



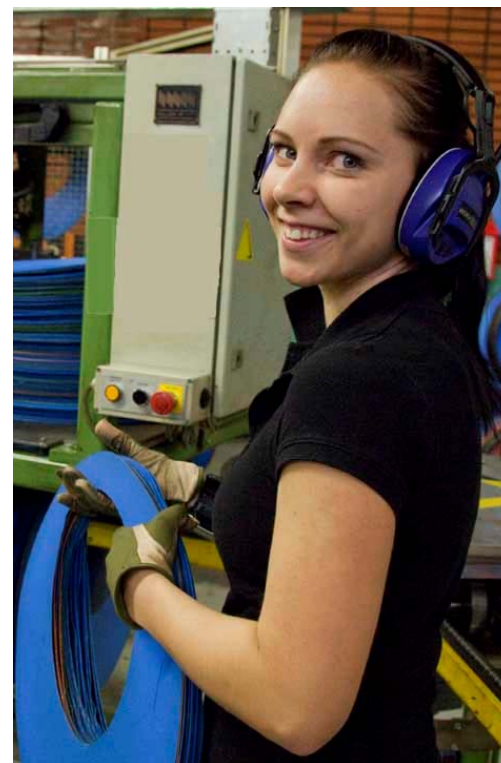
**nokian
RENKAAT**

**Tulos tammi-maaliskuu 2010
6.5.2010**

**Toimitusjohtaja
Kim Gran
Nokian Renkaat Oyj**

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-3/2010
 - Johdanto
 - Markkinakatsaus
 - Nokian Renkaat lyhyesti
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt
4. Venäjä
5. Nokian Renkaat - tulevaisuudennäkymät
6. Liitteet



Avainluvut	1-3/10	1-3/09	Muutos (%)
Liikevaihto	183,8	155,6	18,1 %
Liiketulos	21,1	-2,7	874,4 %
(%) liikevaihdosta	11,5 %	-1,8 %	
Tulos ennen veroja	22,2	-17,3	228,4 %
Tilikauden tulos	20,1	-10,4	293,1 %
(%) liikevaihdosta	10,9 %	-6,7 %	
EPS (euro)	0,16	-0,08	292,1 %
RONA (%), rullaava 12 kk	10,3	15,3	
Liiketoiminnan kassavirta	-24,8	-96,0	74,2 %
Gearing (%)	30,4	57,2	

Yhteenveto

- Kysyntä ja myynti kasvoivat kaikissa tuloyksiköissä ja kaikilla myyntialueilla
- Kasvun ajurit: Pitkittynyt talvisesonki ja ennakkomyynnin elpyminen Venäjällä
- Henkilöautonrenkaiden markkinaosuus parani Pohjoismaissa, Keski- ja Itä-Euroopassa sekä Venäjällä
- Useat testivoitot kiihdyttivät myyntiä
- Raskaiden renkaiden myynti ja tilauskanta paranivat merkittävästi
- Vianor laajentui 642 myyntipisteeseen
- Liikevoitto parani selvästi
 - Alhaisemmat materiaalikustannukset
 - Korkeampi tuottavuus johtuen kasvaneesta tuotantomäärästä ja optimoidusta tuotantorakenteesta
 - Valuuttakurssien suotuisa kehitys
- Kassavirta parani 71,2 m€ (Q1/2010 vs. Q1/2009)

Näkymät 2010 – Takaisin kasvu-uralle

- Kysyntä lisääntymässä johtuen jakelijoiden alhaisista varastoista ja markkinatilanteen lievästä paranemisesta
- Venäjän ja Pohjoismaiden osuus myynnistä kasvaa
- Kannattavuutta tukee
 - Alhaisempi kustannusrakenne (pl. raaka-aineet)
 - Lisääntynyt myynti
 - Parempi myyntimix ja keskihinta
 - Venäjän tuotannon osuuden kasvu
- Raaka-ainekustannusten nousu rasittaa kannattavuutta
 - Renkaiden hinnankorotukset 2-6 % suunniteltu toteutettavaksi vuoden 2010 puolivälissä
- Arvio vuodesta 2010:
 - Yhtiöllä on edellytykset kasvattaa liikevaihtoa ja liiketulosta vuoteen 2009 verrattuna

**Henkilöauton-
renkaat****Rengasmarkkinoiden volyymit kasvussa**

- Maailmantalous ja autokauppa alkoivat asteittain elpyä
- Renkaiden kysyntä lisääntyi Venäjällä, Pohjoismaissa ja Euroopassa
- Lievää hintaeroosiota Q1/2010
 - Kesärenkaiden hinnanalennuksia Euroopassa
 - Talvirenkaat kestivät yleisen hintapaineen kesärenkaita paremmin
- Markkinat parantuneet, mutta kilpailutilanne edelleen kova
- Alhaiset talvirengasvarastot tarjoavat kasvumahdollisuuksia

Raskaat renkaat**Kone- ja laitevalmistus lisääntynyt**

- Sellun, sahatavaran ja metallien kysyntä ja hinnat nousivat
- Metsäkone- ja muu konevalmistus alkoi elpyä
- Renkaiden kysyntä parani kaikissa tuoteryhmissä

**Raaka-aineet ja
renkaiden
hinnankorotukset****Raaka-aineiden hinta kovassa nousussa**

- Raaka-ainekustannukset vielä alhaiset Q1/2010
- Raaka-ainehinnat nousseet nopeasti Q3/2009 lähtien
→ Rengasvalmistajien hinnankorotukset 2-6 % vuoden 2010 puolivälissä

Valuutat**Valuuttakurssit kehittyneet myönteisesti**

- Valuutat Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla ovat vahvistuneet euroa vastaan

**Myynti ja
markkina-asema****Myyntimäärät ja markkinaosuudet paranivat**

- + Myynti kasvoi kaikissa yksiköissä ja kaikilla maantieteellisillä markkina-alueilla
- + Henkilöautonrenkaiden markkinaosuus parani Pohjoismaissa, Keski- ja Itä-Euroopassa sekä Venäjällä
- + Nokian-merkkisten renkaiden testivoitot kiihdyttivät myyntiä
- + Raskaiden renkaiden myynti ja tilauskanta paranivat merkittävästi
- Jakelijoiden korkeat varastotasot rajoittivat toimituksia IVY-maihin

**Kannattavuus ja
kassavirta****Alhaisemmat raaka-ainekustannukset (€/kg) paransivat kannattavuutta**

- + Raaka-ainekustannukset laskivat 27 % Q1/2010 vs. Q1/2009
- + Ydinmarkkinoiden valuuttakurssikehitys paransi tuloksia
- + Kassavirta parani 71,2 m€ Q1/2010 vs. Q1/2009
- Venäjällä myyntimix ja keskihinta heikentyivät hieman

Tuotanto**Kasvanut tuotantomäärä paransi tuottavuutta**

- + Kysynnän mukaan joustava tuotantorakenne
- + Siirtymä kannattavimman tuotantokapasiteetin hyödyntämiseen
- + Lisääntynyt tuotanto nosti tuottavuutta

Jakelu**Uusia Vianor-liikkeitä suunnitelmien mukaisesti**

- + Vianor-ketju laajeni 642 myyntipisteeseen: 19 pistettä lisää Q1/2010

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-3/2010
2. **Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus**
 - Konsernin liike-tulos vuosineljänneksittäin
 - Bruttomyynti markkina-alueittain
 - Raaka-aineiden hinta- ja kustannuskehitys
3. Tulosityksiköt
4. Venäjä
5. Nokian Renkaat – tulevaisuuden näkymät
6. Liitteet



TALOUDELLINEN KATSAUS

Konsernin liikevaihto vuosineljänneksittäin 2006 - 2010

1-3/2010

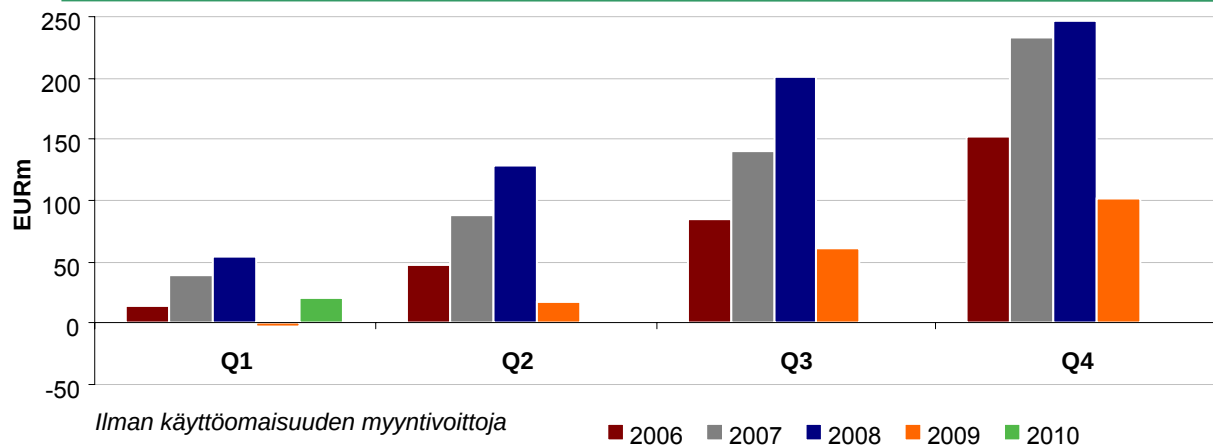
Liikevaihto 183,8 m€

(155,6 m€), +18,1 %

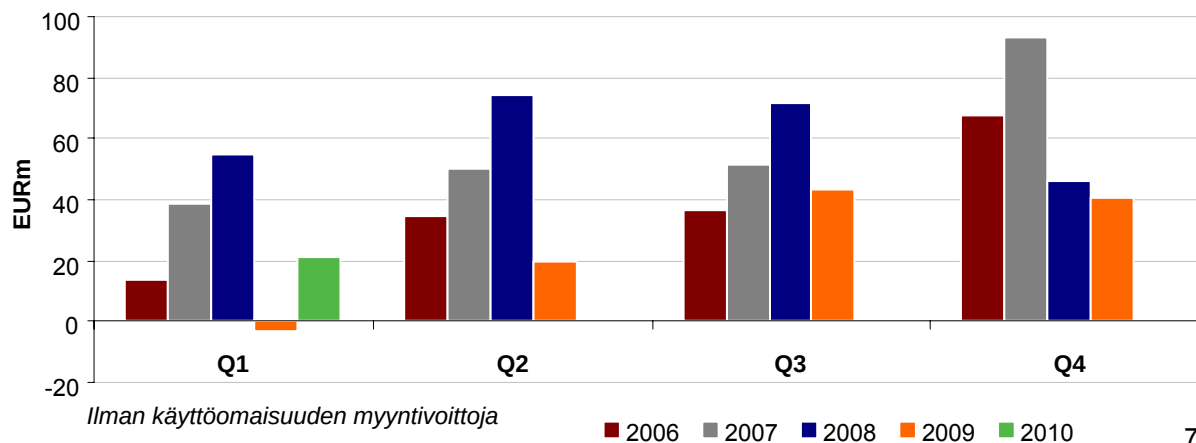
Liiketulos 21,1 m€

(-2,7 m€), +874,4 %

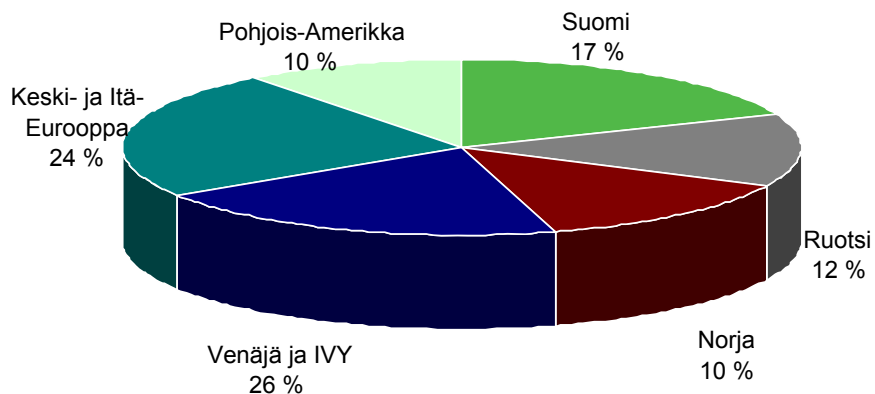
Kumulatiivinen liikevaihto vuosineljänneksittäin (m€)



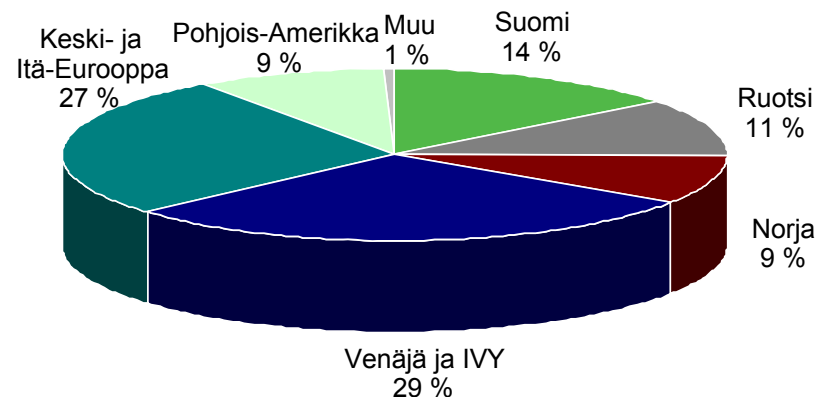
Liiketulos vuosineljänneksittäin (m€)



Nokian Renkaat –konsernin myynti: 183,8 m€, +18,1 %



Valmistustoiminnan myynti: 162,1 m€, +20,7 %



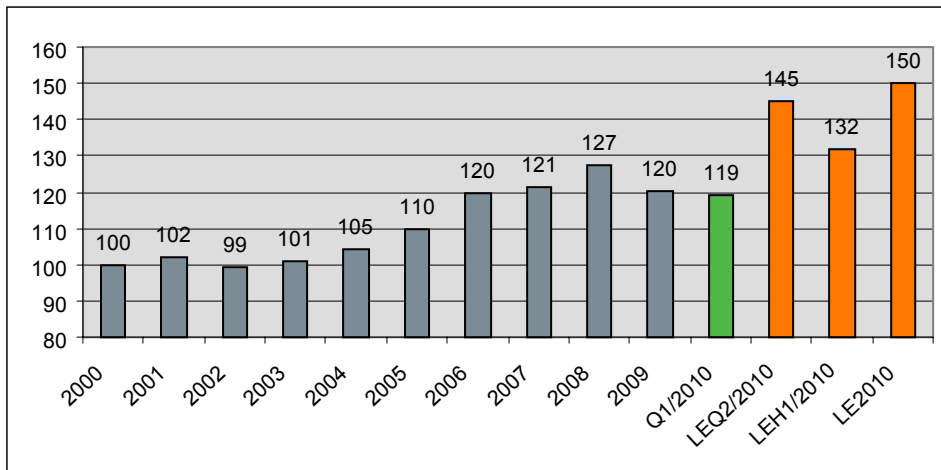
Myynnin kehitys, euroa

- Pohjoismaat +20,7 %
- Venäjä ja IVY +3,1 %
 - Venäjä: +42,7 %
- Keski- ja Itä-Eurooppa +30,9 %
- Pohjois-Amerikka +1,0 %

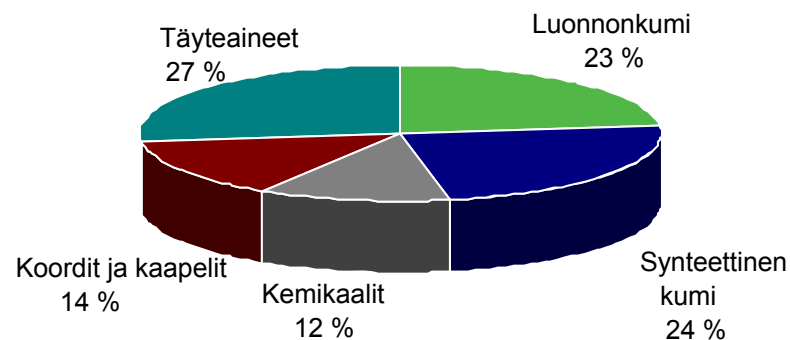
Myynnin kehitys, euroa

- Pohjoismaat +24,5 %
- Venäjä ja IVY +7,2 %
- Keski- ja Itä-Eurooppa +35,9 %
- Pohjois-Amerikka -15,2 %

Raaka-aineiden hintakehitysindeksi 2000-2010E



Raaka-aineiden käytön jakauma (%)



Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset (euroa/kg)

- Raaka-ainekustannukset
 - laskivat 27 % Q1/2010 vs. Q1/2009
 - nousivat 3 % Q1/2010 vs. Q4/2009
- Raaka-ainekustannusten arvioidaan
 - nousevan 22 % Q2/2010 vs. Q1/2010
 - nousevan 3 % Q2/2010 vs. Q2/2009
 - nousevan 10-12 % 2010 vs. 2009

→ Nokian Renkaat tavoittelee hinnankorotuksia (2-6 %) heinäkuussa 2010

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-3/2010
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt
 - Yhteenveto
 - Henkilöautonrenkaat
 - Raskaat Renkaat
 - Kuorma-autonrenkaat
 - Vianor
4. Venäjä
5. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
6. Liitteet



TULOSYKSIKÖT

Yhteenveto 1-3/2010



Nokian Hakkapeliitta 7

Henkilöautonrenkaat

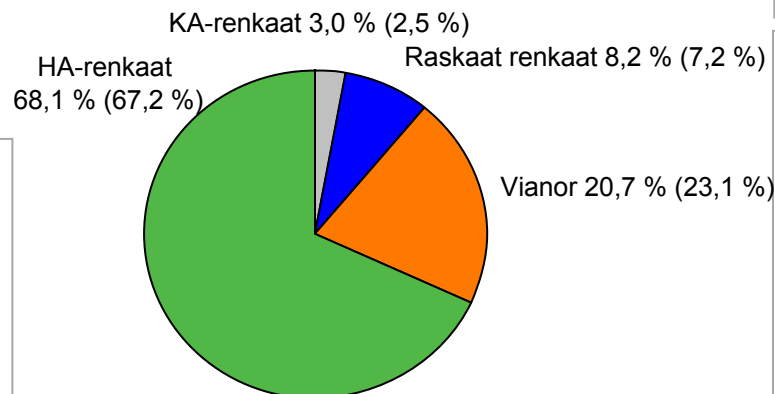
- **Liikevaihto** 139,2 m€; +18,5 %
- **EBIT** 35,4 m€; +120,9 %
- **EBIT %:** 25,4 % (13,6 %)
- **Avaintuotteet:** nastalliset ja nastattomat talvirenkaat, korkean nopeusluokan kesärenkaat
- **Ydinmarkkinat:** Pohjoismaat, Venäjä ja IVY, Keski- ja Itä-Eurooppa, Pohjois-Amerikka

Vuosi 2010:

- Myynnin ja markkinaosuuden kasvu ydinmarkkinoilla Venäjällä ja Pohjoismaissa
- Myyntimixin ja keskihinnan parantaminen
- Tuotantomäärän lisääminen ja tuottavuuden parantaminen, kannattavimman kapasiteetin hyödyntäminen

Liikevaihto 183,8 m€; +18,1 %

EBIT 21,1 m€; +874,4 %



Vianor

- **Liikevaihto** 42,2 m€; +4,7 %
- **EBIT** -11,8 m€; -1,6 %
- **EBIT %:** -28,0 % (-28,9%)
- 642 myyntipistettä 19 maassa Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla

Vuosi 2010:

- Myynnin ja markkinaosuuksien kasvattaminen
- Verkoston laajentaminen, partneripisteiden lisääminen yli 700:aan
- Palvelumyynnin lisääminen

Kuorma-autonrenkaat

- **Liikevaihto** 6,1 m€; +40,6 %
- **Avaintuotteet:** kuorma-autonrenkaat ja pinnoitusmateriaalit

Raskaat Renkaat

- **Liikevaihto** 16,8 m€; +33,7 %
- **EBIT** 3,8 m€; +275,6 %
- **EBIT %:** 22,7 % (-17,3 %)
- **Avaintuotteet:** Metsä-, teollisuus- ja maatalouskoneiden renkaat

Vuosi 2010:

- Tuotantomäärien lisääminen ja tuottavuuden parantaminen
- Jakeluverkoston laajentaminen
- Palvelukeskusten lisääminen



Nokian Forest Rider

TULOSYKSIKÖT

Henkilöautonrenkaat 1-3/2010

Yhteenveto 1-3/2010

- + Myynti kasvoi selvästi, etenkin Venäjällä
- + Markkinaosuus parani Pohjoismaissa, Keski- ja Itä-Euroopassa sekä Venäjällä
- + Nokian Hakka -kesärenkaille useita testivoittoja
- + Kannattavuutta tukivat laskeneet raaka-ainekustannukset, parantunut tuottavuus ja valuuttakurssien suotuisa kehitys
- + Investointien ja varastojen väheneminen paransivat kassavirtaa
- Venäjällä myyntimix ja keskihinta heikentyivät hieman
- Jakelijoiden korkeat varastotasot rajoittivat toimituksia IVY-maihin

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2010

- Myynnin kasvattaminen kaikilla markkinoilla, etenkin Venäjällä
- Markkinaosuuden kasvattaminen ydinmarkkinoilla
- Brändin ja hintaposition puolustaminen
- Myyntimixin parantaminen talvirengaskautta hyödyntäen
- Hintojen korottaminen kohoavien raaka-ainekustannusten kompensoimiseksi
- Tuottavuuden parantaminen, kannattavimman kapasiteetin hyödyntäminen
- Kustannuskontrolli
- Tehokas saatavien kotiutus jatkuu

→ Takaisin kasvu-uralle ydinmarkkinoilla

Liikevaihto:

1-3/2010: 139,2 m€ (117,4 m€); +18,5 %

EBIT:

1-3/2010: 35,4 m€ (16,0 m€); +120,9 %

EBIT-%:

1-3/2010: 25,4 % (13,6 %)



Nokian Hakka H
Testivoittoja useassa maassa

TULOSYKSIKÖT

Raskaat Renkaat 1-3/2010

Yhteenveto 1-3/2010

- + Tilauskanta kasvoi selvästi
- + Myynti kasvoi kaikissa tuoteryhmissä, erityisesti metsäkonerenkaissa
- + Lisääntynyt tuotantomäärä paransi tuottavuutta
- + Raaka-ainekustannukset laskivat
- + Varastot pienenivät
- Suurempi osuus myynnistä meni ensiasennusasiakkaille
→ keskihinta laski hieman

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2010

- Tuotantomäärien ja tuottavuuden parantaminen
- Radial-tuotteiden tuotannon ja myynnin maksimointi
- Ulkoistetun tuotannon lisääminen
- Jakeluverkoston laajentaminen, etenkin Venäjällä ja IVY-maissa
- Palvelukonseptien ja logistiikan kehittäminen
- Uusiasiakashankinta
- Uusien tuotteiden kehityssyklin kiihdyttäminen

→ **Keskittyminen kasvuun ja uusiin tuotteisiin**

Liikevaihto:

1-3/2010: 16,8 m€ (12,6 m€); +33,7 %

EBIT:

1-3/2010: 3,8 m€ (-2,2 m€); +275,6 %

EBIT-%:

1-3/2010: 22,7 % (-17,3 %)



Nokian Forest Rider

Yhteenveto 1-3/2010

- + Myynti kasvoi merkittävästi
- + Markkinaosuus parani Pohjoismaissa
- + Varastot pienenivät tavoitetasoon
- + Pinnoitusmateriaalien kysyntä parani
- + Uudistunut, laajempi tuotevalikoima

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2010

- Vahvemman talvituotevalikoiman hyödyntäminen (Hakkapeliitta Truck –renkaat)
 - Myynnin lisääminen edelleen Pohjoismaissa, Venäjällä ja IVY-maissa
 - Kasvu Itä-Euroopassa "Vianor truck" -konseptia hyödyntäen
 - Sopimusvalmistuksen ja logistiikan edelleen kehittäminen
 - Tuotevalikoiman laajentaminen uusia rengaskokoja lanseeraamalla
 - Uusien ja pinnoitettujen renkaiden yhdistelmän hyödyntäminen myyntikonseptina
- Myynnin kasvu, konsernin synergoiden ja laajemman tuotevalikoiman hyödyntäminen

Liikevaihto:

1-3/2010: 6,1 m€ (4,3 m€), +40,6 %



Nokian Hakkapeliitta Truck F

TULOSYKSIKÖT

Vianor 1-3/2010

Yhteenveto 1-3/2010

- + Ketju laajeni yhteensä 642 pisteeseen; 19 pisteen lisäys Q1/2010
- + Markkinaosuudet paranivat
- Kesärengassesonki siirtyi toiselle neljännekselle
- Liiketulos negatiivinen toiminnan sesonkiluonteisuudesta johtuen

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2010

- Myynnin ja markkinaosuuksien kasvattaminen
- Verkkokaupan edelleen kehittäminen
- Rengashintojen nostaminen vähittäiskaupassa
- Kustannuskontrolli omissa myyntipisteissä
- Pikahuoltojen, rengashotellien ja muiden palvelujen myynnin lisäys
- Verkoston laajentaminen ja partnereiden lisääminen

Tavoite: yli 700 myyntipistettä vuoden 2010 loppuun mennessä

→ Jakeluportaan markkinajohtajuuden lujittaminen ja kehittäminen Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla

Liikevaihto:

1-3/2010: 42,2 m€ (40,3 m€); +4,7 %

EBIT:

1-3/2010: -11,8 m€ (-11,6 m€); -1,6 %

EBIT margin:

1-3/2010: -28,0 % (-28,9 %)



Vianor: maailmanlaajuisesti 642 pistettä

TULOSYKSIKÖT

Vianor-toimipisteet 31.3.2010

**Yhteensä 642 toimipistettä 19 maassa
(171 omaa, 471 franchisingia/partneria)**

Pinnoittamot

Suomi	2
Ruotsi	1
Norja	2

POHJOISMAAT JA BALTIA; YHTEENSÄ 209

Suomi	55 omaa, 6 franchisingipistettä
Ruotsi	53 omaa, 20 partner-pistettä
Norja	43 omaa, 14 partner-pistettä
Baltia	4 omaa, 14 partner-pistettä

USA 12 omaa pistettä

KESKI-EUROOPPA; YHTEENSÄ 59

Saksa	2 partner-pistettä
Sveitsi	3 omaa
Tsekin tasavalta	21 partner-pistettä
Slovakia	10 partner-pistettä
Puola	21 partner-pistettä
Bulgaria	2 partner-pistettä

VENÄJÄ JA MUUT IVY-MAAT; YHTEENSÄ 362

Venäjä	1 oma, 264 partner-pistettä
Ukraina	82 partner-pistettä
Kazakstan	12 partner-pistettä
Armenia	1 partner-piste
Moldova	1 partner-piste
Georgia	1 partner-piste

Toimenpiteet 2010

- Verkoston laajentaminen
- Tulossa Valko-Venäjä

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-3/2010
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt
4. Venäjä
 - Nokian Renkaiden myynnin kehitys Venäjällä ja IVY-maissa
 - Vianorin toimipisteet Venäjällä ja IVY-maissa
 - Katsaus Nokian Renkaiden Venäjän toimintoihin
 - Katsaus Venäjän talouteen
 - Henkilöautojen myynnin kehitys
 - Renkaiden myynnin kehitys jälkimarkkinoilla
5. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
6. Liitteet



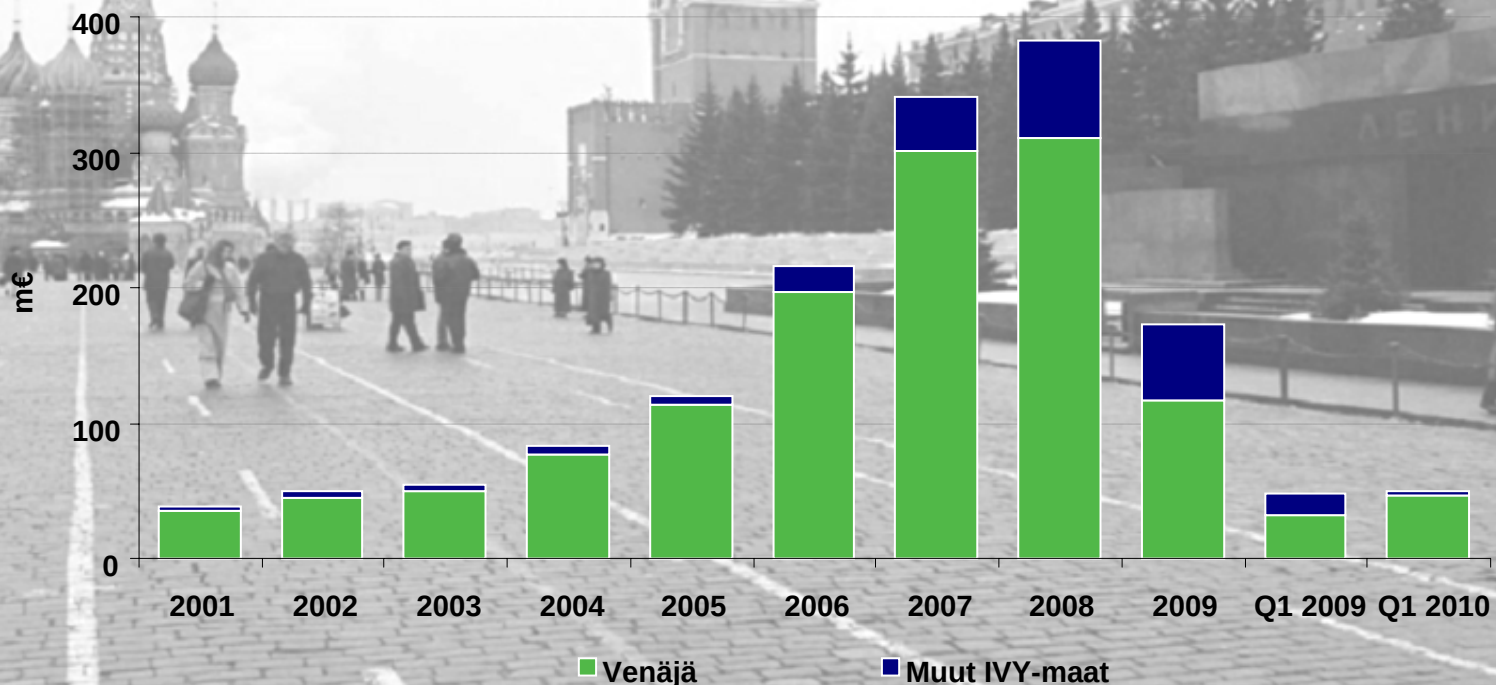
VENÄJÄ

Takaisin kasvu-uralle vuonna 2010

- Myynti kasvoi johtuen elpyvästä kysynnästä, jakelijoiden alhaisemmista varastoista ja luottojen saatavuudesta
- Myynti Venäjällä 1-3/2010 kasvoi 42,7 % ja oli 46,8 m€ (32,8 m€)
- Myynti muissa IVY-maissa (p.l. Venäjä) 1-3/2010 oli 3,5 m€ (16,0 m€)

→ Nokian Renkaat on selvä markkinajohtaja premium-renkaissa Venäjällä ja IVY-maissa

Myyntin kehitys Venäjällä ja muissa IVY-maissa



VENÄJÄ

Vianor-toimipisteet Venäjällä ja IVY-maissa (31.3.2010)

362 myyntipistettä; 9 uutta pistettä 1-3/2010



Nokian Renkaiden markkina-asema Venäjällä

- Ainoa kansainvälinen rengasyhtiö, jolla huippumoderni ja tehokas tuotantolaitos Venäjällä
 - Läheisyys markkinoihin
 - Tullirajojen sisäpuolella (tuontitulli 20 %)
- Selvä markkina- ja hintajohtaja ydintuoteryhmissä
- Laajalti tunnettu ja vahva brändi - sekä yhtiö (Nokian Renkaat) että tuotteet (Hakkapeliitta)
- Vahva, koko Venäjän kattava jakeluketju – perustuu pitkäaikaisiin ja läheisiin asiakassuhteisiin
- Ainoa kansainvälinen valmistaja, jolla kontrolloitu jakeluverkosto – 362 Vianor-myyntipistettä Venäjällä ja muissa IVY-maissa

→ ***Nokian Renkaat vahvistaa edelleen markkinajohtajan asemaansa Venäjällä***

Nokian Renkaiden Venäjän-tehdas

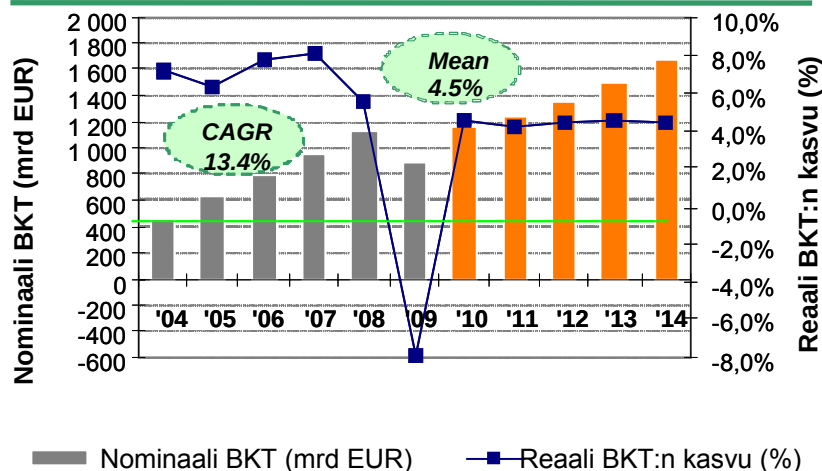
- Kuusi tuotantolinjaa toiminnassa
- 7. linja asennettu Q4/2008, mutta ei miehitetty – linjan 8 asennus aloitettu, linjat 9-10 odottavat
- Huippuluokan konekanta, korkea eurooppalainen laatutaso
- Vientiä Venäjän-tehtaalta yli 20 maahan; suurin kulutustavaroiden viejä Venäjällä
- Henkilöstön asuntoprojekti, Hakkapeliitta Village – vaihe 1 valmistui
- Henkilöstön määrä 31.3.2010: 648



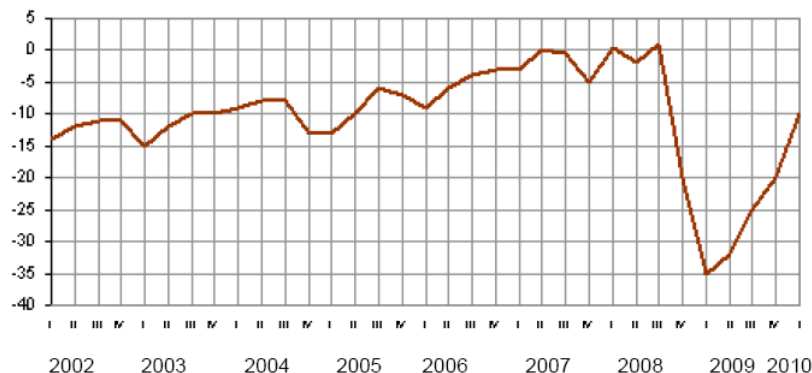
VENÄJÄ

Talous elpyy asteittain

Venäjän BKT:n kasvu



Kuluttajaluottamus Venäjällä



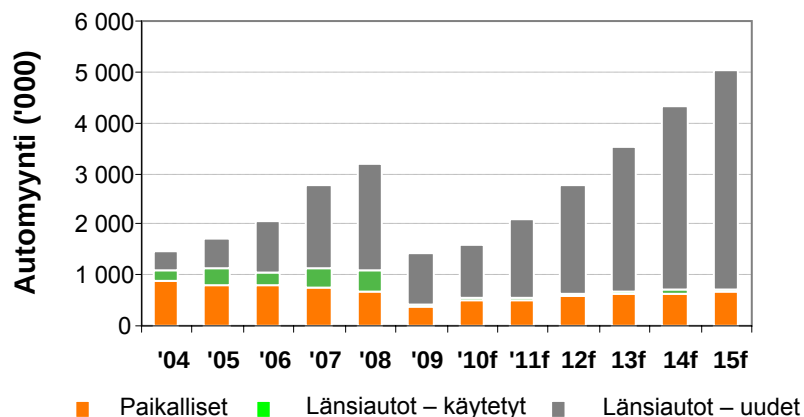
Päätrendit ja odotukset

- Venäjän talous alkamassa asteittain elpyä 2008-2009 vakavasta kriisistä
- Vuoden 2009 BKT:n lasku oli 7,9 %; Q3/2009 lähtien BKT on kasvanut edelliseen neljännekseen verrattuna
- Elpymisen odotetaan kiihtyvän toisella vuosipuoliskolla, jolloin arvioitu vuotuinen BKT:n kasvu on 5-6 %
- Pitemmän ajan kasvutrendi jatkuu: BKT:n arvioidaan kasvavan keskimäärin yli 4 % vuodessa 2010-2014
- Kotimaisen kysynnän arvioidaan elpyvän käytettävissä olevien tulojen kasvusta johtuen (korkeammat palkat ja eläkkeet, alhaisempi inflaatio)
- Rupla on vahvistunut Q1/2010, pääosin vahvasta öljyn hinnasta johtuen
- Yleisen näkemyksen mukaan Venäjä on välttänyt pahimman skenaarion ja talouden arvioidaan alkavan kasvaa jo vuonna 2010

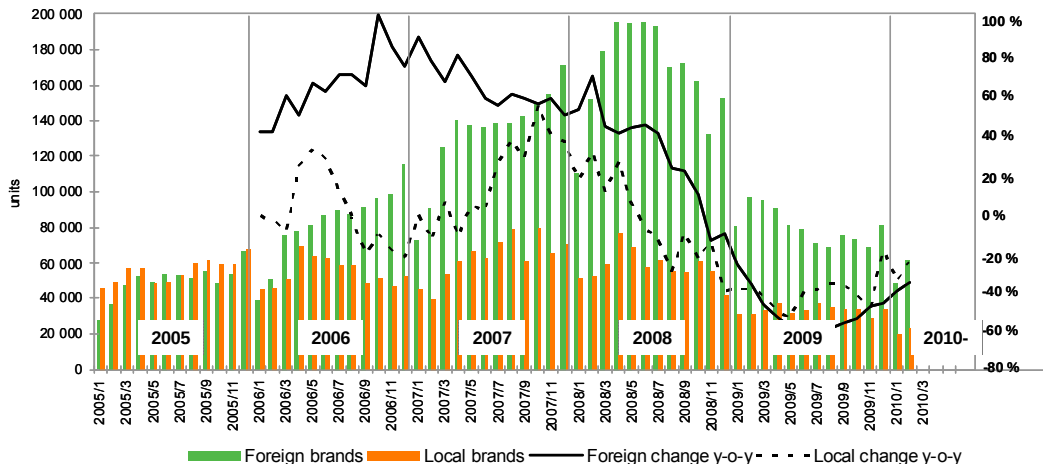
VENÄJÄ

Automyynnissä ensimmäiset merkit elpymisestä

Venäjän automyyntiennuste – perusskenaario



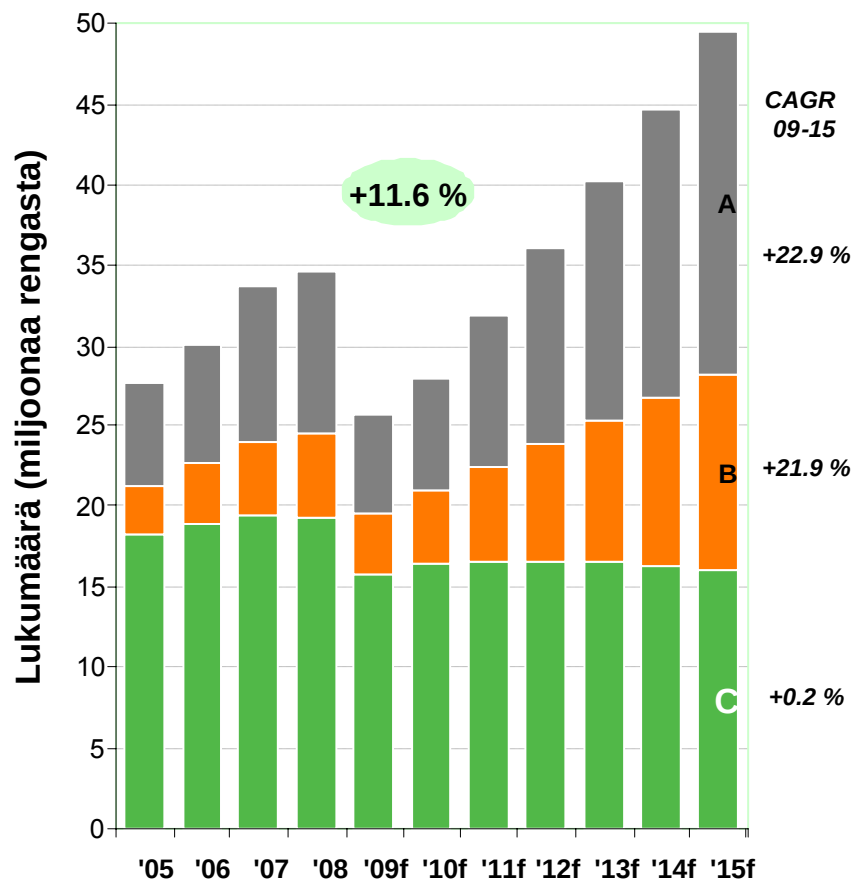
Venäjän automyynti kuukausittain (p.l. pakettiautot)



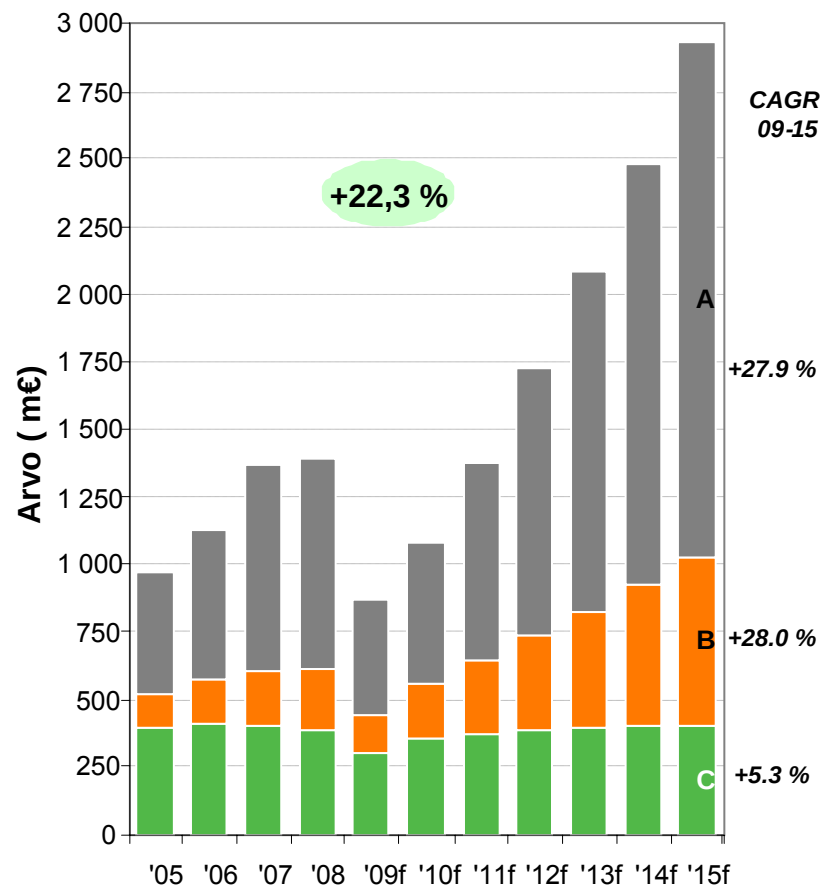
Automyynnin yhteenveto

- Uusien henkilö- ja pakettiautojen myynti laski 25 % Q1/2010 vs. Q1/2009 ja 7 % maaliskuussa 2010 vs. maaliskuu 2009
 - Maaliskuun 2010 myynti oli 38 % suurempi kuin edellisen kuukauden – selvä merkki elpymisestä
 - Asteittaisen elpymisen odotetaan kiihtyvän 2011-2012
- Autojen romutusrahajärjestelmä astui voimaan maaliskuussa – ensimmäiset tulokset positiivisia, vaikkakin järjestelmä tukee pääasiassa halpoja merkkejä ja malleja
 - Maaliskuun aikana myönnettiin n. 55.000 romutuslupaa ja myytiin jo 16.000 autoa
 - Romutusten suunniteltu kokonaismäärä (200.000) saavutetaan todennäköisesti muutamassa kk:ssa
- Autonvalmistajien pienennettyä Venäjän-kiintiöitään, ostajan jonotusaika on 3-4 kk, jopa puoli vuotta. Kysynnän on arvioitu ylittävän tarjonnan 10-20 %:lla.
- Käytettyjen autojen hinnat ovat viime aikoina nousseet 10 % johtuen uusien autojen saatavuusongelmista
- Pankit parantavat autolainojen saatavuutta laskemalla korkoja ja helpottamalla ehtoja
 - Autonvalmistajat ovat aloittamassa uudelleen korkosubventoinnin yhteistyöpankkien kanssa – vahvistuva rupla kompensoi korkotuen antamista ostajalle

HA-renkaiden myynti (kpl) jälkimarkkinoilla



HA-renkaiden myynti (m€) jälkimarkkinoilla



Oletettu positiointi markkinoilla: index 100 = markkinajohtaja; A: > 80; B: 60 – 80; C: < 60.

Vain jälkimarkkinat mukana.

Lähde: Nokian Renkaiden ennuste.

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-3/2010
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt
4. Venäjä
5. Nokian Renkaat – tulevaisuuden näkymät
6. Liitteet



NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN

Tehtaissa merkittävä potentiaali myynnin kasvattamiseen



Nokia, Suomi

- Tuotekehitys, hallinto ja markkinointi
- Ydinprosessien kehittäminen
- Koesarjat
- Henkilöautonrenkaiden erikoistuotteet
- Raskaat renkaat, pinnoitusmateriaalit
- Vienti länsimarkkinoille

+ Osaaminen huipputasoa

- Tuottavuutta nostettava selvästi



Vsevolozhsk, Venäjä

- Kaikki henkilöautonrenkaat
- Pitkät sarjat
- Vienti kaikille markkinoille

+ Venäjän tullimuurien sisäpuolella

+ Alhaiset tuotantokustannukset

+ Verohelpotukset

NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN

Investoinnit 2010 → sopeutettu nykyisen kapasiteetin hyödyntämiseksi ja kassavirran maksimoimiseksi

Investoinnit 1-3/2010

- 14,4 m€ (35,6 m€)

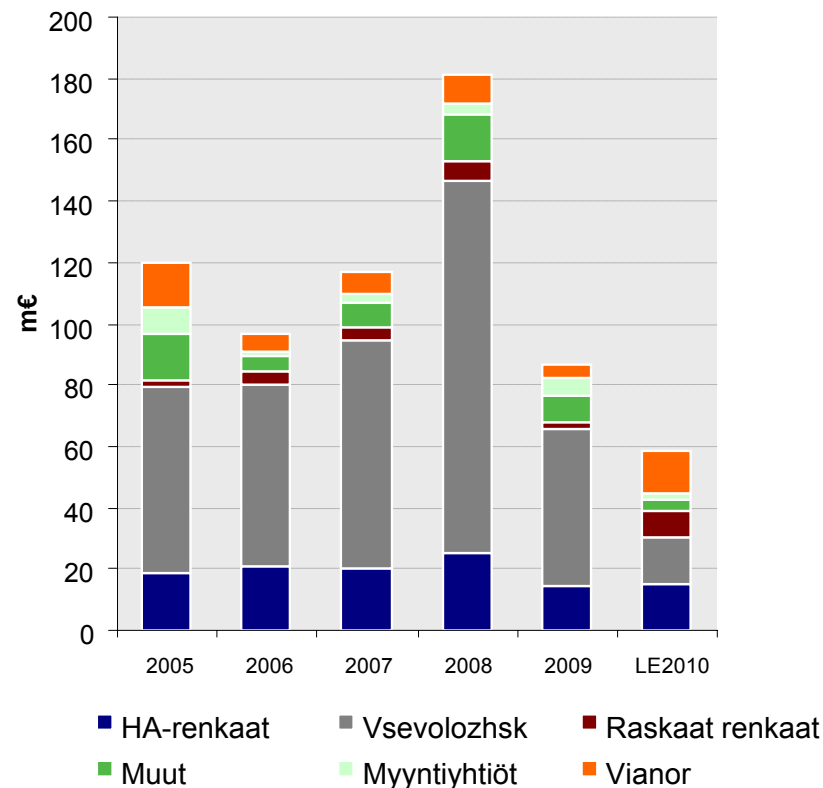
Venäjä

- Kapasiteetin lisäys ja investoinnit
 - 7 linjaa asennettu
 - Linja 8 vastaanotettu, asennus aloitettu
 - Tuotantolinjat 9-10 asennetaan kysynnän elpyessä

Arvioidut investoinnit 2010

- Noin 58 m€
 - Uusien tuotteiden vaatimat investoinnit 20 m€
 - Venäjän investoinnit 15 m€

Nokian Renkaiden investoinnit (m€)



NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN

Näkymät 2010 ja toimintasuunnitelma:

Nokian Renkaiden myynti kasvaa elpyvien markkinoiden tukemana

OLETUKSET

- Elpyvät ydinmarkkinat
 - Kysyntätaso vakautunut, hidas elpyminen alkanut
 - Uusien autojen myynti paranee
 - Venäjän talous kasvaa, kuluttajaluottamus palautumassa
 - Valuuttakurssit yhtiön ydinmarkkinoilla ovat vahvistuneet
- Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset alkavat nousta
 - Raaka-ainekustannukset laskivat 27 % (Q1/2010 vs. Q1/2009)
 - Raaka-ainekustannusten (€/kg) arvioidaan nousevan 10-12 % (2010 vs. 2009)
- Henkilöautorenkaiden liiketoimintaympäristö
 - Yleinen kysyntätaso paranemassa ydinmarkkinoilla
 - Varastojen pieneneminen tarjoaa kasvumahdollisuuksia
 - Talvirenkaiden kysyntä paranemassa
 - Markkina kilpailtu, hintapaine kasvaa
 - Saatavariskit palanneet normaalitasolle
- Raskaiden renkaiden kysyntä
 - Ensiasennusmarkkinat jatkavat elpymistään
 - Jälkimarkkinoilla kysyntä edellisvuotta terveempää
- Nokian Renkaiden taloudellinen asema säilyy vakaana
 - Ei merkittäviä lainojen erääntymisiä vuonna 2010
 - Omavaraisuusaste 62,5 %
 - Käyttämättömiä luottolimiittejä

TOIMINTASUUNNITELMA

Päähuomio myynnissä

- Myynnin kasvattaminen ja markkina-asemien vahvistaminen
- Hintapositivoiden puolustaminen
- Uusien tuotteiden aktiivinen lanseeraus
- Vianorin partner-verkoston laajennus
- Vahvan sesonkilogistiikan hyödyntäminen
- Parhaan tuotantokapasiteetin hyödyntäminen
- Kustannuskontrolli
- Alhaiset investoinnit, kapasiteetin lisäys kysynnän mukaan

Näkymät 2010 – Takaisin kasvu-uralle

- Kysyntä lisääntymässä johtuen jakelijoiden alhaisista varastoista ja markkinatilanteen lievästä paranemisesta
- Venäjän ja Pohjoismaiden osuus myynnistä kasvaa
- Kannattavuutta tukee
 - Alhaisempi kustannusrakenne (pl. raaka-aineet)
 - Lisääntynyt myynti
 - Parempi myyntimix ja keskihinta
 - Venäjän tuotannon osuuden kasvu
- Raaka-ainekustannusten nousu rasittaa kannattavuutta
 - Renkaiden hinnankorotukset 2-6 % suunniteltu toteutettavaksi vuoden 2010 puolivälissä
- Arvio vuodesta 2010:
 - Yhtiöllä on edellytykset kasvattaa liikevaihtoa ja liike tulosta vuoteen 2009 verrattuna

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-3/2010
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt
4. Venäjä
5. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
6. Liitteet
 - Lehtitestit
 - Henkilöstö
 - Osakkeenomistajat
 - Kilpailijavertailu 1998-2010E
 - Osakekurssin kehitys
 - Rahoitus: lainat ja nettorahoituskulut
 - Tulosluvut



TALVIRENKAAT

Nokian Hakkapeliitta 7 - Uuden sukupolven nastarengas

- Uusi nastallinen talvirengasperhe ydinmarkkinoille – testivoittaja lähes kaikissa testeissä, mm.:
 - Tekniikan Maailma (jaettu 1. sija)
 - Tuulilasi
 - Vi Bilägare (Ruotsi)
 - Aftonbladet BIL (Ruotsi)
 - Za Rulem (Venäjä)



Nokian Hakkapeliitta 7 SUV – varmaa pitoa, jämäkkää kestävyyttä

- Samoja teknisiä ratkaisuja kuin Nokian Hakkapeliitta 7:ssä.



Nokian Hakkapeliitta 7

KESÄRENKAAT

Nokian Hakka H ja Nokian Hakka Z

- Kesärengasperheet ydinmarkkinoille – testivoitot mm.:
 - Tekniikan Maailma
 - Auto, Motor & Sport (Ruotsi)
 - Motor (Norja)
 - Za Rulem (Venäjä)



Nokian Hakka i3

- Kesärengas ydinmarkkinoille – testivoitto:
 - Auto Center (Ukraina)



Nokian H

- Kesärengas Keski-Euroopan ja Pohjois-Amerikan markkinoille – testivoitto:
 - ADAC Motorwelt (Saksa)



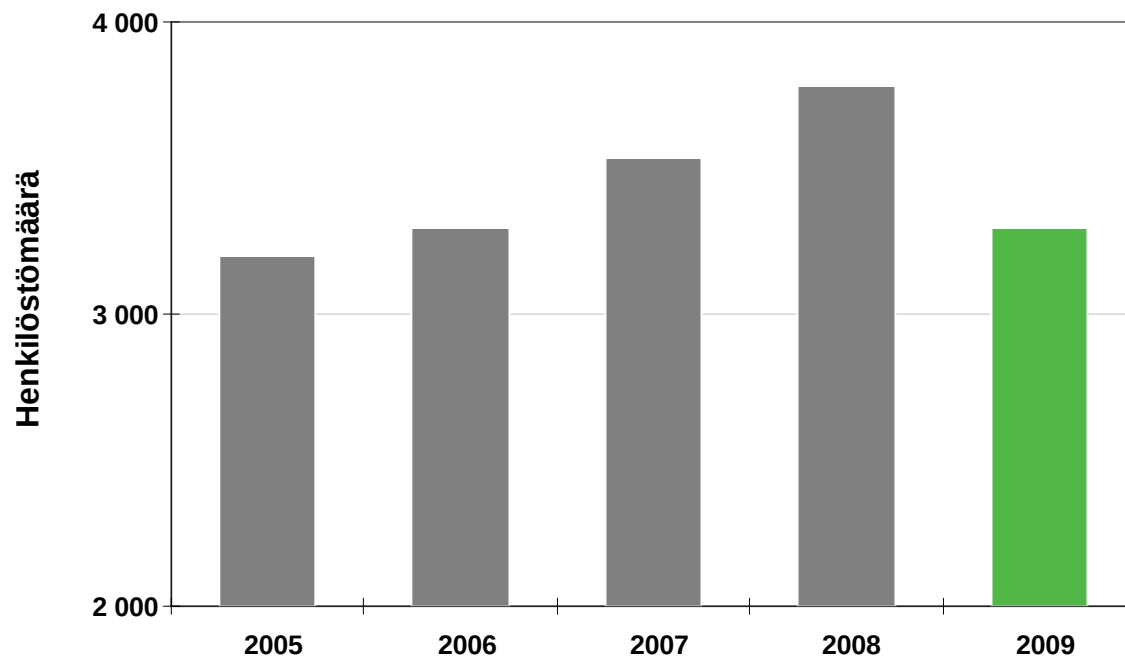
Nokian Hakka H

Selviä etuja Nokian Renkaille

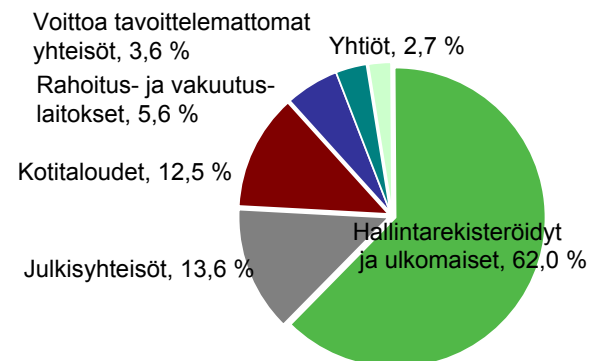
- Markkina- ja hintajohtajuuden vahvistaminen ydinmarkkinoilla
 - Ylivoimainen tuotevalikoima talvirenkaissa
 - Markkinoiden ykköstuotteet menestyksen keihäänkärkinä
- ➔ **Teknologinen johtajuus aina kasvun moottorina!**

Henkilöstömäärä katsauskauden lopussa: 3 189 (3 656)

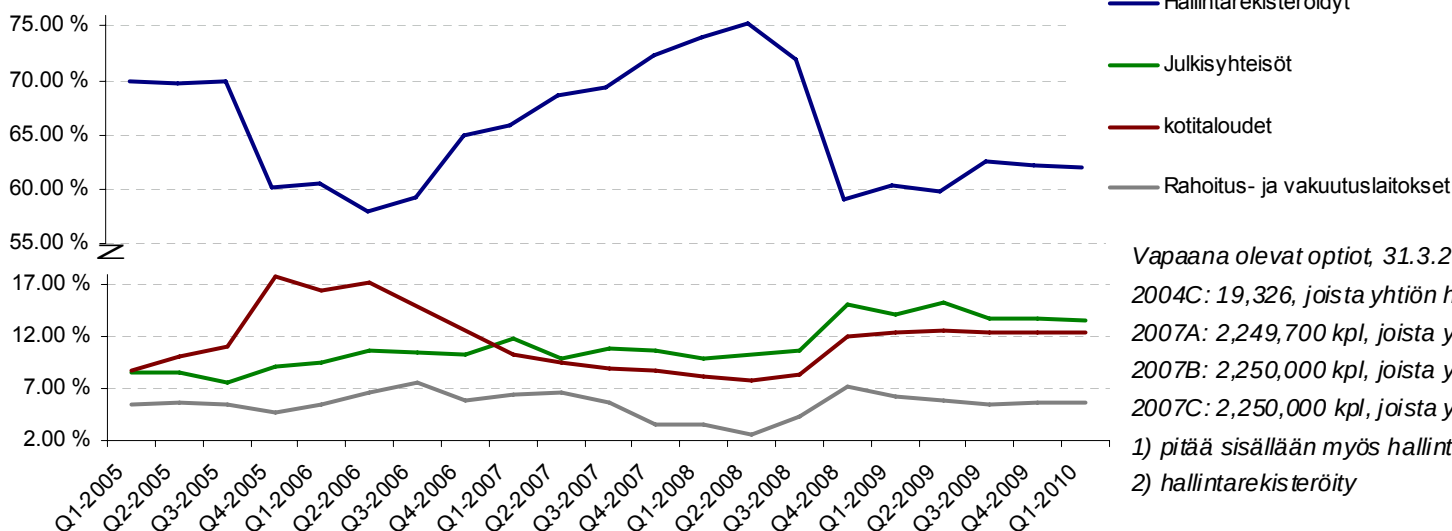
- Vianor: 1 300 (1 396)
- Venäjä: 648 (676)



Suurimmat kotimaiset omistajat	Osakkeiden lukumäärä	Osuus (%)	Muutos 28.2.2010
1 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	8 312 178	6.6	0
2 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 455 654	2.7	200 000
3 Valtion Eläkerahasto	1 771 030	1.4	-128 970
4 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 280 000	1.0	0
5 Nordea	1 049 073	0.8	27 962
6 OP-rahastot	897 274	0.7	-1 215 500
7 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera	667 604	0.5	315 000
8 Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	643 833	0.5	-152 199
9 Sijoitusrahasto Aktia Capital	510 000	0.4	-10 000
10 Sijoitusrahasto Evli Select	469 344	0.4	0
Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä	19 055 990	15.3%	
Ulkomaiset omistajat 1)	78 546 132	62.9%	
Bridgestone Europe NV/SA 2)	20 000 000	16.0%	

Jakauma sektoreittain 31.3.2010


Osakkeiden lukumäärä: 126 686 410

Omistusjakauman kehitys sektoreittain 1.1.2005 - 31.3.2010

Vapaana olevat optiot, 31.3.2010

2004C: 19,326, joista yhtiön hallussa 7,444 kpl

2007A: 2,249,700 kpl, joista yhtiön hallussa 104,890 kpl

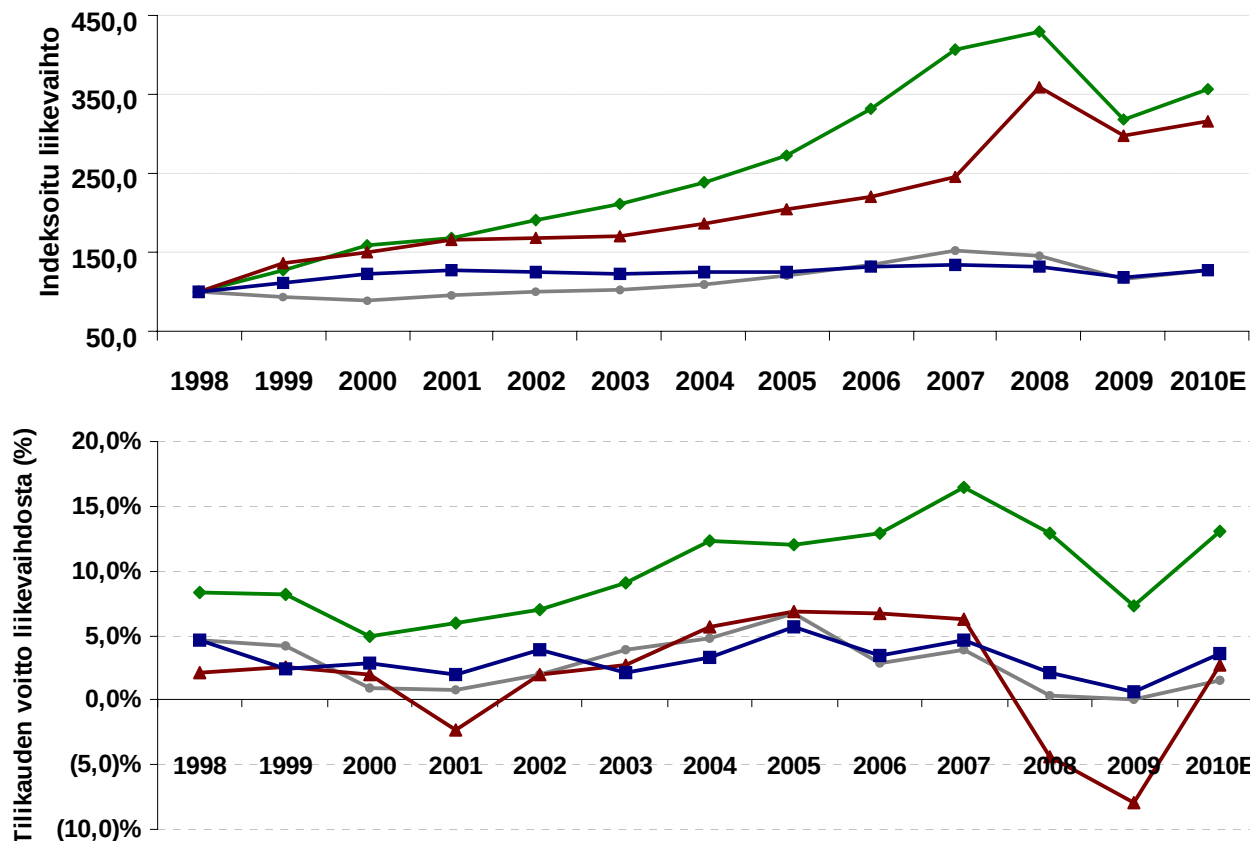
2007B: 2,250,000 kpl, joista yhtiön hallussa 423,940 kpl

2007C: 2,250,000 kpl, joista yhtiön hallussa 1,161,000 kpl

1) pitää sisällään myös hallintarekisteröidyt

2) hallintarekisteröity

Nokian Renkaiden kasvu ja kannattavuus ovat olleet selvästi pääkilpailijoita parempia viimeisen 10 vuoden aikana. Selvästi parempi kannattavuus turvaa yhtiön tuotot laskukausien aikana.



Liikevaihdon muutos

CAGR 2006 – 2009

Nokian	-1.5%
Michelin	-3.3%
Bridgestone	-4.6%
Continental	n.m. ¹⁾

Nettotulos 2006 – 2009

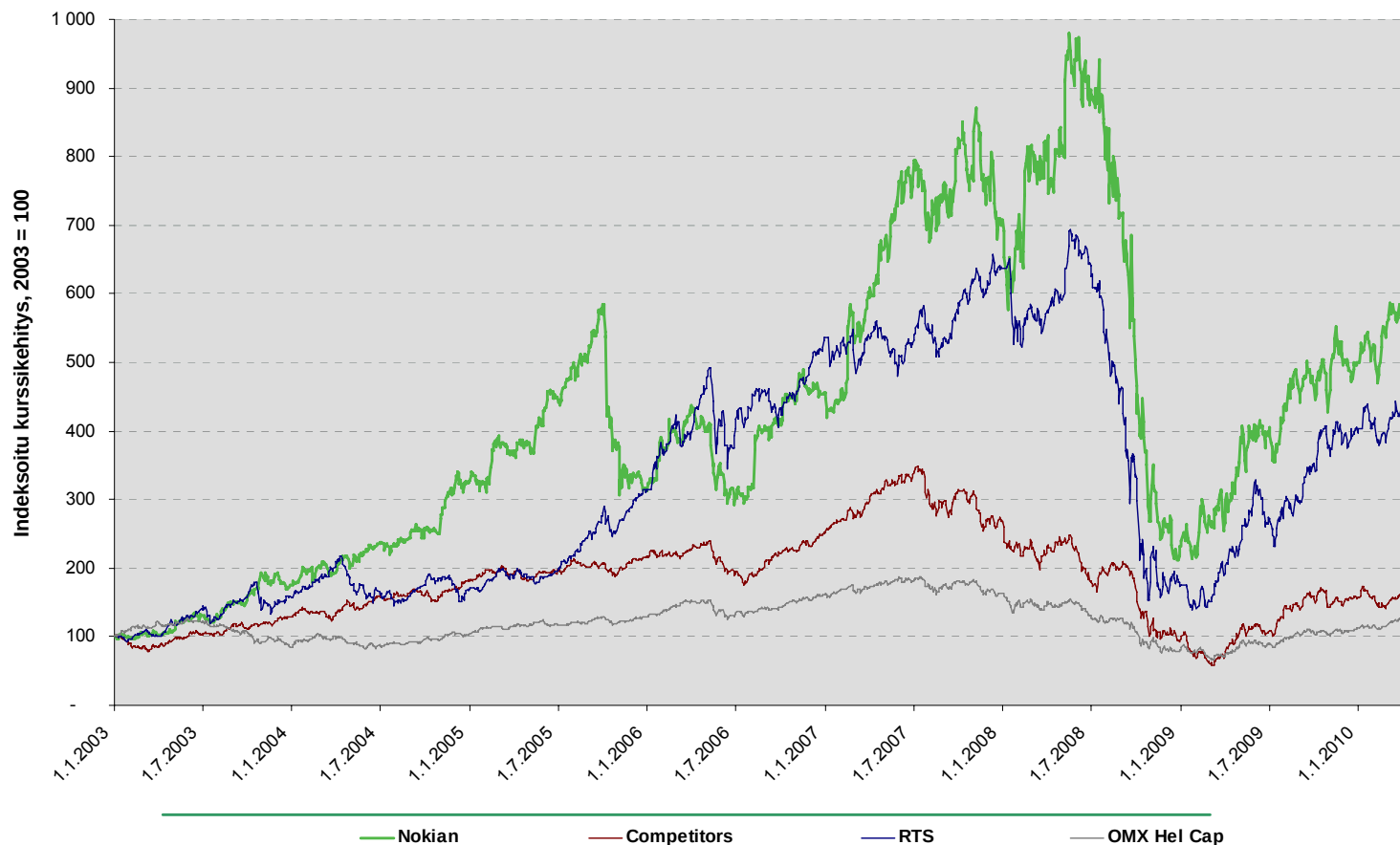
	CAGR	Margin2009
Nokian	-18.4%	7.3%
Michelin	-43.4%	0.7%
Bridgestone	-76.9%	0.0%
Continental	n.m.	-8.0%

Lähde: Tulokset 1998-2009 (yhtiöiden verkkosivustot) sekä sijoitusanalyttikojen konsensusennusteet: Reuters 15.3.2010

Huom.: n.m. tarkoittaa, että tulos ei ole merkityksellinen tai että laskenta ei ole mahdollista negatiivisen tuloksen takia

¹⁾ Continentalin myynti vuonna 2008 ei ole vertailukelpoinen VDO-yritysjärjestelyn vuoksi.

HUOM! Vuoden 2010 luvut ovat konsensusennusteita, eivät Nokian Renkaiden ohjeistus.



**Nokian
Renkaat,
+466 %**

RTS, +338 %

Kilpailijat +55 %¹⁾

OMX Hel Cap, +24 %²⁾

Nokian Renkaat
31.3.2010

	Viim. 7 v.	Viim. 3 v.	Viim. 2 v.	12 kk	6 kk	3 kk	1 kk
Korkein	33,30	33,30	33,30	19,98	19,98	19,98	19,98
Keskiarvo	14,62	19,73	17,10	15,60	17,52	18,30	19,40
Alin	3,47	7,23	7,23	9,03	14,54	15,95	18,96

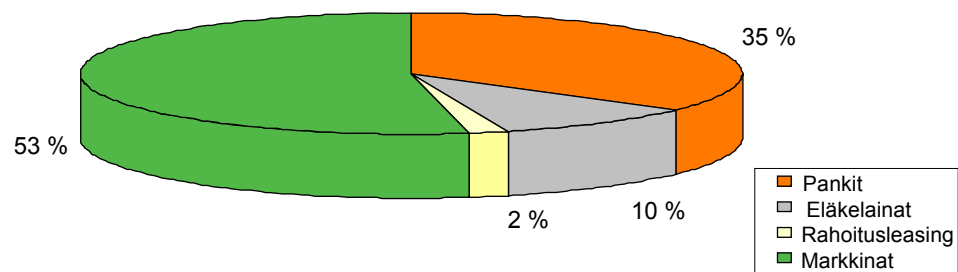
Lähde: Factset, 31.3.2010.

- 1) "Kilpailijat" koostuu Nokian Renkaiden pääkilpailijoiden hintakehitysten keskiarvosta.
- 2) OMX Helsinki Cap on laskettu olettaen jatkuksen seuraten HEX Portfolio -indeksin viimeistä kurssia.

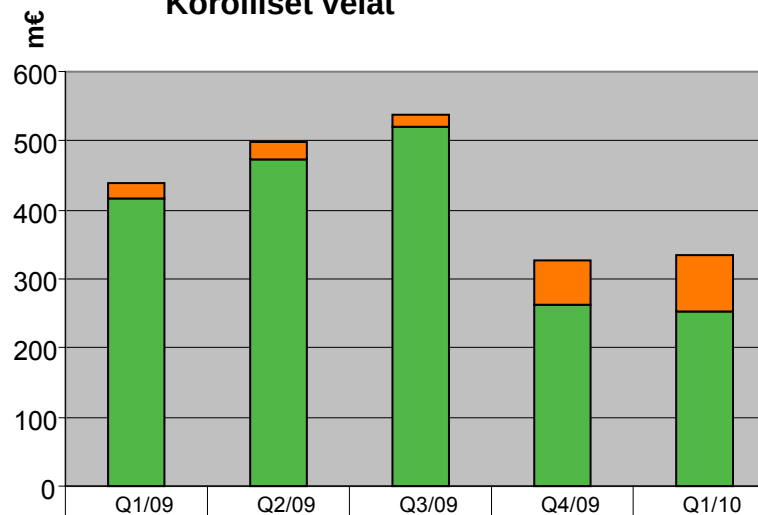
LIITE

Rahoitus: lainat 31.3.2010

Korolliset velat 334.4 M€ (Q1/2010)



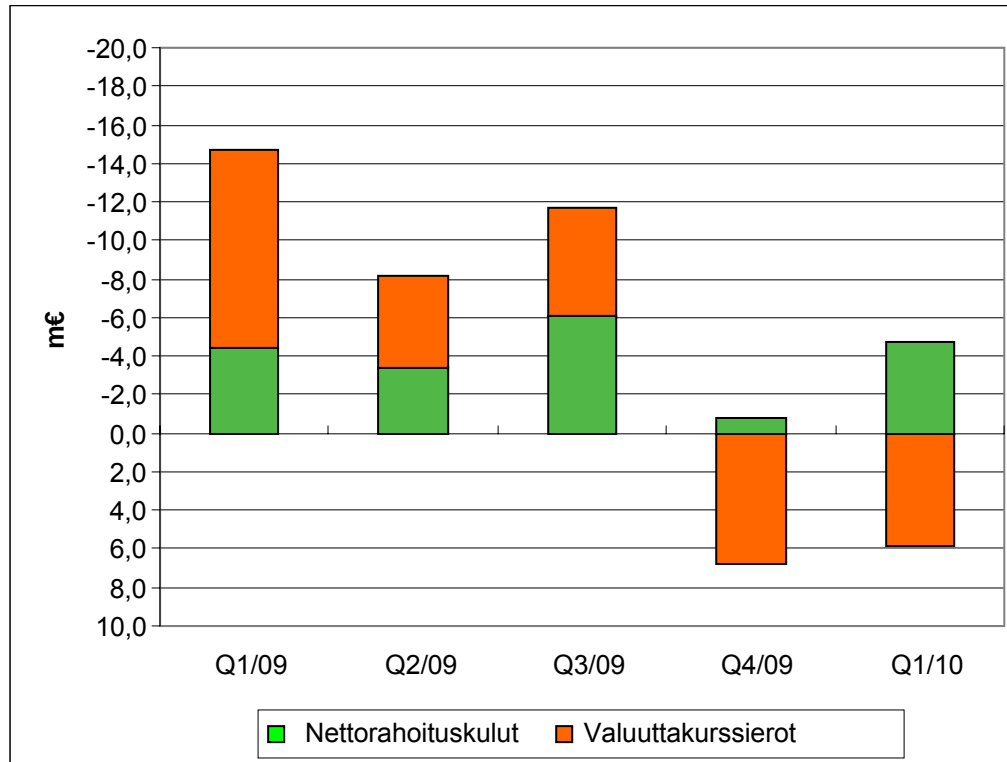
Korolliset velat



Rahavarat	21	24	16	63	81
Korolliset nettovelat	418	474	521	264	254

LIITE

Rahoitus: Nettorahoituskulut



- Nettorahoituskulut Q1/2010: +1,1 m€ (Q1/2009: -14.7 m€)
- Valuuttakurssierot Q1/2009: -10.2 m€ RUB ja -3.7 m€ KZT

LIITE

Konsernin tuloslaskelma

KONSERNIN TULOSLASKELMA	1-3/10	1-3/09	Viim. 12 kk	1-12/09	Muutos %
Miljoonina euroina					
Liikevaihto	183.8	155.6	826.7	798.5	18.1
Myytyjä suoritteita			0.0		
vastaavat kulut	-108.7	-102.6	-484.1	-478.0	-5.9
Bruttokate	75.2	53.0	342.6	320.4	41.9
Liiketoiminnan muut tuotot	0.9	0.4	2.7	2.2	120.5
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-44.6	-43.9	-174.8	-174.1	-1.7
Hallinnon kulut	-6.1	-6.7	-23.8	-24.5	9.7
Liiketoiminnan muut kulut	-4.3	-5.5	-20.9	-22.1	22.7
Liiketulos	21.1	-2.7	125.9	102.0	874.4
Rahoitustuotot	29.3	62.3	64.1	97.1	-52.9
Rahoituskulut	-28.3	-76.9	-77.0	-125.7	63.3
Tulos ennen veroja	22.2	-17.3	113.0	73.5	228.4
Verokulut (1)	-2.2	6.9	-24.3	-15.2	-131.2
Tilikauden tulos	20.1	-10.4	88.7	58.3	293.2
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	20.1	-10.4	88.7	58.3	
Vähemmistölle	0.0	0.0	0.0	0.0	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu tulos/osake					
laimentamaton, euroa	0.16	-0.08	0.71	0.47	292.1
laimennettu, euroa	0.16	-0.07	0.73	0.49	333.0

1)Katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden tulosta vastaavaa veroa.

LIITE
Konsernin muut laajan tuloksen erät

KONSERNIN MUUT LAAJAN TULOSEN ERÄT Miljoonina euroina	1-3/10	1-3/09	1-12/09
Tilikauden tulos	20.1	-10.4	58.3
Muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen:			
Voitot/tappiot nettosijoituksen suojauksista	-16.0	-5.1	-24.4
Koronvaihtosopimukset	-0.5	0.0	0.1
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot	43.9	-34.0	-12.8
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä verojen jälkeen	27.4	-39.2	-37.1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	47.5	-49.6	21.2
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	47.5	-49.6	21.2
Vähemmistölle	0.0	0.0	0.0

LIITE
Muut tunnusluvut

MUUT TUNNUSLUVUT	31.3.10	31.3.09	1-12/09	Muutos %
Omavaraisuusaste, %	62.5	55.6	62.0	
Gearing, %	30.4	57.2	34.8	
Oma pääoma/osake, euro	6.58	5.84	6.07	12.6
Korollinen nettovelka, milj. euroa	253.7	417.5	263.7	
Investoinnit, milj. euroa	14.4	35.6	86.5	
Poistot, milj. euroa	17.0	15.4	61.9	
Henkilöstö keskimäärin	3 184	3 679	3 503	
Osakkeiden lukumäärä (milj. kpl)				
kauden lopussa	126.69	124.85	124.85	
keskimäärin	125.57	124.85	124.85	
keskimäärin, laimennettuna	131.66	128.85	129.76	

LIITE: *Konsernitase*

KONSERNITASE	31.3.10	31.3.09	31.12.09
Miljoonina euroina			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuus-			
hyödykkeet	522.0	492.2	507.6
Liikearvo	56.3	54.2	55.0
Muut aineettomat hyödykkeet	19.0	20.6	19.2
Osuudet osakkuusyrityksissä	0.1	0.1	0.1
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0.2	0.2	0.2
Muut saamiset	13.6	10.4	9.9
Laskennalliset verosaamiset	37.9	30.6	28.7
Pitkäaikaiset varat yht.	649.1	608.2	620.7
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	213.1	299.8	200.0
Myyntisaamiset	287.8	273.0	248.0
Muut saamiset	103.2	112.6	90.7
Rahavarat	80.7	20.7	62.5
Lyhytaikaiset varat yht.	684.8	706.1	601.2
	1 333.9	1 314.4	1 221.9
Oma pääoma			
Osakepääoma	25.4	25.0	25.0
Ylikurssirahasto	181.3	155.2	155.2
Muuntoerot -rahasto	-62.2	-92.1	-90.2
Arvonmuutosrahasto	-0.5	-0.2	0.0
Sijoitetun vapaan oman pääoman r	0.0	0.0	0.0
Kertyneet voittovarot	669.3	641.5	667.6
Vähemmistöosuus	0.0	0.4	0.0
Oma pääoma yht.	833.4	729.8	757.6
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	32.3	26.7	29.4
Varaukset	1.4	1.2	1.4
Korolliset velat	260.2	310.2	253.8
Muut velat	2.4	2.1	2.1
Pitkäaikaiset velat yht.	296.4	340.2	286.7
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat	43.1	41.4	33.8
Muut lyhytaikaiset velat	85.9	73.8	70.7
Varaukset	1.0	1.1	0.7
Korolliset velat	74.2	128.0	72.4
Lyhytaikaiset velat yht.	204.2	244.3	177.6
Taseen loppusumma	1 333.9	1 314.4	1 221.9
Operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvaa käyttöpääoman vaihtelevaa katetaan 250 miljoonan euron määrällisellä kotimaisella yritystodistusohjelmalla.			

LIITE

Konsernin rahavirtalaskelma

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA	1-3/10	1-3/09	1-12/09
Miljoonina euroina			
Liiketoiminnan rahavirta:			
Toiminnasta kertyneet rahavarat	18.1	-69.9	228.5
Rahoituserät ja verot	-13.7	8.2	-34.3
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	4.4	-61.7	194.2
Investointien rahavirta:			
Investointeihin käytetyt nettorahavarat	-12.5	-35.5	-92.8
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut	26.6	0.0	0.1
Lyhytaikaisten saamisten ja lainojen muutos	1.6	87.8	-117.2
Pitkäaikaisten saamisten ja lainojen muutos	-2.9	-82.7	15.4
Maksetut osingot	0.0	0.0	-49.9
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat	25.2	5.1	-151.7
Rahavarojen nettomuutos	17.1	-92.1	-50.2
Rahavarat tilikauden alussa	62.5	113.2	113.2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1.1	-0.4	-0.5
Rahavarat tilikauden lopussa	80.7	20.7	62.5
	17.1	-92.1	-50.2

LIITE

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Miljoonina euroina

	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Muunto- erot	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Arvon- muutos- rahasto	Kerty- neet voitto- varat	Vähem- mistö- osuus	Yht.
Oma pääoma 1.1.2009	25.0	155.2	-53.0		-0.1	647.6	2.7	777.3
Käytetyt osakeoptiot	0.0	0.0		0.0				0.0
Osakeperusteiset maksut						3.3		3.3
Muut muutokset						0.9		0.9
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-39.1		0.0	-10.4	0.0	-49.6
Vähemmistöosuuden muutos							-2.3	-2.3
Oma pääoma 31.3.2009	25.0	155.2	-92.1	0.0	-0.2	641.5	0.4	729.8
Oma pääoma 1.1.2010	25.0	155.2	-90.2	0.0	0.0	667.6	0.0	757.6
Käytetyt osakeoptiot	0.5	26.1						26.6
Osakeperusteiset maksut						1.7		1.7
Tilikauden laaja tulos yhteensä			27.9		-0.5	20.1	0.0	47.5
Vähemmistöosuuden muutos								0.0
Oma pääoma 31.3.2010	25.4	181.3	-62.2	0.0	-0.5	689.4	0.0	833.4

LIITE

Segmentti-informaatio

SEGMENTTI-INFORMAATIO

Miljoonina euroina	1-3/10	1-3/09	1-12/09	Muutos %
Liikevaihto				
Henkilöautonrenkaat	139.2	117.4	527.3	18.5
Raskaat renkaat	16.8	12.6	50.1	33.7
Vianor	42.2	40.3	273.2	4.7
Muut toiminnot	6.1	4.3	28.5	40.6
Eliminoinnit	-20.5	-19.1	-80.7	-7.4
Yhteensä	183.8	155.6	798.5	18.1
Liiketulos				
Henkilöautonrenkaat	35.4	16.0	106.2	120.9
Raskaat renkaat	3.8	-2.2	0.0	275.6
Vianor	-11.8	-11.6	-3.0	-1.6
Muut toiminnot	-1.4	-2.7	-5.0	48.7
Eliminoinnit	-4.9	-2.3	3.7	-115.0
Yhteensä	21.1	-2.7	102.0	874.4
Liiketulos, % liikevaihdosta				
Henkilöautonrenkaat	25.4	13.6	20.1	
Raskaat renkaat	22.7	-17.3	0.0	
Vianor	-28.0	-28.9	-1.1	
Yhteensä	11.5	-1.8	12.8	
Kassavirta II				
Henkilöautonrenkaat	-8.5	-76.1	109.9	88.8
Raskaat renkaat	-3.3	-4.8	5.7	30.0
Vianor	-9.1	-14.4	7.6	36.9
Yhteensä	-24.8	-96.0	123.1	74.2

LIITE

Vastuusitoumukset

VASTUUSITOUMUKSET	31.3.10	31.3.09	31.12.09
Miljoonina euroina			
OMASTA VELASTA			
Kiinteistökiinnitykset	0.9	0.9	0.9
Pantit	35.6	34.3	35.8
MUUT OMAT VASTUUT			
Takaukset	5.9	2.1	5.5
Leasing- ja vuokravastuut	97.9	114.0	101.1
Aineellisten käyttöomaisuus- hyödykkeiden hankkimista koskevat sitoumukset	3.4	1.5	3.4
JOHDANNAISET	31.3.10	31.3.09	31.12.09
Miljoonina euroina			
KORKOJOHDANNAISET			
Koronvaihtosopimukset			
Nimellisarvo	31.6	14.3	3.9
Käypä arvo	-1.0	-0.3	0.0
VALUUTTAJOHDANNAISET			
Valuuttatermiinit			
Nimellisarvo	498.6	340.5	427.2
Käypä arvo	-21.6	-3.4	-7.1
Valuuttaoptiot, ostetut			
Nimellisarvo	15.7	29.9	3.9
Käypä arvo	0.1	0.5	0.0
Valuuttaoptiot, asetetut			
Nimellisarvo	27.3	59.9	3.9
Käypä arvo	-0.3	-0.7	-0.1

Tulos / osake, euro (EPS):

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

Tulos / osake (laimennettu), euro (EPS):

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

- Optioiden laimennusvaikutus on otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan.

Omavaraisuusaste, %:

Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)

Velkaantumisaste (gearing), %:

Korollinen nettovelka x 100 / Oma pääoma

Oma pääoma / osake, euro:

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä katsauskauden lopussa

Liiketulosprosentti:

Liiketulos, % liikevaihdosta

Naturally Nokian Tyres

