden kysyntä
 - Ensiasennusmarkkinat jatkavat elpymistään
 - Jälkimarkkinoilla kysyntä jatkaa kasvuaan
- Nokian Renkaiden taloudellinen asema säilyy vakaana
 - Ei merkittäviä lainojen eräntymisiä vuonna 2011
 - Omavaraisuusaste 68,4 %
 - Käyttämättömiä luottolimiittejä

NÄKYMÄT: Kannattavaa kasvua

- Vahva kysyntä ja tilauskanta
- Jälleenmyyjien alhaiset varastot tukevat myynnin kasvua
- Uudet hinnankorotukset ja mixin parantaminen
- Raaka-ainekustannusten arvioidaan 2011 nousevan 25-28 %
- Kapasiteetin lisäys: linjat 9 ja 10 asennetaan Venäjällä 2011
- Kannattavuutta tukevat
 - Parempi kustannusrakenne
 - Lisääntynyt myynti, parempi myyntimix ja keskihinta
 - Venäjän-tuotannon osuuden kasvu
→ parempi tuottavuus
- Arvio vuodesta 2011:
 - Yhtiöllä on edellytykset vahvaan liikevaihdon kasvuun sekä liikevoiton parantamiseen vuoteen 2010 verrattuna

UUTUUSTUOTTEET

Nokian Hakkapeliitta 7 ja Nokian Hakkapeliitta 7 SUV

Nokian Hakkapeliitta 7 - Uuden sukupolven nastarengas

- Uusi nastallinen talvirengasperhe ydinmarkkinoille – testivoittaja lähes kaikissa testeissä
- Yhteensä 49 rengaskokoa – markkinoiden kattavin valikoima

Nokian Hakkapeliitta 7 SUV – varmaa pitoa, jämääkestävyyttä

- Täysiverisessä SUV-renkaassa on hyödynnetty menestyksekkäästi samoja oivalluksia ja teknisiä ratkaisuja kuin testivoittoja kahmineessa henkilöautojen uutuusrenkaassa Nokian Hakkapeliitta 7:ssä.
- Uuden Nokian Hakkapeliitta 7 SUV-renkaan vähittäismyynti alkaa 2010 keväällä; 21 rengaskokoa

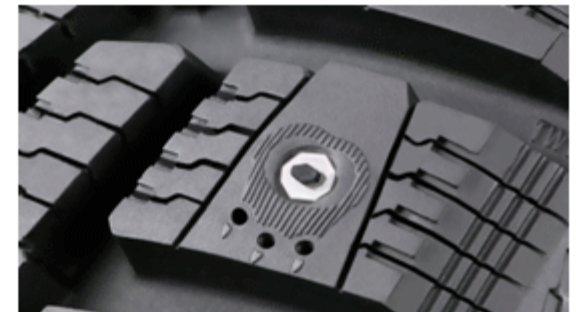
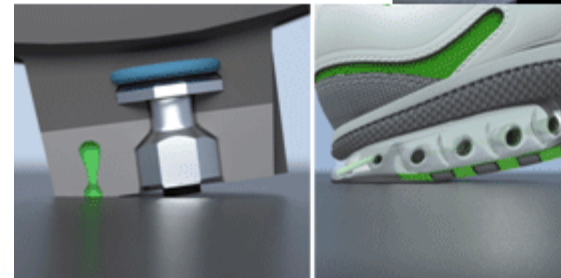
Erinomainen suorituskyky uusilla innovaatioilla

- **Uusi** ankkurinasta
- **Uusi** Air Claw Technology -nastaiskun ilmavaimennus
- **Uusi** kumisekoitus, jossa sideaineena Cryo-silaani
- **Uusi** Sohjokiilaratkaisu
- **Uusi** Sivutörmäyssuoja (Hakkapeliitta 7 SUV)

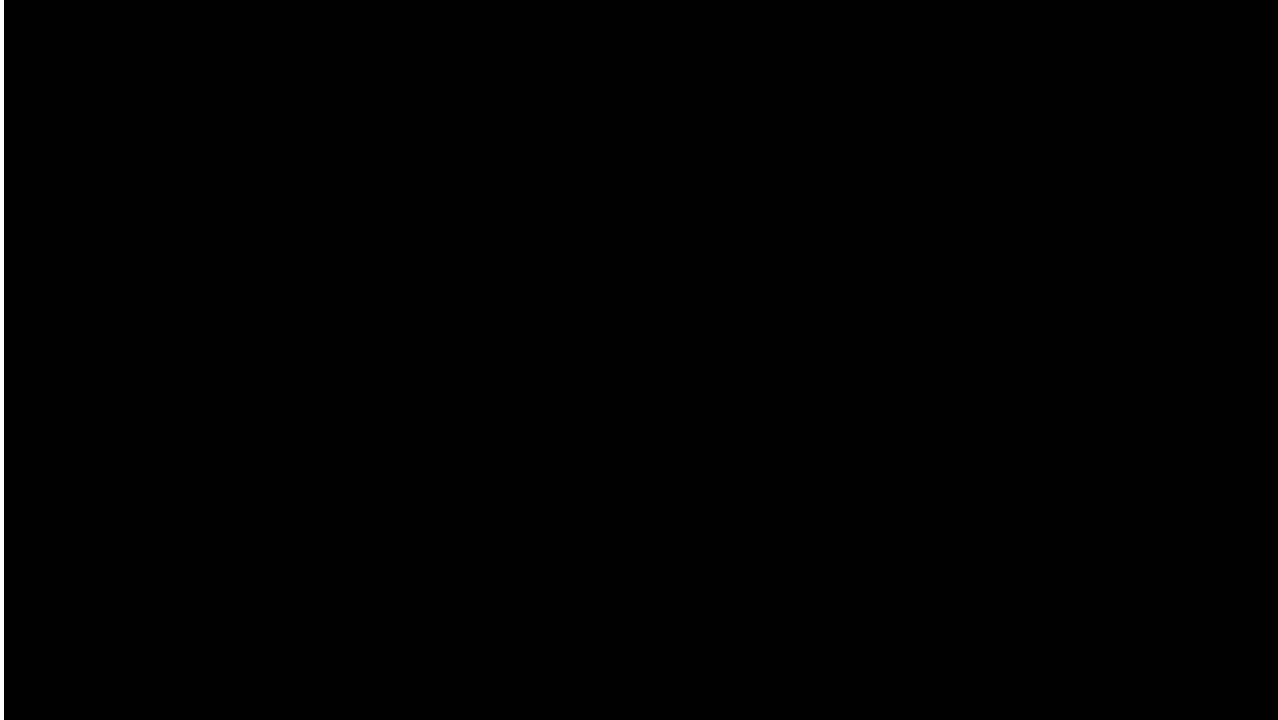
Selviä etuja Nokian Renkaille

- Markkina- ja hintajohtajuuden vahvistaminen ydinmarkkinoilla
- Ylivoimainen tuotevalikoima talvirenkaissa
- Markkinoiden ykköstuotteet menestyksen keihäänkärkinä

➔ **Teknologinen johtajuus aina kasvun moottorina!**



VIDEO: MAAILMAN NOPEIN TALVIRENGAS JÄÄLLÄ



- 1898 Suomen Gummitehdas Osakeyhtiö perustettiin
- 1904 Nokian-tehdas perustettiin
- 1932 Henkilöautonrenkaiden tuotanto alkoi Nokialla
- 1934 Maailman ensimmäinen talvirengas, "kelirengas"
- 1936 Ensimmäinen Hakkapeliitta-rengas valmistui Nokialla
- 1967 Oy Nokia Ab perustettiin - Kumi, Kaapeli ja Paperi
- 1987 Ensimmäiset myyntipisteet Norjaan
- 1988 Joint venture -yhtiö Nokia Renkaat Oy perustettiin
- 1995 Nokia Renkaista Nokian Renkaat Oyj:ksi, listautuminen Helsingin Arvopaperipörssiin
- 1996-2001 Rengastehtaan laajennuksia Nokialla
- 1999-2000 Oma rengasketju laajentui Suomeen ja Viroon →> Vianor-nimi koko ketjun käyttöön
- 2002 Uusi logistiikkakeskus Nokialle
- 2003 Nokia luopui omistuksestaan: Bridgestone Europe NV/SA:sta suurin osakkeenomistaja
- 2005 Vianor-rengasketju laajenee Venäjällä ja Ruotsissa
- 2005 Tehdas käynnistettiin Vsevolozhskissa, Venäjällä
- 2005 Nokian Renkaat vahvistaa asemiaan USA:ssa
- 2006 Myyntiyhtiö Ukrainaan
- 2007 Myyntiyhtiö Kazakstaniin. Vianor laajenee Sveitsiin ja USA:han
- 2007 Vsevolozhskin-tehtaan laajennustyöt alkoivat
- 2009-2010 Vianor laajenee mm. Saksaan, Moldovaan, Georgiaan



Tehdas Nokialla, Suomessa

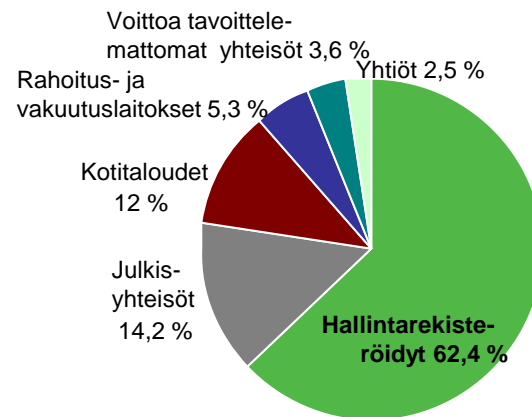


Tehdas Vsevolozhskissa, Venäjällä

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2010

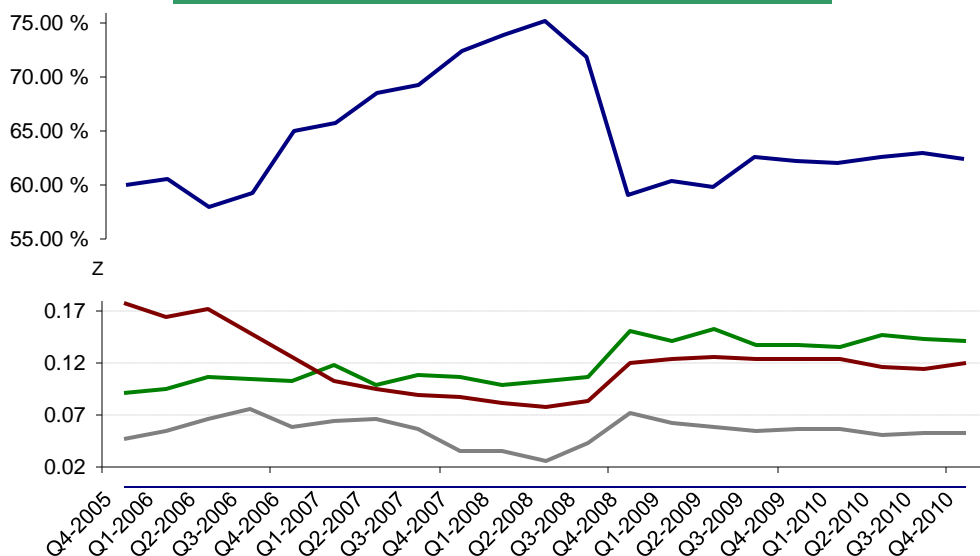
Suurimmat kotimaiset omistajat	Osakkeiden lukumäärä	Osuus (%)	Muutos 30.11.2010
1 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 747 564	6.85	0
2 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 593 813	3.6	910 465
3 Valtion Eläkerahasto	1 289 530	1.01	-300 000
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 150 000	0.9	-130 000
5 Nordea	1 057 263	0.83	88 755
6 OP-rahastot	1 030 000	0.81	115 000
7 Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	826 000	0.65	0
8 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	676 492	0.53	-61 261
9 Sijoitusrahasto Aktia Capital	510 000	0.4	0
10 Nordea Nordenfonden	506 707	0.4	50 628
Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä	20 387 369	16.0%	
Ulkomaiset omistajat 1)	79 625 088	62.4%	
Bridgestone Europe NV/SA 2)	20 000 000	15.7%	

Jakauma sektoreittain 31.12.2010



Osakkeiden määrä: 127 702 461

Omistusjakauman kehitys sektoreittain Q4/2005 - Q4/2010



- Hallintarekisteröidyt
- Julkisyhteisöt
- kotitaloudet
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset

Vapaana olevat optiot 31.12.2010:

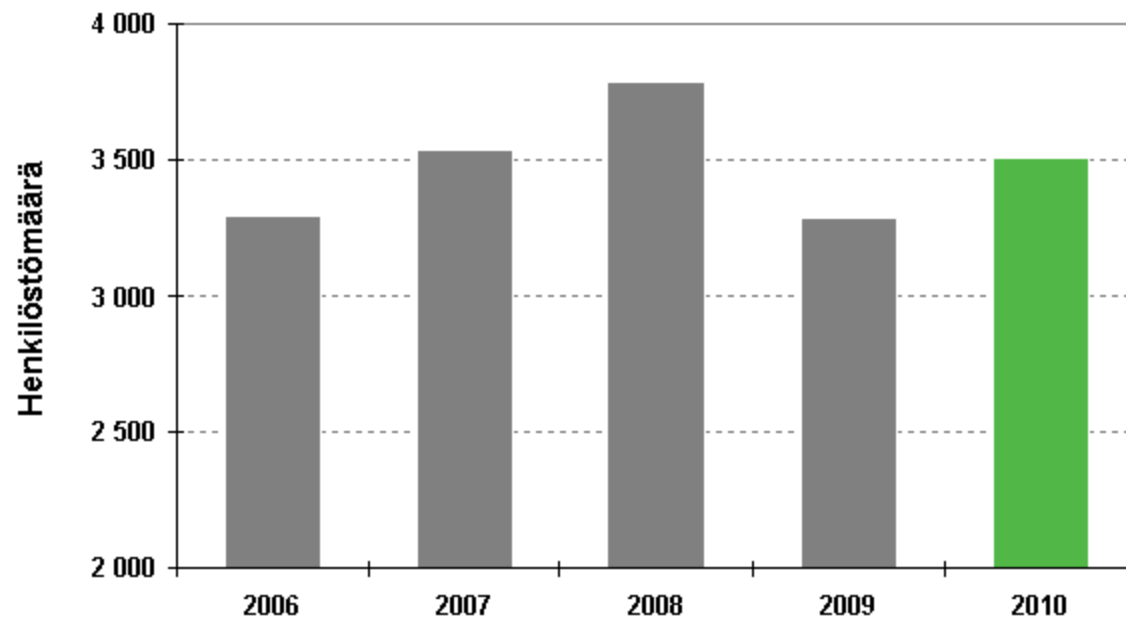
- 2007A: 1.736.744 kpl, joista yhtiön hallussa 104.740
- 2007B: 2.249.875 kpl, joista yhtiön hallussa 423.940
- 2007C: 2.250.000 kpl, joista yhtiön hallussa 1.086.500
- 2010A: 1.320.000 kpl, joista yhtiön hallussa 74.850
- 2010B: 1.340.000 kpl, joista yhtiön hallussa 1.340.000 kpl
- 2010C: 1.340.000 kpl, joista yhtiön hallussa 1.340.000 kpl

1) pitää sisällään myös hallintarekisteröidyt
2) hallintarekisteröity

HENKILÖSTÖ 31.12.2010

Henkilöstömäärä katsauskauden lopussa: 3 506 (3 292)

- Konsernin omistama Vianor-ketju: 1 409 (1 388)
- Venäjä: 851 (640)



LIITE

Konsernin tuloslaskelma

KONSERNIN TULOSLASKELMA	10-12/10	10-12/09	1-12/10	1-12/09	Muutos %
Miljoonina euroina					
Liikevaihto	368.7	247.7	1 058.1	798.5	32.5
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	-205.2	-143.4	-604.0	-478.0	-26.4
Bruttokate	163.5	104.2	454.1	320.4	41.7
Liiketoiminnan muut tuotot	1.1	1.0	4.3	2.2	98.2
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-59.1	-49.7	-192.9	-174.1	-10.8
Hallinnon kulut	-8.8	-6.5	-27.6	-24.5	-12.9
Liiketoiminnan muut kulut	-4.8	-8.3	-15.8	-22.1	28.5
Liiketulos	91.8	40.8	222.2	102.0	117.8
Rahoitustuotot	24.7	23.6	96.3	97.1	-0.8
Rahoituskulut	-30.1	-17.7	-109.7	-125.7	12.7
Tulos ennen veroja	86.4	46.7	208.8	73.5	184.3
Verokulut (1)	-23.8	-17.5	-39.1	-15.2	-157.6
Tilikauden tulos	62.6	29.2	169.7	58.3	191.3
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	62.6	29.2	169.7	58.3	
Määräysvallattomille omistajille	0.0	0.0	0.0	0.0	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu tulos/osake					
laimentamaton, euroa	0.49	0.23	1.34	0.47	186.9
laimennettu, euroa	0.48	0.24	1.32	0.49	168.2

1)Katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden tulosta vastaavaa veroa.

LIITE

Konsernin muut laajan tuloksen erät

KONSERNIN MUUT LAAJAN TULOSEN ERÄT	10-12/10	10-12/09	1-12/10	1-12/09
Miljoonina euroina				
Tilikauden tulos	62.6	29.2	169.7	58.3
Muut laajan tuloksen erät				
verojen jälkeen:				
Voitot/tappiot nettosijoituksen				
suojauksista	-2.5	-10.1	-17.9	-24.4
Koronvaihtosopimukset	0.3	0.1	-0.6	0.1
Ulkomaisiin yksiköihin				
liittyvät muuntoerot	13.0	13.0	37.0	-12.8
Tilikauden muut laajan tuloksen				
erät yhteensä verojen jälkeen	10.8	3.0	18.5	-37.0
Tilikauden laaja tulos				
yhteensä	73.4	32.3	188.2	21.2
Tilikauden laajan tuloksen				
jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	73.4	32.3	188.2	21.2
Määräysvallattomille omistajille	0.0	0.0	0.0	0.0

LIITE
Muut tunnusluvut

MUUT TUNNUSLUVUT	31.12.10	31.12.09	Muutos %
Omavaraisuusaste, %	68.4	62.0	
Gearing, %	0.1	34.8	
Oma pääoma/osake, euro	7.34	6.07	20.9
Korollinen nettovelka, milj. euroa	0.7	263.7	
Investoinnit, milj. euroa	50.5	86.5	
Poistot, milj. euroa	69.4	61.9	
Henkilöstö keskimäärin	3 338	3 503	
Osakkeiden lukumäärä (milj. kpl)			
kauden lopussa	127.70	124.85	
keskimäärin	126.75	124.85	
keskimäärin, laimennettuna	132.96	129.76	

LIITE: *Konsernitase*

KONSERNITASE	31.12.10	31.12.09
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet	483.6	507.6
Liikearvo	58.8	55.0
Muut aineettomat hyödykkeet	19.7	19.2
Osuudet osakkuusyhtiöissä	0.1	0.1
Myytävässä olevat rahoitusvarat	0.3	0.2
Muut saamiset	20.6	9.9
Laskennalliset verosaamiset	22.3	28.7
Pitkäaikaiset varat yht.	605.2	620.7
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	210.6	200.0
Myyntisaamiset	258.9	248.0
Muut saamiset	80.4	90.7
Rahavarat	216.6	62.5
Lyhytaikaiset varat yht.	766.3	601.2
Oma pääoma		
Osakepääoma	25.4	25.0
Ylikurssirahasto	181.4	155.2
Muuntoerot -rahasto	-71.1	-90.2
Arvonmuutosrahasto	-0.6	0.0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	8.0	0.0
Kertyneet voittovarot	793.9	667.6
Määräysvallattomien omistajien osuus	0.0	0.0
Oma pääoma yht.	937.2	757.6
Pitkäaikaiset velat		
Laskennalliset verovelat	39.3	29.4
Varaukset	0.1	1.4
Korolliset velat	204.2	253.8
Muut velat	1.9	2.1
Pitkäaikaiset velat yht.	245.5	286.7
Lyhytaikaiset velat		
Ostovelat	81.0	33.8
Muut lyhytaikaiset velat	92.7	70.7
Varaukset	2.2	0.7
Korolliset velat	13.0	72.4
Lyhytaikaiset velat yht.	189.0	177.6
Taseen loppusumma	1 371.6	1 221.9

LIITE
Konsernin rahavirtalaskelma

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA	1-12/10	1-12/09
Miljoonina euroina		
Liiketoiminnan rahavirta:		
Toiminnasta kertyneet rahavarat	372.7	228.5
Rahoituserät ja verot	-45.4	-34.3
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	327.2	194.2
Investointien rahavirta:		
Investointeihin käytetyt nettorahavarat	-33.7	-92.8
Rahoituksen rahavirta:		
Osakeannista saadut maksut	34.7	0.1
Lyhytaikaisten saamisten ja lainojen muutos	-29.8	-117.2
Pitkäaikaisten saamisten ja lainojen muutos	-95.2	15.4
Maksetut osingot	-50.7	-49.9
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat	-141.0	-151.7
Rahavarojen nettomuutos	152.6	-50.2
Rahavarat tilikauden alussa	62.5	113.2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1.5	-0.5
Rahavarat tilikauden lopussa	216.6	62.5
	152.6	-50.2

LIITE

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

A = Osakepääoma, B = Ylikurssirahasto, C = Muuntoerot-rahasto
 D = Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, E = Arvonmuutosrahasto
 F = Kertyneet voittovarot, G = Määräysvallattomien omistajien osuus,
 H = Oma pääoma yhteensä

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

Miljoonina euroina	A	B	C	D	E	F	G	H
Oma pääoma 1.1.2009	25.0	155.2	-53.0	-0.1		647.6	2.7	777.3
Tilikauden tulos						58.3		58.3
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset				0.1				0.1
Nettosijoituksen suojaus			-24.4					-24.4
Muuntoerot			-12.8					-12.8
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-37.2	0.1		58.3		21.2
Osingonjako						-49.9		-49.9
Käytetyt osakeoptiot	0.0	0.0			0.0			0.0
Osakeperusteiset maksut						11.8		11.8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0.0	0.0			0.0	-38.2		-38.2
Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos							-2.7	-2.7
Oma pääoma 31.12.2009	25.0	155.2	-90.2	0.0	0.0	667.6	0.0	757.6
Oma pääoma 1.1.2010	25.0	155.2	-90.2	0.0	0.0	667.6	0.0	757.6
Tilikauden tulos						169.7		169.7
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset				-0.6				-0.6
Nettosijoituksen suojaus			-17.9					-17.9
Muuntoerot			37.0					37.0
Tilikauden laaja tulos yhteensä			19.1	-0.6		169.7		188.2
Osingonjako						-50.7		-50.7
Käytetyt osakeoptiot	0.5	26.1			8.0			34.7
Osakeperusteiset maksut						7.3		7.3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0.5	26.1			8.0	-43.4		-8.7
Oma pääoma 31.12.2010	25.4	181.4	-71.1	-0.6	8.0	793.9	0.0	937.2

LIITE

Segmentti-informaatio

SEGMENTTI-INFORMAATIO

Miljoonina euroina	10-12/10	10-12/09	1-12/10	1-12/09	Muutos %
Liikevaihto					
Henkilöautonrenkaat	221.4	135.6	714.7	527.3	35.5
Raskaat renkaat	25.7	15.3	81.0	50.1	61.8
Vianor	122.6	104.5	307.9	273.2	12.7
Muut toiminnot	13.2	9.3	41.6	28.5	45.9
Eliminoinnit	-14.1	-17.0	-87.2	-80.7	-8.0
Yhteensä	368.7	247.7	1 058.1	798.5	32.5
	368.7	247.7	1 058.1	798.5	32.5
Liiketulos					
Henkilöautonrenkaat	69.9	28.2	205.5	106.2	93.5
Raskaat renkaat	4.2	2.2	13.7	0.0	76 430.3
Vianor	11.8	7.9	4.0	-3.0	233.7
Muut toiminnot	-3.2	-2.2	-1.6	-5.0	67.6
Eliminoinnit	9.0	4.7	0.6	3.7	-83.4
Yhteensä	91.8	40.8	222.2	102.0	117.8
	91.8	40.8	222.2	102.0	117.8
Liiketulos, % liikevaihdosta					
Henkilöautonrenkaat	31.6	20.8	28.8	20.1	
Raskaat renkaat	16.5	14.7	16.9	0.0	
Vianor	9.7	7.5	1.3	-1.1	
Yhteensä	24.9	16.5	21.0	12.8	
Kassavirta II					
Henkilöautonrenkaat	298.9	212.0	291.2	109.9	164.9
Raskaat renkaat	11.6	6.3	8.5	5.7	47.5
Vianor	34.8	26.2	12.4	7.6	62.8
Yhteensä	358.1	249.2	318.8	123.1	159.0

LIITE

Vastuusitoumukset

VASTUUSITOUMUKSET	31.12.10	31.12.09
Miljoonina euroina		
OMASTA VELASTA		
Kiinteistökiinnitykset	1.1	0.9
Pantit	0.0	35.8
MUUT OMAT VASTUUT		
Takaukset	6.2	5.5
Leasing- ja vuokravastuut	102.1	101.1
Aineellisten käyttöomaisuus- hyödykkeiden hankkimista koskevat sitoumukset	2.2	3.4
JOHDANNAISSOPIMUKSET	31.12.10	31.12.09
Miljoonina euroina		
KORKOJOHDANNAISET		
Koronvaihtosopimukset		
Nimellisarvo	30.7	3.9
Käypä arvo	-1.3	0.0
VALUUTTAJOHDANNAISET		
Valuuttatermiinit		
Nimellisarvo	563.2	427.2
Käypä arvo	-3.3	-7.1
Valuuttaoptiot, ostetut		
Nimellisarvo	0.0	3.9
Käypä arvo	0.0	0.0
Valuuttaoptiot, asetetut		
Nimellisarvo	0.0	3.9
Käypä arvo	0.0	-0.1

LIITE***Konsernin tunnuslukujen laskentakaavat*****Tulos / osake, euro (EPS):**

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

Tulos / osake (laimennettu), euro (EPS):

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

- Optioiden laimennusvaikutus on otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan.

Omavaraisuusaste, %:

Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)

Velkaantumisaste (gearing), %:

Korollinen nettovelka x 100 / Oma pääoma

Oma pääoma / osake, euro:

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä katsauskauden lopussa

Liiketulosprosentti:

Liiketulos, % liikevaihdosta