

Hakkapeliitta



1936 *75* 2011

nokian
HAKKAPELIITTA

Nokian Renkaat Oyj
Tulos tammi-maaliskuu 2011
6.5.2011

**Vahva ensimmäisen neljänneksen tulos,
ennätyskorkea tilauskanta**

Toimitusjohtaja
Kim Gran
Nokian Renkaat Oyj

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-3/2011
 - Yhteenveto
 - Markkinakatsaus
 - Nokian Renkaat lyhyesti
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



YLEISKATSAUS 1-3/2011

Vahva Q1 tulos, ennätyskorkea tilauskanta

Avainluvut	1-3/11	1-3/10	Muutos (%)	2010
Liikevaihto	289,2	183,8	57,3	1 058,1
Liikevoitto	72,3	21,1	241,8	222,2
Voitto ennen veroja	69,9	22,2	214,5	208,8
Tilikauden voitto	62,4	20,1	211,1	169,7
EPS (euro)	0,49	0,16	198,3	1,34
Omavaraisuusaste, %	71,0	62,5		68,4
Liiketoiminnan kassavirta	-52,3	-24,8	-110,8	318,8
RONA (%), rullaava 12 kk	21,6	10,3		17,8
Gearing (%)	5,5	30,4		0,1

Yhteenveto

- Myynti kasvoi merkittävästi ydinmarkkinoilla talouskasvun, uusien autojen myynnin voimakkaan lisääntymisen, parantuneen kuluttajaluottamuksen sekä jakelijoiden alhaisten varastojen ansiosta
- Nokian Renkaiden markkinaosuus nousi Pohjoismaissa, Venäjällä sekä Keski- ja Itä-Euroopassa
- Venäjän-myyntin kasvanut osuus, parempi myyntimix ja hinnankorotukset → Henkilöautonrenkaiden keskihinta nousi merkittävästi, kompensoiden raaka-ainekustannusten merkittävän kasvun
- Tuotanto (tonneja) kasvoi 61 %
- Tilauskanta ennätyskorkea siirryttäessä Q2:lle
- Vianor laajeni 792 myyntipisteeseen, Q1/2011 kasvu 21 pistettä

Näkymät: Kannattavaa kasvua

- Vahva kysyntä ja tilauskanta
- Jälleenmyyjien alhaiset varastot tukevat myynnin kasvua
- Uudet hinnankorotukset ja mixin parantaminen, keskihinnan kasvutavoite +9 % vuonna 2011
- Raaka-ainekustannusten nousu n. 30 % 2011 vs. 2010
- Kapasiteetin lisäys: linjat 9 ja 10 asennetaan Venäjällä 2011
- Kannattavuutta tukevat
 - Parempi kustannusrakenne
 - Lisääntynyt myynti, parempi myyntimix ja keskihinta
 - Venäjän-tuotannon osuuden kasvu
→ parempi tuottavuus
- Arvio vuodesta 2011:
 - Yhtiöllä on edellytykset vahvaan liikevaihdon kasvuun sekä liikevoiton selvään parantamiseen vuoteen 2010 verrattuna

YLEISKATSAUS 1-3/2011***Markkinakatsaus: Liiketoimintaympäristö parani edelleen*****Henkilöauton-
renkaat****Rengasmarkkinoiden volyymit kasvoivat selvästi**

- Pohjoismaiden ja Venäjän taloudet kohenivat, kuluttajaluottamus oli vahva ja autokauppa kasvoi
- Maailmantalouden epävarmuustekijöiden vaikutus optimismiin Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla oli vähäinen
- Kysyntä parani selvästi kaikilla Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla
- Jakelijoiden alhaiset varastot ja pitkittynyt runsasluminen talvi kiihdyttivät myyntiä

Raskaat renkaat**Kone- ja laitevalmistus lisääntynyt**

- Sellun, sahatavaran, metallien ja elintarvikkeiden kysyntä ja hinnat nousivat
- Metsä-, kaivos- ja muu konevalmistus lisääntyi merkittävästi
- Renkaiden kysyntä parani selvästi kaikissa tuoteryhmissä
- Kysyntä ylitti tarjonnan joidenkin tuoteryhmien ja rengaskokojen osalta

Valuutat**Valuuttakurssien kehitys vakaata**

- Nokian Renkaiden ydinmarkkinoiden valuutat vahvistuivat euroa vastaan Q1/2011 vs. Q1/2010
- Ydinmarkkinoiden valuutat ovat olleet suhteellisen vakaita Q1/2011 vs. H2/2010

YLEISKATSAUS 1-3/2011***Nokian Renkaat: Vahva myynti ja kannattavuus*****Myynti ja
markkina-asema****Myynti ja markkinaosuudet paranivat**

- + Kaikkien valmistusyksiköiden myynti kasvoi yli 50 %
- + Vahvin myynnin kasvu Venäjällä ja SUV-renkaissa
- + Nokian-merkkisten kesärenkaiden testivoitot kiihdyttivät myyntiä
- + Henkilöautonrenkaiden markkinaosuus parani Pohjoismaissa, Keski- ja Itä-Euroopassa sekä Venäjällä
- + Vahva metsäkonerenkaiden myynti, tilauskannan vahvistuminen jatkui

Kannattavuus**Parempi keskihinta kompensoi kohonneet raaka-ainekustannukset**

- Raaka-ainehinnat nousivat yli 40 % ja joistakin raaka-aineista oli pulaa → Rengasvalmistajat korottivat hintoja, lisäkorotuksia tulossa Q2-Q3/2011
- + Mix parani ja hinnankorotukset toteutettiin → henkilöautonrenkaiden keskihinta nousi merkittävästi
- + Venäjän myynnin ja tuotannon osuuden kasvu paransi katteita
- + Kannattavuus parani, koska kiinteät kustannukset kasvoivat maltillisesti myynnin kasvuun verrattuna

Tuotanto**Kasvanut tuotantomäärä paransi tuottavuutta**

- + Korkeampi käyttöaste ja Venäjän-tuotannon osuuden kasvu
- + Linjat 9 ja 10 Venäjällä asennetaan Q2-Q3/2011
- + Uuden Venäjän-tehtaan, vuosikapasiteetiltaan 5-6 miljoonaa rengasta, valmistelu ja investointisopimusneuvottelut loppusuoralla
- Kysyntä ylitti toimituskyvyn

Jakelu**Uusia Vianor-liikkeitä suunnitelmien mukaisesti**

- + Vianor-ketju laajeni 792 myyntipisteeseen 20 maassa: 21 pistettä lisää Q1/2011

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-3/2011
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
 - Konsernin liike-tulos vuosineljänneksittäin
 - Bruttomyynti markkina-alueittain
 - Raaka-aineiden kustannuskehitys
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



TALOUDELLINEN KATSAUS

Konsernin liike-tulos vuosineljänneksittäin 2007 - 2011

1-3/2011

Liikevaihto 289,2m€

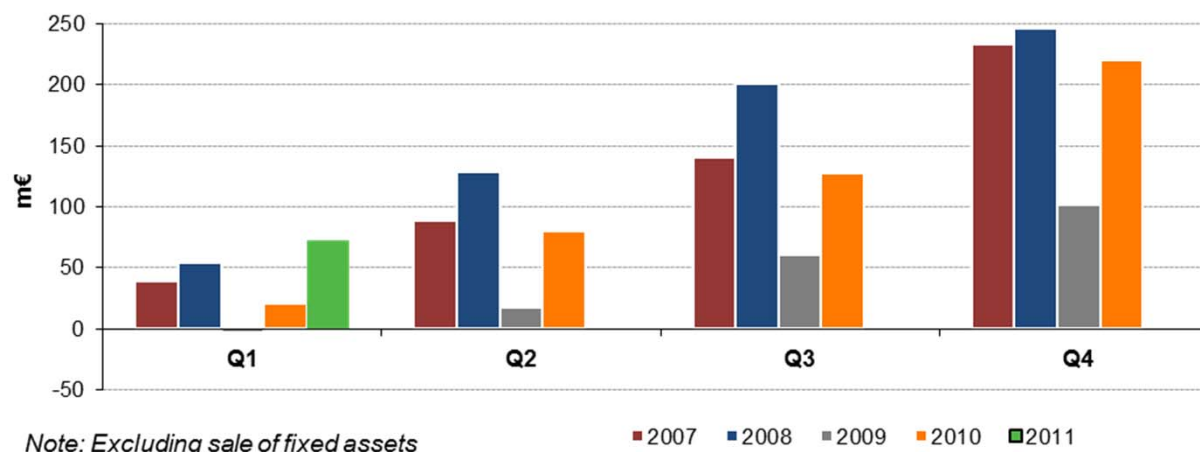
(183,8 m€), +57,3 %

Liike-tulos 72,3 m€

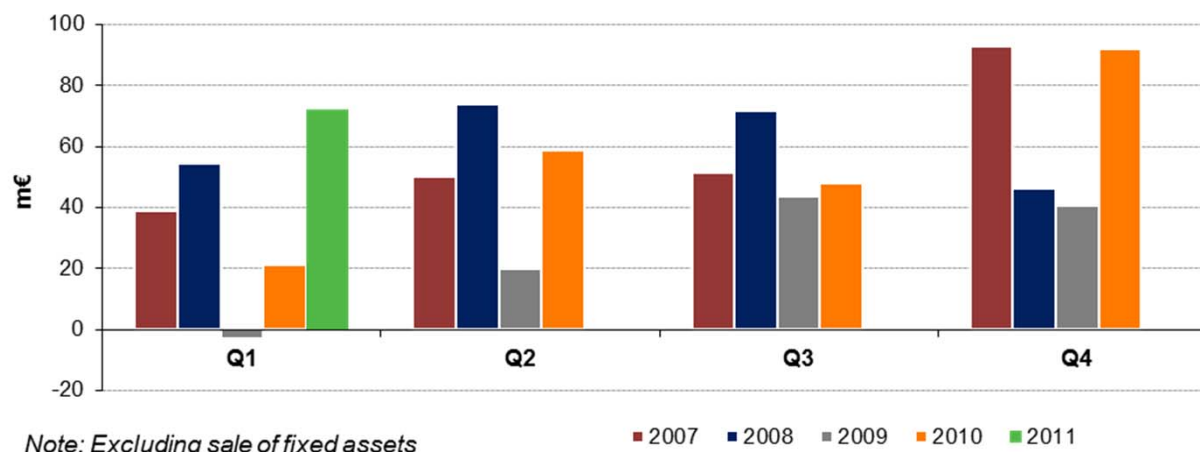
(21,1 m€), +241,8 %

- Ennätysellinen Q1
- Näkyvyys hyvä Q2-Q3

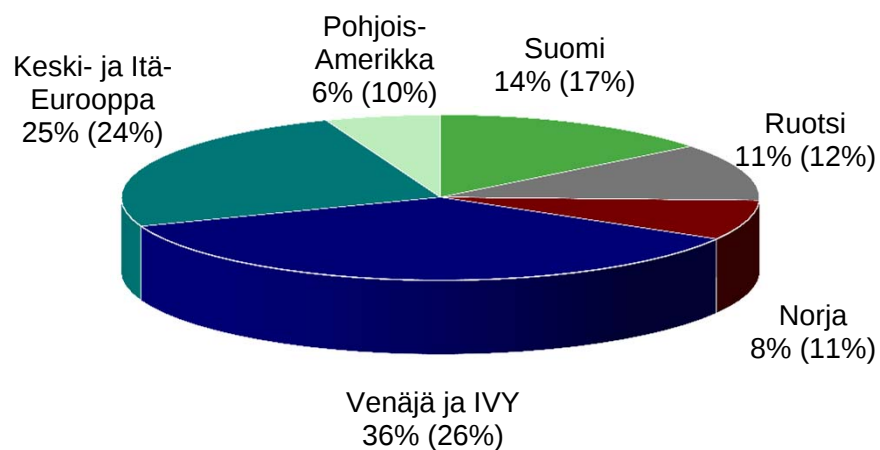
Kumulatiivinen liike-tulos neljännesvuosittain (m€)



Liike-tulos neljännesvuosittain (m€)



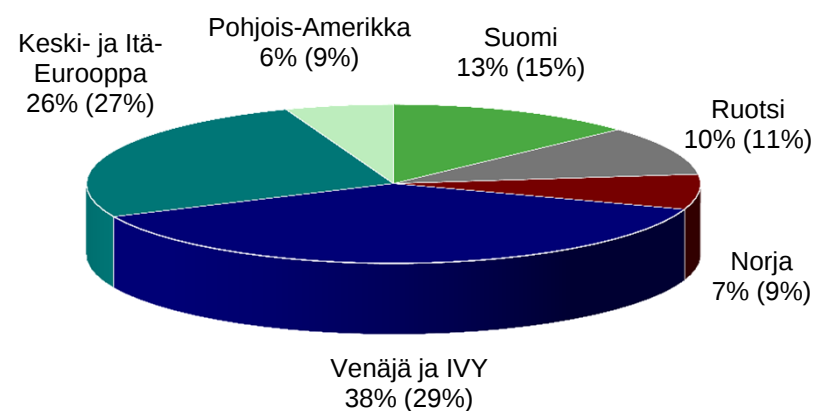
Nokian Renkaat –konsernin myynti: 304,9 m€, +56,4 %



Myynnin kehitys, euroa

■ Pohjoismaat	+33,6 %
■ Venäjä ja IVY	+115,9 %
- Venäjä: +119,8 %	
■ Keski- ja Itä-Eurooppa	+58,0 %
■ Pohjois-Amerikka	-9,8 %

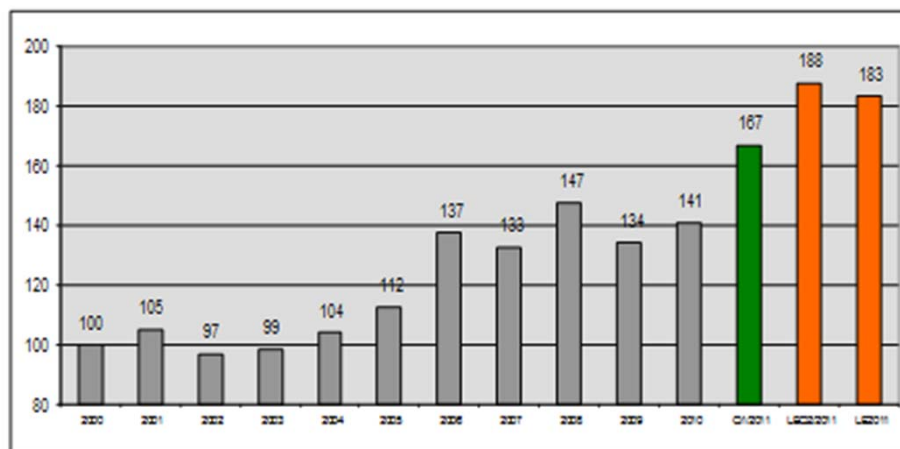
Valmistustoiminnan myynti: 288,7 m€, +65,1 %



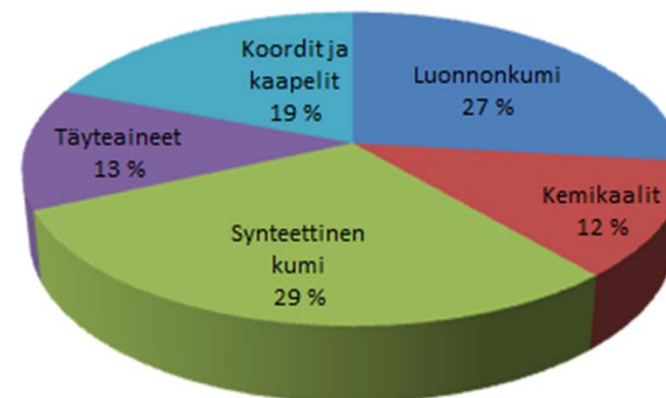
Myynnin kehitys, euroa

■ Pohjoismaat	+44,0 %
■ Venäjä ja IVY	+116,3 %
- Venäjä: +120,2 %	
■ Keski- ja Itä-Eurooppa	+59,4 %
■ Pohjois-Amerikka	+2,8 %

Raaka-ainekustannusten kehitysindeksi 2000-E2011



Raaka-aineiden käytön jakauma (%)



Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset (€/kg)

Raaka-ainekustannukset nousivat

- 41 % Q1/2011 vs. Q1/2010
- 11 % Q1/2011 vs. Q4/2010

Raaka-ainekustannusten arvioidaan nousevan

- 12 % Q2/2011 vs. Q1/2011
- 39 % H1/2011 vs. H1/2010
- 30 % 2011 vs. 2010

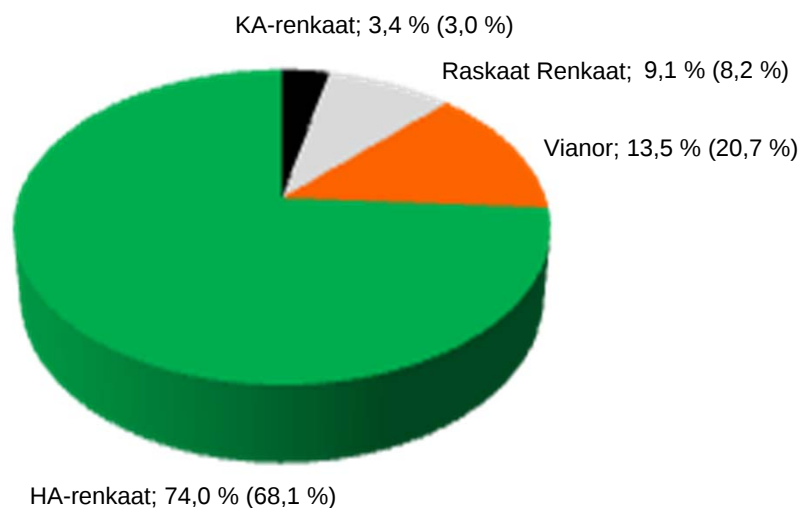
Materiaalikatteen säilyttämiseksi tarvitaan renkaiden keskihinnan 9 %:n nousu vuonna 2011 vs. 2010

SISÄLTÖ

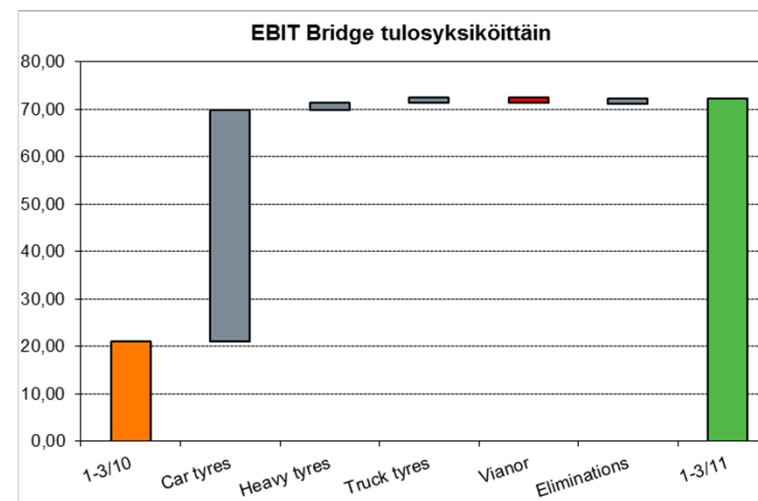
1. Yleiskatsaus 1-3/2011
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt
 - Yhteenveto
 - Henkilöautonrenkaat (sis. Venäjä)
 - Raskaat Renkaat
 - Kuorma-autonrenkaat
 - Vianor
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



Liikevaihto 289,2 m€; +57,3 %



EBIT 72,3 m€; +241,8 %



Henkilöautonrenkaat

- **Liikevaihto** : 229,7 m€ ; +65,0 %
- **EBIT**: 84,1 m€; +137,4 %
- **EBIT-%**: 36,6 % (25,4 %)
- **Avaintuotteet**: nastalliset ja nastattomat talvirenkaat, korkean nopeusluokan kesärenkaat

Raskaat Renkaat

- **Liikevaihto** : 28,4 m€ ; +68,7 %
- **EBIT**: 5,4 m€; +42,4 %
- **EBIT-%**: 19,1 % (22,7 %)
- **Avaintuotteet**: Metsä-, teollisuus- ja maatalouskoneiden renkaat

Kuorma-auton renkaat

- **Liikevaihto**: 10,6 m€; +73,9 %
- **Avaintuotteet**: kuorma-autonrenkaat ja pinnoitusmateriaalit

Vianor

- **Liikevaihto** : 41,9 m€; -0,6 %
- **EBIT**: -13,1 m€; -10,9 %
- **EBIT-%**: -31,3 % (-28,0 %)
- 792 myyntipistettä 20 maassa Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla

TULOSYKSIKÖT

Henkilöautonrenkaat 1-3/2011:

Myynti kasvoi voimakkaasti ydinmarkkinoilla

Yhteenveto 1-3/2011

- + Myynti ja tilauskanta kasvoivat merkittävästi kaikilla ydinmarkkinoilla
- + Vahvin kasvu SUV-renkaissa Venäjällä
- + Markkinaosuus parani Pohjoismaissa, Keski- ja Itä-Euroopassa sekä Venäjällä
- + Kesärenkailla lehtitestivoittoja
- + Parempi myyntimix ja hinnankorotukset → keskihinta nousi
- + Venäjällä 2 uutta tuotantolinjaa; kokonaistuotannon kasvu 63%
- + Tuottavuus parani tuotantomäärän kasvaessa
- Toimituskyky pullonkaulana → myyntiä siirtyi toiselle neljännekselle
- Raaka-ainekustannukset kasvoivat merkittävästi

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2011

- Myynnin kasvattaminen kaikilla markkinoilla, etenkin Venäjällä
- Markkinaosuuden kasvattaminen ydinmarkkinoilla
- Lisähinnankorotukset 4-7 % Q2-Q3/2011
- Myyntimixin parantaminen
- Brändin ja hintaposition puolustaminen
- Kapasiteetin lisääminen Venäjällä, linjojen 9&10 käynnistys
- Tuottavuuden parantaminen, kannattavimman kapasiteetin hyödyntäminen
- Kustannuskontrolli

Parempi
myynti

Korkeampi
keskihinta

Alhaisemmat
kustannukset

Parempi
RONA

→ **Kapasiteetin nosto, mixin parantaminen
ja kasvu ydinmarkkinoilla**

Liikevaihto:

1-3/2011: 229,7 m€ (139,2m€); +65,0 %

EBIT:

1-3/2011: 84,1 m€ (35,4 m€); +137,4 %

EBIT-%:

1-3/2011: 36,6 % (25,4 %)



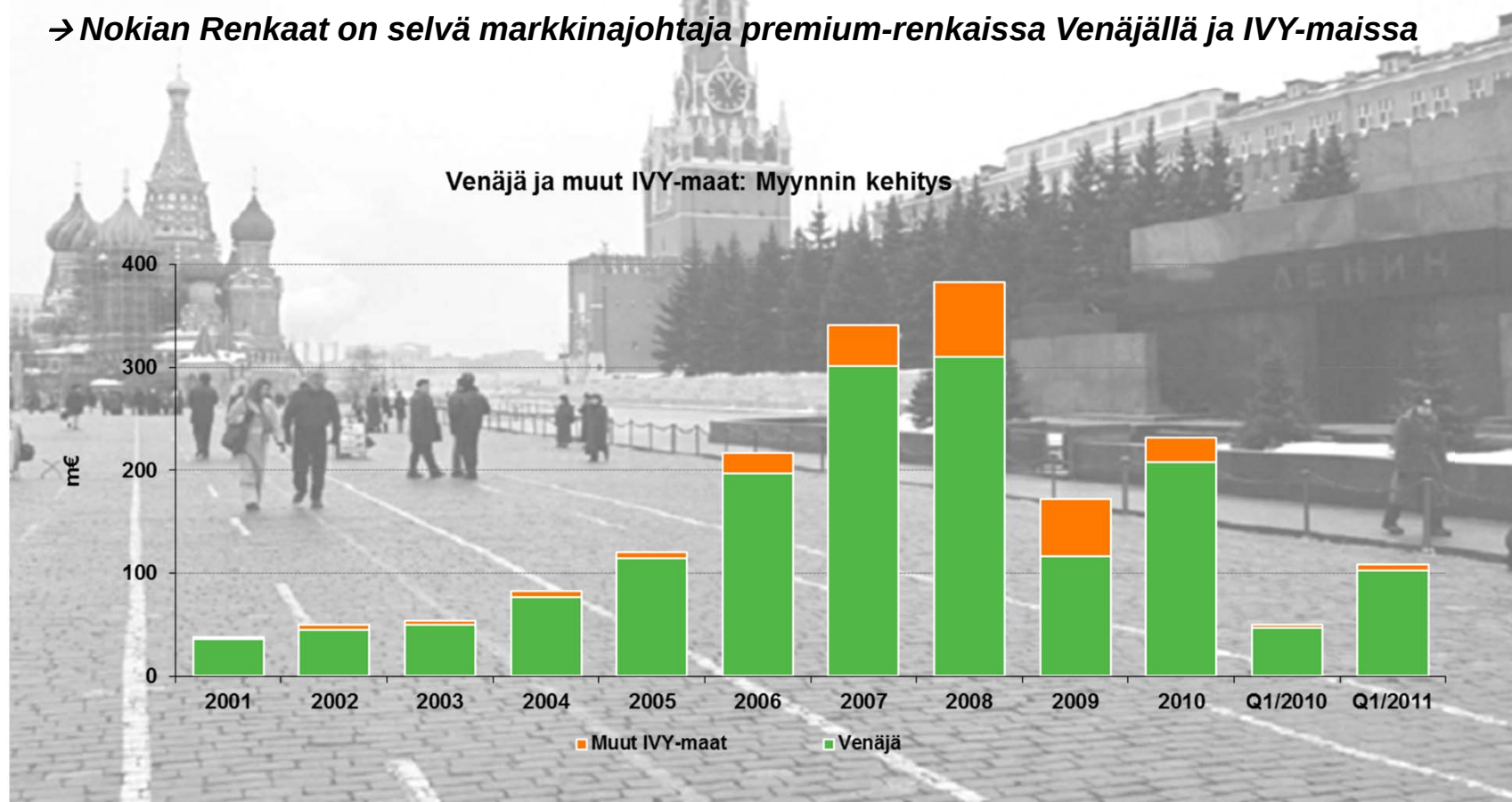
**Nokian Hakka Green
testivoittaja**

VENÄJÄ

***Voimakas myynnin kasvu –
tänä vuonna mahdollisuus ylittää kriisiä edeltänyt myynti***

- Lisääntyvä automyynti, kasvava renkaiden jälkimarkkinamyynti sekä jakelijoiden alhaisemmat varastotasot elvyttävät kysyntää ja myyntiä
- Myynti Venäjällä Q1/2011 kasvoi 119,8 % ja oli 102,8 m€ (46,8 m€)
- Myynti muissa IVY-maissa (p.l. Venäjä) oli 5,8 m€ (3,5 m€)

→ Nokian Renkaat on selvä markkinajohtaja premium-renkaissa Venäjällä ja IVY-maissa



VENÄJÄ

Vianor-toimipisteet Venäjällä ja IVY-maissa (31.3.2011)

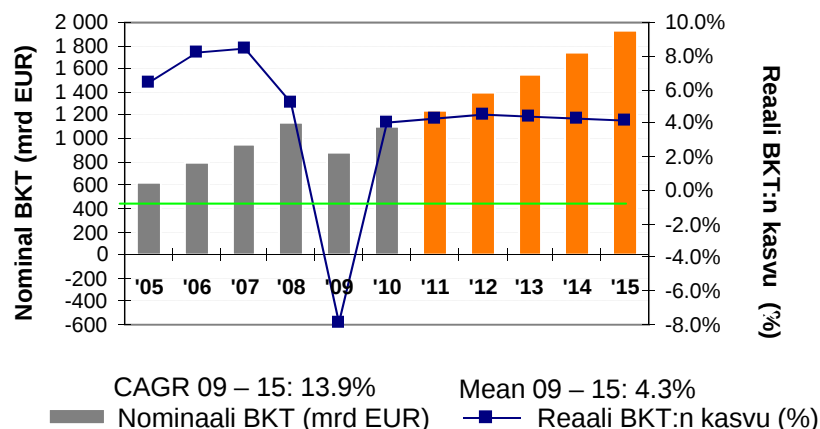
438 myyntipistettä 260 kaupungissa; +9 pistettä Q1/2011



VENÄJÄ

Talous selvästi elpymässä

Venäjän BKT:n kasvu



Kuluttajaluottamus Venäjällä

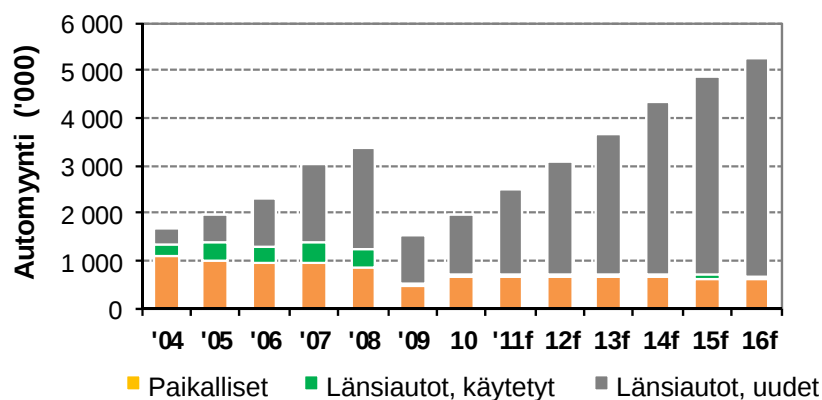


Lähde: Rosstat, EIU ja Nokian Renkaiden ennuste

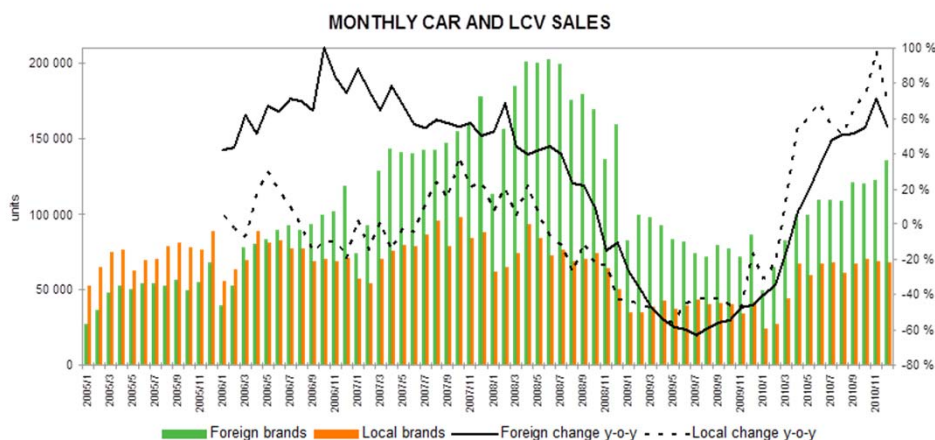
Päätrendit ja odotukset

- Talous selvästi elpymässä 2008-2009 vakavasta kriisistä
- Vuoden 2009 BKT:n lasku oli 7,9 %, mutta vuonna 2010 BKT:n arvioidaan kasvaneen 4,0 %.
- Elpymisen odotetaan jatkuvan vuonna 2011 öljyn ja raaka-aineiden korkeiden hintojen tukemana → arvioitu vuotuinen BKT:n kasvu Q1/2011 lopussa on 4,5 %
- Pidemmän ajan kasvutrendi jatkuu: BKT:n arvioidaan kasvavan 2010-2015 vuosittain keskimäärin yli 4 %. Nopeampi kasvu on mahdollista, mutta sitä rajoittaa talouden rakenteen epätasapaino (vähäiset investoinnit ja vaalien vaikutus)
- Käytettävissä olevien tulojen kasvu sai alulle kotimaisen kysynnän vaiheittaisen elpymisen
- Ruplan kurssi vaihteli vuonna 2010 keskiarvon ollessa selvästi vahvempi päävaluuttoja vastaan kuin 2009. Vuonna 2011 rupla voi pysyä vakaana tai jatkaa vahvistumistaan

Venäjän automyyntiennuste – perusskenaario



Venäjän automyynti kuukausittain



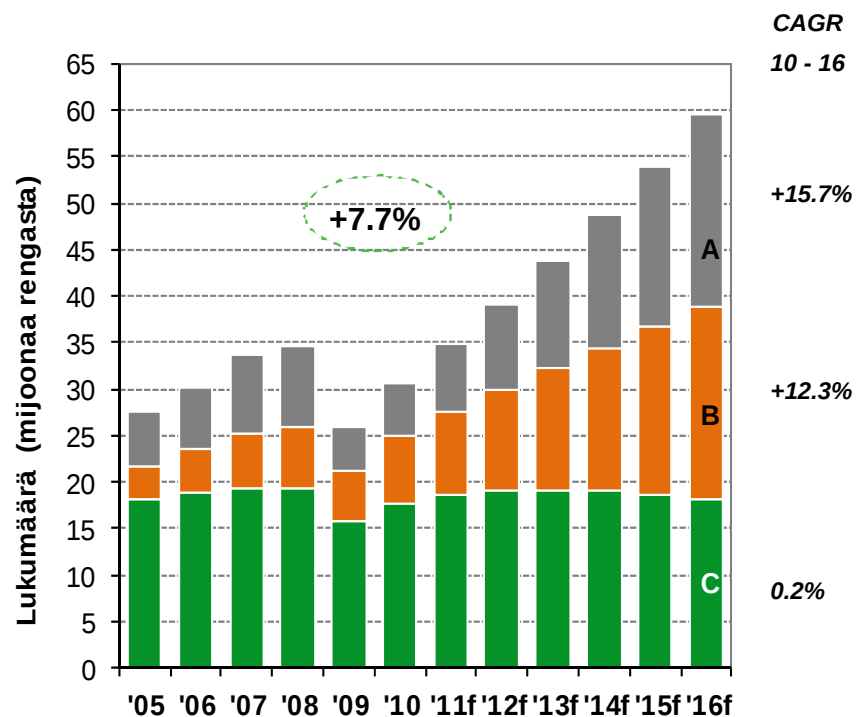
Automyynnin yhteenveto

- Uusien henkilö- ja pakettiautojen myynti kasvoi 30 % 2010 vs. 2009 ja 77 % Q1/2011 vs. Q1/2010
 - Kasvun odotetaan jatkuvan koko vuoden, mutta kasvuvauhti todennäköisesti hidastuu
- Autojen romutusrahaohjelma tuotti erittäin hyviä tuloksia, vaikkakin ohjelma tukee pääasiassa halpoja merkkejä ja malleja
 - Ohjelma jatkuu vuonna 2011 ja se lisää koko vuoden automyyntiä
- Kysynnän nopea elpyminen aiheuttaa edelleen pulaa uusista autoista, koska autonvalmistajien Venäjä-kiintiöt ovat rajalliset
 - Pitkät jonotusajat (jopa 1 vuosi) jatkuvat monien suosittujen merkkien ja mallien osalta
 - Tämä viivästynyt kysyntä lisää myyntiä vuonna 2011
- Automyynnin odotetaan kasvavan 30 % ja saavuttavan 2,5 miljoonaa henkilö- ja pakettiautoa vuonna 2011
- Autokaupan rahoitus elpyi vuonna 2010, pankkien ja autonvalmistajien osuus rahoituksesta palasi kriisiä edeltäneelle tasolle
 - Valtio toteutti omaa autolainojen tukiohjelmaansa, 355 000 hakemusta ja 166 000 lainaa myönnettiin 2010
 - Vuonna 2011 ohjelma jatkuu, 117 pankkia osallistuu

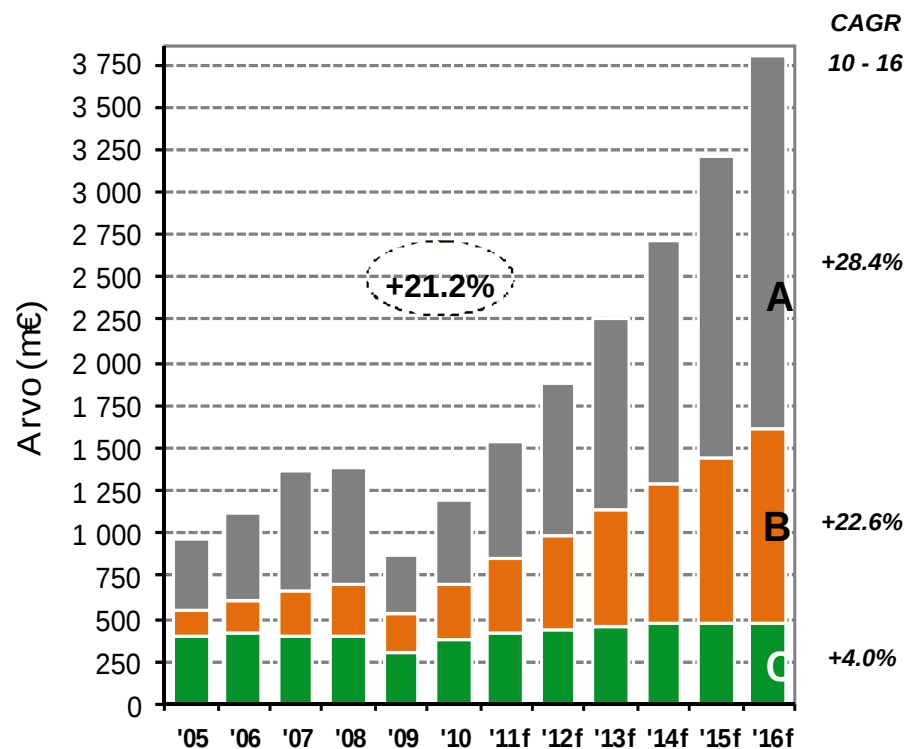
VENÄJÄ

Rengasmarkkinat saavuttanevat kriisiä edeltävän tason vuonna 2011; Toimitukset jakelijoille kasvoivat 40 % Q1/2011 vs. Q1/2010

HA-renkaiden myynti (kpl) jälkimarkkinoilla



HA-renkaiden myynti (m€) jälkimarkkinoilla



Oletettu positiointi markkinoilla: index 100 = markkinajohtaja; A: > 80; B: 60 – 80; C: < 60.
Lähde: Nokian Renkaiden ennuste.

Nokian Renkaiden markkina-asema Venäjällä

- Ainoa kansainvälinen rengasyhtiö, jolla huippumoderni ja tehokas tuotantolaitos Venäjällä
 - Läheisyys markkinoihin
 - Tullirajojen sisäpuolella (tuontitulli 20 %)
- Selvä markkina- ja hintajohtaja ydintuoteryhmissä
- Laajalti tunnettu ja vahva brändi - sekä yhtiö (Nokian Renkaat) että tuotteet (Hakkapeliitta)
- Vahva, koko Venäjän kattava jakeluketju – perustuu pitkäaikaisiin ja läheisiin asiakassuhteisiin
- Ainoa kansainvälinen valmistaja, jolla kontrolloitu jakeluverkosto – 438 Vianor-myyntipistettä Venäjällä ja muissa IVY-maissa

→ ***Nokian Renkaat vahvistaa edelleen markkinajohtajan asemaansa Venäjällä***

Nokian Renkaiden Venäjän-tehdas

- Kahdeksan tuotantolinjaa toiminnassa
- Linjojen 9-10 asennus valmistuu Q2-Q3/2011
- Uutta tehdasta valmistellaan; vuotuinen kapasiteetti kasvaa 5-6 miljoonalla renkaalla vuosien 2012-2014 aikana
- Huippuluokan konekanta, korkea eurooppalainen laatutaso
- Vientiä Venäjän-tehtaalta 35 maahan; suurin kulutustavaroiden viejä Venäjällä
- Henkilöstön asuntoprojekti, Hakkapeliitta Village – vaihe 1 valmis
- Henkilöstön määrä 31.3.2011: 911 (648)



TULOSYKSIKÖT

Raskaat Renkaat 1-3/2011: Tuotanto ja voitto kasvoivat

Yhteenveto 1-3/2011

- + Renkaiden kysyntä ja myynti lisääntyi selvästi, erityisesti metsäkone-, kaivos- ja radial-renkaissa
- + Hinnankorotukset paransivat keskihintaa, katteet paremmat kuin 2010 lopulla
- + Tuotantomäärä kasvoi 50 % vs. Q1/2010; viikkokapasiteetti Nokialla täyskäytössä joulukuusta 2010 lähtien
- + Kohonnut kapasiteetin käyttöaste paransi tuottavuutta
- + Uusi tuoteryhmä Beyond All-Steel Radial (BAS) lanseerattiin
- Raaka-ainekustannukset nousivat merkittävästi
- Kapasiteetin puute rajoitti myyntiä

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2011

- Jakeluverkoston laajentaminen, etenkin Venäjällä ja IVY-maissa
- Palvelukonseptien ja logistiikan kehittäminen
- Uusien radial- ja BAS-tuotteiden kehityssyklin kiihdyttäminen
- Hintojen lisäkorotukset kohoavien raaka-ainekustannusten kompensoimiseksi
- Radial-tuotteiden tuotannon ja myynnin maksimointi
- Myyntimixin parantaminen, jälkimarkkinamyynnin osuuden kasvattaminen
- Kapasiteetin täyskäyttö, tuotannon lisääminen ja tuottavuuden parantaminen
- Tuotannon lisäämisen vaihtoehtojen tarkastelu
- Ulkoistetun tuotannon lisääminen

→ **Keskittyminen mixin parantamiseen ja lisäkapasiteettiin**

Liikevaihto:

1-3/2011: 28,4 m€ (16,8 m€); +68,7 %

EBIT:

1-3/2011: 5,4 m€ (3,8 m€); +42,4 %

EBIT-%:

1-3/2011: 19,1 % (22,7 %)

Parempi
myynti

Korkeampi
keskihinta

Alhaisemmat
kustannukset

Parempi
RONA



Nokian Forest Rider

Yhteenveto 1-3/2011

- + Kysyntä ja myynti kasvoivat selvästi kaikilla maantieteellisillä markkina-alueilla
 - + Lisääntynyt kuorma-autojen valmistus
 - + Kuljetusajoneuvojen parempi käyttöaste
- + Markkinaosuus parani Pohjoismaissa, Keski- ja Itä-Euroopassa sekä Venäjällä
- + Laajempi valikoima premium- ja standardirenkaita
- + Lisääntynyt myynti ja hinnankorotukset → kannattavuus parani selvästi

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2011

- Sopimusvalmistuksen lisääminen
- Myynnin lisääminen edelleen Pohjoismaissa, Venäjällä ja IVY-maissa
- Kasvu Itä-Euroopassa "Vianor truck" -konseptia hyödyntäen
- Uusien ja pinnoitettujen renkaiden yhdistelmän hyödyntäminen myyntikonseptina
- Hinnankorotukset korkeampien ostokustannusten kompensoimiseksi
- Vahvemman talvituotevalikoiman hyödyntäminen (sis. Hakkapeliitta Truck –renkaat)
- Tuotevalikoiman laajentaminen, uudet rengaskoot
- Logistiikan edelleen kehittäminen

→ Myynnin kasvu, konsernin synergioiden ja laajemman tuotevalikoiman hyödyntäminen

Liikevaihto:

1-3/2011: 10,6 m€ (6,1 m€); +73,9 %



Nokian Hakkapeliitta Truck F

TULOSYKSIKÖT

Vianor 1-3/2011: Sesongin viivästyminen rasitti kannattavuutta

Yhteenveto 1-3/2011

- + Ketju laajeni 792 pisteeseen 20 maassa; 21 pisteen lisäys Q1/2011
- Liiketulos negatiivinen, koska kesärengassesonki siirtyi Q2:lle

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2011

- Myynnin ja markkinaosuuksien kasvattaminen
 - Autohuoltopalvelujen, rengashotellien ja muiden palvelujen myynnin lisäys
 - Verkkokaupan myynnin lisääminen
 - Verkoston laajentaminen ja partnereiden lisääminen
- Tavoite: yli 900 myyntipistettä vuoden 2011 loppuun mennessä

→ Jakeluportaan markkinajohtajuuden lujittaminen ja kehittäminen Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla

Vianorin omat myyntipisteet (172 kpl)

Liikevaihto:

1-3/2011: 41,9 m€ (42,2 m€); -0,6 %

EBIT:

1-3/2011: -13,1 m€ (-11,8 m€); -10,9 %

EBIT-%:

1-3/2011: -31,3 % (-28,0 %)



Maailmanlaajuisesti 792 pistettä

JAKELUTIEN LAAJENTAMINEN

Jalansija ydinmarkkinoilla vahvistuu

Vianor – 792 myymälää 20 maassa

- 21 uutta myyntipistettä Q1/2011
- 172 omaa ja 620 franchisingia/partneria
- Suurin rengasketju Pohjoismaissa, 233 myymälää (+5 Q1/2011)
- Suurin rengasketju Venäjällä ja IVY-maissa, 438 myymälää (+9), 260 kaupungissa
- Laajentuminen Keski-Eurooppaan vauhdittui: 111 myymälää (+7)

Vianor-myymälät tuoteryhmittäin:

- Henkilöautonrenkaat: 792 myymälää
- Raskaat renkaat: lähes 200 myymälää
- Kuorma-autonrenkaat: yli 240 myymälää

Uudet myyntiyhtiöt ja jakelijat 2011:

- Myyntiyhtiö Kiinaan
- Vianor Master franchise: Italia
- Uudet maahantuoja: Romania, Serbia

Tavoite 2011 → yli 900 Vianor-myyntipistettä

Vianor – Kaikkien tuoteryhmien jakelun keihäänkärki



Vianor Oulu



SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-3/2011
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN

Merkittäviä investointeja vuonna 2011 vahvan ja kannattavan kasvun varmistamiseksi

Investoinnit Q1/2011

- 15,0 m€ (14,4 m€)

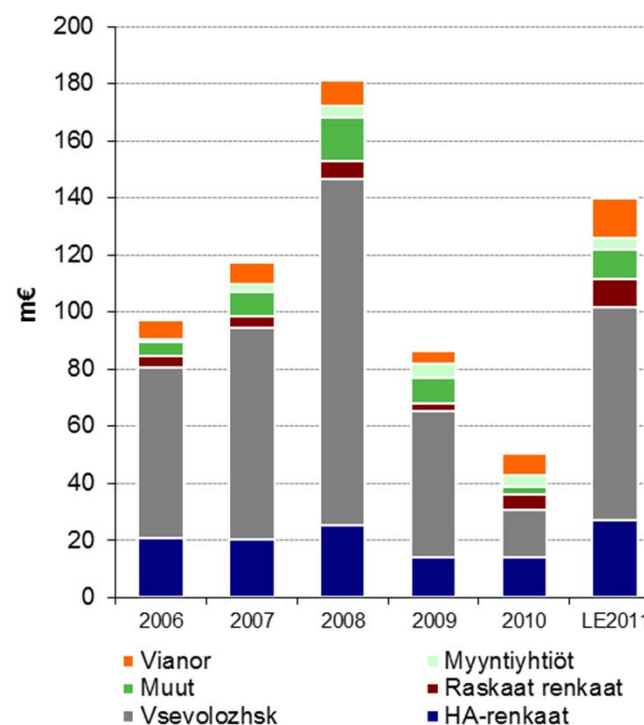
Venäjä

- Kapasiteetin lisäys ja investoinnit
 - Linjat 9-10 käynnistetään Venäjällä Q2-Q3/2011
 - Uuden tehtaan valmistelut käynnissä, rakentaminen alkaa vuonna 2011

Arvioidut investoinnit 2011

- Noin 140 m€
 - Budjetti 117 m€ + lisäys 23 m€ → 140 m€
 - Investoinnit Venäjälle sis. uuden tehtaan rakentamisen aloitus: 75 m€
 - Nokian-tehdas ja prosessit 25 m€
 - Uusien tuotteiden muotit 26 m€
 - Vianor-ketju sis. yritysostot 14 m€

Nokian Renkaiden investoinnit (m€)



NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN

Tuotantolaitokset: Kapasiteetin lisääminen jatkuu



Nokia, Suomi

- Tuotekehitys, hallinto ja markkinointi
- Ydinprosessien kehittäminen
- Tuotannon koe-erät
- Henkilöautojen erikoisrenkaat
- Raskaat renkaat, pinnoitusmateriaalit
- Vienti länsimarkkinoille

2010:

- Henkilöautonrenkaat 6-päiväiseen vuorojärjestelmään
- Raskaat renkaat 7-päiväiseen kapasiteetin täyskäyttöön

2011:

- Investoinnit tuottavuuden nostoon automaation kautta
- Noin 150 uutta työntekijää



Vsevolozhsk, Venäjä

- Kaikkien henkilöautorenkaiden tuotanto
- Uusin valmistusteknologia käytössä
- Alhaiset tuotantokustannukset
- Verohuojennukset
- Venäjän ja IVY-maiden tullimuurin sisäpuolella
- Vienti kaikille markkinoille
- Nykyisissä tiloissa ja tontilla kasvun varaa

2010:

- Linjat 7 ja 8 otettiin käyttöön
- Noin 200 uutta työntekijää

2011:

- Linjat 9 ja 10 ja uusi teknologia käyttöön
- Noin 200 uutta työntekijää

Uusi tehdas nykyisen yhteyteen 2012-2014:
5-6 milj. rengasta vuodessa, neuvottelut vero-
helpotuksista ja infrastruktuurista loppusuoralla 25

OLETUKSET

- Kasvavat ydinmarkkinat: Pohjoismaat, Venäjä ja IVY
 - BKT:n kasvu 3-5 %
 - Uusien autojen myynti lisääntyy
 - Venäjän talous ja kuluttajaluottamus kasvussa
 - Valuuttakurssit yhtiön ydinmarkkinoilla vakaat
- Uusia hinnankorotuksia korkeampien raaka-ainekustannusten (€/kg) kompensoimiseksi
 - Kustannukset nousivat 41 % (Q1/2011 vs. Q1/2010)
 - Kustannusten arvioidaan nousevan 12 % (Q2/2011 vs. Q1/2011)
 - Kustannusten arvioidaan nousevan 30 % (2011 vs. 2010)
- Henkilöautonrenkaiden liiketoimintaympäristö
 - Kysyntä lisääntyy ydinmarkkinoilla
 - Jakelijoiden alhaiset varastot tarjoavat kasvumahdollisuuksia
 - Talvirenkaiden kysyntä lisääntyy, lainsäädäntö Euroopassa
 - Saatavariskit palanneet normaalitasolle
- Raskaiden renkaiden kysyntä
 - Ensiasennusmarkkinat kasvavat edelleen
 - Jälkimarkkinoiden kysyntä kasvaa edelleen
- Nokian Renkaiden taloudellinen asema säilyy vakaana
 - Ei merkittäviä lainojen eräntymisiä vuonna 2011
 - Omavaraisuusaste 71,0 %
 - Käyttämättömiä luottolimiittejä

Näkymät: Kannattavaa kasvua

- Vahva kysyntä ja tilauskanta
- Jälleenmyyjien alhaiset varastot tukevat myynnin kasvua
- Uudet hinnankorotukset ja mixin parantaminen, keskihinnan kasvutavoite +9 % vuonna 2011
- Raaka-ainekustannusten nousu n. 30 % 2011 vs. 2010
- Kapasiteetin lisäys: linjat 9 ja 10 asennetaan Venäjällä 2011
- Kannattavuutta tukevat
 - Parempi kustannusrakenne
 - Lisääntynyt myynti, parempi myyntimix ja keskihinta
 - Venäjän-tuotannon osuuden kasvu
→ parempi tuottavuus
- Arvio vuodesta 2011:
 - Yhtiöllä on edellytykset vahvaan liikevaihdon kasvuun sekä liikevoiton selvään parantamiseen vuoteen 2010 verrattuna

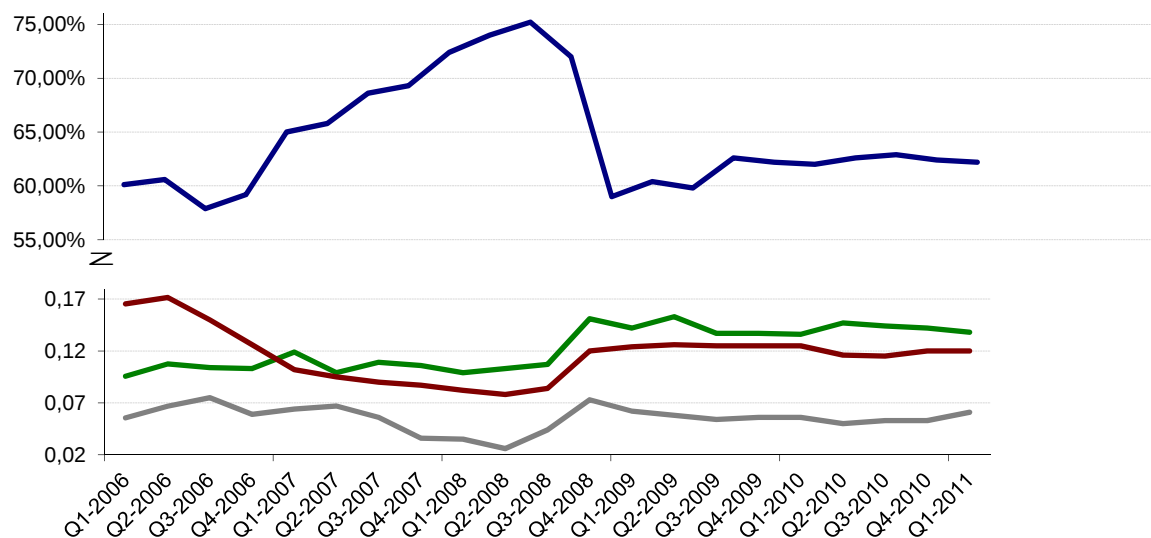
SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-3/2011
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä)
4. Muut markkinat
5. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
6. Liitteet
 - Osakkeenomistajat
 - Osakekurssin kehitys
 - Kilpailijavertailu 1998-2010E
 - Henkilöstö
 - Lehtitestit
 - Uusia tuotteita ja innovaatioita
 - Rahoitus: lainat ja nettorahoituskulut
 - Tulosluvut

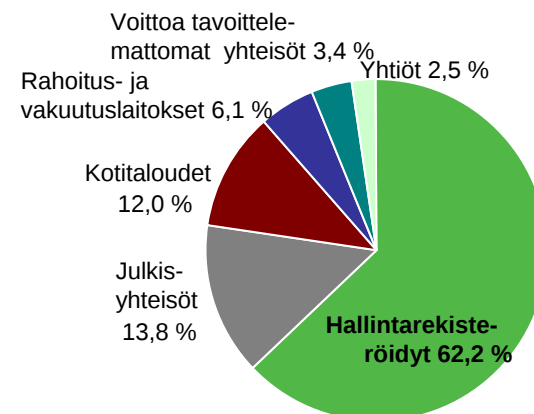


	Suurimmat kotimaiset omistajat	Osakkeiden lukumäärä	Osuus (%)	Muutos 28.2.2011
1	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmia	8 502 839	6,6	-29 203
2	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 506 813	3,5	-187 000
3	Nordea	1 232 393	0,96	70 000
4	Valtion Eläkerahasto	1 189 530	0,92	-100 000
5	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 150 000	0,89	0
6	OP-rahastot	1 088 000	0,84	-5 000
7	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	739 953	0,57	102 200
8	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	623 344	0,48	421 800
9	Gyllenberg -rahastot	614 600	0,48	13 700
10	Nordea Nordenfonden	566 898	0,44	36 791
	Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä	20 214 370	15,7%	
	Ulkomaiset omistajat 1)	80 145 253	62,2%	
	Bridgestone Europe NV/SA 2)	20 000 000	15,5%	

Omistusjakauman kehitys sektoreittain Q1/2006 – Q1/2011



Jakauma sektoreittain 31.3.2011



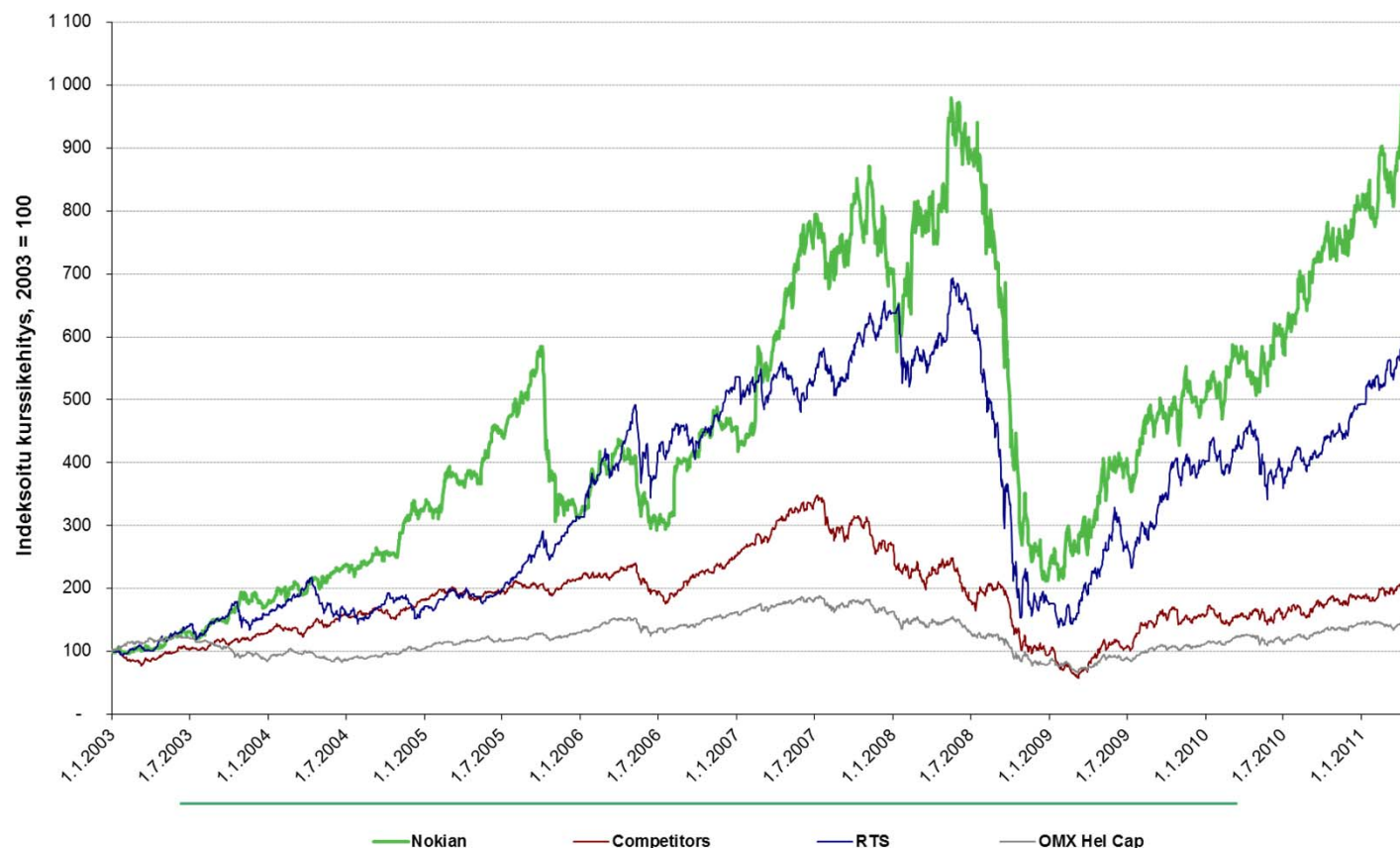
Osakkeiden määrä: 128 849 012

- Hallintarekisteröidyt
- Julkisyhteisöt
- Kotitaloudet
- Rahoitus- ja vakuutuslaitokset

Vapaana olevat optiot 31.3.2011

2007B: 2.249.400 kpl, joista yhtiön hallussa 423.940
2007C: 2.250.000 kpl, joista yhtiön hallussa 1.113.100
2010A: 1.320.000 kpl, joista yhtiön hallussa 31.100
2010B: 1.340.000 kpl, joista yhtiön hallussa 1.340.000 kpl
2010C: 1.340.000 kpl, joista yhtiön hallussa 1.340.000 kpl

- pitää sisällään myös hallintarekisteröidyt
- hallintarekisteröity



**Nokian Renkaat,
+929 %**

RTS, +465 %

Kilpailijat +125 % ¹⁾

OMX Hel Cap, +43 % ²⁾

Nokian Renkaat

29.4.2011	Viim. 8 v.	Viim. 3 v.	Viim. 2 v.	12 kk	6 kk	3 kk	1 kk
Korkein	35,00	35,00	35,00	35,00	35,00	35,00	35,00
Keskiarvo	16,11	19,59	20,78	25,30	28,51	30,47	33,37
Alin	3,70	7,23	11,58	17,41	24,51	26,48	30,80

Lähde: Factset, 29.4.2011.

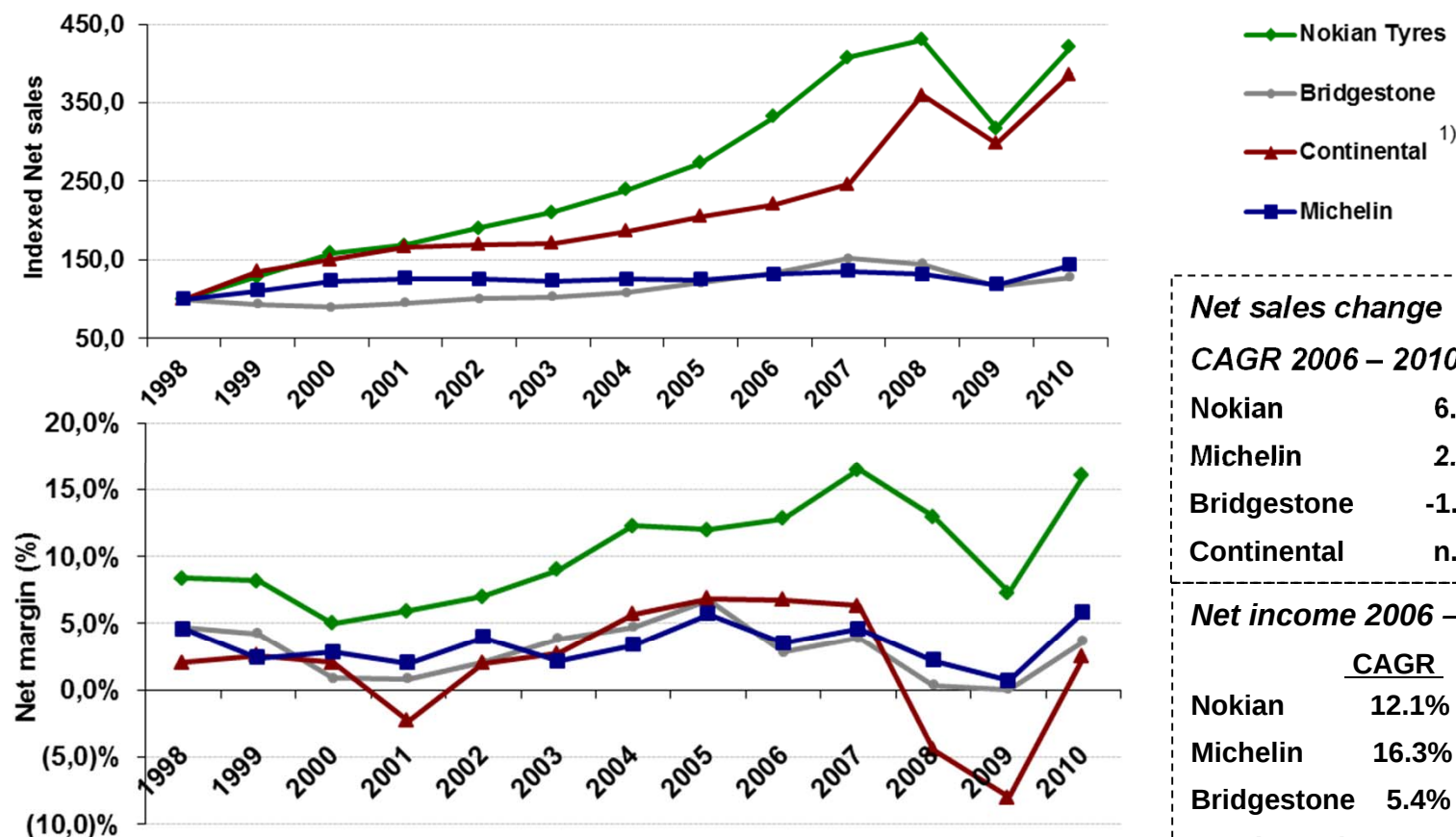
- 1) "Kilpailijat" koostuu Nokian Renkaiden pääkilpailijoiden hintakehitysten keskiarvosta.
- 2) OMX Helsinki Cap on laskettu olettaen katkeamattoman jatkumisen seuraten HEX Portolio -indeksin viimeistä kurssia.

LIITE

Kilpailijavertailu 1998-2010:

Nokian Renkaat kannattavin rengasvalmistaja

Nokian Renkaiden kasvu ja kannattavuus ovat olleet selvästi pääkilpailijoita parempia viimeisen 10 vuoden aikana. Selvästi parempi kannattavuus turvaa yhtiön tuotot laskukausien aikana.



Net sales change

CAGR 2006 – 2010

Nokian	6.1%
Michelin	2.2%
Bridgestone	-1.1%
Continental	n.m. ¹⁾

Net income 2006 – 2010

	CAGR	Margin2010
Nokian	12.1%	16.0%
Michelin	16.3%	5.9%
Bridgestone	5.4%	3.7%
Continental	n.m.	2.5%

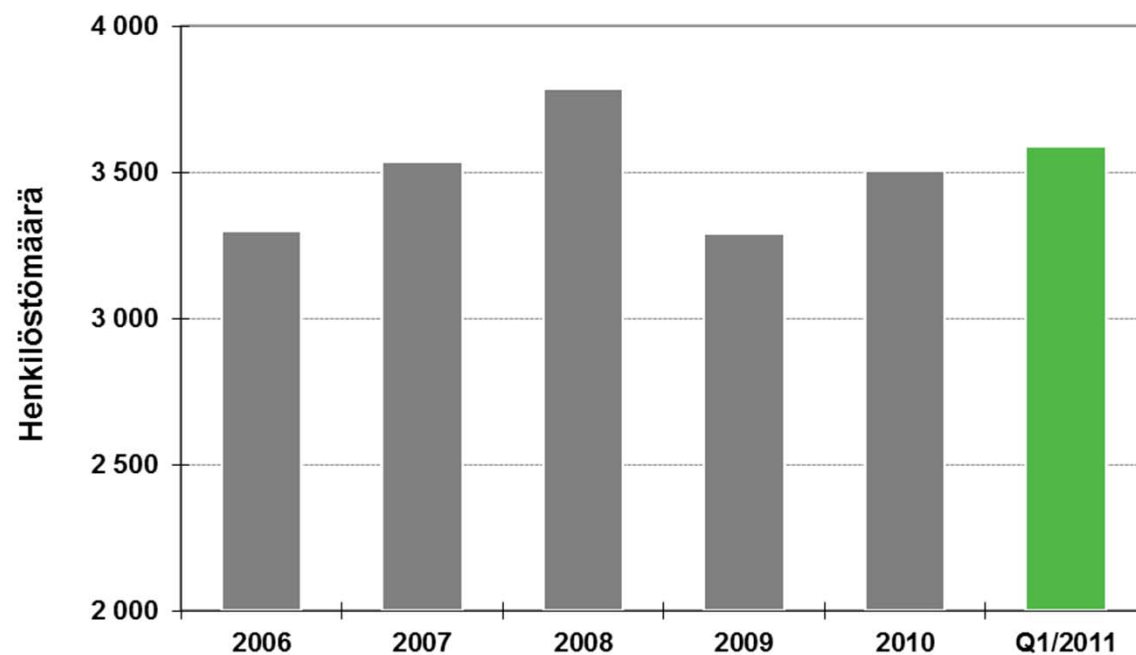
Lähde: Vertailuryhmän tulokset 1998-2010 (yhtiöiden verkkosivustot).

Huom.: n.m. tarkoittaa, että tulos ei ole merkityksellinen tai että laskenta ei ole mahdollista negatiivisen tuloksen takia

1) Continentalin myynti vuonna 2008 ei ole vertailukelpoinen VDO-yritysjärjestelyn vuoksi.

Henkilöstömäärä katsauskauden lopussa: 3 587 (3 184)

- Konsernin omistama Vianor-ketju: 1 276 (1 300)
- Venäjä: 911 (648)



KESÄRENKAAT, kevät 2011

Nokian V

- Kesärenkas Keski-Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan. Testivoitot:
 - Auto, Motor und Sport (Saksa)
 - ADAC Motorwelt (Saksa)

Nokian Hakka H ydinmarkkinoille

- Testivoitto: Za Rulem (Venäjä)

Nokian Hakka Green ydinmarkkinoille

- Testivoitto: Tuulilasi (Suomi)



Nokian V

TALVIRENKAAT, syksy 2010

Nokian Hakkapeliitta 7 – Uuden sukupolven nastarengas

- Nastallinen talvirengas ydinmarkkinoille. Voittanut käytännössä kaikki talvirengastestit, mm.:
 - Tekniikan Maailma (Suomi)
 - Tuulilasi (Suomi)
 - Vi Bilägare (Ruotsi)
 - Aftonbladet BIL (Ruotsi)
 - Za Rulem (Venäjä)
 - Avto Centr (Ukraina)



Nokian Hakkapeliitta 7

Nokian Hakkapeliitta R – Turvallinen ja luotettava kitkarengas

- Rullaa kevyesti ja tarjoaa erinomaisen pidon. Testivoitot mm.:
 - Vi Bilägare (Ruotsi)
 - Za Rulem (Venäjä)
 - Avto Centr (Ukraina)



- Uusien tuotteiden osuus vähintään 35 % henkilöautorenkaiden liikevaihdosta
- Teknologinen edelläkävijyys
- Merkittävät investoinnit talvirenkaiden kehittämiseen ja testaamiseen

Nokian Hakka Green – Kesärenkas ydinmarkkinoille

- Ympäristöystävällinen uutuus, erittäin alhainen vierintävastus
→ Säästää polttoainetta ja vähentää hiilidioksidipäästöjä
- Ylivoimainen pito ja ajotuntuma
- Jos Suomessa kaikki autoilijat käyttäisivät Nokian Hakka Green -renkaita, säästyisi vuodessa polttoainetta arviolta yli 114 miljoonaa litraa. Säästö vastaa 2 077 täysperävaunu-kuormaa. Hiilidioksidipäästöjä syntyisi noin 296 000 tonnia vähemmän.

**Nokian WR – Talvirengas Keski-Eurooppaan**

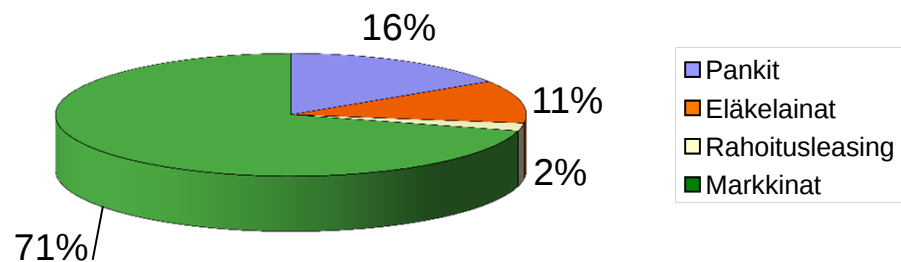
- Edistyksellinen uuden sukupolven rengas talven kaikkiin keleihin
- Ympäristöystävällisissä huipputuotteissa yhdistyy nanoteknologia, rypsiöljy ja Nokian Renkaiden vahva talviosaaminen
- Nokian WR D3 taloudelliselle kuljettajalle (pienemmät koot)
- Nokian WR A3 urheilulliseen ajoon (isommat koot)

**Beyond All-Steel Radial – Haastaa All-Steel erikoisrenkaat**

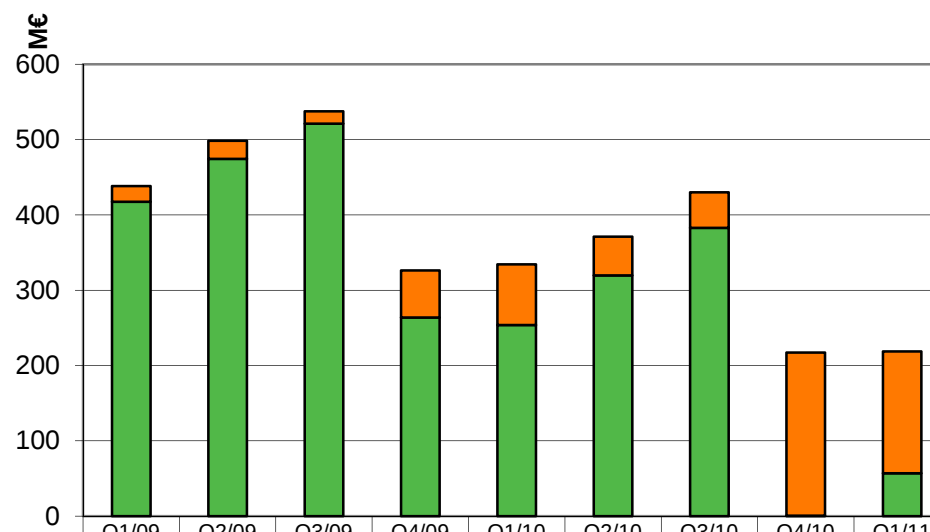
- Vallankumouksellinen tulevaisuuden teknologia, jota käytetään satama-, kaivos- ja maansiirtorenkaissa
- Uniikki tekninen ratkaisu, jossa monikerroksinen tekstiilirakenne yhdistyy moderniin vyörakenteeseen
- Enemmän vakautta, tehokkaita työtunteja ja turvallisuutta
- Ensimmäinen huipputuote: Nokian HTS Straddle –satamarengas



Korolliset velat EUR 218.7m€ (31.3.2011)

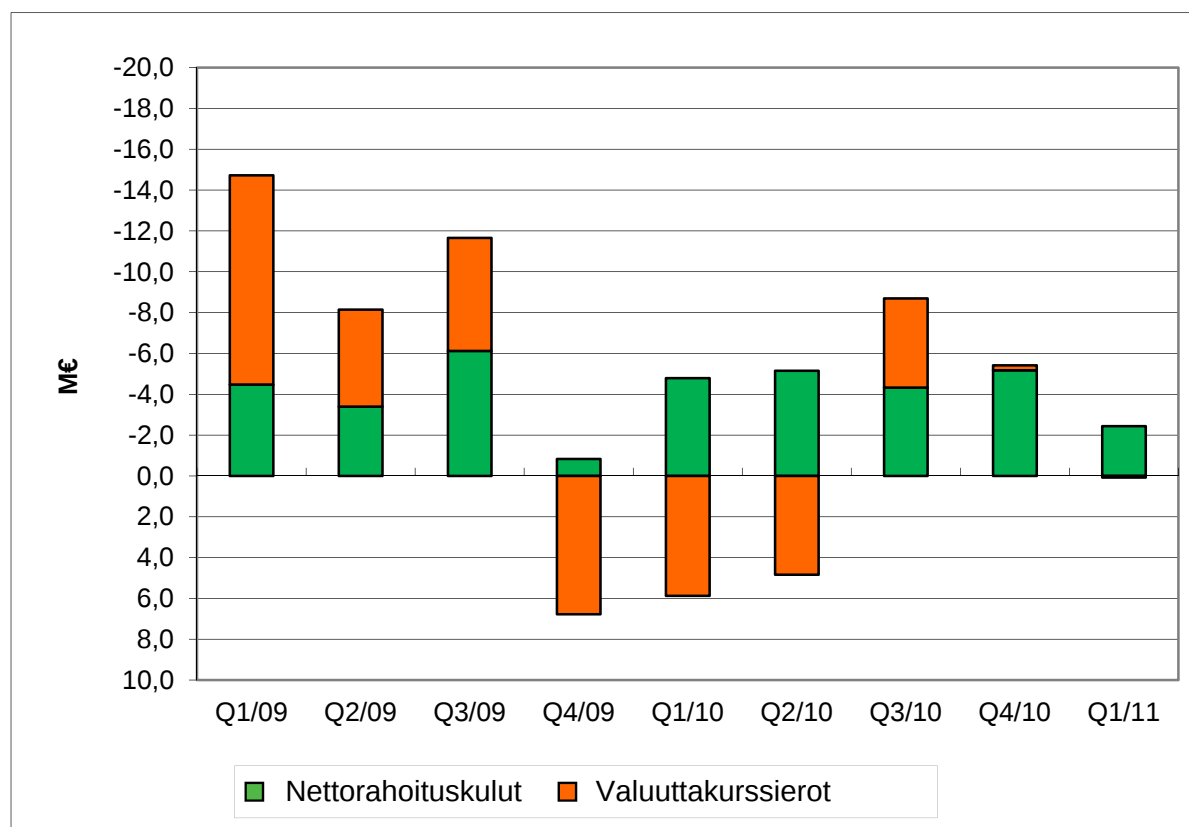


Korolliset velat



Cash and Cash Equivalents	21	24	16	63	81	51	47	217	162
Interest-Bearing Net Debt	418	474	521	264	254	320	383	1	57

Nettorahoituskulut Q1/2011 2,4 m€ (Q1/2010: -1,1 m€)



LIITE
Konsernin tuloslaskelma

NOKIAN RENKAAT KONSERNIN TULOSLASKELMA Miljoonina euroina	1-3/11	1-3/10	Viim, 12 kk	1-12/10	Muutos %
Liikevaihto	289,2	183,8	1 163,5	1 058,1	57,3
Myytyjä suoritteita					
vastaavat kulut	-155,6	-108,7	-651,0	-604,0	-43,2
Bruttokate	133,5	75,2	512,5	454,1	77,7
Liiketoiminnan muut tuotot	0,7	0,9	4,1	4,3	
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-51,5	-44,6	-199,8	-192,9	-15,5
Hallinnon kulut	-6,2	-6,1	-27,8	-27,6	-2,8
Liiketoiminnan muut kulut	-4,2	-4,3	-15,7	-15,8	1,4
Liikevoitto	72,3	21,1	273,3	222,2	241,8
Rahoitustuotot	34,6	29,3	101,6	96,3	17,9
Rahoituskulut	-36,9	-28,3	-118,3	-109,7	-30,7
Voitto ennen veroja	69,9	22,2	256,5	208,8	214,5
Verokulut (1)	-7,5	-2,2	-44,5	-39,1	-246,3
Tilikauden voitto	62,4	20,1	212,1	169,7	211,1
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	62,4	20,1	212,1	169,7	
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0	0,0	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu tulos/osake					
laimentamaton, euroa	0,49	0,16		1,34	198,3
laimennettu, euroa	0,48	0,16		1,32	200,0

1)Katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden tulosta vastaavaa veroa.

LIITE

Konsernin muut laajan tuloksen erät

KONSERNIN MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT Miljoonina euroina	1-3/11	1-3/10	1-12/10
Tilikauden voitto	62,4	20,1	169,7
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:			
Voitot/tappiot nettosijoituksen suojauksista	0,2	-16,0	-17,9
Rahavirran suojaukset	1,6	-0,5	-0,6
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot	6,2	44,0	37,0
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä verojen jälkeen	8,0	27,5	18,5
Tilikauden laaja tulos yhteensä	70,4	47,5	188,2
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	70,4	47,5	188,2
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0

LIITE

Muut tunnusluvut

MUUT TUNNUSLUVUT	31.3.2011	31.3.2010	31.12.10	Muutos %
Omavaraisuusaste, %	71,0	62,5	68,4	
Gearing, %	5,5	30,4	0,1	
Oma pääoma/osake, euro	8,03	6,58	7,34	22,0
Korollinen nettovelka, milj, euroa	57,0	253,7	0,7	
Investoinnit, milj, euroa	15,0	14,4	50,5	
Poistot, milj, euroa	17,6	17,0	69,4	
Henkilöstö keskimäärin	3 587	3 184	3 338	
Osakkeiden lukumäärä (milj, kpl)				
kauden lopussa	128,85	126,69	127,70	
keskimäärin	128,16	125,57	126,75	
keskimäärin, laimennettuna	135,29	131,66	132,96	

LIITE: *Konsernitase*

KONSERNITASE	31.3.11	31.3.10	31.12.10
Miljoonina euroina			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	485,7	522,0	483,6
Liikearvo	60,4	56,3	58,8
Muut aineettomat hyödykkeet	18,9	19,0	19,7
Osuudet osakkuusyrityksissä	0,1	0,1	0,1
Myytävissä olevat rahoitusvarat	0,3	0,2	0,3
Muut saamiset	21,0	13,6	20,6
Laskennalliset verosaamiset	27,5	37,9	22,3
Pitkäaikaiset varat yht.	613,8	649,1	605,2
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	263,2	213,1	210,6
Myyntisaamiset	336,3	287,8	258,9
Muut saamiset	84,6	103,2	80,4
Rahavarat	161,8	80,7	216,6
Lyhytaikaiset varat yht.	845,9	684,8	766,3
Oma pääoma			
Osakepääoma	25,4	25,4	25,4
Ylikurssirahasto	181,4	181,3	181,4
Muuntoerot -rahasto	-64,6	-62,2	-71,1
Arvonmuutosrahasto	1,0	-0,5	-0,6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	33,1	0,0	8,0
Kertyneet voittovarot	858,3	689,4	793,9
Oma pääoma yht.	1 034,5	833,4	937,2
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	31,2	32,3	39,3
Varaukset	0,1	1,4	0,1
Korolliset velat	205,8	260,2	204,2
Muut velat	1,3	2,4	1,9
Pitkäaikaiset velat yht.	238,4	296,4	245,5
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat	91,6	43,1	81,0
Muut lyhytaikaiset velat	80,1	85,9	92,7
Varaukset	2,2	1,0	2,2
Korolliset velat	13,0	74,2	13,0
Lyhytaikaiset velat yht.	186,8	204,2	189,0
Taseen loppusumma	1 459,7	1 333,9	1 371,6

LIITE

Konsernin rahavirtalaskelma

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA	1-3/11	1-3/10	1-12/10
Miljoonina euroina			
Liiketoiminnan rahavirta:			
Toiminnasta kertyneet rahavarat	-33,3	18,1	372,7
Rahoituserät ja verot	-31,1	-13,7	-45,4
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	-64,4	4,4	327,2
Investointien rahavirta:			
Investointeihin käytetyt nettorahavarat	-15,4	-12,5	-33,7
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut	25,0	26,6	34,7
Lyhytaikaisten saamisten ja lainojen muutos	0,0	1,6	-29,8
Pitkäaikaisten saamisten ja lainojen muutos	-0,4	-2,9	-95,2
Maksetut osingot	0,0	0,0	-50,7
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat	24,7	25,2	-141,0
Rahavarojen nettomuutos	-55,2	17,1	152,6
Rahavarat tilikauden alussa	216,6	62,5	62,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,4	1,1	1,5
Rahavarat tilikauden lopussa	161,8	80,7	216,6
	-55,2	17,1	152,6

LIITE

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

A = Osakepääoma, B = Ylikurssirahasto, C = Muuntoerot-rahasto

D = Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto, E = Arvonmuutosrahasto

F = Kertyneet voittovarot, G = Määräysvallattomien omistajien osuus,

H = Oma pääoma yhteensä

Miljoonina euroina	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
	A	B	C	D	E	F	G	H
Oma pääoma 1.1.2010	25,0	155,2	-90,2	0,0	0,0	667,6	0,0	757,6
Tilikauden voitto						20,1		20,1
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset				-0,5				-0,5
Nettosijoituksen suojaus			-16,0					-16,0
Muuntoerot			43,9					43,9
Tilikauden laaja tulos yhteensä			27,9	-0,5		20,1		47,5
Käytetyt osakeoptiot	0,5	26,1						26,6
Osakeperusteiset maksut						1,7		1,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0,5	26,1				1,7		28,3
Oma pääoma 31.3.2010	25,4	181,3	-62,2	-0,5	0,0	689,4	0,0	833,4
Oma pääoma 1.1.2011	25,4	181,4	-71,1	-0,6	8,0	793,9	0,0	937,2
Tilikauden voitto						62,4		62,4
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset				1,6				1,6
Nettosijoituksen suojaus			0,2					0,2
Muuntoerot			6,2					6,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä			6,4	1,6		62,4		70,4
Käytetyt osakeoptiot					25,0			25,0
Osakeperusteiset maksut						1,9		1,9
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					25,0	1,9		26,9
Oma pääoma 31.3.2011	25,4	181,4	-64,6	1,0	33,1	858,3	0,0	1034,5

SEGMENTTI-INFORMAATIO

Miljoonina euroina	1-3/11	1-3/10	1-12/10	Muutos %
Liikevaihto				
Henkilöautonrenkaat	229,7	139,2	714,7	65,0
Raskaat renkaat	28,4	16,8	81,0	68,7
Vianor	41,9	42,2	307,9	-0,6
Muut toiminnot	12,8	6,1	41,6	111,0
Eliminoinnit	-23,7	-20,5	-87,2	-15,9
Yhteensä	289,2	183,8	1 058,1	57,3
Liiketulos				
Henkilöautonrenkaat	84,1	35,4	205,5	137,4
Raskaat renkaat	5,4	3,8	13,7	42,4
Vianor	-13,1	-11,8	4,0	-10,9
Muut toiminnot	0,5	-1,4	-1,6	134,7
Eliminoinnit	-4,6	-4,9	0,6	6,2
Yhteensä	72,3	21,1	222,2	241,8
Liiketulos, % liikevaihdosta				
Henkilöautonrenkaat	36,6	25,4	28,8	
Raskaat renkaat	19,1	22,7	16,9	
Vianor	-31,3	-28,0	1,3	
Yhteensä	25,0	11,5	21,0	
Kassavirta II				
Henkilöautonrenkaat	-14,1	-8,5	291,2	-66,1
Raskaat renkaat	-7,8	-3,3	8,5	-134,4
Vianor	-12,2	-9,1	12,4	-33,9
Yhteensä	-52,3	-24,8	318,8	-110,8

LIITE

Vastuusitoumukset

VASTUUSITOUUMUKSET	31.3.11	31.3.10	31.12.10
Miljoonina euroina			
OMASTA VELASTA			
Kiinteistökiinnitykset	1,0	0,9	1,1
Pantit	0,0	35,6	0,0
MUUT OMAT VASTUUT			
Takaukset	6,2	5,9	6,2
Leasing- ja vuokravastuut	97,8	97,9	102,1
Aineellisten käyttöomaisuus- hyödykkeiden hankkimista koskevat sitoumukset	1,8	3,4	2,2
JOHDANNAISSOPIMUKSET	31.3.11	31.3.10	31.12.10
Miljoonina euroina			
KORKOJOHDANNAISET			
Koronvaihtosopimukset			
Nimellisarvo	30,3	31,6	30,7
Käypä arvo	-0,2	-1,0	-1,3
VALUUTTAJOHDANNAISET			
Valuuttatermiinit			
Nimellisarvo	591,6	498,6	563,2
Käypä arvo	3,0	-21,6	-3,3
Valuuttaoptiot, ostetut			
Nimellisarvo	24,0	15,7	0,0
Käypä arvo	0,2	0,1	0,0
Valuuttaoptiot, asetetut			
Nimellisarvo	24,0	27,3	0,0
Käypä arvo	0,0	-0,3	0,0
SÄHKÖJOHDANNAISET			
Sähkötermiinit			
Nimellisarvo	13,5		
Käypä arvo	1,6		

Tulos / osake, euro (EPS):

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

Tulos / osake (laimennettu), euro (EPS):

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

- Optioiden laimennusvaikutus on otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan.

Omavaraisuusaste, %:

$\text{Oma pääoma} \times 100 / (\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})$

Velkaantumisaste (gearing), %:

$\text{Korollinen nettovelka} \times 100 / \text{Oma pääoma}$

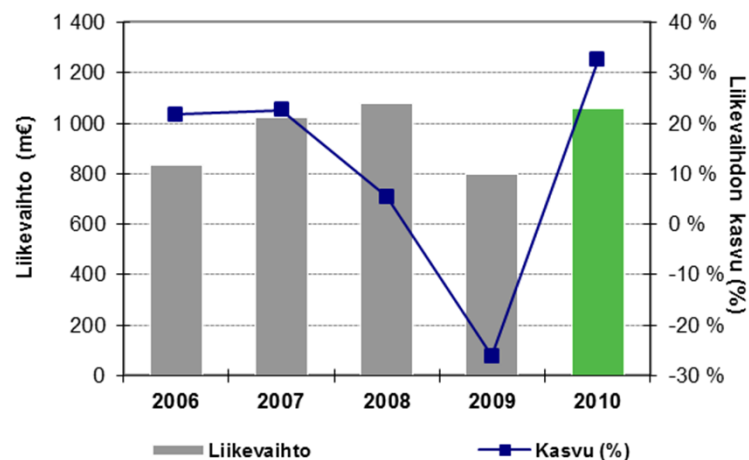
Oma pääoma / osake, euro:

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä katsauskauden lopussa

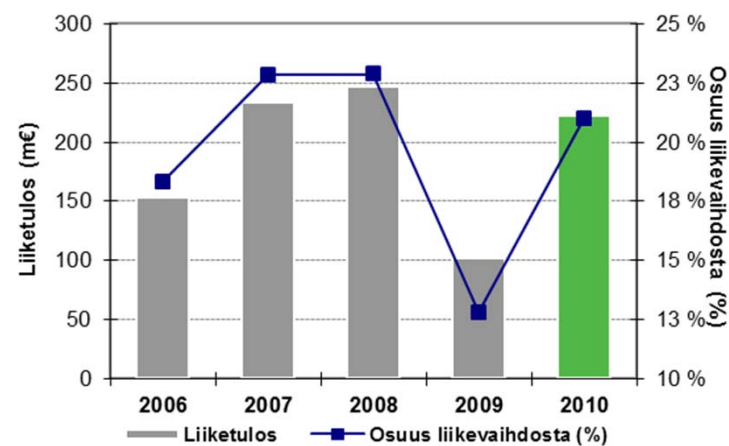
Liiketulosprosentti:

Liiketulos, % liikevaihdosta

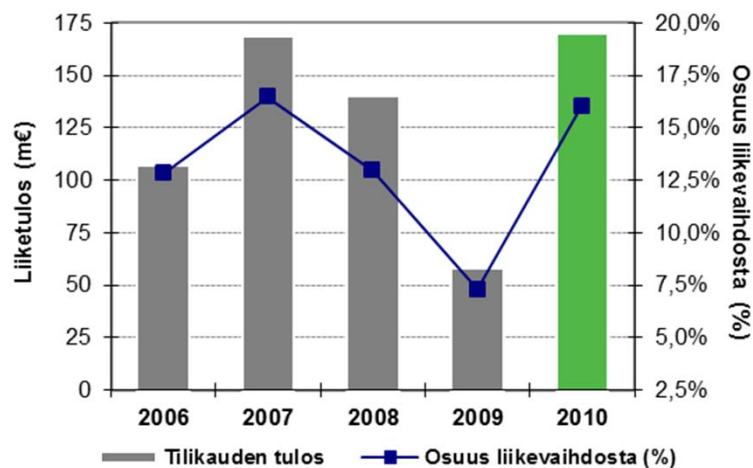
Liikevaihto (m€) ja liikevaihdon kasvu (%)



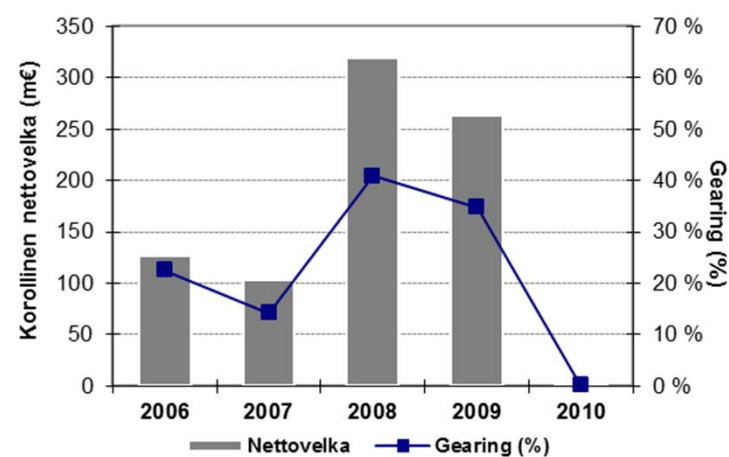
Liiketulos (m€) ja osuus liikevaihdosta (%)



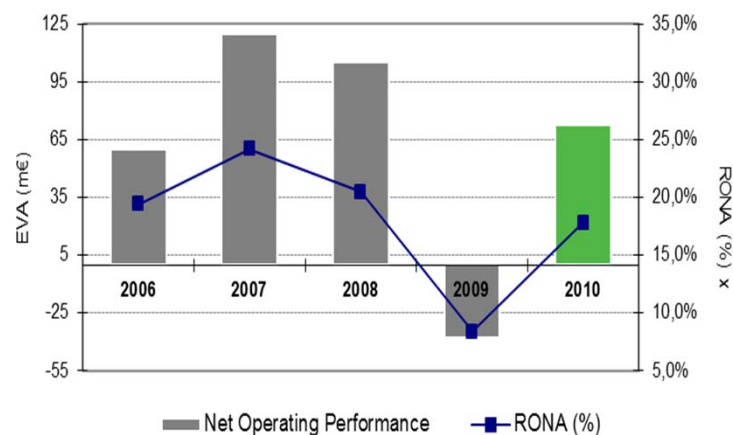
Tilikauden tulos (m€) ja osuus liikevaihdosta



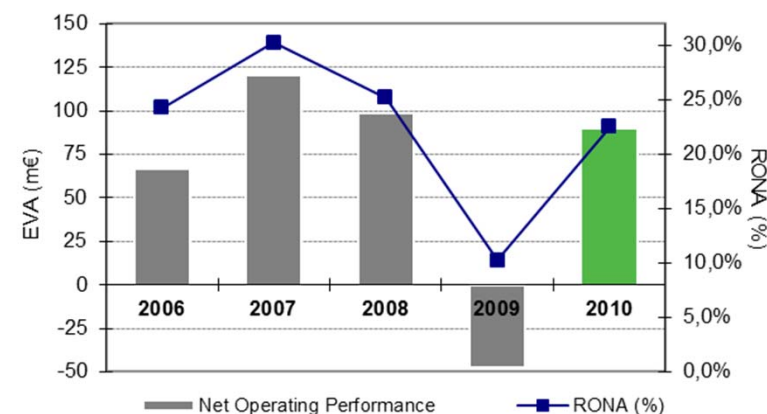
Korollinen nettovelka (m€) ja Gearing (%)



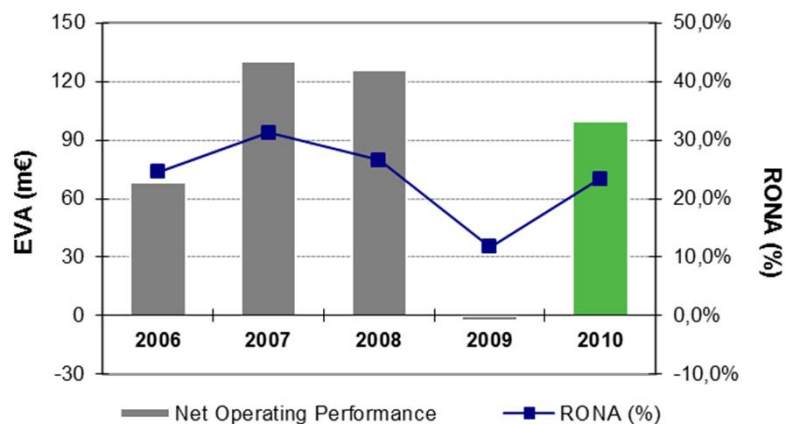
Nokian Renkaat EVA (m€) ja RONA (%)



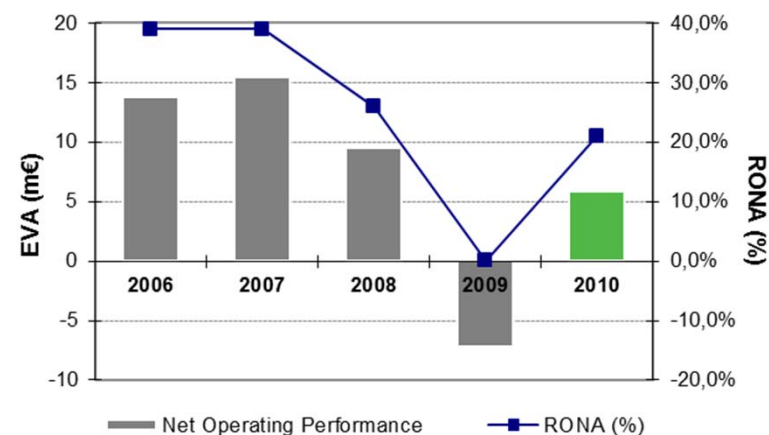
Valmistustoiminnan EVA (m€) ja RONA (%)



Henkilöautorenkaat EVA (m€) ja RONA (%)



Raskaat Renkaat EVA (m€) ja RONA (%)



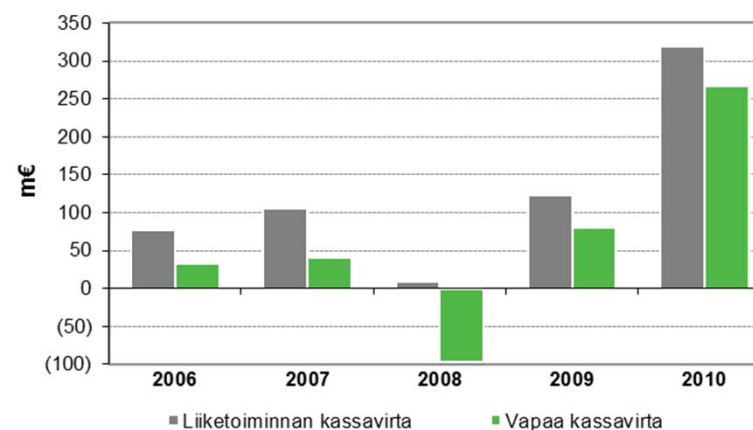
¹⁾ EVA on laskettu perustuen 12 % korkoon sitoutuneelle pääomalle.

TALOUDELLINEN KATSAUS

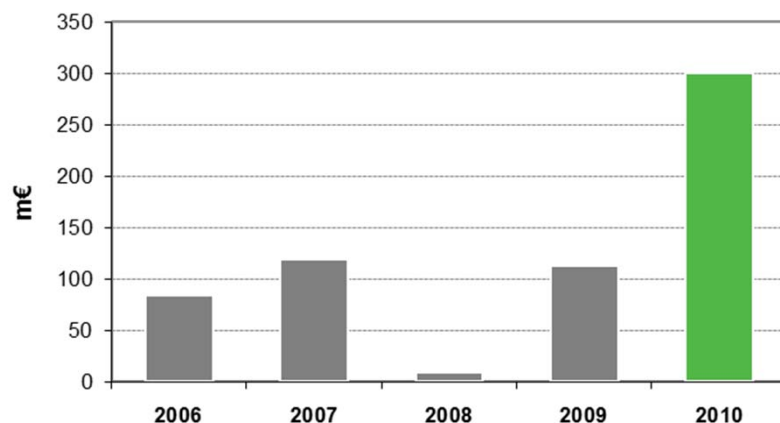
Konsernin liiketoiminnan kassavirta ja vapaa kassavirta 2006-2010

- Liiketoiminnan kassavirta ja Vapaa kassavirta ennätystasolla vuonna 2010
- Liiketoiminnan kassavirta vuonna 2010 oli 318,8 m€
 - Varastojen ja myyntisaatavien kierto nopeutui
 - Venäjän myyntisaavat vuoden lopussa 24 % (23 %) kaikista myyntisaatavista

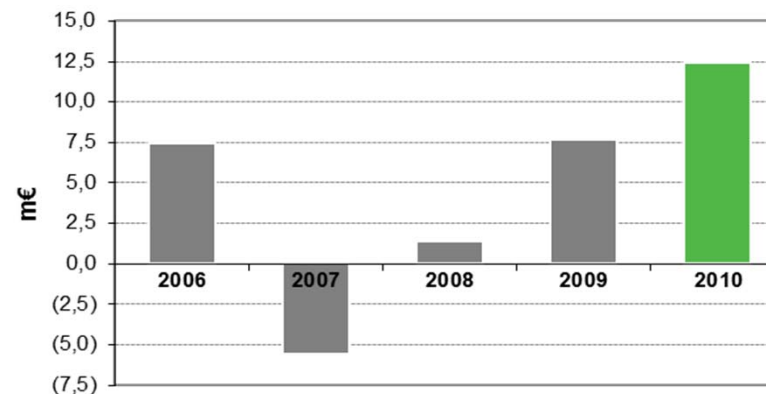
Konsernin liiketoiminnan- ja vapaa kassavirta



Valmistustoiminnan liiketoiminnan kassavirta



Vianorin liiketoiminnan kassavirta



Pohjoinen opettaa.

nokian
HAKKA GREEN

