



**Markkinaosuuksien kasvu ja vahvat
marginaalit haastavissa olosuhteissa**

Tulos 2013

7.2.2014

**Toimitusjohtaja
Kim Gran
Nokian Renkaat Oyj**

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet

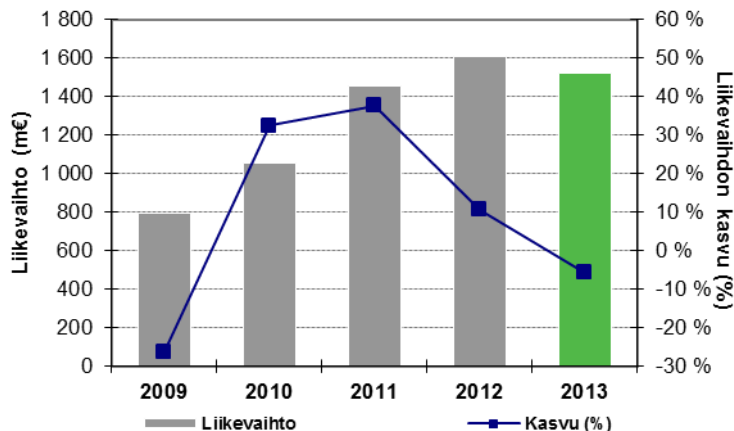


**Nokian Renkaat nopein jäällä 9.3.2013:
Uusi Nokian Hakkapeliitta 8 ja ME 335,713 km/h!**

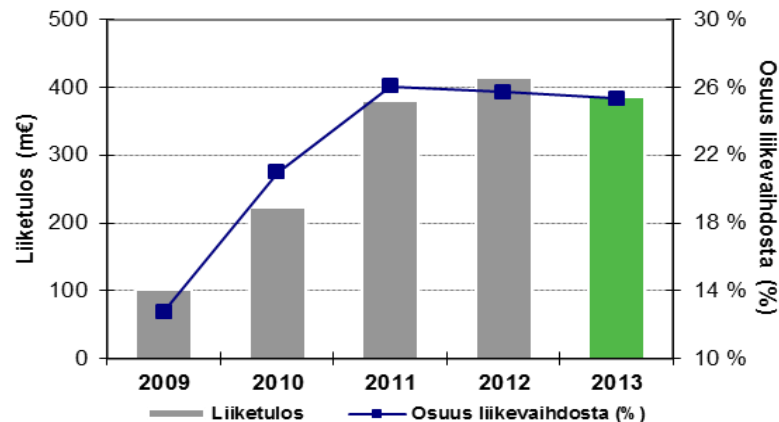
YLEISKATSAUS

Avainluvut 2009-2013

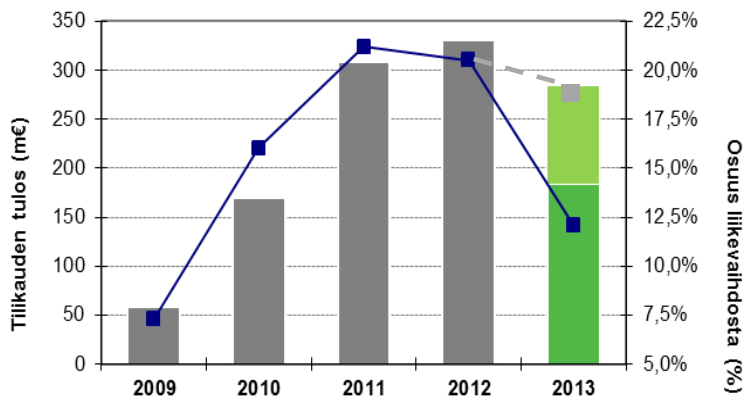
Liikevaihto (m€) ja liikevaihdon kasvu (%)



Liiketulos (m€) ja osuus liikevaihdosta (%)

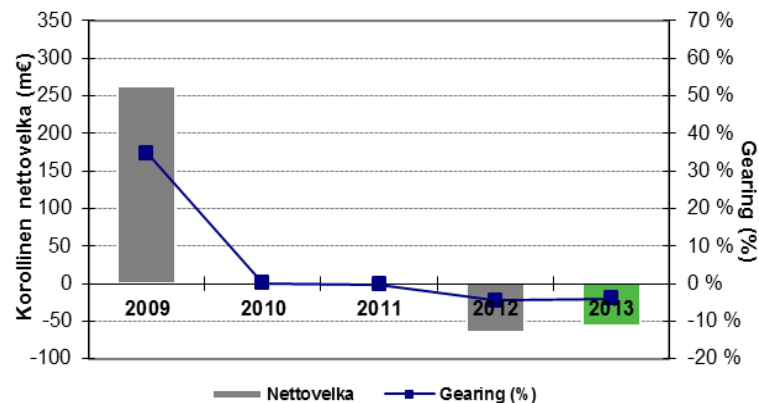


Tilikauden tulos (m€) ja osuus liikevaihdosta



Tilikauden tulos, p.l. lisävero 100,3 m€ Tilikauden tulos Osuus liikevaihdosta (%)

Korollinen nettovelka (m€) ja Gearing (%)

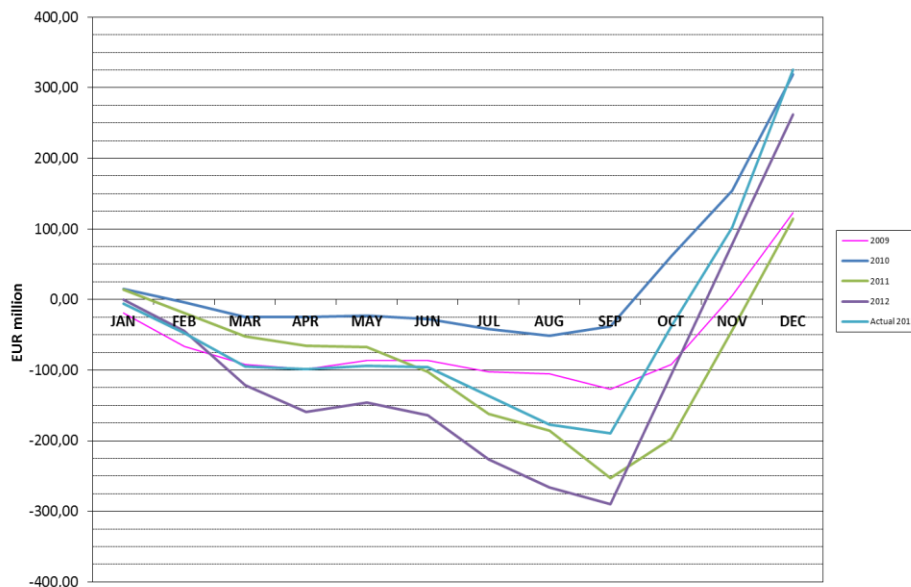


YLEISKATSAUS

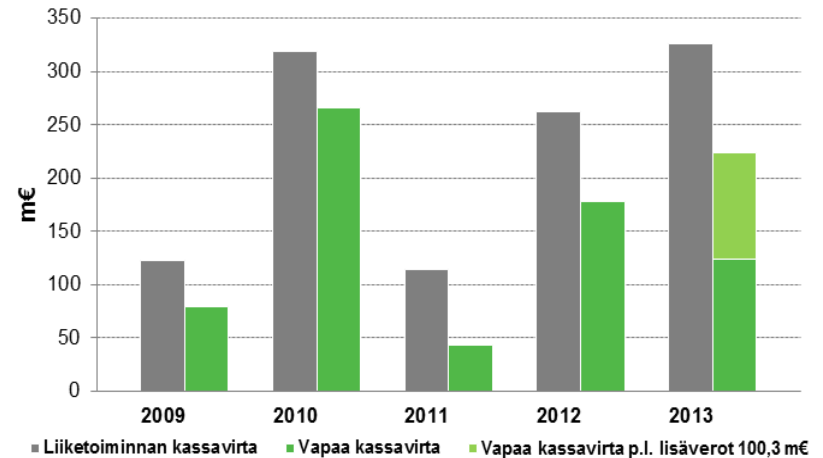
Konsernin liiketoiminnan kassavirta ja vapaa kassavirta 2009-2013

- Liiketoiminnan kassavirta 2013: 325,6 m€
 - Investoinnit 83,6 m€ pienemmät kuin 2012
 - Vapaa kassavirta 123,9 m€
 - Vapaa kassavirta 224,2 m€ p.l. lisäverot

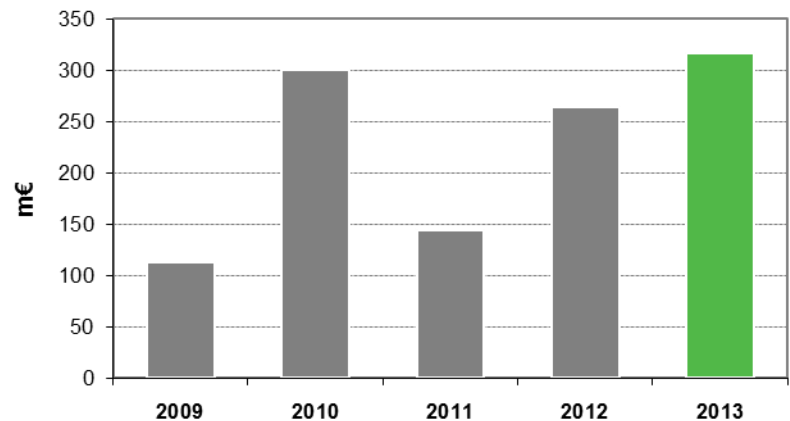
Liiketoiminnan kassavirta; kumulatiivinen kuukausittain



Konsernin liiketoiminnan- ja vapaa kassavirta



Valmistustoiminnan liiketoiminnan kassavirta



YLEISKATSAUS 2013

Markkinaosuuksien kasvu ja vahvat marginaalit haastavissa olosuhteissa

Keskeiset tunnusluvut, MEUR

	10-12/13	10-12/12	Muutos%	2013	2012	Muutos%
Liikevaihto	411,8	446,4	-7,7	1 521,0	1 612,4	-5,7
Liikevoitto	93,2(*)	111,8	-16,6	385,5(*)	415,0	-7,1
Voitto ennen veroja	57,7	104,2	-44,7	312,8	387,7	-19,3
Tilikauden tulos	-36,4(**)	88,3	-141,2	183,7(**)	330,9	-44,5
Tulos/osake, euroa	-0,28	0,67	-141,3	1,39	2,52	-45,0
Omavaraisuusaste, %				67,6	71,2	
Liiketoiminnan kassavirta	515,9	552,0	-6,5	325,6	262,3	24,2
RONA,% (liukuva 12 kk)				20,2	23,0	
Gearing, %				-4,1	-4,5	

Yhteenveto

- Markkinaosuus ja -johtajuus vahvistuivat Venäjällä ja Pohjoismaissa. Keski-Euroopassa markkinaa nopeampaa kasvua.
- Vahva myyntimix uusien testivoittaja-Hakkapeliittojen myötä
- Hyvä kannattavuus
 - + Selvästi alentuneet raaka-ainekustannukset
 - + Venäjän-tehtaiden osuus tuotannosta kasvoi
 - + Keskihinta entisellä tasolla tiukassa hinnoitteluympäristössä
- Teollinen rakenne vahvistui: uudet linjat 12 ja 13 nostivat Venäjän-kapasiteetin vuoden 2013 lopussa yli 15 milj.renkaaseen
- Jakeluverkosto laajenee
 - Vianor 1 206 myymälää 27 maassa, +169 myymälää 2013 Venäjällä jakeluverkostossa lähes 3 300 myyntipistettä
 - Nokian Authorized Dealers (NAD) –verkosto kasvussa, 432 pistettä Euroopassa ja Kiinassa

*) Sis. luottotappiovarauksen Q4: 8,4 m€; koko vuosi 14,3 m€

**) Sis. lisäverot Q4:lla:100,3 m€

Näkymät 2014: Kannattavaa kasvua

- Henkilöautorenkaiden kysyntä kasvaa Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa, säilyy ennallaan Venäjällä
- Nokian Renkaiden myynnin odotetaan kasvavan kaikilla päämarkkina-alueilla
- Hinnoitteluympäristö 2014 tiukka kaikissa tuoteryhmissä
- Uuden Hakkapeliitta-perheen myötä parantunut tuotetarjonta tukee talvirenkaiden myyntiä ja keskihintaa
- Raaka-ainekustannukset (€/kg) -5 % vuonna 2014, kustannushyöty noin 22 m€ vs. 2013
- Venäjän-tuotannon osuuden kasvu → edullisempi kustannusrakenne ja parempi tuottavuus tukevat kannattavuutta

Vuoden 2014 ohjeistus:

- Vuonna 2014 yhtiöllä on edellytykset kasvattaa liikevaihtoa ja liikevoittoa vuoteen 2013 verrattuna.

YLEISKATSAUS 2013

Maailmantaloudessa ja rengasalalla elpymisen merkkejä H2

Henkilöauton- renkaat

Haastavat markkinat, positiivisia signaaleja

- Maailmantaloudessa elpymisen merkkejä
- Pohjoismaiden ja Venäjän taloudet suhteellisen vakaat
- Uusien autojen myynti Venäjällä -5 %, Euroopassa -2 %, Pohjoismaissa -3 %
- Henkilöautorenkaiden kysyntä kiihtyi H2 Euroopassa; 2013 kysyntä silti -1 % (talvi -5 %). Kysyntä Pohjoismaissa -2 %, Venäjä premium -9 % heikon kesärengassesongin myötä
- Hinnoitteluympäristö haastava vuonna 2013

Raskaat renkaat

Raskaiden renkaiden markkinoilla epävarmuus jatkui

- Kysyntä pehmeää kaikissa tuoteryhmissä
- Metsä- ja radial-teollisuusrenkaiden kysyntä piristyi Q4/2013

Valuutat

Rupla heikkeni Euroa vastaan

- RUB heikkeni; EUR/RUB 40,33 → 45,32 vuoden 2013 aikana

Raaka-ainehinnat

Raaka-ainehinnat vakiintumassa nykytasolle

- Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset (€/kg) laskivat 12,9 % vs. 2012
- Vuonna 2014 raaka-ainekustannusten odotetaan laskevan 5 % vs. 2013, kustannushyöty 22 m€

YLEISKATSAUS 2013

Talvirengasmyynti ja markkinaosuudet kasvoivat, kannattavuus hyvä

Myynti ja markkina-asema

Talvirengasmyynti ja markkinaosuus paranivat ydinmarkkinoilla

- + Myynti kasvoi Pohjoismaissa ja talvirenkaissa
- + Henkilöautonrenkaiden markkinaosuus vahvistui kaikilla markkinoilla
- + Uusi Nokian Hakkapeliitta -tuoteperhe menestys markkinoilla
- + Testimenestys jatkui sekä talvi- että kesärenkaissa
- Myynti laski johtuen pehmeästä kysynnästä H1 Keski-Euroopassa ja H2 Venäjällä

Kannattavuus

Kustannushyötyä laskevista raaka-ainekustannuksista, tuottavuus parani

- + Raaka-ainekustannukset laskivat 12,9 % vs. 2012
- + Venäjän kasvanut osuus tuotannosta paransi tuottavuutta
- + Keskihinta (€/kg) samalla tasolla kuin 2012
- + Talvirenkaiden osuus myynnistä 79 % (74 %) → tuki mixiä ja keskihintaa
- RUB kurssin heikentyminen rasitti tulosta
- Uuden tehtaan käyttöönotto Venäjällä kasvatti poistoja
- Vuonna 2013 kirjattiin luottotappioita ja -varauksia 14,3 m€
- Tilikauden voittoa rasitti 100,3 m€ lisäverot Suomessa vuosilta 2007-2010

Tuotanto

Kapasiteetin kasvu jatkui

- + Linja 12 tuotantoon Venäjällä Q1/2013, linja 13 asennettiin Q2/2013
- Kapasiteetin käyttöaste heikkeni

Jakelu

Vianor laajenee suunnitelmien mukaan, uudet partner-konseptit kasvussa

- + Vianor-ketju laajeni 1 206 myyntipisteeseen 27 maassa; 2013: +169 pistettä
- + Venäjällä Nokian Renkaiden jälleenmyyjäverkostoissa lähes 3 300 myyntipistettä
- + Nokian Authorized Dealer (NAD) –verkostossa 432 pistettä Italiassa, Saksassa, Ukrainassa, Bulgariassa ja Kiinassa

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
 - Konsernin liike-tulos vuosineljänneksittäin
 - Bruttomyynti markkina-alueittain
 - Raaka-aineiden kustannuskehitys
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



Ari Nieminen ja Aki Panula, Nokian-tehdas

TALOUDELLINEN KATSAUS

Konsernin liike-tulos vuosineljänneksittäin 2009-2013

2013

Liikevaihto 1 521,0 m€
(1 612,4 m€), -5,7 %

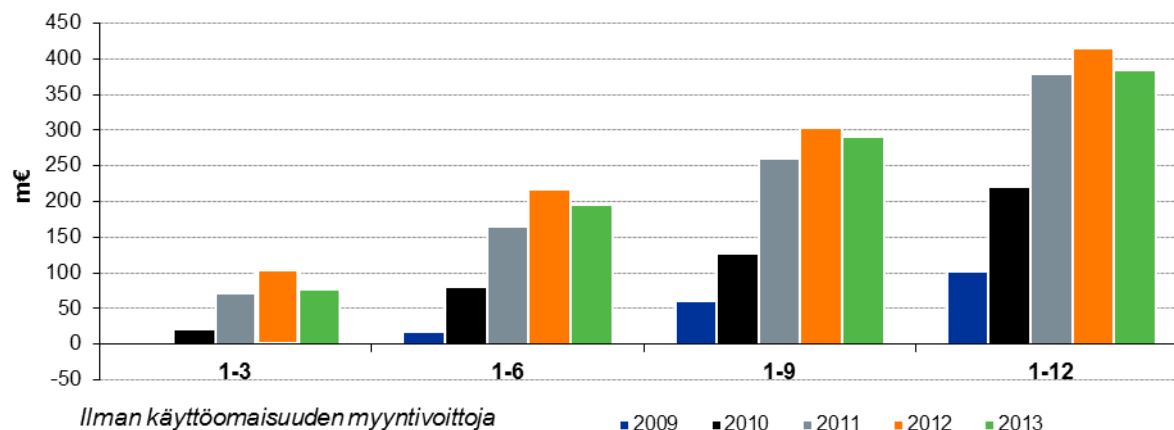
Liikevoitto 385,5 m€
(415,0 m€), -7,1 %

10-12/2013

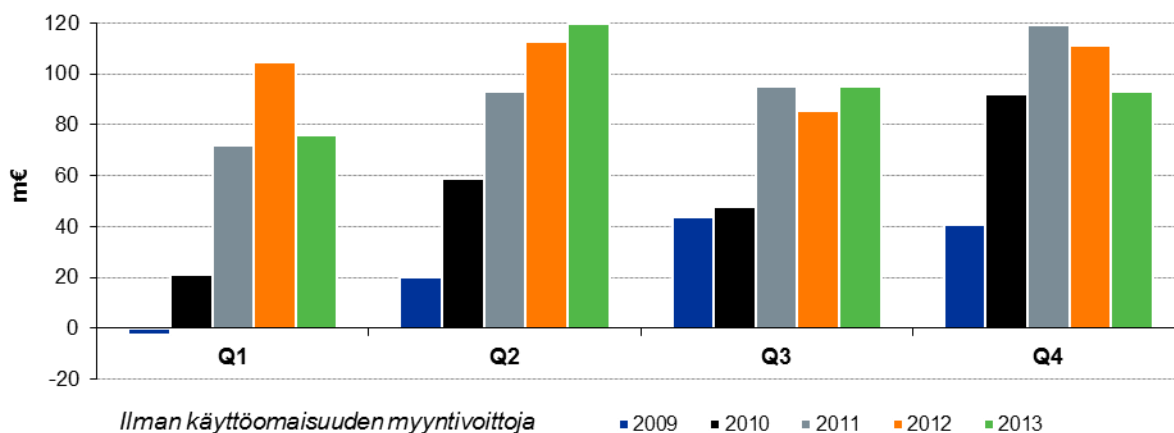
Liikevaihto 411,8 m€
(446,4 m€), -7,7 %

Liikevoitto 93,2 m€
(111,8 m€), -16,6 %

Kumulatiivinen liike-tulos katsauskausittain (m€)



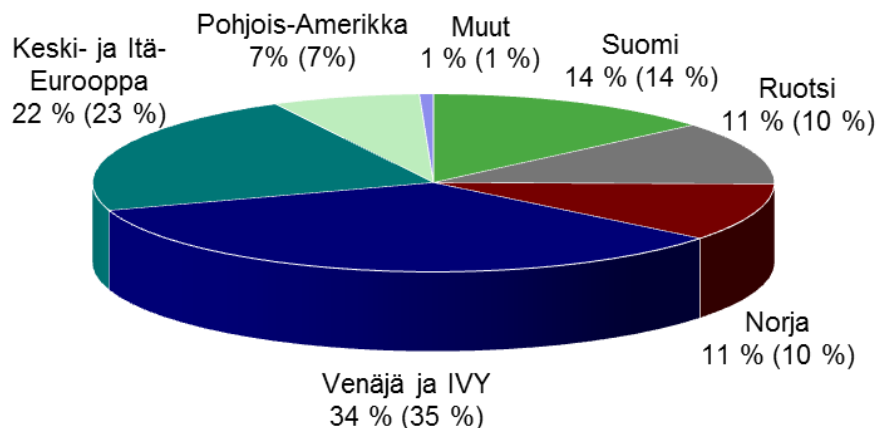
Liike-tulos vuosineljänneksittäin (m€)



TALOUDELLINEN KATSAUS

Bruttomyynti markkina-alueittain 2013

Konsernin myynti 1 665,7 m€; -3,8 %

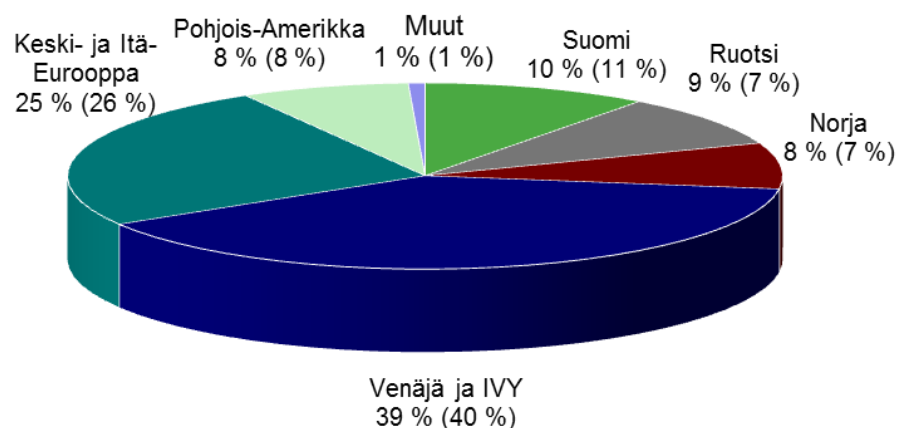


KONSERNI

Myynnin kehitys euroissa

Pohjoismaat	+1,5 %
Venäjä ja IVY	-4,9 %
Muu Eurooppa	+5,8 % (*)
Pohjois-Amerikka	+0,1 %

Valmistustoiminnan myynti 1 453,3 m€; -4,3 %



VALMISTUSTOIMINTA

Myynnin kehitys euroissa

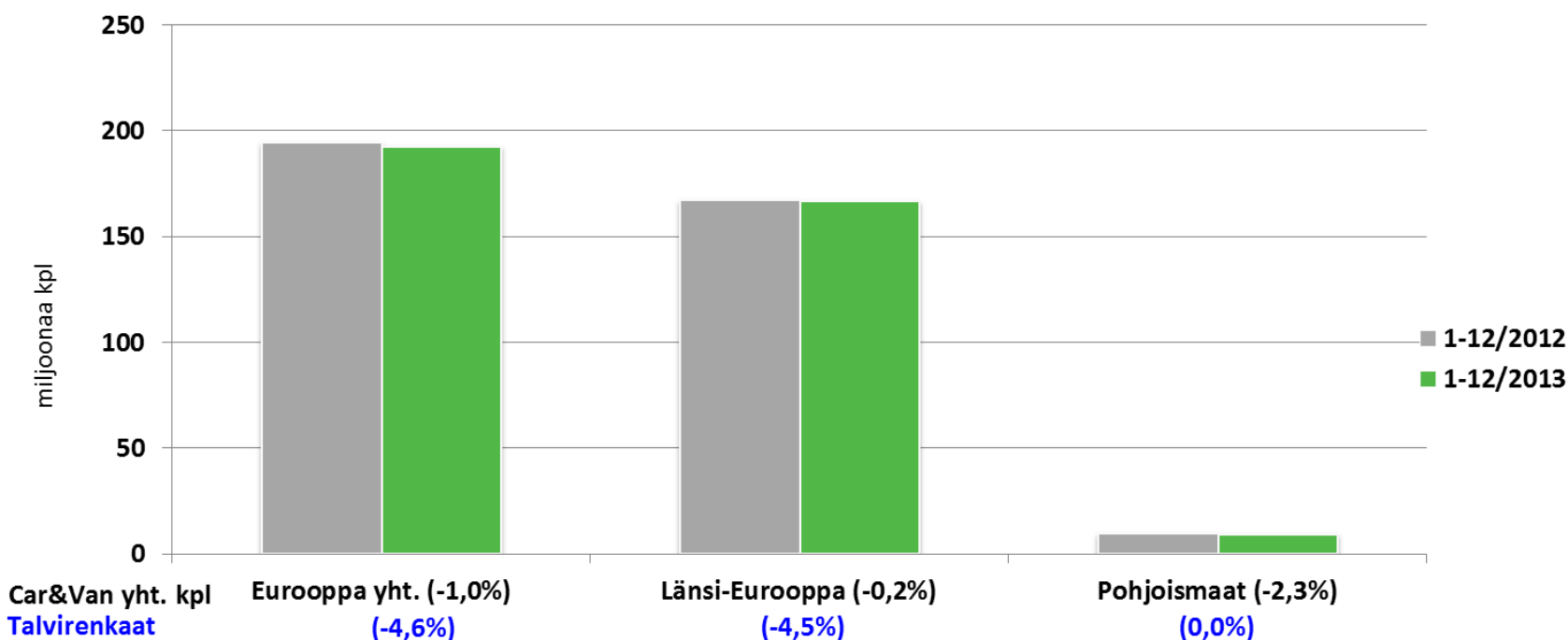
Pohjoismaat	+2,6 %
Venäjä ja IVY	-4,9 %
Muu Eurooppa	+5,7 % (*)
Pohjois-Amerikka	+0,3 %

ARVIO EUROOPAN MARKKINAKEHITYKSESTÄ

Henkilöautonrenkaiden jälkimarkkina (kpl) ja

Nokian Renkaiden markkinaosuudet

Henkilö- ja pakettiautonrenkaiden jälkimarkkinamyynä (kpl) Euroopassa 1-12 2012/2013



Nokian Renkaiden markkinaosuus-%

Car&Van yht. 3,7 -> 4,0
Talvirenkaat 7,8 -> 9,1

3,8 -> 4,0
8,8 -> 10,3

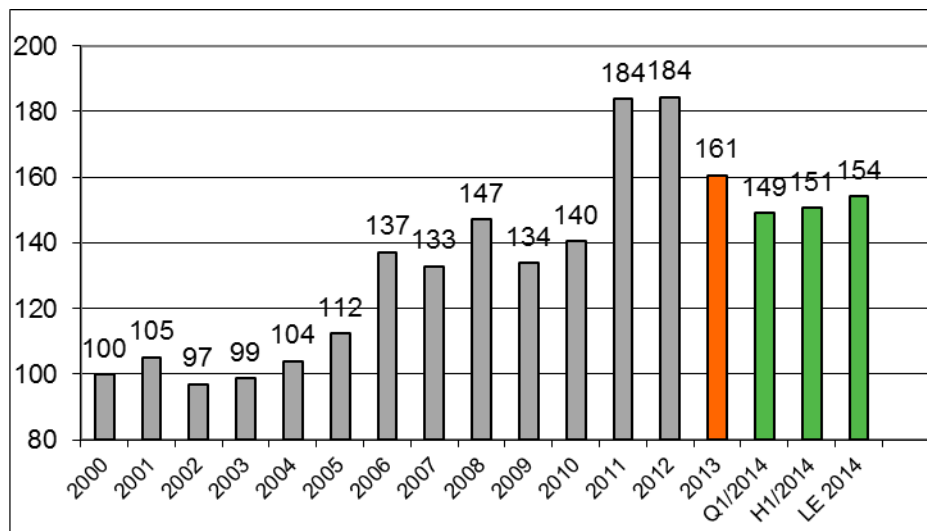
28,9 -> 30,4
34,2 -> 37,3

Lähde: Nokian
Renkaat arvio

TALOUDELLINEN KATSAUS

Raaka-ainekustannusten kehitys

Raaka-ainekustannusten kehitysindeksi 2000-E2014



Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset (€/kg)

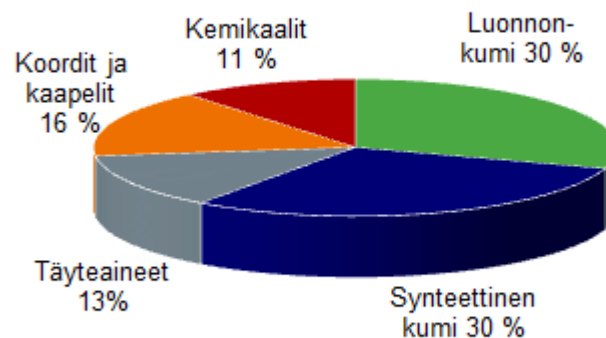
■ Raaka-ainekustannukset

- laskivat 15,4 % Q4/2013 vs. Q4/2012
- laskivat 16,1 % H2/2013 vs. H2/2012
- laskivat 12,9 % 2013 vs. 2012

■ Raaka-ainekustannusten arvioidaan

- pysyvän ennallaan Q1/2014 vs. Q4/2013
- laskevan 16 % Q1/2014 vs. Q1/2013
- laskevan 5 % 2014 vs. 2013

Raaka-aineiden käytön jakauma (%)



Arvioitu kustannushyöty 2014 vs. 2013: 22 m€

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt
 - Yhteenveto
 - Henkilöautonrenkaat (sis. Venäjä)
 - Vianor ja NAD
 - Raskaat Renkaat
 - Kuorma-autonrenkaat
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet

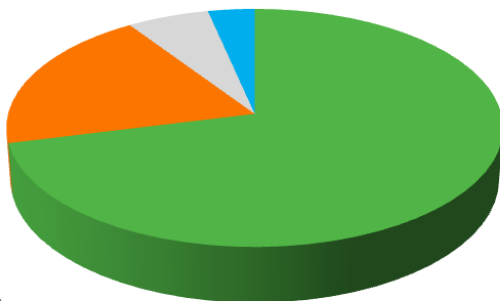


Stella Sharmatava ja Anna Onufrieva,
Vsevolozhsk, Venäjä

Liikevaihto 1 521,0 m€; -5,7 %

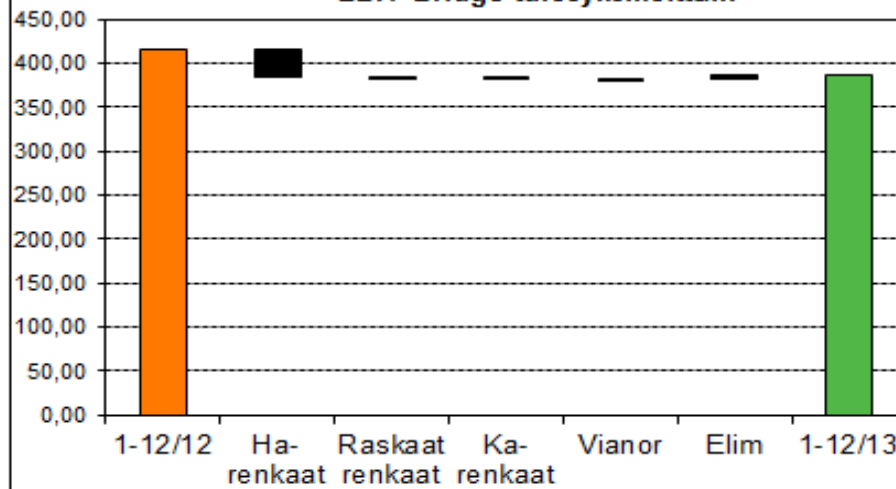
Osuus myynnistä:

- HA-renkaat 71% (72 %)
- Vianor 20 % (19 %)
- Raskaat Renkaat 6 % (6 %)
- KA-renkaat 3% (3 %)



EBIT 385,5 m€; -7,1 %

EBIT Bridge tulosyksiköittäin



Henkilöautonrenkaat

- **Liikevaihto:** 1 137,0 m€ ; -6,8 %
- **EBIT:** 378,5 m€; -7,8 %
- **EBIT-%:** 33,3 % (33,7 %)
- **Avaintuotteet:**
nastalliset ja nastattomat talvirenkaat, korkean nopeusluokan kesärenkaat

Vianor

- **Liikevaihto:** 312,5 m€; -0,9%
- **EBIT:** -1,8 m€
- **EBIT-%:** -0,6 % (0,0 %)
- 1 206 myyntipistettä 27 maassa Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla
- 183 omaa myyntipistettä mukana tuloksessa

Raskaat Renkaat

- **Liikevaihto:** 95,7 m€ ; -8,4 %
- **EBIT:** 10,3 m€; -9,3 %
- **EBIT-%:** 10,7 % (10,8 %)
- **Avaintuotteet:**
metsä-, teollisuus- ja maatalouskoneiden renkaat

Kuorma-autonrenkaat

- **Liikevaihto:** 54,0 m€; +2,2 %
- **EBIT:** 10,1 m€; +17.6 %
- **Avaintuotteet:**
kuorma-autonrenkaat ja pinnoitusmateriaalit

TULOSYKSIKÖT

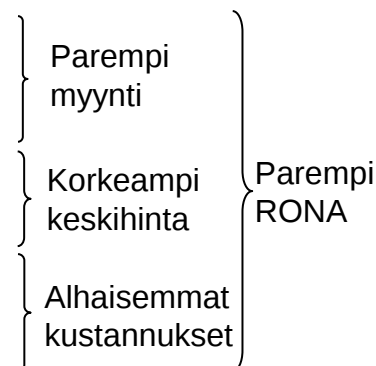
HA-renkaat 2013: Uusia menestystuotteita, markkinaosuudet kasvoivat

Yhteenveto 2013

- + Markkinaosuus kasvoi Venäjällä, Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa
- + Voittoputki lehtitesteissä jatkui talvi- ja kesärenkaissa
- + Uusi Nokian Hakkapeliitta-tuoteperhe menestys markkinoilla
- + Keskihinta (€/kg) lähes samalla tasolla (-1,4 %) vs. 2012 huolimatta tiukasta hinnoitteluympäristöstä
- + Raaka-ainekustannusten aleneminen tuki katetasoa
- + Kapasiteetti kasvoi Venäjän linjojen 12 ja 13 myötä
- Myynti laski
 - Valmistussopimus Bridgestonen kanssa päättyi
 - Venäjän ruplan kurssikehitys epäsuotuisa
- Kiinteät kustannukset nousivat johtuen uuden tehtaan aiheuttamista poistoista

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2014

- Myynnin kasvu uudistetun tuotetarjonnan tukemana
- Markkinaosuuden kasvattaminen ydinmarkkinoilla
- Jakelun laajentaminen, erityisesti Keski-Euroopassa
- Myyntimixin ja palvelutason parantaminen
- Brändin ja hintaposition puolustaminen
- Tuottavuuden ja kapasiteetin käyttöasteen parantaminen
- Saatavien kotiutuksen varmistaminen
- Kiinteiden kustannusten kasvun rajoittaminen



→ **Markkinaa parempi myynnin kasvu SUV- ja henkilöautorenkaissa, hintaposition nostaminen uusilla tuotteilla, jakelun laajentaminen, tuottavuuden ja kapasiteetin käyttöasteen parantaminen**

Liikevaihto:

2013: 1 137,0 m€ (1 220,1 m€); -6,8 %

10-12/2013: 271,6 m€ (304,2 m€); -10,7 %

EBIT:

2013: 378,5 m€ (410,8 m€); -7,8 %

10-12/2013: 75,3 m€ (94,1 m€); -20,1 %

EBIT-%:

2013: 33,3 % (33,7 %)

10-12/2013: 27,7 % (30,9 %)



Uusi Nokian Hakkapeliitta 8

LEHTITESTIT 2013

Uusien tuotteiden testimenestys jatkuu - kesällä ja talvella

TALVIRENKAAT, syksy 2013 – Yli 20 testivoittoa

Nokian Hakkapeliitta 8 – Uusi moninkertainen testivoittaja

- Nastoitettu talvirengasperhe ydinmarkkinoille: Pohjoisen valtias
- Testivoitot mm.: Tekniikan Maailma, Tuulilasi, Aftonbladet BIL, Auto, Motor & Sport, Vi Bilägare, Motorföraren (Ruotsi), Motor, Auto, Motor og Sport, NAF/Motor (Norja), Za Rulem, AutoReview (Venäjä) AutoCentre (Ukraina), AutoBild (Valko-Venäjä)

Uusi Nokian Hakkapeliitta R2 – Pohjoista mukavuutta

- Nastaton talvirengasperhe ydinmarkkinoille
- Testivoitot mm.: Tuulilasi, Auto Bild Suomi, Vi Bilägare, Teknikens Värld, Auto, Motor & Sport (Ruotsi), AutoCentre (Ukraina), AutoBild (Valko-Venäjä), Za Rulem (Venäjä), Auto, Motor og Sport (Norway), La Presse (Kanada)

Uusi Nokian WR SUV 3 – Erinomainen lumessa ja sohjossa

- Uusi suorituskykyinen SUV-rengas Keski-Euroopan talveen
- Testivoitot mm.: OFF Road ja SUV Magazin (Saksa)

Nokian WR D3 – Unohda sääennusteet

- Luotettava talvirengas Keski-Euroopan markkinoille
- ADAC ja Stiftung Warentest: Testivoittajaryhmä, paras arvosana” hyvä” TCS, ÖAMTC, Autozeitung: ”Erittäin suositeltava”, AMS: ”Erityisen suositeltava”; AutoBild, autoTEST, Auto Bild allrad (Saksa): ”Suositeltava” Testivoitot: AutoBild (Valko-Venäjä), Motor News (Ukraina), Auto Express (UK)

KESÄRENKAAT, kevät 2013

Nokian Hakka Blue

- Testivoitto: Tuulilasi

Nokian Hakka Green ja Nokian Hakka SUV

- Testivoitot: Za Rulem (Venäjä), Auto Centre (Ukraina)

Nokian Line – UUTUUS

- Testivoitot tai parhaat arvosanat mm.: Auto Bild, auto TEST, Auto, Motor & Sport, ADAC, Stiftung Warentest (Saksa)



Uusi Nokian Hakkapeliitta 8: Ylivoimainen testivoittaja Pohjoismaissa ja Venäjällä

- Uusien tuotteiden osuus vähintään 35 % henkilöauton-renkaiden liikevaihdesta
- Teknologinen edelläkävijyys
- Merkittävät investoinnit talvirenkaiden kehittämiseen ja testaamiseen



Uusi Nokian Hakkapeliitta R2

Nokian Hakkapeliitta 8 SUV – ennenkokematonta pitoa ja kestävyyttä

- Katumaastureihin suunnattu nastarengasuutuus Nokian Hakkapeliitta 8 SUV taltuttaa pohjoisen talven ääri-ilmiöt täysin uusin keksinnöin.
- Alan modernein nastateknologia (Nokian Eco Stud 8 –konsepti) synnyttää ennenkokemattoman pidon jäälle ja lumelle.
- Sivupinnassa käytetyt lentokone- ja puolustusvälineiteollisuudesta tutut aramid-kuituun (Nokian Aramid Sidewall –teknologia) perustuvat materiaa-liratkaisut optimoivat kestävyuden.

**Nokian Hakkapeliitta 8 SUV****Nokian Hakkapeliitta C3 – Talvipitoa ja tehoa ammattilaisille**

- Uusi Nokian Hakkapeliitta C3 –nastarengas helpottaa raskaan sarjan ammattilaisten arkea. Ankarissa talvioloissa suvereenisti liikkuva kestävä nastarengas tarjoaa Hakkapeliittamaisen tasapainoisen talvipidon lisäksi vakaata ajettavuutta.
- Uudentyyppinen neliöteräsnasta varmistaa moitteettoman talvipidon.
- Raskaaseen käyttöön optimoitu teräsvyöpaketti ja kumisekoitus tuovat pohjoisen ankarille teille rakenteellista kestävyyttä ja huippuominaisuudet.

**Nokian Hakkapeliitta C3****Nokian Hakkapeliitta CR3 – Ajomukavuutta vaativaan ammattikäyttöön**

- Monipuoliseen jakeluauto- ja pakettiautokäyttöön kehitetty pohjoismainen nastaton talvirengas Nokian Hakkapeliitta CR3 vakuuttaa oivallisella talvipidolla ja ajomukavuudella.
- Erittäin alhaisen vierintävastuksen rinnalla on kehitetty myös turvallisuutta lisääviä käsittelyominaisuuksia jäisellä, lumisella ja märällä tiellä.
- Uusi nastaton pakettiautonrengas hyödyntää Nokian Hakkapeliitta R2 -henkilöautonrenkaasta tuttua jääpidon maksimoivaa Nokian Cryo Crystal -konseptia.

**Nokian Hakkapeliitta CR3**

TUOTETARJONNAN MERKITTÄVÄ UUDISTUS 2013 *Henkilöautonrenkaat - uusia tuotteita ja innovaatiota 1(2)*

Nokian Hakkapeliitta 8 – Pohjoisen valti

- Nokian Hakkapeliitta 8 on hallinnut ylivoimaisesti vertailutestejä Pohjoismaissa ja Venäjällä. Ennenkokematonta pitoa tuova uusi Hakkapeliitta 8 on voittanut käytännössä kaikki lehtitestit
- Mullistava nastajaottelu ja **Nokian Eco Stud 8 -konsepti** synnyttävät mestarilliset talviominaisuudet. ylivoimaista jarrutus- ja kiihdytyspitoa, lisää kulumiskestävyyttä ja ajomukavuudesta kumpuavaa mielenrauhaa.
- Uuden sukupolven nastallisen Hakkapeliitta-renkaan tuotekehityksen esikuvana oli Nokian Hakkapeliitta 7, joka pitää hallussaan alansa maailmanennätystä: yli 30 autolehtien testivoittoa vuosina 2009-2012



Nokian Hakkapeliitta 8

Nokian Hakkapeliitta R2 – Pohjoista mukavuutta

- Uusi pohjoismainen nastaton talvirengas taltuttaa hankalimmatkin talvikelit.
- Uudet innovaatiot kuten **Nokian Cryo Crystal -konsepti** maksimoivat jääpidon
- Nokian Hakkapeliitta R2 on ainutlaatuista ajomukavuutta ja vihreämpää autoilua arvostavalle ykkösvalinta. Erittäin alhaisen vierintävastuksen rinnalla on onnistuttu kehittämään myös autoilijoiden korkealle arvostamia turvallisia käsittelyominaisuuksia jäisellä, lumisella ja märällä tiellä



Nokian Hakkapeliitta R2

Nokian Hakkapeliitta R2 SUV – Pohjoista mukavuutta ja vakautta

- Katumaastureihin räätälöity nastaton Nokian Hakkapeliitta R2 SUV -talvirengas
- Vakaan ja jämään uutuustuotteen pintamalli- ja sekoitusovalukset (Cryo Crystal -konsepti) nostavat Nokian Hakkapeliitta R2 SUV:n ajotuntuman ja pito-ominaisuudet huipputasolle.

Nokian WR SUV 3 – Ainutlaatuista suorituskykyä lumessa ja sohjossa

- Keski-Euroopan vaihteleviin talvikeleihin kehitetty luotettava Nokian WR SUV 3 –talvirengas yhä kasvavaan SUV-käyttöön

Nokian WR G3 – Unohda sääennusteet

- Henkilöautoihin suunnattu Nokian WR G3 jatkaa Nokian Renkaiden Pohjois-Amerikan markkinoille räätälöityä All Weather Plus –tuotelinjaa



Nokian Hakkapeliitta R2 SUV

Uudistunut tuotevalikoima nostaa talvipidon täysin uudelle tasolle!

TUOTETARJONNAN MERKITTÄVÄ UUDISTUS 2013 *Henkilöautonrenkaat - uusia tuotteita ja innovaatiota 2(2)*

Nokian Hakka Black – Ultra High Performance -kesärenkas ydinmarkkinoille

- Viileää suorituskyyä nopeaan ajoon, vakaa ja täsmällinen ajotuntuma
- Hakka-kesärenkasperheen uusin tulokas täydentää pohjoismaisten kuluttajien arvostaman monipuolisen pohjoisen teille räätälöidyn kesärenkasperheen
- Uudet innovaatiot: monikerrosrakenne, Nokian Intelligent UHP Silica, Hydro Grooves ja Silent Groove Design.
- Huippuluokan suorituskyyä W (270 km/h) ja Y (300 km/h) nopeusluokissa



Nokian Hakka Black

Nokian zLine – Ultra High Performance -kesärenkas Keski-Eurooppaan

- Uusi kesärenkasperhe Keski-Euroopan vaihteleviin kesäkeleihin
- Nokian zLine – urheilullisuutta ja viileää suorituskyyä vauhdikkaaseen ajoon
- Täsmällinen ajotuntuma, ehdottoman turvallista ja mukavaa matkantekoa



Nokian zLine

Nokian Line – Turvallisuutta ja suorituskyyä märälle tielle

- Parasta mahdollista pitoa ja täsmällistä ajotuntumaa erityisesti märälle tielle, Keski-Euroopan nopeasti muuttuviin olosuhteisiin
- Uudet innovaatiot maksimoivat märkäpidon: Cross-Block lamellit ja syöksyurat
- Rakenneratkaisut ja kulutuspintasekoitus on räätälöity toimimaan ja vastaamaan erilaisiin nopeushaasteisiin T-, H-, V- ja W-nopeusluokissa.

Nokian WR – Suorituskyyinen talvirengas Keski-Eurooppaan

- Edistyksellinen uuden sukupolven rengas talven kaikkiin keleihin
- Ympäristöystävällisissä huipputuotteissa yhdistyy nanoteknologia, rypsiöljy ja Nokian Renkaiden vahva talviosaaminen
- Nokian WR D3 taloudelliselle kuljettajalle, Nokian WR A3 urheilulliseen ajoon



Nokian WR

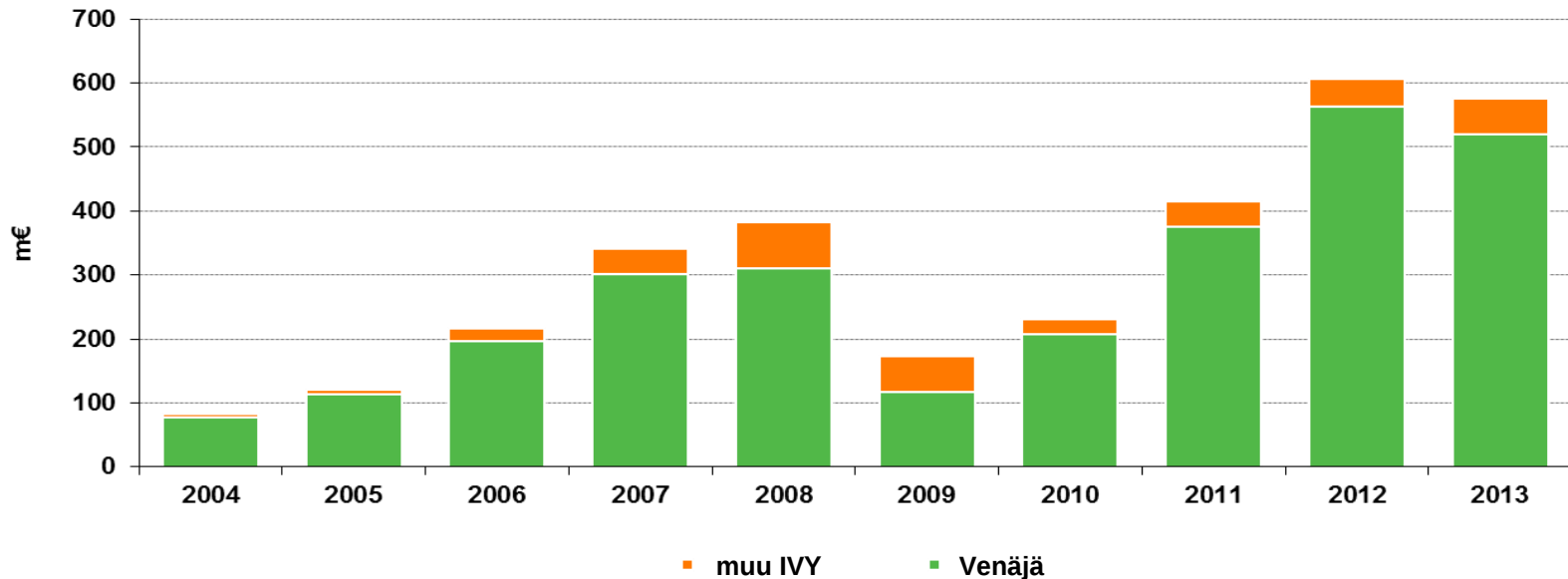
VENÄJÄ & IVY

Markkinaosuudet ja talvirengasmyynti kasvoivat

- Myynti Venäjällä 2013 laski 7,6% ja oli 520,1 m€ (563,0 m€)
 - BKT:n kasvuvauhti 1,3 %, uusien autojen myynti -5 %
 - A- ja B-segmenttien kysyntä laski 9 %; kesä --, talvi +-0
- Myynti muissa IVY-maissa (p.l. Venäjä) oli 56,6 m€ (43,7 m€), +29,5 %
- Nokian Renkaat: Korkeampi markkinaosuus, parantunut toimituskyky, laajentuva jakelu,

→ ***Nokian Renkaat on selvä markkinajohtaja premium-renkaissa Venäjällä ja IVY-maissa***

Venäjä ja muut IVY-maat; myynnin kehitys



VENÄJÄ & IVY

Jakelijat, DSD-varastot, Vianorit ja kumppaniverkosto: 621 Vianor-pistettä (2013: +88) – Venäjällä lähes 3 300 rengasliikettä ja autokauppaa



- Jakelijat (35)
- DSD-kaupungit (Moskova, Pietari, Samara/Togliatti, Ekaterinburg, Chelyabinsk, N.Novgorod, Omsk, Rostov-on-Don, Perm, Ufa, Orenburg, Kazan, Voronezh, Tyumen, Volgograd, Novosibirsk)
- 621 Vianor-myymlää 363 kaupungissa (Q4/2013: +18 myymälää)

Nokian jälleenmyyjäverkostoissa Venäjällä lähes 3 300 rengasliikettä ja autokauppaa

VENÄJÄ

Nokian Renkaat on vahvin peluri Venäjällä

Nokian Renkaiden markkina-asema Venäjällä

- Huippumoderni ja tehokas tuotantolaitos Venäjällä
 - Läheisyys markkinoihin
 - Tullirajojen sisäpuolella (vuonna 2013 tuontitulli 18 %, laskee 10 %:iin 4 vuodessa)
- Selvä markkina- ja hintajohtaja ydintuoteryhmissä
- Laajalti tunnettu ja vahva brändi - sekä yhtiö (Nokian Renkaat) että tuotteet (Hakkapeliitta, Nordman)
- Vahva, koko Venäjän kattava jakeluketju – perustuu pitkäaikaisiin ja läheisiin asiakassuhteisiin
- Suurin kontrolloitu jakeluverkosto – 621 Vianor-myyntipistettä / lähes 3 300 kumppanimyymälää Venäjällä

→ *Nokian Renkaat jatkaa markkinajohtajan asemansa vahvistamista Venäjällä*

Nokian Renkaiden Venäjän-tehtaat

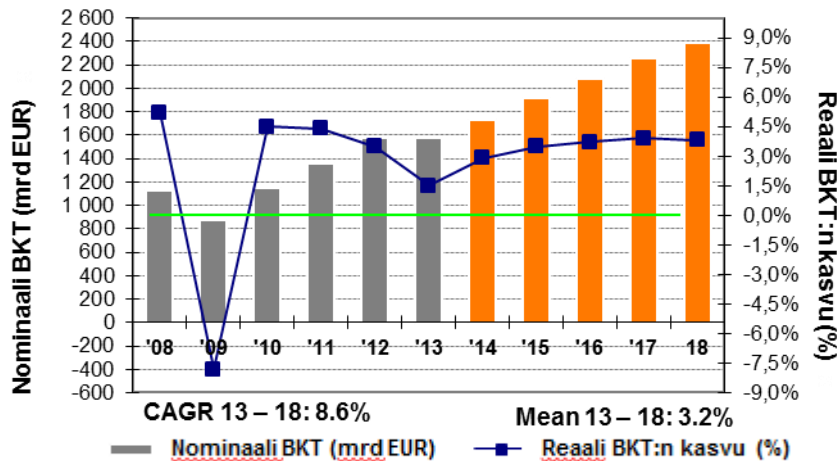
- Vuoden 2013 alussa vuosikapasiteetti oli 14 miljoonaa rengasta kahdella Venäjän-tehtaalla; linja 11 käynnissä, linja 12 asennettu
- Linja 12 tuotantoon Q1/2013
- Linja 13 asennettu Q2/2013 → vuosikapasiteetti 2013 lopussa yli 15 miljoonaa rengasta
- Huippuluokan konekanta, korkea automaatioaste ja korkea eurooppalainen laatutaso
- Venäjän-tehtaiden tuotannosta noin 50 % viedään yli 40 maahan; suurin kulutustavaroiden viejä Venäjällä
- Henkilöstön asuntoprojekti, Hakkapeliitta Village – 343 asuntoa työntekijöille valmistui kesällä 2013
- Henkilöstön määrä 31.12.2013: 1 319 (1 252)
- Investoinnit vuoden 2013 loppuun mennessä: 796 m€



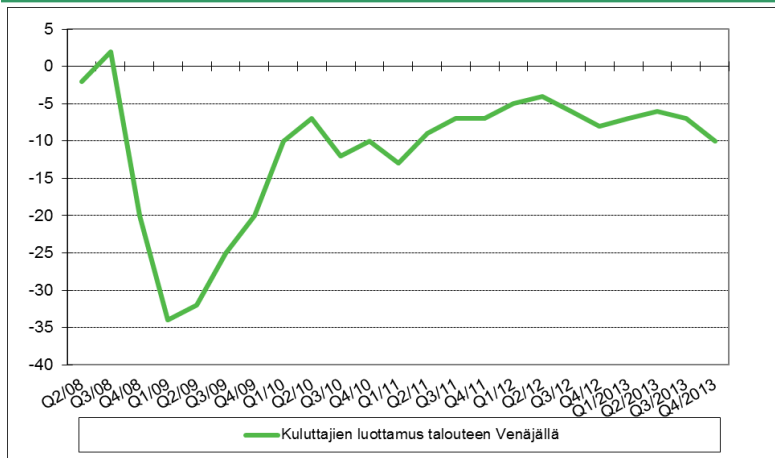
VENÄJÄ

Venäjän talous kasvaa, mutta hitaammin

Venäjän BKT:n kasvu



Kuluttajaluottamus Venäjällä



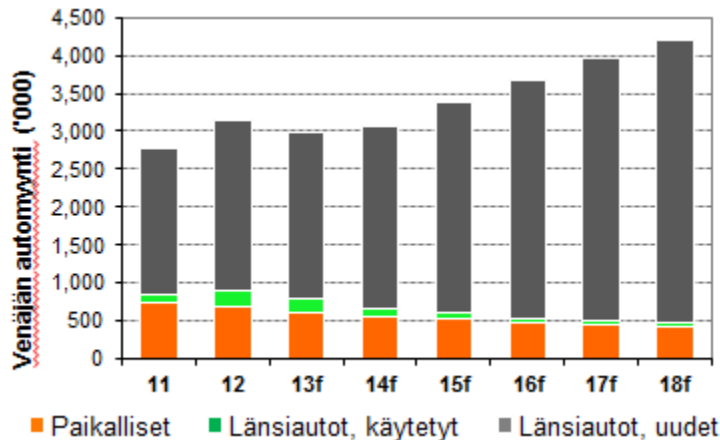
Päätrendit ja odotukset

- Vuosien 2008-2009 kriisin jälkeen Venäjän talous kasvoi n. 4 % vuodessa 2010-2012
- Vuonna 2013 talous hidastui selvästi, arvioitu BKT:n kasvu vuonna 2013 oli vaatimattomat 1,3 %, heijastaen investointien ja yksityisen kulutuksen heikentymistä
- BKT:n kasvun ennustetaan vuonna 2014 nousevan 2,5-3,0 %:iin.
- Pidemmän ajan kasvutrendi jatkunee, elleivät ulkoiset tekijät aiheuta isoja yllätyksiä (esim. öljyn hinnan romahtaminen): Perusskenaariossa BKT:n arvioidaan kasvavan 2014-2016 vuosittain 3-4 %.
- Kuluttajaluottamus on vakautunut ja käytännössä saavuttanut normaalin tasonsa vuonna 2013, vaikka heikentyi hieman vuoden lopulla; kuluttaminen ja vähittäiskauppa on edelleen verkkasta
- Vakautumisensa (2012-2013 alku) jälkeen Ruplan kurssi heikentyi vuoden 2013 loppupuolella, erityisesti Euroa vastaan (tasolle 44-45 EUR/RUB). Alkuvuonna 2014 Ruplan heikkeneminen on jatkunut yleisen kehittyvien markkinoiden valuuttojen heikkenemistrendin mukaisesti ja naapurivaltio Ukrainan levottomuuksien myötä. Tulevaisuuden ennusteissa on isoa vaihtelua; jotkut asiantuntijat odottavat Ruplan heikkenemisen jatkuvan ja toiset (kuten EIU) ennustavat Ruplan vahvistuvan vähitellen takaisin tasolle 41-42 EUR/ RUB.

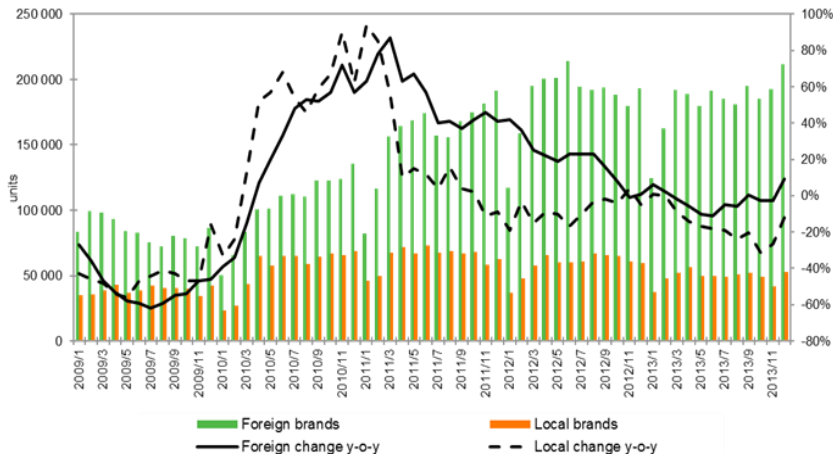
VENÄJÄ

Automyynti on kääntymässä hitaaseen kasvuun

Venäjän automyyntiennuste – perusskenaario



Venäjän automyynti kuukausittain



Lähteet: AEB; IHS Global Insight; Nokian Renkaiden ennuste 1/2014

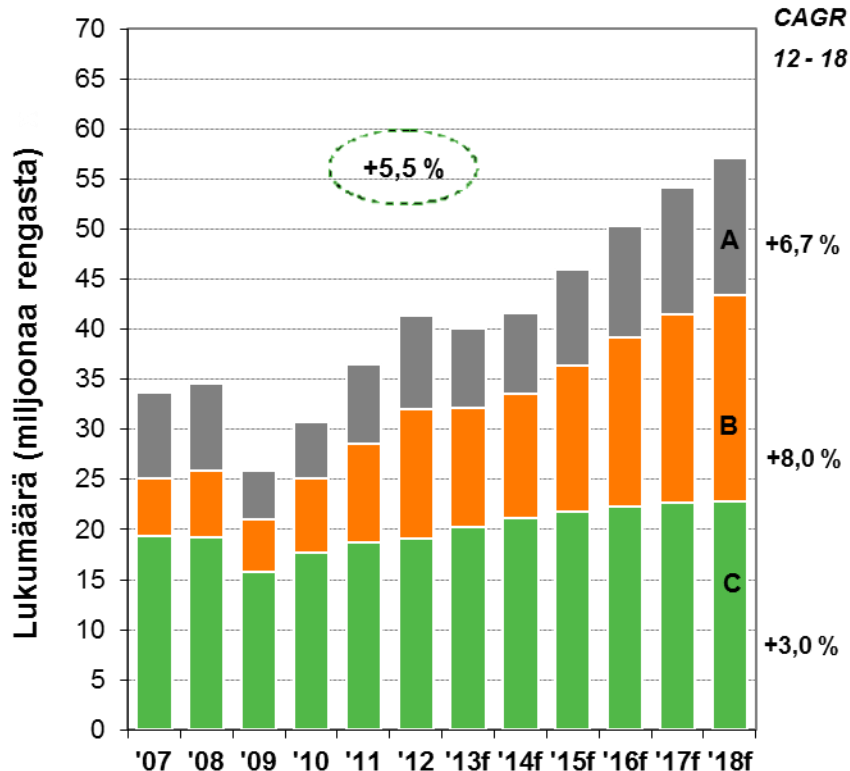
Automyynnin yhteenveto

- Uusien henkilö- ja pakettiautojen myynti jatkoi kasvuaan vuonna 2012, tosin selvästi hitaammin H2:lla. Koko vuoden kasvu oli 11 % vs. 2011
- Vuoden 2013 myynti alkoi odotusten mukaisesti hitaasti: Q1 nollakasvua ja Q2:lla automyynti alkoi laskea. Koko vuonna 2013 myytiin 5 % vähemmän autoja kuin 2012; joulukuussa myynti kääntyi pieneen 4 %:n kasvuun.
- Uusien henkilö- ja pakettiautojen myynti Venäjällä oli 2,78 miljoonaa kappaletta vuonna 2013
- Hallituksen korkotukiohjelma uusien autojen ostajille tuki automyyntiä vuonna 2013, erityisesti halpojen autojen segmentissä.
- Ensimmäiset merkit markkinan elpymisestä ovat näkyvissä; sentimentti on nyt positiivisempi kuin muutama kuukausi sitten ja markkinoiden rakenne on paranemassa, kun ulkomaisten merkkien ja kalliimpien autojen osuus kasvaa (Ladan myyntilukujen kehitys on ollut ulkomaisia brändejä heikompaa)
- Kasvun odotetaan kuitenkin olevan varovaista, linjassa talouden ja yksityisen kulutuksen kehityksen kanssa; vuoden 2014 odotusten pohjana ovat vuoden 2013 luvut siten, että sekä pieni lasku että kasvu ovat yhä mahdollisia.
- Automarkkinan heikkous nähdään väliaikaisena, ei varsinaisena markkinan kypsymisenä – kun maailman ja Venäjän taloudet kohenevat, automyynti jatkaa kasvuaan, koska hyödyntämätön potentiaali on yhä olemassa

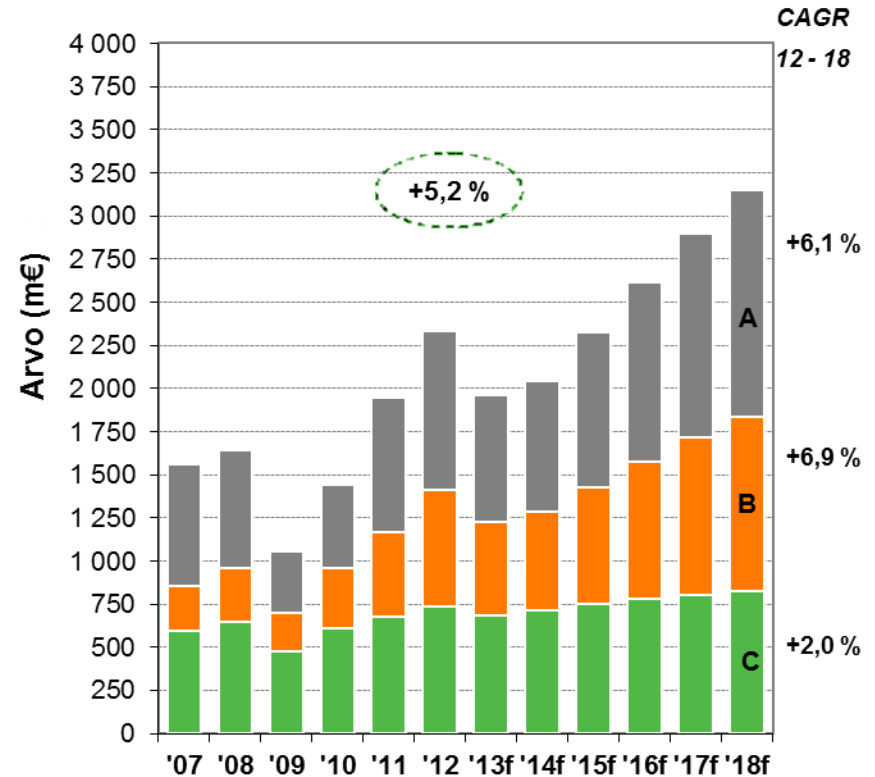
VENÄJÄ

Rengasmarkkinan kasvu hiipui, mutta potentiaali yhä olemassa

HA-renkaiden myynti (kpl) jälkimarkkinoilla



HA-renkaiden myynti (m€) jälkimarkkinoilla



A+B myynti (kpl) -8,7 % in 2013

Nokian Renkaiden markkinaosuus kasvoi ja oli: talvi 38 %, yhteensä 31 %

Oletettu positiointi markkinoilla: index 100 = markkinajohtaja; A: > 80; B: 60 – 80; C: < 60 ennuste muuttumaton lokakuu 2013.

Lähde: Nokian Renkaiden ennuste tammikuu 2014

TULOSYKSIKÖT

Vianor 2013: Myymäläverkosto kasvaa

Yhteenveto 2013

- + 1 206 myyntipistettä 27 maassa; +169 uutta pistettä vuonna 2013
- + Strategiset tavoitteet jakelun laajentamiseksi ja Nokian Renkaiden tuotteiden markkinahintojen ohjaamiseksi onnistuivat
- + Vuoden 2013 loppuun mennessä 45 autohuoltoyritystä hankittu ja integroitu paikallisiin Vianor-pisteisiin
- + Palvelumyynti kasvoi
- Myynti ja liike-tulos negatiivisia johtuen lumettoman alkutalven jatkumisesta vuoden 2014 puolelle

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2014

- Renkaiden myynnin ja markkinaosuuksien kasvattaminen
- Autohuoltopalvelujen, rengashotellien ja muiden palvelujen myynnin lisääminen
- Verkkokaupan myynnin lisääminen
- Verkoston laajentaminen ja partnereiden lisääminen
→ Tavoite: Vuoden 2014 lopussa 1 340 myyntipistettä

→ Jakeluportaan markkinajohtajuuden lujittaminen ja kehittäminen Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla

Vianorin omat myyntipisteet (183 kpl)

Liikevaihto:

2013: 312,5 m€ (315,3 m€); -0,9 %

10-12/2013: 117,2 m€ (121,3 m€); -3,3 %

EBIT:

2013: -1,8 m€ (0,0 m€); -445,1 %

10-12/2013: 12,8 m€ (-11,8 m€); 8,7 %

EBIT-%:

2013: -0,6 % (0,0 %)

10-12/2013: 10,9 % (9,7 %)



Vianor Friedrichshafen Saksassa

JAKELUKANAVAN LAAJENTAMINEN 2013

Vianor: Jalansija ydinmarkkinoilla vahvistuu, +169 myymälää

NAD: Uuden kumppaniverkoston lanseeraus, 432 myymälää

Vianor – 1 206 myyntipistettä 27 maassa

- 169 uutta myyntipistettä 2013; Q4/2013: +45
- 183 omaa ja 1 023 franchisingia/partneria
- Suurin rengasketju Pohjoismaissa ja Baltiassa**
297 myymälää (2013: +26)
- Suurin rengasketju Venäjällä ja IVY-maissa,**
621 myymälää (2013: +88), 363 kaupungissa
- Laajentuminen Keski-Eurooppaan,**
238 myymälää (2013: +40)

Vianor-myyntipisteet tuoteryhmittäin:

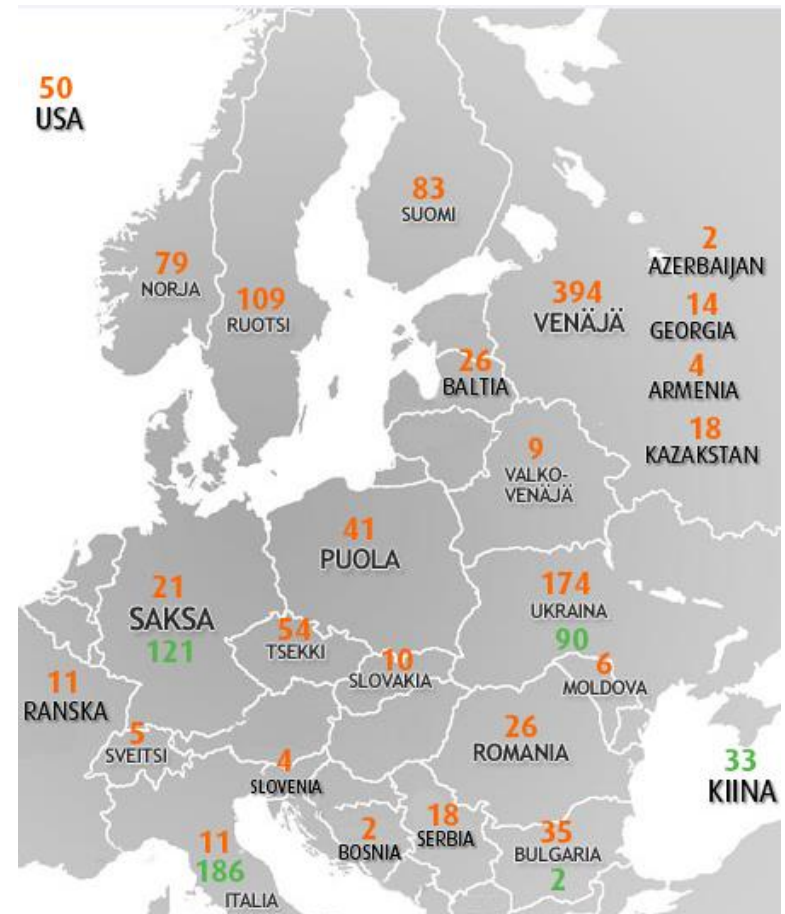
- Henkilöautonrenkaat: yli 1 100 myymälää
- Raskaat renkaat: yli 260 myymälää
- Kuorma-autonrenkaat: yli 320 myymälää

Tavoite 2014 → yli 1 340 Vianor-myyntipistettä

Nokian Authorized Dealers (NAD)

- 2013: 432 pistettä Italiassa, Saksassa, Ukrainassa, Bulgariassa ja Kiinassa
- Tavoite 2014: kaksinkertaistaa pisteiden määrä

Vianor – Kaikkien tuoteryhmien jakelun keihäänkärki
NAD – Nokian Authorized Dealer



JAKELUN LAAJENTAMINEN

Nokian Authorized Dealers (NAD)

Vaatimukset NADeille

- Nokian renkaiden minimimyyntimäärät ja vahva myymälänäkyvyys
- Ammattitaitoiset rengaspalvelut
- Kevyt Nokian Renkaat –brändäys julkisivussa, sisätiloissa Nokian Renkaat shop-in-shop

Edut NADeille

- NAD-toimitusehdot
- Tuotekoulutukset, lanseeraustapahtumat
- Mainosmateriaalit, Internet-näkyvyys

Tavoite 2014

- Kaksinkertaistaa myyntipisteiden määrä nykyisestä 432 pisteestä



TULOSYKSIKÖT

Raskaat Renkaat 2013: Rakenne parani, metsäkonerenkaiden kysyntä piristyi Q4:lla

Yhteenveto 2013

- + Rakenteelliset muutokset tuotannossa vähensivät miehitystarvetta ja paransivat tuotteiden laatua sekä joustavuutta ja tuottavuutta
- + Keskihinta oli edellisvuoden tasolla haastavasta markkinatilanteesta huolimatta
- + Alhaisemmat raaka-ainekustannukset tukivat katetasoa
- + Tuottavuus parani
- + Metsäkonerenkaiden tilauskanta alkoi kasvaa Q4:lla
- Heikentynyt kysyntä ja koneenrakennuksen taantuma Euroopassa laskivat myyntiä
- Tuotanto sopeutettiin kysyntää vastaavaksi; kannattavuus kärsi alhaisesta käyttöasteesta

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2014

- Myynnin kasvattaminen, erityisesti metsäkone- ja radial-renkaissa sekä kuorma-autojen talvirenkaissa
 - Myyntimixin parantaminen, jälkimarkkinamyynnin osuuden kasvattaminen
 - Jakeluverkoston laajentaminen, etenkin Venäjällä ja IVY-maissa
 - Uusien radial-tuotteiden kehityssyklin kiihdyttäminen
 - Tehtaan modernisointi päätökseen
 - Tuotantomäärän optimointi
- **Myynnin lisääminen, tuotantomäärän optimointi ja tuottavuuden parantaminen**

Liikevaihto:

2013: 95,7 m€ (104,4 m€); -8,4 %

10-12/2013: 25,1 m€ (25,9 m€); -2,8 %

EBIT:

2013: 10,3 m€ (11,3 m€); -9,3 %

10-12/2013: 2,7 m€ (1,4 m€); -91,2 %

EBIT-%:

2013: 10,7 % (10,8 %)

10-12/2013: 10,8 % (5,5 %)



Nokian Mine L-5S

Yhteenveto 2013

- + Myynti ja markkinaosuus paranivat Pohjoismaissa ja Venäjällä
- + Laajempi valikoima premium- ja standardirenkaita
- + Liikevoitto hyvällä tasolla

Liikevaihto:

2013: 54,0 m€ (52,9 m€); +2,2 %

10-12/2013: 14,8 m€ (14,6 m€); +1,6 %

EBIT:

2013: 10,1 m€ (8,6 m€); +17,6 %

Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2014 (osana Raskaat renkaat –tulosityksikköä)

- Myynnin ja markkinaosuuden nostaminen ydinmarkkinoilla
- Kasvu Itä-Euroopassa "Vianor truck" -konseptia hyödyntäen
- Uusien ja pinnoitettujen renkaiden yhdistelmän hyödyntäminen myyntikonseptina
- Vahvemman talvituotevalikoiman hyödyntäminen (sis. Hakkapeliitta Truck –renkaat)
- Sopimusvalmistuksen optimointi

→ Myynnin lisääminen, markkinaosuuksien parantaminen ja jakelun laajentaminen



Nokian Hakkapeliitta Truck D

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
 - Investoinnit
 - Tuotantolaitokset
 - Näkymät 2014
5. Liitteet



Dmitry Maslatsov ja Evgeniy Dubovitskiy, Vsevolozhsk

NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN

Investoinnit kasvuun ja tuottavuuteen

Investoinnit 2013

- 125,6 m€ (209,2 m€)

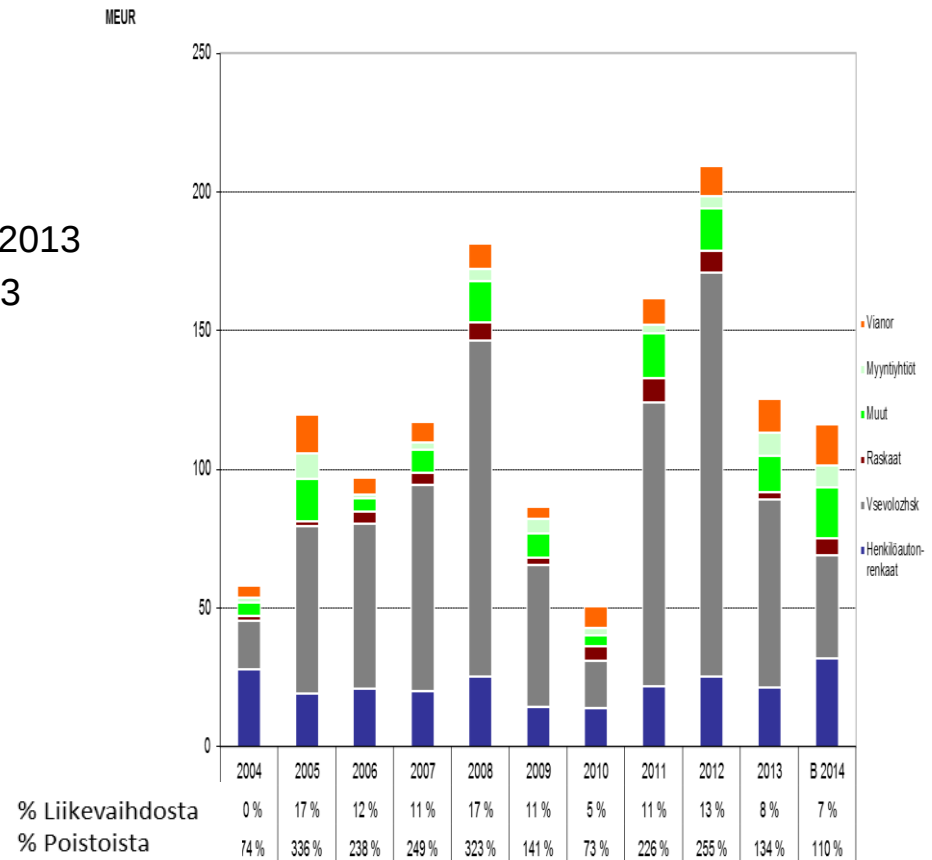
Venäjä

- Kapasiteetin lisäys ja investoinnit
 - 12 tuotantolinjaa käytössä Q1/2013 lähtien
 - Linja 13 asennettu Q2/2013, tuotantoon H2/2013
 - Hakkapeliitta Villagen 2. vaihe valmistui 2013

Arvioidut investoinnit 2014

- Noin 116 m€
 - Venäjä 42 m€

Nokian Renkaiden investoinnit (m€)



TUOTANTOLAITOKSET

Tuotantokapasiteetti 2013: 18 miljoonaa rengasta

Tuotannon kasvupotentiaali noin 50 % nykyisissä tehtaissa



Nokia, Suomi

- Tuotekehitys, hallinto ja markkinointi
- Ydinprosessien kehittäminen
- Tuotannon koe-erät
- Henkilöautojen erikoisrenkaat
- Raskaat renkaat, pinnoitusmateriaalit
- Vienti länsimarkkinoille

2010:

- Henkilöautonrenkaat 6-päiväiseen vuorojärjestelmään
- Raskaat renkaat 7-päiväiseen kapasiteetin täyskäyttöön

2011:

- Henkilöautonrenkaat 7-päiväiseen kapasiteetin täyskäyttöön elokuussa
- Investoinnit automaation ja tuottavuuden nostoon
- Laajennukset Raskaiden renkaiden tuotannossa

2012-2013:

- Henkilöautonrenkailla 5-päiväinen työviikko
- Tuotannon väliaikaisia leikkauksia



Vsevolozhsk, Venäjä

- Kaikkien henkilöautonrenkaiden tuotantoa uusimmalla valmistusteknologialla ja alhaisemmilla tuotantokustannuksilla
- Verohuojennukset
- Venäjän ja IVY-maiden tullimuurin sisäpuolella
- Vienti kaikille markkinoille
- Nykyisissä tiloissa ja tontilla laajentamisen varaa

2010:

- Linjat 7 ja 8 otettiin käyttöön

2011:

- Linjat 9 ja 10 ja uusi teknologia käyttöön

2012:

- Uusi tehdas nykyisen yhteyteen
- Linja 11 tuotantoon
- Oma sähköntuotanto käyntiin

2013:

- Linja 12 tuotantoon maaliskuussa 2013
- Linja 13 asennettu Q2/2013

Oletukset

- Ydinmarkkinat kasvavat hitaasti
 - BKT:n kasvu Venäjällä 2,5-3,0 %, Pohjoismaissa 2 %
 - Uusien autojen myynti Keski-Euroopassa ja Pohjoismaissa kasvaa
 - Uusien autojen myynti Venäjällä vuoden 2013 tasolla
 - Heikentynyt Venäjän rupla
- Markkinoiden hintapaine rajoittaa keskihinnan nousua
- Raaka-ainekustannusten (€/kg) kehitysennuste
 - Laskevat 16 % Q1/2014 vs. Q1/2013
 - Laskevat 5 % vuonna 2014 vs. 2013
- Henkilöautonrengasmarkkinat
 - Kysyntä Pohjoismaissa kasvaa 2-4 %
 - Kysyntä Keski-Euroopassa kasvaa 5-8 %
 - Kysyntä Venäjällä ja IVY-maissa kasvaa 0-3%
 - Pitkällä aikavälillä talvirenkaiden kysyntä lisääntyy; lainsäädäntö Euroopassa, Venäjällä ja IVY-maissa
- Raskaiden renkaiden kysyntä
 - Kysyntä kasvaa Nokian Renkaiden ydintuoteryhmissä
- Nokian Renkaiden taloudellinen asema säilyy vakaana
 - Omavaraisuusaste vuoden 2013 lopussa: 67,6 %
 - Käyttämättömiä luottolimiittejä
 - Vaihtovelkakirjalaina 150 m€ erääntyy 6/2014

Näkymät 2014: Kannattavaa kasvua

- Henkilöautonrenkaiden kysyntä kasvaa Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa, säilyy ennallaan Venäjällä
- Nokian Renkaiden myynnin odotetaan kasvavan kaikilla päämarkkina-alueilla
- Hinnottelu ympäristö 2014 tiukka kaikissa tuoteryhmissä
- Uuden Hakkapeliitta-perheen myötä parantunut tuotetarjonta tukee talvirenkaiden myyntiä ja keskihintaa
- Raaka-ainekustannukset (€/kg) -5 % vuonna 2014, kustannushyöty noin 22 m€ vs. 2013
- Venäjän-tuotannon osuuden kasvu → edullisempi kustannusrakenne ja parempi tuottavuus tukevat kannattavuutta

Vuoden 2014 ohjeistus:

- Vuonna 2014 yhtiöllä on edellytykset kasvattaa liikevaihtoa ja liikevoittoa vuoteen 2013 verrattuna.

SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä ja muut markkinat)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet
 - Muut markkina-alueet
 - Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle – Osinko
 - Hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle – Hallitusjäsenet, palkitseminen ja tilintarkastaja
 - Osakkeenomistajat
 - Osakekurssin kehitys
 - Kilpailijavertailu
 - Testivoitot
 - Talvirengaslainsäädäntö Euroopassa
 - Henkilöstö
 - Rahoitus: lainat ja nettorahoituskulut
 - Tulosluvut



LIITE

Pohjoismaat (FI,SE,NO): Markkina- ja hintajohtaja, bruttomyynti 401 m€

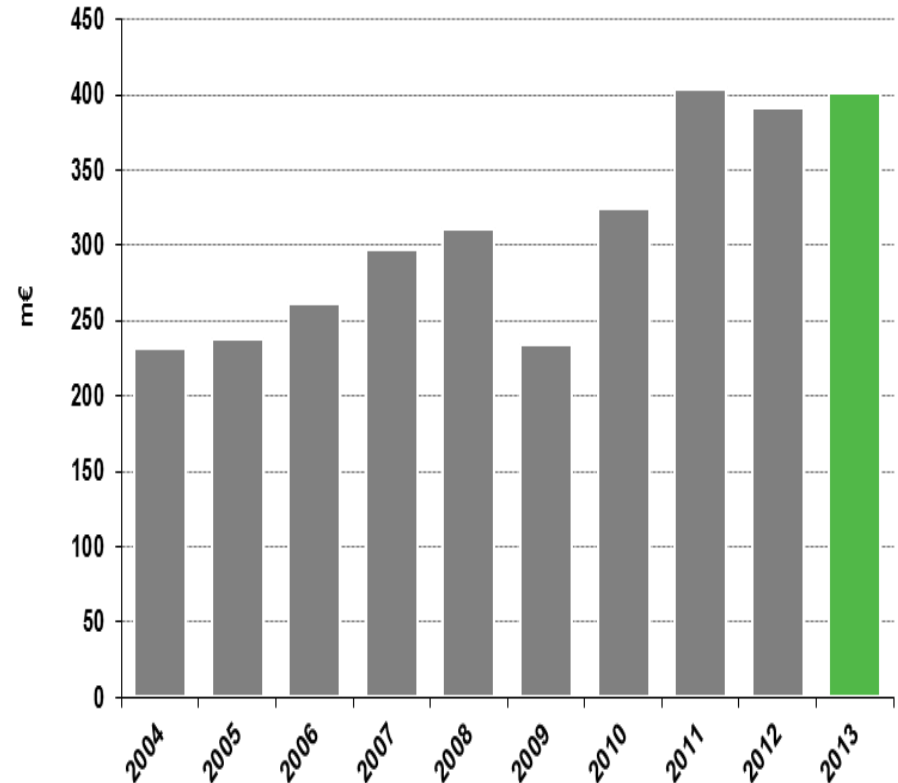
YLEISTÄ

- Kypsä markkina, vuosittainen kasvuarvio 1-3 %
- Talvirengaslainsäädäntö: käyttö pakollista
- Kolme brändiä (Nokian Renkaat, Michelin ja Continental) hallitsevat yhteensä yli 60 %:n markkinaosuudella

NOKIAN RENKAAT

- Markkina- ja hintajohtaja; noin 37 % markkinaosuus talvirenkaissa, noin 20 % kesärenkaissa
- Ainoa paikallinen valmistaja ja paras jakeluverkosto
- Oman Vianor-ketjun vahva rooli, 271 myyntipistettä
- Paikallistuntemus – tuotevalikoima ja palvelut suunniteltu pohjoisiin oloihin
- Uusi Nokian Hakkapeliitta 8 –nastarengas on hallinnut puolueettomia rengastestejä, mikä on vauhdittanut myyntiä.

Valmistustoiminnan myynti Pohjoismaissa



LIITE

Muu Eurooppa: Paraneva markkina-asema - bruttomyynti 374 m€

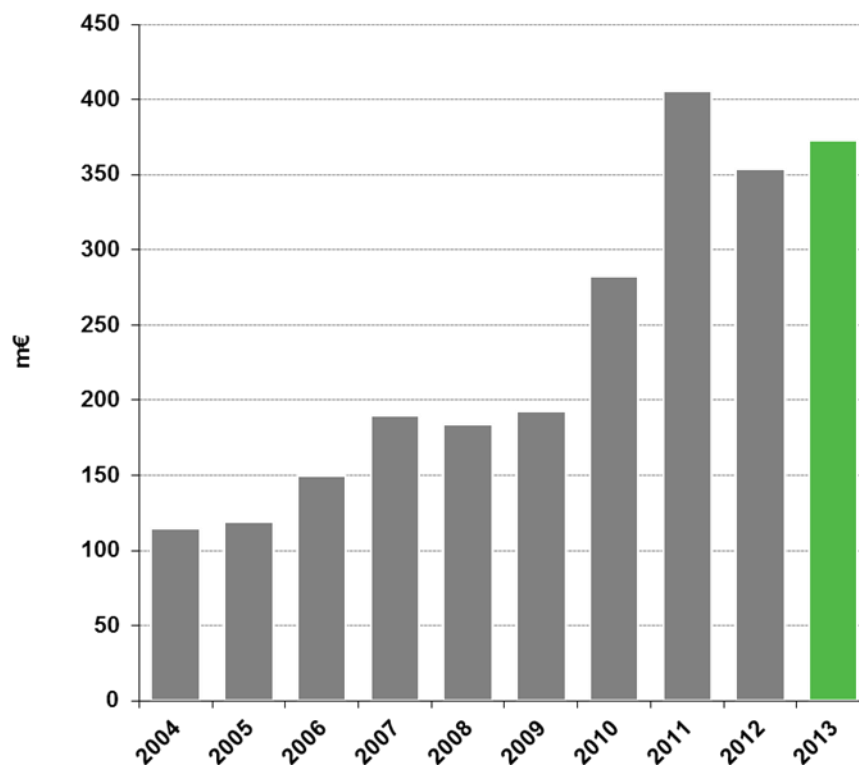
YLEISTÄ

- Yhteensä 32 Euroopan maata poislukien FI, SE, NO, RU ja IVY-maat
- Maailman suurin talvirengasmarkkina – potentiaali 12 x Pohjoismaiden markkinat
- Talvirenkaat nopeimmin kasvava tuotesegmentti Itä-Euroopassa ja Balkanilla
- Vuonna 2013 rengasmarkkina heikkeni 1 %

NOKIAN RENKAAT

- Nokian Renkaiden brändin asema ja hintapositio vahvistunut
- Vianor laajentunut Eurooppaan, 238 myyntipistettä
- Parantunut saatavuus ja jakeluverkosto
- Logistiikka- ja palvelukeskus; 24h-palvelu päämarkkinoille
- Räätelöity tuotevalikoima

**Valmistustoiminnan myynti
(p.l. sopimusvalmistus), Muu Eurooppa**



LIITE

Pohjois-Amerikka: Vakaa suoritus 2013 – bruttomyynti 113 m€

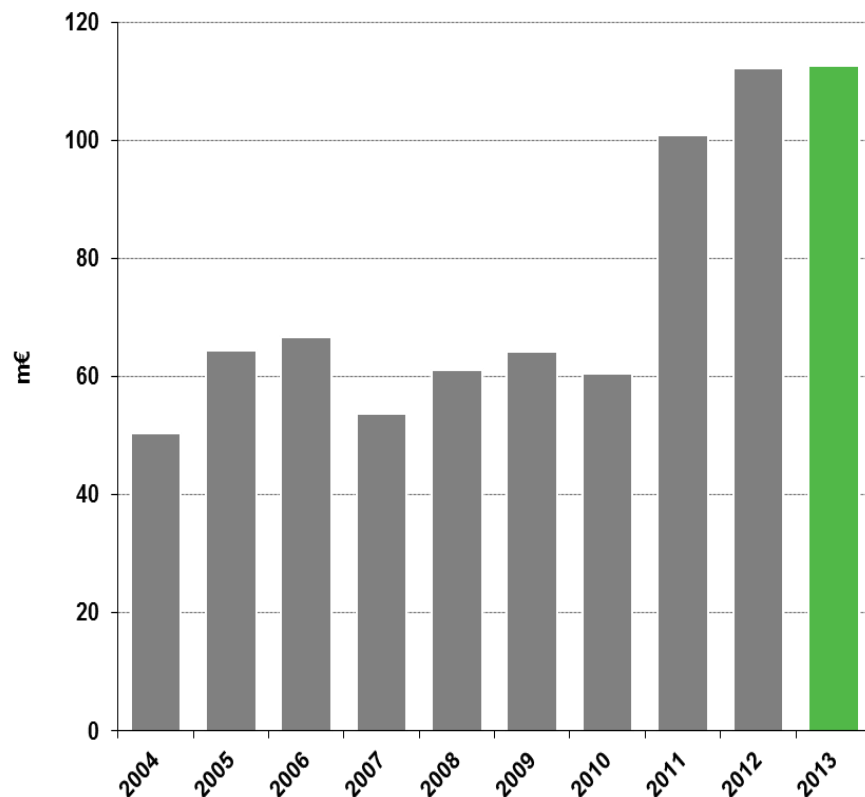
YLEISTÄ

- Kanada ja USA:n “snow belt” -alue
- Talvirenkaiden markkinapotentiaali kaksi kertaa Pohjoismaiden markkinoiden kokoinen
- Kanadan talvirengaslainsäädäntö tukee kysynnän kasvua

NOKIAN RENKAAT

- Vahva brändi ja laatutuotteen maine talvirengasalueilla
- Valituilla alueilla eksklusiiviset jakelusopimukset
- Pitkä historia markkinoilla
- Vianorin laajentuminen New Englandin alueelle, 50 myyntipistettä Pohjois-Amerikassa

Valmistustoiminnan myynti Pohjois-Amerikassa



LIITE: HALLITUKSEN EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE

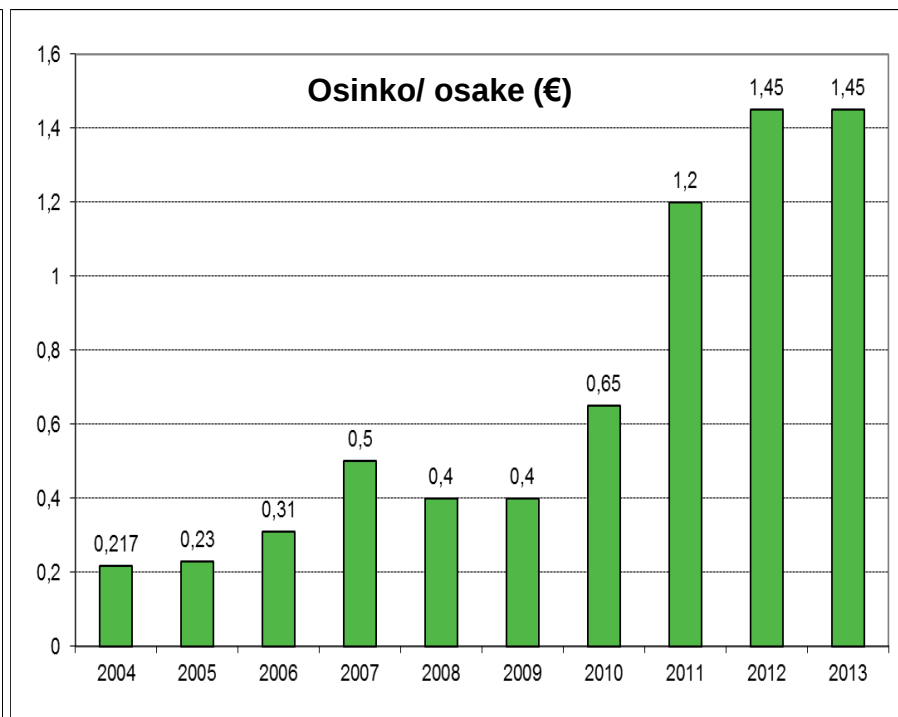
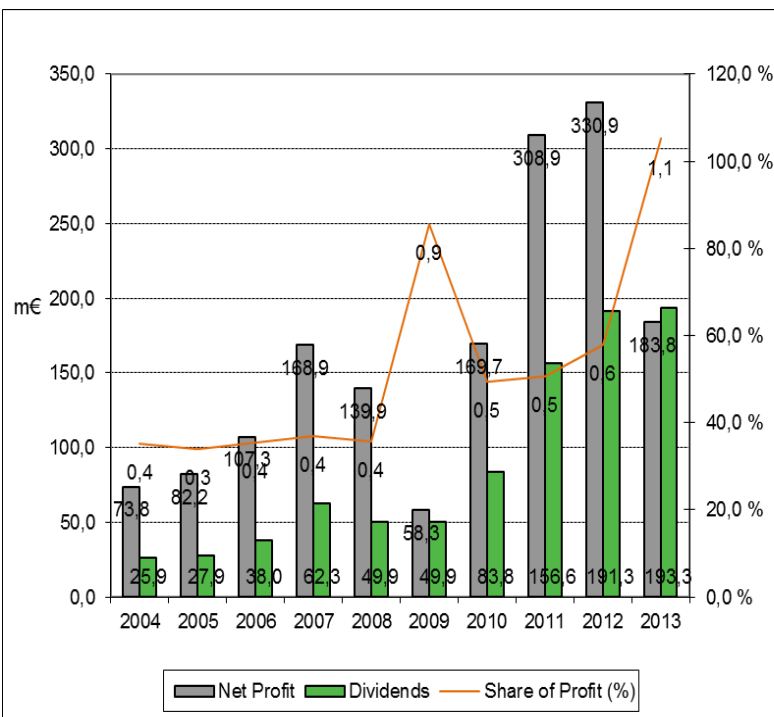
Osinko – Hallituksen ehdotus 1,45 €/osake

Osinko

- Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 407,8 m€
- Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että päättyneeltä vuodelta 2013 maksetaan osinkoa 1,45 euroa/osake.

Yhtiökokous 8.4.2014

- Osingonmaksun täsmäytyspäivä 11.4.2014
- Osinkojen maksupäivä 25.4.2014



LIITE: HALLITUKSEN EHDOTUKSET YHTIÖKOKOUKSELLE *Hallituksen jäsenet, palkitseminen ja tilintarkastaja*

Nokian Renkaiden hallituksen nimitys- ja palkitsemisvaliokunta ehdottaa yhtiökokoukselle seuraavaa:

- Valitaan hallitukseen seitsemän jäsentä
- Viisi nykyistä hallituksen jäsentä jatkavat:
 - Kim Gran, Hille Korhonen, Risto Murto, Hannu Penttilä ja Petteri Walldén
- Uusiksi jäseniksi ehdotetaan: Raimo Lind ja Inka Mero

Kim Gran on yhtiön toimitusjohtaja. Muut hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista.

- Palkkiot (säilytetään ennallaan)
 - Hallituksen puheenjohtajalle maksetaan 80 000 euroa vuodessa ja hallituksen jäsenelle 40 000 euroa vuodessa.
 - Vuosipalkkio maksetaan 50-prosenttisesti rahana ja 50-prosenttisesti yhtiön osakkeina siten, että 9.4.–30.4.2014 hankitaan Nokian Renkaat Oyj:n osakkeita pörssistä hallituksen puheenjohtajan lukuun 40 000 eurolla ja kunkin hallituksen jäsenen lukuun 20 000 eurolla.
 - Lisäksi jokaisesta kokouksesta maksetaan 600 euroa kokouspalkkiota jokaiselle läsnä olleelle jäsenelle.
 - Toimitusjohtajalle ei makseta eri korvausta hallitustyöskentelystä.

Hallituksen ehdotus tilintarkastajaksi:

- Tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab
- Jari Härmälä, virallinen tilintarkastaja, päävastuu
- Palkkiot nykyisen käytännön mukaisesti

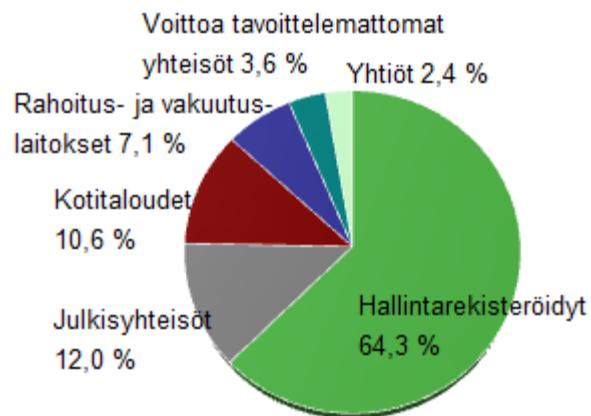
LIITE

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2013

		Osakkeiden	Osuus	Muutos
	Suurimmat kotimaiset omistajat	lukumäärä	(%)	
1	Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	9 000 000	6,75	0
2	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 218 947	2,42	-173000
3	Nordea	2 403 780	1,8	192383
4	Nordea Nordenfonden	1 562 554	1,17	60838
5	OP-rahastot	1 366 186	1,02	-135000
6	Valtion Eläkerahasto	1 200 000	0,9	-10700
7	Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 110 000	0,83	0
8	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola	1 100 000	0,83	0
9	Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	742 100	0,56	0
10	Schweizerische Nationalbank	709 968	0,53	-2425
	Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä	22 413 535	16,8	
	Ulkomaiset omistajat 1)	85 720 892	64,3	
	Bridgestone Corporation 2)	20 000 000	15,0	

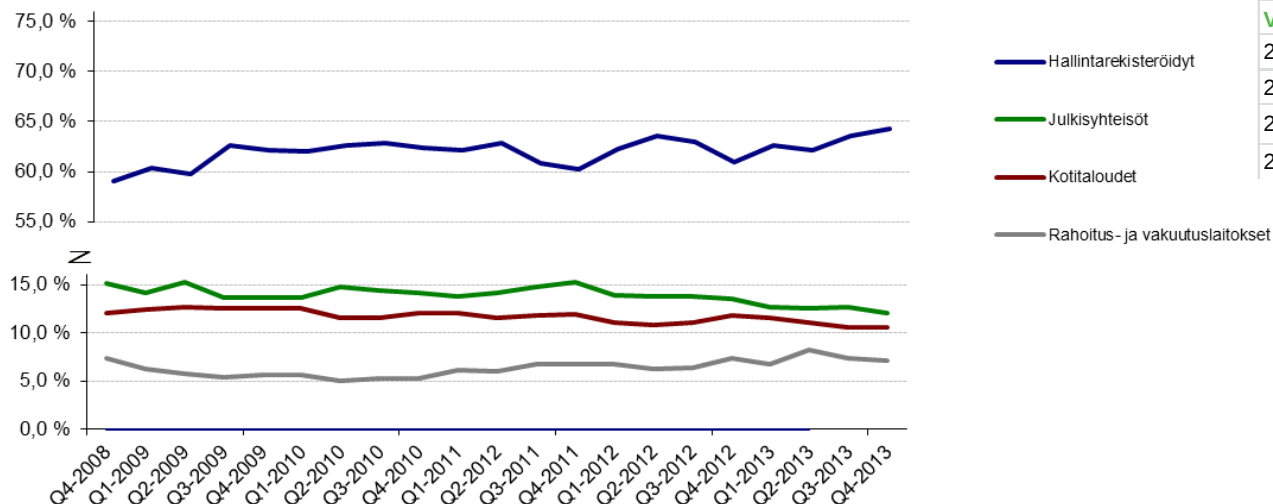
1) pitää sisällään myös hallintarekisteröidyt; 2) hallintarekisteröity

Jakauma sektoreittain 31.12.2013



Osakkeiden määrä 133 287 096

Omistusjakauman kehitys sektoreittain 1.10.2008 – 31.12.2013

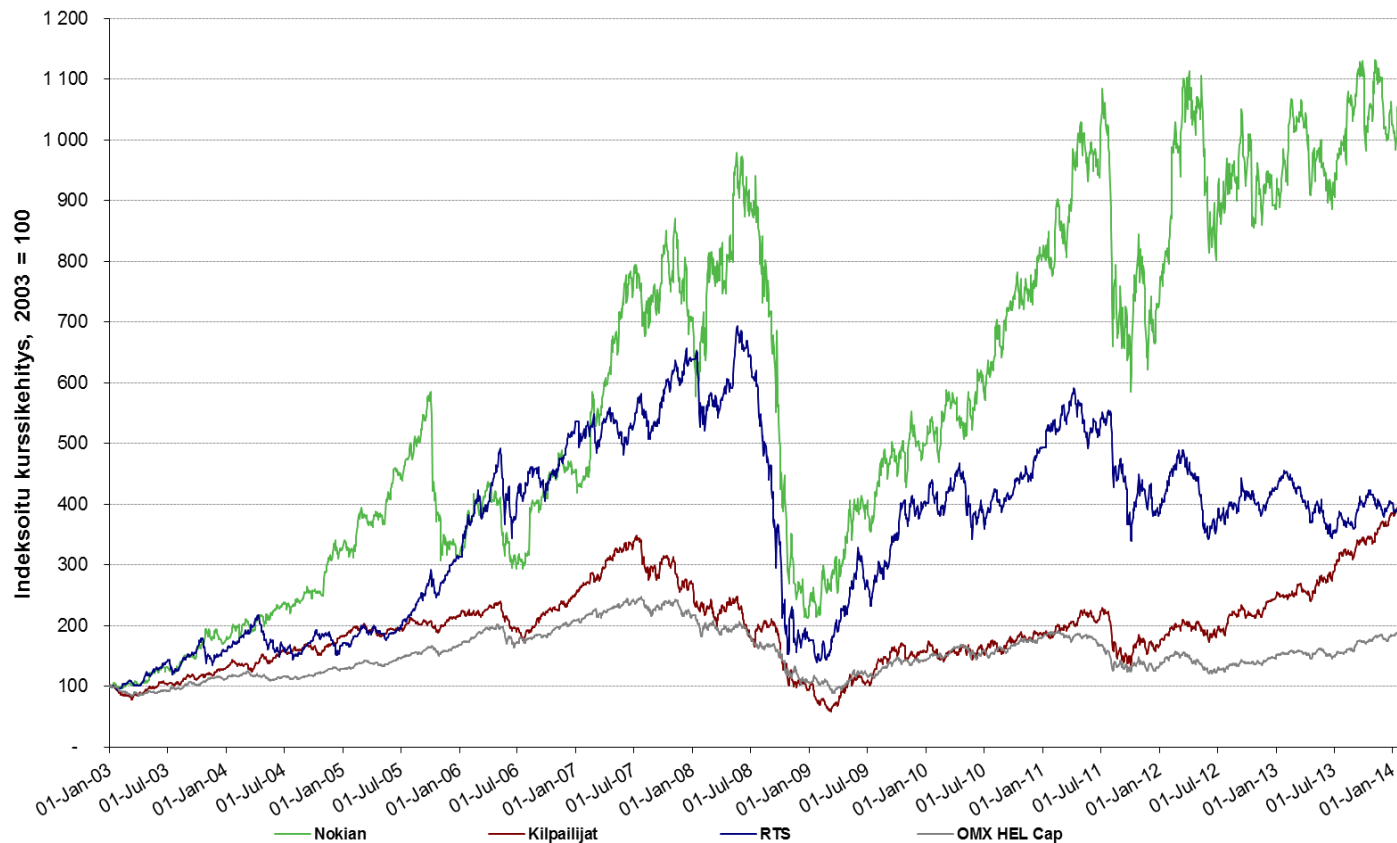


Voimassaolevat optiot 31.12.2013

2010A: 266 394 kpl, josta yhtiön hallussa 77 689 kpl
2010B: 1 339 960 kpl, josta yhtiön hallussa 126 890 kpl
2010C: 1 340 000 kpl, josta yhtiön hallussa 94 130 kpl
2013A: 1 150 000 kpl, josta yhtiön hallussa 82 634 kpl

LIITE

Osakekurssin vertailu indekseihin 1.1.2003 – 31.1.2014



Nokian Renkaat, +821 %

Kilpailijat, +280 % ¹⁾

RTS, +262 %

OMX Hel Cap, +77 %

Lähde: Thomson Reuters, 3.2.2014.

1) "Kilpailijat" koostuu Nokian Renkaiden pääkilpailijoiden hintakehitysten keskiarvosta.

Nokian Renkaat

31.1.2014

Korkein
Keskiarvo

Alin

Viim. 10 v.

Viim. 5 v.

Viim. 3 v.

12 kk

6 kk

3 kk

1 kk

38,46

38,46

38,46

38,46

38,46

38,46

36,08

21,31

25,89

31,82

34,55

35,75

35,43

33,97

6,13

7,36

19,89

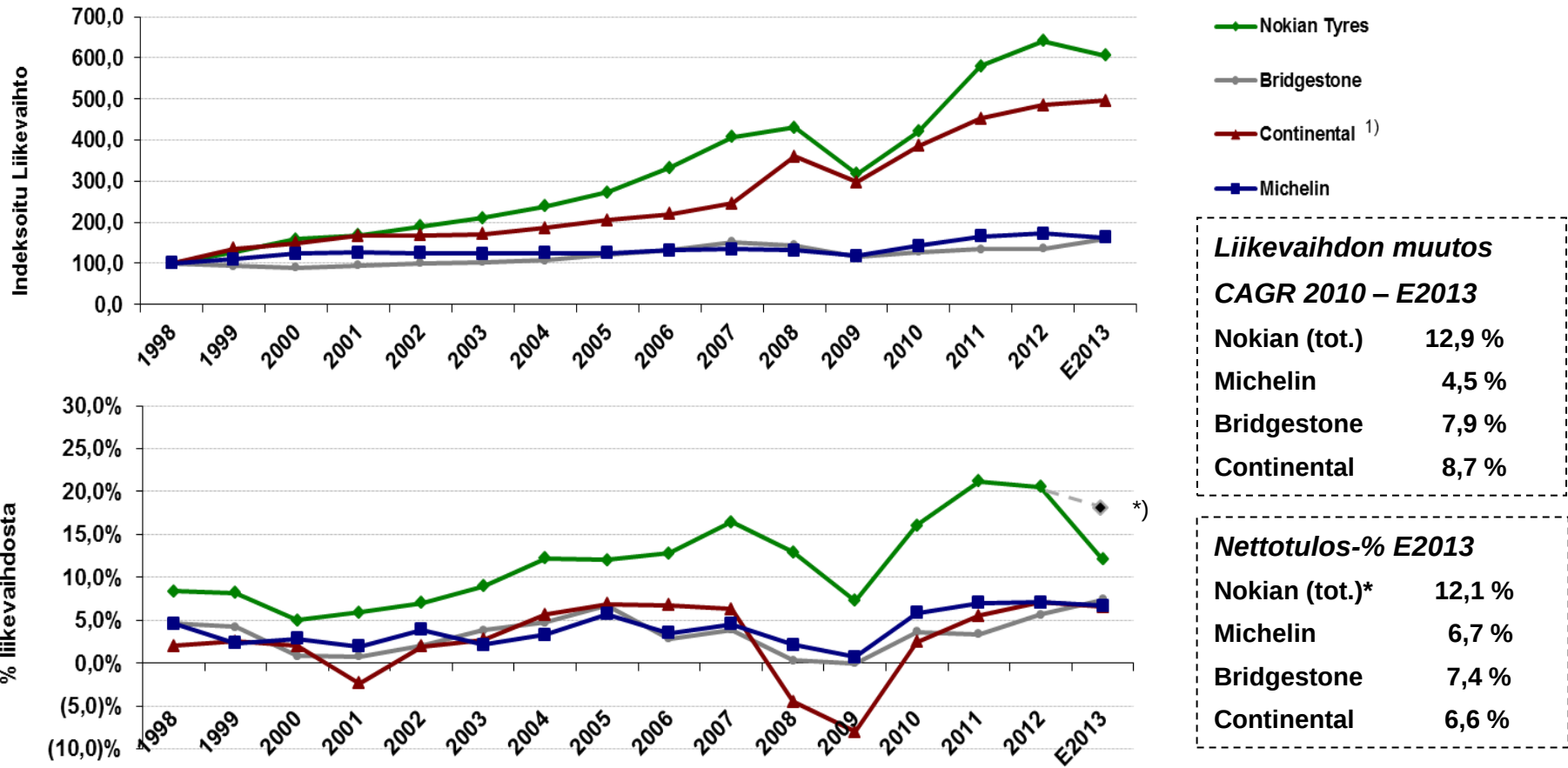
30,10

31,30

31,30

31,30

Nokian Renkaiden kasvu ja kannattavuus ovat olleet selvästi pääkilpailijoita parempia viimeisen 15 vuoden aikana. Selvästi parempi kannattavuus turvaa yhtiön tuotot laskukausien aikana.



Lähde: Tulokset 1998-2012 (yhtiöiden verkkosivustot) sekä sijoitusanalyyttikojen konsensusennusteet 2013 (Thomson Reuters 29.1.2014)

HUOM! KILPAILIJOIDEN 2013 LUVUT OVAT KONSENSUSENNUSTEITA, NOKIAN RENKAIDEN LUVUT OVAT TOTEUTUNEITA.

Talvi 2013	Lehti	Sijoitus	Kommentit	RUOTSI	NORJA
SUOMI				Vi Bilägare	MOTOR
	Tekniikan Maailma 16/2013	Testivoittaja Nokian Hakkapeliitta 8 205/55R16	Hämmästyttävä rengas jäällä. Pito ja ajettavuus ovat erinomaiset jäisellä tiellä ja ominaisuudet myös lumella mainiot.		
	Tekniikan Maailma 16/2013	2.sija Nokian Hakkapeliitta R2 205/55R16	Erinomainen jäällä, jarrutuskkyky on jopa testin voittajaa parempi. Erityistunnustusta hiljaisuudesta. Matalin vierintävastus.		
	Tuulilasi 12/2013	Testivoittaja Nokian Hakkapeliitta 8 205/55R16	Paras ajettavuus jäällä ja lumella. Paras arvostana käsittelykokeesta määrällä pinnalla. Looginen ja rauhallinen erilaisissa ajotilanteissa. Testin hiljaisin rengas.	Vi Bilägare	MOTOR
	Tuulilasi 13/2013	Testivoittaja Nokian Hakkapeliitta R2 205/55 R16	Tasapainoinen ja luotettava ajotuntuma. Hyvät pito-ominaisuudet vaihtelevissa talvikokeissa. Testin alhaisin polttoaineenkulutus.	Teknikens Värld	MOTOR
	Auto Bild Suomi 20/2013	Testivoittaja Nokian Hakkapeliitta R2 205/55R16	Asettaa uuden normin talvipidolle. Testin pienin polttoaineenkulutus.	AFTONBLADET Bil	MOTORFÖRAREN
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR
				Vi Bilägare	MOTOR

VENÄJÄ

	Za Rulem 9/2013	Testivoittaja Nokian Hakkapeliitti 8 175/65R14	Paras pito jäällä ja lumella, etenemis-ominaisuudet ja alhaisin polttoaineenkulutus. Erinomainen ajomukavuus sekä vakaus ja ohjautuvuus asfaltilla.
	Za Rulem 9/2013	Testivoittaja Nokian Hakkapeliitti R2 175/65R14	Parhaat pito-ominaisuudet talvella, hyvä ajomukavuus ja ajovakaus asfaltilla sekä alhainen polttoaineenkulutus.
	Autoreview 18/2013	Jaettu 1.sija Nokian Hakkapeliitti 8 205/55R16	Paras pito jäällä ja lumella, ajettavuus jäällä ja lumella, paras jarrutusteho kuivalla asfaltilla, alhaisin vierintävastus (matalin polttoaineenkulutus) – tämä ominaisuus ei ollut mukana pakollisessa testiohjelmassa.
	Za Rulem 10/2013	Testivoittaja Nokian Hakkapeliitti 8 205/55R16	Paras pito jäällä, kiihtyvyyks lumella ja jarrutusteho kuivalla asfaltilla. Hyvä ajettavuus talvisilla (jäisillä ja lumisilla) teillä. Hyvä yhdistelmä etenemiskykyä lumessa ja mukavuutta. Parhaat renkaat melkein joka suhteessa, sopivat sekä talvisille teille että maastoon.
	Autoreview 19/2013	Testivoittaja Nokian Hakkapeliitti R2 205/55R16	Erinomainen pito jäällä ja lumella. Paras jarrutusteho märällä ja kuivalla asfaltilla. Koko testin alhaisin vierintävastus.

KESKI-EUROOPPA

	ADAC 10/2013 Saksa	"Hyvä" Nokian WR D3 185/60R15 T	Tasapainoiset ominaisuudet. Paras rengas kuivalla asfaltilla, hyvä lumella ja märällä asfaltilla.
	Stiftung Warentest 10/2013 Saksa	"Hyvä" Nokian WR D3 185/60R15 T	Hyvää: märkä tie, lumi, kuiva tie, jää, kuluminen, polttoaineenkulutus.
	TCS 10/2013 Sveitsi	"Erittäin suositeltava" Nokian WR D3 185/60R15 T	Erittäin tasapainoinen rengas. Huippuarvio kuivalla tiellä. Hyvä märällä tiellä ja lumella.
	Autozeitung 21/2013 Saksa	2. sija "Erittäin suositeltava" Nokian WR D3 195/65R15	Erittäin tasapainoinen suorituskyky ja parhaat pisteet lumella. Sai myös huippupisteet jarrutuksessa kuivalla pinnalla ja oli erittäin vakaa märällä käsittelyradalla.
	Auto ZEITUNG SEHR EMPFEHLENSWERT NOKIAN WR D3 Ausgabe 21/2013		
	ÖAMTC TEST MOTORSPORT 2013 SEHR EMPFEHLENSWERT SBS 100 R55 T Nokian WR D3 Auto Weekly 10/2013	ÖAMTC 10/2013 Itävalta	"Hyvin suositeltava" Nokian WR D3 185/60R15 T
	auto motor und sport 20/2013 Saksa	"Erittäin suositeltava" Nokian WR D3 225/50R17 V	Parhaat jarrutuspisteet, tasallinen ajokäyttö asfaltilla ja turvallinen lumella.
	OFF ROAD 10/2013 Saksa	Testivoittaja Nokian WR SUV 3 235/65R17	Lyömätön lumella ja jäällä. Vakuuttava asfaltilla, paras yleisarvosana märällä pinnalla. Erittäin ennustettava ajettava kuivalla pinnalla.
	SUV MAGAZIN 5/2013 Saksa	Testivoittaja "sehr empfehlenswert" Nokian WR SUV 3 235/65R17	Lyömätön lumella ja jäällä. Vakuuttava asfaltilla, paras yleisarvosana märällä pinnalla. Erittäin ennustettava ajettava kuivalla pinnalla.

UKRAINA

	ABTO 41/2013	Testivoittaja Nokian Hakkapeliitti 8 205/55R16	Erinomainen pito. Turvallisin rengas jaalla. Täydellinen ajettavuus talvisilla teillä.
	ABTO 41/2013	2.sija Nokian Hakkapeliitti R2 205/55R16	Erinomainen ajettavuus ja pito lumisella ja jäisellä tiellä, myös nopeissa liikkeissä. Alhainen vierintävastus.
	ABTO 42/2013	Testivoittaja Nokian Hakkapeliitti 8 195/65R15	Loistava pito jäällä ja lumisella tiellä. Erinomainen ajettavuus jaalla. Vakaa ja looginen ajotuntuma.
	ABTO 42/2013	Testivoittaja Nokian Hakkapeliitti R2 195/65R15	Kiitettävä pito jaalla ja lumella. Loistava ajettavuus kuivalla asfaltilla.

VALKO-VENÄJÄ

	AutoBild 10/2013	Testivoittaja Nokian Hakkapeliitti 8 205/55R16	Paras jarrutuksessa ja kiihdytyksessä jäällä. Ennomaist ajo-ominaisuudet lumella. Alhainen vierintävastus. Ehkäisee sohjoliirtoa.
	AutoBild 10/2013	Testivoittaja Nokian Hakkapeliitti R2 205/55R16	Paras käsiteltävyys jäällä. Testin alhaisin vierintävastus. Torjuu tehokkaasti sohjoliirtoa.
	AutoBild 10/2013	Testivoittaja Nokian WR D3 205/55R16	Paras jarrutuskky lumella. Torjuu tehokkaimmin sohjoliirtoa. Alhainen vierintävastus.

ISO-BRITANNIA

	Auto Express 45/2013	Testivoittaja Nokian WR D3 225/45R17	Tehokas kaikissa olosuhteissa. Ensiluokkainen lumella. Testivoittaja myös polttoaine- tehokkuudessa.
---	--------------------------------	---	--

KANADA

	La Presse	Testivoittaja Nokian Hakkapeliitti R2 SUV 225/65R17	Erinomainen pito jaalla ja lumella. Erinomainen ajettavuus jaalla ja lumella. Hyvät ajo-ominaisuudet kuivalla tiellä.
---	------------------	--	---

Kevät 2013	Lehdet	Sijoitus	Arviot
SUOMI			
	Tuulilasi 4/2013 Suomi	Jaettu 1. sija Nokian Hakka Blue 205/55R16	Parhaat ajo- ominaisuudet sekä kuivalla että märällä. Upea ajomukavuus. Helppo ajaa kaikissa olosuhteissa.
	Tekniikan Maailma 5/2013 Suomi	2.sija Nokian Hakka Blue 205/55R16	Erinomaiset ajo- ominaisuudet märällä tiellä. Sijoittui parhaiten kuivalle pinnalle. Mukava ja hiljainen.
RUOTSI			
	Aftonbladet BIL 3/2013 Ruotsi	Jaettu 2.sija Nokian Hakka Blue 205/55R16	Parhaat ajo- ominaisuudet sekä kuivalla että märällä tiellä. Hiljainen. Erittäin hyvä ajomukavuus.
NORJA			
	NAF/Motor 2/2013 Norja	Jaettu 2.sija Nokian Hakka Blue 205/55R16	Parhaat ajo- ominaisuudet sekä kuivalla että märällä tiellä. Erinomainen äärimmäisissä tilanteissa.

Kevät 2013	Lehdet	Sijoitus	Arviot
VENÄJÄ			
	Za Rulem 3/2013 Venäjä	Testivoittaja Nokian Hakka Green 185/60R14	Parhaat jarrutusominaisuudet märällä tiellä. Erinomaiset ajo- ominaisuudet ja ohjauksen tarkkuus. Taloudellinen ja alhainen melutaso.
	Za Rulem 4/2013 Venäjä	Testivoittaja Nokian Hakka SUV 215/65R16	Erittäin hyvät pito- ominaisuudet sekä kuivalla että märällä tiellä. Vakaat ja turvalliset ajo- ominaisuudet kaikissa sääolosuhteissa. Alhainen polttoaineenkulutus.
UKRAINA			
	Auto Centre 12/2013 Ukraina	Testivoittaja Nokian Hakka Green 195/65R15	Parhaat ajo- ominaisuudet sekä kuivalla että märällä. Huipputason pito- ominaisuudet sekä kuivalla että märällä. Paras vierintävastus.
	Auto Centre 13/2013 Ukraina	Testivoittaja Nokian Hakka SUV 215/65R16	Erittäin suositeltava. Selvästi paras kaikissa märän kelin testeissä. Erittäin hyvät pito- ominaisuudet märällä ja kuivalla kelillä. Turvalliset ja tarkat ajo-ominaisuudet kaikilla tienpinnoilla.

Kevät 2013	Lehdet	Sijoitus	Arviot
KESKI-EUROOPPA			
	Auto Bild 9/2013 Saksa	Jaettu 1. sija "Erinomainen" Nokian Line 195/65R15	Tasapainoinen premium-luokan rengas: erinomaiset jarrutusominaisuudet, hiljainen vierintämelu, ajomukavuudeltaan miellyttävä.
	auto TEST 4/2013 Saksa	"auto TEST test winner 2013" Nokian Line 195/65R15 V	Tasapainoinen premium-luokan rengas: erinomaiset jarrutusominaisuudet, hiljainen vierintämelu, ajomukavuudeltaan miellyttävä.
	ADAC 3/2013 Saksa	"Hyvä" Nokian Line 185/60R15	Erittäin tasapainoinen rengas, hyvä märällä kelillä, suhteellisen pieni polttoaineenkulutus.
	Stiftung Warentest 3/2013 Saksa	"HYVÄ" Nokian Line 185/60R15	Hyvät arvostamat märällä ja kuivalla tiellä, kulutuskestävyys, polttoaineenkulutus.
	auto motor und sport 6/2013 Saksa	"Erittäin suositeltava" 2. sija Nokian Line 205/55R16 V	Erittäin hyvä pito, harmoninen ajokäyttäytyminen, erinomainen viive.

Kevät 2013	Lehdet	Sijoitus	Arviot
	AUTO 8/2013 Saksa	"Erittäin hyvä" 2. sija Nokian Line 205/55R16 V	Erittäin hyvä pito, harmoninen ajokäyttäytyminen, erinomainen viive.
	gute Fahrt 3/2013 Saksa	"Erittäin hyvä - gute Fahrt - suositus" Nokian Line 205/55R16 V	Märällä kelillä oikein hyvä, käsittely ja jarrutus erittäin hyvä, kuivalla alustalla hyvä vakaus.
	Firmenauto 4/2013 Saksa	"Erittäin suositeltava" 2. sija Nokian Line 205/55R16 V	Erittäin hyvä pito, harmoninen ajokäyttäytyminen, erinomainen viive.
	ÖAMTC 3/2013 Itävalta	"Erittäin suositeltava" Nokian Line 185/60R15	Erittäin hyvä polttoaineenkulutuksen osalta, hyvä kuivalla ja märällä ajoalustalla.
	TCS 3/2013 Sveitsi	"Erittäin suositeltava" Nokian Line 185/60R15	Erittäin tasapainoinen rengas. Hyvä kaikissa turvallisuuteen liittyvissä osatesteissä.
	Konsument 3/2013 Itävalta	"HYVÄ" Nokian Line 185/60R15	Arvosana hyvä: märällä ja kuivalla ajo, kulutuskestävyys, polttoaineenkulutus.

LIITE

Talvirengaslainsäädäntö Euroopassa

	Itävalta	Bosnia Herzegovina	Kroatia	Tsekin tasavalta	Eesti	Suomi	Ranska	Saksa	Latvia	Liettua	Norja	Romania	Serbia	Slovakia	Slovenia	Espanja	Ruotsi	Sveitsi
Talvirenkaat ovat lain mukaan pakolliset		●			●	●			●	●		●	●	●	●		●	
Talvirenkaat ovat pakolliset, mikäli sääolosuhteet niin edellyttävät	●		●	●				●			●							
Talvirenkaat ovat pakolliset vain silloin, kun erityinen liikennemerkki vaatii sen							●									●		●

Lähde: Nokian Renkaat 12/2013

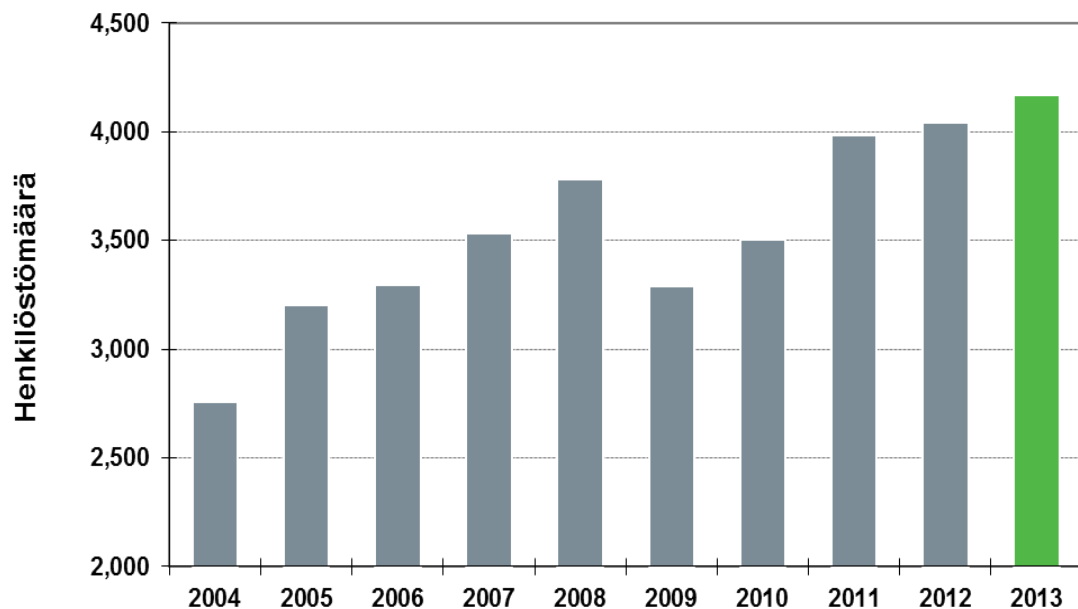
LIITE***Henkilöstö 31.12.2013***

Henkilöstömäärä katsauskauden lopussa

- Nokian Renkaat –konserni: 4 170 (4 039)
- Konsernin omistama Vianor-ketju: 1 480 (1 362)
- Venäjä: 1 319 (1 252)



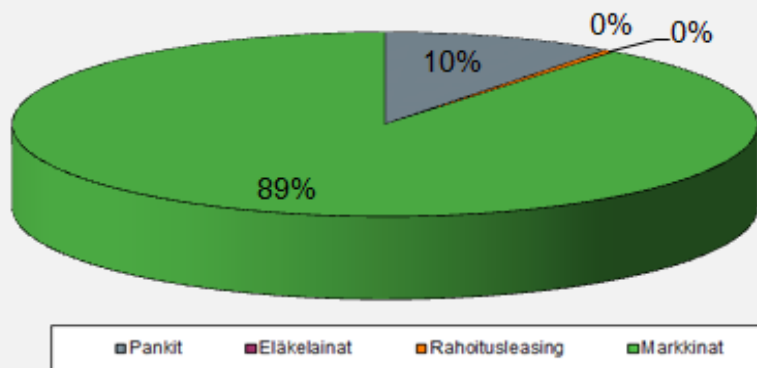
Natalia Belichenko, Nadezhda Nikiforova ja Alexandra Mizintseva, Vsevolozhsk



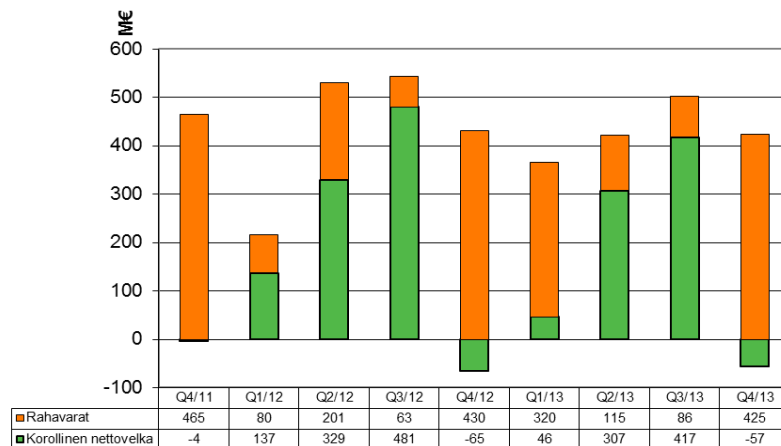
LIITE

Rahoitus: Lainat 31.12.2013, nettorahoituskulut ja valuuttakurssien vaikutus

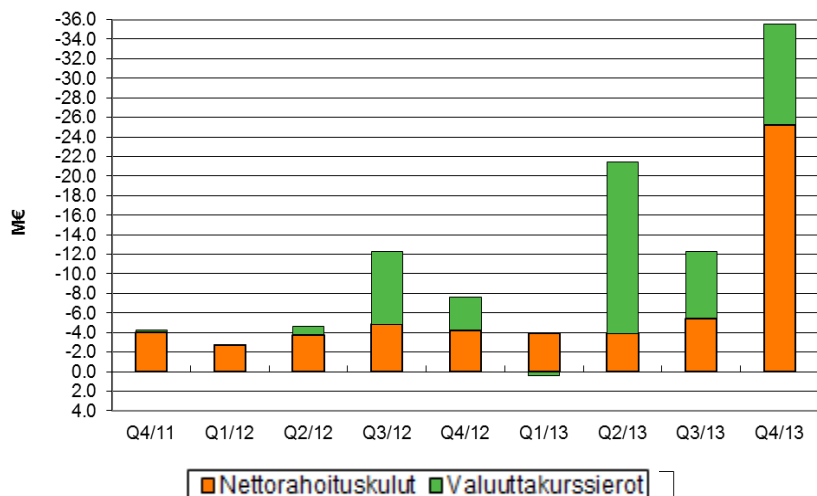
Korolliset velat 368,1 m€ (31.12.2013)



Korolliset velat



Nettorahoituskulut Q4/2013: 35,6 m€ (Q4/2012: 7,6 m€)



Nettorahoituskulut/valuuttakurssierot (mEUR)

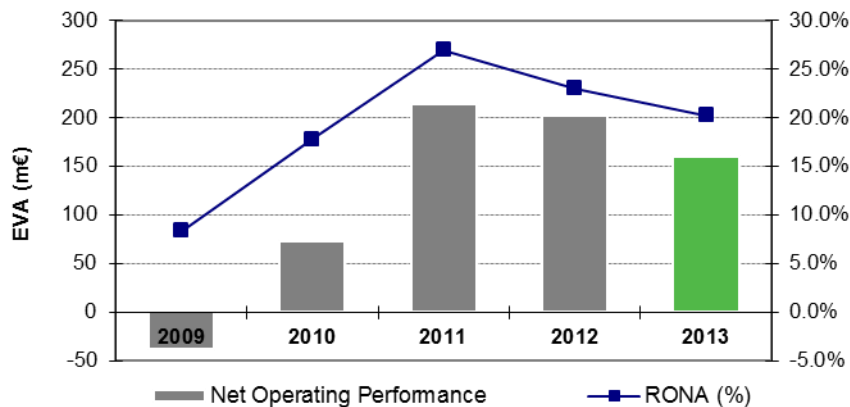
	RUB	NOK	SEK	USD	CAD	other	Total
Suojattavasta positiosta 1)	-39,6	-6,1	-3,6	-1,0	-1,7	-5,6	-57,6
Suojauksesta	28,2	3,4	1,6	0,7	1,2	2,9	37,9
Suojauskustannuksesta	-11,6	-0,6	-0,7	0,0	-0,1	-1,6	-14,6
Yhteensä	-22,9	-3,2	-2,7	-0,3	-0,6	-4,4	-34,2

1) Myyntisaamiset, ostovelat, sisäiset lainat ja talletukset

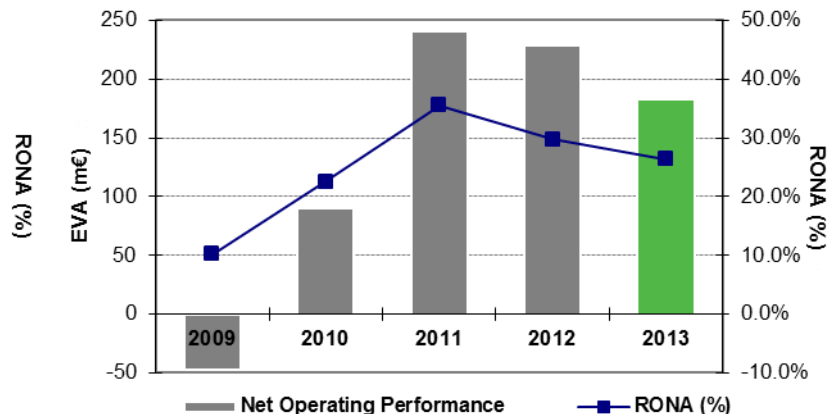
LIITE

RONA (%) ja Net operating performance (EVA) ¹⁾ 2009-2013

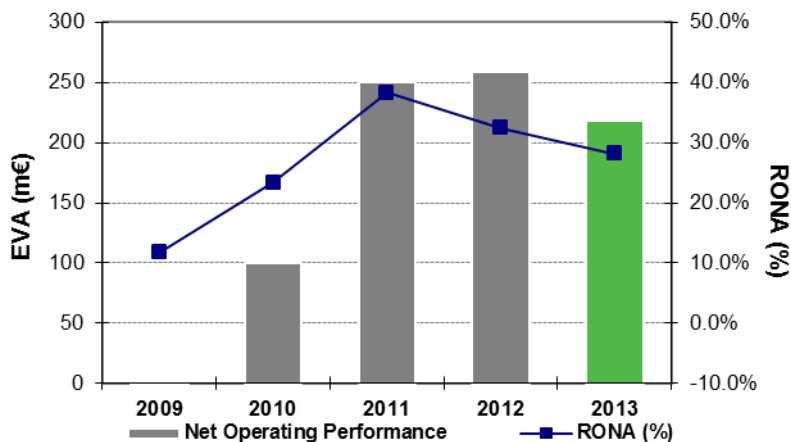
Nokian Renkaat EVA (m€) ja RONA (%)



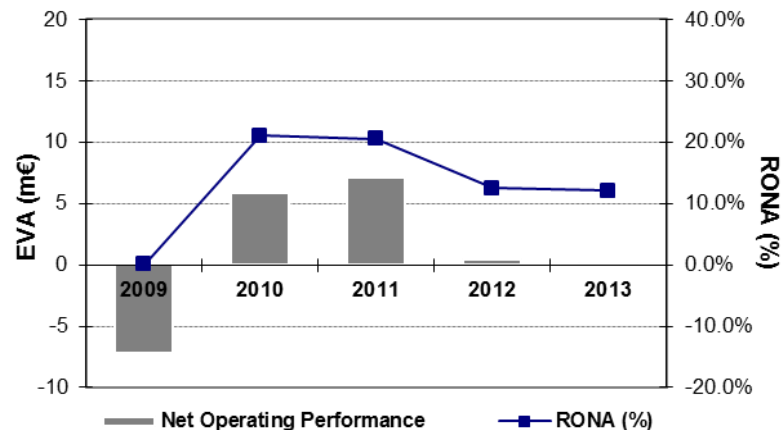
Valmistustoiminnan EVA (m€) ja RONA (%)



Henkilöautorenkaat EVA (m€) ja RONA (%)



Raskaat Renkaat EVA (m€) ja RONA (%)



¹⁾ EVA on laskettu perustuen 12 % korkoon sitoutuneelle pääomalle.

LIITE

Konsernin tuloslaskelma

Miljoonina euroina	10-12/13	10-12/12	1-12/13	1-12/12		Muutos
						%
Liikevaihto	411,8	446,4	1 521,0	1 612,4		-5,7
Myytyjä suoritteita						
vastaavat kulut	-223,5	-248,8	-819,9	-900,7		9,0
Bruttokate	188,4	197,6	701,0	711,7		-1,5
Liiketoiminnan muut tuotot	1,3	0,7	3,9	1,9		
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-71,9	-71,1	-249,1	-238,5		-4,4
Hallinnon kulut	-9,7	-10,2	-36,6	-34,7		-5,4
Liiketoiminnan muut kulut	-14,9	-5,2	-33,8	-25,4		-33,1
Liikevoitto	93,2	111,8	385,5	415,0		-7,1
Rahoitustuotot	36,4	12,1	104,3	89,8		16,2
Rahoituskulut (1	-71,9	-19,7	-177,0	-117,1		-51,2
Voitto ennen veroja	57,7	104,2	312,8	387,7		-19,3
Verokulut (2 (3	-94,1	-15,9	-129,1	-56,8		-127,1
Tilikauden voitto	-36,4	88,3	183,7	330,9		-44,5
Jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille	-36,4	88,3	183,8	330,9		
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	-0,1	0,0		
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta						
voitosta laskettu tulos/osake						
laimentamaton, euroa	-0,28	0,67	1,39	2,52		-45,0
laimennettu, euroa	-0,30	0,66	1,39	2,46		-43,5
1) Rahoituskuluissa on 10-12/13 ja 1-12/13 kirjattu 20,2 miljoonaa euroa v. 2007-2010 verotusten oikaisupäätösten mukaisia korkoja.						
2) Verokuluissa on 10-12/13 ja 1-12/13 kirjattu 80,1 miljoonaa euroa v. 2007-2010 verotusten oikaisupäätösten mukaisia lisäveroja ja veronkorotuksia.						
3) Muilta osin katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden tulosta vastaavaa veroa.						

LIITE

Konsernin muut laajan tuloksen erät

Miljoonina euroina	10-12/13	10-12/12	1-12/13	1-12/12
Tilikauden voitto	-36,4	88,3	183,7	330,9
Muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi, verojen jälkeen:				
Voitot/tappiot nettosijoituksen suojausista	0,0	-0,5	-1,9	-13,4
Rahavirran suojaukset	0,5	0,2	0,8	0,5
Ulkomaisiin yksiköihin liittyvät muuntoerot	-20,5	-3,9	-65,6	33,9
Tilikauden muut laajan tuloksen erät yhteensä verojen jälkeen	-20,0	-4,2	-66,7	21,0
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-56,4	84,1	117,0	351,9
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	-56,4	84,1	117,1	351,9
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	-0,1	0,1

LIITE

Muut tunnusluvut

MUUT TUNNUSLUVUT		31.12.13	31.12.12		Muutos
					%
Omavaraisuusaste, %		67,6	71,2		
Gearing, %		-4,1	-4,5		
Oma pääoma/osake, euro		10,45	10,89		-4,1
Korollinen nettovelka,					
milj. euroa		-56,4	-65,2		
Investoinnit, milj. euroa		125,6	209,2		
Poistot, milj. euroa		93,5	81,9		
Henkilöstö keskimäärin		4 194	4 083		
Osakkeiden lukumäärä (milj. kpl)					
kauden lopussa		133,29	131,96		
keskimäärin		132,65	131,24		
keskimäärin, laimennettuna		137,62	137,39		

LIITE

Konsernitase

KONSERNITASE		31.12.13	31.12.12
Miljoonina euroina			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuus-			
hyödykkeet		683,8	692,5
Liikearvo		69,9	67,9
Muut aineettomat hyödykkeet		24,7	26,4
Osuudet osakkuusyrietyksissä		0,1	0,1
Myytävissä olevat rahoitusvarat		0,3	0,3
Muut saamiset		11,3	18,2
Laskennalliset verosaamiset		8,8	5,4
Pitkäaikaiset varat yht.		798,8	810,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus		322,1	314,9
Myyntisaamiset		404,8	375,7
Muut saamiset		98,8	75,6
Kauden verotettavaan tuloon			
perustuvat verosaamiset		13,8	12,3
Rahavarat		424,6	430,3
Lyhytaikaiset varat yht.		1 264,1	1 208,9
Oma pääoma			
Osakepääoma		25,4	25,4
Ylikurssirahasto		181,4	181,4
Muuntoerot -rahasto		-128,5	-61,0
Arvonmuutosrahasto		-0,7	-1,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		97,1	79,3
Kertyneet voittovarot		1 217,9	1 213,2
Määräysvallattomien omistajien osuus		0,2	0,3
Oma pääoma yht.		1 392,8	1 437,2

Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat		36,1	34,9
Varaukset		0,1	0,1
Korolliset rahoitusvelat		185,8	323,1
Muut velat		3,5	3,5
Pitkäaikaiset velat yht.		225,4	361,7
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat		65,8	75,5
Muut lyhytaikaiset velat		189,4	85,7
Kauden verotettavaan tuloon			
perustuvat verovelat		4,0	13,2
Varaukset		3,1	4,3
Korolliset rahoitusvelat		182,4	42,0
Lyhytaikaiset velat yht.		444,7	220,8
Taseen loppusumma		2 062,9	2 019,6
Operatiivisesta liiketoiminnasta aiheutuvaa käyttöpääoman vaihtelua katetaan 350 miljoonan euron määrällisellä kotimaisella yritystodistusohjelmalla.			

LIITE

Konsernin rahavirtalaskelma

Miljoonina euroina		1-12/13	1-12/12
Liiketoiminnan rahavirta:			
Toiminnasta kertyneet rahavarat		424,4	486,6
Rahoituserät ja verot		-106,9	-97,9
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat		317,6	388,7
Investointien rahavirta:			
Investointeihin käytetyt nettorahavarat		-143,4	-203,4
Rahoituksen rahavirta:			
Osakeannista saadut maksut		17,8	43,9
Lyhytaikaisten saamisten ja lainojen muutos		-40,7	-233,7
Pitkäaikaisten saamisten ja lainojen muutos		36,6	126,5
Maksetut osingot		-191,9	-156,6
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat		-178,1	-219,9
Rahavarojen nettomuutos		-4,0	-34,5
Rahavarat tilikauden alussa		430,3	464,5
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1,8	0,3
Rahavarat tilikauden lopussa		424,6	430,3
		-4,0	-34,5

LIITE

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							
Miljoonina euroina	A	B	C	D	E	F	G	H
Oma pääoma 1.1.2012	25,4	181,4	-81,5	-2,0	35,4	1 027,2	0,3	1 186,1
Tilikauden voitto						330,9	0,0	330,9
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna):								
Rahavirran suojaukset				0,5				0,5
Nettosijoituksen suojaus			-13,4					-13,4
Muuntoerot			33,9				0,0	33,9
Tilikauden laaja tulos								
yhteensä			20,5	0,5		330,9	0,1	351,9
Osingonjako						-156,6		-156,6
Käytetyt osakeoptiot					43,9			43,9
Osakeperusteiset maksut						11,8		11,8
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					43,9	-144,8		-100,9
Oma pääoma 31.12.2012	25,4	181,4	-61,0	-1,5	79,3	1 213,2	0,3	1 437,2
Oma pääoma 1.1.2013	25,4	181,4	-61,0	-1,5	79,3	1 213,2	0,3	1 437,2
Tilikauden voitto						183,8	-0,1	183,7
Muut laajan tuloksen erät (verovaikutuksella oikaistuna)								
Rahavirran suojaukset				0,8				0,8
Nettosijoituksen suojaus			-1,9					-1,9
Muuntoerot			-65,6					-65,6
Tilikauden laaja tulos								
yhteensä			-67,5	0,8		183,8	-0,1	117,0
Osingonjako						-191,9		-191,9
Käytetyt osakeoptiot					17,8			17,8
Osakeperusteiset maksut						12,9		12,9
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä					17,8	-179,1		-161,3
Oma pääoma 31.12.2013	25,4	181,4	-128,5	-0,7	97,1	1 217,9	0,2	1 392,8

A = Osakepääoma

B = Ylikurssirahasto

C = Muuntoerot-rahasto

D = Arvonmuutosrahasto

E = Sijoitetun vapaan oman
pääoman rahasto

F = Kertyneet voittovarot

G = Määräysvallattomien
omistajien osuus

H = Oma pääoma yhteensä

LIITE

Segmentti-informaatio

Miljoonina euroina	10-12/13	10-12/12	1-12/13	1-12/12		Muutos
						%
Liikevaihto						
Henkilöautonrenkaat	271,6	304,2	1 137,0	1 220,1		-6,8
Raskaat renkaat	25,1	25,9	95,7	104,4		-8,4
Vianor	117,2	121,3	312,5	315,3		-0,9
Muut toiminnot	19,1	19,4	68,1	66,7		2,2
Eliminoinnit	-21,2	-24,4	-92,3	-94,1		1,9
Yhteensä	411,8	446,4	1 521,0	1 612,4		-5,7
Liiketulos						
Henkilöautonrenkaat	75,3	94,1	378,5	410,8		-7,8
Raskaat renkaat	2,7	1,4	10,3	11,3		-9,3
Vianor	12,8	11,8	-1,8	0,0		-4 450,8
Muut toiminnot	-3,5	-2,9	-3,0	-5,5		45,5
Eliminoinnit	6,0	7,3	1,5	-1,6		190,8
Yhteensä	93,2	111,8	385,5	415,0		-7,1
Liiketulos, % liikevaihdosta						
Henkilöautonrenkaat	27,7	30,9	33,3	33,7		
Raskaat renkaat	10,8	5,5	10,7	10,8		
Vianor	10,9	9,7	-0,6	0,0		
Yhteensä	22,6	25,0	25,3	25,7		
Kassavirta II						
Henkilöautonrenkaat	460,3	491,9	297,1	258,4		14,9
Raskaat renkaat	11,0	18,4	15,0	8,2		83,0
Vianor	31,1	30,5	7,4	-1,4		634,1
Yhteensä	515,9	552,0	325,6	262,3		24,2

LIITE

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat ja vähennykset sekä vastuusitoumukset

Miljoonina euroina		31.12.13	31.12.12
Kirjanpitoarvo kauden alussa		692,5	560,4
Lisäykset		155,2	202,3
Vähennykset		-22,6	-8,3
Poistot		-85,1	-75,4
Muuntoerot		-56,3	13,6
Kirjanpitoarvo kauden lopussa		683,8	692,5
VASTUUSITOUMUKSET		31.12.13	31.12.12
Miljoonina euroina			
OMASTA VELASTA			
Kiinteistökiinnitykset		1,1	1,1
Yrityskiinnitykset			
Pantit		0,2	0,2
Takaukset			
Velat, joita vastaan on annettu vakuuksia			
MUIDEN PUOLESTA			
Takaukset			
MUUT OMAT VASTUUT			
Takaukset		3,3	3,4
Leasing- ja vuokravastuut		63,3	84,8
Aineellisten käyttöomaisuus- hyödykkeiden hankkimista koskevat sitoumukset		2,0	3,0

LIITE

Johdannaissopimukset

Miljoonina euroina		31.12.13	31.12.12
KORKOJOHDANNAISET			
Koronvaihtosopimukset			
Nimellisarvo		0,0	40,1
Käypä arvo		0,0	-1,3
VALUUTTAJOHDANNAISET			
Valuuttatermiinit			
Nimellisarvo		225,8	538,4
Käypä arvo		1,9	-1,3
Valuuttaoptiot, ostetut			
Nimellisarvo		110,3	9,5
Käypä arvo		2,4	0,1
Valuuttaoptiot, asetetut			
Nimellisarvo		110,3	19,1
Käypä arvo		-0,9	-0,1
Koron- ja valuutanvaihtosopimukset			
Nimellisarvo		20,0	20,0
Käypä arvo		0,1	-0,2
SÄHKÖJOHDANNAISET			
Sähkötermiinit			
Nimellisarvo		12,3	13,3
Käypä arvo		-2,8	-1,9

Tulos / osake, euro (EPS):

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

Tulos / osake (laimennettu), euro (EPS):

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

- Optioiden laimennusvaikutus on otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan.

Omavaraisuusaste, %:

$\text{Oma pääoma} \times 100 / (\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})$

Velkaantumisaste (gearing), %:

$\text{Korollinen nettovelka} \times 100 / \text{Oma pääoma}$

Oma pääoma / osake, euro:

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä katsauskauden lopussa

Liiketulosprosentti:

Liiketulos, % liikevaihdosta

nokian[®]
RENKAAT

