

Taloudellinen tilanne Venäjällä ja IVY-maissa vaikuttaa yhtiön tulokseen – suoritus länsimarkkinoilla parani

Osavuositarkastus tammi-syyskuu 2014

31.10.2014



Ari Lehtoranta
Toimitusjohtaja

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Liiketoimintayksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



**Henkilöauton-
renkaat****Venäjä ja IVY vastatulessa, markkinat kasvuun lännessä**

- Venäjän ja IVY-maiden talouksissa suuria haasteita
- Maailmantaloudessa elpymistä
- Pohjoismaiden taloudet suhteellisen vakaat
- Uusien autojen myynti Venäjällä -13 %, Euroopassa +6 %, Pohjoismaissa +9 % vs. 1-9/2013
- Henkilöautorenkaiden kysyntä Venäjällä ja IVY-maissa heikkeni, mutta Euroopassa +5 %
- Renkaiden hinnat laskussa vuonna 2014

Raskaat renkaat**Raskaiden renkaiden markkinat elpyvät**

- Metsäkone- ja radial-renkaiden kysyntä kasvoi

Valuutat**Venäjän rupla heikentyi selvästi euroa vastaan**

- RUB heikkeni: EUR/RUB 43,82 → 49,77 (Q3/2013 loppu vs. Q3/2014 loppu)

**Myynti ja
markkina-asema****Markkinaosuus parani länsimarkkinoilla**

- + Henkilöautonrenkaiden kappalemääräinen myynti ennallaan, kasvua länsimarkkinoilla
- + Henkilöautonrenkaiden markkinaosuus vahvistui Pohjoismaissa, Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa
- + Menestys jatkui automedioiden kesä- ja talvirengastesteissä
- Myynnin arvo laski johtuen valuuttakursseista, heikommasta mixistä ja hintamuutoksista

Kannattavuus**Valuuttakurssit ja mix heikensivät myyntiä ja keskihintaa, raaka-aineista kustannushyötyä**

- + Raaka-ainekustannukset laskivat 13,9 % vs. 1-9/2013
- + Talvirenkaiden osuus myyntivolyymistä 80 %
- + Kiinteät kustannukset laskivat vs. 1-9/2013
- Venäjän ja IVY:n myynti laski, alueen osuus konsernin myynnistä 37 % → 27 %
- Keskihinta (€/kg) laski johtuen valuuttakursseista, heikommasta mixistä ja tiukasta hinnoitteluympäristöstä

Tuotanto**Kapasiteettia tulevaisuuden kasvua varten**

- + Vuotuinen kapasiteetti yli 20 miljoonaa rengasta vuorojärjestelyin. Mahdollisuus nostaa edelleen 1,5 milj. kpl nykyisissä tehtaissa.
- + Henkilöautonrenkaiden tuotanto kasvoi 6 %, tuottavuus (kg/mh) parani 4 %

Jakelu**Vianor laajenee suunnitelmien mukaan, uudet partner-konseptit kasvussa**

- + Vianor-ketju laajeni 1 302 myyntipisteeseen 27 maassa; 1-9/2014: +96 pistettä
- + Venäjällä Nokian Renkaiden jälleenmyyjäverkostoissa 3 600 myyntipistettä
- + Nokian Tyres Authorized Dealer (NAD) –verkosto 1-9/2014: +341 myyntipistettä. Yhteensä 773 pistettä yhdeksässä Keski-Euroopan maassa ja Kiinassa.

YLEISKATSAUS 1-9/2014

Taloudellinen tilanne Venäjällä ja IVY-maissa vaikuttaa yhtiön tuloksiin – suoritus länsimarkkinoilla parani

Keskeiset tunnusluvut, MEUR

	7-9/14	7-9/13	Muutos%	1-9/14	1-9/13	Muutos%	2013
Liikevaihto	327,7	357,0	-8,2	1 009,2	1 109,1	-9,0	1 521,0
Liikevoitto	72,1	95,7	-24,6	231,2	292,2	-20,9	385,5
Liikevoitto-%	22,0	26,8		22,9	26,3		25,3
Voitto ennen veroja	61,7	83,4	-26,1	196,2	255,1	-23,1	312,8
Tilikauden voitto	53,4	70,9	-24,6	158,3	220,1	-28,1	183,7
Tulos/osake, euroa	0,40	0,53	-24,1	1,19	1,66	-28,5	1,39
Omavaraisuusaste, %				63,3	65,6		67,6
Liiketoiminnan kassavirta	-95,3	-94,3	-1,1	-120,8	-190,2	36,5	325,6
RONA,% (liukuva 12 kk)				18,1	21,6		20,2
Gearing, %				27,7	28,9		-4,1

Yhteenveto 1-9/2014

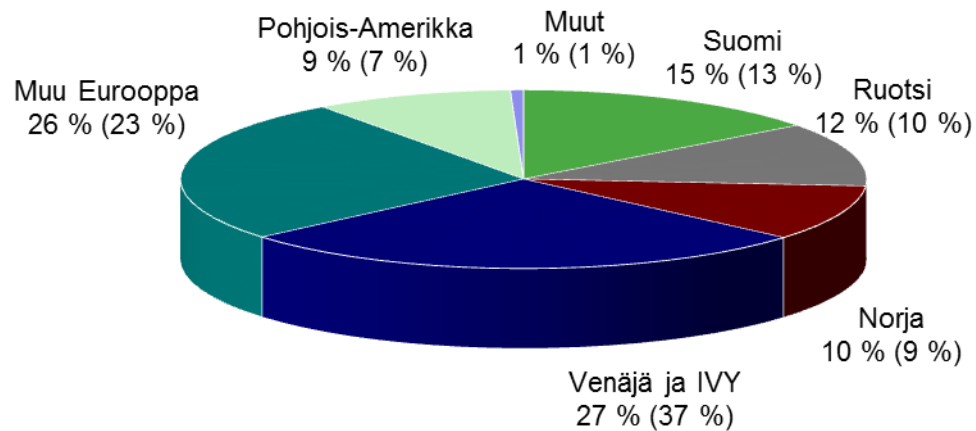
- Venäjän ja IVY-maiden heikentynyt myyntivolyymi, valuuttakurssivaikutukset ja mix heikensivät yhtiön myyntiä ja keskihintaa; tämän kompensoi osittain hyvä kehitys muilla markkinoilla
- Kannattavuutta tukivat raaka-ainekustannusten, tuottavuuden ja kiinteiden kustannusten kehitys
- Kassavirta parani → tulossa vahva koko vuoden kassavirta
- Laajentunut jakelu ja tuotevalikoima paransivat kilpailukykyä

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
 - Bruttomyynti markkina-alueittain
 - Raaka-aineiden kustannuskehitys
 - Konsernin liike-tulos vuosineljänneksittäin
3. Liiketoimintayksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



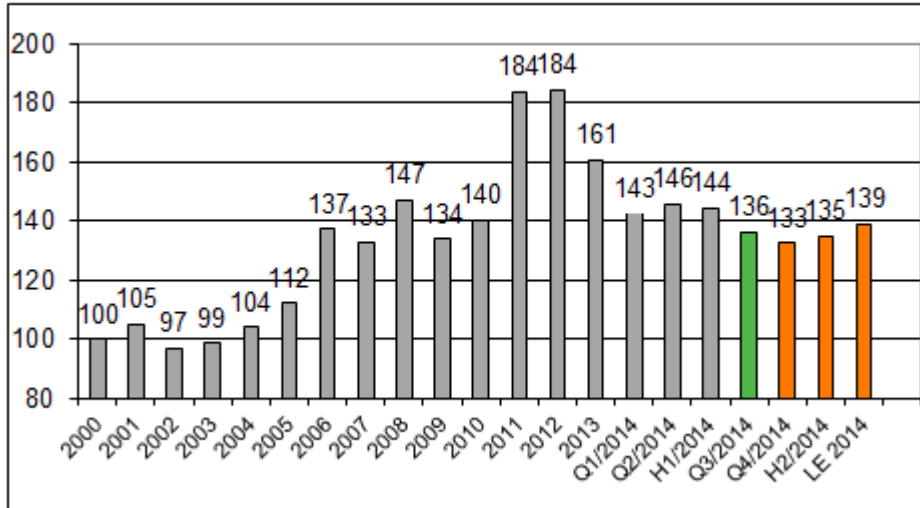
BRUTTOMYYNTI MARKKINA-ALUEITTAIN 1-9/2014



KONSERNI Myynnin kehitys euroissa

■ Pohjoismaat	+1,1 %
■ Venäjä ja IVY	-33,5 %
■ Muu Eurooppa	+2,6 %
■ Pohjois-Amerikka	+20,2 %

Raaka-ainekustannusten kehitysindeksi 2000-E2014



Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset (€/kg)

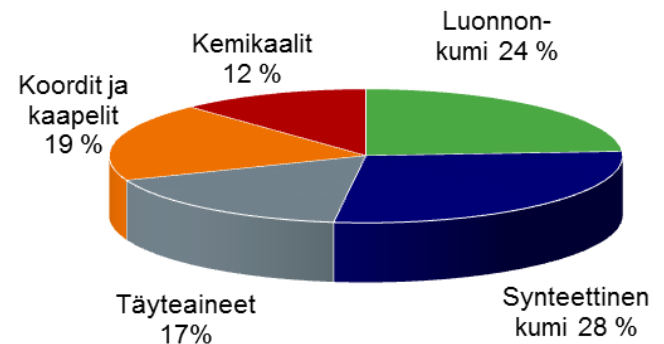
■ Raaka-ainekustannukset

- laskivat 13,9 % 1-9/2014 vs. 1-9/2013
- laskivat 10,3 % Q3/2014 vs. Q3/2013
- laskivat 6,7 % Q3/2014 vs. Q2/2014

■ Raaka-ainekustannusten arvioidaan

- laskevan 2 % Q4/2014 vs. Q3/2014
- laskevan 10 % H2/2014 vs. H2/2013
- laskevan 13 % 2014 vs. 2013

Raaka-aineiden käytön jakauma (%)



Kustannushyöty 1-9/2014 vs. 1-9/2013: >40 m€
Arvioitu kustannushyöty 2014 vs. 2013: 50 m€

1-9/2014

Liikevaihto 1 009,2 m€
(1 109,1 m€), -9,0 %

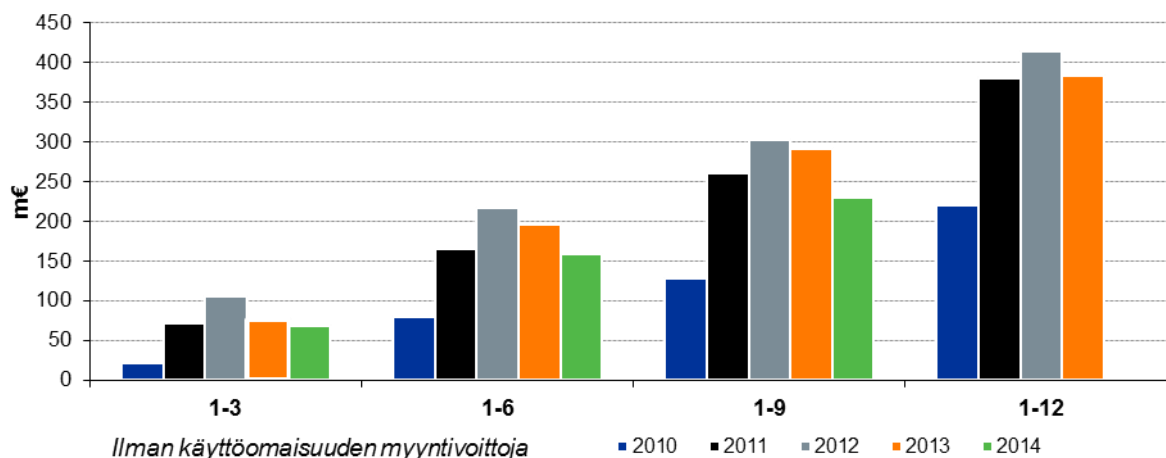
Liikevoitto 231,2 m€
(292,2 m€), -20,9 %

7-9/2014

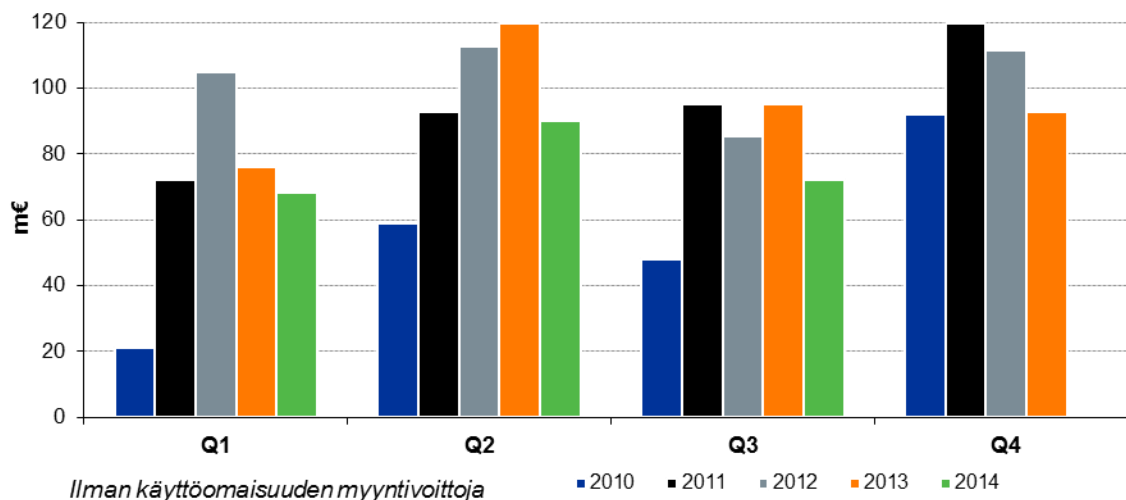
Liikevaihto 327,7 m€
(357,0 m€), -8,2 %

Liikevoitto 72,1 m€
(95,7 m€), -24,6 %

Kumulatiivinen liikevoitto katsauskausittain (m€)



Liikevoitto vuosineljänneksittäin (m€)



SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Liiketoimintayksiköt (sis. Venäjä)
 - Yhteenveto
 - Henkilöautonrenkaat (sis. Venäjä)
 - Raskaat Renkaat
 - Vianor
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet

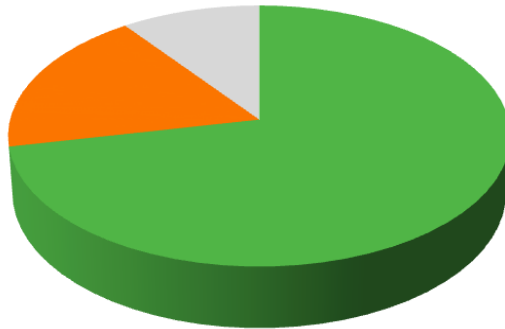


Liikevaihto 1 009,2 m€; -9,0 %

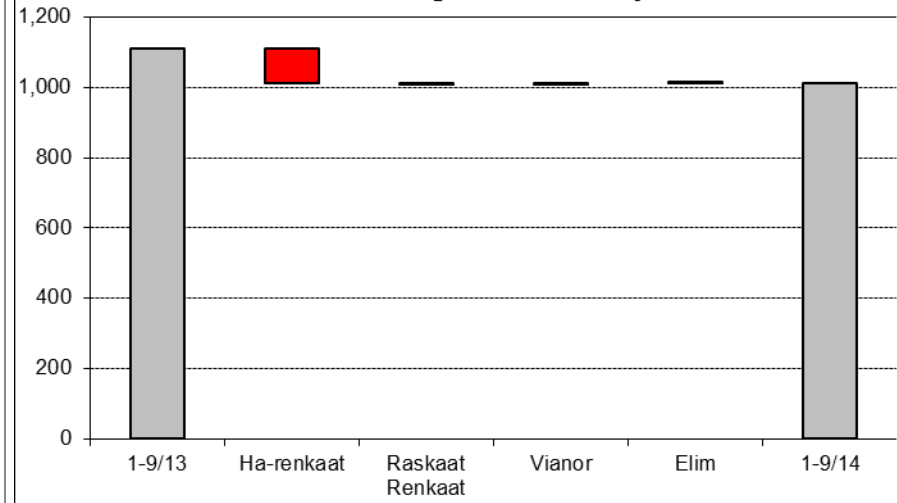
EBIT 231,2 m€; -20,9 %

Osuus myynnistä:

- HA-renkaat 71 % (74 %)
- Vianor 18 % (17 %)
- Raskaat Renkaat 10 % (9 %)



EBIT Bridge Liiketoimintayksiköittäin



Henkilöautonrenkaat

- **Liikevaihto:** 765,3 m€ ; -11,6 %
- **EBIT:** 236,8 m€; -21,9 %
- **EBIT-%:** 30,9 % (35,0 %)
- **Avaintuotteet:**
nastalliset ja nastattomat talvirenkaat, korkean nopeusluokan kesärenkaat

Vianor

- **Liikevaihto:** 197,3 m€; +1,0 %
- **EBIT:** -11,1 m€; +24,3 %
- **EBIT-%:** -5,6 % (-7,5 %)
- 1 302 myyntipistettä 27 maassa Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla
- 189 omaa myyntipistettä mukana tuloksessa

Raskaat Renkaat

- **Liikevaihto:** 108,1 m€ ; -1,5 %
- **EBIT:** 16,8 m€; +13,6 %
- **EBIT-%:** 15,6 % (13,5 %)
- **Avaintuotteet:**
metsä-, teollisuus- ja maatalouskoneiden renkaat, kuorma-autonrenkaat ja pinnoitusmateriaalit

HENKILÖAUTONRENKAAT

Valuutat ja mix heikensivät myyntiä ja keskihintaa, myynti ja markkinaosuudet kasvoivat länsimarkkinoilla

Yhteenveto 1-9/2014

- + Länsimarkkinoilla myynti ja markkinaosuudet kasvoivat
- + Menestys lehtitesteissä jatkui sekä kesä- että talvirenkaissa
- + Raaka-ainekustannusten aleneminen tuki katetasoa
- + Tuotantomäärä kasvoi ja tuottavuus parani
- + Kiinteät kustannukset laskivat
- + Hyvä kannattavuus ja kassavirta
- Myynnin arvo euroissa laski
- Keskihinta laski johtuen valuuttakurssivaikutuksista, heikommasta mixistä ja tiukasta hinnoitteluympäristöstä

Toimenpiteet ja tavoitteet

- Myynnin kasvu länsimarkkinoilla kompensoimaan suurinta osaa Venäjän ja IVY-maiden myynnin heikkenemisestä
- Jakelun laajentaminen, erityisesti Keski-Euroopassa
- Toimituskyvyn varmistaminen talvisesonkiin
- Myyntimixin puolustaminen ja palvelutason parantaminen
- Brändin ja hintaposition puolustaminen; uudet tuotteet
- Tuottavuuden ja kapasiteetin käyttöasteen parantaminen
- Saatavien kotiutuksen varmistaminen
- Kiinteiden kustannusten leikkaaminen, investointien vähentäminen, käyttöpääoman kierron parantaminen

Hyvä
myynti

Korkea
keskihinta

Alhaiset
kustannukset
ja pääoma

Hyvä
RONA

Liikevaihto:

1-9/2014: 765,3 m€ (865,4 m€); -11,6 %

7-9/2014: 244,7 m€ (273,8 m€); -10,6 %

EBIT:

1-9/2014: 236,8 m€ (303,3 m€); -21,9 %

7-9/2014: 73,3 m€ (96,3 m€); -23,9 %

EBIT-%:

1-9/2014: 30,9 % (35,0 %)

7-9/2014: 30,0 % (35,2 %)



Nokian Hakkapeliitta 8

TALVIRENKAAT, SYKSY 2014 – YLI 30 TESTIVOITTOA

Nokian Hakkapeliitta 8 – Uusi moninkertainen testivoittaja

- Nastoitettu talvirengasperhe ydinmarkkinoille

Nokian Hakkapeliitta R2 – Pohjoista mukavuutta

- Nastaton talvirengasperhe ydinmarkkinoille

Uusi Nokian Hakkapeliitta 8 SUV ja Nokian Hakkapeliitta R2 SUV

- SUV-talvirengasperhe ydinmarkkinoille

Nokian WR D3 – Unohda sääennusteet

- Luotettava talvirengas Keski-Euroopan markkinoille

Uusi Nokian WR SUV 3 – Erinomainen lumessa ja sohjossa

- Uusi suorituskykyinen SUV-rengas Keski-Euroopan talveen

KESÄRENKAAT, KEVÄT 2014 – USEITA TESTIVOITTOJA

Nokian Hakka Blue – Moninkertainen testivoittaja

- Kesärengasperhe ydinmarkkinoille

Nokian Hakka Green – Luonnollisesti turvallinen

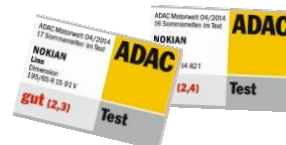
- Kesärengasperhe ydinmarkkinoille

Nokian Line – Moninkertainen testivoittaja

- Kesärengasperhe Keski-Euroopan markkinoille

Nokian Z SUV – Suorituskykyä vaativiin olosuhteisiin

- Korkean nopeusluokan SUV-rengas Keski-Euroopan kesään



Nokian Hakkapeliitta 8: Ylivoimainen testivoittaja Pohjoismaissa ja Venäjällä

- Uusien tuotteiden osuus vähintään 35 % henkilöauton-renkaiden liikevaihdesta
- Teknologinen edelläkävijyys
- Merkittävät investoinnit talvirenkaiden kehittämiseen ja testaamiseen



Nokian Line – Moninkertainen testivoittaja

UUSIA TALVITUOTTEITA 2014

Grip like never before



Nokian Hakkapeliitta 8 SUV – Ennenkokematonta pitoa ja kestävyyttä

- Alan modernein nastateknologia (Nokian Eco Stud 8 –konsepti) synnyttää ennenkokemattoman pidon jäälle ja lumelle

Nokian Hakkapeliitta C3 – Talvipitoa ja tehoa ammattilaisille

- Uusi Nokian Hakkapeliitta C3 –nastarengas helpottaa raskaan sarjan ammattilaisten arkea

Nokian Hakkapeliitta CR3 – Ajomukavuutta vaativaan ammattikäyttöön

- Monipuoliseen jakeluauto- ja pakettiautokäyttöön kehitetty pohjoismainen nastaton talvirengas Nokian Hakkapeliitta CR3 vakuuttaa oivallisella talvipidolla ja ajomukavuudella

Nokian WR G3 SUV – Äärimmäistä suorituskykyä joka säällä

- Uusi suorituskykyinen Nokian WR G3 SUV on Pohjois-Amerikan markkinoille tarkoitettu joka sään rengas katumaastureille



Uusi Nokian Hakkapeliitta 8 SUV



Nokian Hakkapeliitta CR3



Nokian Hakka Black SUV – Kestävää ja viileää suorituskkyä

- Ohjautuu loogisesti, nopeasti ja responsiivisesti korkeissa nopeuksissa. Yhdistää ääritilanteiden turvallisuuden, mukavuuden ja kestävyuden

Nokian Hakka Blue SUV – Kestävää suorituskkyä märille pinnoille

- Ennen kokematon ajomukavuutta, turvallisuutta ja kestävyttä monipuoliseen katumaasturikäyttöön

Nokian zLine SUV – Viileää suorituskkyä Keski-Euroopan autobaanoille

- Tarkkaa ajettavuutta, äärimmäistä kestävyttä ja täydellistä ajonautintoa

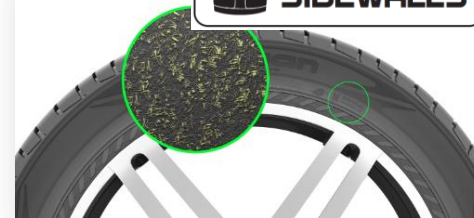
Nokian Line SUV – Ajomukavuutta ja monipuolista turvallisuutta

- Miellyttävää mukavuutta, korkeaa suorituskkyä ja jämäkkää märkäpitoa

Nokian Rotiiva HT – Luotettavaa suorituskkyä

- Raskaille katumaasturityypisille nelivetoajoneuvoille ja avolavoille suunniteltu Nokian Rotiiva HT tarjoaa kestävä ja luotettavaa suorituskkyä sekä asfaltilla että soralla.

Nokian kesärenkaat – testausta äärimmäisissä olosuhteissa <http://youtu.be/6KT0wLEOxY4>



Enemmän kestävyttä. Nokian Aramid Sidewall -teknologia

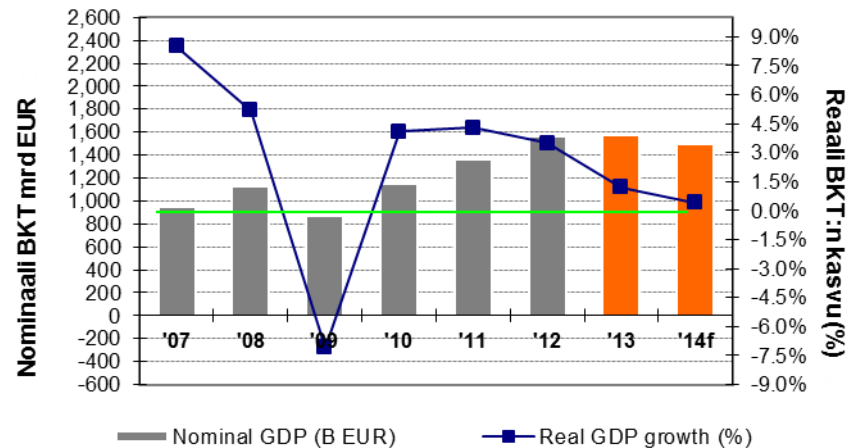


Uusi Nokian Line SUV

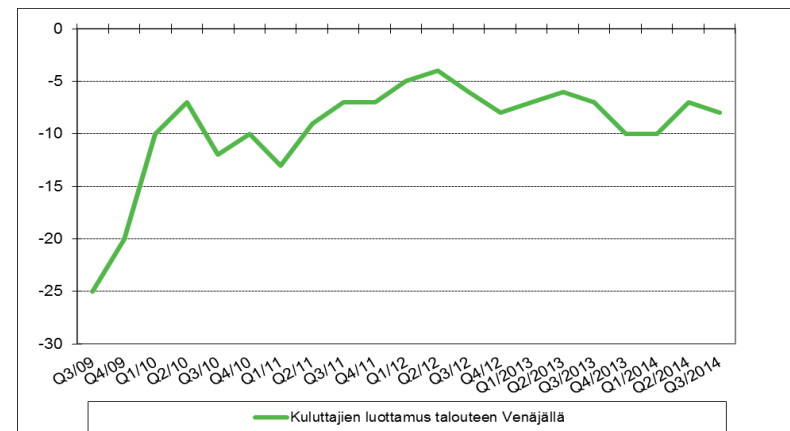
Päätrendit ja odotukset

- Vuosien 2008-2009 kriisin jälkeen Venäjän talous kasvoi n. 4 % vuodessa 2010-2012
- Vuonna 2013 talous hidastui selvästi, reaali-BKT:n kasvu oli vaatimattomat 1,2 %, heijastaen investointien ja yksityisen kulutuksen heikentymistä
- Kasvu on hidastunut edelleen vuonna 2014, johtuen sekä rakenteellisista että geopolittisista tekijöistä, kuten Ukrainan kriisi ja USA:n ja EU:n sanktiot Venäjää vastaan. BKT:n kasvuarvio vuodelle 2014 on 0 %, missä H2 on selvästi heikompi kuin H1.
- Pidemmän ajan kasvutrendi jatkunee, kun kriisi Venäjän ja lännen välisissä suhteissa on ohi, ja sekä ulkomaisten että kotimaisten sijoittajien luottamus on palautunut. Talouden kasvuvauhti on kuitenkin todennäköisesti hitaampi.
- Kuluttajaluottamus on vaihdellut vuonna 2014 ja heikkeni hieman Q3:ssa; Kuluttaminen ja vähittäiskauppa (yhdeksän kuukauden nimelliskasvu +2,3 %) on edelleen verikkaista.
- Ruplan kurssi on devalvoitunut tärkeimpiä valuuttoja vastaan johtuen fundamenttien heikkenemisestä, Ukrainan kriisistä, USA:n ja EU:n pakotteista sekä hiljattaisesta öljyn maailmanmarkkinahinnan nopeasta laskusta. Öljyn hintakehityssennusteet huomioon ottaen ruplan nopea vahvistuminen on epätodennäköistä.

Venäjän BKT:n kasvu



Kuluttajaluottamus Venäjällä

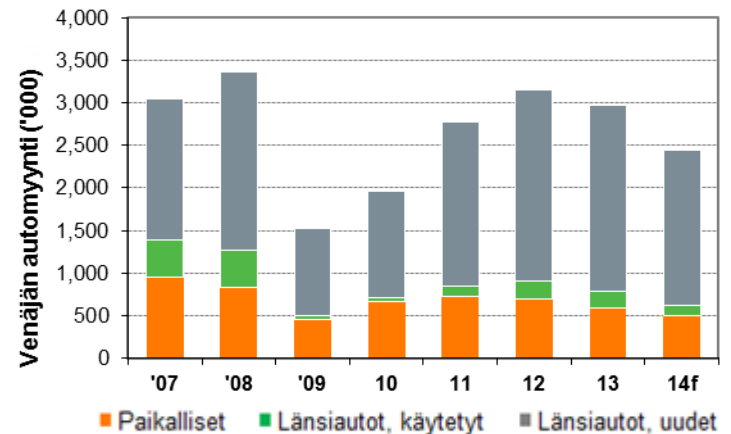


Lähde: Rosstat; Ministry for Economic Development; EIU;
Nokian Renkaiden ennuste

Automyynnin yhteenveto

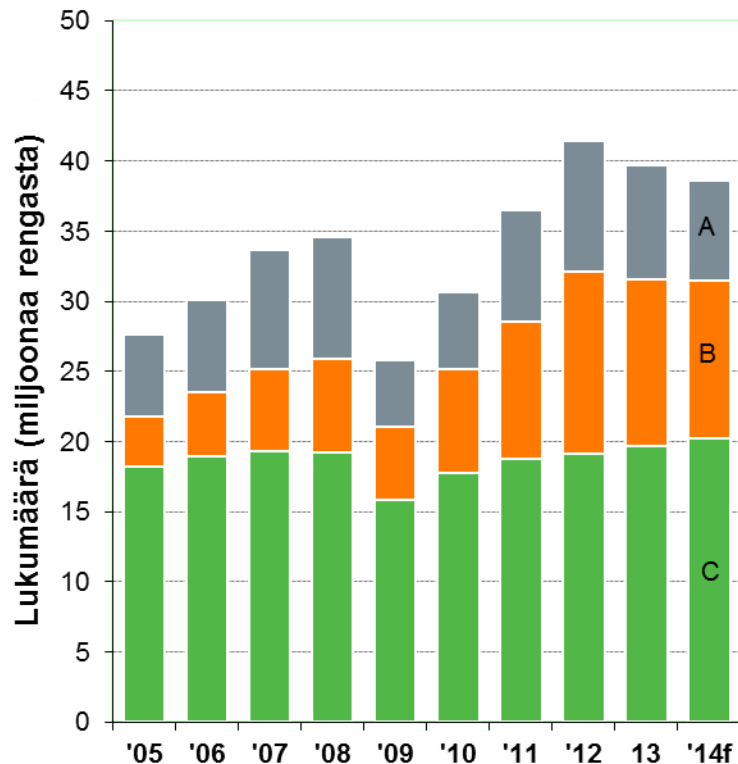
- Uusien henkilöautojen myynnin 11 %:n kasvu vuonna 2012 kääntyi 5 %:n laskuun vuonna 2013; myynti Venäjällä vuonna 2013 oli 2,78 miljoonaa kappaletta
- Tammi-syyskuun 2014 aikana uusien autojen myynti jatkoi laskuaan kiihtyvällä tahdilla: ensimmäiset 9 kuukautta -13,0 % , syyskuu -20,1 %. Koko vuonna 2014 automyynnin odotetaan laskevan 15-17 %, 2,3-2,4 miljoonaan kappaleeseen.
- Paluu negatiiviseen sentimenttiin johtuu yleisestä talouden ja kuluttajaluottamuksen heikkenemisestä sekä ruplan lisädevalvoitumisesta ja korkojen noususta.
- Hallituksen uudistettu autojen kierrätys- ja ostohyvitysohjelma, joka kattaa 170 000 autoa vuoden loppuun mennessä, voi hieman parantaa kysyntää (vaikkakin halvimpien tuotteiden markkinoilla), mutta ei dramaattisesti muuta kokonaistilannetta
- Automarkkinan heikkous nähdään kuitenkin väliaikaisena, ulkoisten tekijöiden aiheuttamana vaiheena, ei rakenteellisena markkinan kypsyminenä – kun maailman ja Venäjän taloudet kohenevat, automyynti jatkaa kasvuaan, koska hyödyntämätön potentiaali on yhä olemassa. Uusien autojen markkinan kypsyystasoksi arvioidaan n. 4 miljoonaa myytyä autoa.
- Autokanta kasvaa vuosittain noin 0,8-1,0 miljoonalla autolla.

Venäjän automyyntiennuste – perusskenaario

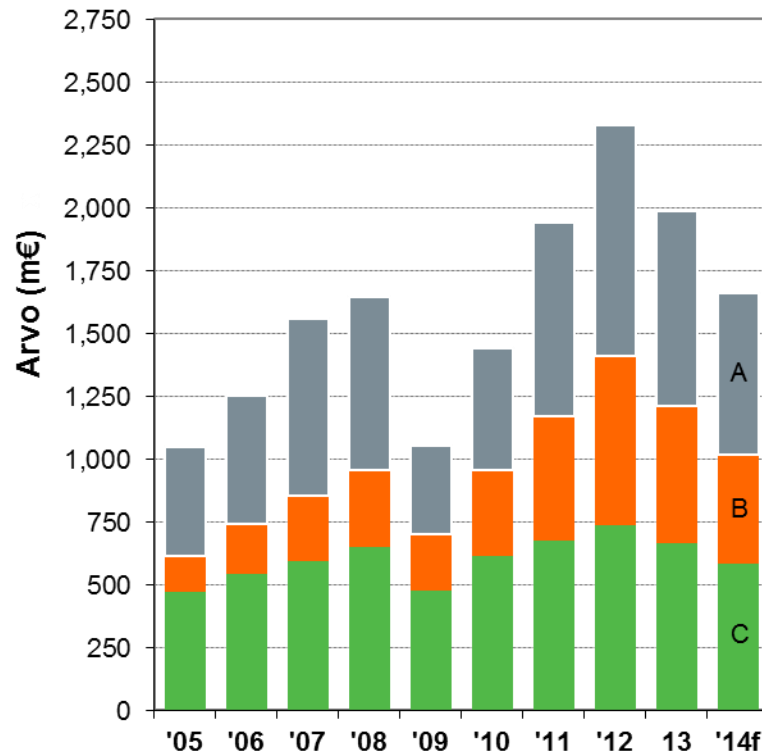


Lähteet: AEB; IHS Global Insight; Nokian Renkaiden ennuste 10/2014

Ha-renkaiden myynti (kpl) jälkimarkkinoilla)



Ha-renkaiden myynti (m€) jälkimarkkinoilla)



Huom: Rengasmarkkinan arvo euroissa on arvioitu EUR/RUB keskimääräisten valuuttakurssien 2005 – 2013 mukaisesti; vuoden 2014 kurssi huomioi ruplan devalvoitumisen (arvioitu 2014 kurssi EUR/RUB ~50)

Lähde: Nokian Renkaiden ennuste 10/2014

Huom: segmentit / hintapositio: index 100 = markkinajohtaja; A: > 80; B: 60 – 80; C: <60

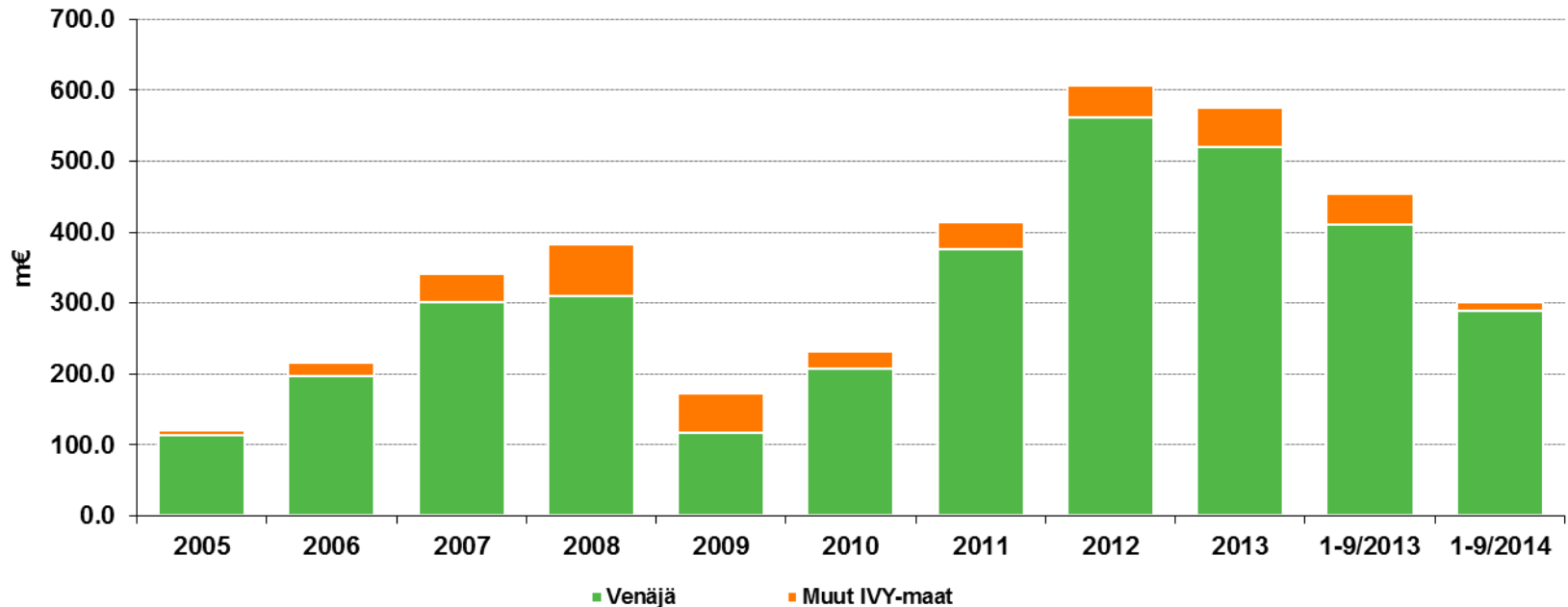
VENÄJÄ & IVY

***Markkinaosuus ennallaan, myynnin volyymi laski –
valuuttakurssivaikutus ja mix heikensivät keskihintaa***

- Myynti Venäjällä laski 29,7 % ja oli 289,3 m€ (411,7 m€)
 - Lasku johtui ruplan devalvoitumisesta, myynnin volyymin laskusta ja heikommasta mixistä
- Myynti muissa IVY-maissa (p.l. Venäjä) oli 12,8 m€ (42,4 m€), heikkeni Ukrainan kriisin vuoksi
- Nokian Renkaat tänään: markkinajohtaja, parantunut toimituskyky, laajentuva jakelu, mutta heikompi keskihinta

→ Nokian Renkaat on selvä markkinajohtaja premium-renkaissa Venäjällä ja IVY-maissa

Venäjä ja muut IVY-maat: Myynnin kehitys



Nokian Renkaiden markkina-asema Venäjällä

- Huippumoderni ja tehokas tuotantolaitos Venäjällä
 - Läheisyys markkinoihin
 - Tullirajojen sisäpuolella. Tuontitulli 16 %, laskee vaiheittain 10 %:iin vuonna 2017
- Selvä markkina- ja hintajohtaja ydintuoteryhmissä
- Laajalti tunnettu ja vahvat brändit - sekä yhtiö (Nokian Renkaat) että tuotteet (Hakkapeliitta, Nordman)
- Vahva, koko Venäjän kattava jakeluketju – perustuu pitkäaikaisiin ja läheisiin asiakassuhteisiin
- Suurin kontrolloitu jakeluverkosto – 651 Vianor-myyntipistettä / 3 600 kumppanimyymälää Venäjällä

Nokian Renkaiden Venäjän-tehtaat

- 13 tuotantolinjaa → vuosikapasiteetti yli 15 miljoonaa rengasta nykyisellä vuorojärjestelmällä
- Huippuluokan konekanta, korkea automaatioaste ja korkea eurooppalainen laatutaso
- Venäjän-tehtaiden tuotannosta noin 60 % viedään yli 40 maahan; suurin kulutustavaroiden viejä Venäjällä
- Henkilöstön asuntoprojekti, Hakkapeliitta Village – 343 asuntoa työntekijöille
- Henkilöstön määrä 30.9.2014: 1 338 (1 344)
- Investoinnit kumulatiivisesti yli 800 m€



RASKAAT RENKAAT

Metsäkonerenkaiden kysyntä elpyy

Yhteenveto 1-9/2014

- + Raskaiden erikoisrenkaiden myynti kasvoi 2 %, josta metsäkonerenkaiden myynti +17 % vs. 1-9/2013, terve tilauskanta
- + Alentuneet raaka-ainekustannukset tukivat katetasoa
- + Rakenteelliset muutokset tuotannossa paransivat tuotteiden laatua sekä joustavuutta ja tuottavuutta
- Tuotantomäärän nosto ei riittänyt vastaamaan kysynnän kasvua
- Keskihinta heikkeni johtuen tiukasta hinnoitteluympäristöstä
- Kuorma-autonrenkaiden myynti laski 7,5 % vs. 1-9/2013

Toimenpiteet ja tavoitteet

- Tuotantomäärän maksimointi
- Myynnin kasvattaminen, erityisesti metsäkone- ja radial-renkaissa sekä kuorma-autojen talvirenkaissa
- Myyntimixin parantaminen, jälkimarkkinamyynnin osuuden kasvattaminen
- Jakeluverkoston laajentaminen, etenkin Venäjällä ja IVY-maissa
- Uusien metsäkone- ja radial-renkaiden lanseeraus
- Uusien ja pinnoitettujen renkaiden yhdistelmän hyödyntäminen myyntikonseptina
- Sopimusvalmistuksen optimointi
- Uuden, integroidun liiketoimintayksikön synergiaetujen hyödyntäminen

Liikevaihto:

1-9/2014: 108,1 m€ (109,8 m€); -1,5 %

7-9/2014: 36,9 m€ (39,9 m€); -7,6 %

EBIT:

1-9/2014: 16,8 m€ (14,8 m€); 13,6 %

7-9/2014: 6,9 m€ (6,2 m€); 11,8 %

EBIT-%:

1-9/2014: 15,6% (13,5 %)

7-9/2014: 18,8 % (15,5 %)



Nokian Forest King F

Nokian Hakkapeliitta TRI**– Maailman ensimmäinen traktoreiden talviurakointirengas**

- Uusi Nokian Hakkapeliitta TRI edustaa kokonaan uutta teknologiaa sekä käyttäjäetuja talviurakointikäyttöön ja lumenauraukseen
- Talvirenkaan kehittäjän mullistava pintamalli, lamelloitu kuvio yhdessä lamellinherättäjien kanssa ja talvikäyttöön kehitetty erikoispintakumisekoitus ovat erityisesti suunniteltu takaamaan ylivoimainen pito ja paras mahdollinen käsiteltävyys taloudellisuutta unohtamatta.

**Nokian Hakkapeliitta Truck D****– Mestarillista pitoa ja vakautta pitkän matkan liikenteeseen**

- Kestävä ja vakaa talvivetorengas pitkän matkan rahti- ja bussiliikenteeseen
- Luotettavaa pitoa ja taloudellisuutta vaativiin talviolosuhteisiin
- Patentoitu kaksoispalakuvio varmistaa optimaalisen pidon ja täsmällisen ajotuntuman myös ääritilanteissa



VIANOR

Liiketulos parani, palvelumyynti kasvoi, myymäläverkosto laajenee

Yhteenveto 1-9/2014

- + 1 302 myyntipistettä 27 maassa; +96 pistettä 1-9/2014
- + Strategiset tavoitteet jakelun laajentamiseksi onnistuivat
- + Katsauskauden loppuun mennessä 56 autohuoltoyritystä hankittu ja integroitu paikallisiin Vianor-pisteisiin
- + Palvelumyynti kasvoi 6 %, autohuolto +24 %
- ± Liiketulos parani suunnitellusti, mutta oli negatiivinen johtuen toiminnan sesonkiluonteisuudesta

Toimenpiteet ja tavoitteet

- Renkaiden myynnin ja markkinaosuuksien kasvattaminen
- Autohuoltopalvelujen, rengashotellien ja muiden palvelujen myynnin lisääminen
- Sesonkimyynnin optimointi
- Verkoston laajentaminen ja partnereiden lisääminen
 - Tavoite: Vuoden 2014 lopussa 1 340 myyntipistettä
 - Tavoite: Vuoden 2014 lopussa 900 NAD-pistettä

Vianorin omat myyntipisteet (189 kpl)

Liikevaihto:

1-9/2014: 197,3 m€ (195,3 m€); 1,0 %

7-9/2014: 66,7 m€ (65,3 m€); 2,3 %

EBIT:

1-9/2014: -11,1 m€ (-14,6 m€); 24,3 %

7-9/2014: -4,1 m€ (-4,7 m€); 12,6 %

EBIT-%:

1-9/2014: -5,6 % (-7,5 %)

7-9/2014: -6,2 % (-7,2 %)



Vianor Jihlava, Tsekki

JAKELUKANAVAN LAAJENTAMINEN 1-9/2014

Vianor: Jalansija ydinmarkkinoilla vahvistuu, +96 myymälää

NAD: Uuden kumppaniverkoston lanseeraus, +341 myymälää

Vianor – 1 302 myyntipistettä 27 maassa

- 96 uutta myyntipistettä 1-9/2014; +42 Q3/2014
- 189 omaa ja 1 113 franchisingia/partneria
- **Suurin rengasketju Pohjoismaissa ja Baltiassa**
319 myymälää (1-9/2014: +22)
- **Suurin rengasketju Venäjällä ja IVY-maissa,**
651 myymälää (1-9/2014: +20), 371 kaupungissa
- **Laajentuminen Keski-Eurooppaan,**
273 myymälää (1-9/2014: +35)

Vianor-myyntipisteet tuoteryhmittäin:

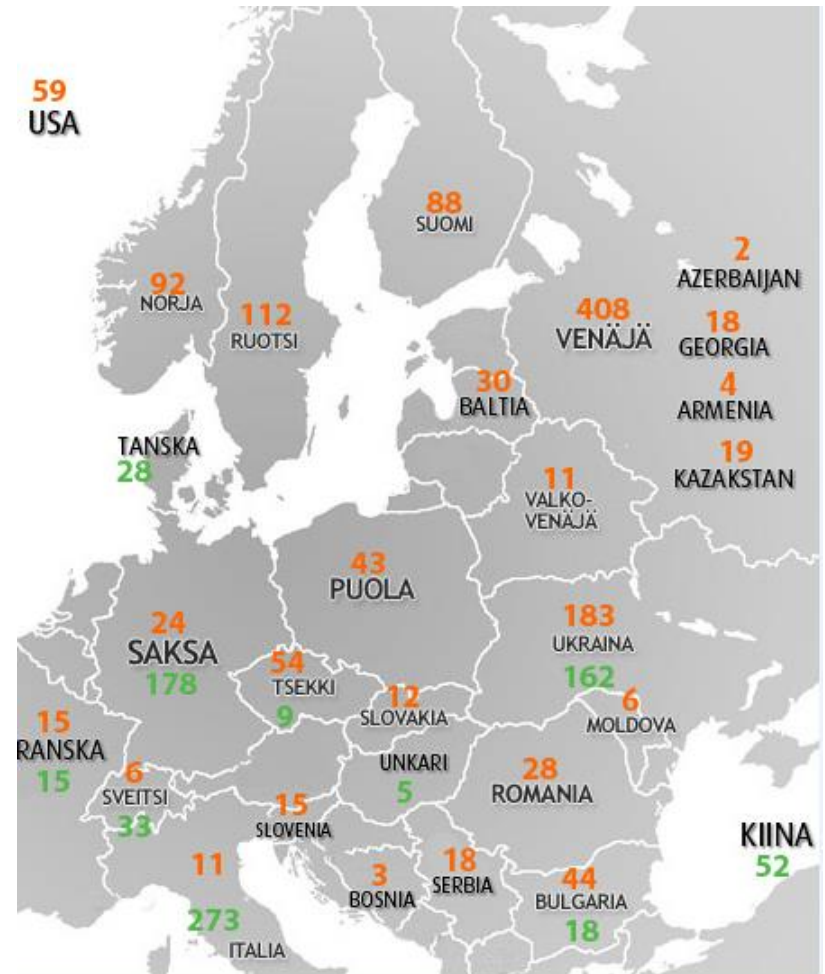
- Henkilöautonrenkaat: yli 1 100 myymälää
- Raskaat renkaat: noin 270 myymälää
- Kuorma-autonrenkaat: noin 330 myymälää

Tavoite 2014 → yli 1 340 Vianor-myyntipistettä

Nokian Tyres Authorized Dealers (NAD)

- **1-9/2014: +341 pistettä**
- Yhteensä 773 pistettä 9:ssä Keski-Euroopan maassa ja Kiinassa
- Arvio vuoden 2014 lopussa: 900 pistettä

Vianor – Kaikkien tuoteryhmien jakelun keihäänkärki
NAD – Nokian Tyres Authorized Dealer



SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Liiketoimintayksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
 - Investoinnit
 - Tuotantolaitokset
 - Näkymät 2014
5. Liitteet



Investoinnit 1-9/2014

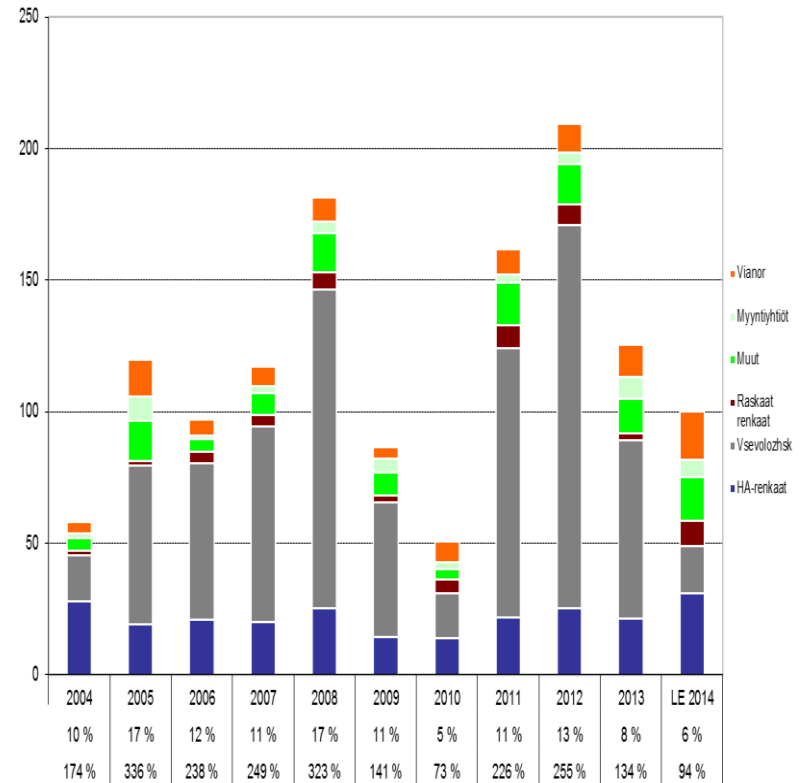
- 59,1 m€ (104,8 m€)

Arvioidut investoinnit 2014

- Noin 100 m€
 - Venäjä 20 m€
 - Nokian-tehdas 45 m€
(automatisointi, muotit, ICT ja T&K)
 - Raskaat Renkaat 9 m€
 - Myyntiyhtiöt ja Vianor 14 m€
 - Rengasketjuhankinnat 11 m€

Nokian Renkaiden investoinnit (m€)

EURm



TUOTANTOLAITOKSET

*Tuotannon vuosikapasiteetti >20 miljoonaa rengasta vuorojärjestelyin.
Potentiaalia lisätä kapasiteettia 1,5 milj. kpl nykyisissä tehtaissa.*



Nokia, Suomi

- Tuotekehitys, hallinto ja markkinointi
- Ydinprosessien kehittäminen
- Tuotannon koe-erät
- Henkilöautojen erikoisrenkaat
- Raskaat renkaat, pinnoitusmateriaalit
- Vienti länsimarkkinoille

2010:

- Henkilöautonrenkaat 6-päiväiseen vuorojärjestelmään
- Raskaat renkaat 7-päiväiseen kapasiteetin täyskäyttöön

2011:

- Henkilöautonrenkaat 7-päiväiseen kapasiteetin täyskäyttöön elokuussa
- Investoinnit automaation ja tuottavuuden nostoon
- Laajennukset Raskaiden renkaiden tuotannossa

2012-2014:

- Henkilöautonrenkailla 5-päiväinen työviikko
- Tuotannon väliaikaisia leikkauksia
- Raskaiden renkaiden tuotannon modernisointi



Vsevolozhsk, Venäjä

- Kaikkien henkilöautonrenkaiden tuotantoa uusimmalla valmistusteknologialla ja alhaisemmilla tuotantokustannuksilla
- Verohuojennukset
- Venäjän ja IVY-maiden tullimuurin sisäpuolella
- Vienti kaikille markkinoille
- Nykyisissä tiloissa ja tontilla laajentamisen varaa

2010:

- Linjat 7 ja 8 otettiin käyttöön

2011:

- Linjat 9 ja 10 ja uusi teknologia käyttöön

2012:

- Uusi tehdas nykyisen yhteyteen
- Linja 11 tuotantoon
- Oma sähköntuotanto käyntiin

2013-2014:

- Linja 12 tuotantoon maaliskuussa 2013
- Linja 13 asennettu Q2/2013
- 13 linjaa tuotannossa. Kapasiteetti >15 milj. rengasta.

NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT 2014

Myyntin arvo laskee, markkina-asema paranee

Oletukset

- Ydinmarkkinat
 - Uusien autojen myynti kasvaa Keski-Euroopassa ja Pohjoismaissa
 - Uusien autojen myynti Venäjällä laskee 15-17 %
 - Venäjän ja IVY-maiden valuutat heikkoja vs. euro
 - Hintapaine ja myynnin siirtyminen A-segmentistä B-segmenttiin Venäjällä varjostavat keskihinnan kehitystä
- Raaka-ainekustannukset (€/kg) laskevat 13 % vuonna 2014 vs. 2013
- Henkilöautonrengasmarkkinat
 - Kysyntä Pohjoismaissa samalla tasolla
 - Kysyntä Keski-Euroopassa kasvaa 5-8 %
 - Kysyntä Venäjällä ja IVY-maissa laskee 5-10 %
- Raskaiden renkaiden kysyntä kasvaa Nokian Renkaiden ydintuoteryhmissä
- Nokian Renkaiden taloudellinen asema säilyy vakaana

Näkymät 2014

- Nokian Renkaiden kappalemääräisen myynnin odotetaan kasvavan ja aseman paranevan länsimarkkinoilla
- Hinnoitteluympäristö tiukka kaikissa tuoteryhmissä
- Venäjän-tuotannon suuri osuus tukee kannattavuutta: kevyempi kustannusrakenne ja parempi tuottavuus

Vuoden 2014 ohjeistus (päivitetty)

- Yhtiön liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan vuonna 2014 laskevan vuoteen 2013 verrattuna. Liikevoiton arvioidaan olevan 300-320 MEUR.

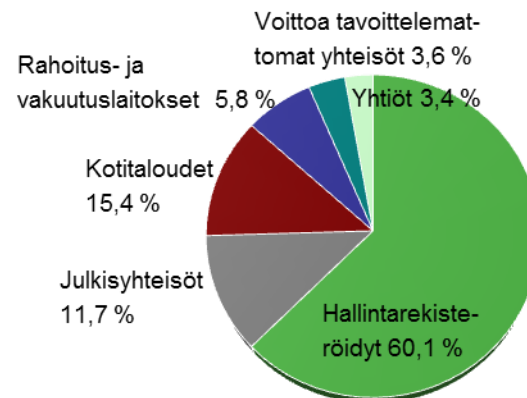
SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Liiketoimintayksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet
 - Suurimmat osakkeenomistajat
 - Osakekurssin kehitys
 - Kilpailijavertailu
 - Uusimmat tuotteet ja innovaatiot
 - Lehtitestimenestykset
 - Talvirengaslainsäädäntö Euroopassa
 - Henkilöstö
 - Vianor ja NAD
 - Rahoitus: lainat ja nettorahoituskulut
 - Tulosluvut
 - Avainluvut 2009-2013

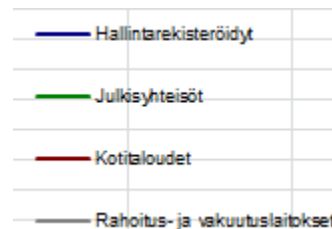
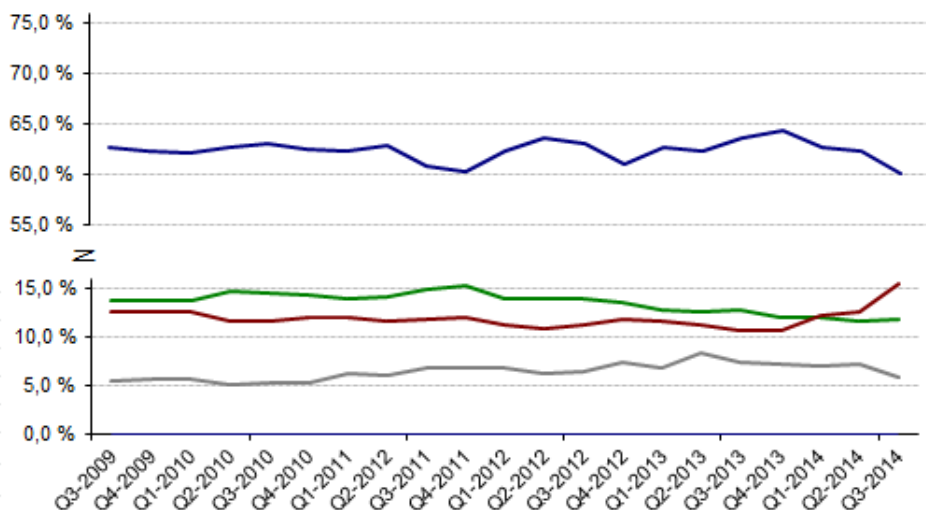


	Suurimmat kotimaiset omistajat	Osakkeiden lukumäärä	Osuus (%)	Muutos edelliseen kk
1	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	9 000 000	6,7	0
2	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 298 947	2,5	-300000
3	Elo	1 450 000	1,1	0
4	OP-Rahastot	1 400 707	1,0	-117607
5	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 259 757	0,9	0
6	Odin Norden	1 012 708	0,8	0
7	Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	852 800	0,6	7700
8	Valtion Eläkerahasto	800 000	0,6	-300000
9	Nordea	772 474	0,6	
10	Schweizer Nationalbank	664 387	0,5	36291
	Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä	20 511 780	15,3	
	Kaikki omistajat	133 470 833		
	Ulkomaiset omistajat 1)	80 228 589	60,1	
	Bridgestone Corporation 2)	20 000 000	15,0	

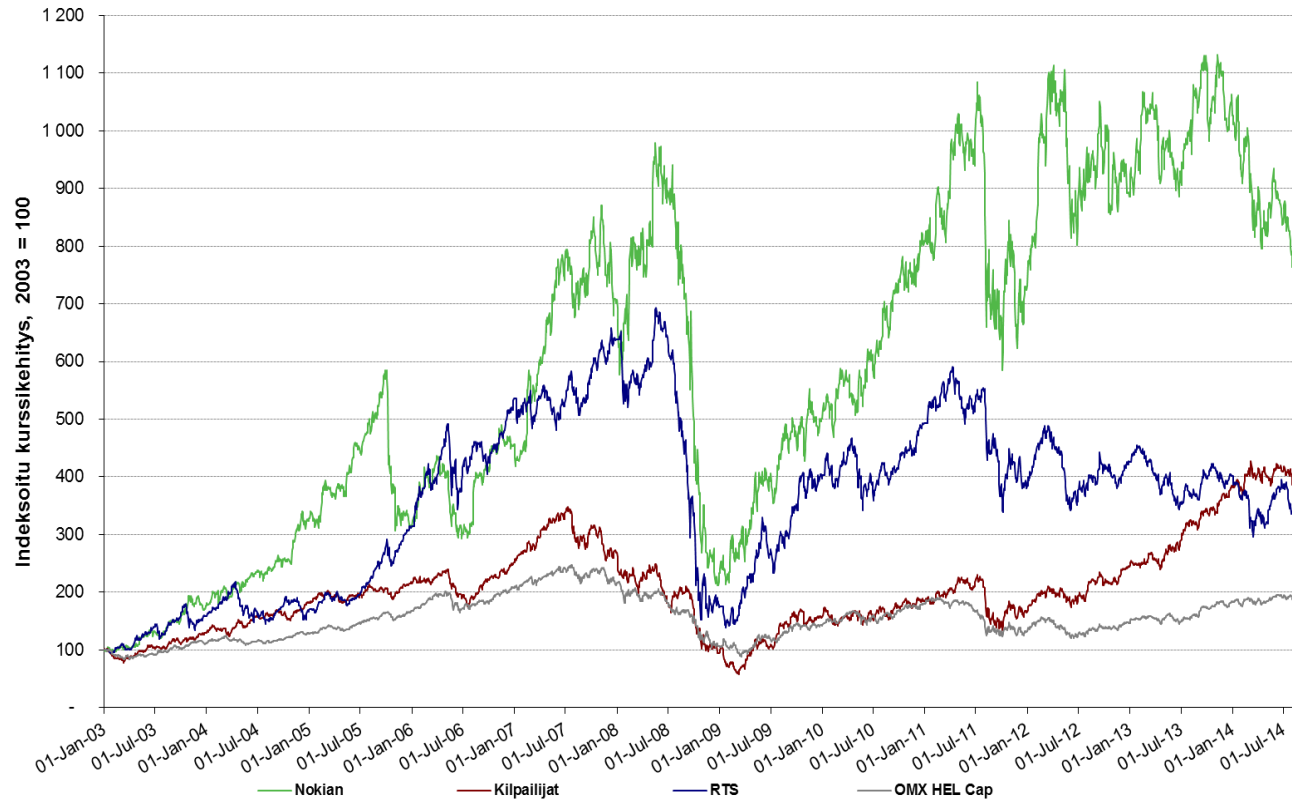
1) pitää sisällään myös hallintarekisteröity; 2) hallintarekisteröity

Jakauma sektoreittain 30.9.2014


Osakemäärä: 133 470 833

Omistusiakauman kehitys sektoreittain 1.6.2009 -30.9.2014

Voimassaolevat optiot 30.9.2014

2010A: 112 476 kpl, josta yhtiön hallussa 77 789 kpl
 2010B: 1 339 800 kpl, josta yhtiön hallussa 86 890 kpl
 2010C: 1 340 000 kpl, josta yhtiön hallussa 70 990 kpl
 2013A: 1 150 000 kpl, josta yhtiön hallussa 17 036 kpl
 2013B: 1 150 000 kpl, josta yhtiön hallussa 91 275 kpl



Nokian Renkaat, +602 %

Kilpailijat, +267 % ¹⁾

RTS, +213 %

OMX Hel Cap, +91 %

Lähde: Thomson Reuters, 23.10.2014.

1) "Kilpailijat" koostuu Nokian Renkaiden pääkilpailijoiden hintakehitysten keskiarvosta.

Nokian Renkaat

30.9.2014

Korkein

Keskiarvo

Alin

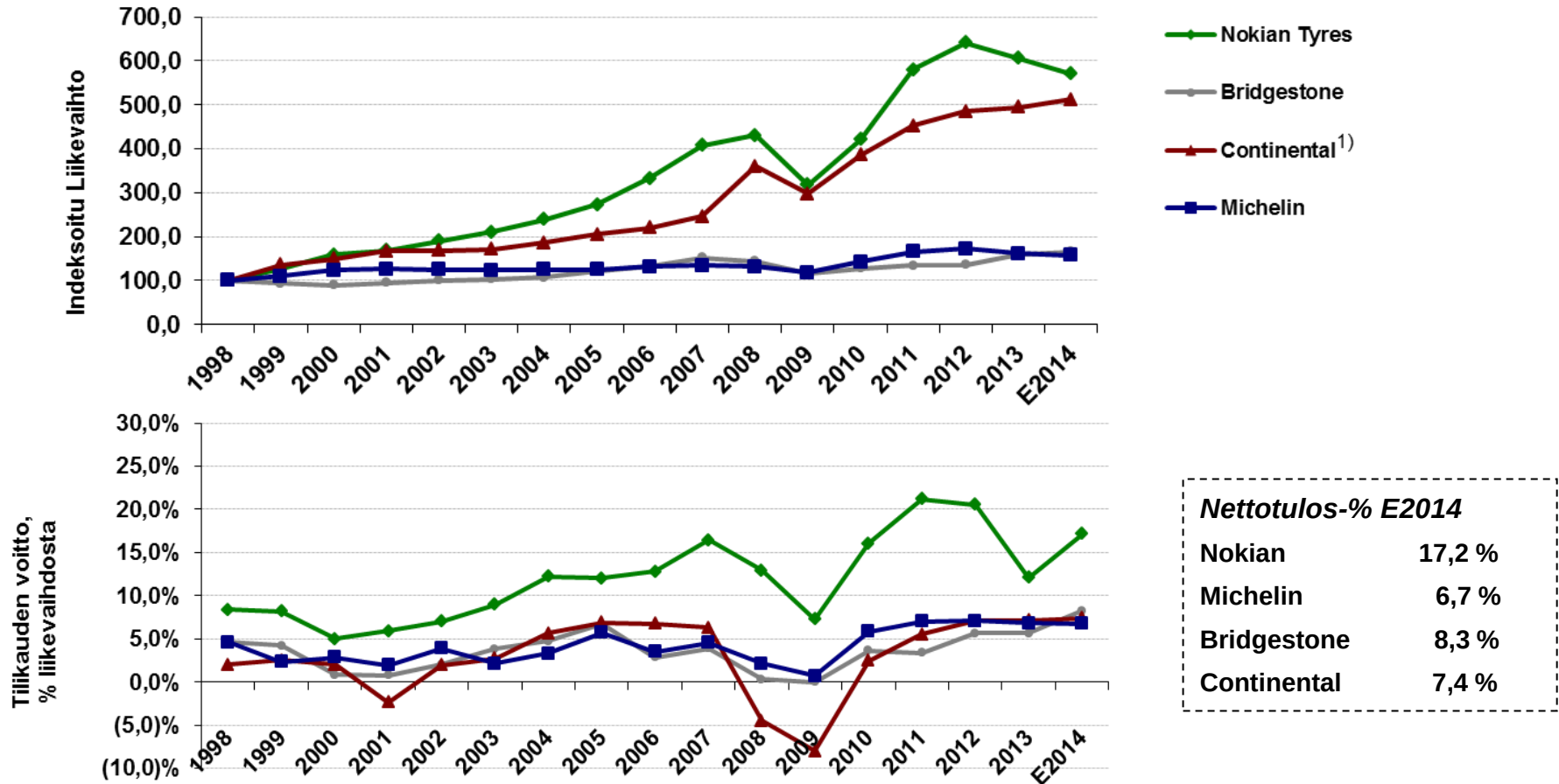
	Viim. 10 v.	Viim. 5 v.	Viim. 3 v.	12 kk	6 kk	3 kk	1 kk
Korkein	38,46	38,46	38,46	38,46	31,80	29,84	26,14
Keskiarvo	22,70	28,50	31,46	30,88	27,68	25,97	24,77
Alin	7,23	14,54	19,89	23,18	23,18	23,18	23,61

LIITE

Kilpailijavertailu 1998-E2014:

Nokian Renkaat kannattavin rengasvalmistaja

Nokian Renkaiden kasvu ja kannattavuus ovat olleet selvästi pääkilpailijoita parempia viimeisen 15 vuoden aikana. Selvästi parempi kannattavuus turvaa yhtiön tuotot laskukausien aikana.



Lähde: Tulokset 1998-2013 (yhtiöiden verkkosivustot) sekä sijoitusanalyttikojen konsensusennusteet 2014 (Thomson Reuters 27.10.2014)

HUOM! VUODEN 2014 LUVUT OVAT KONSENSUSENNUSTEITA, EIVÄT NOKIAN RENKAIDEN OHJEISTUS.

Huom: Nokian Renkaiden Nettotulokseen vaikutti vuonna 2013 kiistanalainen 100,3 m€ lisävero Suomessa vuosilta 2007-2010

Nokian Hakkapeliitta 8 – Pohjoisen valtias

- Nokian Hakkapeliitta 8 on hallinnut ylivoimaisesti vertailutestejä Pohjoismaissa ja Venäjällä. Ennenkokematonta pitoa tuova uusi Hakkapeliitta 8 on voittanut käytännössä kaikki lehtitestit
- Mullistava nastajaottelu ja **Nokian Eco Stud 8 -konsepti** synnyttävät mestarilliset talviominaisuudet. ylivoimaista jarrutus- ja kiihdytyspitoa, lisää kulumiskestävyyttä ja ajomukavuudesta kumpuavaa mielenrauhaa.
- Uuden sukupolven nastallisen Hakkapeliitta-renkaan tuotekehityksen esikuvana oli Nokian Hakkapeliitta 7, joka pitää hallussaan alansa maailmanennätystä: yli 30 autolehtien testivoittoa vuosina 2009-2012



Nokian Hakkapeliitta 8

Nokian Hakkapeliitta R2 – Pohjoista mukavuutta

- Uusi pohjoismainen nastaton talvirengas taltuttaa hankalimmatkin talvikelit.
- Uudet innovaatiot kuten **Nokian Cryo Crystal -konsepti** maksimoivat jääpidon
- Nokian Hakkapeliitta R2 on ainutlaatuista ajomukavuutta ja vihreämpää autoilua arvostavalle ykkösvalinta. Erittäin alhaisen vierintävastuksen rinnalla on onnistuttu kehittämään myös autoilijoiden korkealle arvostamia turvallisia käsittelyominaisuuksia jäisellä, lumisella ja märällä tiellä



Nokian Hakkapeliitta R2

Nokian Hakkapeliitta R2 SUV – Pohjoista mukavuutta ja vakautta

- Katumaastureihin räätälöity nastaton Nokian Hakkapeliitta R2 SUV -talvirengas
- Vakaan ja jämään uutuustuotteen pintamalli- ja sekoitusovallukset (Cryo Crystal -konsepti) nostavat Nokian Hakkapeliitta R2 SUV:n ajotuntuman ja pito-ominaisuudet huipputasolle.

Nokian WR SUV 3 – Ainutlaatuista suorituskykyä lumessa ja sohjossa

- Keski-Euroopan vaihteleviin talvikeleihin kehitetty luotettava Nokian WR SUV 3 –talvirengas yhä kasvavaan SUV-käyttöön

Nokian WR G3 ja Nokian WR G3 SUV – Unohda sääennusteet

- Henkilöautoihin suunnattu Nokian WR G3 ja katumaastureihin täsmäty Nokian WR G3 SUV jatkavat Nokian Renkaiden Pohjois-Amerikan markkinoille räätälöityä All Weather Plus –tuotelinjaa



Nokian Hakkapeliitta R2 SUV

Nokian Hakka Black – Ultra High Performance -kesärenkas ydinmarkkinoille

- Viileää suorituskyyä nopeaan ajoon, vakaa ja täsmällinen ajotuntuma
- Hakka-kesärenkasperheen uusin tulokas täydentää pohjoismaisten kuluttajien arvostaman monipuolisen pohjoisen teille räätälöidyn kesärenkasperheen
- Uudet innovaatiot: monikerrosrakenne, Nokian Intelligent UHP Silica, Hydro Grooves ja Silent Groove Design.
- Huippuluokan suorituskyyä W (270 km/h) ja Y (300 km/h) nopeusluokissa

Nokian zLine – Ultra High Performance -kesärenkas Keski-Eurooppaan

- Uusi kesärenkasperhe Keski-Euroopan vaihteleviin kesäkeleihin
- Nokian zLine – urheilullisuutta ja viileää suorituskyyä vauhdikkaaseen ajoon
- Täsmällinen ajotuntuma, ehdottoman turvallista ja mukavaa matkantekoa

Nokian Line – Turvallisuutta ja suorituskyyä märälle tielle

- Parasta mahdollista pitoa ja täsmällistä ajotuntumaa erityisesti märälle tielle, Keski-Euroopan nopeasti muuttuviin olosuhteisiin
- Uudet innovaatiot maksimoivat märkäpidon: Cross-Block lamellit ja syöksyurat
- Rakenneratkaisut ja kulutus pintasekoitus on räätälöity toimimaan ja vastaamaan erilaisiin nopeushaasteisiin T-, H-, V- ja W-nopeusluokissa.

Nokian WR – Suorituskyyinen talvirengas Keski-Eurooppaan

- Edistysellinen uuden sukupolven rengas talven kaikkiin keleihin
- Ympäristöystävällisissä huipputuotteissa yhdistyy nanoteknologia, rypsiöljy ja Nokian Renkaiden vahva talviosaaminen
- Nokian WR D3 taloudelliselle kuljettajalle, Nokian WR A3 urheilulliseen ajoon

**Nokian Hakka Black****Nokian zLine****Nokian WR**

Suomi			AFTONBLADET BIL Aftonbladet BIL Lokakuu 2014		2. SIJA Nokian Hakkapeliitta 8 205/55R16	Julman tehokas talvirengas jaalla ja lumella. 190 nastansa ansiosta aarimmaisen tehokas talviteilla.
 Tekniikan Maailma 17/2014	TESTIVOITTAJA Nokian Hakkapeliitta 8 205/55R16	Erinomainen kaikissa talviolosuhteissa. Loistava pito jaalla ja lumella. Loogisen turvallinen ajokäyttö.	Teknikens Värld Teknikens värld 22/2014		2.SIJA Nokian Hakkapeliitta 8 205/55R16	Ylivoimainen talvikeilla. Paras rengas sekä jaalla että lumella. Tarjoaa aina turvallisen ajettavuuden.
 Tekniikan Maailma 17/2014	TESTIVOITTAJA (JAETTU 1.SIJA) Nokian Hakkapeliitta R2 205/55R16	Paras talvipito. Helppo ajettava jaalla, lumella varma ja rauhallinen. Hiljainen ja testin alhaisin vierintävastus.	TMOTOR Motor 8/2014		2.SIJA Nokian Hakkapeliitta 8 205/55R16	Ylivoimainen suorituskyyky talvikeilla. Paras talvirengas jaalla ja lumella. Rengas toimii aina turvallisesti.
Tuulilasi Tuulilasi 12/2014			Lyhin jarrutusmatka jaalla. Lumikokeiden paras. Tasapainoinen ja helposti ennustettava ajokäyttö. Hiljainen ajoasäni kuivalla tiellä. Testin pienin polttoaineenkulutus.		Ylivoimainen suorituskyyky talvikeilla. Paras talvirengas jaalla ja lumella. Rengas toimii aina turvallisesti.	
Tuulilasi Tuulilasi 13/2014			Huippurengas lumella: johdonmukainen ja helppo ajettava. Erinomainen käsiteltävyys jaisella tiellä. Testin alhaisin polttoaineenkulutus.		Huippurengas lumella: johdonmukainen ja helppo ajettava. Erinomainen käsiteltävyys jaisella tiellä. Testin alhaisin polttoaineenkulutus.	
Sivun alkuun			Norja		Norja	
Vi Bilägare Vi Bilägare 13/2014			motor NAF/Motor 5/2014		TESTIVOITTAJA Nokian Hakkapeliitta 8 205/55R16	Kaikkien osatestien kärjessä. Lyhin jarrutusmatka lumella. Nokian Hakkapeliitta todella asettaa vaatimustason, kun on kyse suorituskyyvystä lumella ja jaalla. Huippuluokan tunne turvallisuudesta.
Vi Bilägare Vi Bilägare 14/2014			motor NAF/Motor 5/2014		TESTIVOITTAJA (JAETTU 1.SIJA) Nokian Hakkapeliitta R2 205/55R16	Paras suorituskyyky lumella ja jaalla. Yhtä lyhyt jarrutusmatka jaalla kuin usemmilla testatuilla nastarenkailla.
AFTONBLADET Aftonbladet 21.10.2014			Ennenkuulumaton pito jaalla, ennätyslyhyt jarrutusmatka ja erinomainen ajettavuus. Suuren nastamäärän ansiosta erittäin helppo käsiteltävä.			

Venäjä		
 Za Rulem 9/2014	TESTIVOITTAJA Nokian Hakkapeliitta 8 175/65R14	Ylivoimainen jaällä ja lumella. Kestävä ja erittäin mukava ajaa. Testin pienin polttoaineenkulutus. Turvallisimmat renkaat kaikkiin talvikeleihin.
 Za rulem 10/2014	TESTIVOITTAJA Nokian Hakkapeliitta 8 SUV 215/65R16	Paras pito lumisella ja jaisella tiellä. Erinomainen ajotuntuma kaikissa talvikeleissä. Testin alhaisin vierintävastus.
 Autoreview 19/2014	TESTIVOITTAJA Nokian Hakkapeliitta 8 245/50R18	Turvallisimmat renkaat jaällä ja lumella. Kiistattomasti edellä muita jaalla kiihdytys- ja jarrutustestissä.
 Autoreview 19/2014	TESTIVOITTAJA Nokian Hakkapeliitta R2 245/50R18	Paras kitkarengas lumella. Loistava ja turvallinen ohjattavuus jaalla. Ajomukavuus ja taloudellisuus huippuluokkaa.
 Autoreview 19/2014	TESTIVOITTAJA Nokian WR A3 245/50R18	Hyvät pito-ominaisuudet kuivalla ja märällä. Vastustaa tehokkaasti vesiliirtoa. Mukavuus korkeaa tasoa. Kiihdytyksessä lumisella alustalla testin paras.

Itävalta		
 ARBÖ Auto Club Austria Freie Fahrt 6/2014	TESTIVOITTAJA "ERITTÄIN SUOSITELTAVA" Nokian WR D3 205/55R16 91 H	Maksimipisteet talviturvallisuudesta, kuivan kelin turvallisuudesta ja taloudellisuudesta/ympäristöystävällisyydestä. Huippupisteet myös vetokyvystä, jarrutuksesta ja ajettavuudesta lumella.
 Auto Centre 41-42	TESTIVOITTAJA Nokian Hakkapeliitta 8 205/55R16	Loistava pito jaalla. Tehokas kiihdytys ja lyhin jarrutusmatka. Hyvä ajettavuus talvitiellä.
 Auto Centre 41-42	TESTIVOITTAJA (AETTU 1.SIJÄ) Nokian Hakkapeliitta R2 205/55R16	Erinomainen pito ja ajettavuus jaalla ja lumella. Testin alhaisin vierintävastus.

Saksa		
 Auto Bild 40/2014	TESTIVOITTAJARYHMÄ "OIVALLINEN" Nokian WR D3 225/50R17	Tasapainoiset ja turvalliset ajo-ominaisuudet. Lyhyt pysähtymismatka eri alustoilla. Tarkka ohjaustuntuma. Miellyttävä ajaa, hiljainen ajosäni.
 Auto Club Europa ACE Talvirenkaat 2014	TESTIVOITTAJA „ERITTÄIN SUOSITELTAVA“ Nokian WR D3 205/55R16 91 H	Maksimipisteet talviturvallisuudesta, kuivan kelin turvallisuudesta ja taloudellisuudesta/ympäristöystävällisyydestä. Huippupisteet myös vetokyvystä, jarrutuksesta ja ajettavuudesta lumella.
 GTÜ Gesellschaft für Technische Überwachung Talvirenkaat 2014	TESTIVOITTAJA „ERITTÄIN SUOSITELTAVA“ Nokian WR D3 205/55R16 91 H	Vahvuudet: vetokyky, jarrutus ja ajettavuus lumella. Turvallisuus märällä ja kuivalla tiellä myös kunnossa. Maksimipisteet talviturvallisuudesta, kuivan kelin turvallisuudesta ja taloudellisuudesta/ympäristöystävällisyydestä.
 Auto Bild Allrad 11/2014	TESTIVOITTAJA "OIVALLINEN" Nokian WR SUV 3 235/65R17	Lumitesteissä aivan omassa luokassaan. Hyvä suorituskyky myös märällä ja kuivalla tiellä. Kohtuullinen hinta.
 OFF ROAD 10/2014	TESTIVOITTAJA „ERITTÄIN SUOSITELTAVA“ Nokian WR SUV 3 215/65R16 102 H	Voittamaton jaalla ja lumella. Testivoittaja kuten vuotta aikaisemminkin. Lumella ja jaalla paras vetokyky, sohjossa paras pito.
 Autozeitung 21/2014	"ERITTÄIN SUOSITELTAVA" Nokian WR D3 205/55R16 91 H	Hyvä vetokyky lumella. Erittäin hyvä vesiliirronvastustuskyky ja vahva märkäjarrutus. Testin lyhin jarrutusmatka kuivalla tiellä. Erinomaista vastinetta rahalle.

Valkovenäjä		
 Auto Bild 9/2014	TESTIVOITTAJA Nokian Hakkapeliitta 8 SUV 235/65R17	Erinomainen ajettavuus jaällä. Hyvä pito ja ajettavuus sekä täsmällinen ohjaustuntuma lumella. Nastarengastestin alhaisin vierintävastus.
 Auto Bild 9/2014	TESTIVOITTAJA Nokian Hakkapeliitta R2 SUV 235/65R17	Turvallinen ja luotettava vaativissa talviolioissa. Erinomainen pito lumella. Paras rengas asfaltilla.
 Auto Bild	TESTIVOITTAJA Nokian WR SUV 3 235/65R17	Hyvä pito jaällä ja lumella. Testin lyhin jarrutusmatka maralla tiellä. Erittäin alhainen vierintävastus.
Kiina		
 Auto, Motor und Sport Lokakuu 2014	TESTIVOITTAJA Nokian Hakkapeliitta R2 205/55R16	Turvallinen ajokäyttö vaativissa talvikeleissä. Erinomainen jaällä ja lumella. Ilmiömainen pito kaikissa testeissä.

LIITE

Testivoitot ja -menestykset, kevät 2014 (1/2)

Suomi



Tekniikan Maailma
5/2014

JAETTU 2.SIJA
Nokian Hakka Blue
205/55R16

Loistavat käsittelyominaisuudet märällä tiellä. Mukavan hiljainen. Matala vierintävastus.



Tuulilasi
4/2014

JAETTU 3. SIJA
Nokian Hakka Blue
205/55R16

Parhaiden joukossa kaikissa testeissä märällä tiellä. Hyvä ajettavuus, reagoi erinomaisesti ohjauksiliikkeisiin. Alhainen vierintävastus ja hiljainen.

↗Siirun alk

Ruotsi



Auto, Motor & Sport
7/2014

JAETTU 2.SIJA
Nokian Hakka Blue
205/55R16

Erittäin hyvä märällä alustalla, helppo ajettava, alhainen vierintävastus.



Vi Bilägare
4/2014

JAETTU 3. SIJA
Nokian Hakka Blue
205/55R16 V

Parhaiden joukossa kaikissa testeissä märällä tiellä. Alhainen vierintävastus ja hiljainen.



ALLT OM BILEN
Teknikens Värld
8/2014

JAETTU 3. SIJA
Nokian Hakka Blue
205/55R16 V

Erinomainen pito märällä alustalla. Tasainen ja korkea suorituskeho, erittäin hyvin käyttäytyvä.

↗Siirun alk

Norja



Motor
2/2014

JAETTU 2.SIJA
Nokian Hakka Blue
205/55R16

Testin vakain rengas ja parhaat ajo-ominaisuudet märällä ja kuivalla tiellä.

Venäjä



За Рублем
3/2014

2.SIJA
Nokian Hakka Green
185/60R14

Testin paras märkäpito. Loistavat ajo-ominaisuudet kuivalla ja märällä tiellä. Matala polttoaineenkulutus.



За Рублем
4/2014

3.SIJA
Nokian Hakka Blue
205/55R16

Testin paras märkäpito. Erinomainen ajovakaus ja käsiteltävyys kaikissa tieolosuhteissa.

↗Siirun alkun

Saksa



ADAC
Kesärengasvertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ
"HYVÄ"
Nokian Line
195/65R15 V

Erittäin tasapainoinen rengas. Hyvä märillä ja kuivilla pinnoilla.



ADAC
Kesärengasvertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ
"HYVÄ"
Nokian Line
175/65R14 T

Erittäin tasapainoinen rengas. Hyvä märillä ja kuivilla pinnoilla.



OFF ROAD
4/2014

TESTIVOITAJA
Nokian 2 SUV
235/65R17

Paras arvosana jarrutuksessa sekä käsittelykokeessa kuivilla ja märillä pinnoilla.

Saksa



SUV Magazin
7/2014

TESTIVOITAJA

Nokian Z SUV
235/65R17

Paras arvostus jarrutuksessa sekä käsittelykokeissa kuivilla ja märillä pinoilla.

Stiftung Warentest
Kesärengasvertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ

"HYVÄ"

Nokian Line
195/65R15 V

Hyvä märillä ja kuivilla pinoilla. Hyvä kulutuskestävyys. Matala polttoaineen kulutus.

Stiftung Warentest
Kesärengasvertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ

"HYVÄ"

Nokian Line
175/65R14 T

Hyvä märillä ja kuivilla pinoilla. Hyvä kulutuskestävyys. Matala polttoaineen kulutus.



Sportauto
5/2014

SUOSITELTAVA

Nokian ZLine
225/40R18

Testin markkipidon asiantuntija: hyvät jarrutus- ja kaarreominaisuudet. Mukava ja hiljainen.

↗ Sivun alkuun

Sveitsi



TCS
Kesärengasvertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ

"ERITTÄIN SUOSITELTAVA"

Nokian Line
195/65R15 V

Erittäin tasapainoinen rengas. Hyvät turvallisuusominaisuudet. Hyvä kuivilla pinoilla.



TCS

TESTIVOITAJARYHMÄ

"ERITTÄIN SUOSITELTAVA"

Nokian Line
175/65R14 T

Erittäin tasapainoinen rengas. Hyvät turvallisuusominaisuudet. Hyvä kuivilla pinoilla.

Itävalta



ÖAMTC
Kesärengasvertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ

"ERITTÄIN SUOSITELTAVA"

Nokian Line
195/65R15 V

Erittäin hyvä kuivilla pinoilla. Hyvä märillä pinoilla.



ÖAMTC
Kesärengasvertailu 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ

"ERITTÄIN SUOSITELTAVA"

Nokian Line
175/65R14 T

Erittäin hyvä kuivilla pinoilla. Hyvä märillä pinoilla.

Konsument
Kesärenkaat 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ

"HYVÄ"

Nokian Line
195/65R15 V

Hyvä ajettavuus sekä märällä että kuivalla alustalla, hyvä kulumiskestävyys, hyvä polttoainetaloudellisuus.

Konsument
Kesärenkaat 2014

TESTIVOITAJARYHMÄ

"HYVÄ"

Nokian Line
175/65R14 T

Hyvä ajettavuus sekä märällä että kuivalla alustalla, hyvä kulumiskestävyys, hyvä polttoainetaloudellisuus.

ALLES AUTO
4/2014

"ERITTÄIN SUOSITELTAVA"

Nokian Line
225/45R17

Korkein pistemäärä ajettavuudessa märällä tiellä ja paras kategoriassa "Ympäristö ja taloudellisuus". Hyvät jarrutusominaisuudet märällä alustalla.

↗ Sivun alkuun

Ukraina



Auto Centre
12/2014

TESTIVOITAJA "ERITTÄIN SUOSITELTAVA"

Nokian Hakkä Green
195/65R15

Hyvät pito-ominaisuudet märällä tiellä yhdistyvät testin parhaisiin jarrutus- ja ajo-ominaisuuksiin kovissa nopeuksissa. Hyvä sivuttaispito kuivalla asfaltilla. Johdonmukainen ajokäyttö ääritilanteissa.

MotorNews
3/2014

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkä Z SUV
235/65R17

Vakaa ja tarkka ajotuntuma märällä tiellä. Loistava pito ja ajettavuus kuivalla tiellä. Hiljainen ja mukava.

↗ Sivun alkuun

Valkovenäjä



AutoBild
3/2014

TESTIVOITAJA

Nokian Hakkä Blue
205/55R16

Turvallisin kesärengas vaativin olosuhteisiin. Paras markkapito ja vesiliirron vastustuskyky. Erinomaiset ajo-ominaisuudet ja alhainen vierintävastus.

LIITE

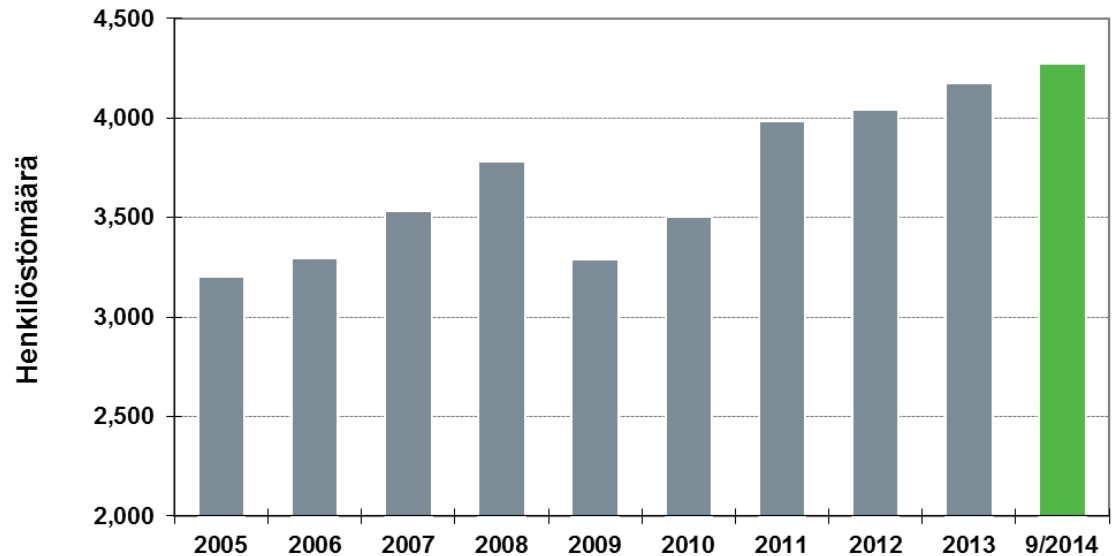
Talvirengaslainsäädäntö Euroopassa

	Itävalta	Bosnia Herzegovina	Kroatia	Tsekin tasavalta	Eesti	Suomi	Ranska	Saksa	Latvia	Liettua	Norja	Romania	Serbia	Slovakia	Slovenia	Espanja	Ruotsi	Sveitsi
Talvirenkaat ovat lain mukaan pakolliset	●	●			●	●			●	●			●		●		●	
Talvirenkaat ovat pakolliset, mikäli sääolosuhteet niin edellyttävät			●	●				●			●	●		●				
Talvirenkaat ovat pakolliset vain silloin, kun erityinen liikennemerkki vaatii sen							●									●		●

Lähde: Nokian Renkaat 10/2014

Henkilöstömäärä
katsauskauden lopussa

- Nokian Renkaat –konserni:
4 271 (4 201)
- Konsernin omistama
Vianor-ketju: 1 534 (1 497)
- Venäjä: 1 338 (1 344)



**Vianor, Vaatimukset**

- Minimiotot ja minimiosuus myynnistä Nokian Renkailta sekä vahva myymälänäkyvyys
- Ammattitaitoiset rengaspalvelut, Vianorin toiminnallisten standardien täyttäminen
- Täydellinen Vianor-brändäys, Nokian Renkaat shop-in-shop

Edut

- Vianorin toimitusehdot
- Vianorin keskitetty ostopolitiikka
- Vianorin fleet-asiakkaiden ohjelma
- Vianor Academy -valmennusohjelma
- Markkinointituki, Vianor-vaatetus

**NAD, Vaatimukset**

- Minimiotot Nokian Renkailta ja vahva myymälänäkyvyys
- Ammattitaitoiset rengaspalvelut
- Kevyt Nokian Renkaat –brändäys julkisivussa, sisätiloissa Nokian Renkaat shop-in-shop

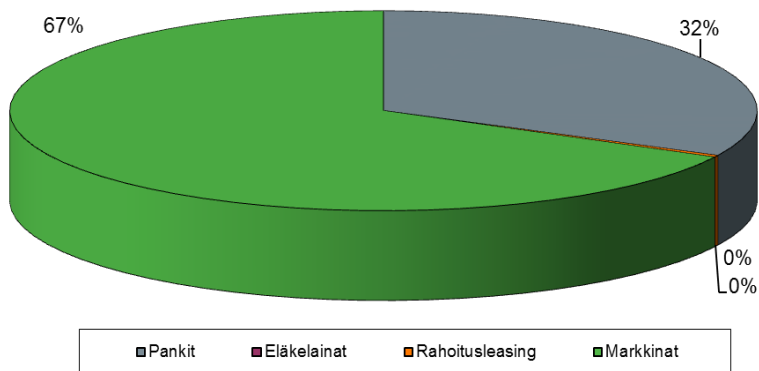
Edut

- NAD-toimitusehdot
- Tuote- ja myyntikoulutukset
- Seminaarit, lanseeraustapahtumat
- Mainosmateriaalit, Internet-näkyvyys

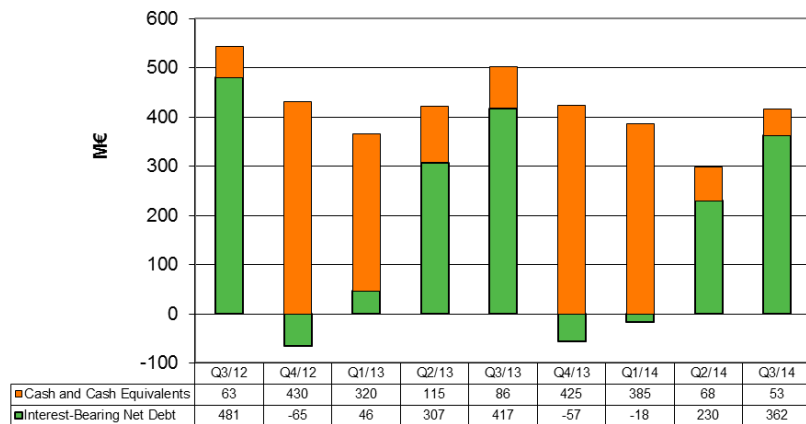
LIITE

Rahoitus: Lainat 30.9.2014, nettorahoituskulut ja valuuttakurssien vaikutus

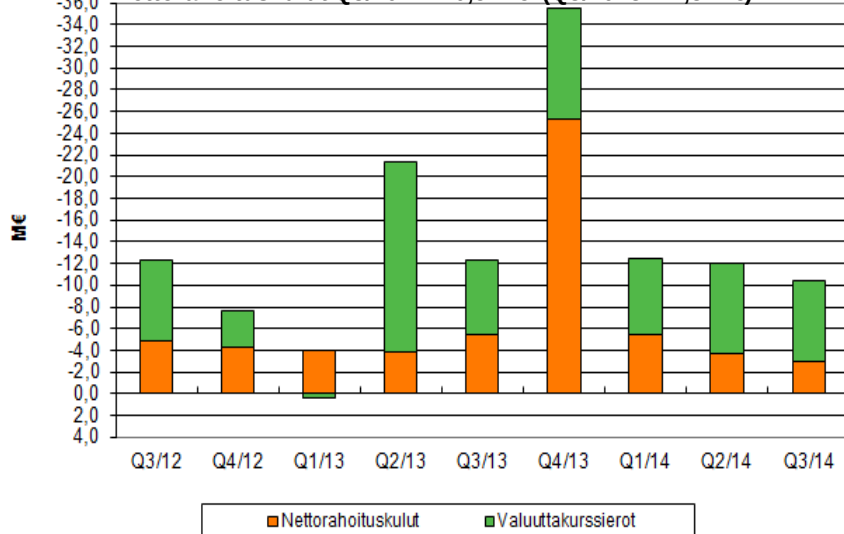
Korolliset velat 415,3 m€ (30.9.2014)



Korolliset velat



Nettorahoituskulut Q3/2014: 10,5 m€ (Q3/2013: 12,3 m€)



Nettorahoituskulut/valuuttakurssierot (mEUR)

	RUB	NOK	SEK	USD	CAD	muut	Yhteensä
Suojattavasta positioista 1)	-15,0	1,3	-1,8	2,6	1,8	-5,6	-16,7
Suojauksesta	13,3	-1,2	1,7	-2,3	-1,2	3,3	13,6
Suojaukustannuksesta	-18,2	-0,3	-0,3	0,0	-0,3	-0,7	-19,8
Yhteensä	-19,8	-0,2	-0,5	0,3	0,2	-3,0	-22,9

1) Myyntisaamiset, ostovelat, sisäiset lainat ja talletukset

LIITE

Konsernin tuloslaskelma

Miljoonina euroina	7-9/14	7-9/13	1-9/14	Viim. 12 kk	1-12/13	Muutos %
Liikevaihto	327,7	357,0	1 009,2	1 421,0	1 521,0	-9,0
Myytyjä suoritteita						
vastaavat kulut	-186,7	-190,6	-562,3	-785,7	-819,9	5,7
Bruttokate	141,0	166,4	446,9	635,3	701,0	-12,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,9	0,8	2,9	4,2	3,9	
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-56,1	-56,5	-173,0	-244,8	-249,1	2,4
Hallinnon kulut	-8,0	-8,6	-26,1	-35,7	-36,6	3,2
Liiketoiminnan muut kulut	-5,6	-6,5	-19,6	-34,5	-33,8	-3,8
Liikevoitto	72,1	95,7	231,2	324,5	385,5	-20,9
Rahoitustuotot	20,1	29,0	91,9	128,3	104,3	35,3
Rahoituskulut (1	-30,5	-41,3	-126,9	-198,9	-177,0	-20,8
Voitto ennen veroja	61,7	83,4	196,2	253,9	312,8	-23,1
Verokulut (2 (3	-8,2	-12,5	-38,0	-132,0	-129,1	-8,5
Tilikauden voitto	53,4	70,9	158,3	121,8	183,7	-28,1
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille	53,4	71,0	158,3	121,8	183,8	
Määräysvallattomille omistajille	0,0	-0,1	0,0	0,0	-0,1	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu tulos/osake						
laimentamaton, euroa	0,40	0,53	1,19		1,39	-28,5
laimennettu, euroa	0,40	0,53	1,19		1,39	-27,5
1) Rahoituskuluissa on kirjattu 1-9/14 1,6 miljoonaa euroa vuosien 2008-2012 ja 1-12/13 20,2 miljoonaa euroa vuosien 2007-2010 verotusten oikaisupäätösten mukaisia korkoja.						
2) Verokuluissa on kirjattu 1-9/14 9,4 miljoonaa euroa vuosien 2008-2012 ja 1-12/13 80,1 miljoonaa euroa vuosien 2007-2010 verotusten oikaisupäätösten mukaisia lisäveroja ja veronkorotuksia.						
3) Muilta osin katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden tulosta vastaavaa veroa.						

LIITE

Konsernin muut laajan tuloksen erät

Miljoonina euroina	7-9/14	7-9/13	1-9/14	1-9/13	1-12/13
Tilikauden voitto	53,4	70,9	158,3	220,1	183,7
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi, verojen jälkeen:					
Voitot/tappiot nettosijoituksen suojauksista	0,0	0,0	0,0	-1,9	-1,9
Rahavirran suojaukset	-0,7	0,7	-1,5	0,3	0,8
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot (4)	-26,6	10,8	-49,4	-45,1	-65,6
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä verojen jälkeen	-27,3	11,5	-50,9	-46,7	-66,7
Tilikauden laaja tulos yhteensä	26,1	82,5	107,4	173,4	117,0
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	26,1	82,5	107,4	173,5	117,1
Määräysvallattomille omistajille	0,0	-0,1	0,0	-0,1	-0,1

4) Konsernissa on tämän vuoden alusta lähtien sisäisiä lainoja, joita käsitellään IAS 21 "Valuuttakurssien muutosten vaikutukset" -standardin mukaisesti nettosijoituksina ulkomaisiin yksiköihin. Vaikutus 7-9/14 on 0,3 miljoonaa euroa ja 1-9/14 -7,0 miljoonaa euroa.

LIITE

Muut tunnusluvut

MUUT TUNNUSLUVUT	30.9.14	30.9.13	31.12.13	Muutos
				%
Omavaraisuusaste, %	63,3	65,6	67,6	
Gearing, %	27,7	28,9	-4,1	
Oma pääoma/osake, euro	9,83	10,85	10,45	-9,4
Korollinen nettovelka,				
milj. euroa	362,3	417,2	-56,4	
Investoinnit, milj. euroa	59,1	104,8	125,6	
Poistot, milj. euroa	69,5	71,1	93,5	
Henkilöstö keskimäärin	4 235	4 153	4 194	
Osakkeiden lukumäärä (milj. kpl)				
kauden lopussa	133,17	133,07	133,29	
keskimäärin	133,16	132,47	132,65	
keskimäärin, laimennettuna	135,76	137,60	137,62	

KONSERNITASE	30.9.14	30.9.13	31.12.13
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuus-hyödykkeet	630,6	682,9	683,8
Liikearvo	74,0	69,9	69,9
Muut aineettomat hyödykkeet	22,5	25,0	24,7
Osuudet osakkuusyrityksissä	0,1	0,1	0,1
Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,3	0,3	0,3
Muut saamiset	14,1	12,5	11,3
Laskennalliset verosaamiset	11,5	8,9	8,8
Pitkäaikaiset varat yht.	753,1	799,5	798,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	340,9	351,5	322,1
Myyntisaamiset	830,4	853,3	404,8
Muut saamiset	103,2	112,8	112,6
Rahavarat	53,0	85,7	424,6
Lyhytaikaiset varat yht.	1 327,3	1 403,3	1 264,1
Oma pääoma			
Osakepääoma	25,4	25,4	25,4
Ylikurssirahasto	181,4	181,4	181,4
Omat osakkeet	-8,6	-	-
Muuntoerot -rahasto	-166,6	-83,9	-128,5
Arvonmuutosrahasto	-2,2	-1,2	-0,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	99,6	93,9	97,1
Kertyneet voittovarot	1 179,9	1 227,7	1 217,9
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,2	0,2
Oma pääoma yht.	1 309,0	1 443,6	1 392,8

Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	27,8	28,4	36,1
Varaukset	0,1	0,1	0,1
Korolliset rahoitusvelat	285,4	186,0	185,8
Muut velat	4,7	3,8	3,5
Pitkäaikaiset velat yht.	317,9	218,3	225,4
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat	98,3	95,7	65,8
Muut lyhytaikaiset velat	222,2	127,1	193,4
Varaukset	3,1	1,3	3,1
Korolliset rahoitusvelat	129,9	316,9	182,4
Lyhytaikaiset velat yht.	453,5	540,9	444,7
Taseen loppusumma	2 080,4	2 202,8	2 062,9
Operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvaa käyttöpääoman vaihtelua katetaan 350 miljoonan euron määrällisellä kotimaisella yritystodistusohjelmalla.			

LIITE

Konsernin rahavirtalaskelma

Miljoonina euroina	1-9/14	1-9/13	1-12/13
Liiketoiminnan rahavirta:			
Myyntistä saadut maksut	580,1	651,9	1 469,9
Maksut liiketoiminnan kuluista	-663,9	-747,7	-1 045,5
Toiminnasta kertyneet rahavarat	-83,7	-95,7	424,3
Rahoituserät ja verot	-85,7	-79,3	-106,9
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	-169,4	-175,1	317,6
Investointien rahavirta:			
Investointeihin käytetyt nettorahavarat	-60,4	-103,6	-143,4
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut	2,6	14,6	17,8
Omien osakkeiden hankinta	-8,6	-	-
Lyhytaikaisten saamisten ja lainojen muutos	138,9	57,8	-40,7
Pitkäaikaisten saamisten ja lainojen muutos	-82,5	54,0	36,6
Maksetut osingot	-193,4	-191,9	-191,9
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat	-143,0	-65,5	-178,1
Rahavarojen nettomuutos	-372,7	-344,2	-4,0
Rahavarat tilikauden alussa	424,6	430,3	430,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	1,1	-0,5	-1,8
Rahavarat tilikauden lopussa	53,0	85,7	424,6
	-372,7	-344,2	-4,0

LIITE

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								
	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Miljoonina euroina									
Oma pääoma 1.1.2013	25,4	181,4	-	-61,0	-1,5	79,3	1 213,2	0,3	1 437,2
Tilikauden voitto							220,3	-0,1	220,1
Muut laajan tuloksen erät									
(verovaikutuksella oikaistuna)									
Rahavirran suojaukset					0,3				0,3
Nettosijoituksen suojaus				-1,9					-1,9
Muuntoerot				-21,0			-24,1		-45,1
Tilikauden laaja tulos									
yhteensä				-22,9	0,3		196,2	-0,1	173,4
Osingonjako							-191,9		-191,9
Käytetyt osakeoptiot						14,6			14,6
Osakeperusteiset maksut							10,2		10,2
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						14,6	-181,7		-167,1
Oma pääoma 30.9.2013	25,4	181,4	-	-83,9	-1,2	93,9	1 227,7	0,2	1 443,6
Oma pääoma 1.1.2014	25,4	181,4	-	-128,5	-0,7	97,1	1 217,9	0,2	1 392,8
Tilikauden voitto							158,3		158,3
Muut laajan tuloksen erät							0,2	-0,2	0,0
(verovaikutuksella oikaistuna)									
Rahavirran suojaukset					-1,5				-1,5
Nettosijoituksen suojaus									0,0
Muuntoerot				-38,0			-11,3		-49,4
Tilikauden laaja tulos									
yhteensä				-38,0	-1,5		147,1	-0,2	107,4
Osingonjako							-193,4		-193,4
Käytetyt osakeoptiot						2,6			2,6
Omien osakkeiden hankinta			-8,6						-8,6
Osakeperusteiset maksut							8,0		8,0
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä						2,6	-185,3	0,0	-182,8
Tytäryhtiöomistusosuuksien muutokset									
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinnat, jotka eivät aiheuta muutoksia määräysvallassa							0,2		0,2
Oma pääoma 30.9.2014	25,4	181,4	-8,6	-166,6	-2,2	99,6	1 179,9	0,0	1 309,0

A = Osakepääoma

B = Ylikurssirahasto

C = Omat osakkeet

D = Muuntoerot-rahasto

E = Arvonmuutosrahasto

F = Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

G = Kertyneet voittovarot

H = Määräysvallattomien omistajien osuus

I = Oma pääoma yhteensä

LIITE

Segmentti-informaatio

Miljoonina euroina	7-9/14	7-9/13	1-9/14	1-9/13	1-12/13	Muutos %
Liikevaihto						
Henkilöautonrenkaat	244,7	273,8	765,3	865,4	1 137,0	-11,6
Raskaat renkaat	36,9	39,9	108,1	109,8	149,7	-1,5
Vianor	66,7	65,3	197,3	195,3	312,5	1,0
Muut toiminnot	3,9	3,7	8,1	9,8	14,1	-16,9
Eliminoinnit	-24,5	-25,6	-69,7	-71,1	-92,3	2,0
Yhteensä	327,7	357,0	1 009,2	1 109,1	1 521,0	-9,0
Liiketulos						
Henkilöautonrenkaat	73,3	96,3	236,8	303,3	378,5	-21,9
Raskaat renkaat	6,9	6,2	16,8	14,8	20,4	13,6
Vianor	-4,1	-4,7	-11,1	-14,6	-1,8	24,3
Muut toiminnot	-0,8	-1,1	-4,7	-6,7	-13,1	30,7
Eliminoinnit	-3,2	-1,0	-6,7	-4,5	1,5	-47,3
Yhteensä	72,1	95,7	231,2	292,2	385,5	-20,9
Liiketulos, % liikevaihdosta						
Henkilöautonrenkaat	30,0	35,2	30,9	35,0	33,3	
Raskaat renkaat	18,8	15,5	15,6	13,5	13,6	
Vianor	-6,2	-7,2	-5,6	-7,5	-0,6	
Yhteensä	22,0	26,8	22,9	26,3	25,3	
Liiketoiminnan kassavirta						
Henkilöautonrenkaat	-86,7	-77,3	-103,1	-163,3	297,1	36,9
Raskaat renkaat	6,8	-3,7	14,0	-0,4	28,4	3 631,6
Vianor	-18,4	-15,2	-29,0	-23,7	7,4	-22,4
Yhteensä	-95,3	-94,3	-120,8	-190,2	325,6	36,5
Nokian Renkaat yhdisti Raskaiden renkaiden ja Kuorma-autonrenkaiden tulosityksiköt uudeksi						
Raskaat Renkaat -tulosityksiköksi 1.1.2014 alkaen.						

LIITE

Vastuusitoumukset

VASTUUSITOUMUKSET		30.9.14	30.9.13	31.12.13
Miljoonina euroina				
OMASTA VELASTA				
Kiinteistökiinnitykset		1,0	1,1	1,1
Pantit		2,7	0,2	0,2
MUUT OMAT VASTUUT				
Takaukset		3,6	3,4	3,3
Leasing- ja vuokravastuut		58,0	82,5	63,3
Aineellisten käyttöomaisuus- hyödykkeiden hankkimista koskevat sitoumukset		2,0	2,0	2,0

LIITE

Johdannaissopimukset

Miljoonina euroina	30.9.14	30.9.13	31.12.13
KORKOJOHDANNAISET			
Koronvaihtosopimukset			
Nimellisarvo	160,0	99,2	0,0
Käypä arvo	-2,0	-0,7	0,0
VALUUTTAJOHDANNAISET			
Valuuttatermiinit			
Nimellisarvo	582,1	260,2	225,8
Käypä arvo	6,4	0,2	1,9
Valuuttaoptiot, ostetut			
Nimellisarvo	21,2	379,4	110,3
Käypä arvo	0,0	2,9	2,4
Valuuttaoptiot, asetetut			
Nimellisarvo	32,8	560,9	110,3
Käypä arvo	-0,4	-1,3	-0,9
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset			
Nimellisarvo	20,0	20,0	20,0
Käypä arvo	3,2	2,1	0,1
SÄHKÖJOHDANNAISET			
Sähkötermiinit			
Nimellisarvo	10,3	12,3	12,3
Käypä arvo	-2,0	-1,7	-2,8

LIITE

Konsernin tunnuslukujen laskentakaavat

Tulos / osake, euro (EPS):

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden

osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita tilikauden aikana

Tulos / osake (laimennettu), euro (EPS):

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden

osakeantioikaistu ja laimennettu lukumäärä keskimäärin ilman omia osakkeita

tilikauden aikana

Optioiden laimennusvaikutus on otettu huomioon osakkeiden tilikauden

keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan.

Omavaraisuusaste, %:

Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - saadut ennakot)

Velkaantumisaste (gearing), %:

Korollinen nettovelka x 100 / Oma pääoma

Oma pääoma / osake, euro:

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden

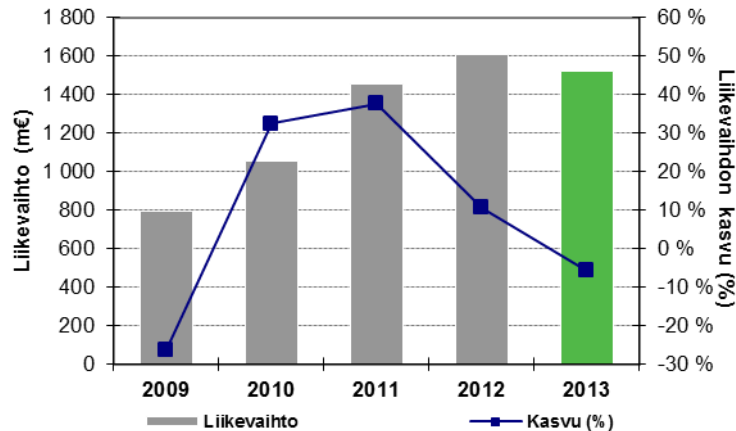
osakeantioikaistu lukumäärä ilman omia osakkeita 30.9.

Liiketoiminnan kassavirta:

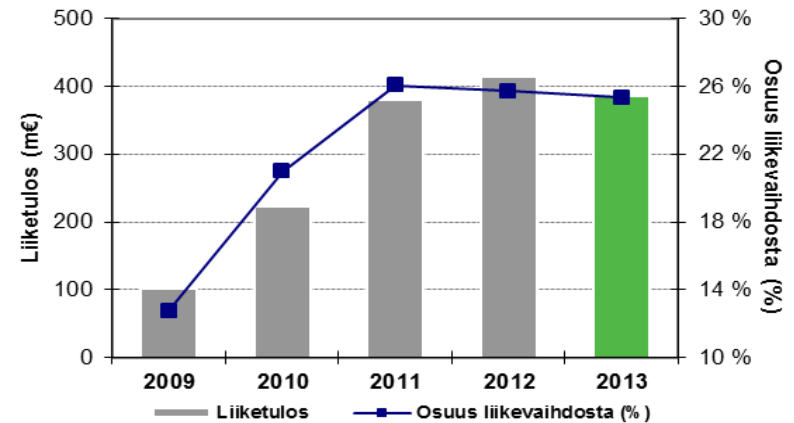
Tulorahoitus käyttöpääoman muutoksen, investointien ja

käyttöomaisuuden myynnin jälkeen

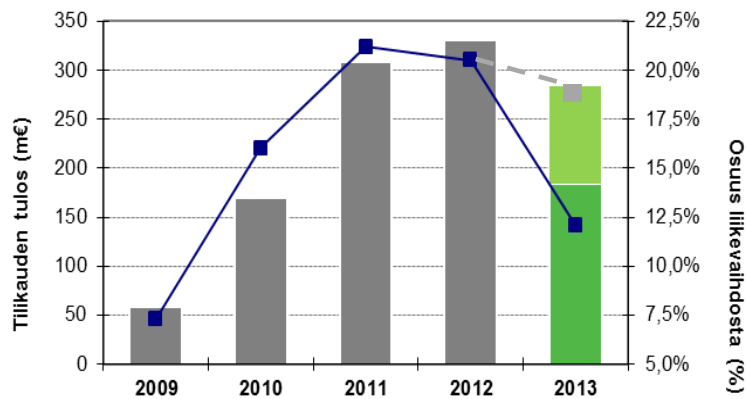
Liikevaihto (m€) ja liikevaihdon kasvu (%)



Liiketulos (m€) ja osuus liikevaihdosta (%)

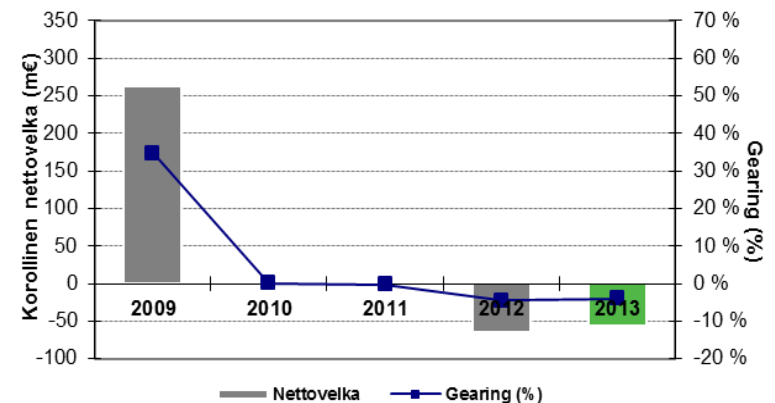


Tilikauden tulos (m€) ja osuus liikevaihdosta



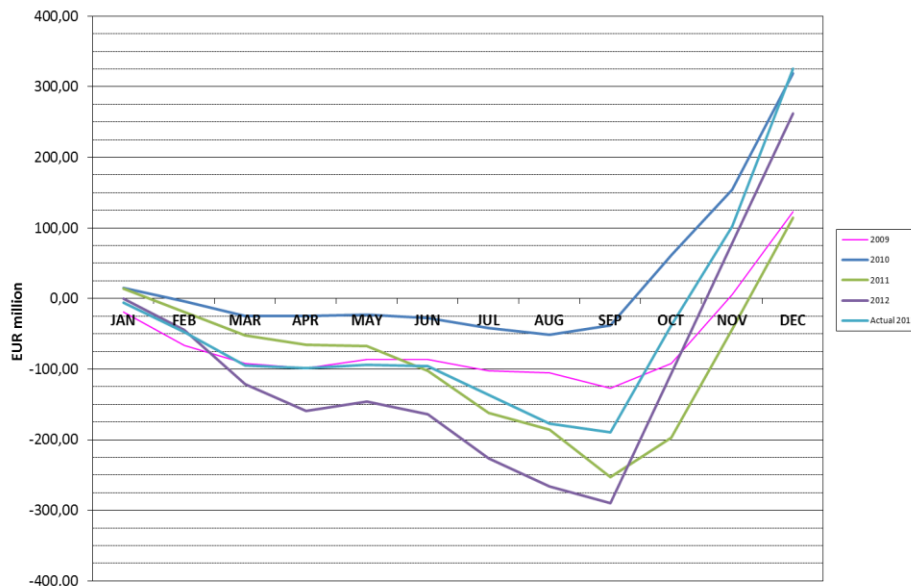
Tilikauden tulos, p.l. lisävero 100,3 m€ Tilikauden tulos Osuus liikevaihdosta (%)

Korollinen nettovelka (m€) ja Gearing (%)

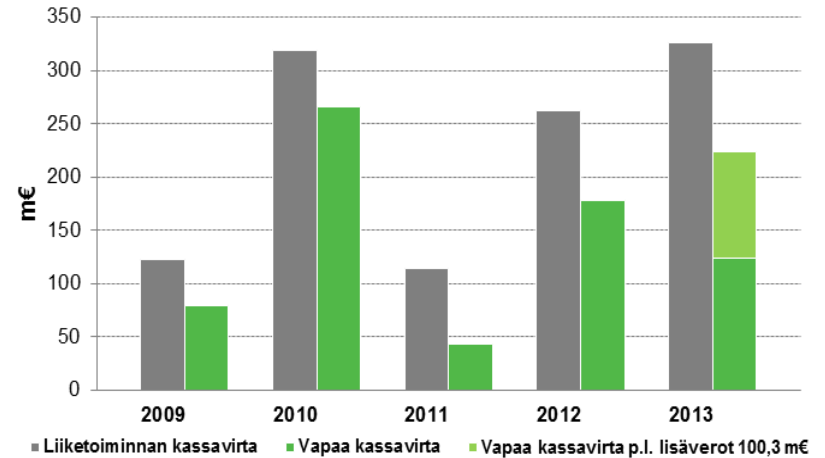


- Liiketoiminnan kassavirta 2013: 325,6 m€
 - Investoinnit 83,6 m€ pienemmät kuin 2012
 - Vapaa kassavirta 123,9 m€
 - Vapaa kassavirta 224,2 m€ p.l. lisäverot

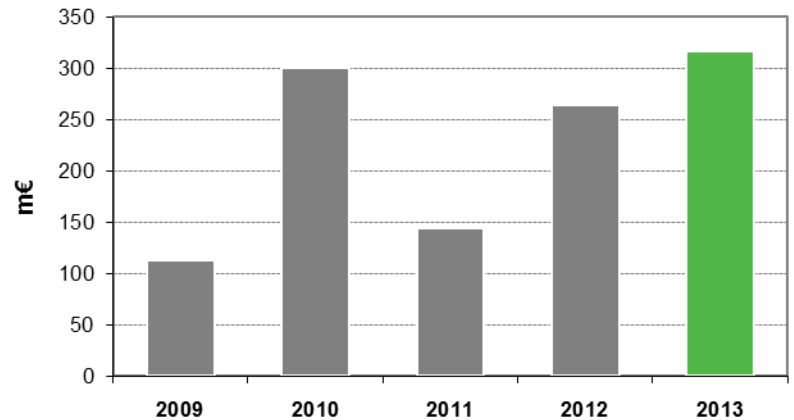
Liiketoiminnan kassavirta; kumulatiivinen kuukausittain



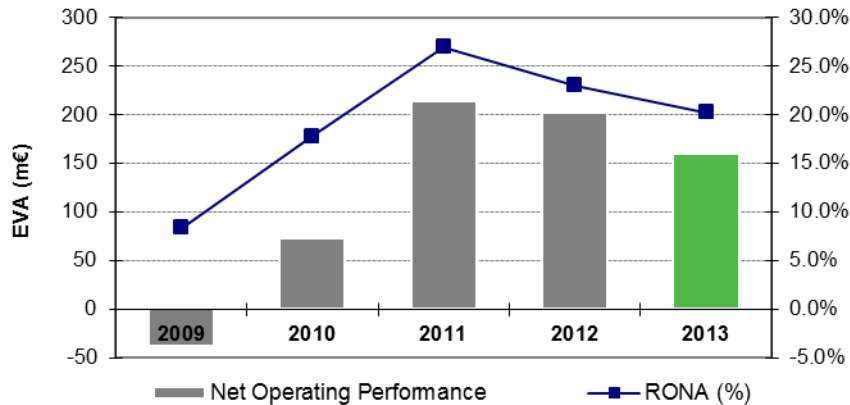
Konsernin liiketoiminnan- ja vapaa kassavirta



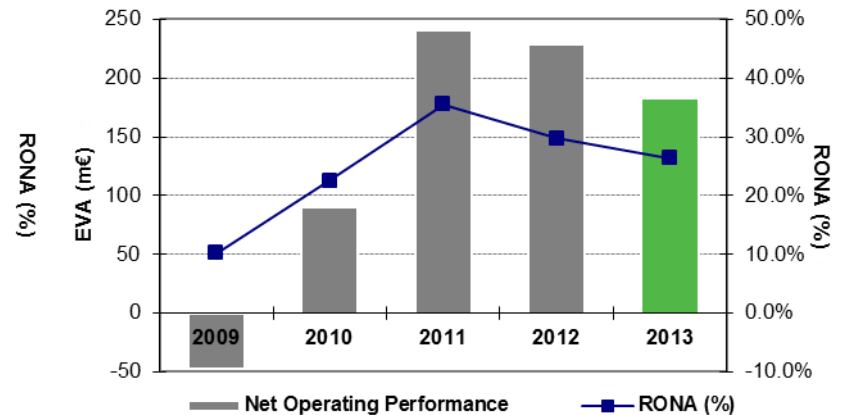
Valmistustoiminnan liiketoiminnan kassavirta



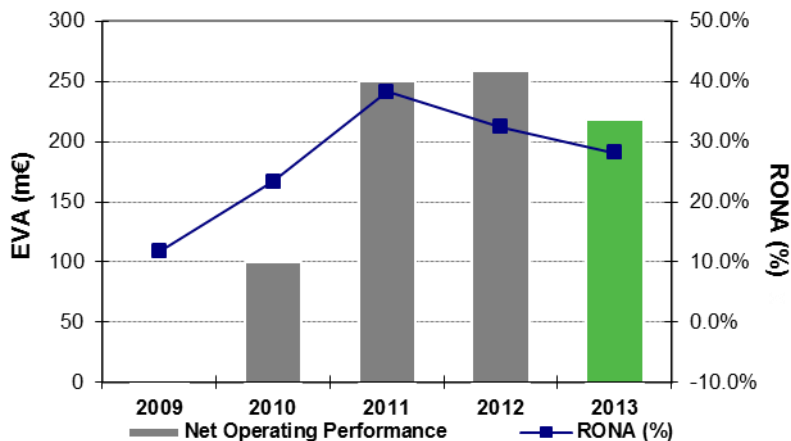
Nokian Renkaat EVA (m€) ja RONA (%)



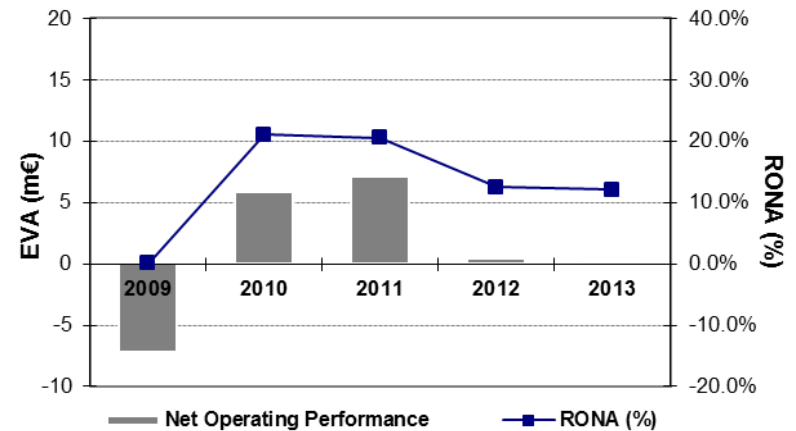
Valmistustoiminnan EVA (m€) ja RONA (%)



Henkilöautorenkaat EVA (m€) ja RONA (%)



Raskaat Renkaat EVA (m€) ja RONA (%)



1) EVA on laskettu perustuen 12 % korkoon sitoutuneelle pääomalle.

**nokian[®]
TYRES**

GRIP
LIKE NEVER
BEFORE

**nokian[®]
TYRES**



**nokian[®]
HAKKAPELIITTA[®] 8**

**nokian[®]
HAKKAPELIITTA[®] R2**

Kiitos!