



**nokian  
RENKAAT**

**Nokian Renkaat Oyj**

**Tulos 2011**

**8.2.2012**



**Vahva tulos 2011 -  
kannattavan kasvun ennakoidaan jatkuvan**

**Toimitusjohtaja  
Kim Gran  
Nokian Renkaat Oyj**

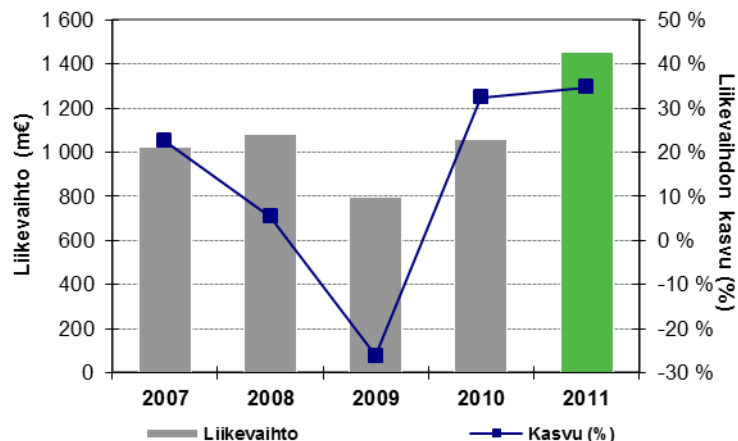
## SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 2011
  - Yhteenveto
  - Markkinakatsaus
  - Nokian Renkaat lyhyesti
  - Kilpailijavertailu
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä ja Muut markkinat)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet

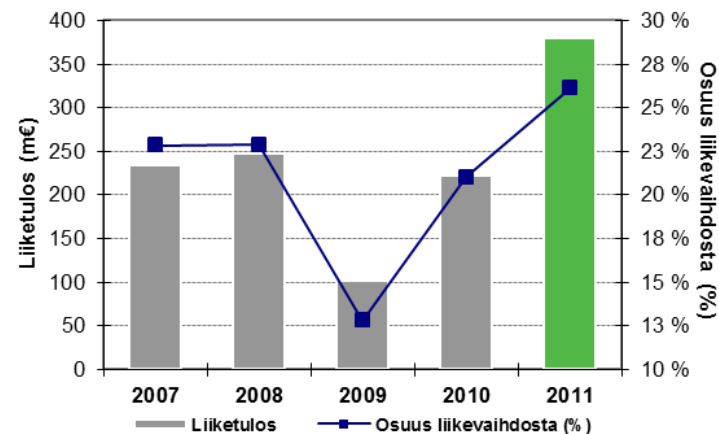


Nokian Renkaat – uusi maailmanennätys jäällä 2011

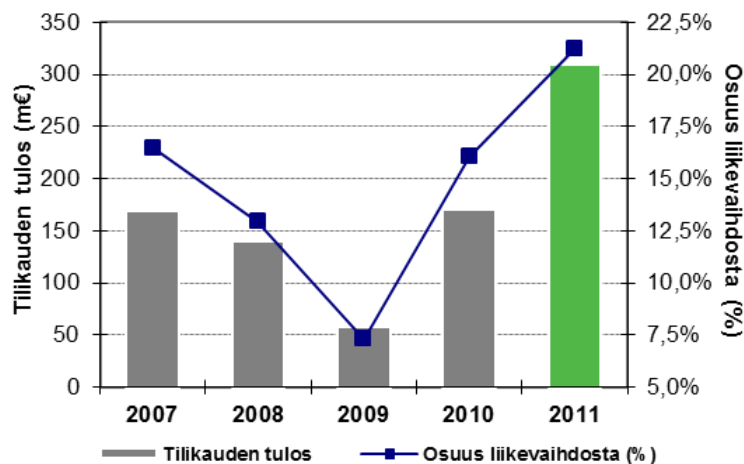
**Liikevaihto (m€) ja liikevaihdon kasvu (%)**



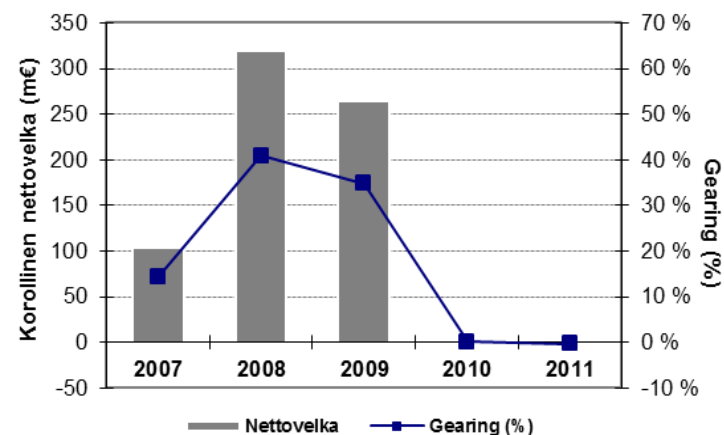
**Liiketulos (m€) ja osuus liikevaihdosta (%)**



**Tilikauden tulos (m€) ja osuus liikevaihdosta**



**Korollinen nettovelka (m€) ja Gearing (%)**



# YLEISKATSAUS 2011

*Vahva tulos 2011 – kannattavan kasvun ennakoidaan jatkuvan*

## Avainluvut:

| Avainluvut, m€            | 10-12/11 | 10-12/10 | Muutos (%) | 1-12/11 | 1-12/10 | Muutos (%) |
|---------------------------|----------|----------|------------|---------|---------|------------|
| Liikevaihto               | 482,5    | 368,7    | 30,9 %     | 1456,8  | 1058,1  | 37,7 %     |
| Liikevoitto               | 119,1    | 91,8     | 29,7 %     | 380,1   | 222,2   | 71,1 %     |
| Voitto ennen veroja       | 114,8    | 86,4     | 32,9 %     | 359,2   | 208,8   | 72,0 %     |
| Tilikauden voitto         | 94,2     | 62,6     | 50,6 %     | 308,9   | 169,7   | 82,0 %     |
| EPS (euro)                | 0,73     | 0,49     | 47,8 %     | 2,39    | 1,34    | 78,7 %     |
| RONA (%), rullaava 12 kk  |          |          |            | 27,0    | 17,8    |            |
| Liiketoiminnan kassavirta | 367,3    | 358,1    | 2,6 %      | 114,1   | 318,8   | -64,2 %    |
| Gearing (%)               |          |          |            | -0,3    | 0,1     |            |

## Yhteenveto

- Vahva kysyntä, myynti kasvoi merkittävästi ydinmarkkinoilla
- Nokian Renkaiden markkinaosuus nousi kaikilla tärkeimmillä markkinoilla, erityisesti Venäjällä ja Keski-Euroopassa
- Uuden Keski-Euroopan testivoittaja-talvirenkaan onnistunut lanseeraus ja Hakkapeliitta-renkaiden vahva myynti Pohjoismaissa ja Venäjällä ruokkivat kasvua ja paransivat keskihintaa
- Parempi myyntimix ja hinnankorotukset → Henkilöautonrenkaiden katteet paranivat
- Nokian Renkailla markkinoiden vahvin brändi, hintapositio ja jakelu ydinmarkkinoilla; asema ja kannattavuus Keski-Euroopassa paranivat selvästi
- Vianor laajeni 910 myyntipisteeseen, 139 pisteen kasvu 2011
- Tuotanto (tonneja) kasvoi 47 %; henkilöautonrenkaiden viikkotuotanto kasvoi 250 000:sta 360 000:een 2011 aikana
- Tulosta rasittivat 7,5 m€ luottotappiot

## Näkymät: Kannattavaa kasvua

- Vahva kysyntä ja tilauskanta → hyvä näkyvyys H1/2012
- Raaka-ainekustannukset tasaantumassa, arvioidaan laskevan 0-2 % vuonna 2012 vs. 2011
- Kapasiteetin nosto etenee suunnitellusti:
  - Venäjällä 10 linjaa tuotannossa
  - Nokian-tehdas 7-päiväisessä täyskäytössä
  - Uuden tehtaan rakennustyöt Venäjällä käynnissä, tuotanto linjoilla 11 ja 12 alkaa H2/2012 aikana
- Kannattavuutta tukevat:
  - Edullisempi kustannusrakenne, korkeampi myyntivolyymi, parempi mix ja keskihinta
  - Venäjän-tuotannon osuuden kasvu → parempi tuottavuus
- Vuoden 2012 ohjeistus:
  - Vuonna 2012 yhtiöllä on edellytykset kasvattaa liikevaihtoa ja liikevoittoa vuoteen 2011 verrattuna.

## YLEISKATSAUS 2011

### *Markkinakatsaus: Vahva kysyntä*

#### Henkilöauton- renkaat

##### **Rengasmarkkinoiden volyymit kasvoivat selvästi**

- Maailmantalouden epävarmuustekijöiden vaikutus Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla oli vähäinen; Pohjoismaiden ja Venäjän taloudet kohenivat, kuluttajaluottamus oli vahva ja autokauppa kasvoi
- Kysyntä parani kaikilla yhtiön ydinmarkkinoilla, Venäjällä >30 %. Talvirengastoimitukset Pohjoismaissa kasvoivat 15 %.
- Jakelijoiden alhaiset varastot ja pitkittynyt runsasluminen talvi keväällä 2011 kiihdyttivät talvirengasmyyntiä. Varastot olivat normaalilla tasolla talvirenkaiden kuluttajasesongin jälkeen Q4/2011.

#### Raskaat renkaat

##### **Kone- ja laitevalmistus lisääntyi**

- Sellun, sahatavaran, metallien ja elintarvikkeiden kysyntä ja hinnat korkealla
- Erikoiskoneiden valmistus lisääntyi, joskin metsäkoneiden valmistus alkoi vähentyä Q4/2011
- Renkaiden kysyntä parani selvästi kaikissa tuoteryhmissä Q1-Q3/2011
- Kysyntä ylitti tarjonnan joidenkin tuoteryhmien ja rengaskokojen osalta

#### Valuutat

##### **Valuuttakurssien vaikutus suhteellisen vähäinen**

- Euro on heikentynyt RUB:aa, SEK:a ja USD:ia vastaan loppuvuotta kohti, päätyen alkuvuoden 2011 tasolle
- NOK oli suhteellisen vakaa vuoden 2011 aikana

#### Raaka-ainehinnat

##### **Raaka-ainehintojen odotetaan tasaantuvan**

- Raaka-aineiden hinnat nousivat >30 % 2011 vs. 2010, hinnat tasaantuivat H2/2011 aikana

## YLEISKATSAUS 2011

### *Nokian Renkaat: Vahva myynti ja kannattavuus*

#### Myynti ja markkina-asema

##### **Myynti ja markkinaosuudet paranivat**

- + Kaikkien valmistusyksiköiden myynti kasvoi merkittävästi
- + Vahvin myynnin kasvu Venäjällä ja SUV-renkaissa
- + Nokian-merkkisten kesä- ja talvirenkaiden testivoitot kiihdyttivät myyntiä
- + Henkilöautorenkaiden markkinaosuus parani Pohjoismaissa, Keski-Euroopassa sekä Venäjällä
- + Vahva metsäkonerenkaiden myynti
- Kysyntä ylitti toimituskyvyn joissakin tuoteryhmissä
- Raskaiden renkaiden kysynnän kasvu tasaantui Q4/2011

#### Kannattavuus

##### **Parempi keskihinta kompensoi kohonneet raaka-ainekustannukset**

- Raaka-ainekustannukset nousivat 30,9 % 2011 vs. 2010
- + Mix parani ja hinnankorotukset toteutettiin  
→ henkilöautorenkaiden keskihinta nousi kaksinumeroisin prosentein
- + Venäjän myynnin ja tuotannon osuuden kasvu paransi katteita
- + Kannattavuus parani, koska kiinteät kustannukset kasvoivat maltillisesti myynnin kasvuun verrattuna
- + Hintapositio ja kannattavuus paranivat selvästi Keski-Euroopassa

#### Tuotanto

##### **Kasvanut tuotantomäärä paransi tuottavuutta**

- + Venäjällä linjat 9 ja 10 tuotannossa
- + Nokian-tehdas palasi 7-päiväiseen täyskäyttöön elokuussa 2011
- + Tuotanto kasvoi 47 %; korkeampi käyttöaste ja Venäjän-tuotannon osuuden kasvu
- + Uuden Venäjän-tehtaan rakentaminen aloitettu: 2 uutta tuotantolinjaa käyntiin vuoden 2012 aikana

#### Jakelu

##### **Vianor laajenee**

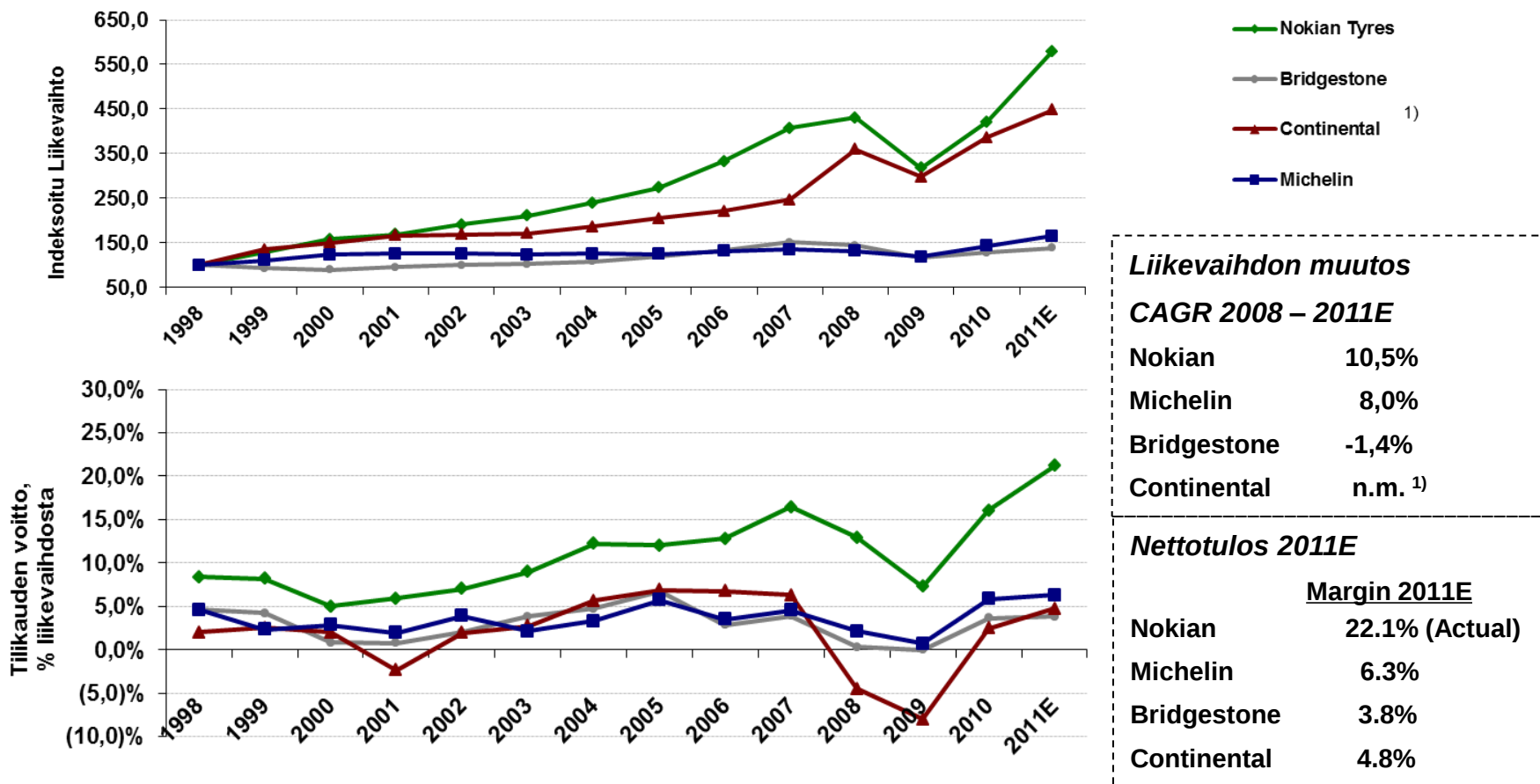
- + Vianor-ketju laajeni 910 myyntipisteeseen 23 maassa: 2011 lisäys 139 pistettä
- + Uusia maita Italia, Azerbaidzhan ja Romania, partner-verkosto alulle USA:ssa

# YLEISKATSAUS 2011

*Kilpailijavertailu 1998-2011E:*

*Nokian Renkaat kannattavin rengasvalmistaja*

*Nokian Renkaiden kasvu ja kannattavuus ovat olleet selvästi pääkilpailijoita parempia viimeisen 10 vuoden aikana. Selvästi parempi kannattavuus turvaa yhtiön tuotot laskukausien aikana.*



Lähde: Tulokset 1998-2010 (yhtiöiden verkkosivustot) sekä sijoitusanalyyttikkojen konsensusennusteet 2011: Reuters 28.1.2012

Huom.: n.m. tarkoittaa, että tulos ei ole merkityksellinen tai että laskenta ei ole mahdollista negatiivisen tuloksen takia

<sup>1)</sup> Continentalin myynti vuonna 2008 ei ole vertailukelpoinen VDO-yritysjärjestelyn vuoksi.

**HUOM! Kilpailijoiden 2011 luvut ovat konsensusennusteita, Nokian Renkaiden luvut ovat toteutuneita.**

## SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 2011
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
  - Konsernin liiketulos vuosineljänneksittäin
  - Bruttomyynti markkina-alueittain
  - Raaka-aineiden kustannuskehitys
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä ja Muut markkinat)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



## TALOUDELLINEN KATSAUS

### Konsernin liike-tulos vuosineljänneksittäin 2007-2011

#### 2011

Liikevaihto 1 456,8 m€

(1 058,1 m€), +37,7 %

Liikevoitto 380,1 m€

(222,2 m€), +71,1 %

#### 10-12/2011

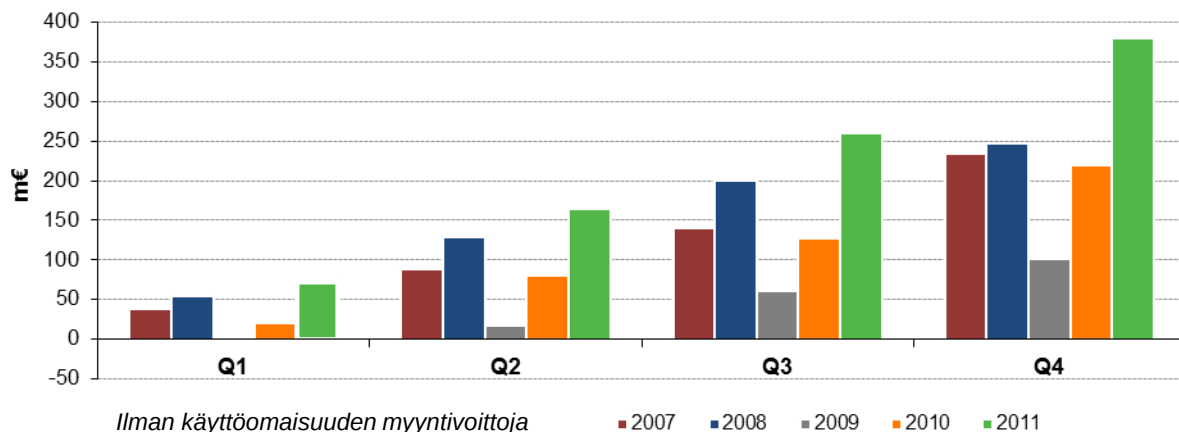
Liikevaihto 482,5 m€

(368,7 m€), +30,9 %

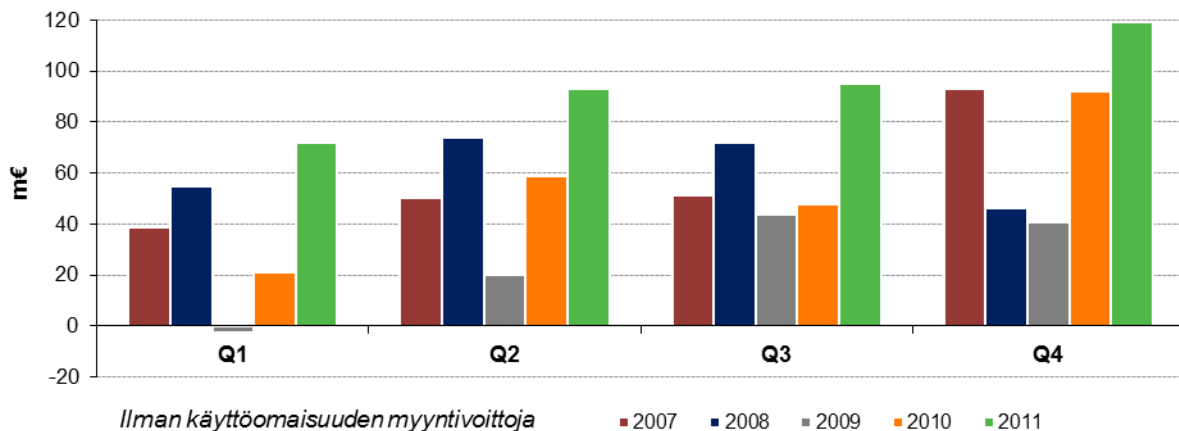
Liikevoitto 119,1 m€

(91,8 m€), +29,7 %

Kumulatiivinen liike-tulos neljännesvuosittain (m€)



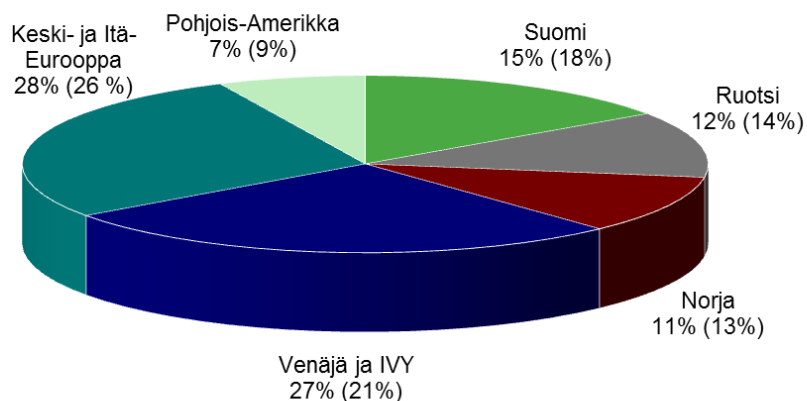
Liike-tulos neljännesvuosittain (m€)



# TALOUELLINEN KATSAUS

## Bruttomyynti markkina-alueittain 2011

**Konsernin myynti: 1 542,2 m€, +37,6%**

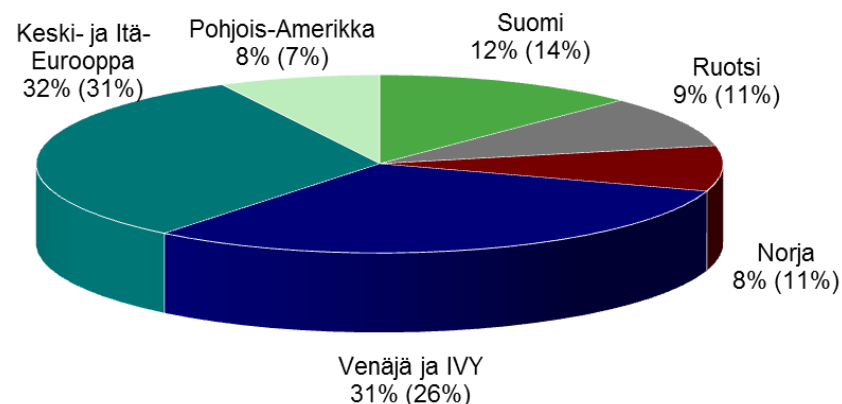


### KONSERNI

#### Myynnin kehitys, euroa

|                        |         |
|------------------------|---------|
| Pohjoismaat            | +17,4 % |
| Venäjä ja IVY          | +79,1 % |
| Keski- ja Itä-Eurooppa | +49,1 % |
| Pohjois-Amerikka       | +9,9 %  |

**Valmistustoiminnan myynti: 1 351,9 m€, +49,7%**



### VALMISTUSTOIMINTA

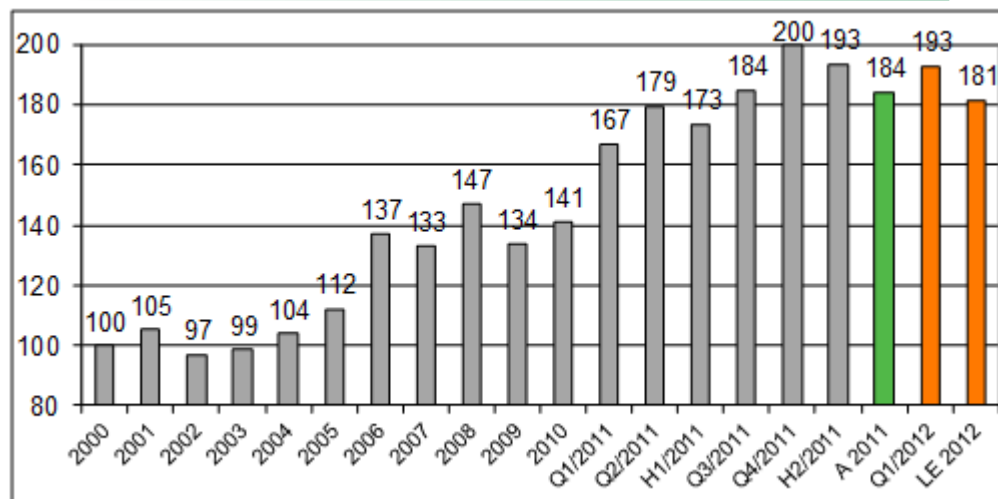
#### Myynnin kehitys, euroa

|                        |         |
|------------------------|---------|
| Pohjoismaat            | +24,6 % |
| Venäjä ja IVY          | +79,1 % |
| Keski- ja Itä-Eurooppa | +50,6 % |
| Pohjois-Amerikka       | +66,7 % |

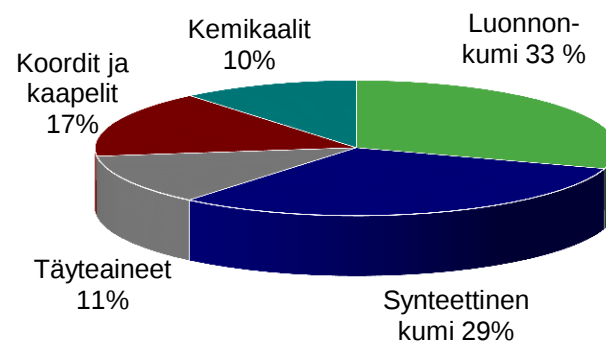
# TALOUDELLINEN KATSAUS

## *Raaka-ainekustannusten kehitys*

**Raaka-ainekustannusten kehitysindeksi 2000-E2012**



**Raaka-aineiden käytön jakauma (%)**



**Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset (€/kg)**

- **Raaka-ainekustannukset nousivat**
  - 30,9 % 2011 vs. 2010
  - 33,3 % Q4/2011 vs. Q4/2010
  - 8,2 % Q4/2011 vs. Q3/2011
- **Raaka-ainekustannusten arvioidaan**
  - laskevan 4 % Q1/2012 vs. Q4/2011
  - nousevan 7 % H1/2012 vs. H1/2011
  - laskevan 0-2 % 2012 vs. 2011

## SISÄLTÖ

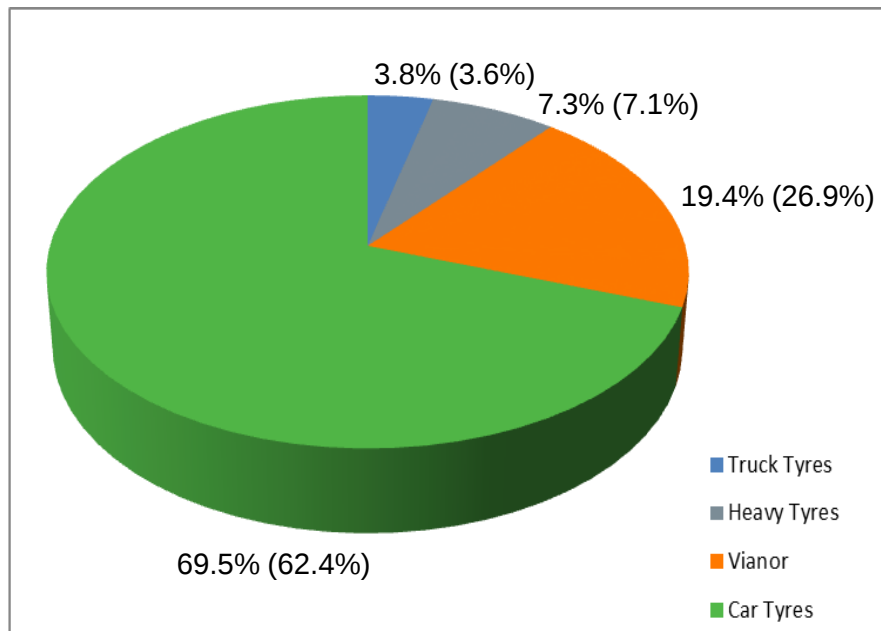
1. Yleiskatsaus 2011
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt
  - Yhteenveto
  - Henkilöautonrenkaat (sis. Venäjä ja Muut markkinat)
  - Raskaat Renkaat
  - Kuorma-autonrenkaat
  - Vianor
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



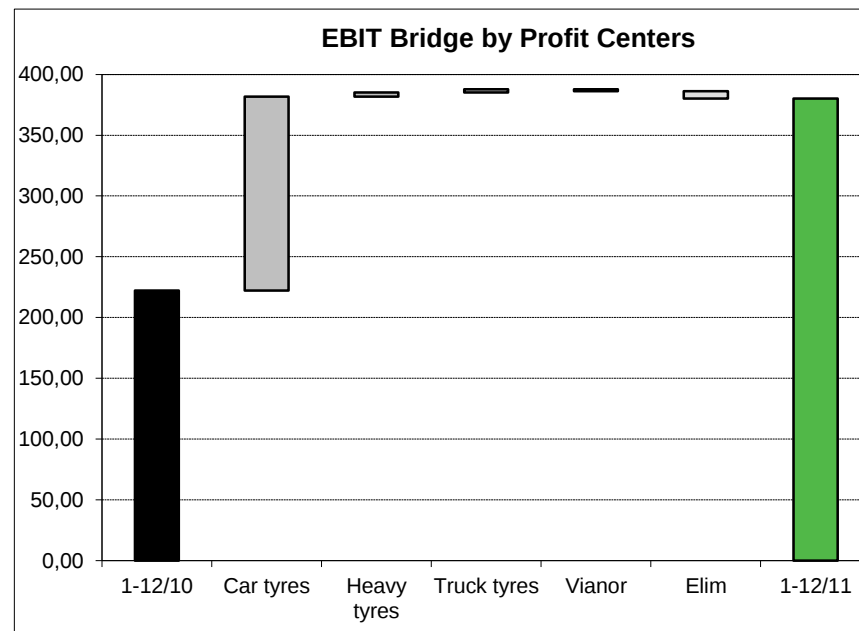
# TULOSYKSIKÖT

## Yhteenveto 2011

**Liikevaihto 1 456,8 m€; +37,7 %**



**EBIT 380,1m€; +71,1 %**



### Henkilöautonrenkaat

- **Liikevaihto:** 1 071,1 m€ ; +49,9 %
- **EBIT:** 365,1 m€; +77,6 %
- **EBIT-%:** 34,1 % (28,8 %)
- **Avaintuotteet:** nastalliset ja nastattomat talvirenkaat, korkean nopeusluokan kesärenkaat

### Raskaat Renkaat

- **Liikevaihto:** 112,8 m€ ; +39,2 %
- **EBIT:** 17,2 m€; +25,7 %
- **EBIT-%:** 15,3 % (16,9 %)
- **Avaintuotteet:** Metsä-, teollisuus- ja maatalouskoneiden renkaat

### Kuorma-auton renkaat

- **Liikevaihto:** 59,3 m€; +44,1 %
- **Avaintuotteet:** kuorma-autonrenkaat ja pinnoitusmateriaalit

### Vianor

- **Liikevaihto:** 298,4 m€; -3,1 %
- **EBIT:** 2,3 m€; -42,5 %
- **EBIT-%:** 0,8 % (1,3 %)
- 910 myyntipistettä 23 maassa Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla

# TULOSYKSIKÖT

## Henkilöautonrenkaat 2011: Venäjä myynnin kasvun kärkenä

### Yhteenveto 2011

- + Myynti ja tilauskanta vahvat kaikilla ydinmarkkinoilla
- + Hyvä kasvuvauhti SUV-renkaissa Venäjällä
- + Markkinaosuus parani Pohjoismaissa, Venäjällä sekä Keski-Euroopassa
- + Kesä- ja talvirenkaille lehtitestivoittoa
- + Parempi myyntimix ja hinnankorotukset → keskihinta nousi
- + Tuotannon kasvu 47 % vs. 2010
- + Tuottavuus parani tuotantomäärän kasvaessa
- + Projektit kapasiteetin lisäämiseksi etenivät suunnitelmien mukaan
- Toimituskyky pullonkaulana → myyntiä siirtyi vuodelle 2012
- Raaka-ainekustannukset kasvoivat 30,9 % vs. 2010

### Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2012

- Myynnin kasvattaminen, etenkin Venäjällä ja Keski-Euroopassa
- Markkinaosuuden kasvattaminen ydinmarkkinoilla
- Logistiikan optimointi, talvisesongin hallinta
- Myyntimixin ja palvelutason parantaminen
- Brändin ja hintaposition puolustaminen
- Kapasiteetin lisääminen Venäjällä, linjojen 11&12 ylösajo
- Tuottavuuden parantaminen, kapasiteetin täyskäyttö
- Käyttöpääoman vähentäminen, saatavien kotiutuksen varmistaminen

→ Kapasiteetin nosto, mixin parantaminen ja kasvu ydinmarkkinoilla

### Liikevaihto:

2011: 1 071,1 m€ (714,7 m€); +49,9 %

10-12/2011: 338,4 m€ (221,4 m€); +52,9 %

### EBIT:

2011: 365,1 m€ (205,5 m€); +77,6 %

10-12/2011: 103,1 m€ (69,9 m€); +47,4 %

### EBIT-%:

2011: 34,1 % (28,8 %)

10-12/2011: 30,5 % (31,6%)



**Testivoittaja Nokian WR D3 ja Nokian WR A3.**  
Uusi talvirengasperhe Keski-Eurooppaan 2011.

Parempi myynti

Korkeampi keskihinta

Alhaisemmat kustannukset

Parempi RONA

## TULOSYSIKÖT

*Uusien tuotteiden testimenestys jatkuu - kesällä ja talvella*

### KESÄRENKAAT, kevät 2011

#### Nokian V

- Kesärenkas Keski-Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan. Testivoitot:
  - Auto, Motor und Sport (Saksa)
  - ADAC Motorwelt (Saksa)

#### Nokian Hakka H ydinmarkkinoille

- Testivoitto: Za Rulem (Venäjä)

#### Nokian Hakka Green ydinmarkkinoille

- Testivoitto: Tuulilasi (Suomi)



Nokian Hakka Green

### TALVIRENKAAT, syksy 2011

#### Nokian Hakkapeliitta 7 – Uuden sukupolven nastarengas

- Nastallinen talvirengas ydinmarkkinoille. Testivoitot mm.:
  - Tuulilasi (Suomi)
  - Vi Bilägare (Ruotsi)
  - AutoReview (Venäjä)
  - Auto Centre (Ukraina)



#### Nokian Hakkapeliitta R – Turvallinen ja luotettava kitkarengas

- Rullaa kevyesti ja tarjoaa erinomaisen pidon. Testivoitot mm.:
  - Vi Bilägare (Ruotsi)
  - Tuulilasi (Suomi)
  - Za Rulem (Venäjä)
  - Auto Centre (Ukraina)



#### Nokian WR D3 Keski-Euroopan talveen. Testivoitot mm.:

- Sport Auto (Saksa)
- Tekniikan Maailma (Suomi)
- Aftonbladet (Ruotsi)
- Auto Centre (Ukraina)
- Auto Plus (Ranska)



Nokian Hakkapeliitta 7

- Uusien tuotteiden osuus vähintään 35 % henkilöautorenkaiden liikevaihdosta
- Teknologinen edelläkävijyys
- Merkittävät investoinnit talvirenkaiden kehittämiseen ja testaamiseen

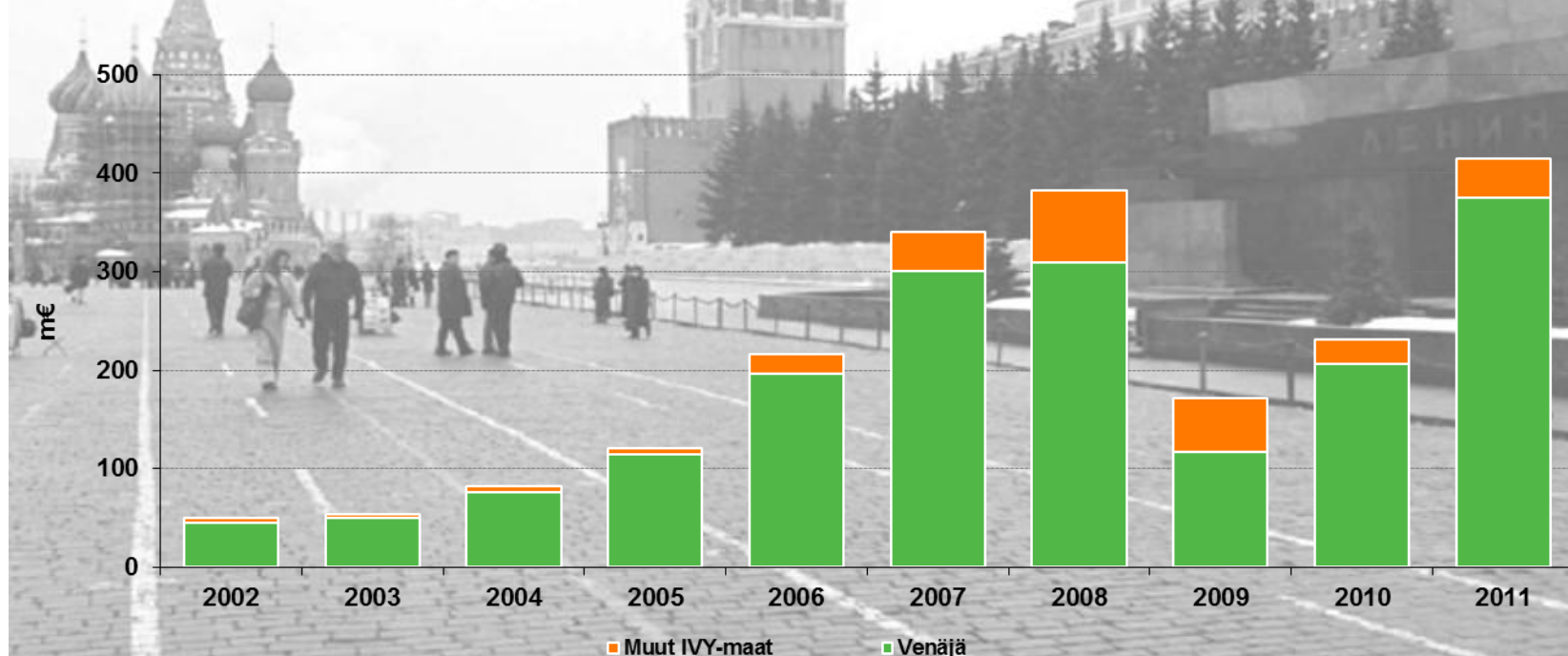
## VENÄJÄ & IVY

***Voimakas kasvu – myynti 415 m€ ylitti kriisiä edeltäneen tason***

- Lisääntyvä automyynti, kasvava renkaiden jälkimarkkinamyynti sekä jakelijoiden alhaiset varastotasot kasvattavat kysyntää ja myyntiä
- Myynti Venäjällä 2011 kasvoi 81,0 % ja oli 375,8 m€ (207,7 m€)
- Saatavat kotiutuvat hyvin, konsernin vuoden lopun saatavista 18 % Venäjällä
- Myynti muissa IVY-maissa (p.l. Venäjä) kasvoi ja oli 39,3 m€ (24,1 m€)

**→ Nokian Renkaat on selvä markkinajohtaja premium-renkaissa Venäjällä ja IVY-maissa**

**Venäjä ja muut IVY-maat: Myynnin kehitys**



**Nokian Renkaiden markkina-asema Venäjällä**

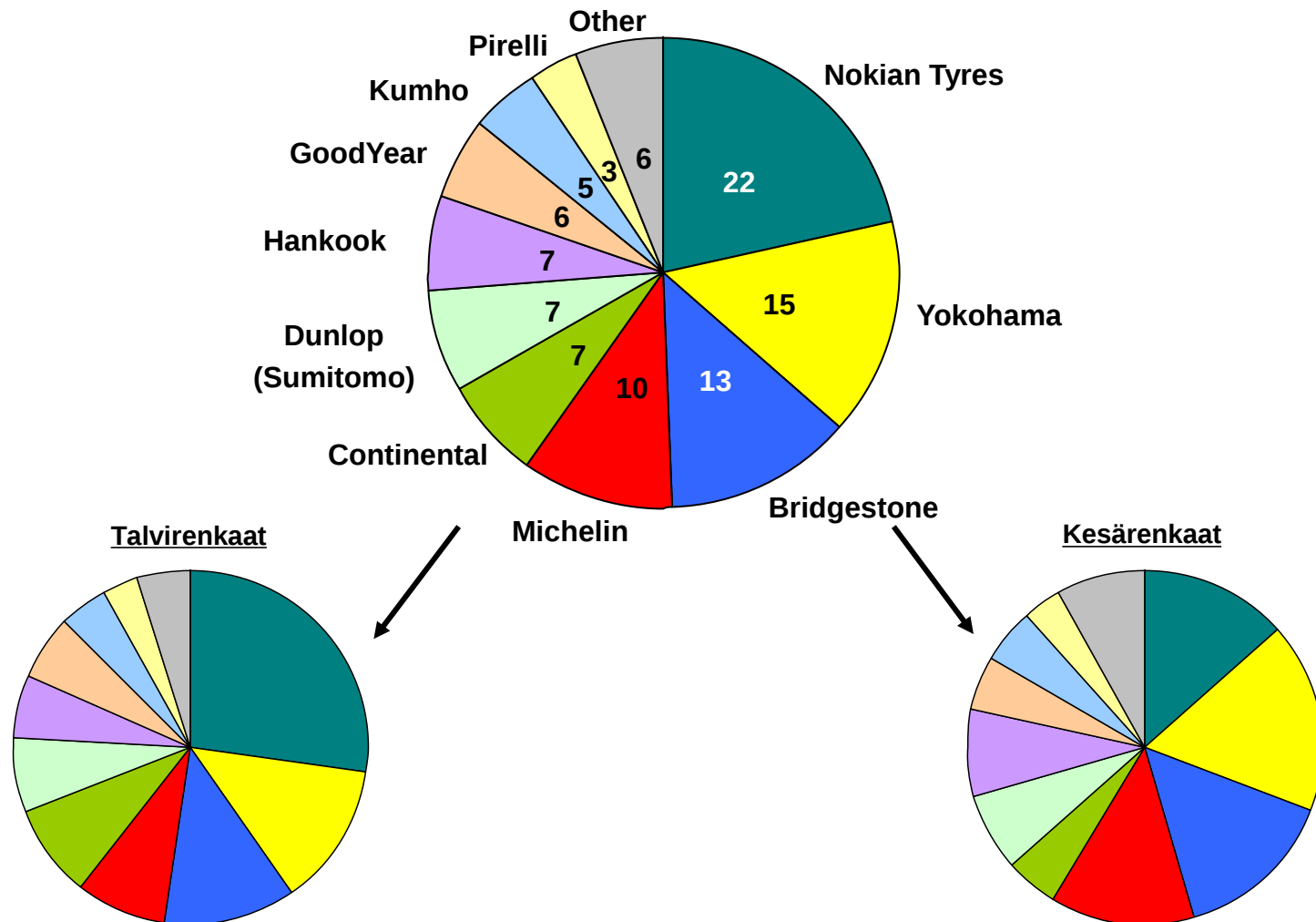
- Huippumoderni ja tehokas tuotantolaitos Venäjällä
    - Läheisyys markkinoihin
    - Tullirajojen sisäpuolella (tuontitulli 20 %)
  - Selvä markkina- ja hintajohtaja ydintuoteryhmissä
  - Laajalti tunnettu ja vahva brändi - sekä yhtiö (Nokian Renkaat) että tuotteet (Hakkapeliitta, Nordman)
  - Vahva, koko Venäjän kattava jakeluketju – perustuu pitkäaikaisiin ja läheisiin asiakassuhteisiin
  - Ainoa kansainvälinen valmistaja, jolla kontrolloitu jakeluverkosto – 491 Vianor-myyntipistettä Venäjällä ja IVY-maissa
- ***Nokian Renkaat vahvistaa edelleen markkinajohtajan asemaansa Venäjällä***

**Nokian Renkaiden Venäjän-tehdas**

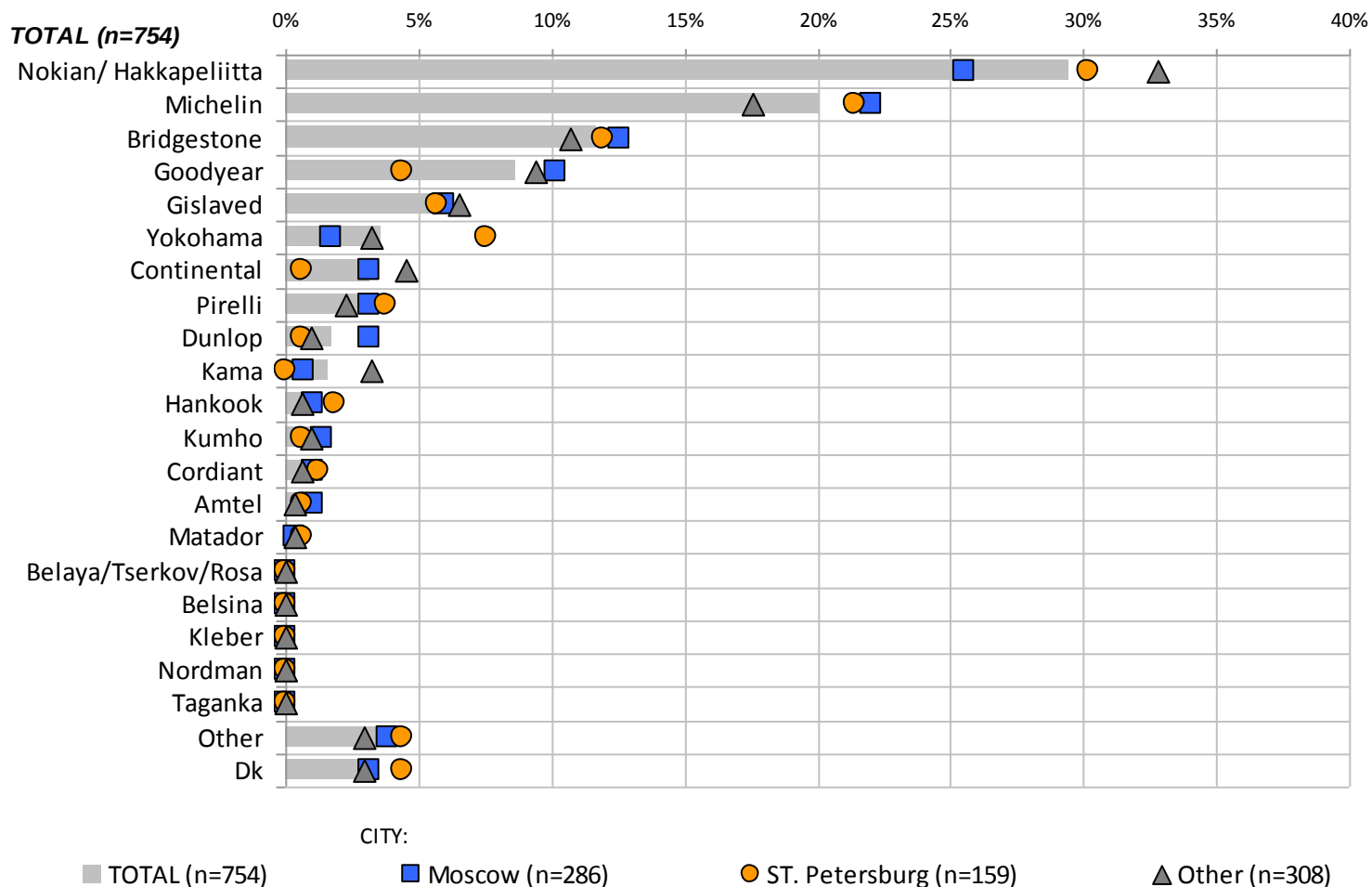
- 10 tuotantolinjaa toiminnassa – vuosikapasiteetti kasvoi 11 miljoonaan renkaaseen
- Uuden tehtaan rakentaminen alkanut. 2012 asennetaan kaksi uutta tuotantolinjaa; vuosikapasiteetti kasvaa n. 3 miljoonalla renkaalla. Vuosien 2013-2014 aikana asennetaan toiset 2 uutta linjaa.
- Huippuluokan konekanta, korkea automaatioaste ja korkea eurooppalainen laatutaso
- Venäjän-tehtaan tuotannosta noin 50 % viedään 35 maahan; suurin kulutustavaroiden viejä Venäjällä
- Henkilöstön asuntoprojekti, Hakkapeliitta Village - vaihe II vuosina 2012-2013
- Henkilöstön määrä 31.12.2011: 1 062 (851)



### Jälkimarkkinan A+B segmenttien arvioidut markkinaosuudet 2011 (sell-in volume)



*Which passenger car winter tyre brands do you remember by name? - Top of mind*



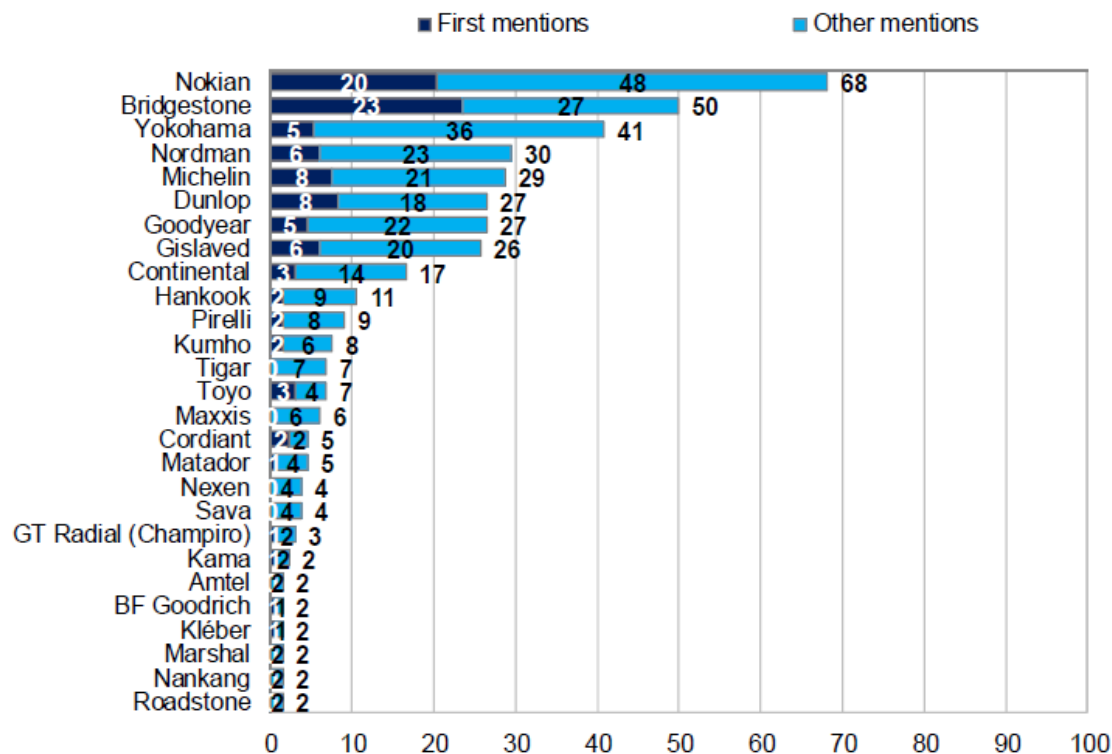
# VENÄJÄ

## Bränditutkimus: Jälleenmyyjien suositukset

### BRANDS THAT THE COMPANY IS SELLING, RUSSIA

205/55R16

Spontaneous answers, dealers in Russia, n=132



1 %: Barum, Cooper, Kelly, Lassa, Vredestein, Wanli, Nitto, Brasa, Contyre, Viatti %

## VENÄJÄ JA IVY:

*Jakelijat, DSD-varastot ja Vianor-myyntipisteet 31.12.2011*

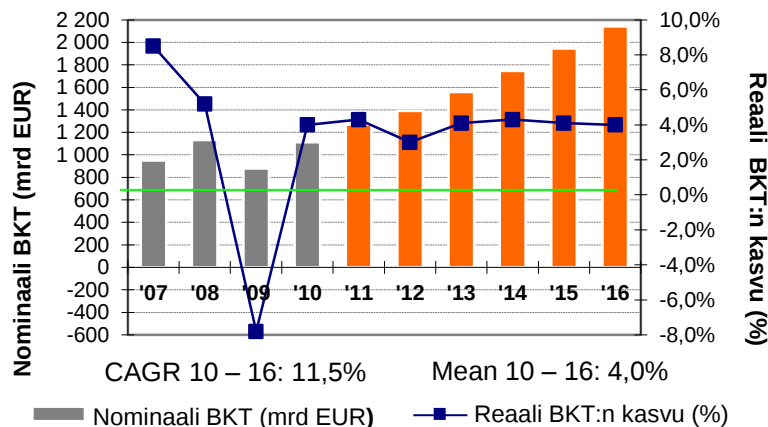


- Jakelijat (34)
- DSD-kaupungit (Moskova, Pietari, Samara/Togliatti, Ekaterinburg, Chelyabinsk, N.Novgorod, Omsk, Rostov-on-Don, Perm, Ufa, Orenburg)
- 491 Vianor-pistettä 287 kaupungissa; +62 pistettä 2011

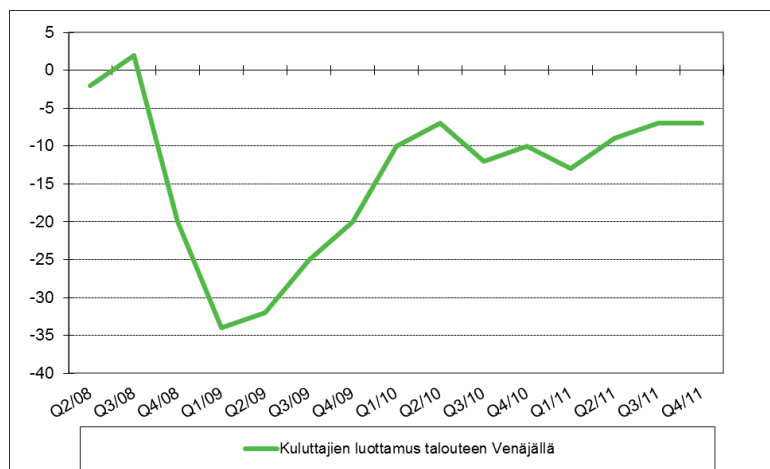
# VENÄJÄ

## Venäjän elpyvää taloutta varjostaa maailmantalouden epävarmuus

### Venäjän BKT:n kasvu



### Kuluttajaluottamus Venäjällä



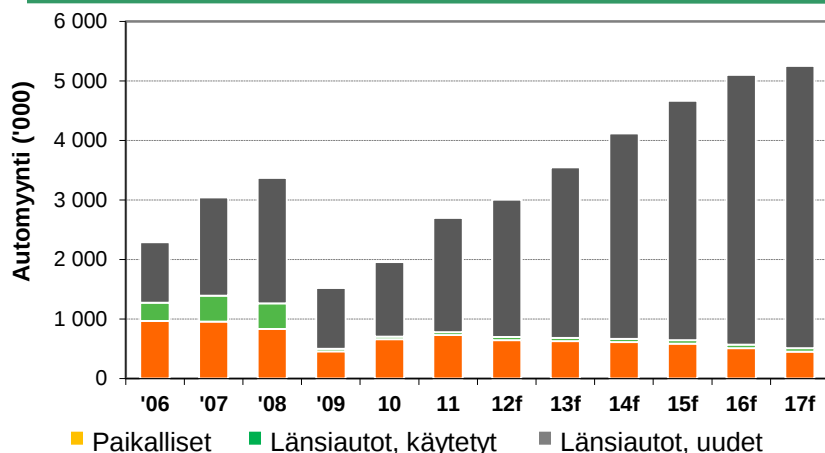
### Päätrendit ja odotukset

- Venäjän talous on selvästi elpymässä 2008-2009 kriisistä
- Vuoden 2009 taantumassa BKT:n lasku oli 7,9 %, mutta vuonna 2010 BKT:n kasvoi 4,0 %
- Elpyminen jatkui vuonna 2011 öljyn ja raaka-aineiden korkeiden hintojen tukemana
  - Arvioitu vuotuinen BKT:n kasvu 2011 oli 4,3 %
- Pidemmän ajan kasvutrendi jatkunee, elleivät ulkoiset tekijät aiheuta isoja yllätyksiä (esim. öljyn hinnan romahtaminen): Perusskenaariossa BKT:n arvioidaan kasvavan 2012-2016 vuosittain keskimäärin yli 4 %.
- Globaalin rahoitusmarkkinan turbulenssin ja Venäjän sisäpoliittisen tilanteen myötä talouteen on levinnyt jonkin verran epävarmuutta
- Vaalien läheisyys vaikuttaa talouspolitiikkaan 2012 puoliväliin saakka; poliittiset protestit voivat vaikuttaa päätöksentekoon
- Kuluttajaluottamus on vakautunut ja käytännössä saavuttanut normaalin tasonsa
- Ruplan kurssi oli vakaa H1/2011, heilahteli H2/2011 ja palasi aikaisemmalle tasolleen n. 40 RUB/EUR

# VENÄJÄ

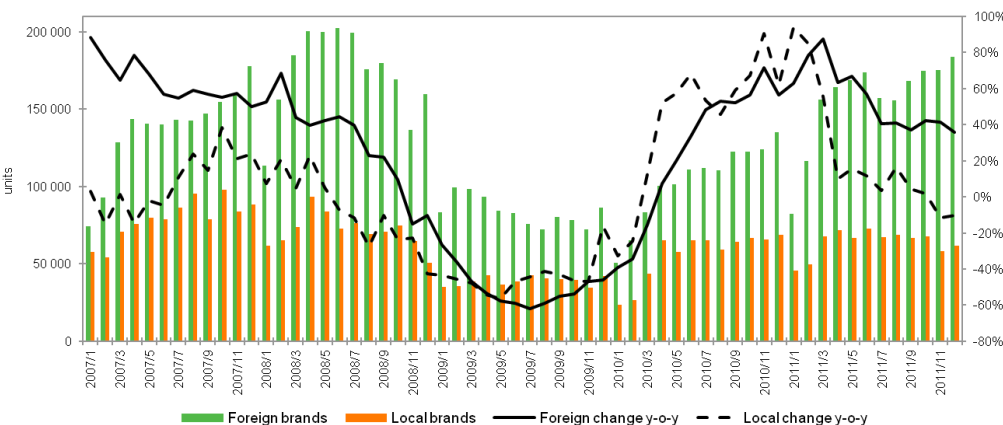
## Automyynti vakaasti kasvupolulla

### Venäjän automyyntiennuste – perusskenaario



### Venäjän automyynti kuukausittain

#### MONTHLY CAR AND LCV SALES



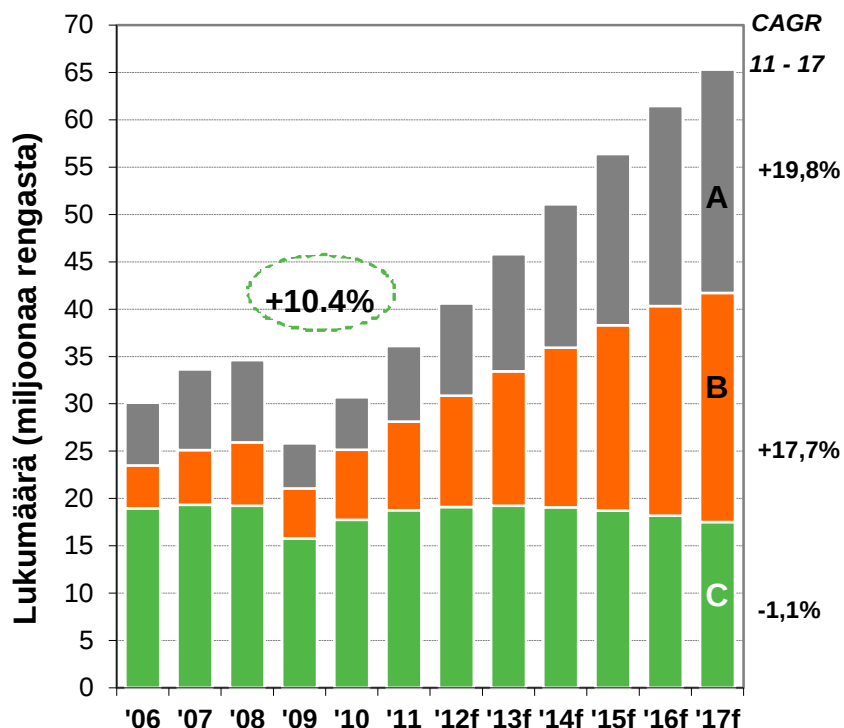
### Automyynnin yhteenveto

- Uusien henkilö- ja pakettiautojen myynti kasvoi 39 % 2011 vs. 2010
  - Kasvuvauhti hidastui loppuvuotta kohti johtuen korkeammista vertailuluvuista H2/2010
  - Kuitenkin myös Q4:n kasvu oli vaikuttava ja ylitti odotukset (esim. joulukuu 2011 vs. joulukuu 2010: +23 %)
- Autojen romutusrahaohjelma tuotti erittäin hyviä tuloksia, vaikka ohjelma tuki pääasiassa halpoja merkkejä ja malleja
  - Ohjelma saatiin päätökseen 2011 puolivälissä, mutta sen automyyntiä lisäävä vaikutus jatkui vuoden loppuun
- Kysynnän nopea elpyminen aiheuttaa edelleen pulaa uusista autoista, koska autonvalmistajien Venäjä-kiintiöt ovat rajalliset
  - Pitkät jonotusajat jatkuvat monien suosittujen merkkien ja mallien osalta (3-6 kk, enimmäkseen edulliset autot)
  - Tämä viivästynyt kysyntä lisää myyntiä edelleen, ainakin alkuvuonna 2012
- Automyynnin odotetaan ylittävän 3 miljoonaa henkilö- ja pakettiautoa vuonna 2012, kasvua 10-15 %
- Autokaupan rahoitus tukee edelleen automyyntiä; pankkien ja autovalmistajien rahoittamien autojen osuus on saavuttanut kriisiä edeltäneen tason (jopa 50 %)

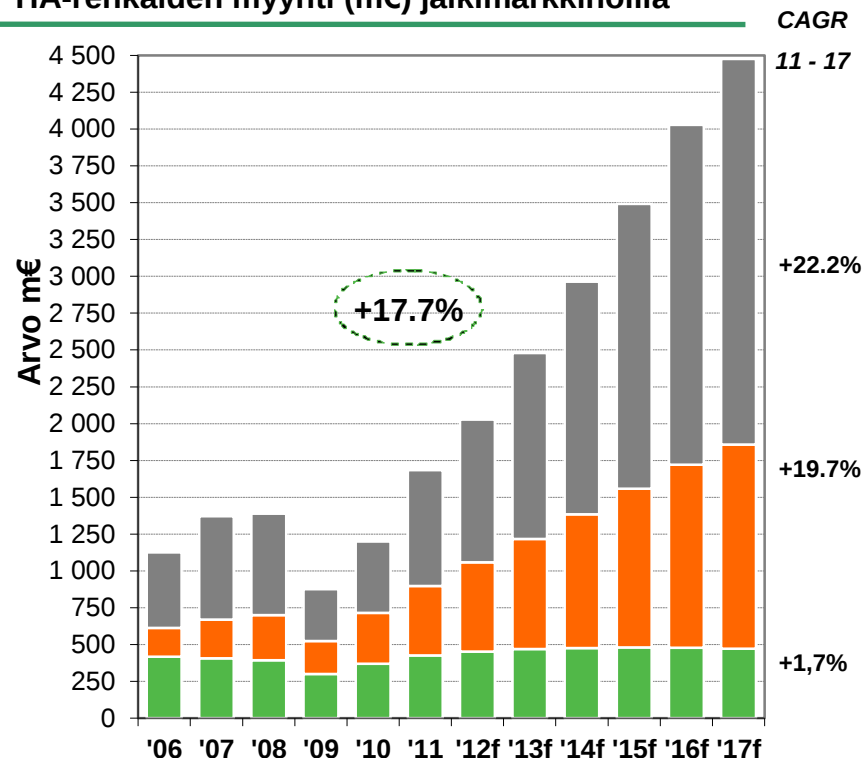
# VENÄJÄ

*Vuonna 2011 rengasmarkkinat ylittivät kriisiä edeltäneen tason ja jatkavat kasvuaan*

HA-renkaiden myynti (kpl) jälkimarkkinoilla



HA-renkaiden myynti (m€) jälkimarkkinoilla



Oletettu positiointi markkinoilla: index 100 = markkinajohtaja; A: > 80; B: 60 – 80; C: < 60.

Lähde: Nokian Renkaiden ennuste 1/2012

## MUUT MARKKINAT: Pohjoismaat (Suomi, Ruotsi, Norja) Markkina- ja hintajohtaja – myynti 404,3 m€, +24,6 %

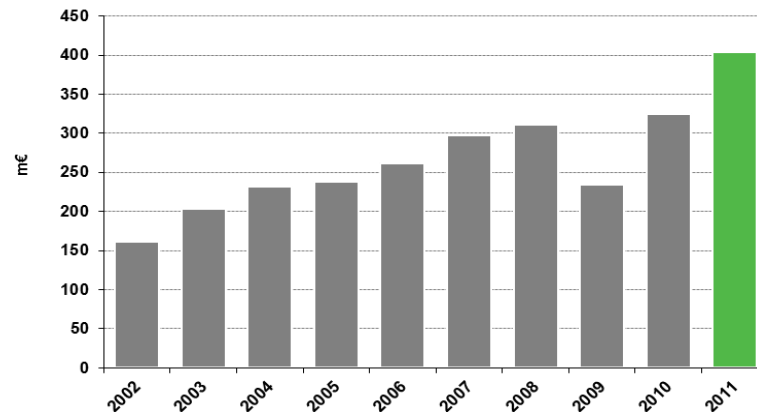
### YLEISTÄ

- Kypsä markkina, vuosittainen kasvuarvio 1-3 % (vuonna 2009 poikkeuksellisesti -10 %)
- Talvirengaslainsäädäntö: käyttö pakollista
- Kolme brändiä (Nokian Renkaat, Michelin ja Continental) hallitsevat yhteensä yli 60 %:n markkinaosuudella

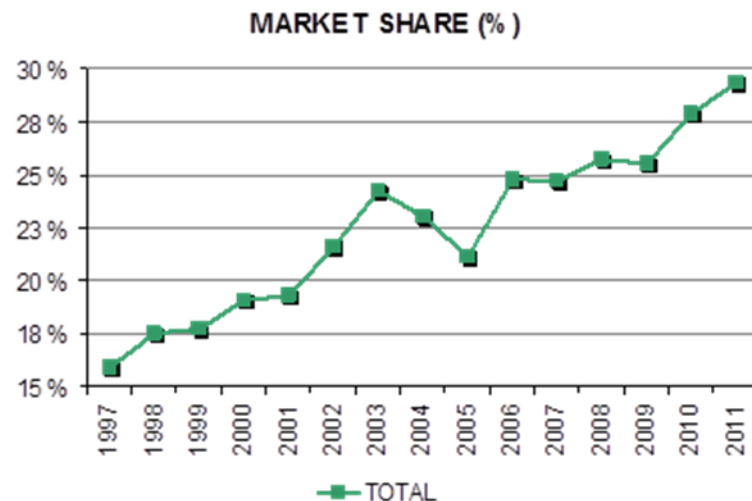
### NOKIAN RENKAAT

- Markkina- ja hintajohtaja; yli 35 % markkinaosuus talvirenkaissa ja yli 20 % osuus kesärenkaissa
- Ainoa paikallinen valmistaja ja paras jakeluverkosto
- Oman Vianor-ketjun vahva rooli, 235 myyntipistettä
- Paikallistuntemus – tuotevalikoima ja palvelut suunniteltu pohjoisiin oloihin
- Uusi Nokian Hakkapeliitta 7 –nastarengas on hallinnut puolueettomia rengastestejä, mikä on vauhdittanut myyntiä

### Valmistustoiminnan myynti Pohjoismaissa



### Markkinaosuus Pohjoismaissa (%)



## MUUT MARKKINAT: Keski- ja Itä-Eurooppa

*Myynti kasvaa, kannattavuus paranee – myynti 313,4 m€, +50,6 %*

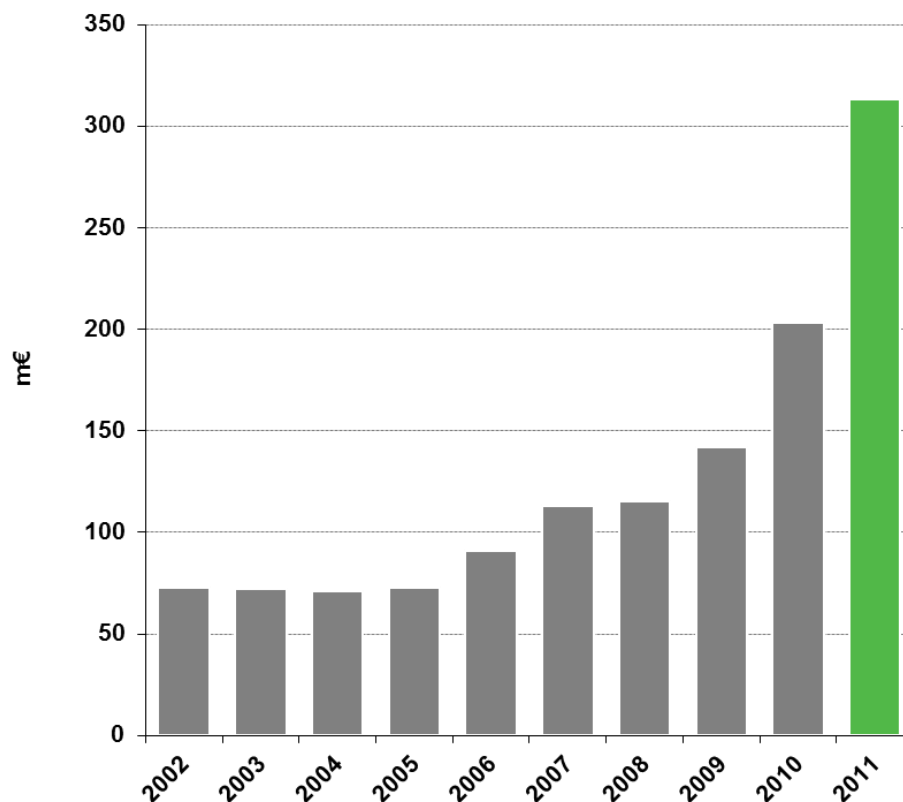
### YLEISTÄ

- Alppialue, Itä-Eurooppa ja Balkan
- Maailman suurin talvirengasmarkkina – potentiaali 8 x Pohjoismaiden markkinat
- Talvirenkaat nopeimmin kasvava tuotesegmentti Itä-Euroopassa ja Balkanilla

### NOKIAN RENKAAT

- Nokian Renkaiden brändin asema vahvistunut
- Vianor laajentunut Eurooppaan, 146 myyntipistettä
- Parempi saatavuus ja jakeluverkosto
- Logistiikka- ja palvelukeskus; 24h-palvelu päämarkkinoille
- Räätelöity tuotevalikoima

Valmistustoiminnan myynti Keski- ja Itä-Euroopassa

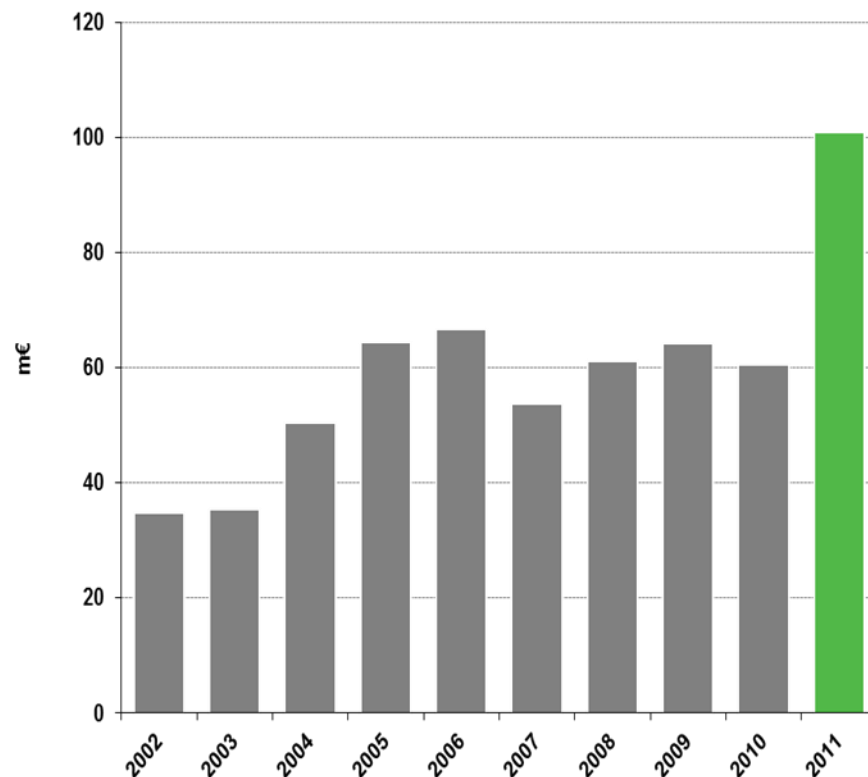


**MUUT MARKKINAT: Pohjois-Amerikka*****Harppaus eteenpäin vuonna 2011 – Myynti 100,9 m€, +66,7 %*****YLEISTÄ**

- Kanada ja USA:n “snow belt” -alue
- Talvirenkaiden markkinapotentiaali kaksi kertaa Pohjoismaiden markkinoiden kokoinen
- Kanadan talvirengaslainsäädäntö tukee kysynnän kasvua

**NOKIAN RENKAAT**

- Vahva brändi ja laatutuotteen maine talvirengasalueilla
- Jakelun yksinoikeudet valituilla alueilla
- Pitkä historia markkinoilla
- Uusi alkua vuonna 2008-2009 parantuneen markkinatilanteen seurauksena
- Vianorin laajentuminen New Englandin alueelle, 16 myyntipistettä Pohjois-Amerikassa

**Valmistustoiminnan myynti Pohjois-Amerikassa**

## TULOSYKSIKÖT

### *Raskaat Renkaat 2011: Tuotanto ja myynti kasvoivat*

#### **Yhteenveto 2011**

- + Renkaiden kysyntä ja myynti lisääntyi selvästi, erityisesti metsäkone-, kaivos- ja radial-renkaissa. Myynti Venäjällä kasvoi vauhdilla.
- + Hinnankorotukset paransivat keskihintaa ja kompensoivat kohonneet raaka-ainekustannukset
- + Tuotantomäärä kasvoi 26 % vs. 2010; kapasiteetti Nokialla täyskäytössä joulukuuhun saakka
- + Uusi tuoteryhmä Beyond All-Steel Radial (BAS) lanseerattiin
- Kapasiteettipula rajoitti myynnin kasvua Q1-Q3/2011
- Tilauskannan kasvu tasaantui Q4/2011

#### **Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2012**

- Jakeluverkoston laajentaminen, etenkin Venäjällä ja IVY-maissa
- Palvelukonseptien ja logistiikan kehittäminen (esim. Vianor Industrial)
- Uusien radial- ja BAS-tuotteiden kehityssyklin kiihdyttäminen
- Radial-tuotteiden myynnin maksimointi
- Myyntimixin parantaminen, jälkimarkkinamyynnin osuuden kasvattaminen
- Kapasiteetin käytön optimointi
- Varastojen hallinta, käyttöpääoman vähentäminen

→ Keskittyminen tuotannon optimointiin kysynnän mukaiseksi, jälkimarkkinamyynnin lisäämiseen sekä Vianor industrial – verkoston laajentamiseen

#### **Liikevaihto:**

2011: 112,8 m€ (81,0 m€); +39,2 %

10-12/2011: 29,5 m€ (25,7 m€); +14,9 %

#### **EBIT:**

2011: 17,2 m€ (13,7 m€); +25,7 %

10-12/2011: 3,0 m€ (4,2 m€); -28,5 %

#### **EBIT-%:**

2011: 15,3 % (16,9 %)

10-12/2011: 10,3 % (16,5 %)



Nokian Mine L-5S

## TULOSYKSIKÖT

### *Kuorma-autonrenkaat 2011: Kannattavaa kasvua*

#### **Yhteenveto 2011**

- + Kysyntä ja myynti kasvoivat selvästi kaikilla maantieteellisillä markkina-alueilla
  - + Lisääntynyt kuorma-autojen valmistus
  - + Kuljetusajoneuvojen parempi käyttöaste
- + Markkinaosuus parani Pohjoismaissa, Keski- ja Itä-Euroopassa sekä Venäjällä
- + Laajempi valikoima premium- ja standardirenkaita
- + Renkaiden hinnankorotukset

#### **Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2012**

- Sopimusvalmistuksen lisääminen
  - Myynnin lisääminen edelleen Pohjoismaissa, Venäjällä ja IVY-maissa
  - Kasvu Itä-Euroopassa "Vianor truck" -konseptia hyödyntäen
  - Uusien ja pinnoitettujen renkaiden yhdistelmän hyödyntäminen myyntikonseptina
  - Vahvemman talvituotevalikoiman hyödyntäminen (sis. Hakkapeliitta Truck –renkaat)
  - Tuotevalikoiman laajentaminen, uudet rengaskoot
  - Logistiikan kehittäminen edelleen
- **Myynnin kasvu, konsernin jakelun synergioiden hyödyntäminen ja tuotevalikoiman laajentaminen**

#### **Liikevaihto:**

2011: 59,3 m€ (41,2 m€); +44,1 %

10-12/2011: 14,8 m€ (12,9 m€); +14,4 %



**Nokian Hakkapeliitta Truck F**

## TULOSYKSIKÖT

### *Vianor 2011: Partner-verkosto kasvaa suunnitellusti*

#### **Yhteenveto 2011**

- + Ketju laajeni 910 myyntipisteeseen 23 maassa; 139 pisteen lisäys 2011
  - + Uudet maat Italia, Azerbaidzhan ja Romania
  - + Partner-verkoston avaus USA:ssa
- + Vianor onnistui strategisissa tavoitteissaan toimien hintajohtajana ja tarjoten Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla parhaan verkoston konsernin tuotteiden tukku- ja vähittäismyynnille
- + Liiketulos Q4/2011 parani lumentulon viivästymisestä huolimatta
- + Autohuoltojen ja rengashotellipalvelujen myynti kasvoi

#### **Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2012**

- Myynnin ja markkinaosuuksien kasvattaminen
  - Autohuoltopalvelujen, rengashotellien ja muiden palvelujen myynnin lisäys
  - Verkkokaupan myynnin lisääminen
  - Verkoston laajentaminen ja partnereiden lisääminen
- Tavoite: Vuoden 2012 loppuun mennessä yli 1 000 myyntipistettä

→ Jakeluportaan markkinajohtajuuden lujittaminen ja kehittäminen Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla

#### **Vianorin omat myyntipisteet (179 kpl)**

##### **Liikevaihto:**

2011: 298,4 m€ (307,9 m€); -3,1 %

10-12/2011: 117,3 m€ (122,6 m€); -4,3 %

##### **EBIT:**

2011: 2,3 m€ (4,0 m€); -42,5 %

10-12/2011: 13,0 m€ (11,8 m€); 9,7 %

##### **EBIT -%:**

2011: 0,8 % (1,3 %)

10-12/2011: 11,1 % (9,7 %)



Vianorin uusi piste Italiassa

## JAKELUTIEN LAAJENTAMINEN

*Vianor 2011: Jalansija ydinmarkkinoilla vahvistuu*

**Vianor – Kaikkien tuoteryhmien jakelun keihäänkärki**

### **Vianor – 910 myyntipistettä 23 maassa**

- 37 uutta myyntipistettä Q4/2011; +139/2011
- 179 omaa ja 731 franchisingia/partneria
- Suurin rengasketju Pohjoismaissa ja Baltiassa  
257 myymälää (+5 Q4/2011); +29/2011
- Suurin rengasketju Venäjällä ja IVY-maissa,  
491 myymälää (+17 Q4/2011), 287 kaupungissa;  
+62/2011
- Laajentuminen Keski-Eurooppaan vauhdittui,  
146 myymälää (+12 Q4/2011); +42/2011

### **Vianor-myyntipisteet tuoteryhmittäin:**

- Henkilöautonrenkaat: yli 850 myymälää
- Raskaat renkaat: lähes 200 myymälää
- Kuorma-autonrenkaat: yli 250 myymälää

### **Vianor-laajentuminen 2011:**

- Uudet maat: Azerbaidzan, Italia ja Romania
- Partner-verkoston avaus USA:ssa

**Tavoite 2012 → yli 1 000 Vianor-myyntipistettä**



## SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 2011
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä ja Muut markkinat)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
  - Investoinnit
  - Tuotantolaitokset
  - Näkymät 2012
5. Liitteet



# NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN

*Merkittäviä investointeja 2011-2012 vahvan ja kannattavan kasvun varmistamiseksi*

## Investoinnit 2011

- Q4/2011: 53,5 m€ (19,8 m€)
- 161,7 m€ (50,5 m€)

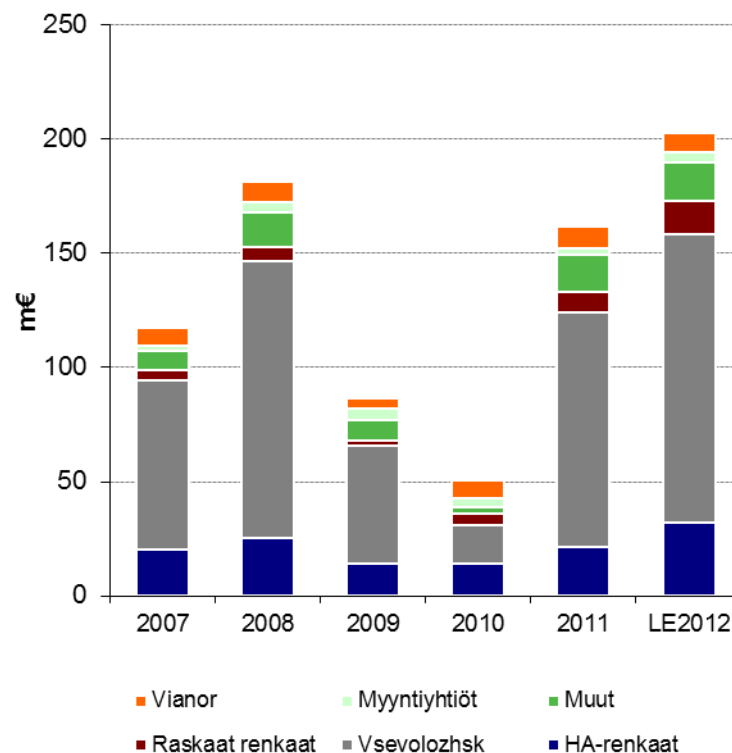
## Venäjä

- Linjat 9 ja 10 tuotannossa H2/2011→
- Uuden tehtaan rakentaminen alkoi Q2/2011

## Arvioidut investoinnit 2012

- Noin 202 m€
  - Venäjä: 142 m€
  - Nokian-tehdas, automatisointi ja muotit, konsernin ICT sekä T&K: 32 m€
  - Raskaat Renkaat: 15 m€
  - Myyntiyhtiöt ja Vianor: 13 m€

Nokian Renkaiden investoinnit (m€)



## NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN

*Tuotantolaitokset: Kapasiteetin lisääminen jatkuu*



### Nokia, Suomi

- Tuotekehitys, hallinto ja markkinointi
- Ydinprosessien kehittäminen
- Tuotannon koe-erät
- Henkilöautojen erikoisrenkaat
- Raskaat renkaat, pinnoitusmateriaalit
- Vienti länsimarkkinoille

#### 2010:

- Henkilöautonrenkaat 6-päiväiseen vuorojärjestelmään
- Raskaat renkaat 7-päiväiseen kapasiteetin täyskäyttöön

#### 2011:

- Henkilöautonrenkaat 7-päiväiseen kapasiteetin täyskäyttöön elokuussa
- Investoinnit tuottavuuden nostoon automaation kautta
- Noin 200 uutta työntekijää (määräaikaisia)
- Laajennukset Raskaiden renkaiden tuotannossa



### Vsevolozhsk, Venäjä

- Kaikkien henkilöautorenkaiden tuotantoa uusimmalla valmistusteknologialla ja alhaisemmillä tuotantokustannuksilla
- Verohuojennukset
- Venäjän ja IVY-maiden tullimuurin sisäpuolella
- Vienti kaikille markkinoille
- Nykyisissä tiloissa ja tontilla laajentamisen varaa

#### 2010:

- Linjat 7 ja 8 otettiin käyttöön
- Noin 200 uutta työntekijää

#### 2011:

- Linjat 9 ja 10 ja uusi teknologia käyttöön
- Noin 200 uutta työntekijää

#### 2012:

- Uusi tehdas nykyisen yhteyteen
- 2 uutta linjaa, vuosikapasiteetin lisäys n. 3 milj. rengasta

#### 2013-2014:

- 2 uutta linjaa, lisäys n. 3 milj. rengasta
- Yhteensä vuotuinen kapasiteetti n. 17 milj. rengasta

# NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT 2012

*Nokian Renkaiden myynti kasvaa lisääntyvän kapasiteetin myötä*

## Oletukset

- Kasvavat ydinmarkkinat: Pohjoismaat, Venäjä ja IVY
  - BKT:n kasvu Pohjoismaissa 0-2 %, Venäjällä 3,5 %
  - Uusien autojen myynti vahvaa
  - Venäjän talous kasvussa, vahva kuluttajaluottamus
  - Valuuttakurssit yhtiön ydinmarkkinoilla vakaat
- Keskihinnan nousu yksinnumeroista
- Raaka-ainekustannukset (€/kg) laskevat
  - Arviolta 4 % Q1/2012 vs. Q4/2011
  - Arviolta 0-2 % 2012 vs. 2011
- Henkilöautonrenkaiden liiketoimintaympäristö
  - Kysyntä vahva ydinmarkkinoilla
  - Jakelijoiden varastot normaalitasolla
  - Talvirenkaiden kysyntä lisääntyy, lainsäädäntö Euroopassa
- Raskaiden renkaiden kysyntä
  - Kysyntä 2012 heikompaa kuin 2011
- Nokian Renkaiden taloudellinen asema säilyy vakaana
  - Ei merkittäviä lainojen eräntymisiä vuonna 2012
  - Vuonna 2011 omavaraisuusaste 63,2 %
  - Käyttämättömiä luottolimiittejä

## Näkymät: Kannattavaa kasvua

- Vahva kysyntä ja tilauskanta → hyvä näkyvyys H1/2012
- Raaka-ainekustannukset tasaantumassa, arvioidaan laskevan 0-2 % vuonna 2012 vs. 2011
- Kapasiteetin nosto etenee suunnitellusti:
  - Venäjällä 10 linjaa tuotannossa
  - Nokian-tehdas 7-päiväisessä täyskäytössä
  - Uuden tehtaan rakennustyöt Venäjällä käynnissä, tuotanto linjoilla 11 ja 12 alkaa H2/2012 aikana
- Kannattavuutta tukevat:
  - Edullisempi kustannusrakenne, korkeampi myyntivolyymi, parempi mix ja keskihinta
  - Venäjän-tuotannon osuuden kasvu → parempi tuottavuus
- **Vuoden 2012 ohjeistus:**
  - **Vuonna 2012 yhtiöllä on edellytykset kasvattaa liikevaihtoa ja liikevoittoa vuoteen 2011 verrattuna.**

## SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 2011
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet
  - Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle - Osinko
  - Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle - Hallitusjäsenet
  - Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle - Osakeantivaltuus
  - Osakkeenomistajat
  - Osakekurssin kehitys
  - Lehtitestit
  - Uusia tuotteita ja innovaatioita
  - Henkilöstö
  - Rahoitus: lainat ja nettorahoituskulut
  - Tulosluvut



# LIITE: HALLITUKSEN EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE

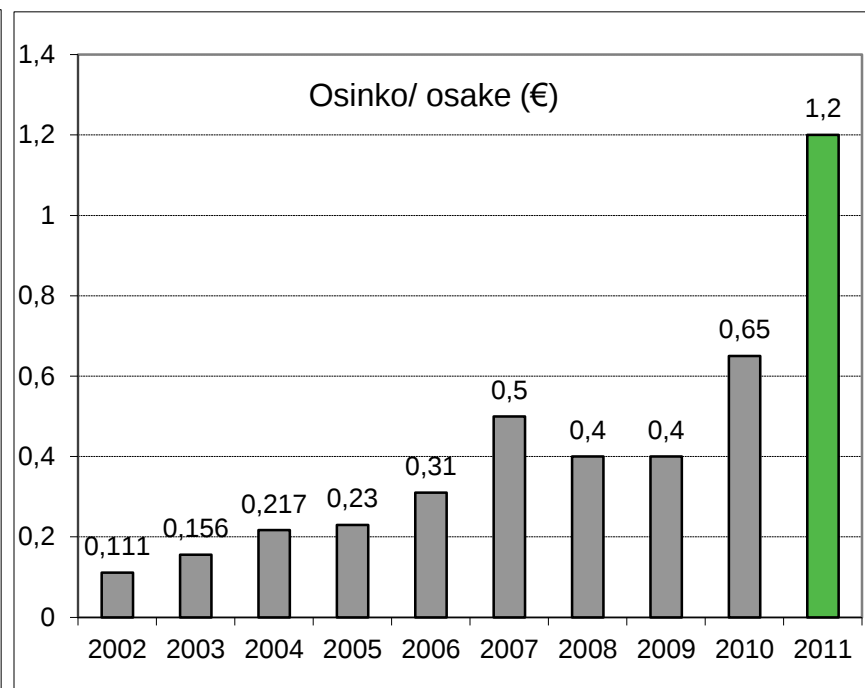
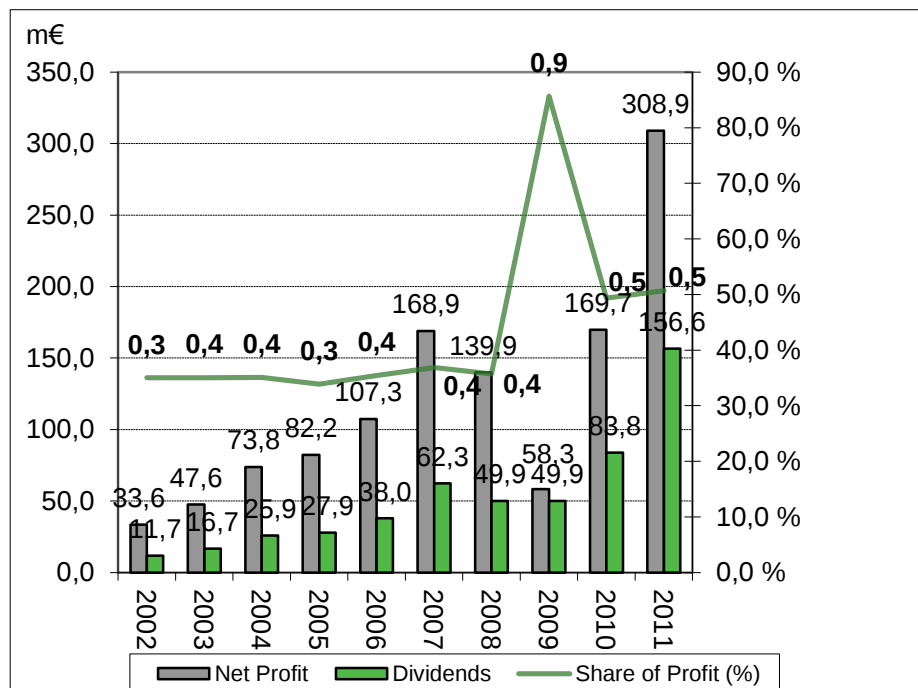
## Osinko – Ehdotus 1,20 €/osake

### Osinko

- Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päättyneeltä vuodelta 2011 maksetaan osinkoa 1,20 euroa/osake.

### Yhtiökokous 12.4.2012

- Osingonmaksun täsmäytyspäivä 17.4.2012
- Osinkojen maksupäivä 3.5.2012



## LIITE: HALLITUKSEN EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE

### *Hallituksen jäsenet, palkitseminen ja tilintarkastaja*

**Nokian Renkaiden hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle seuraavaa:**

- Seitsemän jäsentä
- Kuusi nykyistä hallituksen jäsentä jatkavat:
  - Kim Gran, Hille Korhonen, Hannu Penttilä, Benoit Raulin, Aleksey Vlasov ja Petteri Walldén
- Ehdotus uudeksi hallituksen jäseneksi:
  - Risto Murto

Kim Gran on yhtiön toimitusjohtaja. Muut hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet Benoit Raulinia ja Risto Murtoa lukuun ottamatta ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

- Palkkiot
  - Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 80 000 euroa vuodessa ja hallituksen jäsenelle 40 000 euroa vuodessa.
  - Vuosipalkkio maksetaan 50-prosenttisesti rahana ja 50-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että 12.4.–30.4.2012 hankitaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajan lukuun 40 000 eurolla ja kunkin hallituksen jäsenen lukuun 20 000 eurolla.
  - Lisäksi jokaisesta kokouksesta maksetaan 600 euroa kokouspalkkiota jokaiselle läsnä olleelle jäsenelle.
  - Toimitusjohtajalle ei makseta eri korvausta hallitustyöskentelystä.

#### **Hallituksen ehdotus tilintarkastajaksi:**

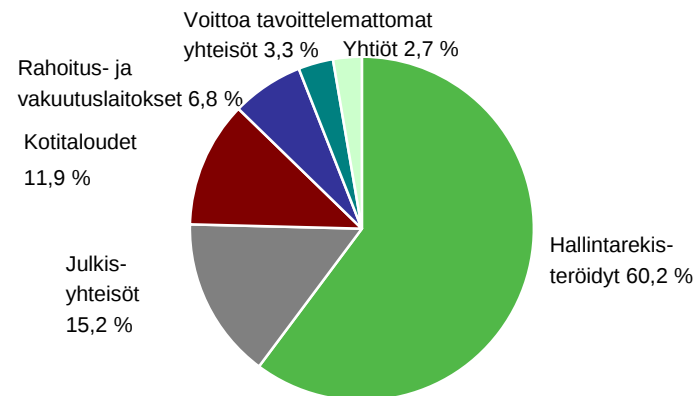
- Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab
- Lasse Holopainen, virallinen tilintarkastaja, päävastuu
- Palkkiot nykyisen käytännön mukaisesti

## LIITE: HALLITUKSEN EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE

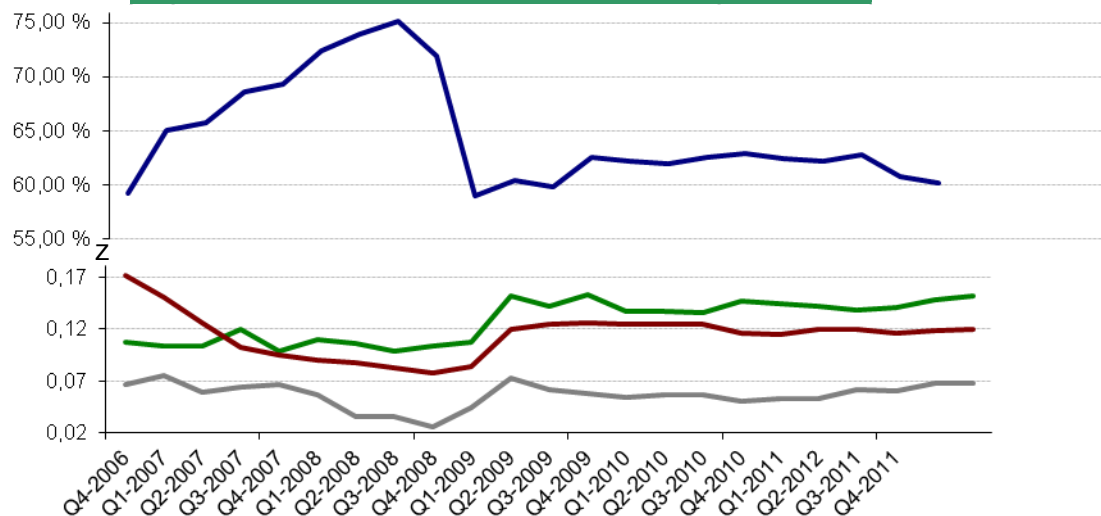
*Hallituksen ehdotus hallituksen valtuuttamisesta päättää osakeannista ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta*

- Hallitus on päättänyt ehdottaa, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään enintään 25.000.000 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 § :n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien vaihtovelkakirjalainan ottaminen) yhdessä tai useammassa erässä.
- Hallitus voi päättää antaa joko uusia osakkeita tai yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Ehdotetun valtuutuksen enimmäismäärä vastaa noin 19 % yhtiön kaikista osakkeista.
- Valtuutus sisältää oikeuden antaa osakkeita tai erityisiä oikeuksia suunnatusti eli poiketen osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta laissa määritellyin edellytyksin.
- Valtuutuksen perusteella hallituksella on oikeus päättää kaikista osakeannin sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 § :n mukaisten erityisten oikeuksien antamisen ehdoista mukaan lukien osakkeiden tai osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutusta esitetään käytettäväksi hallituksen päättämiin tarkoituksiin.
- Uusia osakkeita annettaessa osakkeiden merkintähinta merkitään sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.
- Valtuutus on voimassa viisi vuotta yhtiökokouksen tekemästä päätöksestä lukien. Samalla mitätöidään muut voimassaolevat hallituksen valtuutukset osakeannista ja vaihtovelkakirjalainasta päättämisestä.

|    |                                             | Osakkeiden        | Osuus        | Muutos  |
|----|---------------------------------------------|-------------------|--------------|---------|
|    | Suurimmat kotimaiset omistajat              | lukumäärä         | (%)          |         |
| 1  | Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma     | 9 565 000         | 7,38         | 300 000 |
| 2  | Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen    | 5 667 330         | 4,37         | 500 000 |
| 3  | Nordea                                      | 1 598 282         | 1,23         | 165 363 |
| 4  | OP-rahastot                                 | 1 490 000         | 1,15         | -10 000 |
| 5  | Valtion Eläkerahasto                        | 1 409 000         | 1,09         | -530    |
| 6  | Nordea Nordenfonden                         | 828 888           | 0,64         | 185 938 |
| 7  | Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola      | 800 000           | 0,62         | 0       |
| 8  | Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö            | 664 717           | 0,51         | 350 177 |
| 9  | Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera        | 581 153           | 0,45         | 256 200 |
| 10 | Suomen Kulttuurirahasto                     | 491 000           | 0,38         | 0       |
|    | <b>Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä</b> | <b>23 095 370</b> | <b>17,82</b> |         |
|    | Ulkomaiset omistajat 1)                     | 78 033 887        | 60,2%        |         |
|    | Bridgestone Europe NV/SA 2)                 | 20 000 000        | 15,4%        |         |

**Jakauma sektoreittain 31.12.2011**


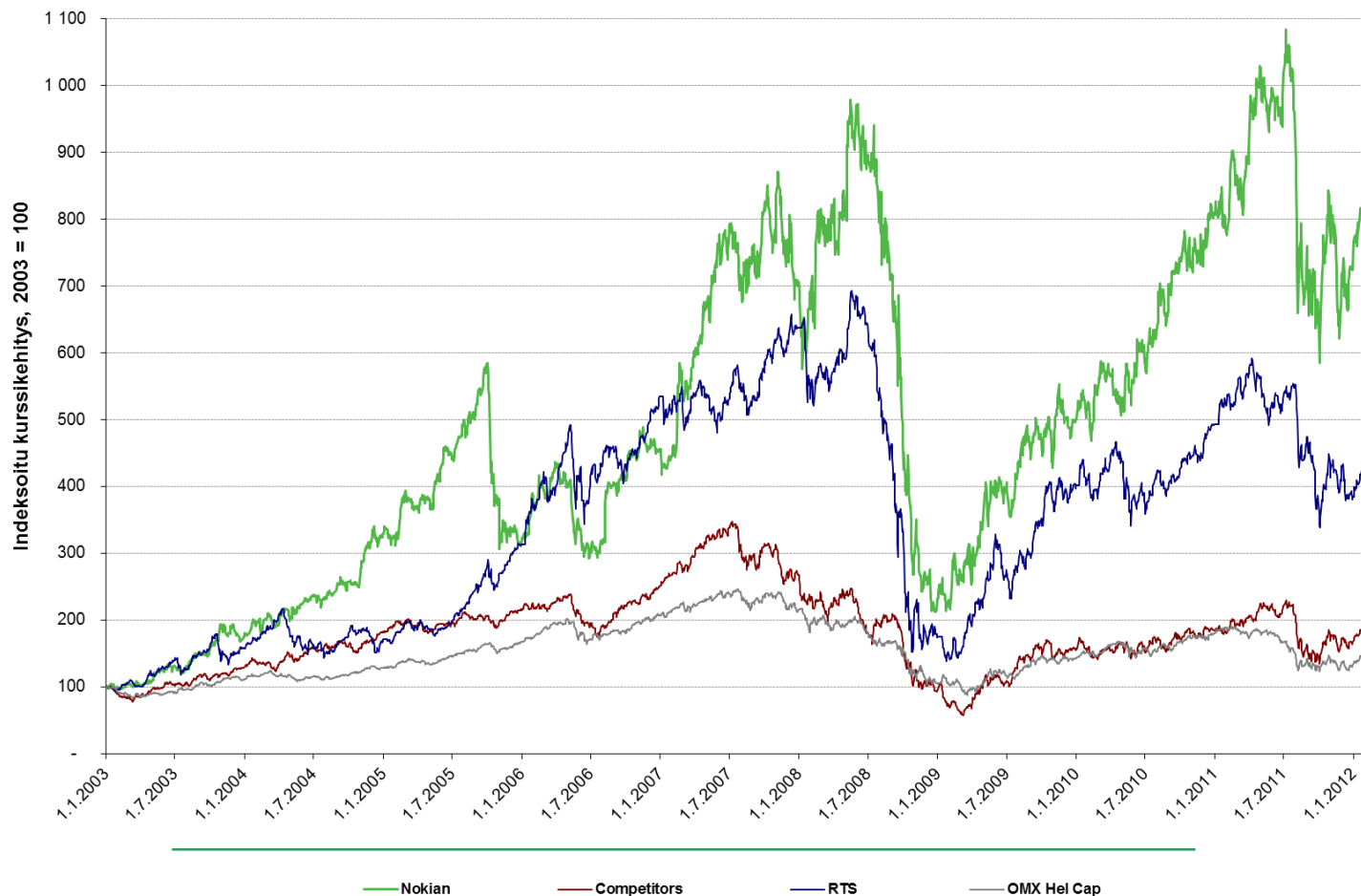
Osakkeiden määrä: 129 609 840

**Omistusjakauman kehitys sektoreittain 1.10.2006 - 31.12.2011**

**Voimassaolevat optiot 31.12.2011**

2007B: 2.248.765 kpl, josta yhtiön hallussa 423.690 kpl  
2007C: 1.938.361 kpl, josta yhtiön hallussa 1.113.100 kpl  
2010A: 1.320.000 kpl, josta yhtiön hallussa 22.089 kpl  
2010B: 1.340.000 kpl, josta yhtiön hallussa 94.570 kpl  
2010C: 1.340.000 kpl, josta yhtiön hallussa 1.340.000 kpl

1) pitää sisällään myös hallintarekisteröidyt

2) hallintarekisteröity



**Nokian Renkaat,  
+703 %**

**RTS, +339 %**

**Kilpailijat, +84 % <sup>1)</sup>**

**OMX Hel Capped, +44 %**

Lähde: Reuters, 1.2.2012.

1) "Kilpailijat" koostuu Nokian Renkaiden pääkilpailijoiden hintakehitysten keskiarvosta.

#### Nokian Renkaat

31.1.2012

Korkein

Keskiarvo

Alin

Viim. 8 v.

Viim. 3 v.

Viim. 2 v.

12 kk

6 kk

3 kk

1 kk

36,85

36,85

36,85

36,85

31,40

27,95

27,95

16,75

21,65

25,41

28,48

24,93

25,30

26,94

3,30

7,36

15,95

19,89

19,89

21,16

25,82

# LIITE

## Testivoitot – syksy 2011

|                                                                                     |                                                                                                                                                                   |                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | 205/55R16 HKPL7<br>205/55R16 HKPL R worn<br>205/55R16 HKPL R new<br>205/55R16 HKPL 7<br>205/55R16 WR D3                                                           | 1/8<br>1/7<br>1/7<br>1/5<br>1/10                     | Best tyre in test<br>Best worn tyre<br>Best tyre as new and worn<br>Best grip on ice<br>Excellent winter properties                                                                                                                                                             |
|    | 205/55R16 HKPL7<br>205/55R16 HKPL R worn<br>205/55R16 HKPL R new<br>205/55R16 HKPL 7                                                                              | 1/8<br>1/7<br>1/7<br>1/5                             | Best tyre in test<br>Best worn tyre<br>Best tyre as new and worn<br>Excellent properties on snow, good grip and handling.<br>Very good wet braking properties. Stable on dry asphalt.                                                                                           |
|    | 185/65R14 HKPL 7<br>185/65R14 HKPL R<br>185/65R14 WR D3<br>235/65R17 HKPL R SUV<br>235/65R17 WR D3<br>215/65R16 C HKPL CR<br>195/65R15 HKPL 7<br>195/65R15 HKPL R | 1/7<br>1/5<br>1/8<br>1/6<br>1/2<br>1/5<br>1/2<br>1/2 | Good grip and handling on ice<br>Good grip on ice, good handling on snow<br>Excellent properties on asphalt, comfortable tyres<br>Good slush planing properties<br>Good properties on all surfaces<br>Excellent snow and ice properties<br>Excellent properties on ice and snow |
|    | 175/65R14 HKPL R                                                                                                                                                  | 1/6                                                  | Best acceleration on snow, very low rolling resistance                                                                                                                                                                                                                          |
|    | 205/55R16 WR D3                                                                                                                                                   | 1/10                                                 | Good grip on ice and snow, good rolling resistance                                                                                                                                                                                                                              |
|    | 225/45R17 WR D3                                                                                                                                                   | 1/5                                                  | By far the best snow properties                                                                                                                                                                                                                                                 |
|    | 205/55R16 WR D3                                                                                                                                                   | 1/10                                                 | Good grip and driving properties, low rolling resistance                                                                                                                                                                                                                        |
|    | 235/65R17 HKPL R SUV<br>235/65R17 WR G2 SUV                                                                                                                       | 1/6<br>1/3                                           | Very balanced properties                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  | 205/55R16 WR D3                                                                                                                                                   | 1/8                                                  | Excellent ice properties                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  | 205/55R16 WR D3                                                                                                                                                   | 1/5                                                  | Best tyre on snow                                                                                                                                                                                                                                                               |
|  | 205/55R16 WR D3                                                                                                                                                   | 1/10                                                 | Best tyre on ice                                                                                                                                                                                                                                                                |
|  | 215/65R16 HKPL 7<br>235/65R17 HKPL R SUV                                                                                                                          | Shared 1/9<br>Shared 1/12                            | Good slush planing properties, grip and handling on snow<br>Good braking properties on ice and snow                                                                                                                                                                             |

**Nokian Hakka Blue – Kesärenkas ydinmarkkinoille**

- Huippuluokan suorituskykyä märälle tielle, ajomukavuutta ja taloudellisuutta keväästä syksyyn
- Pohjoisen teille räätälöidyn Hakka-kesärenkasperheen uusin jäsen tuo parasta mahdollista pitoa ja täsmällistä ajotuntumaa märälle tielle, haastaviin olosuhteisiin
- Uudet innovaatiot: Dry Touch -lamelli ja syöksyurat
- Hakka Blue:n valikoimassa on saatavissa sekä V- (240 km/h) että W-nopeusluokan (270 km/h) tuotteita.



**Nokian Hakka Green – Kesärenkas ydinmarkkinoille**

- Ympäristöystävällinen uutuus, erittäin alhainen vierintävastus
- Säästää polttoainetta ja vähentää hiilidioksidipäästöjä
- Ylivoimainen pito ja ajotuntuma
- Jos Suomessa kaikki autoilijat käyttäisivät Nokian Hakka Green -renkaita, säästyisi vuodessa polttoainetta arviolta yli 114 miljoonaa litraa. Säästö vastaa 2 077 täysperävaunu-kuormaa. Hiilidioksidipäästöjä syntyisi noin 296 000 tonnia vähemmän.



**Nokian WR – Talvirengas Keski-Eurooppaan**

- Edistyksellinen uuden sukupolven rengas talven kaikkiin keleihin
- Ympäristöystävällisissä huipputuotteissa yhdistyy nanoteknologia, rypsiöljy ja Nokian Renkaiden vahva talviosaaminen
- Nokian WR D3 taloudelliselle kuljettajalle (pienemmät koot)
- Nokian WR A3 urheilulliseen ajoon (isommat koot)



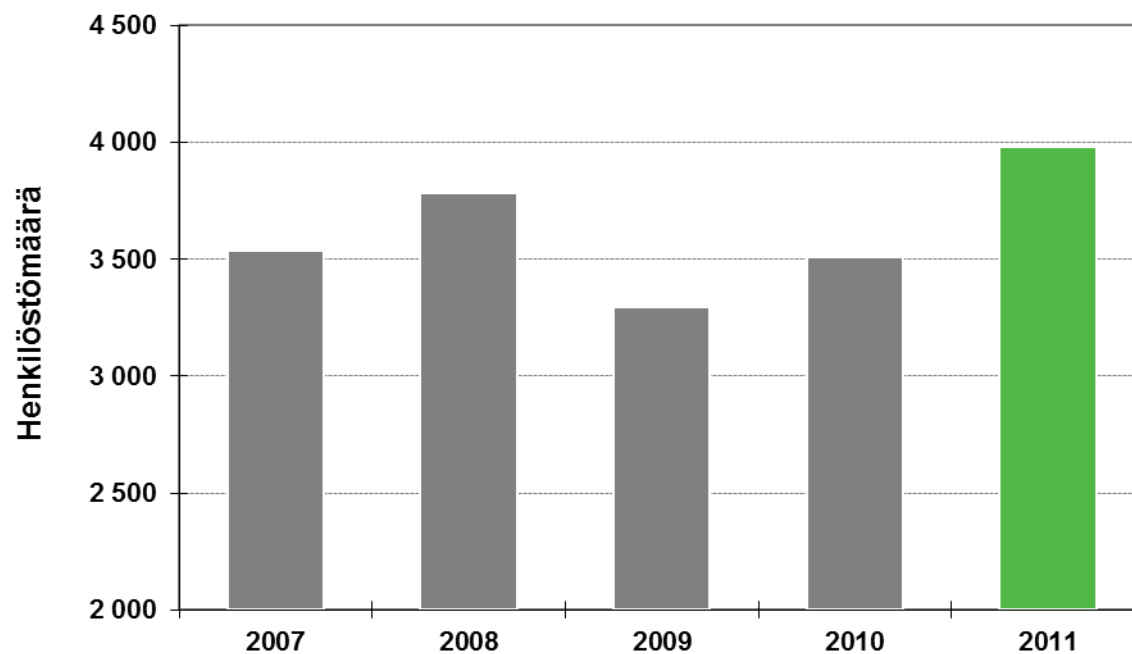
**Beyond All-Steel Radial – Haastaa All-Steel erikoisrenkaat**

- Vallankumouksellinen tulevaisuuden teknologia, jota käytetään satama-, kaivos- ja maansiirtorenkaissa
- Uniikki tekninen ratkaisu, jossa monikerroksinen tekstiilirakenne yhdistyy moderniin vyörakenteeseen
- Enemmän vakautta, tehokkaita työtunteja ja turvallisuutta
- Ensimmäinen huipputuote: Nokian BAS HTS Straddle –satamarengas

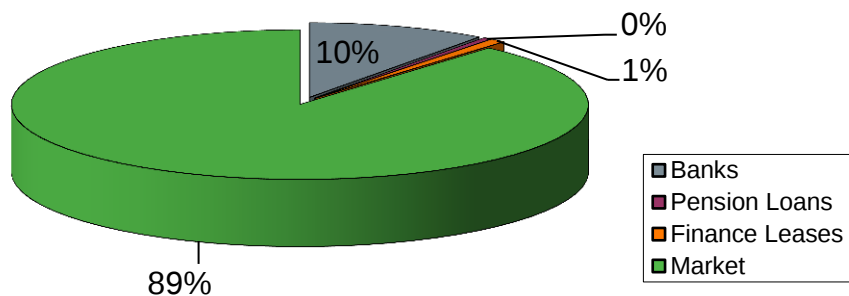


Henkilöstömäärä katsauskauden lopussa: 3 981 (3 506)

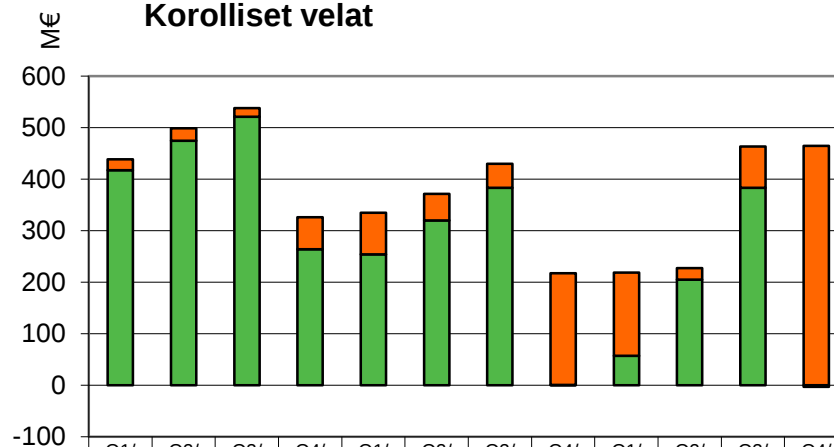
- Konsernin omistama Vianor-ketju: 1 370 (1 409)
- Venäjä: 1 062 (851)



**Korolliset velat 461.0 m€ (31.12.2011)**

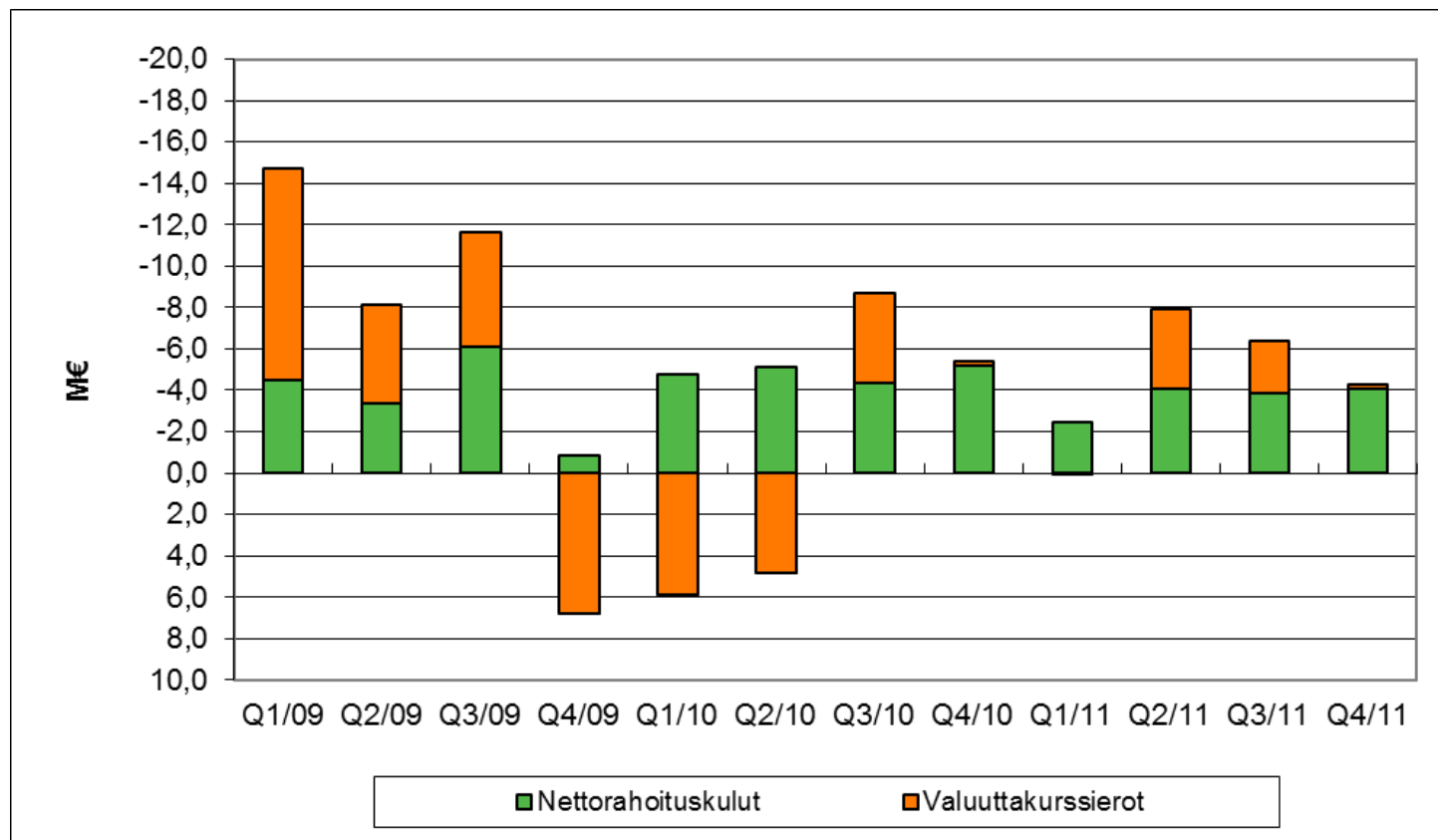


**Korolliset velat**



|                           |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |     |
|---------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| Cash and Cash Equivalents | 21  | 24  | 16  | 63  | 81  | 51  | 47  | 217 | 162 | 22  | 80  | 465 |
| Interest-Bearing Net Debt | 418 | 474 | 521 | 264 | 254 | 320 | 383 | 1   | 57  | 205 | 383 | -4  |

**Nettorahoituskulut 2011: 20,9 m€ (2010: 13,3 m€)**



# LIITE

## Konsernin tuloslaskelma

| Miljoonina euroina                                                    |  | 10-12/11 | 10-12/10 | 1-12/11 | 1-12/10 | Muutos |
|-----------------------------------------------------------------------|--|----------|----------|---------|---------|--------|
|                                                                       |  |          |          |         |         | %      |
| Liikevaihto                                                           |  | 482,5    | 368,7    | 1 456,8 | 1 058,1 | 37,7   |
| Myytyjä suoritteita                                                   |  |          |          |         |         |        |
| vastaavat kulut                                                       |  | -279,5   | -205,2   | -805,8  | -604,0  | -33,4  |
| Bruttokate                                                            |  | 203,0    | 163,5    | 651,0   | 454,1   | 43,4   |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                            |  | 0,3      | 1,1      | 1,8     | 4,3     | -59,4  |
| Myyntin ja markkinoinnin kulut                                        |  | -64,5    | -59,1    | -216,5  | -192,9  | -12,3  |
| Hallinnon kulut                                                       |  | -8,5     | -8,8     | -29,4   | -27,6   | -6,4   |
| Liiketoiminnan muut kulut                                             |  | -11,2    | -4,8     | -26,8   | -15,8   | -69,7  |
| Liikevoitto                                                           |  | 119,1    | 91,8     | 380,1   | 222,2   | 71,1   |
| Rahoitustuotot                                                        |  | 27,7     | 24,7     | 90,9    | 96,3    | -5,6   |
| Rahoituskulut                                                         |  | -32,0    | -30,1    | -111,8  | -109,7  | -1,9   |
| Voitto ennen veroja                                                   |  | 114,8    | 86,4     | 359,2   | 208,8   | 72,0   |
| Verokulut (1)                                                         |  | -20,5    | -23,8    | -50,3   | -39,1   | -28,5  |
| Tilikauden voitto                                                     |  | 94,2     | 62,6     | 308,9   | 169,7   | 82,0   |
|                                                                       |  |          |          |         |         |        |
| Jakautuminen:                                                         |  |          |          |         |         |        |
| Emoyhtiön omistajille                                                 |  | 94,2     | 62,6     | 308,9   | 169,7   |        |
| Määräysvallattomille omistajille                                      |  | 0,0      | 0,0      | 0,0     | 0,0     |        |
|                                                                       |  |          |          |         |         |        |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta                                      |  |          |          |         |         |        |
| voitosta laskettu tulos/osake                                         |  |          |          |         |         |        |
| laimentamaton, euroa                                                  |  | 0,73     | 0,49     | 2,39    | 1,34    | 78,7   |
| laimennettu, euroa                                                    |  | 0,71     | 0,48     | 2,32    | 1,32    | 75,8   |
| 1) Katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden |  |          |          |         |         |        |
| tulosta vastaavaa veroa.                                              |  |          |          |         |         |        |

# LIITE

## Konsernin muut laajan tuloksen erät

| Miljoonina euroina               |  | 10-12/11 | 10-12/10 | 1-12/11 | 1-12/10 |
|----------------------------------|--|----------|----------|---------|---------|
|                                  |  |          |          |         |         |
| Tilikauden voitto                |  | 94,2     | 62,6     | 308,9   | 169,7   |
| Muut laajan tuloksen erät        |  |          |          |         |         |
| verojen jälkeen:                 |  |          |          |         |         |
| Voitot/tappiot nettosijoituksen  |  |          |          |         |         |
| suojauksista                     |  | -7,5     | -2,5     | -2,9    | -17,9   |
| Rahavirran suojaukset            |  | -1,0     | 0,3      | -1,4    | -0,6    |
| Ulkomaisiin yksiköihin           |  |          |          |         |         |
| liittyvät muuntoerot             |  | 21,3     | 13,0     | -7,6    | 37,0    |
| Tilikauden muut laajan tuloksen  |  |          |          |         |         |
| erät yhteensä verojen jälkeen    |  | 12,8     | 10,8     | -11,9   | 18,5    |
| Tilikauden laaja tulos           |  |          |          |         |         |
| yhteensä                         |  | 107,0    | 73,4     | 297,0   | 188,2   |
|                                  |  |          |          |         |         |
| Tilikauden laajan tuloksen       |  |          |          |         |         |
| jakautuminen:                    |  |          |          |         |         |
| Emoyhtiön omistajille            |  | 107,0    | 73,4     | 297,0   | 188,2   |
| Määräysvallattomille omistajille |  | 0,0      | 0,0      | 0,0     | 0,0     |

# LIITE

## *Muut tunnusluvut*

|                                  |  | 31.12.11 | 31.12.10 | Muutos |
|----------------------------------|--|----------|----------|--------|
|                                  |  |          |          | %      |
| Omavaraisuusaste, %              |  | 63,2     | 68,4     | -7,6   |
| Gearing, %                       |  | -0,3     | 0,1      |        |
| Oma pääoma/osake, euro           |  | 9,15     | 7,34     |        |
| Korollinen nettovelka,           |  |          |          |        |
| milj. euroa                      |  | -3,6     | 0,7      |        |
| Investoinnit, milj. euroa        |  | 161,7    | 50,5     |        |
| Poistot, milj. euroa             |  | 71,6     | 69,4     |        |
| Henkilöstö keskimäärin           |  | 3 866    | 3 338    |        |
|                                  |  |          |          |        |
|                                  |  |          |          |        |
| Osakkeiden lukumäärä (milj. kpl) |  |          |          |        |
| kauden lopussa                   |  | 129,61   | 127,70   |        |
| keskimäärin                      |  | 129,12   | 126,75   |        |
| keskimäärin, laimennettuna       |  | 135,70   | 132,96   |        |

## LIITE: Konsernitase

|                                        | 31.12.11 | 31.12.10 |
|----------------------------------------|----------|----------|
| Pitkäaikaiset varat                    |          |          |
| Aineelliset käyttöomaisuus-            |          |          |
| hyödykkeet                             | 560,4    | 483,6    |
| Liikearvo                              | 63,8     | 58,8     |
| Muut aineettomat hyödykkeet            | 22,6     | 19,7     |
| Osuudet osakkuusyrityksissä            | 0,1      | 0,1      |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat        | 0,3      | 0,3      |
| Muut saamiset                          | 17,9     | 20,6     |
| Laskennalliset verosaamiset            | 5,4      | 22,3     |
| Pitkäaikaiset varat yht.               | 670,4    | 605,2    |
|                                        |          |          |
| Lyhytaikaiset varat                    |          |          |
| Vaihto-omaisuus                        | 324,0    | 210,6    |
| Myyntisaamiset                         | 335,3    | 258,9    |
| Muut saamiset                          | 74,0     | 69,6     |
| Kauden verotettavaan tuloon            |          |          |
| perustuvat verosaamiset                | 7,6      | 10,7     |
| Rahavarat                              | 464,5    | 216,6    |
| Lyhytaikaiset varat yht.               | 1 205,5  | 766,3    |
|                                        |          |          |
| Oma pääoma                             |          |          |
|                                        |          |          |
| Osakepääoma                            | 25,4     | 25,4     |
| Ylikurssirahasto                       | 181,4    | 181,4    |
| Muuntoerot -rahasto                    | -81,5    | -71,1    |
| Arvonmuutosrahasto                     | -2,0     | -0,6     |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 35,4     | 8,0      |
| Kertyneet voittovarat                  | 1 027,2  | 793,9    |
| Määräysvallattomien omistajien osuus   | 0,3      | 0,0      |
| Oma pääoma yht.                        | 1 186,1  | 937,2    |
|                                        |          |          |
| Pitkäaikaiset velat                    |          |          |
| Laskennalliset verovelat               | 31,2     | 39,3     |
| Varaukset                              | 0,0      | 0,1      |
| Rahoitusvelat                          | 207,6    | 204,2    |
| Muut velat                             | 2,5      | 1,9      |
| Pitkäaikaiset velat yht.               | 241,2    | 245,5    |
|                                        |          |          |
| Lyhytaikaiset velat                    |          |          |
| Ostovelat                              | 88,4     | 81,0     |
| Muut lyhytaikaiset velat               | 91,4     | 84,2     |
| Kauden verotettavaan tuloon            |          |          |
| perustuvat verovelat                   | 13,5     | 8,5      |
| Varaukset                              | 1,8      | 2,2      |
| Lyhytaikaiset rahoitusvelat            | 253,4    | 13,0     |
| Lyhytaikaiset velat yht.               | 448,5    | 189,0    |
| Taseen loppusumma                      | 1 875,9  | 1 371,6  |

# LIITE

## Konsernin rahavirtalaskelma

| Miljoonina euroina                          |  | 1-12/11 | 1-12/10 |
|---------------------------------------------|--|---------|---------|
| Liiketoiminnan rahavirta:                   |  |         |         |
| Toiminnasta kertyneet rahavarat             |  | 272,2   | 372,7   |
| Rahoituserät ja verot                       |  | -39,3   | -45,4   |
| Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat   |  | 232,9   | 327,2   |
| Investointien rahavirta:                    |  |         |         |
| Investointeihin käytetyt nettorahavarat     |  | -158,3  | -33,7   |
| Rahoituksen rahavirta:                      |  |         |         |
| Osakeannista saadut maksut                  |  | 27,4    | 34,7    |
| Lyhytaikaisten saamisten ja lainojen muutos |  | 239,6   | -29,8   |
| Pitkäaikaisten saamisten ja lainojen muutos |  | -8,9    | -95,2   |
| Maksetut osingot                            |  | -83,7   | -50,7   |
| Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat        |  | 174,3   | -141,0  |
| Rahavarojen nettomuutos                     |  | 248,9   | 152,6   |
| Rahavarat tilikauden alussa                 |  | 216,6   | 62,5    |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus         |  | -0,9    | 1,5     |
| Rahavarat tilikauden lopussa                |  | 464,5   | 216,6   |
|                                             |  | 248,9   | 152,6   |

# LIITE

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

|                                                             | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma |       |       |      |      |         |     |         |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------|-------|------|------|---------|-----|---------|
| Miljoonina euroina                                          | A                                        | B     | C     | D    | E    | F       | G   | H       |
| Oma pääoma 1.1.2010                                         | 25,0                                     | 155,2 | -90,2 | 0,0  | 0,0  | 667,6   | 0,0 | 757,6   |
| Tilikauden tulos                                            |                                          |       |       |      |      | 169,7   |     | 169,7   |
| Muut laajan tuloksen erät<br>(verovaikutuksella oikaistuna) |                                          |       |       |      |      |         |     |         |
| Rahavirran suojaukset                                       |                                          |       |       | -0,6 |      |         |     | -0,6    |
| Nettosijoituksen suojaus                                    |                                          |       | -17,9 |      |      |         |     | -17,9   |
| Muuntoerot                                                  |                                          |       | 37,0  |      |      |         |     | 37,0    |
| Tilikauden laaja tulos                                      |                                          |       |       |      |      |         |     |         |
| yhteensä                                                    |                                          |       | 19,1  | -0,6 |      | 169,7   |     | 188,2   |
| Osingonjako                                                 |                                          |       |       |      |      | -50,7   |     | -50,7   |
| Käytetyt osakeoptiot                                        | 0,5                                      | 26,1  |       |      | 8,0  |         |     | 34,7    |
| Osakeperusteiset maksut                                     |                                          |       |       |      |      | 7,3     |     | 7,3     |
| Liiketoimet omistajien kanssa                               |                                          |       |       |      |      |         |     |         |
| yhteensä                                                    | 0,5                                      | 26,1  |       |      | 8,0  | -43,4   |     | -8,7    |
| Oma pääoma 31.12.2010                                       | 25,4                                     | 181,4 | -71,1 | -0,6 | 8,0  | 793,9   | 0,0 | 937,2   |
| Oma pääoma 1.1.2011                                         | 25,4                                     | 181,4 | -71,1 | -0,6 | 8,0  | 793,9   | 0,0 | 937,2   |
| Tilikauden tulos                                            |                                          |       |       |      |      | 308,9   | 0,0 | 308,9   |
| Muut laajan tuloksen erät<br>(verovaikutuksella oikaistuna) |                                          |       |       |      |      |         |     |         |
| Rahavirran suojaukset                                       |                                          |       |       | -1,4 |      |         |     | -1,4    |
| Nettosijoituksen suojaus                                    |                                          |       | -2,9  |      |      |         |     | -2,9    |
| Muuntoerot                                                  |                                          |       | -7,6  |      |      |         |     | -7,6    |
| Tilikauden laaja tulos                                      |                                          |       |       |      |      |         |     |         |
| yhteensä                                                    |                                          |       | -10,5 | -1,4 |      | 308,9   |     | 297,0   |
| Osingonjako                                                 |                                          |       |       |      |      | -83,7   |     | -83,7   |
| Käytetyt osakeoptiot                                        |                                          |       |       |      | 27,4 |         |     | 27,4    |
| Osakeperusteiset maksut                                     |                                          |       |       |      |      | 8,1     |     | 8,1     |
| Liiketoimet omistajien kanssa                               |                                          |       |       |      |      |         |     |         |
| yhteensä                                                    |                                          |       |       |      | 27,4 | -75,7   |     | -48,3   |
| Määräysvallattomien omistajien osuuden muutos               |                                          |       |       |      |      |         | 0,3 | 0,3     |
| Oma pääoma 31.12.2011                                       | 25,4                                     | 181,4 | -81,5 | -2,0 | 35,4 | 1 027,2 | 0,3 | 1 186,1 |

A = Osakepääoma

B = Ylikurssirahasto

C = Muuntoerot-rahasto

D = Arvonmuutosrahasto

E = Sijoitetun vapaan oman  
pääoman rahasto

F = Kertyneet voittovarot

G = Määräysvallattomien  
omistajien osuus

H = Oma pääoma yhteensä

# LIITE

## Segmentti-informaatio

| Miljoonina euroina                  |  | 10-12/11     | 10-12/10     | 1-12/11        | 1-12/10        | Muutos       |
|-------------------------------------|--|--------------|--------------|----------------|----------------|--------------|
|                                     |  |              |              |                |                | %            |
| <b>Liikevaihto</b>                  |  |              |              |                |                |              |
| Henkilöautonrenkaat                 |  | 338,4        | 221,4        | 1071,1         | 714,7          | 49,9         |
| Raskaat renkaat                     |  | 29,5         | 25,7         | 112,8          | 81,0           | 39,2         |
| Vianor                              |  | 117,3        | 122,6        | 298,4          | 307,9          | -3,1         |
| Muut toiminnot                      |  | 19,9         | 13,2         | 73,8           | 41,6           | 77,3         |
| Eliminoinnit                        |  | -22,5        | -14,1        | -99,3          | -87,2          | -14,0        |
| <b>Yhteensä</b>                     |  | <b>482,5</b> | <b>368,7</b> | <b>1 456,8</b> | <b>1 058,1</b> | <b>37,7</b>  |
|                                     |  |              |              |                |                |              |
| <b>Liiketulos</b>                   |  |              |              |                |                |              |
| Henkilöautonrenkaat                 |  | 103,1        | 69,9         | 365,1          | 205,5          | 77,6         |
| Raskaat renkaat                     |  | 3,0          | 4,2          | 17,2           | 13,7           | 25,7         |
| Vianor                              |  | 13,0         | 11,8         | 2,3            | 4,0            | -42,5        |
| Muut toiminnot                      |  | -3,7         | -3,2         | -1,1           | -1,6           | 31,4         |
| Eliminoinnit                        |  | 3,7          | 9,0          | -3,4           | 0,6            | -649,4       |
| <b>Yhteensä</b>                     |  | <b>119,1</b> | <b>91,8</b>  | <b>380,1</b>   | <b>222,2</b>   | <b>71,1</b>  |
|                                     |  |              |              |                |                |              |
| <b>Liiketulos, % liikevaihdosta</b> |  |              |              |                |                |              |
| Henkilöautonrenkaat                 |  | 30,5         | 31,6         | 34,1           | 28,8           |              |
| Raskaat renkaat                     |  | 10,3         | 16,5         | 15,3           | 16,9           |              |
| Vianor                              |  | 11,1         | 9,7          | 0,8            | 1,3            |              |
| <b>Yhteensä</b>                     |  | <b>24,7</b>  | <b>24,9</b>  | <b>26,1</b>    | <b>21,0</b>    |              |
|                                     |  |              |              |                |                |              |
| <b>Kassavirta II</b>                |  |              |              |                |                |              |
| Henkilöautonrenkaat                 |  | 306,1        | 298,9        | 151,9          | 291,2          | -47,8        |
| Raskaat renkaat                     |  | 24,4         | 11,6         | 5,2            | 8,5            | -38,2        |
| Vianor                              |  | 18,9         | 34,8         | -23,3          | 12,4           | -287,3       |
| <b>Yhteensä</b>                     |  | <b>367,3</b> | <b>358,1</b> | <b>114,1</b>   | <b>318,8</b>   | <b>-64,2</b> |

# LIITE

## Vastuusitoumukset

| Miljoonina euroina                                                               |  | 31.12.11 | 31.12.10 |
|----------------------------------------------------------------------------------|--|----------|----------|
| OMASTA VELASTA                                                                   |  |          |          |
| Kiinteistökiinnitykset                                                           |  | 1,1      | 1,1      |
| Pantit                                                                           |  | 0,1      | 0,0      |
| MUUT OMAT VASTUUT                                                                |  |          |          |
| Takaukset                                                                        |  | 3,3      | 6,2      |
| Leasing- ja vuokravastuut                                                        |  | 99,2     | 102,1    |
| Aineellisten käyttöomaisuus-<br>hyödykkeiden hankkimista<br>koskevat sitoumukset |  | 2,8      | 2,2      |
| JOHDANNAISSOPIMUKSET                                                             |  | 31.12.11 | 31.12.10 |
| Miljoonina euroina                                                               |  |          |          |
| KORKOJOHDANNAISET                                                                |  |          |          |
| Koronvaihtosopimukset                                                            |  |          |          |
| Nimellisarvo                                                                     |  | 41,3     | 30,7     |
| Käypä arvo                                                                       |  | -1,4     | -1,3     |
| VALUUTTAJOHDANNAISET                                                             |  |          |          |
| Valuuttatermiinit                                                                |  |          |          |
| Nimellisarvo                                                                     |  | 651,0    | 563,2    |
| Käypä arvo                                                                       |  | -10,7    | -3,3     |
| SÄHKÖJOHDANNAISET                                                                |  |          |          |
| Sähkötermiinit                                                                   |  |          |          |
| Nimellisarvo                                                                     |  | 16,5     | -        |
| Käypä arvo                                                                       |  | -1,9     | -        |

**Tulos / osake, euro (EPS):**

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

**Tulos / osake (laimennettu), euro (EPS):**

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

- Optioiden laimennusvaikutus on otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan.

**Omavaraisuusaste, %:**

$\text{Oma pääoma} \times 100 / (\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})$

**Velkaantumisaste (gearing), %:**

$\text{Korollinen nettovelka} \times 100 / \text{Oma pääoma}$

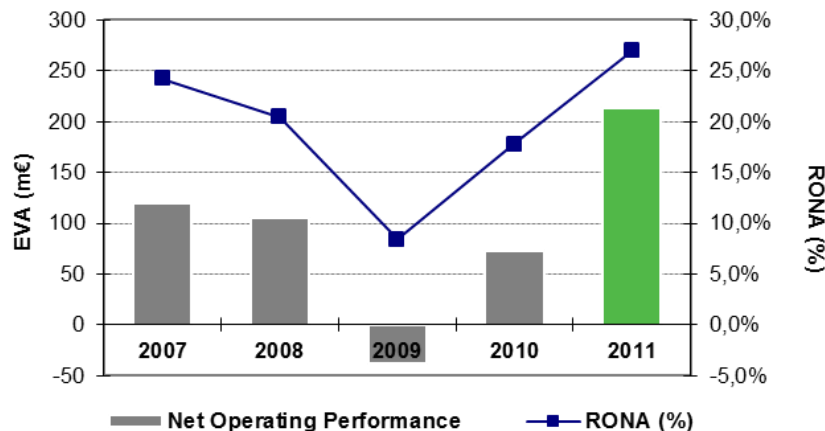
**Oma pääoma / osake, euro:**

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä katsauskauden lopussa

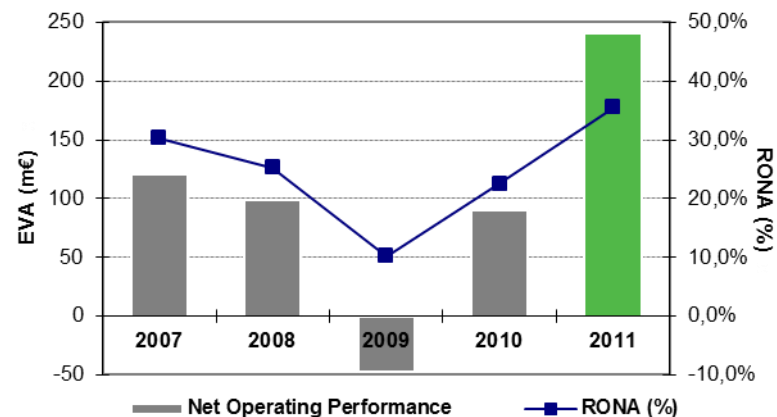
**Liiketulosprosentti:**

Liiketulos, % liikevaihdosta

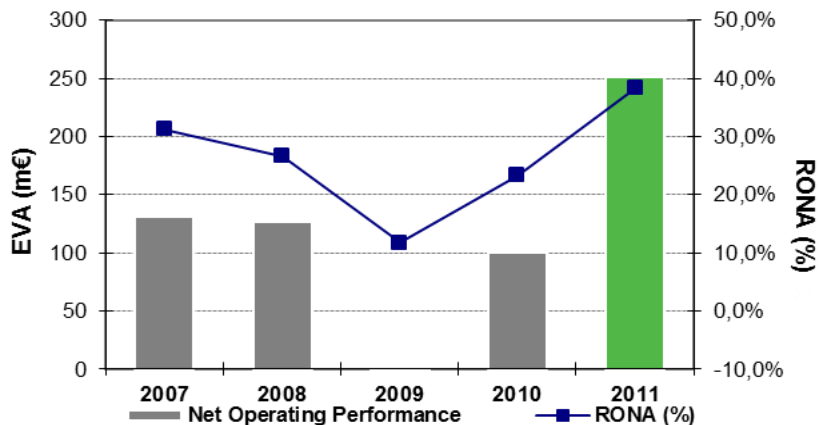
**Nokian Renkaat EVA (m€) ja RONA (%)**



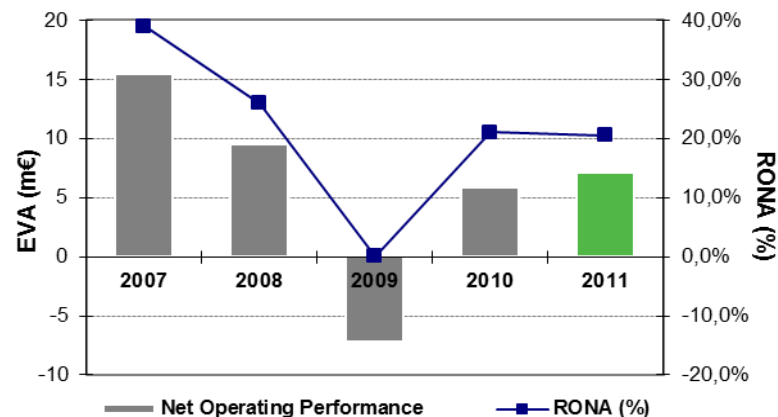
**Valmistustoiminnan EVA (m€) ja RONA (%)**



**Henkilöautorenkaat EVA (m€) ja RONA (%)**



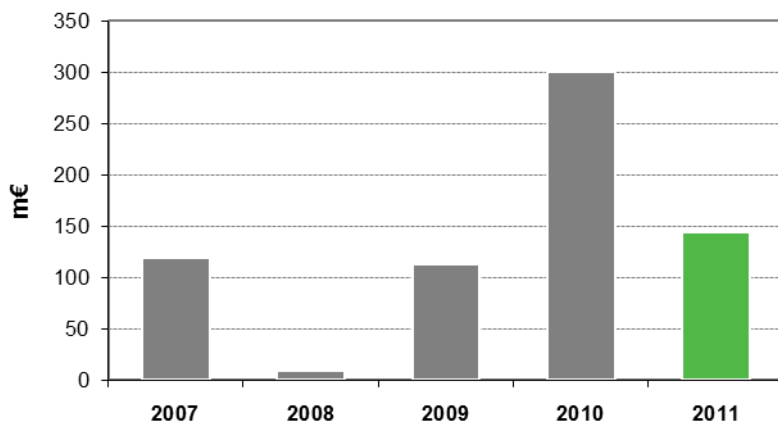
**Raskaat Renkaat EVA (m€) ja RONA (%)**



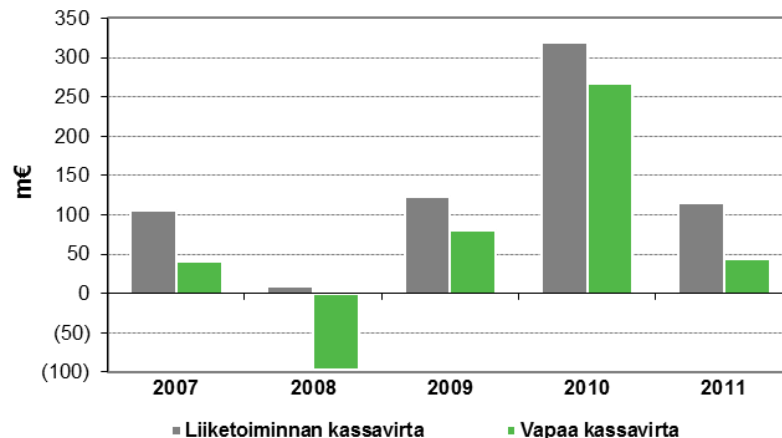
<sup>1)</sup> EVA on laskettu perustuen 12 % korkoon sitoutuneelle pääomalle.

- Liiketoiminnan kassavirta 2011: 114,1 m€
  - Investoinnit 161,7 m€ (50,5) heikensivät kassavirtaa
  - Varastot ja myyntisaatavat kasvoivat myynnin lisääntyessä
  - Venäjän myyntisaavat vuoden lopussa 18 % (24 %) kaikista myyntisaatavista
  - Vianorin NWC korkea johtuen korkeammista varastoista ja matalakorkoisista lyhytaikaisista lainoista. Investoinnit 2,1 m€ edellisvuotista suuremmat.

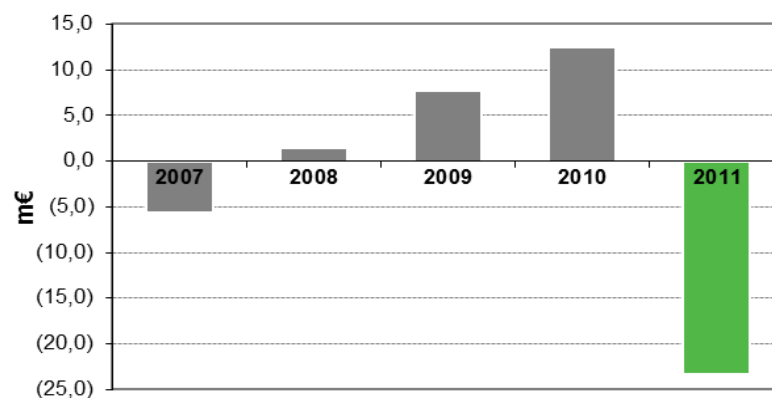
**Valmistustoiminnan liiketoiminnan kassavirta**



**Konsernin liiketoiminnan- ja vapaa kassavirta**



**Vianorin liiketoiminnan kassavirta**



A man with a white beard and a fur hat is smiling in the foreground. In the background, a blue car is driving on a snowy road, kicking up snow. The scene is set in a cold, snowy environment.

**nokian  
RENKAAT**

**Ensimmäinen.  
Nopein.  
Hakkapeliitta.**

**Trust the Natives.**

[www.nokiantyres.com](http://www.nokiantyres.com)