



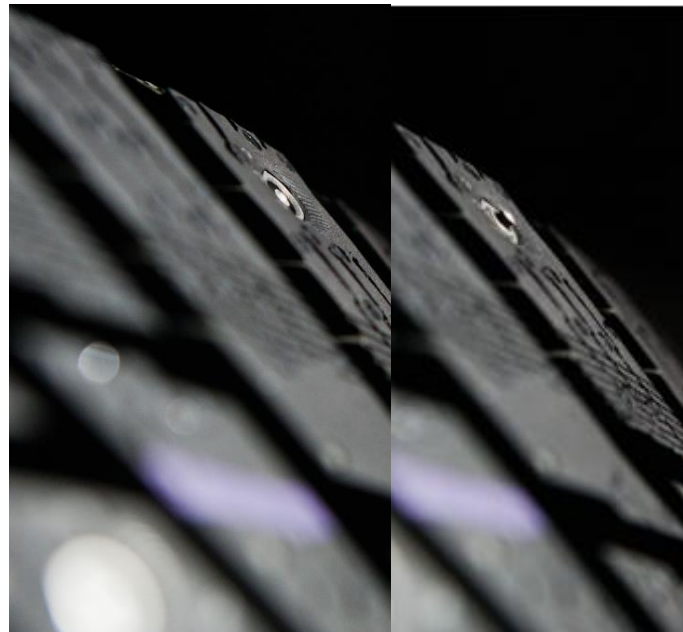
Asema paranee kaikilla markkinoilla –
valuuttakurssit heikentävät myyntiä

Tulos tammi-maaliskuu 2014
7.5.2014

Toimitusjohtaja
Kim Gran
Nokian Renkaat Oyj

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



KONSEPTIRENGAS

Maailman ensimmäinen talvirengas esiin ponnahtavilla nastoilla.
Kuljettaja voi napin painalluksella saada pitoa parantavat nastat esiin. 2

YLEISKATSAUS 1-3/2014

Asema paranee kaikilla markkinoilla – valuuttakurssit heikentävät myyntiä

Keskeiset tunnusluvut, MEUR

	Q1/14	Q1/13	Muutos%	Q2/13	Q3/13	Q4/13	2013
Liikevaihto	311,9*	333,1	-6,3	419,1	357,0	411,8	1 521,0
Liikevoitto	68,4	76,3	-10,4	120,2	95,7	93,2	385,5
Liikevoitto-%	21,9	22,9		28,7	26,8	22,6	25,3
Voitto ennen veroja	55,9	72,9	-23,2	98,8	83,4	57,7	312,8
Tilikauden voitto	38,7	63,6	-39,1	85,6	70,9	-36,4	183,7
Tulos/osake, euroa	0,29	0,48	-39,6	0,65	0,53	-0,28	1,39
Omavaraisuusaste, %	66,8	71,2					67,6
Liiketoiminnan kassavirta	-3,7	-95,1	96,1	-0,9	-94,3	515,9	325,6
RONA,% (liukuva 12 kk)	20,1	20,8					20,2
Gearing, %	-1,3	3,1					-4,1

*) Sis. Valuuttakurssi-
vaikutuksen -32,4 m€

Yhteenveto

- Kappalemääräinen myynti kasvoi kaikilla päämarkkina-alueilla
- Markkinaosuus parani Venäjällä ja Pohjoismaissa
- Vahvaa kasvua länsimarkkinoilla: Keski-Eurooppa +19 %, Pohjois-Amerikka +17 %, Pohjoismaat + 11%
- Valuuttakurssivaikutukset (-32,4 m€) ja mix heikensivät myyntiä ja keskihintaa
- Raaka-ainekustannusten lasku tuki vahvasti kannattavuutta
- Venäjän viennin marginaalit vahvistuivat
- Tuotantomäärä ja tuottavuus paranivat
- Jakeluverkosto laajenee
 - Vianor 1 235 myymälää 27 maassa, +29 myymälää Q1/2014
 - Venäjällä jakeluverkostossa 3 400 myyntipistettä
 - Nokian Tyres Authorized Dealers (NAD) –verkosto; +104 pistettä Q1/2014, yhteensä 536 myyntipistettä Euroopassa ja Kiinassa

Näkymät 2014

- Henkilöautonrenkaiden kysyntä kasvaa Pohjoismaissa, Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa; Venäjällä kysyntä on parhaassa tapauksessa edellisvuoden tasolla
- Nokian Renkaiden kappalemääräisen myynnin odotetaan kasvavan ja aseman paranevan kaikilla päämarkkina-alueilla
- Liikevaihdon odotetaan laskevan johtuen valuuttakurssista sekä heikommasta mixistä Venäjällä ja IVY-maissa
- Heikon ruplan takia Venäjän viennin marginaalit paranevat
- Hinnoitteluympäristö 2014 tiukka kaikissa tuoteryhmissä
- Raaka-ainekustannukset (€/kg) -12.5 % vuonna 2014, kustannushyöty noin 50 m€ vs. 2013
- Kannattavuutta tukee Venäjän-tuotannon suuri osuus, mikä mahdollistaa edullisemman kustannusrakenteen ja paremman tuottavuuden

Vuoden 2014 ohjeistus

- Yhtiön liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan laskevan vuonna 2014 vuoteen 2013 verrattuna.

YLEISKATSAUS 1-3/2014

Länsimarkkinat elpyvät, Venäjä ja IVY kärsivät valuuttakursseista

Henkilöauton- renkaat

Markkinat kasvuun lännessä

- Maailmantaloudessa elpymisen merkkejä, poikkeuksina Venäjä ja IVY
- Pohjoismaiden taloudet suhteellisen vakaat
- Uusien autojen myynti Venäjällä -2 % (ulkomaiset brändit +2 %), Euroopassa +8 %, Pohjoismaissa +15 % vs. Q1/2013
- Henkilöautorenkaiden kysyntä Euroopassa +10 % (talvirenkaat +24 %), Pohjoismaissa +4 %, Venäjä A- ja B-segmentti +4 % vs. Q1/2013
- Hinnoitteluympäristö haastava vuonna 2014, mutta merkkejä paremmasta

Raskaat renkaat

Raskaiden renkaiden markkinat alkoivat elpyä

- Metsäkone- ja radial-teollisuusrenkaiden kysyntä kasvoi
- Rengasvalmistajien toimitusajat ovat pidentyneet

Valuutat

Euro vahvistui, erityisesti ruplaa vastaan

- RUB heikkeni: EUR/RUB 39,76 → 48,78 (Q1/2013 loppu vs. Q1/2014 loppu)
- Muut tärkeät valuutat SEK, NOK, CAD ja USD heikkenivät myös euroa vastaan

Raaka-ainehinnat

Raaka-ainehintojen lasku jatkui

- Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset (€/kg) laskivat 19,4 % vs. Q1/2013
- Vuonna 2014 raaka-ainekustannusten odotetaan laskevan 12.5 % vs. 2013, kustannushyöty 50 m€

YLEISKATSAUS 1-3/2014

Kappalemääräinen myynti ja markkinaosuudet kasvoivat, valuuttakurssit heikensivät myynnin arvoa

Myynti ja markkina-asema

Markkinaosuus parani kaikilla markkinoilla

- + Henkilöautonrenkaiden kappalemääräinen myynti nousi 9 %, kasvua kaikilla markkinoilla
- + Henkilöautonrenkaiden markkinaosuus vahvistui kaikilla markkinoilla
- + Menestys jatkui automedioiden kesärengastesteissä
- Myynnin arvo laski johtuen valuuttakursseista ja heikommasta mixistä Venäjällä

Kannattavuus

Kustannushyötyä laskevista raaka-ainekustannuksista, tuottavuus parani

- + Raaka-ainekustannukset laskivat 19,4 % vs. Q1/2013
- + Henkilöautonrenkaiden tuotanto kasvoi 15 %, tuottavuus (kg/mh) parani 6 %
- + Talvirenkaiden osuus myyntivolumista kasvoi vs. Q1/2013
- + Kiinteät kustannukset laskivat vs. Q1/2013
- Keskihinta (€/kg) laski johtuen heikommasta mixistä Venäjällä ja tiukasta hinnoitteluympäristöstä

Tuotanto

Kapasiteettia tulevaa markkinoiden kasvua varten

- + Vuotuinen kapasiteetti Venäjän-tehtaiden 13 tuotantolinjalta yli 15 miljoonaa rengasta; valmius nostaa konsernin tuotanto nopeasti yli 20 miljoonaan renkaaseen ilman suuria investointeja
- + Tuotantomäärä ja tuottavuus paranivat vs. Q1/2013

Jakelu

Vianor laajenee suunnitelmien mukaan, uudet partner-konseptit kasvussa

- + Vianor-ketju laajeni 1 235 myyntipisteeseen 27 maassa; Q1/2014: +29 pistettä
- + Venäjällä Nokian Renkaiden jälleenmyyjäverkostoissa 3 400 myyntipistettä
- + Nokian Tyres Authorized Dealer (NAD) –verkostossa 536 pistettä Italiassa, Saksassa, Ukrainassa, Kiinassa, Tanskassa ja Bulgariassa. Q1/2014: +104 myyntipistettä.

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
 - Konsernin liike-tulos vuosineljänneksittäin
 - Bruttomyynti markkina-alueittain
 - Raaka-aineiden kustannuskehitys
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



Ari Nieminen ja Aki Panula, Nokian-tehdas

TALOUDELLINEN KATSAUS

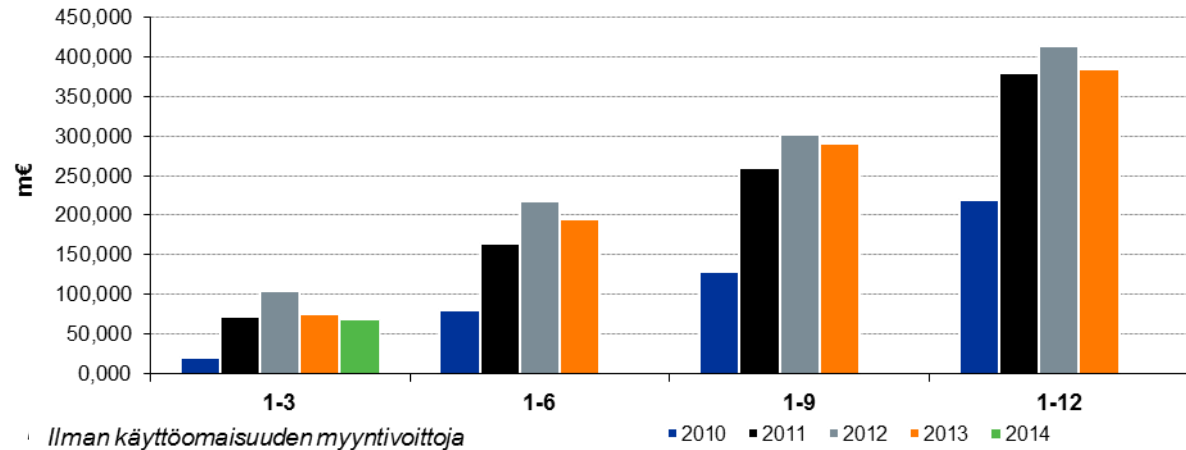
Konsernin liikevoitto vuosineljänneksittäin 2010-Q1/2014

1-3/2014

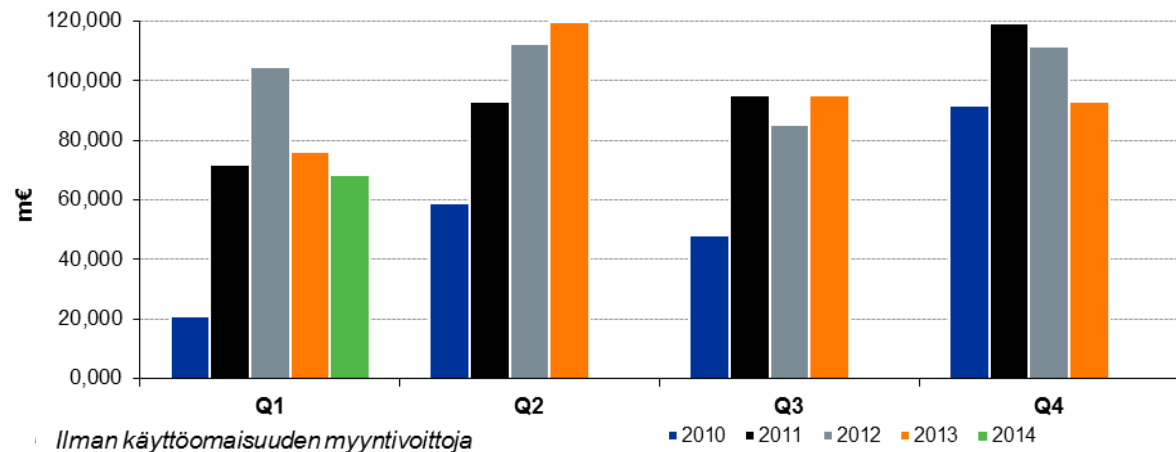
Liikevaihto 311,9 m€
(333,1 m€), -6,3 %

Liikevoitto 68,4 m€
(76,3 m€), -10,4 %

Kumulatiivinen liikevoitto katsauskausittain (m€)



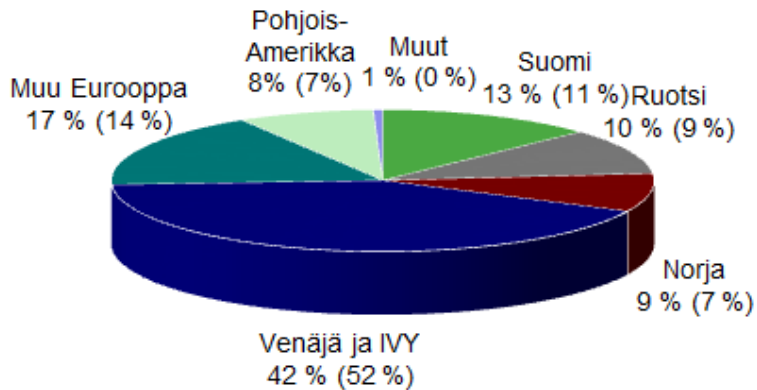
Liikevoitto vuosineljänneksittäin (m€)



TALOUDELLINEN KATSAUS

Bruttomyynti markkina-alueittain 1-3/2014

Konsernin myynti 341,4 m€; -6,1 %

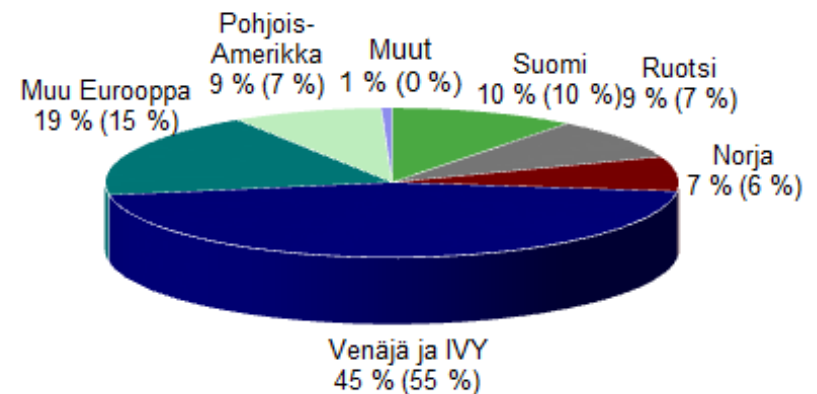


KONSERNI

Myynnin kehitys euroissa

Pohjoismaat	+11,4 %
Venäjä ja IVY	-23,4 %
Muu Eurooppa	+19,4 %
Pohjois-Amerikka	+16,6 %

Valmistustoiminnan myynti 314,3 m€; -8,0 %



VALMISTUSTOIMINTA

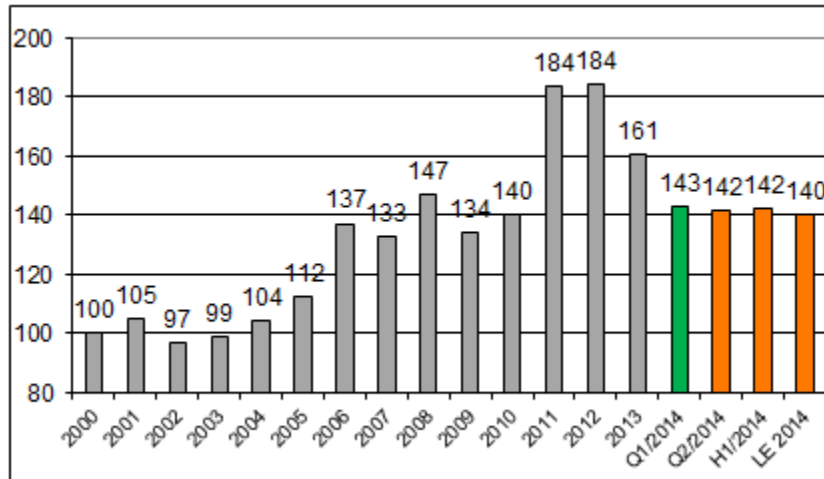
Myynnin kehitys euroissa

Pohjoismaat	+8,0 %
Venäjä ja IVY	-23,5 %
Muu Eurooppa	+19,1 %
Pohjois-Amerikka	+17,5 %

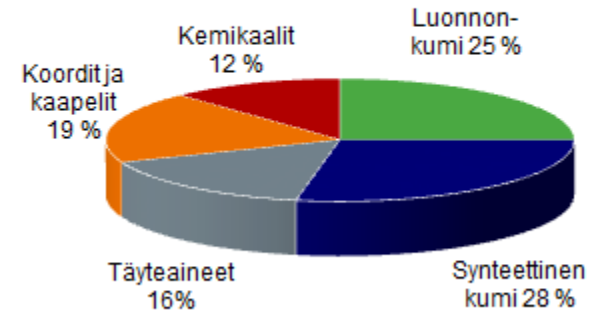
TALOUDELLINEN KATSAUS

Raaka-ainekustannusten kehitys

Raaka-ainekustannusten kehitysindeksi 2000-E2014



Raaka-aineiden käytön jakauma (%)



Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset (€/kg)

- **Raaka-ainekustannukset**
 - laskivat 3,9 % Q1/2014 vs. Q4/2013
 - laskivat 19,4 % Q1/2014 vs. Q1/2013
- **Raaka-ainekustannusten arvioidaan**
 - laskevan 14,6 % Q2/2014 vs. Q2/2013
 - laskevan 16,8 % H1/2014 vs. H1/2013
 - laskevan 12,5 % 2014 vs. 2013

Kustannushyöty Q1/2014 vs. Q1/2013: 20 m€
Arvioitu kustannushyöty 2014 vs. 2013: 50 m€

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt
 - Yhteenveto
 - Henkilöautonrenkaat (sis. Venäjä)
 - Vianor ja NAD
 - Raskaat Renkaat
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



Stella Sharmatava ja Anna Onufrieva,
Vsevolozhsk, Venäjä

TULOSYKSIKÖT 1-3/2014

Yhteenveto

Liikevaihto 311,9 m€; -6,3 %

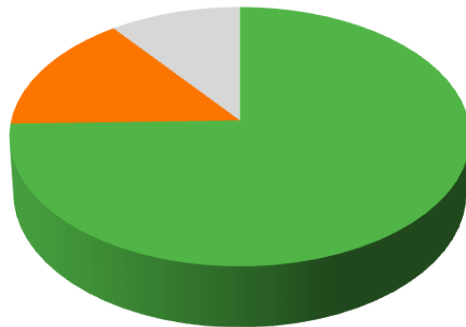
EBIT 68,4 m€; -10,4 %

Osuus myynnistä:

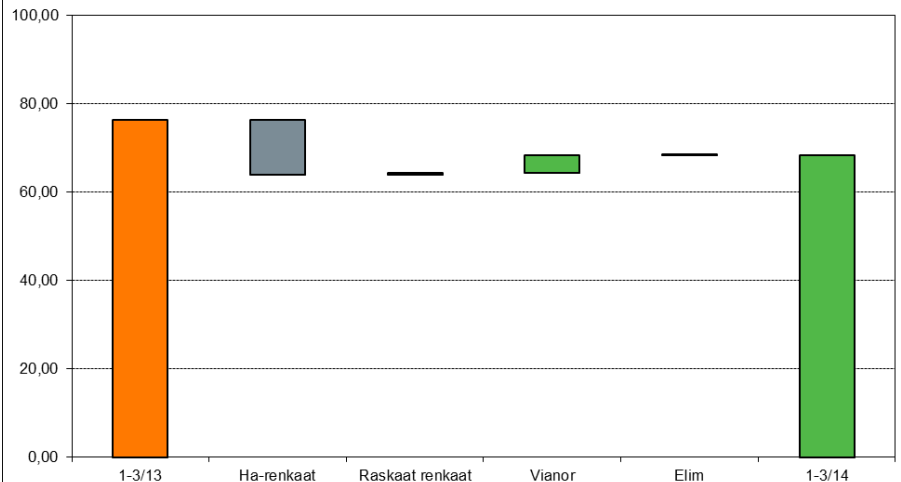
■ HA-renkaat 75 % (78 %)

■ Vianor 15 % (13 %)

■ Raskaat Renkaat 10 % (10 %)



EBIT Bridge tulosityksiköittäin



Henkilöautonrenkaat

- **Liikevaihto:** 246,9 m€; -9,8 %
- **EBIT:** 80,0 m€; -13,3 %
- **EBIT-%:** 32,4 % (33,8 %)
- **Avaintuotteet:**
nastalliset ja nastattomat talvirenkaat, korkean nopeusluokan kesärenkaat

Vianor

- **Liikevaihto:** 49,5 m€; +13,4 %
- **EBIT:** -12,0 m€; +24,7 %
- **EBIT-%:** -24,2 % (-36,4 %)
- 1 235 myyntipistettä 27 maassa Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla
- 186 omaa myyntipistettä mukana tuloksessa

Raskaat Renkaat

- **Liikevaihto:** 34,6 m€; +4,3 %
- **EBIT:** 4,5 m€; +10,7 %
- **EBIT-%:** 12,9 % (12,2 %)
- **Avaintuotteet:**
metsä-, teollisuus- ja maatalouskoneiden renkaat, kuorma-autonrenkaat ja pinnoitusmateriaalit

TULOSYKSIKÖT 1-3/2014

HA-renkaat: Myynnin voluumi ja markkinaosuudet kasvoivat

Yhteenveto 1-3/2014

- + Kappalemääräinen myynti ja markkinaosuus kasvoivat kaikilla päämarkkina-alueilla
- + Menestys lehtitesteissä jatkui kesärenkaissa
- + Raaka-ainekustannusten aleneminen tuki katetasoa
- + Tuotantomäärä kasvoi ja tuottavuus parani
- + Kiinteät kustannukset laskivat
- + Hyvä kannattavuus ja kassavirta
- Myynnin arvo euroissa laski
- Keskihinta (€/kg) laski johtuen valuuttakurssivaikutuksista ja heikommasta mixistä Venäjällä ja IVY-maissa

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2014

- | | | |
|--|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ■ Myynnin vahva kasvu länsimarkkinoilla kompensoimaan suurin osa Venäjän ja IVY-maiden heikkenemisestä ■ Markkinaosuuden kasvattaminen ydinmarkkinoilla ja Keski-Euroopassa ■ Jakelun laajentaminen, erityisesti Keski-Euroopassa ■ Toimituskyvyn varmistaminen talvisesonkiin ■ Myyntimixin puolustaminen ja palvelutason parantaminen ■ Brändin ja hintaposition puolustaminen ■ Tuottavuuden ja kapasiteetin käyttöasteen parantaminen ■ Saatavien kotiutuksen varmistaminen ■ Kiinteiden kustannusten kasvun rajoittaminen | <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="font-size: 4em; margin-right: 10px;">}</div> <div> <p>Hyvä myynti</p> <p>Korkea keskihinta</p> <p>Alhaiset kustannukset</p> </div> </div> | <div style="font-size: 4em; margin-right: 10px;">}</div> <p>Hyvä RONA</p> |
|--|---|---|

→ **Markkinaa parempi myynnin kasvu SUV- ja henkilöautonrenkaissa, hintaposition nostaminen uusilla tuotteilla, jakelun laajentaminen, tuottavuuden ja kapasiteetin käyttöasteen parantaminen**

Liikevaihto:

1-3/2014: 246,9 m€ (273,7 m€); -9,8 %

EBIT:

1-3/2014: 80,0 m€ (92,4 m€); -13,3 %

EBIT-%:

1-3/2014: 32,4 % (33,8 %)



Uusi Nokian Hakkapeliitta 8

LEHTITESTIT 2013-2014

Uusien tuotteiden testimenestys jatkuu - kesällä ja talvella

TALVIRENKAAT, SYKSY 2013 – YLI 20 TESTIVOITTOA

Nokian Hakkapeliitta 8 – Uusi moninkertainen testivoittaja

- Nastoitettu talvirengasperhe ydinmarkkinoille

Uusi Nokian Hakkapeliitta R2 – Pohjoista mukavuutta

- Nastaton talvirengasperhe ydinmarkkinoille

Uusi Nokian WR SUV 3 – Erinomainen lumessa ja sohjossa

- Uusi suorituskyykyinen SUV-rengas Keski-Euroopan talveen

Nokian WR D3 – Unohda sääennusteet

- Luotettava talvirengas Keski-Euroopan markkinoille

KESÄRENKAAT, KEVÄT 2014 – USEITA TESTIVOITTOJA

Nokian Hakka Blue – Moninkertainen testivoittaja

- Kesärengasperhe ydinmarkkinoille

Nokian Hakka Green – Luonnollisesti turvallinen

- Kesärengasperhe ydinmarkkinoille

Nokian Line – Moninkertainen testivoittaja

- Kesärengasperhe Keski-Euroopan markkinoille

Nokian Z SUV – Suorituskykyä vaativiin olosuhteisiin

- Korkean nopeusluokan SUV-rengas Keski-Euroopan kesään



Nokian Hakkapeliitta 8: Ylivoimainen testivoittaja Pohjoismaissa ja Venäjällä

- Uusien tuotteiden osuus vähintään 35 % henkilöauton-renkaiden liikevaihdesta
- Teknologinen edelläkävijyys
- Merkittävät investoinnit talvirenkaiden kehittämiseen ja testaamiseen



Uusi Nokian Hakkapeliitta R2

Nokian Hakkapeliitta 8 SUV – ennenkokematonta pitoa ja kestävyyttä

- Katumaastureihin suunnattu nastarengasuutuus Nokian Hakkapeliitta 8 SUV taltuttaa pohjoisen talven ääri-ilmiöt täysin uusin keksinnöin.
- Alan modernein nastateknologia (Nokian Eco Stud 8 –konsepti) synnyttää ennenkokemattoman pidon jäälle ja lumelle.
- Sivupinnassa käytetyt lentokone- ja puolustusvälineiteollisuudesta tutut aramid-kuituun (Nokian Aramid Sidewall –teknologia) perustuvat materiaa-liratkaisut optimoivat kestävyuden.

**Nokian Hakkapeliitta 8 SUV****Nokian Hakkapeliitta C3 – Talvipitoa ja tehoa ammattilaisille**

- Uusi Nokian Hakkapeliitta C3 –nastarengas helpottaa raskaan sarjan ammattilaisten arkea. Ankarissa talvioloissa suvereenisti liikkuva kestävä nastarengas tarjoaa Hakkapeliittamaisen tasapainoisen talvipidon lisäksi vakaata ajettavuutta.
- Uudentyyppinen neliöteräsnasta varmistaa moitteettoman talvipidon.
- Raskaaseen käyttöön optimoitu teräsvyöpaketti ja kumisekoitus tuovat pohjoisen ankarille teille rakenteellista kestävyyttä ja huippuominaisuudet.

**Nokian Hakkapeliitta C3****Nokian Hakkapeliitta CR3 – Ajomukavuutta vaativaan ammattikäyttöön**

- Monipuoliseen jakeluauto- ja pakettiautokäyttöön kehitetty pohjoismainen nastaton talvirengas Nokian Hakkapeliitta CR3 vakuuttaa oivallisella talvipidolla ja ajomukavuudella.
- Erittäin alhaisen vierintävastuksen rinnalla on kehitetty myös turvallisuutta lisääviä käsittelyominaisuuksia jäisellä, lumisella ja märällä tiellä.
- Uusi nastaton pakettiautonrengas hyödyntää Nokian Hakkapeliitta R2 -henkilöautonrenkaasta tuttua jääpidon maksimoivaa Nokian Cryo Crystal -konseptia.

**Nokian Hakkapeliitta CR3**

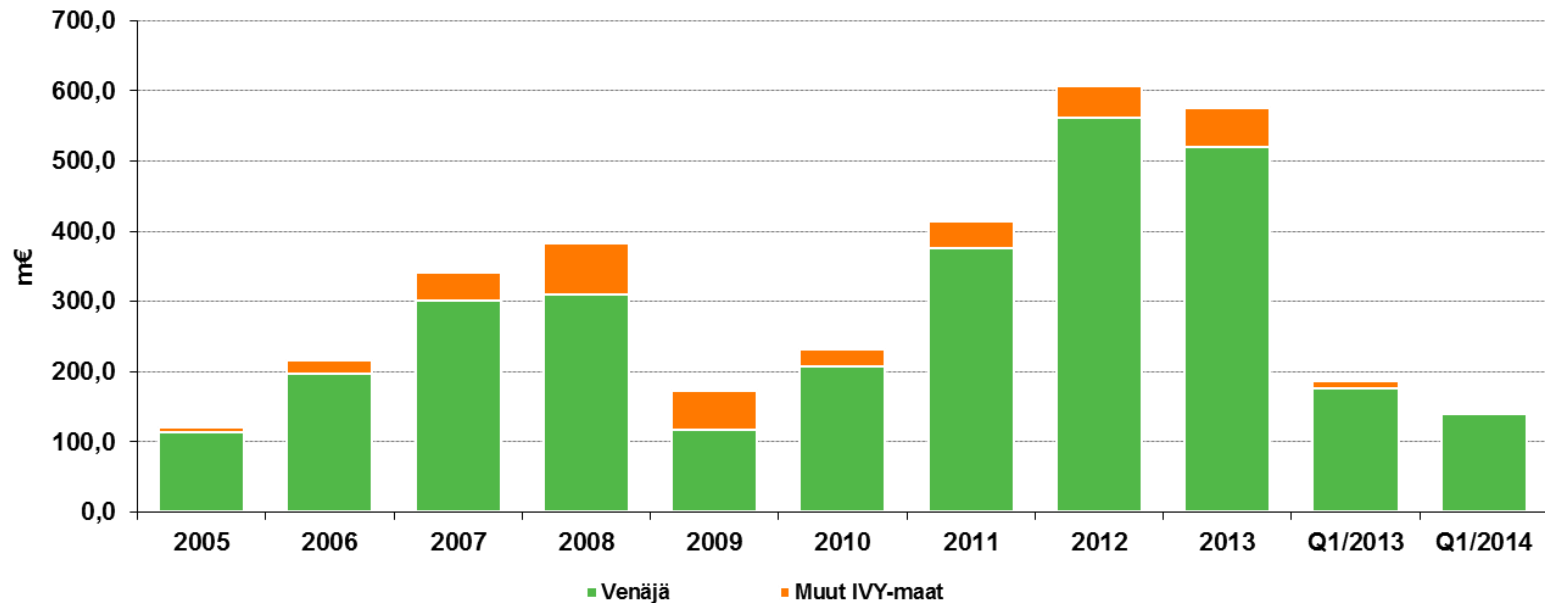
VENÄJÄ & IVY

Markkinaosuus ja myynnin voluumi kasvoivat – valuuttakurssivaikutus heikensi keskihintaa

- Myynti Venäjällä Q1/2014 laski 20,2 % ja oli 140,7 m€ (176,3 m€)
 - Myynnin lasku johtui ruplan voimakkaasta devalvoitumisesta ja heikommasta mixistä
 - Nokian Renkaiden myyntivoluumi (kpl) kasvoi Venäjällä
- Myynti muissa IVY-maissa (p.l. Venäjä) oli 2,0 m€ (10,0 m€), laski Ukrainan-Krimin-kriisin vuoksi
- Nokian Renkaat: Korkeampi markkinaosuus, parantunut toimituskyky, laajentuva jakelu

→ ***Nokian Renkaat on selvä markkinajohtaja premium-renkaissa Venäjällä ja IVY-maissa***

Venäjä ja muut IVY-maat: Myynnin kehitys



VENÄJÄ & IVY

Jakelijat, DSD-varastot, Vianorit ja kumppaniverkosto:

630 Vianor-pistettä (Q1/2014: +9) – Venäjällä 3 400 jälleenmyyjäkumppania



- Jakelijat (38)
- DSD-kaupungit (Moskova, Pietari, Samara/Togliatti, Ekaterinburg, Chelyabinsk, N.Novgorod, Omsk, Rostov-on-Don, Perm, Ufa, Orenburg, Kazan, Voronezh, Tyumen, Volgograd, Novosibirsk)
- 630 Vianor-myymlää 367 kaupungissa (Q1/2014: +9 myymälää)

Nokian jälleenmyyjäverkostoissa Venäjällä 3 400 rengasliikettä ja autokauppaa

VENÄJÄ

Nokian Renkaat on vahvin peluri Venäjällä

Nokian Renkaiden markkina-asema Venäjällä

- Huippumoderni ja tehokas tuotantolaitos Venäjällä
 - Läheisyys markkinoihin
 - Tullirajojen sisäpuolella. Tuontitulli 18 % (2013 ja 2014 alussa) laskee vaiheittain 10 %:iin vuonna 2017
- Selvä markkina- ja hintajohtaja ydintuoteryhmissä
- Laajalti tunnettu ja vahva brändi - sekä yhtiö (Nokian Renkaat) että tuotteet (Hakkapeliitta, Nordman)
- Vahva, koko Venäjän kattava jakeluketju – perustuu pitkäaikaisiin ja läheisiin asiakassuhteisiin
- Suurin kontrolloitu jakeluverkosto – 630 Vianor-myyntipistettä / 3 400 kumppanimyymälää Venäjällä

→ *Nokian Renkaat jatkaa markkinajohtajan asemansa vahvistamista Venäjällä*

Nokian Renkaiden Venäjän-tehtaat

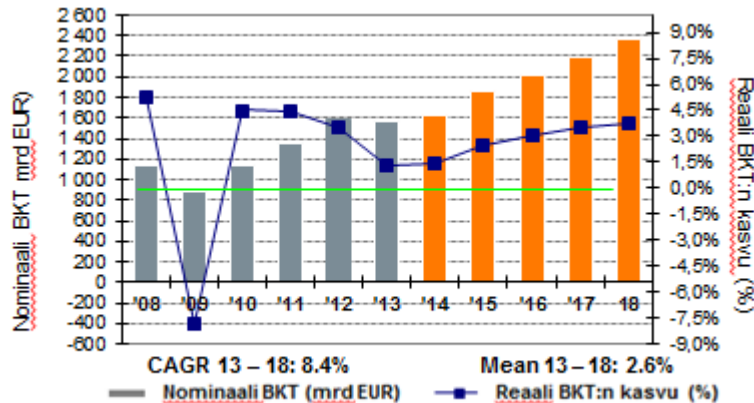
- 13 tuotantolinjaa → vuosikapasiteetti yli 15 miljoonaa rengasta nykyisellä vuorojärjestelmällä
- Huippuluokan konekanta, korkea automaatioaste ja korkea eurooppalainen laatutaso
- Venäjän-tehtaiden tuotannosta noin 55 % viedään yli 40 maahan; suurin kulutustavaroiden viejä Venäjällä
- Henkilöstön asuntoprojekti, Hakkapeliitta Village – 343 asuntoa työntekijöille
- Henkilöstön määrä 31.3.2014: 1 345 (1 269)
- Investoinnit vuoden 2013 loppuun mennessä: 796 m€



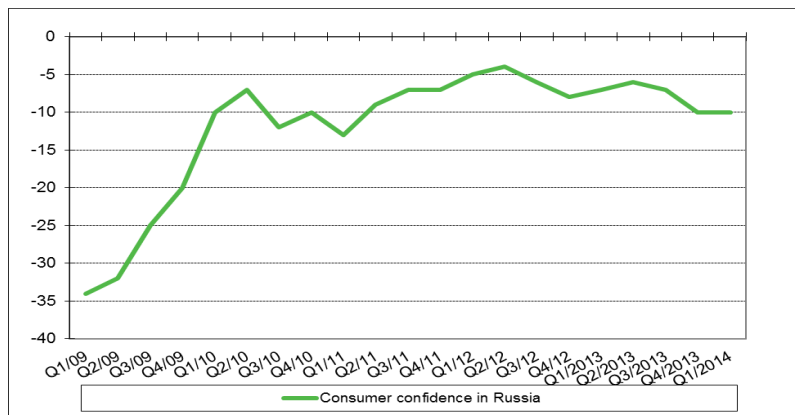
VENÄJÄ

Venäjän talouskasvu hidastui selvästi

Venäjän BKT:n kasvu



Kuluttajaluottamus Venäjällä



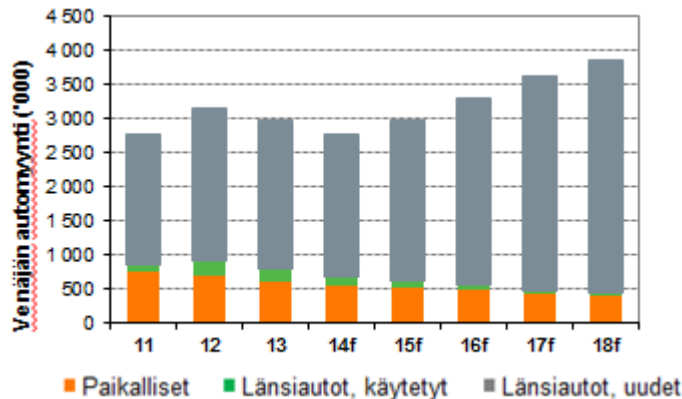
Päätrendit ja odotukset

- Vuosien 2008-2009 kriisin jälkeen Venäjän talous kasvoi n. 4 % vuodessa 2010-2012
- Vuonna 2013 talous hidastui selvästi, reaali-BKT:n kasvu vuonna 2013 oli vaatimattomat 1,3 %, heijastaen investointien ja yksityisen kulutuksen heikentymistä
- Kasvun ennustetaan jatkuvan hitaana (0-1 %) vuonna 2014, johtuen sekä rakenteellisista että väliaikaisista tekijöistä, kuten Ukrainan kriisi ja USA:n ja EU:n sanktiot Venäjää vastaan.
- Pidemmän ajan kasvutrendi jatkunee, kun Venäjän ja lännen välinen kriisi on ohi, ja sekä ulkomaisten että kotimaisten sijoittajien luottamus on palautunut.
- Kuluttajaluottamus heikkeni hieman vuoden 2013 lopulla ja vakautui Q1/2014; kuluttaminen ja vähittäiskauppa on edelleen verikkaista (nimelliskasvu 3-4 %).
- Viimeaikainen ruplan kurssin jyrkkä heikkeneminen (n. 25 % vuodessa euroa vastaan) johtui aluksi yleisestä kehittyvien markkinoiden valuuttojen heikkenemistrendistä ja sitten vahvistuen Ukrainan kriisistä ja siitä seuranneesta pääomapaosta Venäjältä. Tulevaisuuden ennusteet vaihtelevat ruplan heikkenemisen jatkumisesta ruplan vahvistumiseen vuoden 2013 tasolle. Tällä hetkellä EUR/RUB kurssi on vakautunut tasolle 48-50.

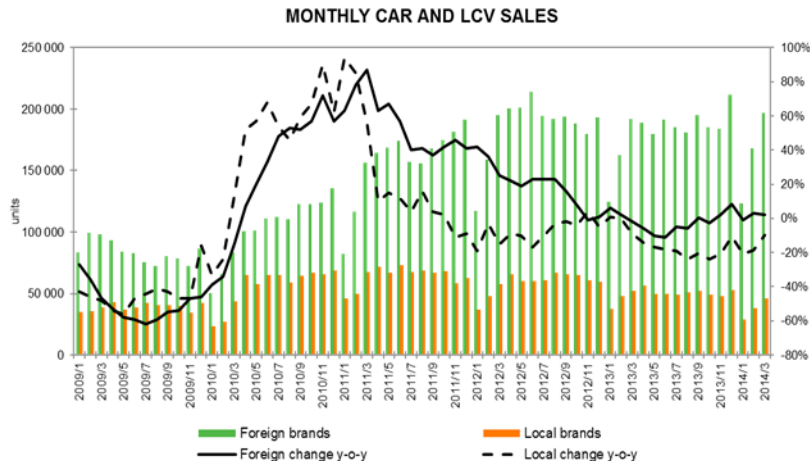
VENÄJÄ

Automyynti verkkaista kunnes talous kääntyy kasvuun

Venäjän automyyntiennuste – perusskenaario



Venäjän automyynti kuukausittain



Lähteet: AEB; IHS Global Insight; Nokian Renkaiden ennuste 4/2014

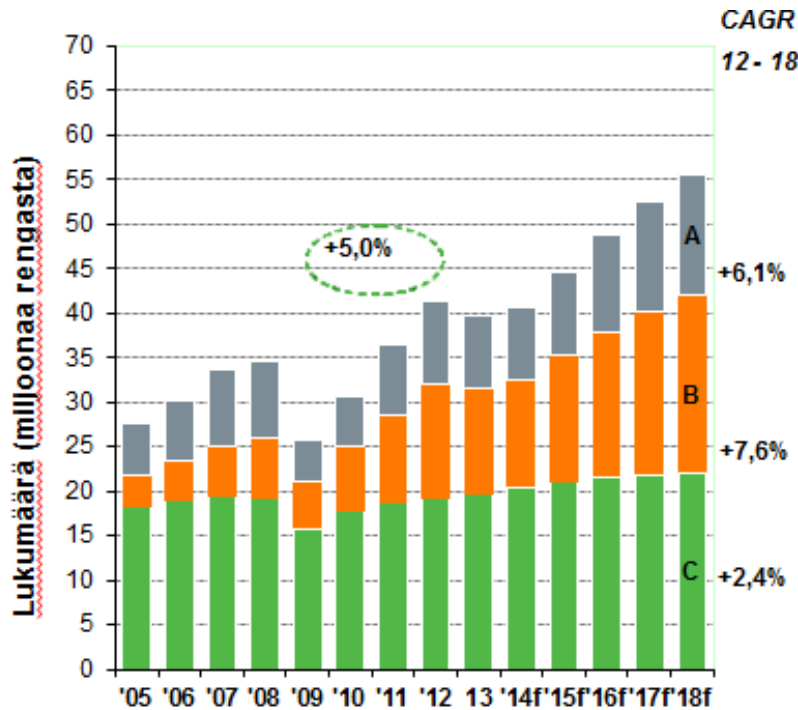
Automyynnin yhteenveto

- Uusien henkilö- ja pakettiautojen myynnin 11 %:n kasvu vuonna 2012 kääntyi 5 %:n laskuun vuonna 2013
- Uusien henkilö- ja pakettiautojen myynti Venäjällä oli 2,78 miljoonaa kappaletta vuonna 2013
- Vuosi 2014 käynnistyi melko hitaasti, kun ensimmäisen 3 kk:n automyynti heikkeni 2 % vs. Q1/2013. Maaliskuussa 2014 myynti oli edellisvuoden maaliskuun tasolla.
- Ensimmäiset varovaiset merkit markkinan elpymisestä vuoden 2013 lopulla vaihtuivat uudestaan negatiiviseen sentimenttiin, mikä johtui yleisestä talouden ja kuluttajaluottamuksen heikkenemisestä; ruplan devalvoituminen tuki automyyntiä helmi-maaliskuussa 2014, kun kuluttajat epäilivät devalvaation aiheuttavan autojen hintojen nousua. Jatko riippuu yleisestä tilanteen kehittymisestä.
- Vuoden 2014 automyyntiennuste on saavuttaa vuoden 2013 luvut, mutta monet asiantuntijat pitävät pientä laskua (5-7 %) realistisempänä; kasvu näyttää epätodennäköiseltä.
- Automarkkinan heikkous nähdään kuitenkin väliaikaisena, ulkoisten tekijöiden aiheuttamana vaiheena, ei rakenteellisenä markkinan kypsymisenä – kun maailman ja Venäjän taloudet kohenevat, automyynti jatkaa kasvuaan, koska hyödyntämätön potentiaali on yhä olemassa.

VENÄJÄ

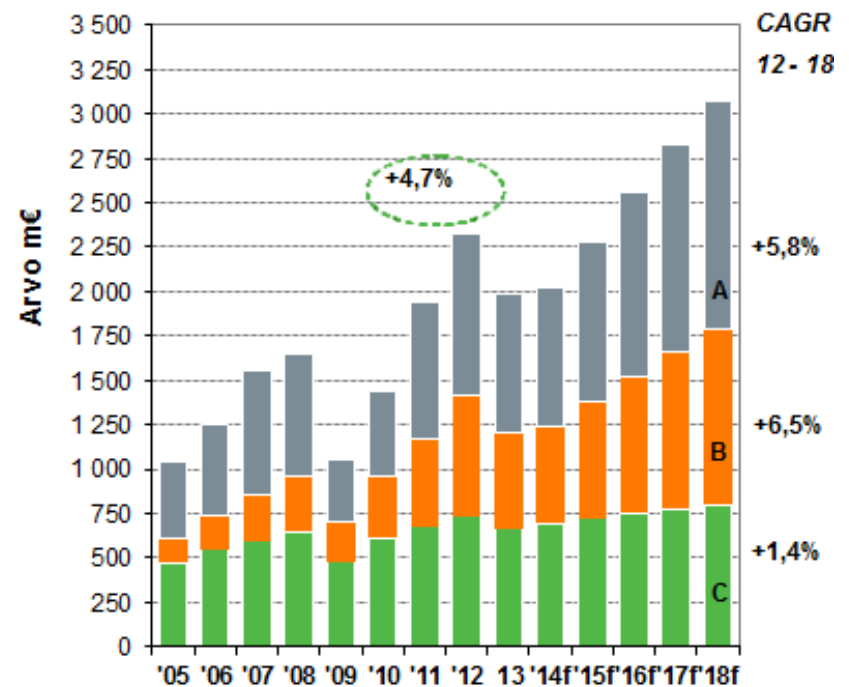
Rengasmarkkinan kasvu hiipui, mutta potentiaali yhä olemassa

HA-renkaiden myynti (kpl) jälkimarkkinoilla



Huom: Rengasmarkkinan voluumiennuste vuonna 2014 perustuu optimistiseen automyyntin kehitykseen (sama taso kuin 2013, eli noin 2,8 miljoonaa autoa)

HA-renkaiden myynti (m€) jälkimarkkinoilla



Huom: Myynnin arvo perustuu tasaiseen valuttakurssiin EUR/RUB 44

Lähde: Nokian Renkaiden ennuste 4/2014.
Oletettu positiointi markkinoilla: index 100 =
markkinajohtaja; A: > 80; B: 60 – 80; C: < 60

TULOSYSIKÖT 1-3/2014

Vianor: Myymäläverkosto kasvaa

Yhteenveto 1-3/2014

- + 1 235 myyntipistettä 27 maassa; +29 pistettä Q1/2014
- + Strategiset tavoitteet jakelun laajentamiseksi ja Nokian Renkaiden tuotteiden markkinahintojen ohjaamiseksi onnistuivat
- + Katsauskauden loppuun mennessä 50 autohuoltoyritystä hankittu ja integroitu paikallisiin Vianor-pisteisiin
- + Palvelumyynti kasvoi 36 %
- Liiketulos negatiivinen johtuen toiminnan sesonkiluonteisuudesta

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2014

- Renkaiden myynnin ja markkinaosuuksien kasvattaminen
 - Autohuoltopalvelujen, rengashotellien ja muiden palvelujen myynnin lisääminen
 - Sesonkimyynnin optimointi
 - Verkoston laajentaminen ja partnereiden lisääminen
→ Tavoite: Vuoden 2014 lopussa 1 340 myyntipistettä
- Jakeluportaan markkinajohtajuuden lujittaminen ja kehittäminen Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla

Vianorin omat myyntipisteet (186 kpl)

Liikevaihto:

1-3/2014: 49,5 m€ (43,7 m€); +13,4 %

EBIT:

1-3/2014: -12,0 m€ (-15,9 m€); +24,7 %

EBIT-%:

1-3/2014: +1,3 % (-3,1 %)



Vianor Jihlava, Czech

JAKELUKANAVAN LAAJENTAMINEN 1-3/2014

Vianor: Jalansija ydinmarkkinoilla vahvistuu, +29 myymälää

NAD: Uuden kumppaniverkoston lanseeraus, +104 myymälää

Vianor – 1 235 myyntipistettä 27 maassa

- 29 uutta myyntipistettä Q1/2014
- 186 omaa ja 1 049 franchisingia/partneria
- Suurin rengasketju Pohjoismaissa ja Baltiassa**
306 myymälää (Q1/2014: +9)
- Suurin rengasketju Venäjällä ja IVY-maissa,**
630 myymälää (Q1/2014: +9), 367 kaupungissa
- Laajentuminen Keski-Eurooppaan,**
246 myymälää (Q1/2014: +8)

Vianor-myyntipisteet tuoteryhmittäin:

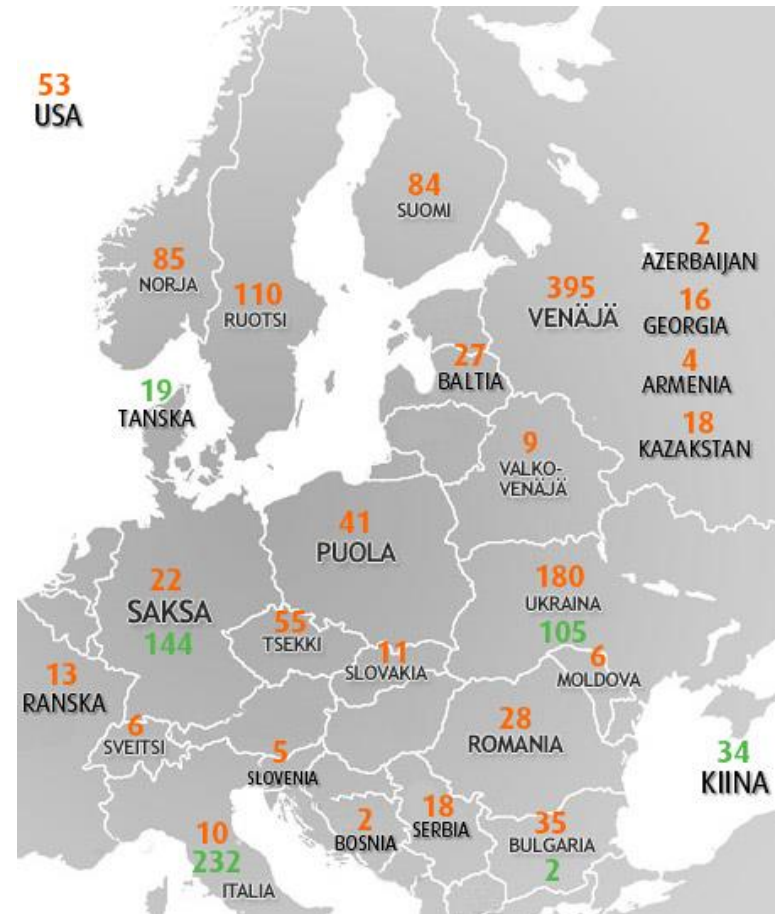
- Henkilöautonrenkaat: yli 1 100 myymälää
- Raskaat renkaat: noin 270 myymälää
- Kuorma-autonrenkaat: noin 330 myymälää

Tavoite 2014 → yli 1 340 Vianor-myyntipistettä

Nokian Tyres Authorized Dealers (NAD)

- Q1/2014: +104 pistettä
- Yhteensä 536 pistettä Italiassa, Saksassa, Kiinassa, Tanskassa, Ukrainassa ja Bulgariassa
- Arvio vuoden 2014 lopussa: 900 pistettä

Vianor – Kaikkien tuoteryhmien jakelun keihäänkärki
NAD – Nokian Tyres Authorized Dealer



TULOSYKSIKÖT 1-3/2014

Raskaat Renkaat: Metsäkonerenkaiden kysyntä elpyi

Yhteenveto 1-3/2014

- + Metsäkonerenkaiden myynti kasvoi 43 % vs. Q1/2013
- + Alentuneet raaka-ainekustannukset tukivat katetasoa
- + Rakenteelliset muutokset tuotannossa vähensivät miehitystarvetta ja paransivat tuotteiden laatua sekä joustavuutta ja tuottavuutta
- Tuotantomäärän nosto ei riittänyt vastaamaan kysynnän kasvua
- Keskihinta heikkeni johtuen edelleen tiukasta hinnoitteluympäristöstä
- Kuorma-autonrenkaiden myynti laski vs. Q1/2013

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2014

- Myynnin kasvattaminen, erityisesti metsäkone- ja radial-renkaissa sekä kuorma-autojen talvirenkaissa
 - Myyntimixin parantaminen, jälkimarkkinamyynnin osuuden kasvattaminen
 - Jakeluverkoston laajentaminen, etenkin Venäjällä ja IVY-maissa
 - Uusien metsäkone- ja radial-renkaiden lanseeraus
 - Tuotantomäärän maksimointi
 - Uusien ja pinnoitettujen renkaiden yhdistelmän hyödyntäminen myyntikonseptina
 - Sopimusvalmistuksen optimointi
 - Uuden, integroidun liiketoimintayksikön synergiaetujen hyödyntäminen
- **Myynnin lisääminen, tuotantomäärän maksimointi ja tuottavuuden parantaminen**

Liikevaihto:

1-3/2014: 34,6 m€ (33,2 m€); +4,3 %

EBIT:

1-3/2014: 4,5 m€ (4,0 m€); +10,7 %

EBIT-%:

1-3/2014: 12,9 % (12,2 %)



Nokian Forest King F

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
 - Investoinnit
 - Tuotantolaitokset
 - Näkymät 2014
5. Liitteet



Dmitry Maslatsov ja Evgeniy Dubovitskiy, Vsevolozhsk

NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN

Investoinnit kasvuun ja tuottavuuteen

Investoinnit 1-3/2014

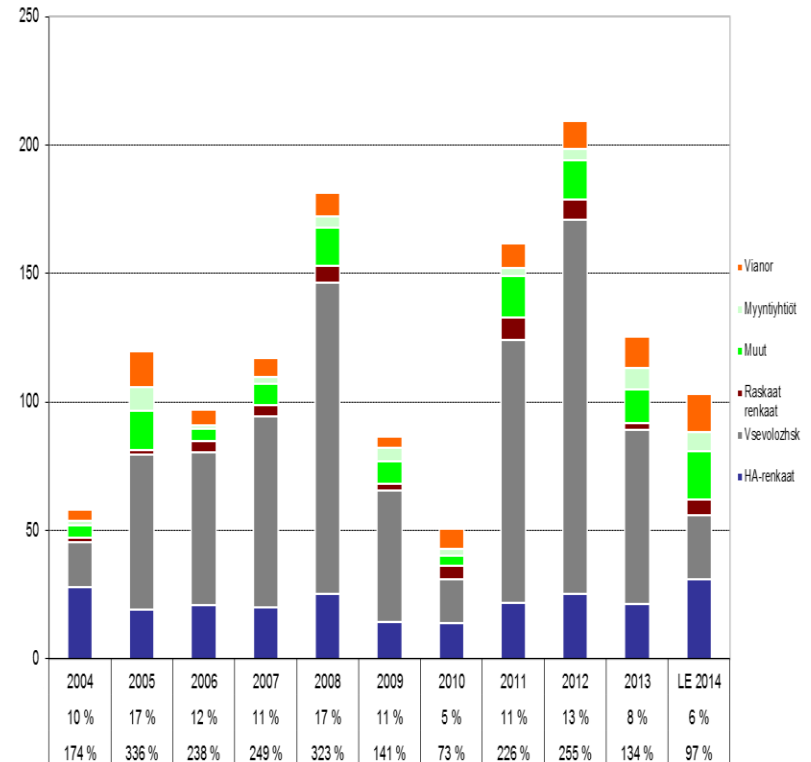
- 17,1 m€ (47,6 m€)

Arvioidut investoinnit 2014

- Noin 103 m€
 - Venäjä 25 m€
 - Nokian-tehdas 51 m€ (automatisointi, muotit, ICT ja T&K)
 - Raskaat Renkaat 6 m€
 - Myyntiyhtiöt ja Vianor 17 m€
 - Rengasketjuhankinnat 5 m€

Nokian Renkaiden investoinnit (m€)

MEUR



% liikevaihdosta
% poistoista

TUOTANTOLAITOKSET

Tuotantokapasiteetti 2014: 18 miljoonaa rengasta

Potentiaalia yli 20 miljoonan renkaan tuotantoon nykyisissä tehtaissa



Nokia, Suomi

- Tuotekehitys, hallinto ja markkinointi
- Ydinprosessien kehittäminen
- Tuotannon koe-erät
- Henkilöautojen erikoisrenkaat
- Raskaat renkaat, pinnoitusmateriaalit
- Vienti länsimarkkinoille

2010:

- Henkilöautonrenkaat 6-päiväiseen vuorojärjestelmään
- Raskaat renkaat 7-päiväiseen kapasiteetin täyskäyttöön

2011:

- Henkilöautonrenkaat 7-päiväiseen kapasiteetin täyskäyttöön elokuussa
- Investoinnit automaation ja tuottavuuden nostoon
- Laajennukset Raskaiden renkaiden tuotannossa

2012-2013:

- Henkilöautonrenkailla 5-päiväinen työviikko
- Tuotannon väliaikaisia leikkauksia



Vsevolozhsk, Venäjä

- Kaikkien henkilöautonrenkaiden tuotantoa uusimmalla valmistusteknologialla ja alhaisemmilla tuotantokustannuksilla
- Verohuojennukset
- Venäjän ja IVY-maiden tullimuurin sisäpuolella
- Vienti kaikille markkinoille
- Nykyisissä tiloissa ja tontilla laajentamisen varaa

2010:

- Linjat 7 ja 8 otettiin käyttöön

2011:

- Linjat 9 ja 10 ja uusi teknologia käyttöön

2012:

- Uusi tehdas nykyisen yhteyteen
- Linja 11 tuotantoon
- Oma sähköntuotanto käyntiin

2013:

- Linja 12 tuotantoon maaliskuussa 2013
- Linja 13 asennettu Q2/2013

NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT 2014

Markkina-asema paranee, myynnin arvo laskee

Oletukset

- Ydinmarkkinat kasvavat hitaasti
 - BKT:n kasvu Venäjällä 0-1 %, Pohjoismaissa 2 %
 - Uusien autojen myynti kasvaa Keski-Euroopassa ja Pohjoismaissa
 - Uusien autojen myynti Venäjällä parhaassa tapauksessa vuoden 2013 tasolla
 - Venäjän rupla heikko euroa vastaan
- Hintapaine ja myynnin siirtymä A-segmentistä B-segmenttiin Venäjällä varjostavat keskihinnan kehitystä
- Raaka-ainekustannukset (€/kg)
 - Laskevat 14,6 % Q2/2014 vs. Q2/2013
 - Laskevat 12,5 % vuonna 2014 vs. 2013
- Henkilöautonrengasmarkkinat
 - Kysyntä Pohjoismaissa kasvaa 2-4 %
 - Kysyntä Keski-Euroopassa kasvaa 5-8 %
 - Kysyntä Venäjällä ja IVY-maissa parhaassa tapauksessa vuoden 2013 tasolla
 - Pitkällä aikavälillä talvirenkaiden kysyntä lisääntyy; lainsäädäntö Euroopassa, Venäjällä ja IVY-maissa
- Raskaiden renkaiden kysyntä
 - Kysyntä kasvaa Nokian Renkaiden ydintuoteryhmissä
- Nokian Renkaiden taloudellinen asema säilyy vakaana
 - Omavaraisuusaste katsauskauden lopussa: 66,8 %
 - Käyttämättömiä luottolimiittejä
 - Vaihtovelkakirjalaina 150 m€ erääntyy 6/2014

Näkymät 2014

- Henkilöautonrenkaiden kysyntä kasvaa Pohjoismaissa, Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa; Venäjällä kysyntä on parhaassa tapauksessa edellisvuoden tasolla
- Nokian Renkaiden kappalemääräisen myynnin odotetaan kasvavan ja aseman paranevan kaikilla päämarkkina-alueilla
- Liikevaihdon odotetaan laskevan johtuen valuuttakursseista sekä heikommasta mixistä Venäjällä ja IVY-maissa
- Heikon ruplan takia Venäjän viennin marginaalit paranevat
- Hinnoittelu ympäristö 2014 tiukka kaikissa tuoteryhmissä
- Raaka-ainekustannukset (€/kg) -12,5 % vuonna 2014, kustannushyöty noin 50 m€ vs. 2013
- Kannattavuutta tukee Venäjän-tuotannon suuri osuus, mikä mahdollistaa edullisemman kustannusrakenteen ja paremman tuottavuuden

Vuoden 2014 ohjeistus

- Yhtiön liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan laskevan vuonna 2014 vuoteen 2013 verrattuna.

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä ja muut markkinat)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet
 - Suurimmat osakkeenomistajat
 - Osakekurssin kehitys
 - Kilpailijavertailu
 - Uusimmat tuotteet ja innovaatiot
 - Lehtitestimenestykset
 - Talvirengaslainsäädäntö Euroopassa
 - Henkilöstö
 - Vianor ja NAD
 - Rahoitus: lainat ja nettorahoituskulut
 - Tulosluvut
 - Avainluvut 2009-2013



Pavel Nagaev, Vsevolozhsk

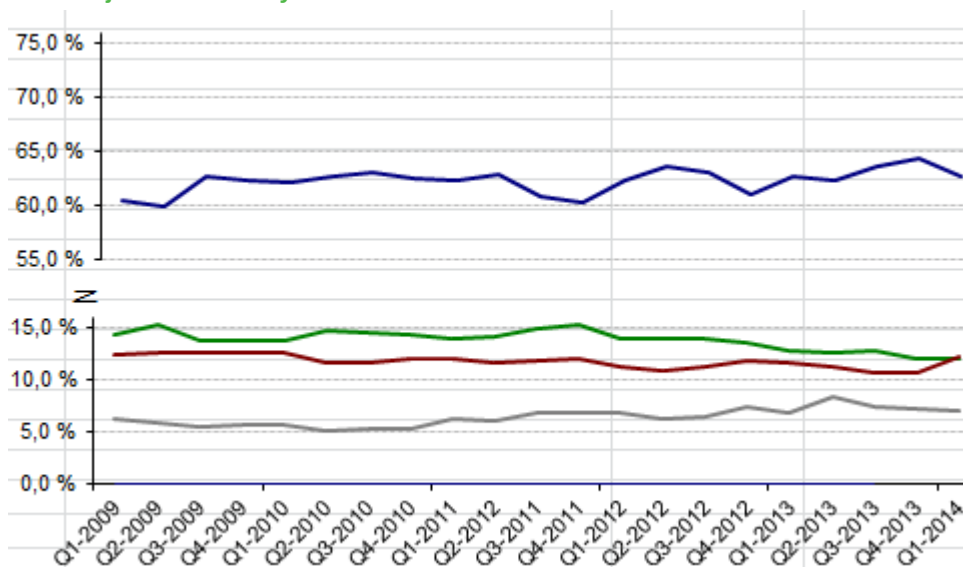
LIITE

Suurimmat osakkeenomistajat 31.3.2014

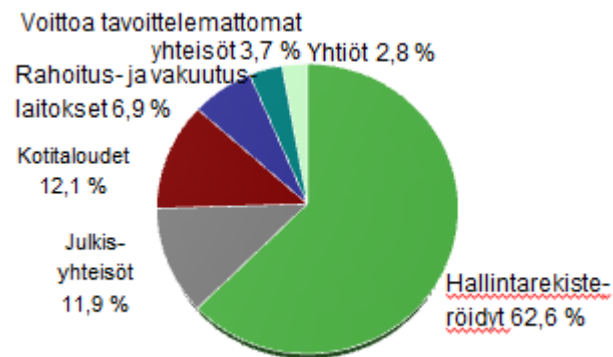
		Osakkeiden	Osuus	Muutos
	Suurimmat kotimaiset omistajat	lukumäärä	(%)	
1	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varmia	9 000 000	6,7	0
2	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 268 947	2,5	-500000
3	Nordea	2 244 875	1,7	-131159
4	Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	1 450 000	1,1	-274534
5	Valtion Eläkerahasto	1 250 000	0,9	50000
6	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 199 757	0,9	0
7	OP-rahastot	1 090 000	0,8	-476828
8	Nordea Nordenfonden	797 446	0,6	-238771
9	Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	745 100	0,6	0
10	Schweizerische Nationalbank	648 430	0,5	-57841
	Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä	21 694 555	16,3	
	Ulkomaiset omistajat 1)	83 484 242	62,6	
	Bridgestone Corporation 2)	20 000 000	15,0	

1) pitää sisällään myös hallintarekisteröidyt; 2) hallintarekisteröity

Omistusjakauman kehitys sektoreittain 1.1.2009 – 31.3.2014



Jakauma sektoreittain 31.3.2014

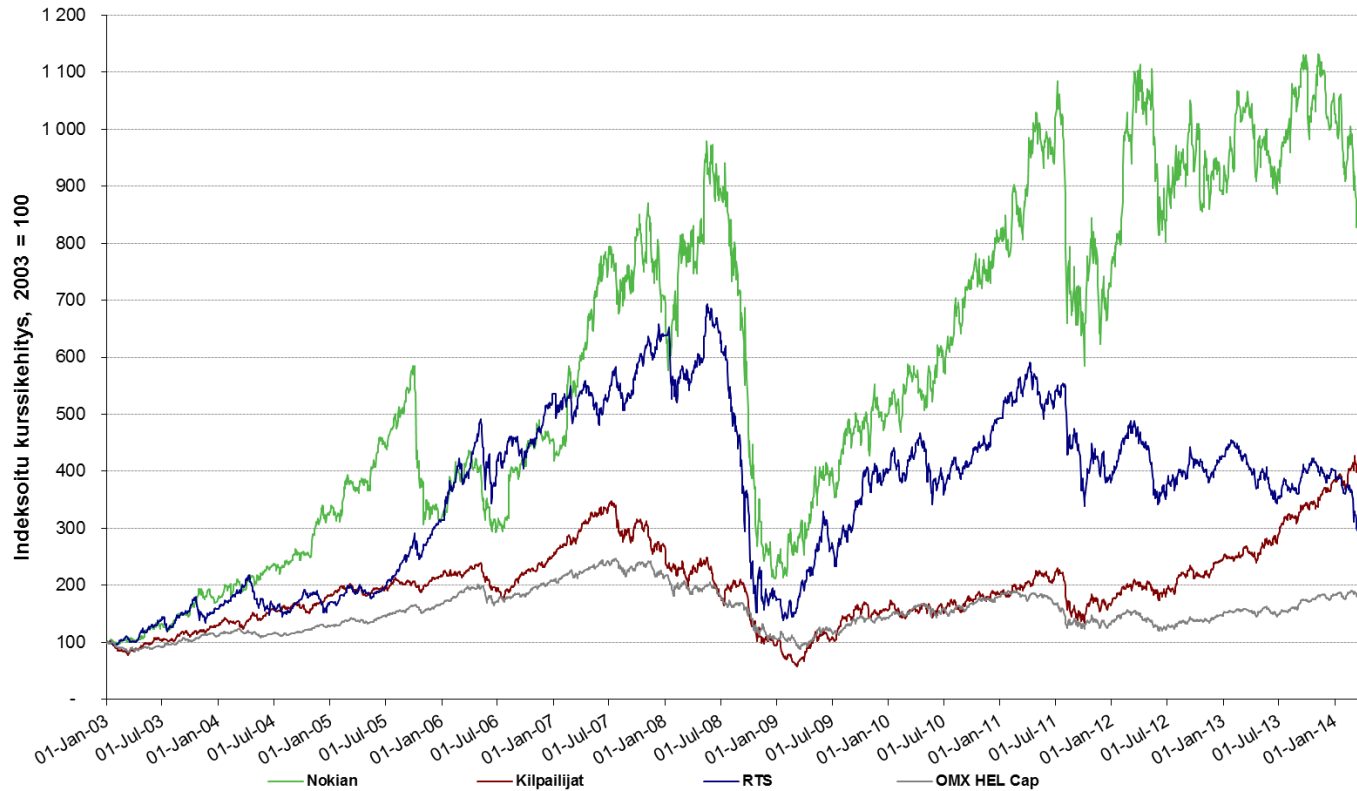


Osakkeiden määrä: 133 344 731

Voimassaolevat optiot 31.3.2014

2010A: 205 454 kpl, josta yhtiön hallussa 77 789 kpl
 2010B: 1 339 880 kpl, josta yhtiön hallussa 126 890 kpl
 2010C: 1 340 000 kpl, josta yhtiön hallussa 109 910 kpl
 2013A: 1 150 000 kpl, josta yhtiön hallussa 96 294 kpl





Nokian Renkaat, +719 %

Kilpailijat, +304 % ¹⁾

RTS, +217 %

OMX Hel Cap, +82 %

Lähde: Thomson Reuters, 29.4.2014.

1) "Kilpailijat" koostuu Nokian Renkaiden pääkilpailijoiden hintakehitysten keskiarvosta.

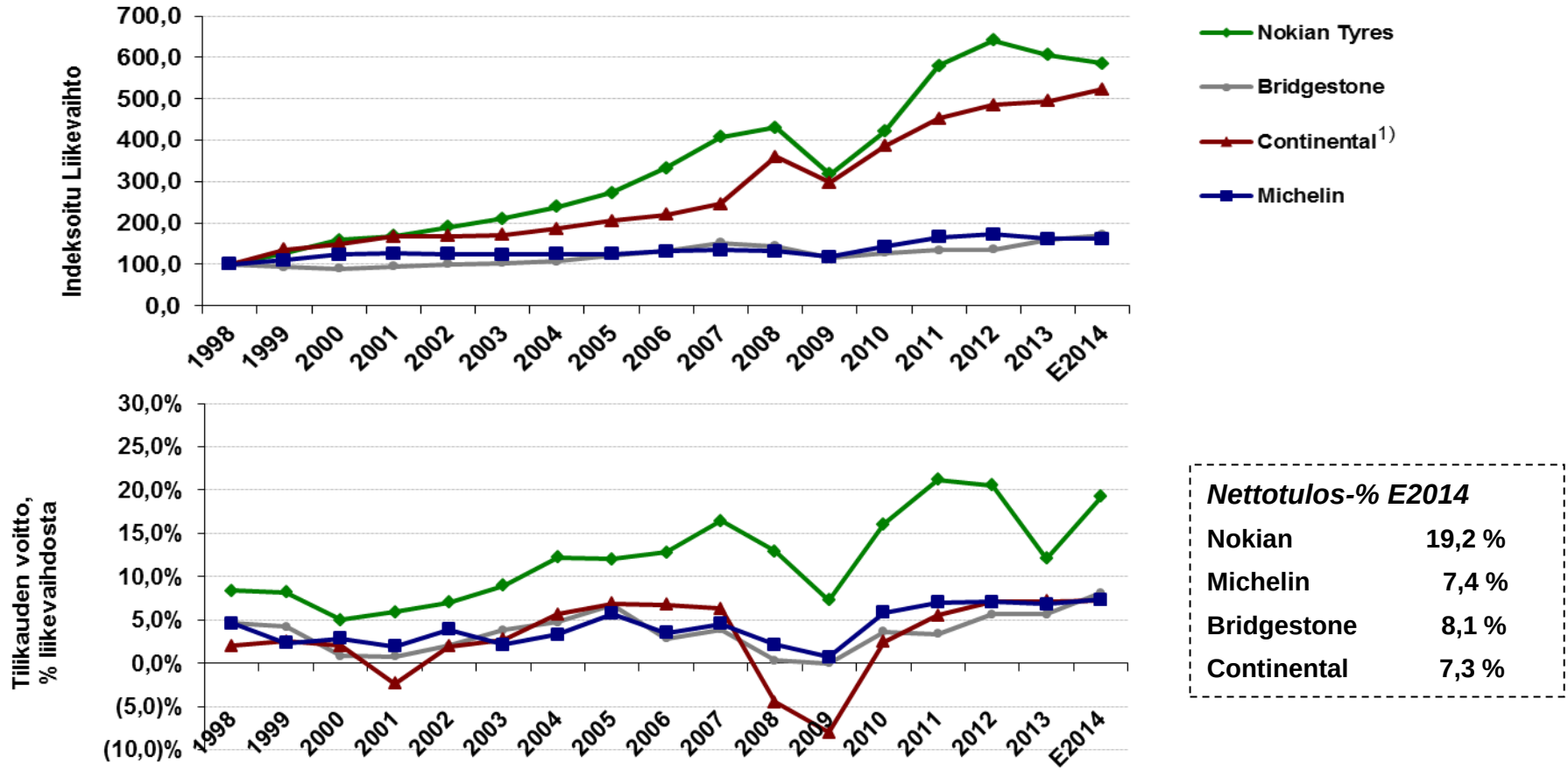
Nokian Renkaat

28.4.2014

Korkein
Keskiarvo
Alin

	Viim. 10 v.	Viim. 5 v.	Viim. 3 v.	12 kk	6 kk	3 kk	1 kk
Korkein	38,46	38,46	38,46	38,46	38,46	34,17	30,69
Keskiarvo	21,88	27,39	31,80	33,59	33,02	30,34	28,73
Alin	6,77	11,58	19,89	27,03	27,03	27,03	27,03

Nokian Renkaiden kasvu ja kannattavuus ovat olleet selvästi pääkilpailijoita parempia viimeisen 15 vuoden aikana. Selvästi parempi kannattavuus turvaa yhtiön tuotot laskukausien aikana.



Lähde: Tulokset 1998-2013 (yhtiöiden verkkosivustot) sekä sijoitusanalyttikojen konsensusennusteet 2014 (Thomson Reuters 29.4.2014)

HUOM! VUODEN 2014 LUVUT OVAT KONSENSUSENNUSTEITA, EIVÄT NOKIAN RENKAIDEN OHJEISTUS.

Huom: Nokian Renkaiden Nettotulokseen vaikutti vuonna 2013 kiistanalainen 100,3 m€ lisävero Suomessa vuosilta 2007-2010

LIITE

Henkilöautonrenkaat - uusia tuotteita ja innovaatiota 1(2)

Nokian Hakkapeliitta 8 – Pohjoisen valti

- Nokian Hakkapeliitta 8 on hallinnut ylivoimaisesti vertailutestejä Pohjoismaissa ja Venäjällä. Ennenkokematonta pitoa tuova uusi Hakkapeliitta 8 on voittanut käytännössä kaikki lehtitestit
- Mullistava nastajaottelu ja **Nokian Eco Stud 8 -konsepti** synnyttävät mestarilliset talviominaisuudet. ylivoimaista jarrutus- ja kiihdytyspitoa, lisää kulumiskestävyyttä ja ajomukavuudesta kumpuavaa mielenrauhaa.
- Uuden sukupolven nastallisen Hakkapeliitta-renkaan tuotekehityksen esikuvana oli Nokian Hakkapeliitta 7, joka pitää hallussaan alansa maailmanennätystä: yli 30 autolehtien testivoittoa vuosina 2009-2012



Nokian Hakkapeliitta 8

Nokian Hakkapeliitta R2 – Pohjoista mukavuutta

- Uusi pohjoismainen nastaton talvirengas taltuttaa hankalimmatkin talvikelit.
- Uudet innovaatiot kuten **Nokian Cryo Crystal -konsepti** maksimoivat jääpidon
- Nokian Hakkapeliitta R2 on ainutlaatuista ajomukavuutta ja vihreämpää autoilua arvostavalle ykkösvalinta. Erittäin alhaisen vierintävastuksen rinnalla on onnistuttu kehittämään myös autoilijoiden korkealle arvostamia turvallisia käsittelyominaisuuksia jäisellä, lumisella ja märällä tiellä



Nokian Hakkapeliitta R2

Nokian Hakkapeliitta R2 SUV – Pohjoista mukavuutta ja vakautta

- Katumaastureihin räätälöity nastaton Nokian Hakkapeliitta R2 SUV -talvirengas
- Vakaan ja jämään uutuustuotteen pintamalli- ja sekoitusovalukset (Cryo Crystal -konsepti) nostavat Nokian Hakkapeliitta R2 SUV:n ajotuntuman ja pito-ominaisuudet huipputasolle.

Nokian WR SUV 3 – Ainutlaatuista suorituskykyä lumessa ja sohjossa

- Keski-Euroopan vaihteleviin talvikeleihin kehitetty luotettava Nokian WR SUV 3 –talvirengas yhä kasvavaan SUV-käyttöön

Nokian WR G3 ja Nokian WR G3 SUV – Unohda sääennusteet

- Henkilöautoihin suunnattu Nokian WR G3 ja katumaastureihin täsmätty Nokian WR G3 SUV jatkavat Nokian Renkaiden Pohjois-Amerikan markkinoille räätälöityä All Weather Plus –tuotelinjaa



Nokian Hakkapeliitta R2 SUV

Uudistunut tuotevalikoima nostaa talvipidon täysin uudelle tasolle!

LIITE

Henkilöautonrenkaat - uusia tuotteita ja innovaatiota 2(2)

Nokian Hakka Black – Ultra High Performance -kesärenkas ydinmarkkinoille

- Viileää suorituskykyä nopeaan ajoon, vakaa ja täsmällinen ajotuntuma
- Hakka-kesärenkasperheen uusin tulokas täydentää pohjoismaisten kuluttajien arvostaman monipuolisen pohjoisen teille räätälöidyn kesärenkasperheen
- Uudet innovaatiot: monikerrosrakenne, Nokian Intelligent UHP Silica, Hydro Grooves ja Silent Groove Design.
- Huippuluokan suorituskykyä W (270 km/h) ja Y (300 km/h) nopeusluokissa



Nokian Hakka Black

Nokian zLine – Ultra High Performance -kesärenkas Keski-Eurooppaan

- Uusi kesärenkasperhe Keski-Euroopan vaihteleviin kesäkeleihin
- Nokian zLine – urheilullisuutta ja viileää suorituskykyä vauhdikkaaseen ajoon
- Täsmällinen ajotuntuma, ehdottoman turvallista ja mukavaa matkantekoa



Nokian zLine

Nokian Line – Turvallisuutta ja suorituskykyä märälle tielle

- Parasta mahdollista pitoa ja täsmällistä ajotuntumaa erityisesti märälle tielle, Keski-Euroopan nopeasti muuttuviin olosuhteisiin
- Uudet innovaatiot maksimoivat märkäpidon: Cross-Block lamellit ja syöksyurat
- Rakenneratkaisut ja kulutuspintasekoitus on räätälöity toimimaan ja vastaamaan erilaisiin nopeushaasteisiin T-, H-, V- ja W-nopeusluokissa.

Nokian WR – Suorituskykyinen talvirengas Keski-Eurooppaan

- Edistyksellinen uuden sukupolven rengas talven kaikkiin keleihin
- Ympäristöystävällisissä huipputuotteissa yhdistyy nanoteknologia, rypsiöljy ja Nokian Renkaiden vahva talviosaaminen
- Nokian WR D3 taloudelliselle kuljettajalle, Nokian WR A3 urheilulliseen ajoon



Nokian WR

LIITE

Testivoitot ja –menestykset, syksy 2013

(1/4)

Suomi

Tuulilasi

Tuulilasi
13/2013

TESTIVOITTAJA

Nokian Hakkapeliitta R2
205/55R16

Tasapainoinen ja luotettava ajotuntuma. Hyvät pito-ominaisuudet vaihtelevissa talvikeleissä. Testin alhaisin polttoaineenkulutus.

Tuulilasi

Tuulilasi
12/2013

TESTIVOITTAJA

Nokian Hakkapeliitta 8
205/55R16

Paras ajettavuus jäällä ja lumella. Paras arvostus käsittelykokeesta märällä pinnalla. Looginen ja rauhallinen erilaisissa ajotilanteissa. Testin hiljaisin rengas.



Tekniikan Maailma
16/2013

2. SIJA

Nokian Hakkapeliitta R2
205/55R16

Erinomainen jäällä, jarrutuskyky on jopa testin voittajaa parempi. Erityistunnustusta hiljaisuudesta. Matalin vierintävastus.



Auto Bild Suomi
20/2013

TESTIVOITTAJA

Nokian Hakkapeliitta R2
205/55R16

Asettaa uuden normin talvipidolle. Testin pienin polttoaineenkulutus.



Tekniikan Maailma
16/2013

TESTIVOITTAJA

Nokian Hakkapeliitta 8
205/55R16

Hämmästyttävä rengas jäällä. Pito ja ajettavuus ovat erinomaiset jäisellä tiellä ja ominaisuudet myös lumella mainiot.

Ruotsi

Vi Bilägare

Vi Bilägare
13/2013

TESTIVOITTAJA

Nokian Hakkapeliitta 8
205/55R16

Erittäin hyvä jääpito, testin paras rengas jäällä, lumella ja paljaalla tiellä, ajettavuus ja ohjautuvuus erittäin hyvä.



auto motor & sport
21/2013

TESTIVOITTAJA

Nokian Hakkapeliitta 8
205/55R16

Ajo-ominaisuudet todellinen nautinto, erittäin hyvä jäällä ja lumella, tarkka ja nopea ohjaustuntuma, vaikuttava jarrutusteho kuivalla alustalla.



auto motor & sport
22/2013

TESTIVOITTAJA

Nokian Hakkapeliitta R2
205/55R16

Huippuluokan pito jäällä ja lumella. Sohjoiliirto ei mikään ongelma. Lyhyt jarrutusmatka asfaltilla.

Vi Bilägare

Vi Bilägare
14/2013

TESTIVOITTAJA

Nokian Hakkapeliitta R2
205/55R16

Huippuluokan pito jäällä ja lumella. Paras pohjoismainen kittarengas lumisohjossa. Testin alhaisin polttoaineen kulutus.



Teknikens Värld
22/2013

TESTIVOITTAJA

Nokian Hakkapeliitta R2
205/55R16

Asettaa uuden normin tämän rengastyypin talvipidolle. Testin alhaisin vierintävastus.



Aftonbladet Bil
2013-10-17

TESTIVOITTAJA

Nokian Hakkapeliitta 8
205/55R16

Rengas on täysin ylivoimainen jäällä, jopa älyttömän hyvä. Kärkipään pito myös lumella.



Motorföraren
8/2013

TESTIVOITTAJA

Nokian Hakkapeliitta 8
205/55R16

Erittäin hyvät ajo-ominaisuudet jäällä ja lumessa, reagoi tarkasti ja nopeasti ohjaukseen. Erittäin hyvä jarrutusteho kuivalla alustalla.

Norja

motor

NAF/Motor
7/2013

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkapeliitta 8
205/55R16

Renkaan jääpito on erinomaisen hyvä ja sen ominaisuudet ovat huippuluokkaa kaikissa osatesteissa. Renkaan ohjautuvuus on hyvä ja talviominaisuudet yleisesti ottaen hyvät.

motor

NAF/Motor
7/2013

2.SIJÄ

Nokian Hakkapeliitta R2
205/55R16

Renkaan pito jäällä ja lumella on paras, lyhyt jarrutusmatka ja hyvä pito eteenpäin ajettaessa. Testin hiljaisin rengas.

**auto
motor
sport**

auto motor og sport
10/2013

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkapeliitta R2
205/55R16

Vahvistuneet ajo-ominaisuudet asfaltilla talviominaisuuksia heikentämättä. Huippuluokan pito jäällä ja lumella. Alhaisin vierintävastus.

**auto
motor
sport**

auto motor og sport
8/2013

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkapeliitta 8
205/55R16

Rengas oli nopein käsittelyradalla ja auton ajaminen oli silkkaa nautintoa... Nokian talvirenkaat käyttäytyvät jo perinteisesti hyvin lumella. Vaste on nopea sekä ohjauksessa että kiihdytyksessä.

Iso-Britannia

**Auto
EXPRESS**

Auto Express
45/2013

TESTIVOITAJA

Nokian WR D3
225/45R17

Tehokas kaikissa olosuhteissa. Ensiluokkainen lumella. Testivoittaja myös polttoainetehokkuudessa.

Itävalta



"HYVIN SUOSITELTAVA"

Nokian WR D3
185/60R15 T

Paras kuivalla tiellä, hyvä märällä pinnalla ja lumella.

ÖAMTC
10/2013

Venäjä

Зарулем

Za Rulem
9/2013

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkapeliitta 8
175/65R14

Paras pito jäällä ja lumella, etenemis-ominaisuudet ja alhaisin polttoainekulutus. Erinomainen ajomukavuus sekä vakaus ja ohjautuvuus asfaltilla.

Зарулем

Za Rulem
9/2013

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkapeliitta R2
175/65R14

Parhaat pito-ominaisuudet talvella, hyvä ajomukavuus ja ajovakaus asfaltilla sekä alhainen polttoainekulutus.



Autoreview
18/2013

JAETTU 1.SIJÄ

Nokian Hakkapeliitta 8
205/55R16

Paras pito jäällä ja lumella, ajettavuus jäällä ja lumella, paras jarrutusteho kuivalla asfaltilla, alhaisin vierintävastus (matalin polttoainekulutus) – tämä ominaisuus ei ollut mukana pakollisessa testiohjelmassa.

Зарулем

Za Rulem
10/2013

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkapeliitta 8
205/55R16

Paras pito jäällä, kiihtyvyys lumella ja jarrutusteho kuivalla asfaltilla. Hyvä ajettavuus talvisilla (jäisillä ja lumisilla) teillä. Hyvä yhdistelmä etenemiskykyä lumessa ja mukavuutta. Parhaat renkaat melkein joka suhteessa, sopivat sekä talvisille teille että maastoon.



Autoreview
19/2013

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkapeliitta R2
205/55R16

Erinomainen pito jäällä ja lumella. Paras jarrutusteho märällä ja kuivalla asfaltilla. Koko testin alhaisin vierintävastus.

Kanada

**LA
PRESSE**

La Presse

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkapeliitta R2 SUV
225/65R17

Erinomainen pito jäällä ja lumella. Erinomainen ajettavuus jäällä ja lumella. Hyvät ajo-ominaisuudet kuivalla tiellä.

Saksa

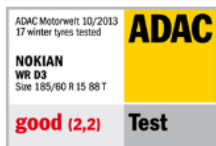
Auto Bild 40/2013	Nokian WR D3 195/65R15	
Stiftung Warentest 10/2013	"HYVÄ" Nokian WR D3 185/60R15 T	Hyvää: märkä tie, lumi, kuiva tie, jää, kuluminen, polttoaineenkulutus.
Auto 22/2013	Nokian WR D3 225/50R17 V	



auto motor und sport
20/2013



SUV MAGAZIN
5/2013



ADAC
10/2013



Autozeitung
21/2013

2. SIJA "ERITTÄIN
SUOSITELTAVA"
Nokian WR D3
195/65R15

Erittäin tasapainoinen suorituskyky ja parhaat pisteet lumella. Sai myös huippupisteet jarrutuksessa kuivalla pinnalla ja oli erittäin vakaa märällä käsittelyradalla.

Sveitsi



OFF ROAD
10/2013

TESTIVOITAJA
Nokian WR SUV 3
235/65R17

Lyömätön lumella ja jäällä. Vakuuttava asvaltiilla, paras yleisarvosana märällä pinnalla. Erittäin ennustettava ajettava kuivalla pinnalla.



TCS
10/2013

"ERITTÄIN SUOSITELTAVA"
Nokian WR D3
185/60R15 T

Erittäin tasapainoinen rengas. Huippuarvio kuivalla tiellä. Hyvä märällä tiellä ja lumella.

TESTIVOITAJA "SEHR EMPFEHLENSWERT" Nokian WR SUV 3 235/65R17	Lyömätön lumella ja jäällä. Vakuuttava asvaltiilla, paras yleisarvosana märällä pinnalla. Erittäin ennustettava ajettava kuivalla pinnalla.
---	---

"HYVÄ" Nokian WR D3 185/60R15 T	Tasapainoiset ominaisuudet. Paras rengas kuivalla asvaltiilla, hyvä lumella ja märällä asvaltiilla.
---------------------------------------	---

Ukraina



Auto Centre
42/2013

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkapeliitta R2
195/65R15

Kiitettävä pito jäällä ja lumella. Loistava ajettavuus kuivalla asfaltilla.



Auto Centre
41/2013

2.SIJÄ

Nokian Hakkapeliitta R2
205/55R16

Erinomainen ajettavuus ja pito lumisella ja jäisellä tiellä, myös nopeissa liikkeissä.
Alhainen vierintävastus.



Motor News
11/2013

**TESTIVOITAJA "HIGHLY
RECOMMENDED"**

Nokian WR D3
225/45R17

Hyvä pito kuivalla ja märällä asfaltilla. Tasapainoinen ja ennustettava ajettava
jäisellä ja lumisella tiellä.



Auto Centre
41/2013

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkapeliitta 8
205/55R16

Erinomainen pito. Turvallisin rengas jäällä. Täydellinen ajettavuus talvisilla teillä.



Auto Centre
42/2013

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkapeliitta 8
195/65R15

Loistava pito jäällä ja lumisella tiellä. Erinomainen ajettavuus jäällä. Vakaa ja
looginen ajotuntuma.

Valkovenäjä



AutoBild
10/2013

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkapeliitta R2
205/55R16

Paras käsiteltävyys jäällä. Testin alhaisin vierintävastus. Torjuu tehokkaasti
sohjoiliirtoa.



AutoBild
10/2013

TESTIVOITAJA

Nokian WR D3
205/55R16

Paras jarrutuskyky lumella. Torjuu tehokkaimmin sohjoiliirtoa. Alhainen
vierintävastus.



AutoBild
10/2013

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkapeliitta 8
205/55R16

Paras jarrutuksessa ja kiihdytyksessä jäällä. Erinomaiset ajo-ominaisuudet lumella.
Alhainen vierintävastus. Ehkäisee sohjoiliirtoa.

Suomi



Tekniikan Maailma
5/2014

JAETTU 2.SIJA
Nokian Hakka Blue
205/55R16

Loistavat käsittelyominaisuudet märällä tiellä. Mukavan hiljainen. Matala vierintävastus.



Tuulilasi
4/2014

JAETTU 3. SIJA
Nokian Hakka Blue
205/55R16

Parhaiden joukossa kaikissa testeissä märällä tiellä. Hyvä ajettavuus, reagoi erinomaisesti ohjauksiliikkeisiin. Alhainen vierintävastus ja hiljainen.

↗Siirun alk

Ruotsi



Auto, Motor & Sport
7/2014

JAETTU 2.SIJA
Nokian Hakka Blue
205/55R16

Erittäin hyvä märällä alustalla, helppo ajettava, alhainen vierintävastus.



Vi Bilägare
4/2014

JAETTU 3. SIJA
Nokian Hakka Blue
205/55R16 V

Parhaiden joukossa kaikissa testeissä märällä tiellä. Alhainen vierintävastus ja hiljainen.



Teknikens Värld
8/2014

JAETTU 3. SIJA
Nokian Hakka Blue
205/55R16 V

Erinomainen pito märällä alustalla. Tasainen ja korkea suoritusaste, erittäin hyvin käyttäytyvä.

↗Siirun alk

Norja



Motor
2/2014

JAETTU 2.SIJA
Nokian Hakka Blue
205/55R16

Testin vakain rengas ja parhaat ajo-ominaisuudet märällä ja kuivalla tiellä.

Venäjä



За Рудем
3/2014

2.SIJA
Nokian Hakka Green
185/60R14

Testin paras märkäpito. Loistavat ajo-ominaisuudet kuivalla ja märällä tiellä. Matala polttoaineenkulutus.



За Рудем
4/2014

3.SIJA
Nokian Hakka Blue
205/55R16

Testin paras märkäpito. Erinomainen ajovakaus ja käsiteltävyys kaikissa tieolosuhteissa.

↗Siirun alkun

Saksa



ADAC
Kesärengasvertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ
"HYVÄ"
Nokian Line
195/65R15 V

Erittäin tasapainoinen rengas. Hyvä märillä ja kuivilla pinnoilla.



ADAC
Kesärengasvertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ
"HYVÄ"
Nokian Line
175/65R14 T

Erittäin tasapainoinen rengas. Hyvä märillä ja kuivilla pinnoilla.



OFF ROAD
4/2014

TESTIVOITAJA
Nokian 2 SUV
235/65R17

Paras arvosana jarrutuksessa sekä käsittelykokeessa kuivilla ja märillä pinnoilla.

Saksa



SUV Magazin
7/2014

TESTIVOITAJA
Nokian Z SUV
235/65R17

Paras arvostus jarrutuksessa sekä käsittelykokeessa kuivilla ja märillä pinoilla.

Stiftung Warentest
Kesärensavertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ
"HYVÄ"
Nokian Line
195/65R15 V

Hyvä märillä ja kuivilla pinoilla. Hyvä kulutuskestävyys. Matala polttoaineen kulutus.

Stiftung Warentest
Kesärensavertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ
"HYVÄ"
Nokian Line
175/65R14 T

Hyvä märillä ja kuivilla pinoilla. Hyvä kulutuskestävyys. Matala polttoaineen kulutus.



Sportauto
5/2014

SUOSITELTAVA
Nokian ZLine
225/40R18

Testin markkapon asiantuntija: hyvät jarrutus- ja kaarreominaisuudet. Mukava ja hiljainen.

↗ Sivun alkuun

Sveitsi



TCS
Kesärensavertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ
"ERITTÄIN SUOSITELTAVA"
Nokian Line
195/65R15 V

Erittäin tasapainoinen rengas. Hyvät turvallisuusominaisuudet. Hyvä kuivilla pinoilla.



TCS

TESTIVOITAJARYHMÄ
"ERITTÄIN SUOSITELTAVA"
Nokian Line
175/65R14 T

Erittäin tasapainoinen rengas. Hyvät turvallisuusominaisuudet. Hyvä kuivilla pinoilla.

Itävalta



ÖAMTC
Kesärensavertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ
"ERITTÄIN SUOSITELTAVA"
Nokian Line
195/65R15 V

Erittäin hyvä kuivilla pinoilla. Hyvä märillä pinoilla.



ÖAMTC
Kesärensavertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ
"ERITTÄIN SUOSITELTAVA"
Nokian Line
175/65R14 T

Erittäin hyvä kuivilla pinoilla. Hyvä märillä pinoilla.

Konsument
Kesärensavertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ
„HYVÄ“
Nokian Line
195/65R15 V

Hyvä ajettavuus sekä märällä että kuivalla alustalla, hyvä kulumiskestävyys, hyvä polttoainetaloudellisuus.

Konsument
Kesärensavertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ
„HYVÄ“
Nokian Line
175/65R14 T

Hyvä ajettavuus sekä märällä että kuivalla alustalla, hyvä kulumiskestävyys, hyvä polttoainetaloudellisuus.

ALLES AUTO
4/2014

"ERITTÄIN SUOSITELTAVA"
Nokian Line
225/45R17

Korkein pistemäärä ajettavuudessa märällä tiellä ja paras kategoriassa "Ympäristö ja taloudellisuus". Hyvät jarrutusominaisuudet märällä alustalla.

↗ Sivun alkuun

Ukraina



Auto Centre
12/2014

TESTIVOITAJA "ERITTÄIN SUOSITELTAVA"
Nokian Hakkä Green
195/65R15

Hyvät pito-ominaisuudet märällä tiellä yhdistyvät testin parhaisiin jarrutus- ja ajo-ominaisuuksiin kovissa nopeuksissa. Hyvä sivuttaispito kuivalla asfaltilla. Johdonmukainen ajokäyttö ääritilanteissa.

MotorNews
3/2014

TESTIVOITAJA
Nokian Hakkä Z SUV
235/65R17

Vakaa ja tarkka ajotuntuma märällä tiellä. Loistava pito ja ajettavuus kuivalla tiellä. Hiljainen ja mukava.

↗ Sivun alkuun

Valkovenäjä



AutoBild
3/2014

TESTIVOITAJA
Nokian Hakkä Blue
205/55R16

Turvallisin kesärenkas vaativin olosuhteisiin. Paras markkapiato ja vesiliirron vastustuskyky. Erinomaiset ajo-ominaisuudet ja alhainen vierintävastus.

LIITE

Talvirengaslainsäädäntö Euroopassa

	Itävalta	Bosnia Herzegovina	Kroatia	Tsekin tasavalta	Eesti	Suomi	Ranska	Saksa	Latvia	Liettua	Norja	Romania	Serbia	Slovakia	Slovenia	Espanja	Ruotsi	Sveitsi
Talvirenkaat ovat lain mukaan pakolliset	●	●			●	●			●	●			●		●		●	
Talvirenkaat ovat pakolliset, mikäli sääolosuhteet niin edellyttävät			●	●				●			●	●		●				
Talvirenkaat ovat pakolliset vain silloin, kun erityinen liikennemerkki vaatii sen							●									●		●

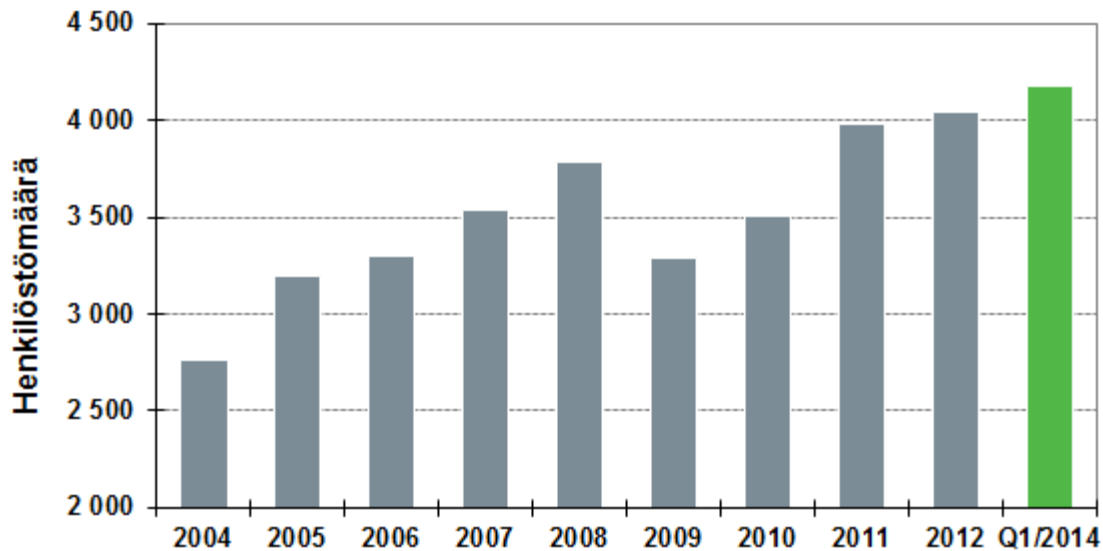
Lähde: Nokian Renkaat 04/2014

LIITE

Henkilöstö 31.3.2014

Henkilöstömäärä katsauskauden lopussa

- Nokian Renkaat –konserni: 4 176 (4 080)
- Konsernin omistama Vianor-ketju: 1 496 (1 408)
- Venäjä: 1 345 (1 269)



Natalia Belichenko, Nadezhda Nikiforova ja
Alexandra Mizintseva, Vsevolozhsk

LIITE

Vianor & Nokian Tyres Authorized Dealers (NAD)



Vianor, Vaatimukset

- Minimiotot ja minimiosuus myynnistä Nokian Renkailta sekä vahva myymälänäkyvyys
- Ammattitaitoiset rengaspalvelut, Vianorin toiminnallisten standardien täyttäminen
- Täydellinen Vianor-brändäys, Nokian Renkaat shop-in-shop

Edut

- Vianorin toimitusehdot
- Vianorin keskitetty ostopolitiikka
- Vianorin fleet-asiakkaiden ohjelma
- Vianor Academy -valmennusohjelma
- Markkinointituki, Vianor-vaatetus



NAD, Vaatimukset

- Minimiotot Nokian Renkailta ja vahva myymälänäkyvyys
- Ammattitaitoiset rengaspalvelut
- Kevyt Nokian Renkaat –brändäys julkisivussa, sisätiloissa Nokian Renkaat shop-in-shop

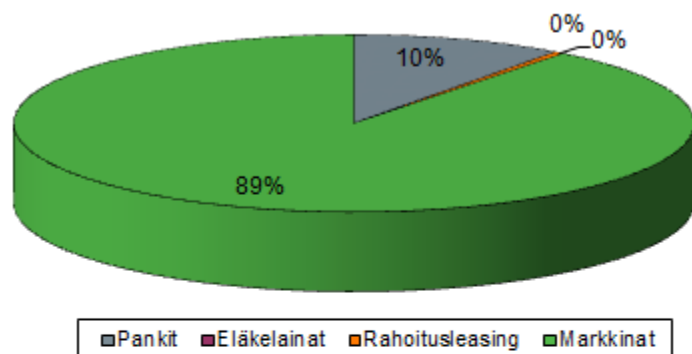
Edut

- NAD-toimitusehdot
- Tuote- ja myyntikoulutukset
- Seminaarit, lanseeraustapahtumat
- Mainosmateriaalit, Internet-näkyvyys

LIITE

Rahoitus: Lainat 31.3.2014, nettorahoituskulut ja valuuttakurssien vaikutus

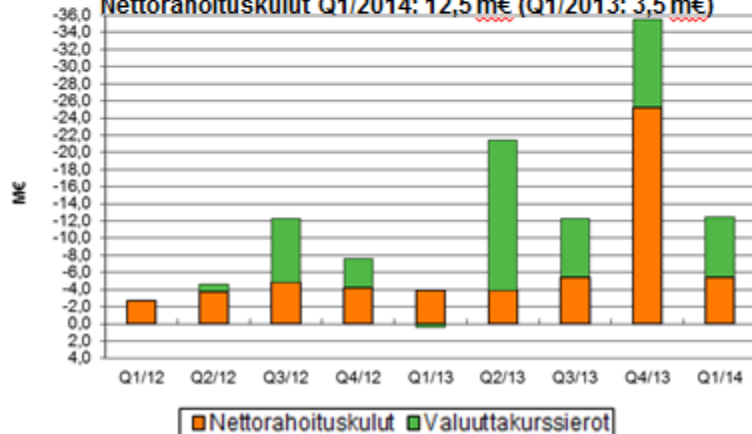
Korolliset velat 367,7 m€ (31.3.2014)



Korolliset velat



Nettorahoituskulut Q1/2014: 12,5 m€ (Q1/2013: 3,5 m€)



Nettorahoituskulut/valuuttakurssierot (m€)

	RUB	NOK	SEK	USD	CAD	Muut	Yht.
Suojattavasta positiosta 1)	-7,1	0,4	-0,6	0,0	-0,1	-6,5	-13,8
Suojauksesta	5,6	-0,4	0,5	-0,1	0,0	3,4	9,1
Suojauksekustannuksesta	-1,4	-0,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,5	-2,3
Yhteensä	-2,8	-0,1	-0,2	-0,1	-0,2	-3,6	-7,0

1) Myyntisaamiset, ostovelat, sisäiset lainat ja talletukset

LIITE

Konsernin tuloslaskelma

Miljoonina euroina	1-3/14	1-3/13	1-12/13	Muutos %
Liikevaihto	311,9	333,1	1 521,0	-6,3
Myytyjä suoritteita				
vastaavat kulut	-169,2	-184,9	-819,9	8,5
Bruttokate	142,7	148,2	701,0	-3,7
Liiketoiminnan muut tuotot	1,1	1,2	3,9	-6,9
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-59,1	-59,1	-249,1	0,0
Hallinnon kulut	-9,0	-9,0	-36,6	0,6
Liiketoiminnan muut kulut	-7,4	-4,9	-33,8	-49,0
Liikevoitto	68,4	76,3	385,5	-10,4
Rahoitustuotot	40,4	18,4	104,3	119,9
Rahoituskulut (1	-52,8	-21,8	-177,0	-142,0
Voitto ennen veroja	55,9	72,9	312,8	-23,2
Verokulut (2 (3	-17,2	-9,2	-129,1	-85,7
Tilikauden voitto	38,7	63,6	183,7	-39,1
Jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	38,8	63,6	183,8	
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	-0,1	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu tulos/osake				
laimentamaton, euroa	0,29	0,48	1,39	-39,6
laimennettu, euroa	0,30	0,47	1,39	-37,0
1) Rahoituskuluissa on kirjattu 1-3/14 1,6 miljoonaa euroa vuosien 2008-2012 ja 1-12/13 20,2 miljoonaa euroa vuosien 2007-2010 verotusten oikaisupäätösten mukaisia korkoja.				
2) Verokuluissa on kirjattu 1-3/14 9,4 miljoonaa euroa vuosien 2008-2012 ja 1-12/13 80,1 miljoonaa euroa vuosien 2007-2010 verotusten oikaisupäätösten mukaisia lisäveroja ja veronkorotuksia.				
3) Muilta osin katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden tulosta vastaavaa veroa.				

LIITE

Konsernin muut laajan tuloksen erät

Miljoonina euroina	1-3/14	1-3/13	1-12/13
Tilikauden voitto	38,7	63,6	183,7
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, verojen jälkeen:			
Voitot/tappiot nettosijoituksen suojauksista	0,0	-4,9	-1,9
Rahavirran suojaukset	-0,3	-0,2	0,8
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot (4)	-45,2	13,1	-65,6
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä verojen jälkeen	-45,5	7,9	-66,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-6,8	71,5	117,0
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	-6,7	71,6	117,1
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	-0,1

4) Konsernissa on tämän vuoden alusta lähtien sisäisiä lainoja, joita käsitellään IAS 21 "Valuuttakurssien muutosten vaikutukset" -standardin mukaisesti nettosijoituksina ulkomaisiin yksiköihin.

LIITE

Muut tunnusluvut

MUUT TUNNUSLUVUT	31.3.14	31.3.13		31.12.13		Muutos %
Omavaraisuusaste, %	66,8	71,2		67,6		
Gearing, %	-1,3	3,1		-4,1		
Oma pääoma/osake, euro	10,38	11,46		10,45		9,7
Korollinen nettovelka,						
milj. euroa	-17,7	46,3		-56,4		
Investoinnit, milj. euroa	17,1	47,6		125,6		
Poistot, milj. euroa	23,3	23,9		93,5		
Henkilöstö keskimäärin	4 151	4 030		4 194		
Osakkeiden lukumäärä (milj. kpl)						
kauden lopussa	133,04	132,32		133,29		
keskimäärin	133,27	132,12		132,65		
keskimäärin, laimennettuna	137,42	137,92		137,62		

LIITE

Konsernitase

Miljoonina euroina	31.3.14	31.3.13	31.12.13
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet	643,9	723,3	683,8
Liikearvo	70,8	69,1	69,9
Muut aineettomat hyödykkeet	23,1	26,2	24,7
Osuudet osakkuusyrityksissä	0,1	0,1	0,1
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,3	0,3	0,3
Muut saamiset	8,9	16,6	11,3
Laskennalliset verosaamiset	4,9	10,4	8,8
Pitkäaikaiset varat yht.	751,9	846,0	798,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	336,3	346,4	322,1
Myyntisaamiset	496,1	519,2	404,8
Muut saamiset	101,5	103,5	112,6
Rahavarat	385,4	320,1	424,6
Lyhytaikaiset varat yht.	1 319,4	1 289,2	1 264,1
Oma pääoma			
Osakepääoma	25,4	25,4	25,4
Ylikurssirahasto	181,4	181,4	181,4
Omat osakkeet	-8,6	-	-
Muuntoerot -rahasto	-173,7	-52,9	-128,5
Arvonmuutosrahasto	-1,0	-1,7	-0,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman r	97,9	84,1	97,1
Kertyneet voittovarot	1 260,1	1 279,8	1 217,9
Määräysvallattomien omistajien os	0,2	0,3	0,2
Oma pääoma yht.	1 381,7	1 516,5	1 392,8

	31.3.14	31.3.13	31.12.13
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	41,7	41,6	36,1
Varaukset	0,1	0,1	0,1
Korolliset rahoitusvelat	183,2	325,2	185,8
Muut velat	3,7	4,2	3,5
Pitkäaikaiset velat yht.	228,6	371,1	225,4
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat	82,3	96,8	65,8
Muut lyhytaikaiset velat	190,9	104,8	193,4
Varaukset	3,2	4,8	3,0
Korolliset rahoitusvelat	184,6	41,2	182,4
Lyhytaikaiset velat yht.	460,9	247,5	444,7
Taseen loppusumma	2 071,2	2 135,1	2 062,9
Operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvaa käyttöpääoman vaihtelua katetaan 350 miljoonan euron määräisellä kotimaisella yritystodistusohjelmalla.			

LIITE

Konsernin rahavirtalaskelma

Miljoonina euroina	1-3/14	1-3/13	1-12/13
Liiketoiminnan rahavirta:			
Toiminnasta kertyneet rahavarat	-8,5	-46,3	424,4
Rahoituserät ja verot	-15,2	-21,7	-106,9
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	-23,8	-68,0	317,6
Investointien rahavirta:			
Investointeihin käytetyt nettorahavarat	-17,5	-46,2	-143,4
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut	0,9	4,8	17,8
Lyhytaikaisten saamisten ja lainojen muutos	4,6	-2,2	-40,7
Pitkäaikaisten saamisten ja lainojen muutos	-2,5	1,0	36,6
Maksetut osingot	0,0	0,0	-191,9
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat	3,0	3,6	-178,1
Rahavarojen nettomuutos	-38,3	-110,6	-4,0
Rahavarat tilikauden alussa	424,6	430,3	430,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,9	0,3	-1,8
Rahavarat tilikauden lopussa	385,4	320,1	424,6
	-38,3	-110,6	-4,0

LIITE

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
Miljoonina euroina	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Oma pääoma 1.1.2013	25,4	181,4	-	-61,0	-1,5	79,3	1 213,2	0,3	1 437,2
Tilikauden voitto							63,6	0,0	63,6
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):									
Rahavirran suojaukset					-0,2				-0,2
Nettosijoituksen suojaus				-4,9					-4,9
Muuntoerot				13,1				0,0	13,1
Tilikauden laaja tulos									
yhteensä				8,2	-0,2		63,6	0,0	71,5
Käytetyt osakeoptiot						4,8			4,8
Osakeperusteiset maksut							3,0		3,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						4,8	3,0		7,8
Oma pääoma 31.3.2013	25,4	181,4	-	-52,9	-1,7	84,1	1 279,8	0,3	1 516,5
Oma pääoma 1.1.2014	25,4	181,4	-	-128,5	-0,7	97,1	1 217,9	0,2	1 392,8
Tilikauden voitto							38,8	0,0	38,8
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):									
Rahavirran suojaukset					-0,3				-0,3
Nettosijoituksen suojaus									0,0
Muuntoerot				-45,2					-45,2
Tilikauden laaja tulos									
yhteensä				-45,2	-0,3	0,0	38,8	0,0	-6,7
Osingonjako							0,0		0,0
Käytetyt osakeoptiot						0,9			0,9
Omien osakkeiden hankinta			-8,6						-8,6
Osakeperusteiset maksut							3,3		3,3
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						0,0	3,3		3,3
Oma pääoma 31.3.2014	25,4	181,4	-8,6	-173,7	-1,0	97,9	1 260,1	0,2	1 381,7

A = Osakepääoma

B = Ylikurssirahasto

C = Omat osakkeet

D = Muuntoerot-rahasto

E = Arvonmuutosrahasto

F = Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

G = Kertyneet voittovarot

H = Määräysvallattomien omistajien osuus

I = Oma pääoma yhteensä

LIITE

Segmentti-informaatio

Miljoonina euroina	1-3/14	1-3/13	1-12/13	Muutos %
Liikevaihto				
Henkilöautonrenkaat	246,9	273,7	1 137,0	-9,8
Raskaat renkaat	34,6	33,2	149,7	4,3
Vianor	49,5	43,7	312,5	13,4
Muut toiminnot	1,6	2,1	14,1	-26,3
Eliminoinnit	-20,6	-19,5	-92,3	-5,6
Yhteensä	311,9	333,1	1 521,0	-6,3
Liiketulos				
Henkilöautonrenkaat	80,0	92,4	378,5	-13,3
Raskaat renkaat	4,5	4,0	20,4	10,7
Vianor	-12,0	-15,9	-1,8	24,7
Muut toiminnot	-3,1	-4,0	-13,1	24,4
Eliminoinnit	-1,1	-0,1	1,5	-657,9
Yhteensä	68,4	76,3	385,5	-10,4
Liiketulos, % liikevaihdosta				
Henkilöautonrenkaat	32,4	33,8	33,3	
Raskaat renkaat	12,9	12,2	13,6	
Vianor	-24,2	-36,4	-0,6	
Yhteensä	21,9	22,9	25,3	
Kassavirta II				
Henkilöautonrenkaat	6,4	-77,3	297,1	108,2
Raskaat renkaat	1,0	-1,8	28,4	156,5
Vianor	-12,4	-10,5	7,4	-17,4
Yhteensä	-3,7	-95,1	325,6	96,1
Nokian Renkaat yhdisti Raskaiden renkaiden ja Kuorma-autonrenkaiden tulosityksiköt uudeksi Raskaat Renkaat -tulosityksiköksi 1.1.2014 alkaen.				

LIITE

Vastuusitoumukset

Miljoonina euroina	31.3.14	31.3.13	31.12.13
OMASTA VELASTA			
Kiinteistökiinnitykset	1,1	1,1	1,1
Pantit	0,2	0,2	0,2
MUUT OMAT VASTUUT			
Takaukset	3,2	3,4	3,3
Leasing- ja vuokravastuut	58,9	84,2	63,3
Aineellisten käyttöomaisuus- hyödykkeiden hankkimista koskevat sitoumukset	2,0	2,0	2,0

LIITE

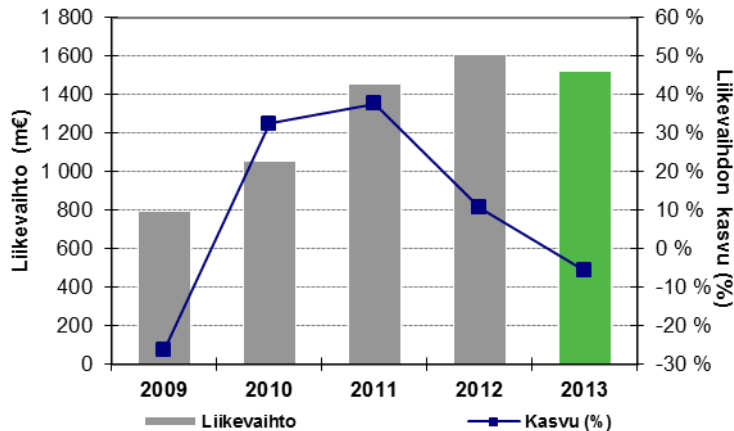
Johdannaissopimukset

Miljoonina euroina	31.3.14	31.3.13	31.12.13
KORKOJOHDANNAISET			
Koronvaihtosopimukset			
Nimellisarvo	0,0	39,8	0,0
Käypä arvo	-0,1	-1,1	0,0
VALUUTTAJOHDANNAISET			
Valuuttatermiinit			
Nimellisarvo	556,9	545,3	225,8
Käypä arvo	-0,9	-6,0	1,9
Valuuttaoptiot, ostetut			
Nimellisarvo	13,1	130,5	110,3
Käypä arvo	0,1	1,3	2,4
Valuuttaoptiot, asetetut			
Nimellisarvo	13,1	262,8	110,3
Käypä arvo	-0,1	-2,0	-0,9
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset			
Nimellisarvo	20,0	20,0	20,0
Käypä arvo	3,6	-0,3	0,1
SÄHKÖJOHDANNAISET			
Sähkötermiinit			
Nimellisarvo	11,2	13,3	12,3
Käypä arvo	-3,3	-1,9	-2,8

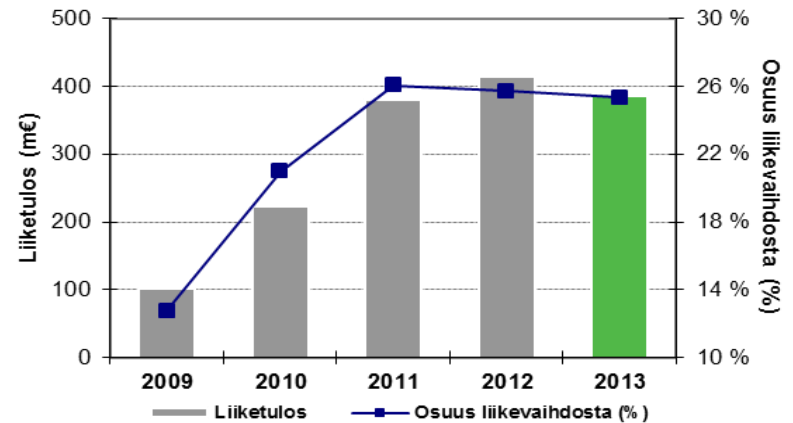
YLEISKATSAUS

Avainluvut 2009-2013

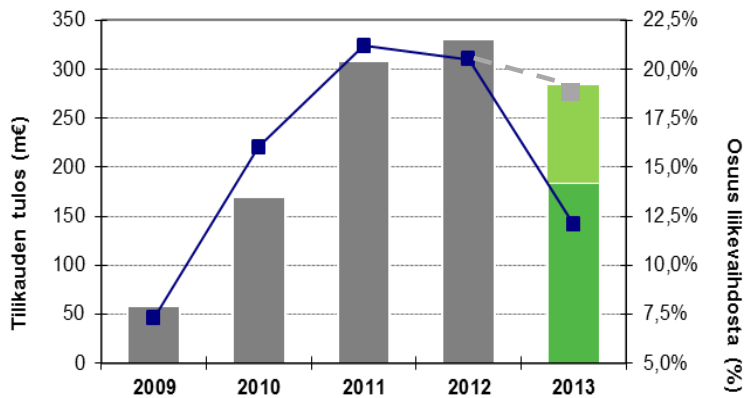
Liikevaihto (m€) ja liikevaihdon kasvu (%)



Liiketulos (m€) ja osuus liikevaihdosta (%)

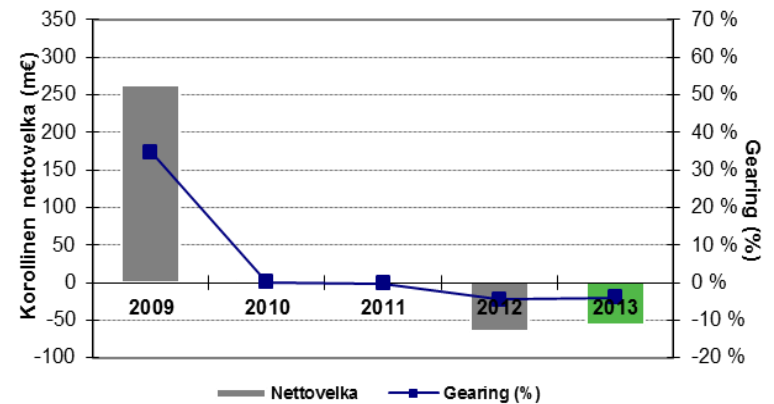


Tilikauden tulos (m€) ja osuus liikevaihdosta



Tilikauden tulos, p.l. lisävero 100,3 m€ Tilikauden tulos Osuus liikevaihdosta (%)

Korollinen nettovelka (m€) ja Gearing (%)



LIITE

Konsernin tunnuslukujen laskentakaavat

Tulos / osake, euro (EPS):

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

Tulos / osake (laimennettu), euro (EPS):

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

- Optioiden laimennusvaikutus on otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan.

Omavaraisuusaste, %:

Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)

Velkaantumisaste (gearing), %:

Korollinen nettovelka x 100 / Oma pääoma

Oma pääoma / osake, euro:

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä katsauskauden lopussa

Liiketulosprosentti:

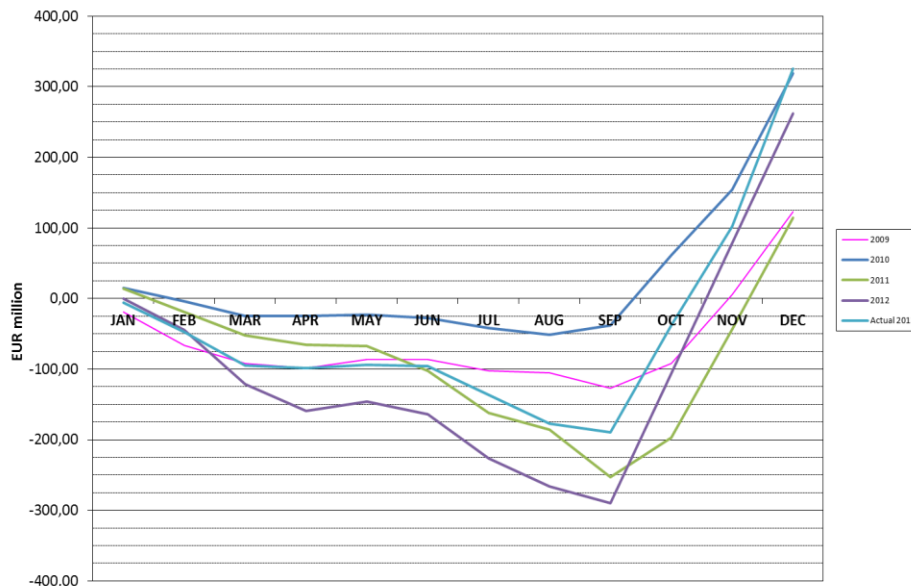
Liiketulos, % liikevaihdosta

YLEISKATSAUS

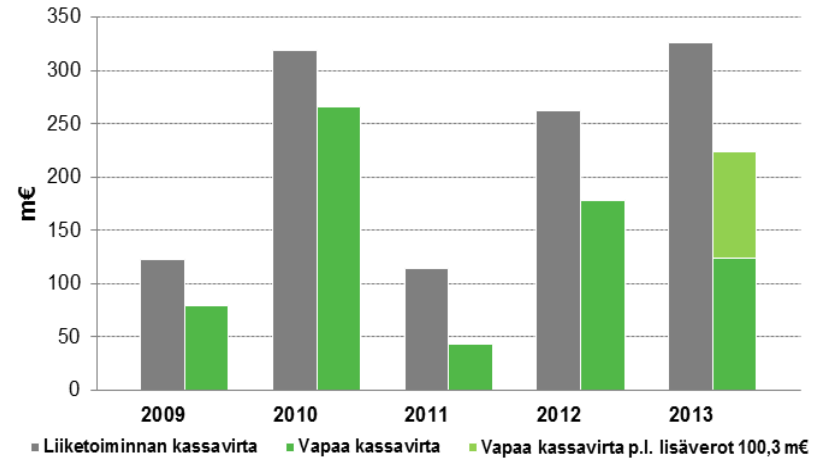
Konsernin liiketoiminnan kassavirta ja vapaa kassavirta 2009-2013

- Liiketoiminnan kassavirta 2013: 325,6 m€
 - Investoinnit 83,6 m€ pienemmät kuin 2012
 - Vapaa kassavirta 123,9 m€
 - Vapaa kassavirta 224,2 m€ p.l. lisäverot

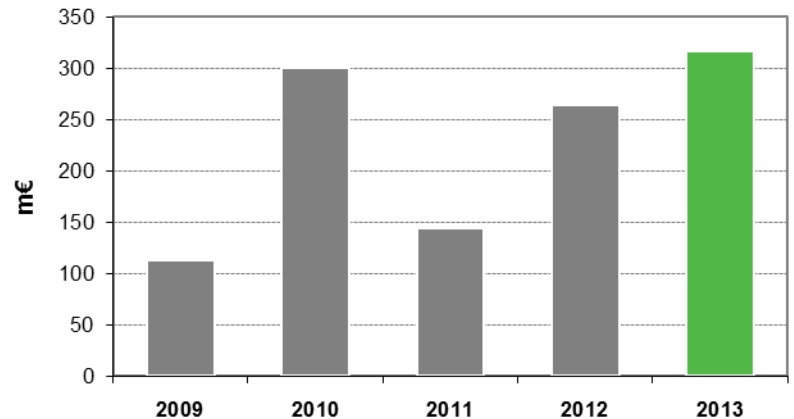
Liiketoiminnan kassavirta; kumulatiivinen kuukausittain



Konsernin liiketoiminnan- ja vapaa kassavirta



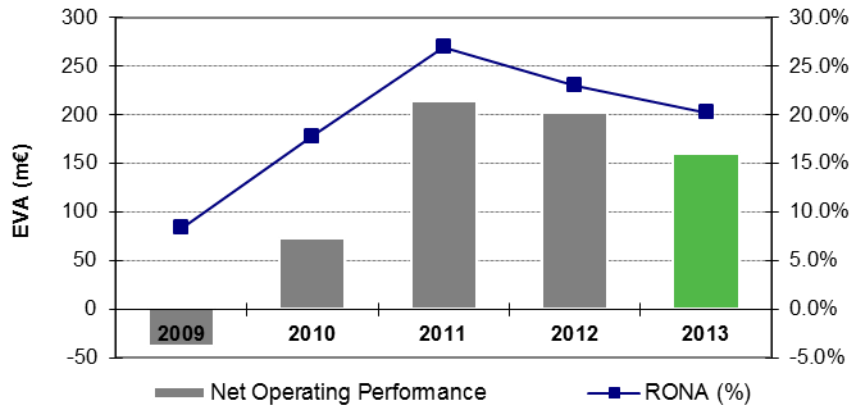
Valmistustoiminnan liiketoiminnan kassavirta



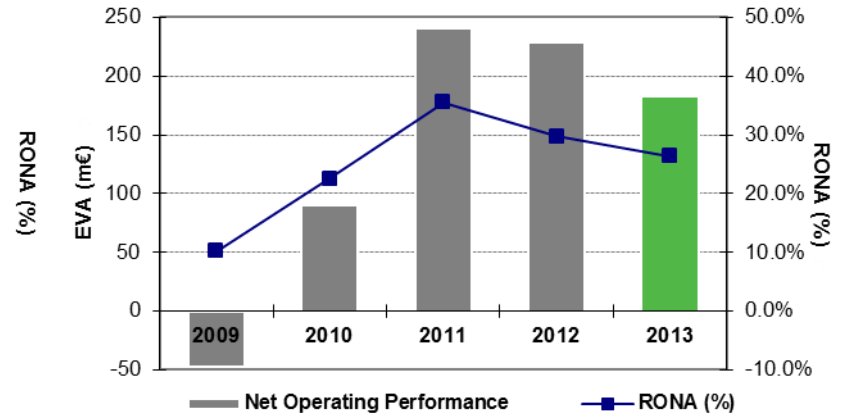
LIITE

RONA (%) ja Net operating performance (EVA) ¹⁾ 2009-2013

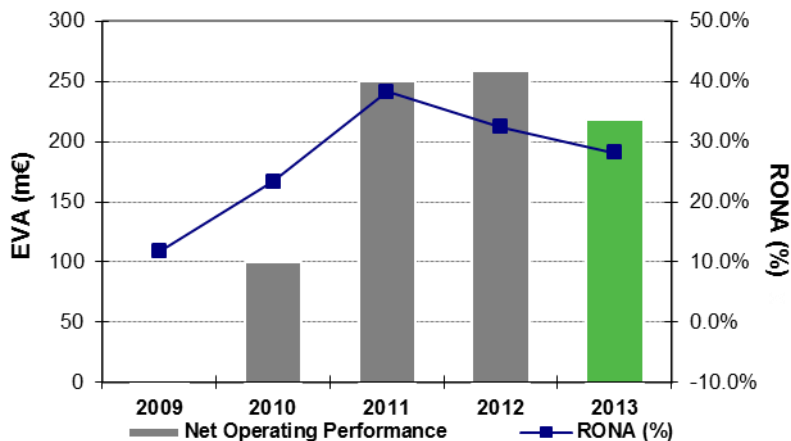
Nokian Renkaat EVA (m€) ja RONA (%)



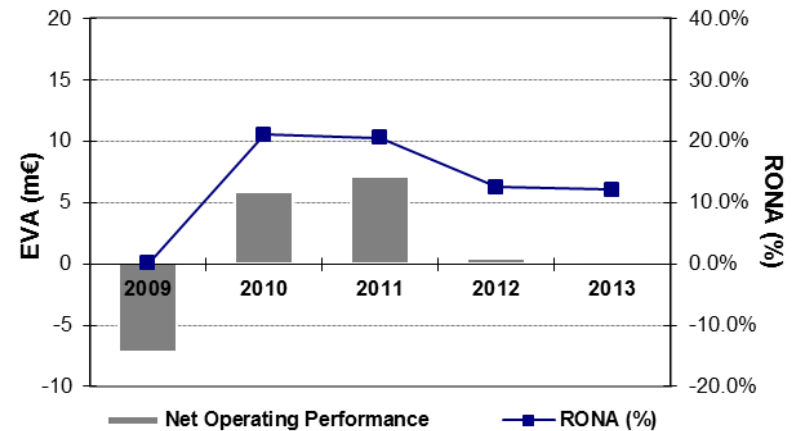
Valmistustoiminnan EVA (m€) ja RONA (%)



Henkilöautorenkaat EVA (m€) ja RONA (%)



Raskaat Renkaat EVA (m€) ja RONA (%)



¹⁾ EVA on laskettu perustuen 12 % korkoon sitoutuneelle pääomalle.

nokian[®]
TYRES

Kiitos!

