



**Toisen neljänneksen myynti ja liikevoitto kasvoivat,  
asema ydinmarkkinoilla vahvistuu**

**Osavuositarkastus  
tammi-kesäkuu 2013  
9.8.2013**

**Toimitusjohtaja  
Kim Gran  
Nokian Renkaat Oy**

## SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-6/2013
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



**Nokian Renkaat nopein jäällä 9.3.2013:  
Uusi Nokian Hakkapeliitta 8 ja ME 335,713 km/h!**

## YLEISKATSAUS 1-6/2013

*Toisen neljänneksen myynti ja liikevoitto kasvoivat, asema ydinmarkkinoilla vahvistuu*

### Keskeiset tunnusluvut, MEUR:

|                           | 4-6/13 | 4-6/12 | Muutos% | 1-6/13 | 1-6/12 | Muutos% | 2012    |
|---------------------------|--------|--------|---------|--------|--------|---------|---------|
| Liikevaihto               | 419,1  | 413,8  | 1,3     | 752,2  | 798,0  | -5,7    | 1 612,4 |
| Liikevoitto               | 120,2  | 112,7  | 6,7     | 196,6  | 217,7  | -9,7    | 415,0   |
| Liikevoitto-%             | 28,7   | 27,2   |         | 26,1   | 27,3   |         | 25,7    |
| Voitto ennen veroja       | 98,8   | 108,0  | -8,5    | 171,7  | 210,3  | -18,4   | 387,7   |
| Tilikauden voitto         | 85,6   | 95,4   | -10,2   | 149,2  | 182,9  | -18,4   | 330,9   |
| Tulos/osake, euroa        | 0,65   | 0,73   | -11,2   | 1,13   | 1,40   | -19,5   | 2,52    |
| Omavaraisuusaste, %       |        |        |         | 67,6   | 62,8   |         | 71,2    |
| Liiketoiminnan kassavirta | -0,9   | -42,5  | 97,9    | -96,0  | -163,9 | 41,4    | 262,3   |
| RONA, % (liukuva 12 kk)   |        |        |         | 21,1   | 26,4   |         | 23,0    |
| Gearing, %                |        |        |         | 22,4   | 25,9   |         | -4,5    |

### Yhteenveto

- Markkinaosuus ja -johtajuus vahvistuivat Venäjällä ja Pohjoismaissa
- Myynti ja liikevoitto kasvoivat Q2/2013 vs. Q2/2012 pehmeästä markkinasta huolimatta
- Keskihinta (€/kg) sama H1/2013 vs. H1/2012 paremman mixin ansiosta
- Raaka-ainekustannusten selvä aleneminen tuki marginaaleja ja kompensoi kasvaneita poistoja
- Teollinen rakenne vahvistuu edelleen: uudet linjat 12 ja 13 nostavat Venäjän-tehtaiden kapasiteetin yli 15 miljoonaan renkaaseen vuoden 2013 loppuun mennessä
- Jakeluverkosto laajenee
  - Vianor laajeni 1 121 myyntipisteeseen 26 maassa, +84 myymälää H1/2013.
  - Venäjällä yli 2 700 Hakka Guarantee –myyntipistettä
  - Nokian Authorized Dealers (NAD) –verkosto rakentuu Euroopassa ja Kiinassa
- Realisoitumaton konsernin sisäisen lainan valuuttakurssiero kirjattiin IFRS:n sääntöjen mukaisesti

### Näkymät: Vuoden 2012 taso tai maltillista kasvua haastavilla markkinoilla

- Venäjällä, Pohjoismaissa ja Pohjois-Amerikassa myynnin maltillista kasvua 2013; Keski-Euroopassa kasvua H2/2013 vs. H2/2012
- Hinnoitteluympäristö 2013 haastava kaikissa tuoteryhmissä
- Vuonna 2013 raaka-ainekustannukset (€/kg) laskevat arviolta 9,5 %, kustannushyöty noin 45 m€.
- Uusi Hakkapeliitta-tuoteperhe tukee talvirenkaiden myyntiä ja keskihintaa
- Kapasiteetin nosto Venäjällä etenee
  - Linja 12 tuotantoon Q1/2013, linja 13 asennettu Q2/2013
  - Valmius nostaa tuotantomäärää tarvittaessa 50 %
- Venäjän-tuotannon osuuden kasvu → edullisempi kustannusrakenne ja tuottavuus tukevat kannattavuutta

### Vuoden 2013 ohjeistus (päivitetty):

- Vuonna 2013 yhtiöllä on edellytykset saavuttaa vuoden 2012 taso tai maltillinen kasvu liikevaihdossa ja liikevoitossa.

## YLEISKATSAUS 1-6/2013

*Kysyntä Venäjällä edellisvuoden tasolla, Pohjoismaissa ja Keski-Euroopassa lievää laskua*

### Henkilöauton- renkaat

#### Haastavat markkinat

- Maailmantaloudessa epävarmuutta ja kasvun hidastumista
- Pohjoismaiden ja Venäjän taloudet suhteellisen vakaat
- Uusien autojen myynti Venäjällä -6 %, Euroopassa -7 %, Pohjoismaissa -8 %
- Henkilöautonrenkaiden kysyntä Venäjällä edellisvuoden tasolla (talvirenkaiden kysyntä kasvanut, kesärenkaiden laskenut), Euroopassa -6 % (talvirenkaat -23 %), Pohjoismaissa -2 %
- Jakelijoilla edellisvuoden kesärengasvarastoja Keski-Euroopassa ja Venäjällä
- Hinnoitteluympäristö haastava vuonna 2013

### Raskaat renkaat

#### Raskaiden renkaiden markkinoilla epävarmuus jatkui

- Kysyntä pehmeää kaikissa tuoteryhmissä

### Valuutat

#### Rupla heikkeni Euroa vastaan

- RUB heikkeni rahoitusmarkkinoiden epävarmuuksien johdosta; RUB/EUR 40,33 → 42.85 H1/2013 aikana

### Raaka-ainehinnat

#### Raaka-ainehinnat laskussa

- Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset (€/kg) laskivat 9,6 % vs. H1/2012
- Vuonna 2013 raaka-ainekustannusten odotetaan laskevan 9,5 % vs. 2012. Kustannushyötyä noin 45 m€.

## YLEISKATSAUS 1-6/2013

*Nokian Renkaat: Q1 kohtuullinen, Q2 tulokset paranivat*

### Myynti ja markkina-asema

#### **Myynti ja markkinaosuus paranivat ydinmarkkinoilla**

- + Myynti kasvoi Venäjällä, Pohjoismaissa sekä talvirenkaissa
- + Henkilöautonrenkaiden markkinaosuus vahvistui kaikilla markkinoilla, erityisesti Venäjällä ja Pohjoismaissa
- + Testimenestys jatkui
- Keski-Euroopan myynti laski johtuen talvirenkaiden ennakkokysynnän selvästä heikentymisestä

### Kannattavuus

#### **Kustannushyötyä laskevista raaka-ainekustannuksista**

- + Raaka-ainekustannukset laskivat 9,6 % vs. H1/2013 vs. H1/2012
- + Venäjän osuus myynnistä ja tuotannosta kasvoi
- + Keskihinta (€/kg) samalla tasolla kuin H1/2012
- + Talvirenkaiden osuus kokonaismyynnistä H1/2013: 73 % (64 %)  
→ tuki mixiä ja keskihintaa
- Uuden tehtaan käyttöönotto Venäjällä kasvatti poistoja

### Tuotanto

#### **Kapasiteetin kasvu jatkui**

- + Linja 12 tuotantoon Venäjällä Q1/2013, linja 13 asennettu Q2/2013
- + Tuotanto kasvoi Q2/2013 vs. Q2/2012

### Jakelu

#### **Vianor laajenee suunnitelmien mukaan, uudet partner-konseptit kasvussa**

- + Vianor-ketju laajeni 1 121 myyntipisteeseen 26 maassa; H1/2013: +84 pistettä
- + Venäjällä ja IVY-maissa yli 2 700 Hakka Guarantee –myyntipistettä
- + Nokian Authorized Dealer (NAD) –verkosto avattu Italiassa, Saksassa ja Kiinassa



## SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-6/2013
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
  - Konsernin liike-tulos vuosineljänneksittäin
  - Bruttomyynti markkina-alueittain
  - Raaka-aineiden kustannuskehitys
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



# TALOUDELLINEN KATSAUS

*Konsernin liike-tulos vuosineljänneksittäin 2009 - 2013*

## 1-6/2013

Liikevaihto 752,2 m€  
(798,0 m€), -5,7 %

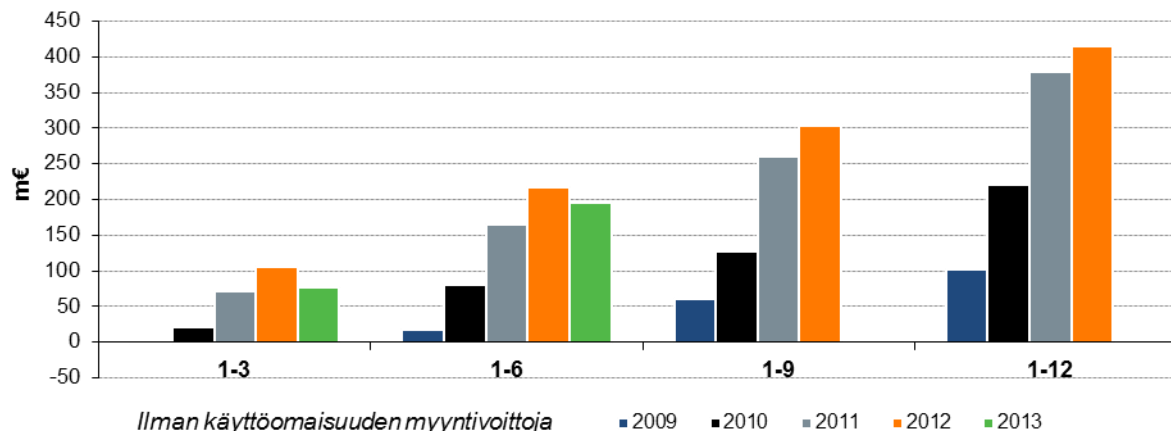
Liikevoitto 196,6 m€  
(217,7 m€), -9,7 %

## 4-6/2013

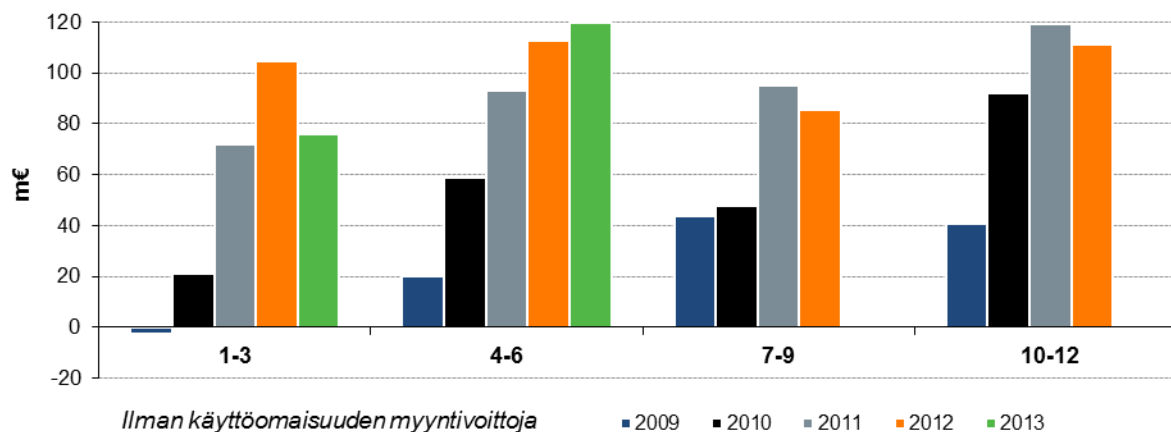
Liikevaihto 419,1 m€  
(413,8 m€), +1,3 %

Liikevoitto 120,2 m€  
(112,7 m€), +6,7 %

Kumulatiivinen liike-tulos katsauskausittain (m€)



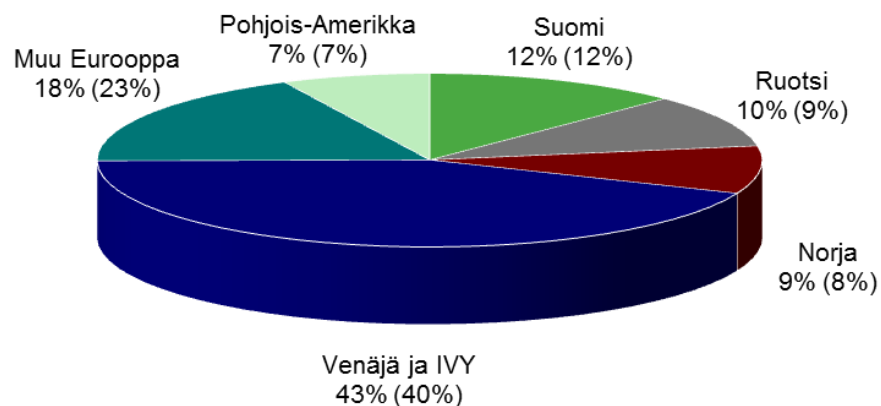
Liike-tulos vuosineljänneksittäin (m€)



# TALOUDELLINEN KATSAUS 1-6/2013

## Bruttomyynti markkina-alueittain

**Konsernin myynti 822,5 m€; -3,9 %**

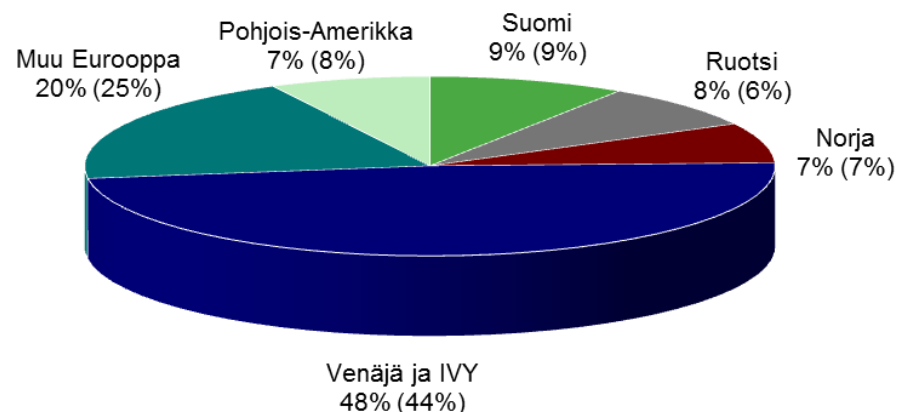


### KONSERNI

#### Myynnin kehitys euroissa

|                  |         |
|------------------|---------|
| Pohjoismaat      | +2,6 %  |
| Venäjä ja IVY    | +4,3 %  |
| Muu Eurooppa     | -24,4 % |
| Pohjois-Amerikka | -4,5 %  |

**Valmistustoiminnan myynti 742,1 m€; -4,9 %**



### VALMISTUSTOIMINTA

#### Myynnin kehitys euroissa

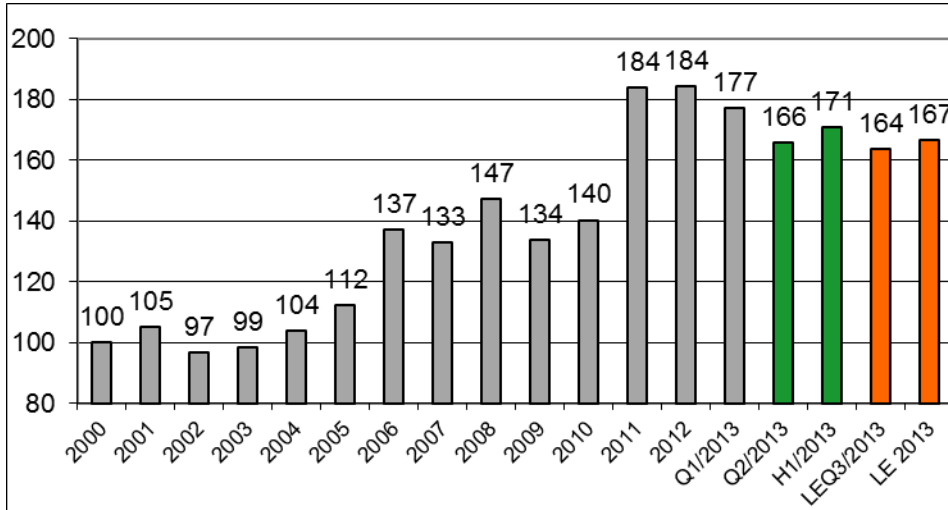
|                  |         |
|------------------|---------|
| Pohjoismaat      | +1,2 %  |
| Venäjä ja IVY    | +4,3 %  |
| Muu Eurooppa     | -24,7 % |
| Pohjois-Amerikka | -4,8 %  |



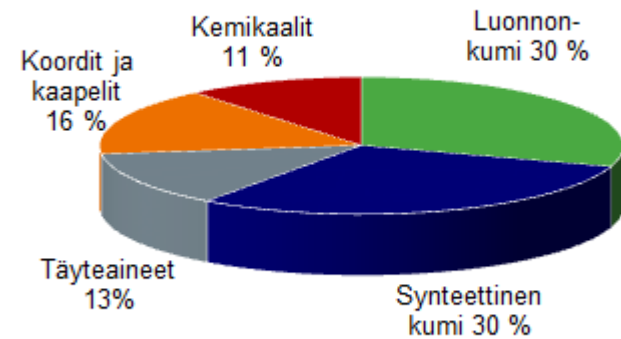
## TALOUELLINEN KATSAUS

### *Raaka-ainekustannusten kehitys*

**Raaka-ainekustannusten kehitysindeksi 2000-E2013**



**Raaka-aineiden käytön jakauma (%)**



**Nokian Renkaiden raaka-ainekustannukset (€/kg)**

- **Raaka-ainekustannukset**
  - laskivat 10,2 % Q2/2013 vs. Q2/2012
  - laskivat 6,4 % Q2/2013 vs. Q1/2013
  - laskivat 9,6 % H1/2013 vs. H1/2012
- **Raaka-ainekustannusten arvioidaan**
  - laskevan 1,5 % Q3/2013 vs. Q2/2013
  - laskevan noin 9,5 % 2013 vs. 2012

**Arvioitu kustannushyöty 2013: 45 m€**

## SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-6/2013
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt
  - Yhteenveto
  - Henkilöautonrenkaat (sis. Venäjä)
  - Vianor
  - Raskaat Renkaat
  - Kuorma-autonrenkaat
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet



# TULOSYKSIKÖT 1-6/2013

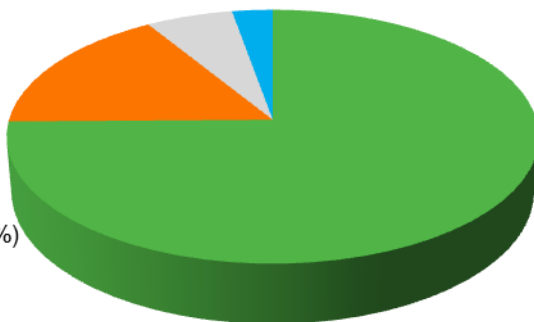
## Yhteenveto

**Liikevaihto 752,2 m€; -5,7 %**

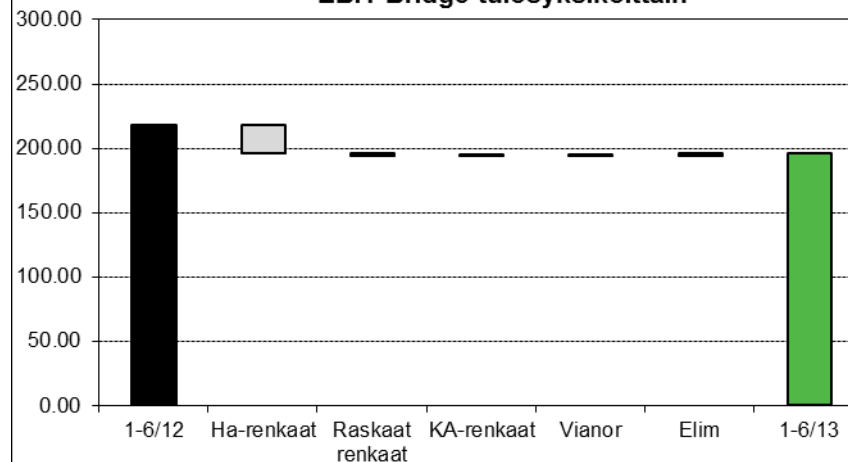
**EBIT 196,6 m€; -9,7 %**

Osuus myynnistä

- HA-renkaat 74,7 % (75,2 %)
- Vianor 16,4 % (15,4 %)
- Raskaat Renkaat 6,0 % (6,4 %)
- KA-renkaat 2,8 % (3,0 %)



**EBIT Bridge tulosityksiköittäin**



### Henkilöautonrenkaat

- **Liikevaihto:** 591,6 m€; -6,5 %
- **EBIT:** 207,0 m€; -9,5 %
- **EBIT-%:** 35,0 % (36,1 %)
- **Avaintuotteet:**  
nastalliset ja nastattomat talvirenkaat, korkean nopeusluokan kesärenkaat

### Vianor

- **Liikevaihto:** 130,0 m€; +0,5 %
- **EBIT:** -9,9 m€; -38,0 %
- **EBIT-%:** -7,6 % (-5,5 %)
- 1 121 myyntipistettä 26 maassa Nokian Renkaiden ydin-markkinoilla

### Raskaat Renkaat

- **Liikevaihto:** 47,4 m€; -11,4 %
- **EBIT:** 4,9 m€; -23,1 %
- **EBIT-%:** 10,3 % (11,9 %)
- **Avaintuotteet:**  
metsä-, teollisuus- ja maatalouskoneiden renkaat

### Kuorma-autonrenkaat

- **Liikevaihto:** 22,4 m€; -11,5 %
- **Avaintuotteet:**  
kuorma-autonrenkaat ja pinnoitusmateriaalit

## TULOSYKSIKÖT 1-6/2013

*HA-renkaat: Myynti ja markkinaosuus kasvoivat ydinmarkkinoilla*

### Yhteenveto 1-6/2013

- + Q2 myynti ja liikevoitto kasvoivat
- + Myynti ja markkinaosuus kasvoivat Venäjällä ja Pohjoismaissa
- + Lehtitestimenestys jatkui ydinmarkkinoilla
- + Raaka-ainekustannusten aleneminen tuki marginaaleja
- + Kapasiteetti kasvoi: linja 12 käyttöön Q1, linja 13 asennus Q2
- + Keskihinta (€/kg) samalla tasolla vs. H1/2012 huolimatta haastavasta hinnoitteluympäristöstä
- + Kassavirta vahvistui
- H1 myynti heikkeni
  - Heikko talvirengaskysyntä Keski-Euroopassa
  - Myynnin kasvuvauhti hiipui Venäjällä
  - Valmistussopimus Bridgestonen kanssa päättyi
- Poistot kasvoivat uuden tehtaan käyttöönoton myötä

### Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2013

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Myynnin maksimointi uudistetun tuotetarjonnan tukemana</li> <li>■ Markkinaosuuden kasvattaminen ydinmarkkinoilla</li> <li>■ Jakelun laajentaminen, erityisesti Keski-Euroopassa</li> <li>■ Myyntimixin ja palvelutason parantaminen</li> <li>■ Brändin ja hintaposition puolustaminen</li> <li>■ Tuotannon lisääminen Venäjällä, uusien linjojen ylösajo</li> <li>■ Tuottavuuden ja kapasiteetin käyttöasteen parantaminen</li> <li>■ Saatavien kotiutuksen varmistaminen</li> </ul> | <div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="font-size: 3em; margin-right: 10px;">}</div> <div>                 Parempi myynti<br/><br/>                 Korkeampi keskihinta<br/><br/>                 Alhaisemmat kustannukset             </div> <div style="font-size: 3em; margin-left: 10px;">}</div> </div> | Parempi RONA |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|

- **Uuden talvirengasvalikoiman myynnin maksimointi, jakelun laajentaminen Keski-Euroopassa, tuottavuuden parantaminen**
- Myynnin ja liiketuloksen parantaminen

### Liikevaihto:

1-6/2013: 591,6 m€ (633,0 m€); -6,5 %

4-6/2013: 317,9 m€ (317,1 m€): +0,3 %

### EBIT:

1-6/2013 : 207,0 m€ (228,7 m€); -9,5 %

4-6/2013: 114,6 m€ (110,0 m€): +4,2 %

### EBIT-%:

1-6/2013 : 35,0 % (36,1 %)

4-6/2013: 36,0 % (34,7 %)



Uusi Nokian Hakkapeliitta 8

## LEHTITESTIT

### *Uusien tuotteiden testimenestys jatkuu - kesällä ja talvella*

#### TALVIRENKAAT, syksy 2012

##### **Nokian Hakkapeliitta 7 – Uuden sukupolven nastarengas**

- Testivoitot mm.: Tekniikan Maailma, Tuulilasi, Motor, Auto, Motor og Sport (Norja), Aftonbladet BIL, Auto, Motor & Sport, Vi Bilägare (Ruotsi), Za Rulem, AutoReview (Venäjä), Auto Centre (Ukraina)

##### **Nokian Hakkapeliitta R – Turvallinen ja luotettava kitkarengas**

- Testivoitot mm.: Tekniikan Maailma, Tuulilasi (Suomi), Motor, Auto, Motor og Sport (Norja), Auto, Motor & Sport, Vi Bilägare (Ruotsi), Za Rulem, AutoRewiev (Venäjä), Auto Centre (Ukraina)

##### **Nokian WR D3 Keski-Euroopan talveen**

- Testivoitot mm.: Auto, Motor und Sport, ADAC, AUTO Strassenverkehr, Firmenauto (Saksa), Aftonbladet BIL, Auto, Motor & Sport (Ruotsi)

##### **Nokian WR A3 Keski-Euroopan talveen**

- Testivoitto AutoBild (Saksa)

#### KESÄRENKAAT, kevät 2012

##### **Nokian Hakka Blue – Wet performer**

- Testivoitot mm.: Tekniikan Maailma, Aftonbladet BIL (Ruotsi), Motor/NAF (Norja), AutoReview (Venäjä), Auto Centre (Ukraina)

##### **Nokian Hakka Green – Naturally safe**

- Testivoitot mm.: Tuulilasi (Suomi), Vi Bilägare (Ruotsi).

##### **Nokian Z G2 – Cool Performer**

- Testivoitot mm.: Auto Bild, Gute Fahrt, Auto Bild Allrad, auto TEST

#### KESÄRENKAAT, kevät 2013

##### **Nokian Hakka Blue**

- Testivoitto: Tuulilasi

##### **Nokian Hakka Green ja Nokian Hakka SUV**

- Testivoitot: Za Rulem (Venäjä), Auto Centre (Ukraina)

##### **Nokian Line – UUTUUS**

- Testivoitot tai parhaat arvosanat mm.: Auto Bild, auto TEST, Auto, Motor & Sport, ADAC, Stiftung Warentest (Saksa)



Nokian Hakkapeliitta 7: yli 30 testivoittoa autolehtien testeissä vuosina 2009-2012

- Uusien tuotteiden osuus vähintään 35 % henkilöauton-renkaiden liikevaihdesta
- Teknologinen edelläkävijyys
- Merkittävät investoinnit talvirenkaiden kehittämiseen ja testaamiseen



Nokian Hakka Blue

# TUOTETARJONNAN MERKITTÄVÄ UUDISTUS 2013

*Uusia tuotteita ja innovaatiota*

## TALVIRENKAAT

### Nokian Hakkapeliitta 8 – Pohjoisen valtias

- Esikuvana Nokian Hakkapeliitta 7, joka otti yli 30 testivoittoa 2009-2012

### Nokian Hakkapeliitta R2 – Pohjoista mukavuutta

- Uusi pohjoismainen nastaton talvirengas taltuttaa hankalimmatkin talvikelit.

### Nokian Hakkapeliitta R2 SUV – Pohjoista mukavuutta SUV-käyttöön

- Katumaastureihin räätälöity nastaton Nokian Hakkapeliitta R2 SUV -talvirengas

### Nokian WR SUV 3

- Keski-Euroopan vaihteleviin talvikeleihin, yhä kasvavaan SUV-käyttöön

### Nokian WR G3

- Jatkaa Pohjois-Amerikan markkinoille räätälöityä All Weather Plus –tuotelinjaa

**Uudistunut tuotevalikoima nostaa talvipidon täysin uudelle tasolle!**

## KESÄRENKAAT

### Nokian eLine – Uuden sukupolven kesärengas kaikille markkinoille

- Polttoainetehokkuus ja märkäpito EU-rengasmerkinnän kärjessä eli A-luokassa

### Nokian Hakka Black – Ultra High Performance -kesärengas ydinmarkkinoille

- Huippuluokan suorituskykyä W (270 km/h) ja Y (300 km/h) nopeusluokissa

### Nokian zLine – Ultra High Performance -kesärengas Keski-Eurooppaan

- Uusi kesärengasperhe Keski-Euroopan vaihteleviin kesäkeleihin



Nokian Hakkapeliitta 8



Nokian Hakkapeliitta R2



Nokian Hakka Black



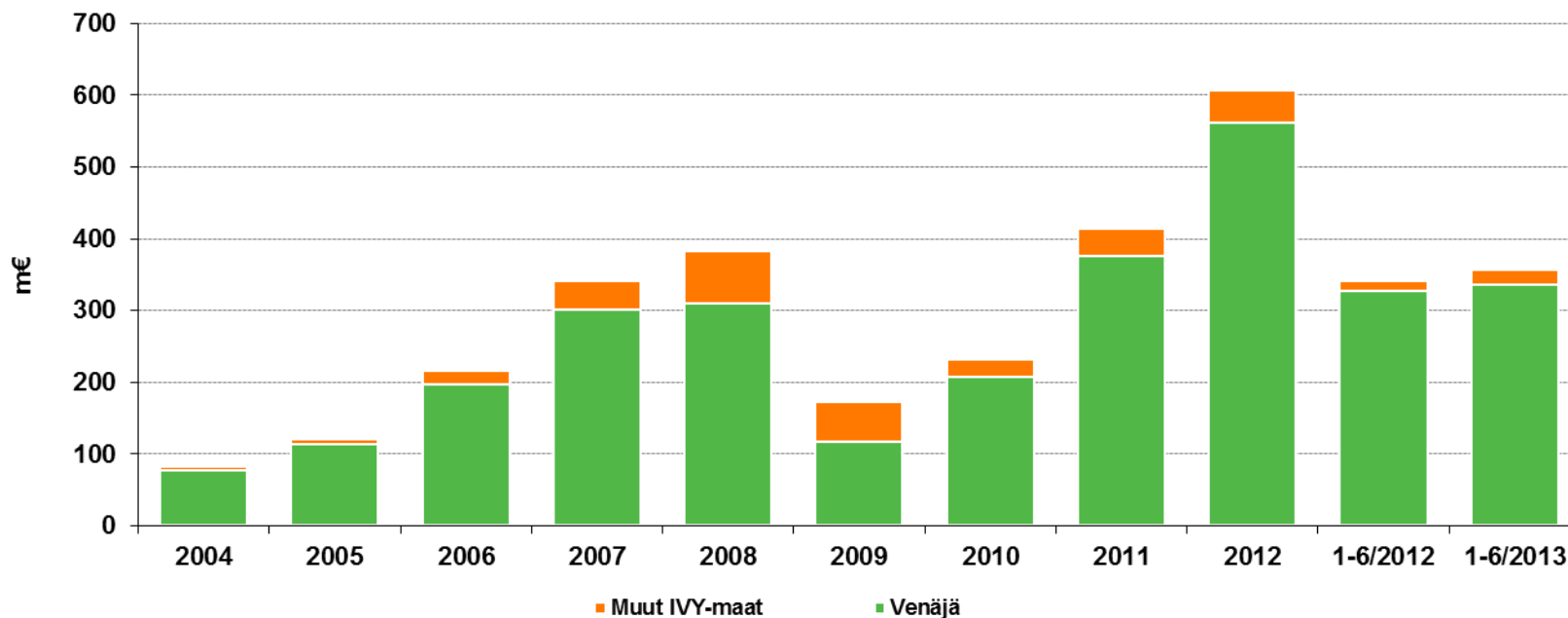
## VENÄJÄ & IVY

**Kasvu jatkuu – H1 myynti kasvoi 4,3 %**

- Myynti Venäjällä 1-6/2013 kasvoi 2,6 % ja oli 336,4 m€ (327,9 m€)
  - Talouden kasvuvauhti hidastui, uusien autojen myynti laski
  - Nokian Renkaat: Parantunut toimituskyky, laajentuva jakelu, korkeampi markkinaosuus
- Myynti muissa IVY-maissa (p.l. Venäjä) oli 20,3 m€ (14,1 m€), +44 %.

**→ Nokian Renkaat on selvä markkinajohtaja premium-renkaissa Venäjällä ja IVY-maissa**

**Venäjä ja muut IVY-maat: Myynnin kehitys**



## VENÄJÄ & IVY

**Jakelijat, DSD-varastot, Vianorit ja Hakka Guarantee –verkosto:  
581 Vianor-pistettä (H1: +48) – yli 2 700 rengasliikettä ja autokauppaa**



- Jakelijat (37)
- DSD-kaupungit (Moskova, Pietari, Samara/Togliatti, Ekaterinburg, Chelyabinsk, N.Novgorod, Omsk, Rostov-on-Don, Perm, Ufa, Orenburg, Kazan, Voronezh, Tyumen, Volgograd, Novosibirsk)
- 581 Vianor-myymlää 344 kaupungissa (H1: +48 myymälää)

Nokian Hakka Guarantee –verkostossa  
yli 2 700 rengasliikettä ja autokauppaa

## VENÄJÄ

*Nokian Renkaat on vahvin peluri Venäjällä*

### Nokian Renkaiden markkina-asema Venäjällä

- Huippumoderni ja tehokas tuotantolaitos Venäjällä
  - Läheisyys markkinoihin
  - Tullirajojen sisäpuolella (tuontitulli 20 %, laskee 18 %:iin vuonna 2013 ja 5 vuodessa asteittain 10 %:iin)
- Selvä markkina- ja hintajohtaja ydintuoteryhmissä
- Laajalti tunnettu ja vahva brändi - sekä yhtiö (Nokian Renkaat) että tuotteet (Hakkapeliitta, Nordman)
- Vahva, koko Venäjän kattava jakeluketju – perustuu pitkäaikaisiin ja läheisiin asiakassuhteisiin
- Suurin kontrolloitu jakeluverkosto – 581 Vianor-myyntipistettä / yli 2 700 kumppanimyymälää Venäjällä ja IVY-maissa

**→ Nokian Renkaat jatkaa markkinajohtajan asemansa vahvistamista Venäjällä**

### Nokian Renkaiden Venäjän-tehtaat

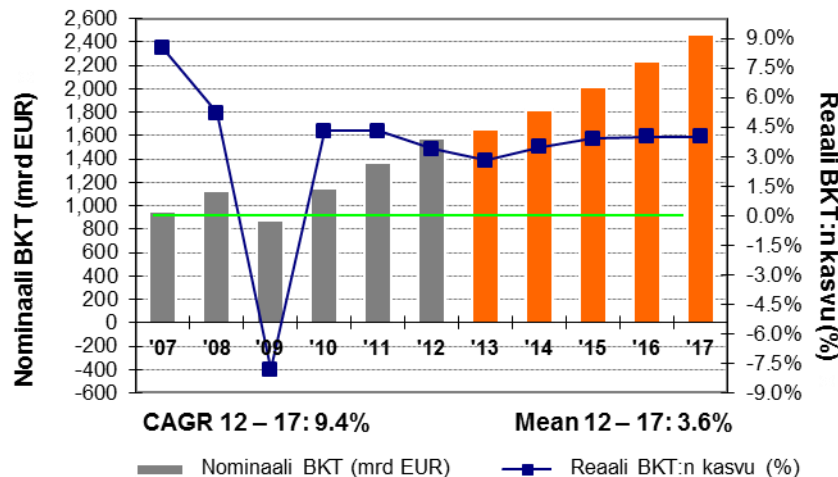
- Vuoden 2013 alussa vuosikapasiteetti oli 14 miljoonaa rengasta kahdella Venäjän-tehtaalla; linja 11 käynnissä, linja 12 asennettu
- Linja 12 tuotantoon Q1/2013
- Linja 13 asennettu Q2/2013 aikana → vuosikapasiteetti yli 15 miljoonaan renkaaseen 2013 loppuun mennessä
- Huippuluokan konekanta, korkea automaatioaste ja korkea eurooppalainen laatutaso
- Venäjän-tehtaan tuotannosta noin 50 % viedään yli 40 maahan; suurin kulutustavaroiden viejä Venäjällä
- Henkilöstön asuntoprojekti, Hakkapeliitta Village – 343 asuntoa työntekijöille valmiina kesällä 2013
- Henkilöstön määrä 30.6.2013: 1 309 (1 187)
- Investoinnit vuoden 2012 loppuun mennessä: 704 m€



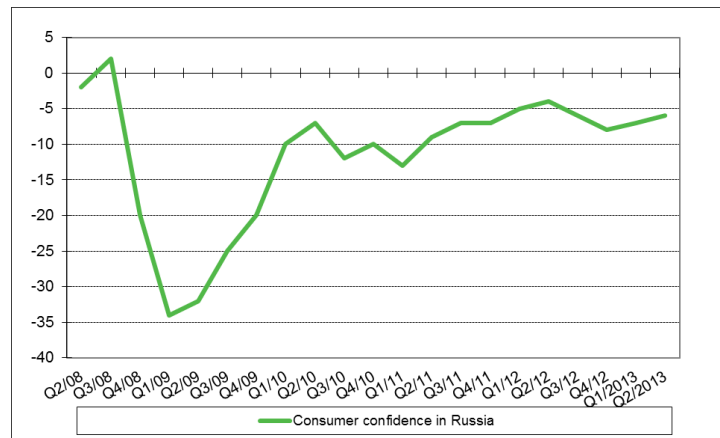
## VENÄJÄ

### *Venäjän talous kasvaa, mutta hitaammin*

#### Venäjän BKT:n kasvu



#### Kuluttajaluottamus Venäjällä



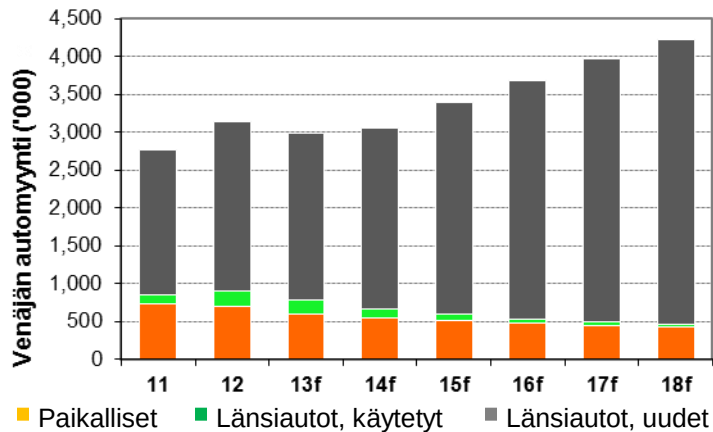
#### Päätrendit ja odotukset

- Vuosien 2008-2009 kriisin jälkeen Venäjän talous kasvoi n. 4 % vuodessa 2010-2011
- Vuonna 2012 talous jatkoi kasvuaan, mutta kasvuvauhti hidastui 3,4 %:iin
- H1/2013 hidastuminen jatkui: BKT:n kasvuarvio oli vaatimattomat 1,7 % (Q2: 1,9 %), heijastaen alhaisempia investointeja ja kuluttajien rahankäyttöä
- BKT:n kasvuennuste 2013 on hallituksen taholta laskettu 2,4 %:iin, markkinoiden odotukset vaihtelevat välillä 2,0-2,8 %
- Alhaisemmat odotukset perustuvat öljyn ja muiden raaka-aineiden laskeneisiin hintoihin
- Pidemmän ajan kasvutrendi jatkunee, elleivät ulkoiset tekijät aiheuta isoja yllätyksiä (esim. öljyn hinnan romahtaminen): Perusskenaariossa BKT:n arvioidaan kasvavan 2014-2016 vuosittain 3-4 %.
- Kuluttajaluottamus on vakautunut ja käytännössä saavuttanut normaalin tasonsa
- Ruplan kurssi vaihteli vuoden 2012 aikana ja vakautui sitten pitkän aikavälin keskiarvoonsa 40 RUB/ EUR, minkä jälkeen hieman (n. 42,50). Yleisesti ottaen kurssin odotetaan pysyvän suhteellisen vakaana vaihdellen välillä 40-44 RUB/ EUR.

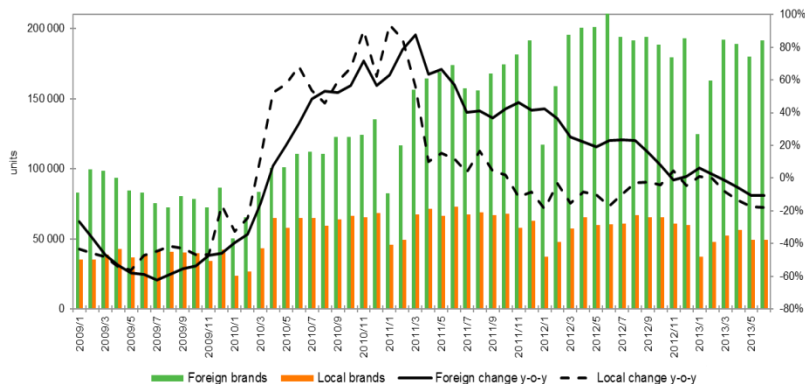
# VENÄJÄ

## Automyynnin odotetaan palaavan kasvu-uralle uuden korkotukiohjelman myötä

### Venäjän automyyntiennuste – perusskenaario



### Venäjän automyynti kuukausittain



### Automyynnin yhteenveto

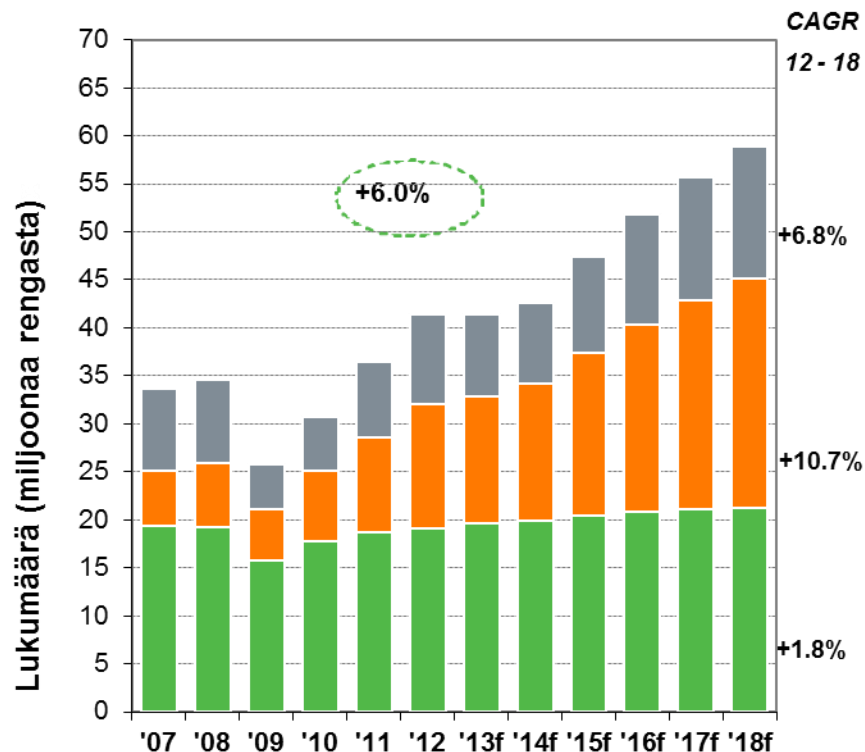
- Uusien henkilö- ja pakettiautojen myynti jatkoi kasvuaan vuonna 2012, tosin selvästi hitaammin H2:lla. Koko vuoden kasvu oli 11 % vs. 2011
- Vuoden 2013 myynti alkoi odotusten mukaisesti hitaasti: Q1 nollakasvua ja Q2:lla automyynti alkoi laskea. H1/2013 myytiin 6 % vähemmän autoja kuin H1/2012; kesäkuussa laskua oli 11 %.
- Automyynnin odotetaan asteittain palaavan kasvu-uralle H2/2013, mutta koko vuoden kasvu on negatiivinen. Viimeisimpien ennusteiden mukaan automyynti laskee 2-5 % ja on 2,8 miljoonaa autoa vuonna 2013.
- Tämä kehitys nähdään kuitenkin väliaikaisena, ei varsinaisena markkinan kypsymisenä – kun maailman ja Venäjän taloudet kohenevat, automyynti jatkaa kasvuaan, koska hyödyntämätön potentiaali on yhä olemassa
- Heinäkuussa 2013 Venäjän valtio lanseerasi uudelleen korkotukiohjelman uusien autojen ostajille. Valtio antaa korkotukea 5,5 prosenttiyksikköä (2/3 Keskuspankin jälleenrahoituskoron suuruudesta) pankkien myöntämiin autolainoihin; autojen maksimihinta ohjelmassa on 750 000 RUB. Ohjelma jatkuu ainakin 2014 puoliväliin saakka ja sen odotetaan riittävän n. 200 000 autolainaan, mikä tukee koko automarkkinaa (lainarahoituksella hankittavien autojen osuus on jo yli 40 %).



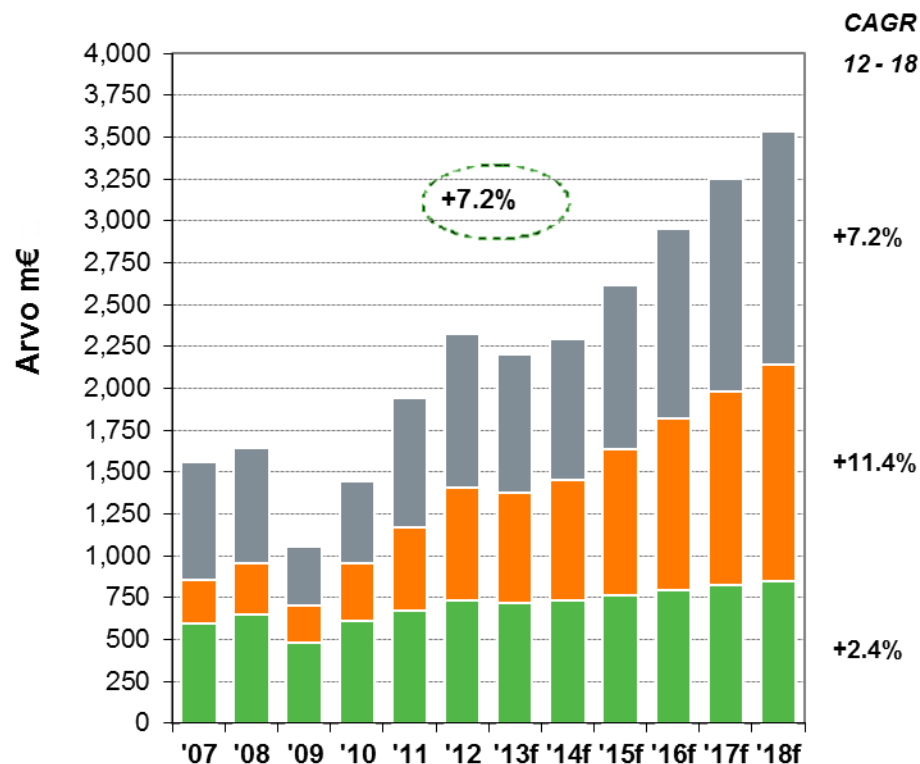
## VENÄJÄ

*Rengasmarkkinan kasvu hiipui, mutta potentiaali yhä olemassa*

HA-renkaiden myynti (kpl) jälkimarkkinoilla



HA-renkaiden myynti (m€) jälkimarkkinoilla



Oletettu positiointi markkinoilla: index 100 = markkinajohtaja; A: > 80; B: 60 – 80; C: < 60.

Lähde: Nokian Renkaiden ennuste heinäkuu 2013



## TULOSYKSIKÖT 1-6/2013

*Vianor: Q2 myynti ja liiketulos kasvoivat vs. Q2/2012, liiketulos 7%*

### Yhteenveto 1-6/2013

- + 1 121 myyntipistettä 26 maassa; 84 pisteen lisäys H1/2013
- + Oman verkoston myynti ja liiketulos kasvoi Q2/2013 vs. Q2/2012
- + Strategiset tavoitteet jakelun laajentamiseksi ja Nokian Renkaiden tuotteiden markkinahintojen ohjaamiseksi onnistuivat
- + H1/2013 loppuun mennessä 40 autohuoltoyritystä hankittu ja integroitu paikallisiin Vianor-pisteisiin
- Liiketulos H1/2013 negatiivinen toiminnan sesonkiluonteisuudesta johtuen

### Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2013

- Renkaiden myynnin ja markkinaosuuksien kasvattaminen
  - Autohuoltopalvelujen, rengashotellien ja muiden palvelujen myynnin lisääminen
  - Verkkokaupan myynnin lisääminen
  - Prosessikehitys ja toiminnanohjausjärjestelmän uudistaminen
  - Verkoston laajentaminen ja partnereiden lisääminen
    - Tavoite: Vuoden 2013 lopussa yli 1 180 myyntipistettä
- Jakeluportaan markkinajohtajuuden lujittaminen ja kehittäminen Nokian Renkaiden ydinmarkkinoilla
- H2:n ja koko vuoden 2013 liiketulos positiivinen

### Vianorin omat myyntipisteet (183 kpl)

#### Liikevaihto:

1-6/2013: 130,0 m€ (129,4 m€); +0,5 %

4-6/2013: 86,4 m€ (79,4 m€); +8.8 %

#### EBIT:

1-6/2013: -9,9 m€ (-7,2 m€); -38,0 %

4-6/2013: 6,0 m€ (3,2 m€); +87,0 %

#### EBIT-%:

1-6/2013: -7,6% (-5,5 %)

4-6/2013: 7,0% (4,0 %)



Vianor Friedrichshafen Saksassa

## JAKELUKANAVAN LAAJENTAMINEN 1-6/2013

**Vianor:** Jalansija ydinmarkkinoilla vahvistui, +84 myymälää

**NAD:** Uuden kumppaniverkoston lanseeraus, 217 myymälää

### **Vianor – 1 121 myyntipistettä 26 maassa**

- 84 uutta myyntipistettä H1/2013; Q2/2013: +44
- 183 omaa ja 938 franchisingia/partneria
- Suurin rengasketju Pohjoismaissa ja Baltiassa**  
288 myymälää (H1/2013: +17)
- Suurin rengasketju Venäjällä ja IVY-maissa,**  
581 myymälää (H1/2013, +48), 344 kaupungissa
- Laajentuminen Keski-Eurooppaan,**  
210 myymälää (H1/2013: +12)

### **Vianor-myyntipisteet tuoteryhmittäin:**

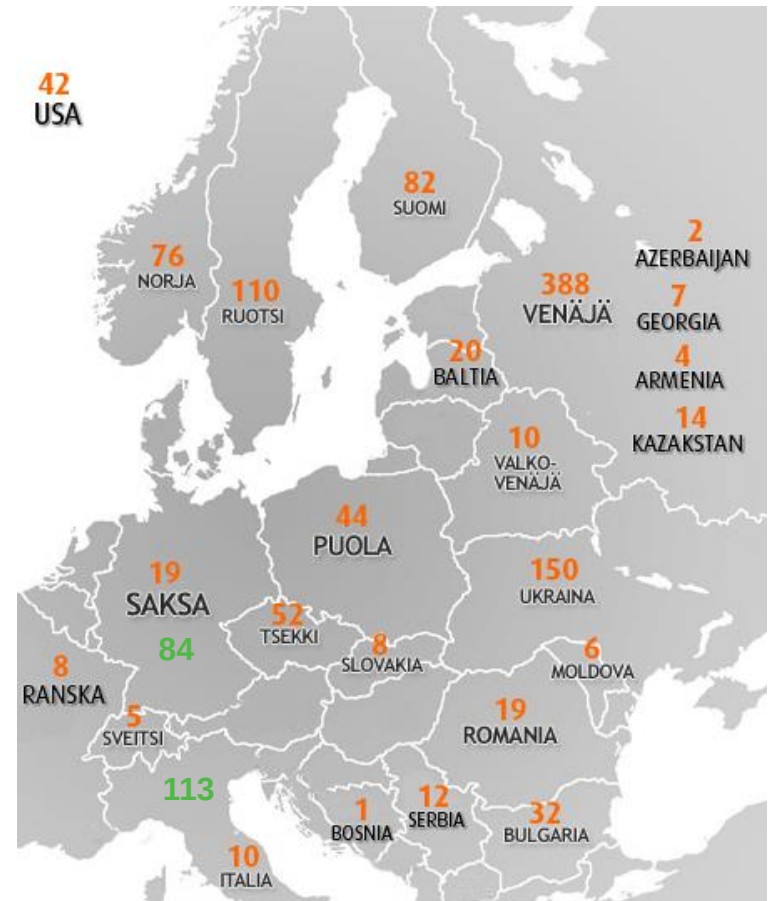
- Henkilöautonrenkaat: yli 1 000 myymälää
- Raskaat renkaat: yli 240 myymälää
- Kuorma-autonrenkaat: yli 300 myymälää

**Tavoite 2013 → yli 1 180 Vianor-myyntipistettä**

### **Nokian Authorized Dealers (NAD)**

- 217 pistettä Italiassa, Saksassa ja Kiinassa H1/2013
- Tavoite 2013: >300 pistettä kolmessa maassa

**Vianor –** Kaikkien tuoteryhmien jakelun keihäänkärki  
**NAD –** Nokian Authorized Dealer



## JAKELUN LAAJENTAMINEN

*Nokian Authorized Dealers (NAD)*

### Vaatimukset NADeille

- Nokian renkaiden minimimyyntimäärät ja vahva myymälänäkyvyys
- Ammattitaitoiset rengaspalvelut
- Kevyt Nokian Renkaat –brändäys julkisivussa, sisätiloissa Nokian Renkaat shop-in-shop

### Edut NADeille

- NAD-toimitusehdot
- Tuotekoulutukset, lanseeraustapahtumat
- Mainosmateriaalit, Internet-näkyvyys

### Tavoite 2013

- Vuoden lopussa yli 300 pistettä kolmessa maassa



## TULOSYKSIKÖT 1-6/2013

*Raskaat Renkaat: Onnistunut rakennemuutos, pehmeää kysyntä*

### Yhteenveto 1-6/2013

- + Rakenteelliset muutokset tuotannossa vähensivät miehitystarvetta ja paransivat tuotteiden laatua sekä joustavuutta ja tuottavuutta
- + Keskihinta oli edellisvuoden tasolla haastavasta markkinatilanteesta huolimatta
- + Tuottavuus parani
- Heikentynyt kysyntä ja koneenrakennuksen taantuma Euroopassa laskivat myyntiä
- Tuotanto sopeutettiin kysyntää vastaavaksi; kannattavuus kärsi alhaisesta käyttöasteesta

### Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2013

- Myynnin maksimointi
  - Myyntimixin parantaminen, jälkimarkkinamyynnin osuuden kasvattaminen
  - Jakeluverkoston laajentaminen, etenkin Venäjällä ja IVY-maissa
  - Uusien radial-tuotteiden kehityssyklin kiihdyttäminen
  - Tehtaan modernisointi päätökseen
  - Tuotantomäärän optimointi
- Jälkimarkkinamyynnin lisääminen, tuotantomäärän optimointi, tuottavuuden parantaminen – Liikevoittotason pitäminen

#### Liikevaihto:

1-6/2013: 47,4 m€ (53,6 m€); -11,4 %

4-6/2013: 25,3 m€ (26,5 m€); -4,6 %

#### EBIT:

1-6/2013: 4,9 m€ (6,3 m€); -23,1 %

4-6/2013: 2,7 m€ (2,6 m€); +4,0 %

#### EBIT-%:

1-6/2013: 10,3 % (11,9 %)

4-6/2013: 10,5 % (9,6 %)



Nokian Mine L-5S

## TULOSYKSIKÖT 1-6/2013

*Kuorma-autonrenkaat: Markkinaosuudet paranivat ydinmarkkinoilla*

### Yhteenveto 1-6/2013

- + Markkinaosuus parani Pohjoismaissa ja Venäjällä
- + Laajempi valikoima premium- ja standardirenkaita
- + Liikevoitto hyvällä tasolla
- Myynti laski Pohjoismaiden heikentyneen kysynnän myötä

### Toimenpiteet ja tavoitteet vuodelle 2013

- Myynnin ja markkinaosuuden nostaminen ydinmarkkinoilla
- Kasvu Itä-Euroopassa "Vianor truck" -konseptia hyödyntäen
- Uusien ja pinnoitettujen renkaiden yhdistelmän hyödyntäminen myyntikonseptina
- Vahvemman talvituotevalikoiman hyödyntäminen (sis. Hakkapeliitta Truck –renkaat)
- Sopimusvalmistuksen optimointi

→ Myynnin lisääminen, markkinaosuuksien parantaminen ja jakelun laajentaminen

### Liikevaihto:

1-6/2013: 22,4 m€ (25,3 m€); -11,5 %

4-6/2013: 11,4 m€ (12,7 m€); -10,5 %



Nokian Hakkapeliitta Truck D

## SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-6/2013
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
  - Investoinnit
  - Tuotantolaitokset
  - Näkymät 2013
5. Liitteet





# NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT ETEENPÄIN

*Investoinnit kasvun ja tuottavuuden varmistamiseksi*

## Investoinnit 1-6/2013

- 88,8 m€ (109,8 m€)

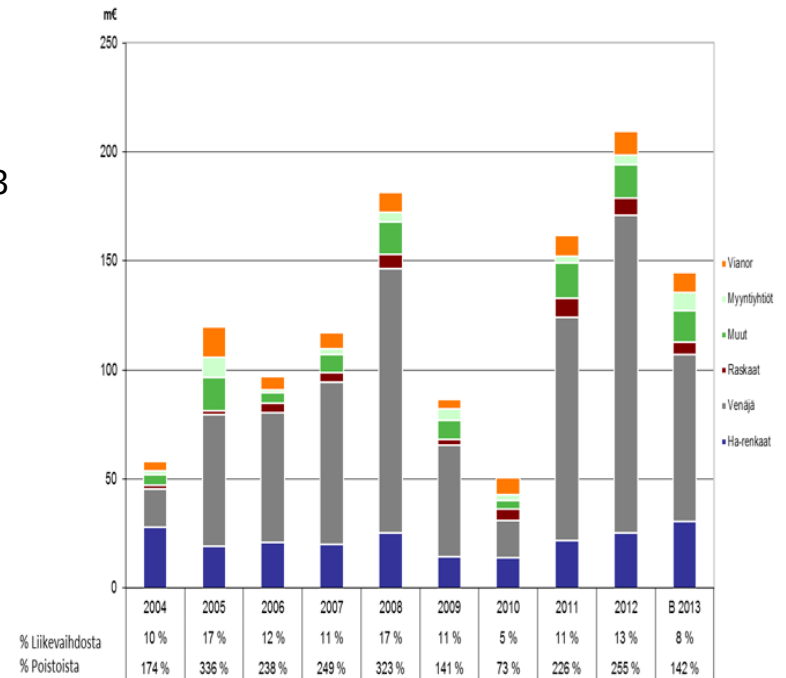
## Venäjä

- Kapasiteetin lisäys ja investoinnit
  - 12 tuotantolinjaa käytössä Q1/2013 alkaen
  - Linja 13 asennettu Q2/2013 aikana, tuotantoon H2/2013
  - Hakkapeliitta Villagen 2. vaihe valmis 2013

## Arvioidut investoinnit 2013

- Noin 144 m€
  - Venäjä 83 m€
  - Nokian-tehdas 44 m€  
(automatisointi, muotit, konsernin ICT, T&K)
  - Raskaat Renkaat 6 m€
  - Myyntiyhtiöt ja Vianor 11 m€

## Nokian Renkaiden investoinnit (m€)



## TUOTANTOLAITOKSET

*Tuotantokapasiteetti 2013: 18 miljoonaa rengasta*  
*Tuotannon kasvupotentiaali vuoteen 2014 noin 50 %*



### Nokia, Suomi

- Tuotekehitys, hallinto ja markkinointi
- Ydinprosessien kehittäminen
- Tuotannon koe-erät
- Henkilöautojen erikoisrenkaat
- Raskaat renkaat, pinnoitusmateriaalit
- Vienti länsimarkkinoille

#### 2010:

- Henkilöautonrenkaat 6-päiväiseen vuorojärjestelmään
- Raskaat renkaat 7-päiväiseen kapasiteetin täyskäyttöön

#### 2011:

- Henkilöautonrenkaat 7-päiväiseen kapasiteetin täyskäyttöön elokuussa
- Investoinnit automaation ja tuottavuuden nostoon
- Laajennukset Raskaiden renkaiden tuotannossa

#### 2012:

- Henkilöautonrenkaat 5-päiväiseen työviikkoon toisen neljänneksen lopulla
- Lisää tuotannon määräaikaista leikkauksia Q4

#### 2013:

- Tuotannon määräaikaista leikkauksia Q1



### Vsevolozhsk, Venäjä

- Kaikkien henkilöautonrenkaiden tuotantoa uusimmalla valmistusteknologialla ja alhaisemmilla tuotantokustannuksilla
- Verohuojennukset
- Venäjän ja IVY-maiden tullimuurin sisäpuolella
- Vienti kaikille markkinoille
- Nykyisissä tiloissa ja tontilla laajentamisen varaa

#### 2010:

- Linjat 7 ja 8 otettiin käyttöön

#### 2011:

- Linjat 9 ja 10 ja uusi teknologia käyttöön

#### 2012:

- Uusi tehdas nykyisen yhteyteen
- Linja 11 tuotantoon
- Oma sähköntuotanto käyntiin

#### 2013:

- Linja 12 tuotantoon maaliskuussa 2013
- Linja 13 asennettu Q2/2013 aikana

## NOKIAN RENKAAT – NÄKYMÄT 2013

*Vuoden 2012 taso tai maltillinen kasvu liikevaihdossa ja liikevoitossa*

### Oletukset

- Ydinmarkkinat kasvavat hitaasti
  - BKT:n kasvu Venäjällä 2,4 %, Pohjoismaissa 1 %
  - Venäjällä epävarmuus lisääntynyt, uusien autojen myynti laskee 2-5 %
  - Valuuttakurssit yhtiön ydinmarkkinoilla vakaat
- Markkinoiden hintapaine voi vaikuttaa renkaiden keskihintaan
- Raaka-ainekustannusten (€/kg) kehitysennuste
  - Laskevat 1,5 % Q3/2013 vs. Q2/2013
  - Laskevat 9,5 % vuonna 2013 vs. 2012
- Henkilöautorenkaiden liiketoimintaympäristö
  - Kysyntä ydinmarkkinoilla edellisvuoden tasolla
  - Pitkällä aikavälillä talvirenkaiden kysyntä lisääntyy; lainsäädäntö Euroopassa, Venäjällä ja IVY-maissa
- Raskaiden renkaiden kysyntä
  - Kysyntä vuonna 2013 samaa tasoa kuin 2012
- Nokian Renkaiden taloudellinen asema säilyy vakaana
  - Ei merkittäviä lainojen erääntymisiä vuonna 2013
  - Omavaraisuusaste katsauskauden lopussa: 67,6 %
  - Käyttämättömiä luottolimiittejä

### Näkymät 2013: Vuoden 2012 taso tai maltillista kasvua haastavilla markkinoilla

- Venäjällä, Pohjoismaissa ja Pohjois-Amerikassa myynnin maltillista kasvua 2013; Keski-Euroopassa kasvua H2/2013 vs. H2/2012
- Hinnoitteluympäristö 2013 haastava kaikissa tuoteryhmissä
- Vuonna 2013 raaka-ainekustannukset (€/kg) laskevat arviolta 9,5 %, kustannushyöty noin 45 m€.
- Uusi Hakkapeliitta-tuoteperhe tukee talvirenkaiden myyntiä ja keskihintaa
- Kapasiteetin nosto Venäjällä etenee
  - Linja 12 tuotantoon Q1/2013, linja 13 asennettu Q2/2013
  - Valmius nostaa tuotantomäärää tarvittaessa 50 %
- Venäjän-tuotannon osuuden kasvu → edullisempi kustannusrakenne ja tuottavuus tukevat kannattavuutta

### Vuoden 2013 ohjeistus (päivitetty):

- Vuonna 2013 yhtiöllä on edellytykset saavuttaa vuoden 2012 taso tai maltillinen kasvu liikevaihdossa ja liikevoitossa.

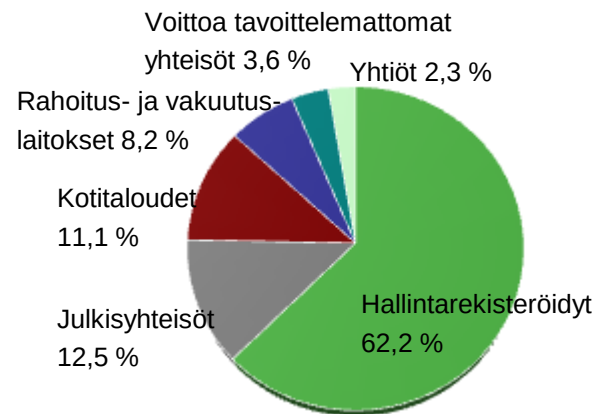
## SISÄLTÖ

1. Yleiskatsaus 1-6/2013
2. Nokian Renkaiden taloudellinen katsaus
3. Tulosityksiköt (sis. Venäjä ja muut markkinat)
4. Nokian Renkaat – näkymät eteenpäin
5. Liitteet
  - Osakkeenomistajat
  - Osakekurssin kehitys
  - Kilpailijavertailu
  - Testivoitot
  - Talvirengaslainsäädäntö Euroopassa
  - Henkilöstö
  - Rahoitus: lainat ja nettorahoituskulut
  - Tulosluvut

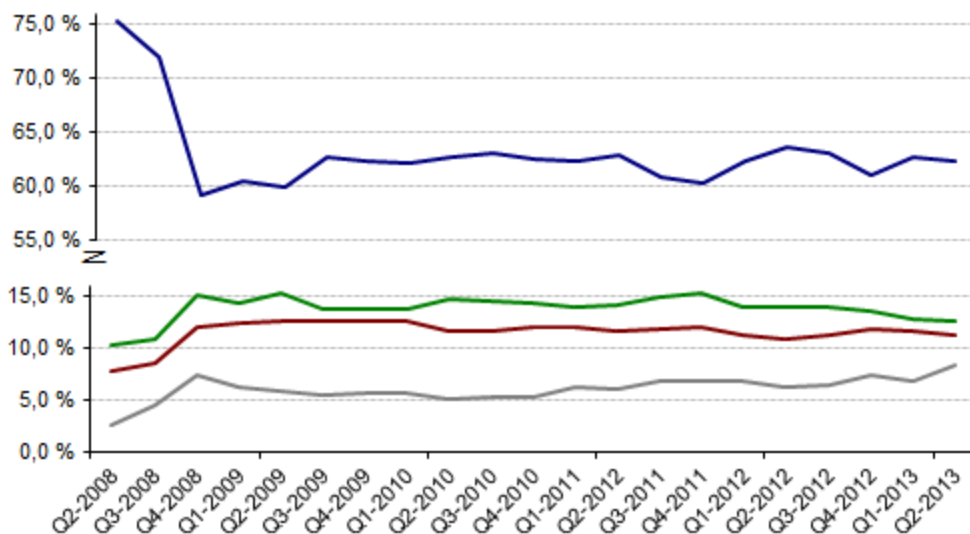


|                                             |                                             | Osakkeiden<br>lukumäärä | Osuus<br>(%) | Muutos |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------|--------------|--------|
| <b>Suurimmat kotimaiset omistajat</b>       |                                             |                         |              |        |
| 1                                           | Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma     | 9000000                 | 6,79         | 0      |
| 2                                           | Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen    | 3294947                 | 2,48         | 0      |
| 3                                           | OP-rahastot                                 | 2360736                 | 1,78         | 151633 |
| 4                                           | Nordea                                      | 1876969                 | 1,42         | 144230 |
| 5                                           | Valtion Eläkerahasto                        | 1565000                 | 1,18         | 0      |
| 6                                           | Nordea Nordenfonden                         | 1115586                 | 0,84         | 281728 |
| 7                                           | Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Tapiola      | 1100000                 | 0,83         | 0      |
| 8                                           | Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö            | 1060000                 | 0,8          | 128495 |
| 9                                           | Svenska litteratursällskapet i Finland r.f. | 742100                  | 0,56         | 3000   |
| 10                                          | Schweizerische Nationalbank                 | 736862                  | 0,56         | -8056  |
| <b>Suurimmat osakkeenomistajat yhteensä</b> |                                             | <b>22 852 200</b>       | <b>17,24</b> |        |
| Ulkomaiset omistajat 1)                     |                                             | 82 525 622              | 62,20        |        |
| Bridgestone Corporation 2)                  |                                             | 20 000 000              | 15,08        |        |

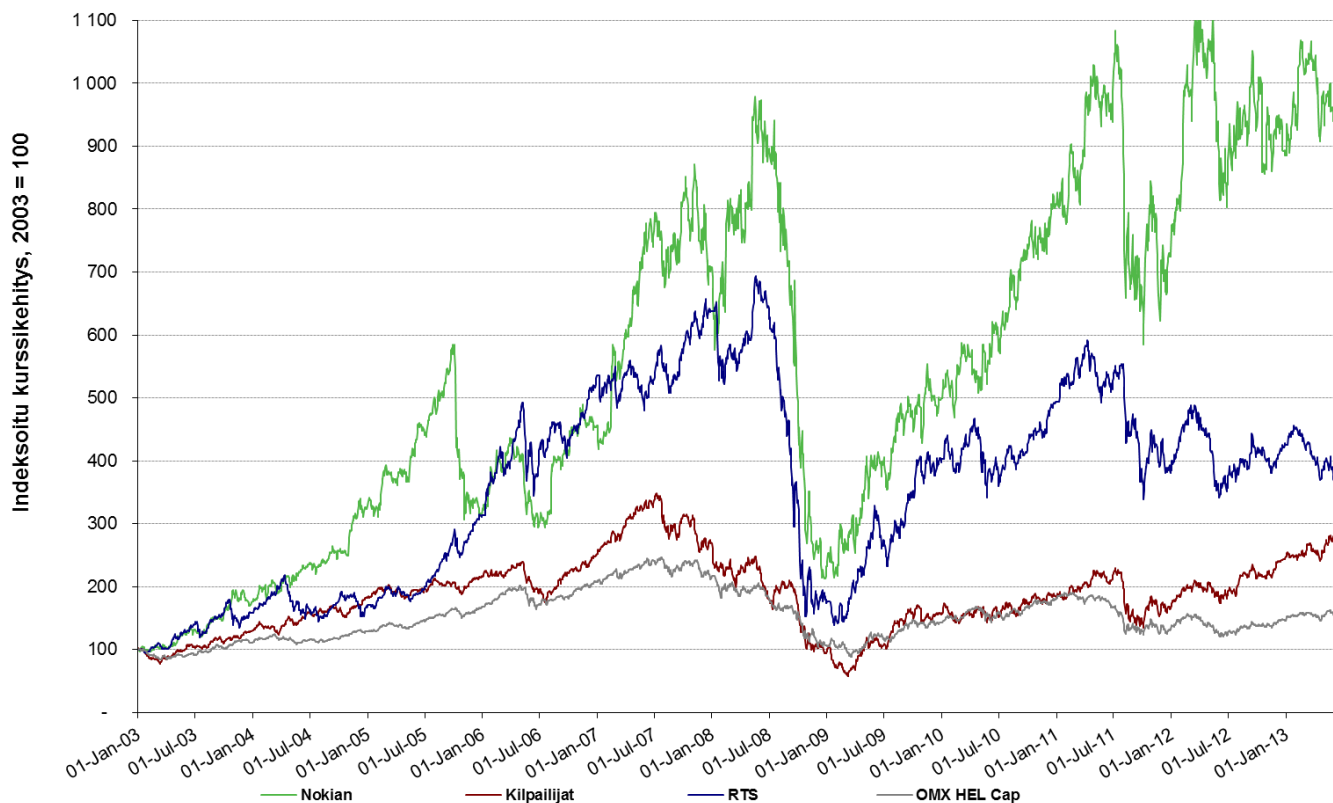
1) pitää sisällään myös hallintarekisteröidyt; 2) hallintarekisteröity

**Jakauma sektoreittain 30.6.2013**


Osakkeiden määrä 132 609 496

**Omistusjakauman kehitys sektoreittain 1.4.2008 – 30.6.2013**

**Voimassaolevat optiot 30.6.2013**

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| 2010A: 944 054 kpl, josta yhtiön hallussa 77 689 kpl    |
| 2010B: 1 339 960 kpl, josta yhtiön hallussa 126 890 kpl |
| 2010C: 1 340 000 kpl, josta yhtiön hallussa 114,920 kpl |



**Nokian Renkaat,  
+821 %**

**RTS, +255 %**

**Kilpailijat, +188 % <sup>1)</sup>**

**OMX Hel Cap, +48 %**

Lähde: Thomson Reuters, 9.7.2013.

1) "Kilpailijat" koostuu Nokian Renkaiden pääkilpailijoiden hintakehitysten keskiarvosta.

### Nokian Renkaat

**30.6.2013**

**Korkein**

**Keskiarvo**

**Alin**

|           | Viim. 10 v. | Viim. 5 v. | Viim. 3 v. | 12 kk | 6 kk  | 3 kk  | 1 kk  |
|-----------|-------------|------------|------------|-------|-------|-------|-------|
| Korkein   | 37,88       | 37,88      | 37,88      | 36,31 | 36,31 | 35,53 | 32,17 |
| Keskiarvo | 19,55       | 24,18      | 29,74      | 32,36 | 33,13 | 32,50 | 31,22 |
| Alin      | 4,08        | 7,23       | 19,40      | 29,09 | 30,10 | 30,10 | 30,10 |

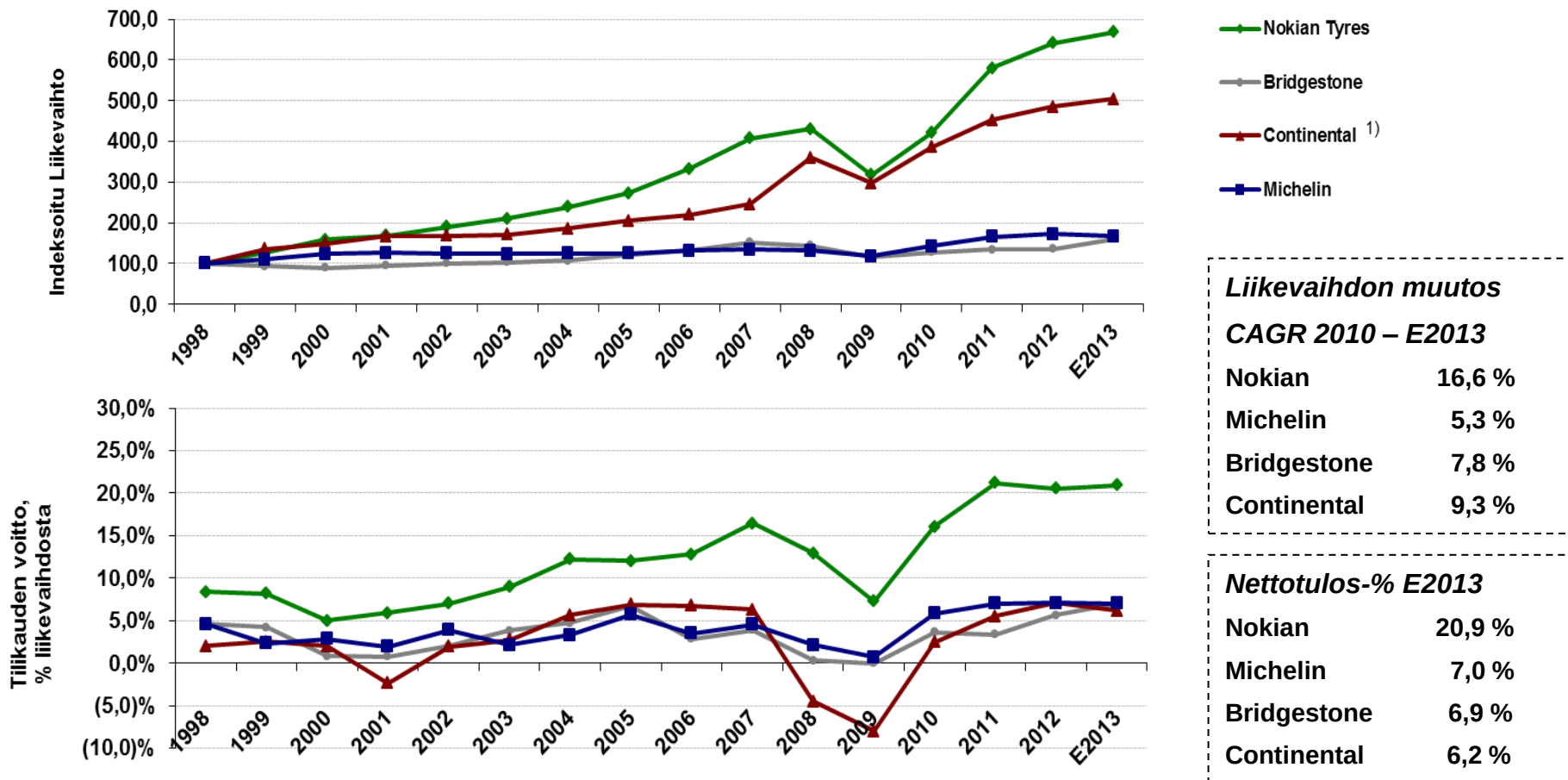


## LIITE

### Kilpailijavertailu 1998-E2013:

### Nokian Renkaat kannattavin rengasvalmistaja

*Nokian Renkaiden kasvu ja kannattavuus ovat olleet selvästi pääkilpailijoita parempia viimeisen 15 vuoden aikana. Selvästi parempi kannattavuus turvaa yhtiön tuotot laskukausien aikana.*



Lähde: Tulokset 1998-2012 (yhtiöiden verkkosivustot) sekä sijoitusanalytikkojen konsensusennusteet 2013 (Thomson Reuters 9.7.2013)

**HUOM! VUODEN 2013 LUVUT OVAT KONSENSUSENNUSTEITA, EIVÄT NOKIAN RENKAIDEN OHJEISTUS.**

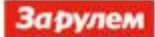
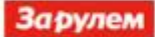
| Syksy 2012                                                                          | Lehti                                    | Sijoitus                                                                         | Kommentit                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| KE SKI-<br>EUROOPPA                                                                 |                                          |                                                                                  |                                                                                                                                 |
|    | Auto Motor und Sport<br>21/2012<br>Saksa | 1.sija<br>Nokian WR D3<br>205/55R16<br>"BESTER im Test"                          | Poikkeuksellinen suuntuskyky lumella. Tasapainoiset käsittelyominaisuudet.                                                      |
|    | AutoBild<br>43/2012<br>Saksa             | Jaettu 1.sija<br>Nokian WR A3<br>225/40 R18<br>"Vorbildlich"                     | Esimerkilliset käsittelyominaisuudet lumisilla, mänillä ja kuivilla teillä. Tarkka ohjaustuntuma. Alhainen polttoaineenkulutus. |
|    | ADAC<br>10/2012<br>Saksa                 | „Good“<br>Nokian WR D3<br>205/55R16<br>„Gut“                                     | Tasapainoinen rengas, hyvä lumella.                                                                                             |
|    | Stiftung Warentest<br>10/2012<br>Saksa   | „Good“<br>Nokian WR D3<br>205/55R16<br>„Gut“                                     | Tasapainoinen rengas, hyvä lumella.                                                                                             |
|    | ÖAMTC<br>10/2012<br>Itävalta             | „Especially recommendable“<br>Nokian WR D3<br>205/55R16<br>„Sehr Empfehlenswert“ | Tasapainoinen rengas, hyvä lumella.                                                                                             |
|  | TCS<br>10/2012<br>Sveitsi                | „Especially recommendable“<br>Nokian WR D3<br>205/55R16<br>„Sehr Empfehlenswert“ | Tasapainoinen rengas, hyvä lumella.                                                                                             |
|  | AUTO<br>Strassenverkehr<br>2012<br>Saksa | 1.sija<br>Nokian WR D3<br>205/55R16                                              | Erinomainen suuntuskyky lumella, lyhyt jarrutusmatka kuivalla pinnalla, tasapainoiset käsittelyominaisuudet.                    |
|  | Firmenauto<br>22/2012<br>Saksa           | 1.sija<br>Nokian WR D3<br>205/55R16                                              | Erinomainen suuntuskyky lumella, lyhyt jarrutusmatka kuivalla pinnalla. Tasapainoiset käsittelyominaisuudet.                    |

|                                                                                      |                                |                                                                |                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| SUOMI                                                                                |                                |                                                                |                                                                                                                                   |
|     | Tekniikan Maailma<br>17/2012   | Jaettu 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta 7<br>205/55R16           | Optimaaliset ajo-ominaisuudet talvella. Erinomainen pito.                                                                         |
|     | Tekniikan Maailma<br>17/2012   | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta R<br>205/55R16                  | Erittäin hyvä jää- ja lumi pito. Hiljainen ja helppo ajaa. Alin vierintävastus.                                                   |
|    | Tuulilasi<br>13/2012           | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta 7<br>205/55R16                  | Erittäin hyvät ja tasapainoiset ajo-ominaisuudet kaikissa olosuhteissa.                                                           |
|    | Tuulilasi<br>14/2012           | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta R<br>205/55 R16                 | Erinomainen pito jaalla. Tasapainoiset ajo-ominaisuudet. Alin vierintävastus.                                                     |
| RUOTSI                                                                               |                                |                                                                |                                                                                                                                   |
|    | Vi Bilägare<br>13/2012         | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta R<br>205/55R16<br>"Testvinnare" | Erinomaiset ominaisuudet lumella, sohjossa, mänillä ja kuivilla teillä. Erittäin alhainen vierintävastus.                         |
|    | Vi Bilägare<br>14/2012         | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta 7<br>205/55R16                  | Erinomainen pito jaällä, lumessa ja sohjossa. Tasapainoinen ja turvallinen äärimmäisissä tilanteissa kuivissa olosuhteissa.       |
|    | Auto, Motor & Sport<br>21/2012 | Jaettu 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta 7<br>205/55R16           | Erinomainen pito jaällä ja lumella. Helppo käsitellä haastavissa ajotilanteissa.                                                  |
|   | Auto, Motor & Sport<br>21/2012 | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta R<br>205/55R16                  | Erittäin hyvä suuntuskyky jaalla ja lumella. Tasapainoiset käsittelyominaisuudet.                                                 |
|  | Auto, Motor & Sport<br>22/2012 | 1.sija<br>Nokian WR D3<br>205/55R16                            | Poikkeuksellinen lumella. Paras jarrutustulos kuivalla asfaltilla ja tasapainoiset käsittelyominaisuudet.                         |
|   | Aftonbladet BIL<br>7/2012      | Jaettu 1.sija<br>Nokian WR D3<br>205/55R16                     | Erittäin hyvä lumella ja jopa kohtalainen pito jaällä. Erinomainen pito ja käsittely kuivilla pinnoilla. Alhainen vierintävastus. |
|   | Aftonbladet BIL<br>7/2012      | Jaettu 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta 7<br>205/55R16           | Erinomainen suuntuskyky kaikilla pinnoilla ja tasapainoinen käsittely, testiryhmän suosikki.                                      |

| Syksy 2012                       | Lehti                              | Sijoitus                                              | Kommentit                                                                                                                                         |
|----------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>NORJA</b>                     |                                    |                                                       |                                                                                                                                                   |
| <b>MOTOR</b>                     | Motor<br>7/2012                    | Jaettu 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta 7<br>205/55R16  | Optimaaliset ajo-<br>ominaisuudet talvella.<br>Hyvä pito, vakaus ja<br>ennakoitavissa oleva<br>käyttäytyminen<br>äärimmäisissä<br>ajotilanteissa. |
| <b>MOTOR</b>                     | Motor<br>7/2012                    | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta R<br>205/55R16         | Hyvä jää- ja lumipito.<br>Turvalliset ajo-<br>ominaisuudet.                                                                                       |
| <b>auto<br/>motor<br/>-sport</b> | Auto, Motor og<br>Sport<br>11/2012 | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta R<br>205/55 R16        | Erittäin hyvä<br>suorituskyky jäällä ja<br>lumella. Tasapainoiset<br>käsittelyominaisuudet.                                                       |
| <b>auto<br/>motor<br/>-sport</b> | Auto, Motor og<br>Sport<br>11/2012 | Jaettu 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta 7<br>205/55 R16 | Erinomainen pito jäällä ja<br>lumella. Helppo käsitellä<br>haastavissa ajotilanteissa.                                                            |
| <b>VENAJA</b>                    |                                    |                                                       |                                                                                                                                                   |
| <b>За рулем</b>                  | Za Rulem<br>10/2012                | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta 7<br>205/55R16         | Paras pitkittäispito lumella<br>ja jäällä.                                                                                                        |
| <b>За рулем</b>                  | Za Rulem<br>10/2012                | Jaettu 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta R<br>195/65R15  | Parhaat pito-ominaisuudet<br>jäällä. Alin polttoaineen<br>kulutus.                                                                                |
| <b>За рулем</b>                  | Za Rulem<br>9/2012                 | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta 7<br>175/65R14         | Erinomaiset ominaisuudet<br>lumella, tasapainoinen,<br>erinomainen pito.                                                                          |

|                          |                        |                                                      |                                                                                                                            |
|--------------------------|------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>VENAJA</b>            |                        |                                                      |                                                                                                                            |
| <b>АВТО<br/>ПРЕССА</b>   | AutoReview<br>18/2012  | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta 7<br>215/55R17        | Erinomainen pito ja<br>käsittely jäällä ja lumella.<br>Erittäin hyvät<br>jarrutusominaisuudet<br>märällä teillä.           |
| <b>АВТО<br/>ПРЕССА</b>   | AutoReview<br>19/2012  | Jaettu 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta 7<br>205/55R16 | Optimaaliset ajo-<br>ominaisuudet talvella.<br>Erinomainen pito.                                                           |
| <b>АВТО<br/>ПРЕССА</b>   | AutoReview<br>19/2012  | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta R<br>205/55R16        | Erittäin hyvä jää- ja<br>lumipito. Hiljainen ja<br>helppo ajaa. Alin<br>vierintävastus.                                    |
| <b>UKRAINA</b>           |                        |                                                      |                                                                                                                            |
| <b>АВТО<br/>УКРАЇНА</b>  | Auto Centre<br>41/2012 | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta R<br>195/65R15        | Hyvä pito jaalla. Tarkka ja<br>helppo käsitellä lumella.<br>Korkea suorituskyky myös<br>märällä ja kuivalla<br>asfaltilla. |
| <b>АВТО<br/>УКРАЇНА</b>  | Auto Centre<br>42/2012 | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta 7<br>185/65R14        | Loogiset ja tasapainoiset<br>käsittelyominaisuudet.<br>Täydellinen pito jäällä ja<br>lumella.                              |
| <b>VALKO-<br/>VENAJA</b> |                        |                                                      |                                                                                                                            |
| <b>Авto<br/>Bild .hy</b> | AutoBild<br>12/2012    | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta 7<br>175/65R14        | Erinomaiset ominaisuudet<br>jäällä ja lumella,<br>tasapainoiset ajo-<br>ominaisuudet.                                      |
| <b>Авto<br/>Bild .hy</b> | AutoBild<br>11/2012    | 1.sija<br>Nokian Hakkapeliitta 7<br>215/55R17        | Erittäin hyvä jää- ja<br>lumipito.                                                                                         |

| Kevät 2013                                                                          | Lehdet                                  | Sijoitus                                         | Arviot                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>SUOMI</b>                                                                        |                                         |                                                  |                                                                                                                           |
|    | Tuulilasi<br>4/2013<br>Suomi            | Jaettu 1. sija<br>Nokian Hakka Blue<br>205/55R16 | Parhaat ajo-<br>ominaisuudet sekä<br>kuivalla että märällä.<br>Upea ajomukavuus.<br>Helppo ajaa kaikissa<br>olosuhteissa. |
|    | Tekniikan<br>Maailma<br>5/2013<br>Suomi | 2.sija<br>Nokian Hakka Blue<br>205/55R16         | Erinomaiset ajo-<br>ominaisuudet märällä<br>tiellä. Sijoittui<br>parhaiten kuivalle<br>pinnalle. Mukava ja<br>hiljainen.  |
| <b>RUOTSI</b>                                                                       |                                         |                                                  |                                                                                                                           |
|    | Aftonbladet<br>BIL<br>3/2013<br>Ruotsi  | Jaettu 2.sija<br>Nokian Hakka Blue<br>205/55R16  | Parhaat ajo-<br>ominaisuudet sekä<br>kuivalla että märällä<br>tiellä. Hiljainen.<br>Erittäin hyvä<br>ajomukavuus.         |
| <b>NORJA</b>                                                                        |                                         |                                                  |                                                                                                                           |
|  | NAF/Motor<br>2/2013<br>Norja            | Jaettu 2.sija<br>Nokian Hakka Blue<br>205/55R16  | Parhaat ajo-<br>ominaisuudet sekä<br>kuivalla että märällä<br>tiellä. Erinomainen<br>äärimmäisissä<br>tilanteissa.        |

| Kevät 2013                                                                            | Lehdet                            | Sijoitus                                         | Arviot                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>VENÄJÄ</b>                                                                         |                                   |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                |
|    | Za Rulem<br>3/2013<br>Venäjä      | Testivoittaja<br>Nokian Hakka Green<br>185/60R14 | Parhaat<br>jarutusominaisuudet<br>märällä tiellä.<br>Erinomaiset ajo-<br>ominaisuudet ja<br>ohjauksen tarkkuus.<br>Taloudellinen ja<br>alhainen melutaso.                                                                      |
|    | Za Rulem<br>4/2013<br>Venäjä      | Testivoittaja<br>Nokian Hakka SUV<br>215/65R16   | Erittäin hyvät pito-<br>ominaisuudet sekä<br>kuivalla että märällä<br>tiellä. Vakaat ja<br>turvalliset ajo-<br>ominaisuudet<br>kaikissa<br>sääolosuhteissa.<br>Alhainen<br>polttoaineenkulutus.                                |
| <b>UKRAINA</b>                                                                        |                                   |                                                  |                                                                                                                                                                                                                                |
|   | Auto Centre<br>12/2013<br>Ukraina | Testivoittaja<br>Nokian Hakka Green<br>195/65R15 | Parhaat ajo-<br>ominaisuudet sekä<br>kuivalla että märällä.<br>Huipputasoinen pito-<br>ominaisuudet sekä<br>kuivalla että märällä.<br>Paras vierintävastus.                                                                    |
|  | Auto Centre<br>13/2013<br>Ukraina | Testivoittaja<br>Nokian Hakka SUV<br>215/65R16   | Erittäin suositeltava.<br>Selvästi paras<br>kaikissa märän kelin<br>testeissä. Erittäin<br>hyvät pito-<br>ominaisuudet märällä<br>ja kuivalla kelillä.<br>Turvalliset ja tarkat<br>ajo-ominaisuudet<br>kaikilla tienpinnoilla. |



| Kevät 2013                                                                          | Lehdet                                  | Sijoitus                                                             | Arviot                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>KESKI-EUROOPPA</b>                                                               |                                         |                                                                      |                                                                                                                               |
|    | Auto Bild<br>9/2013<br>Saksa            | <b>Jaettu 1. sija</b><br>"Erinomainen"<br>Nokian Line<br>195/65R15   | Tasapainoinen premium-luokan rengas: erinomaiset jarrutusominaisuudet, hiljainen vierintämelu, ajomukavuudeltaan miellyttävä. |
|    | auto TEST<br>4/2013<br>Saksa            | <b>"auto TEST test winner 2013"</b><br>Nokian Line<br>195/65R15 V    | Tasapainoinen premium-luokan rengas: erinomaiset jarrutusominaisuudet, hiljainen vierintämelu, ajomukavuudeltaan miellyttävä. |
|    | ADAC<br>3/2013<br>Saksa                 | <b>"Hyvä"</b><br>Nokian Line<br>185/60R15                            | Erittäin tasapainoinen rengas, hyvä märällä kelillä, suhteellisen pieni polttoaineenkulutus.                                  |
|   | Stiftung Warentest<br>3/2013<br>Saksa   | <b>"HYVÄ"</b><br>Nokian Line<br>185/60R15                            | Hyvät arvostamat märällä ja kuivalla tiellä, kulutuskestävyys, polttoaineenkulutus.                                           |
|  | auto motor und sport<br>6/2013<br>Saksa | <b>"Erittäin suositeltava" 2. sija</b><br>Nokian Line<br>205/55R16 V | Erittäin hyvä pito, harmoninen ajokäyttäytyminen, erinomainen viive.                                                          |

| Kevät 2013                                                                          | Lehdet                          | Sijoitus                                                                     | Arviot                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | AUTO<br>8/2013<br>Saksa         | <b>"Erittäin hyvä" 2. sija</b><br>Nokian Line<br>205/55R16 V                 | Erittäin hyvä pito, harmoninen ajokäyttäytyminen, erinomainen viive.                              |
|   | gute Fahrt<br>3/2013<br>Saksa   | <b>"Erittäin hyvä - gute Fahrt - suositus"</b><br>Nokian Line<br>205/55R16 V | Märällä kelillä oikein hyvä, käsittely ja jarrutus erittäin hyvä, kuivalla alustalla hyvä vakaus. |
|   | Firmenauto<br>4/2013<br>Saksa   | <b>"Erittäin suositeltava" 2. sija</b><br>Nokian Line<br>205/55R16 V         | Erittäin hyvä pito, harmoninen ajokäyttäytyminen, erinomainen viive.                              |
|   | ÖAMTC<br>3/2013<br>Itävalta     | <b>"Erittäin suositeltava"</b><br>Nokian Line<br>185/60R15                   | Erittäin hyvä polttoaineenkulutuksen osalta, hyvä kuivalla ja märällä ajoalustalla.               |
|  | TCS<br>3/2013<br>Sveitsi        | <b>"Erittäin suositeltava"</b><br>Nokian Line<br>185/60R15                   | Erittäin tasapainoinen rengas. Hyvä kaikissa turvallisuuteen liittyvissä osatesteissä.            |
|                                                                                     | Konsument<br>3/2013<br>Itävalta | <b>"HYVÄ"</b><br>Nokian Line<br>185/60R15                                    | Arvosana hyvä: märällä ja kuivalla ajo, kulutuskestävyys, polttoaineenkulutus.                    |

## LIITE

### Talvirengaslainsäädäntö Euroopassa

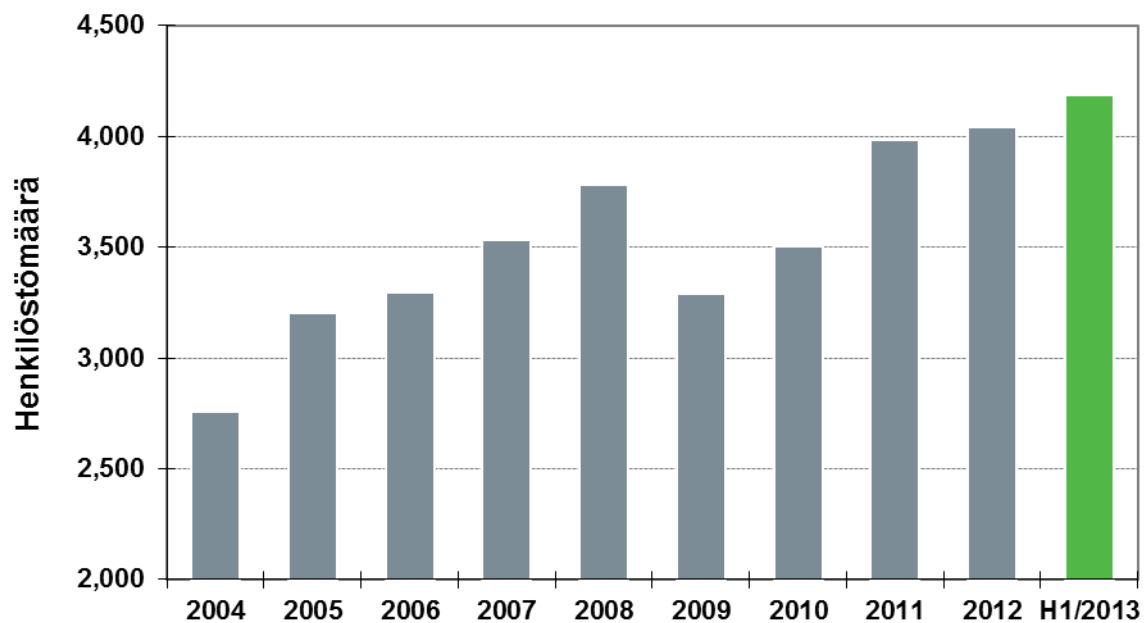
|                                                                                    | Itävalta | Bosnia Herzegovina | Kroatia | Tsekin tasavalta | Eesti | Suomi | Ranska | Saksa | Latvia | Liettua | Norja | Romania | Serbia | Slovakia | Slovenia | Espanja | Ruotsi | Sveitsi |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------|--------------------|---------|------------------|-------|-------|--------|-------|--------|---------|-------|---------|--------|----------|----------|---------|--------|---------|
| Talvirenkaat ovat lain mukaan pakolliset                                           |          | ●                  |         |                  | ●     | ●     |        |       | ●      | ●       |       | ●       | ●      | ●        | ●        |         | ●      |         |
| Talvirenkaat ovat pakolliset, mikäli sääolosuhteet niin edellyttävät               | ●        |                    | ●       |                  |       |       |        | ●     |        |         | ●     |         |        |          |          |         |        |         |
| Talvirenkaat ovat pakolliset vain silloin, kun erityinen liikennemerkki vaatii sen |          |                    |         | ●                |       |       | ●      |       |        |         |       |         |        |          |          | ●       |        | ●       |

Lähde: Nokian Renkaat 7/2013



Henkilöstömäärä katsauskauden lopussa: 4 184 (4 155)

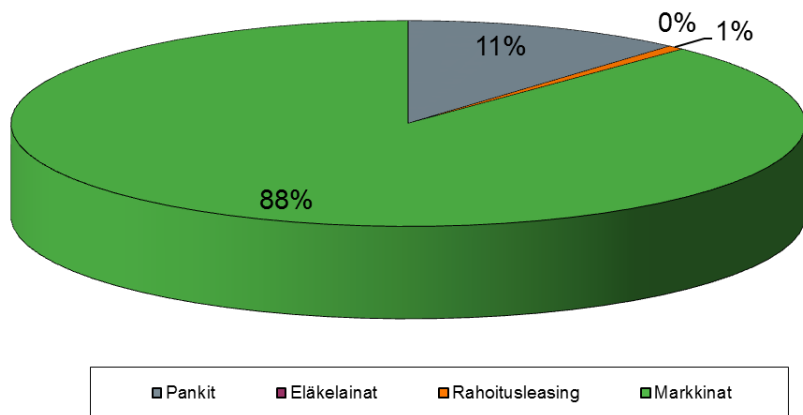
- Konsernin omistama Vianor-ketju: 1 489 (1 413)
- Venäjä: 1 309 (1 187)



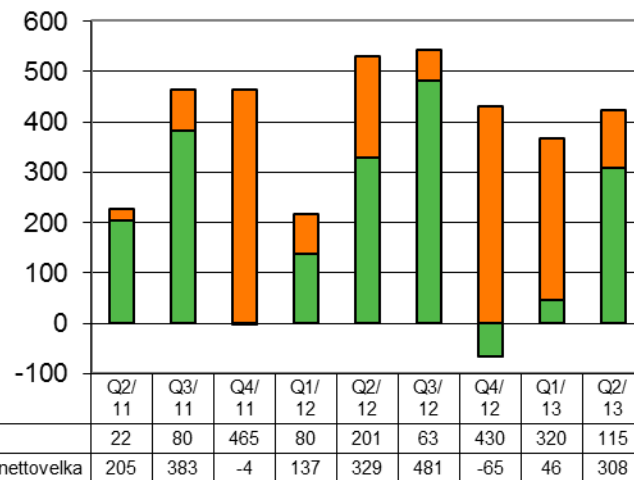
## LIITE

### Rahoitus: Lainat 30.6.2013 ja nettorahoituskulut

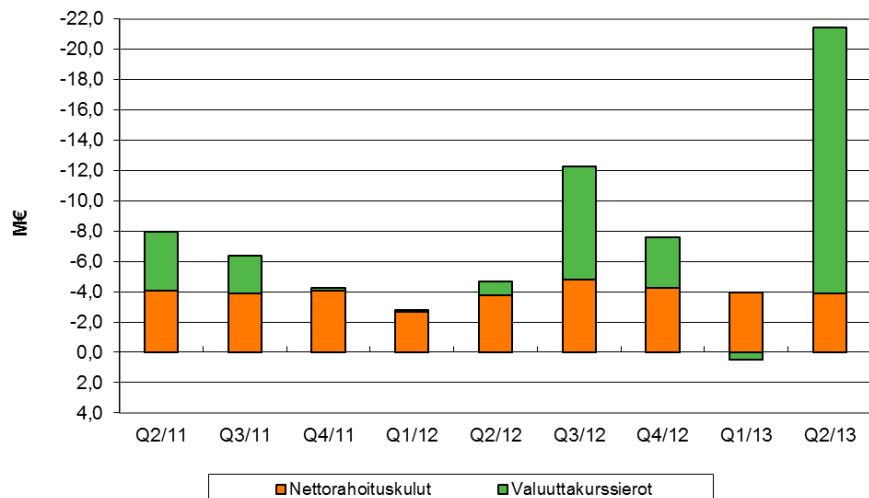
Korolliset velat 422,3 m€ (30.6.2013)



Korolliset velat



Nettorahoituskulut Q2/2013: 21,4 m€ (4,7 m€ Q2/2012)



# LIITE

## Konsernin tuloslaskelma

| Miljoonina euroina                                                                            | 4-6/13 | 4-6/12 | 1-6/13 | 1-6/12 | Viim.<br>12 kk | 1-12/12 | Muutos<br>% |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|----------------|---------|-------------|
| Liikevaihto                                                                                   | 419,1  | 413,8  | 752,2  | 798,0  | 1 566,5        | 1 612,4 | -5,7        |
| Myytyjä suoritteita                                                                           |        |        |        |        |                |         |             |
| vastaavat kulut                                                                               | -221,0 | -228,2 | -405,9 | -435,5 | -871,1         | -900,7  | 6,8         |
| Bruttokate                                                                                    | 198,0  | 185,5  | 346,2  | 362,5  | 695,4          | 711,7   | -4,5        |
| Liiketoiminnan muut tuotot                                                                    | 0,6    | 0,4    | 1,7    | 0,8    | 2,8            | 1,9     | 112,6       |
| Myynnin ja markkinoinnin kulut                                                                | -61,6  | -57,3  | -120,7 | -112,3 | -246,9         | -238,5  | -7,5        |
| Hallinnon kulut                                                                               | -9,3   | -8,6   | -18,3  | -16,9  | -36,1          | -34,7   | -8,0        |
| Liiketoiminnan muut kulut                                                                     | -7,5   | -7,3   | -12,4  | -16,4  | -21,4          | -25,4   | 24,2        |
| Liikevoitto                                                                                   | 120,2  | 112,7  | 196,6  | 217,7  | 393,8          | 415,0   | -9,7        |
| Rahoitustuotot                                                                                | 20,6   | 26,9   | 38,9   | 64,0   | 64,8           | 89,8    | -39,1       |
| Rahoituskulut                                                                                 | -42,0  | -31,5  | -63,8  | -71,4  | -109,5         | -117,1  | 10,6        |
| Voitto ennen veroja                                                                           | 98,8   | 108,0  | 171,7  | 210,3  | 349,1          | 387,7   | -18,4       |
| Verokulut (1)                                                                                 | -13,2  | -12,7  | -22,5  | -27,3  | -51,9          | -56,8   | 17,9        |
| Tilikauden voitto                                                                             | 85,6   | 95,4   | 149,2  | 182,9  | 297,2          | 330,9   | -18,4       |
| Jakautuminen:                                                                                 |        |        |        |        |                |         |             |
| Emoyhtiön omistajille                                                                         | 85,6   | 95,4   | 149,3  | 182,9  | 297,2          | 330,9   |             |
| Määräysvallattomille omistajille                                                              | 0,0    | 0,0    | -0,1   | 0,0    | 0,0            | 0,0     |             |
| Emoyhtiön omistajille kuuluvasta<br>voitosta laskettu tulos/osake                             |        |        |        |        |                |         |             |
| laimentamaton, euroa                                                                          | 0,65   | 0,73   | 1,13   | 1,40   |                | 2,52    | -19,5       |
| laimennettu, euroa                                                                            | 0,64   | 0,71   | 1,11   | 1,36   |                | 2,45    | -18,4       |
| 1)Katsauskauden verojen laskentaperusteena on käytetty katsauskauden tulosta vastaavaa veroa. |        |        |        |        |                |         |             |

# LIITE

## Konsernin muut laajan tuloksen erät

| Miljoonina euroina                                                                                          | 4-6/13 | 4-6/12 | 1-6/13 | 1-6/12 | 1-12/12 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Tilikauden voitto                                                                                           | 85,6   | 95,4   | 149,2  | 182,9  | 330,9   |
| Muut laajan tuloksen erät, jotka<br>saatetaan myöhemmin siirtää<br>tulosvaikutteisiksi, verojen<br>jälkeen: |        |        |        |        |         |
| Voitot/tappiot nettosijoituksen<br>suojauksista                                                             | 3,0    | 0,9    | -1,9   | -8,5   | -13,4   |
| Rahavirran suojaukset                                                                                       | -0,2   | 0,0    | -0,4   | 0,2    | 0,5     |
| Ulkomaisiin yksiköihin<br>liittyvät muuntoerot (2                                                           | -45,2  | -25,8  | -32,1  | 19,6   | 33,9    |
| Tilikauden muut laajan tuloksen<br>erät yhteensä verojen jälkeen                                            | -42,4  | -24,9  | -34,5  | 11,3   | 21,0    |
| Tilikauden laaja tulos<br>yhteensä                                                                          | 43,2   | 70,5   | 114,7  | 194,3  | 351,9   |
| Tilikauden laajan tuloksen<br>jakautuminen:                                                                 |        |        |        |        |         |
| Emoyhtiön omistajille                                                                                       | 43,1   | 70,5   | 114,7  | 194,3  | 351,9   |
| Määräysvallattomille omistajille                                                                            | 0,1    | 0,0    | 0,0    | 0,0    | 0,0     |

2) Hallituksen päätöksen mukaisesti sijoituksia ulkomaisiin tytäryrityksiin ei enää suojata.

# LIITE

## *Muut tunnusluvut*

| MUUT TUNNUSLUVUT                 | 30.6.13 | 30.6.12 | 31.12.12 |  | Muutos |
|----------------------------------|---------|---------|----------|--|--------|
|                                  |         |         |          |  | %      |
| Omavaraisuusaste, %              | 67,6    | 62,8    | 71,2     |  |        |
| Gearing, %                       | 22,4    | 25,9    | -4,5     |  |        |
| Oma pääoma/osake, euro           | 10,36   | 9,65    | 10,89    |  | 7,4    |
| Korollinen nettovelka,           |         |         |          |  |        |
| milj. euroa                      | 307,2   | 329,3   | -65,2    |  |        |
| Investoinnit, milj. euroa        | 88,8    | 109,8   | 209,2    |  |        |
| Poistot, milj. euroa             | 47,7    | 39,6    | 81,9     |  |        |
| Henkilöstö keskimäärin           | 4 138   | 4 078   | 4 083    |  |        |
|                                  |         |         |          |  |        |
|                                  |         |         |          |  |        |
| Osakkeiden lukumäärä (milj. kpl) |         |         |          |  |        |
| kauden lopussa                   | 132,61  | 131,86  | 131,96   |  |        |
| keskimäärin                      | 132,30  | 130,55  | 131,24   |  |        |
| keskimäärin, laimennettuna       | 137,71  | 137,07  | 137,39   |  |        |

## LIITE: *Konsernitase*

|                                        | 30.6.13 | 30.6.12 | 31.12.12 |
|----------------------------------------|---------|---------|----------|
| Pitkäaikaiset varat                    |         |         |          |
| Aineelliset käyttöomaisuus-            |         |         |          |
| hyödykkeet                             | 698,9   | 629,5   | 692,5    |
| Liikearvo                              | 68,9    | 65,7    | 67,9     |
| Muut aineettomat hyödykkeet            | 26,3    | 24,6    | 26,4     |
| Osuudet osakkuusyrityksissä            | 0,1     | 0,1     | 0,1      |
| Myytavissä olevat rahoitusvarat        | 0,3     | 0,3     | 0,3      |
| Muut saamiset                          | 13,4    | 19,5    | 18,2     |
| Laskennalliset verosaamiset            | 10,0    | 6,9     | 5,4      |
| Pitkäaikaiset varat yht.               | 817,7   | 746,6   | 810,8    |
| Lyhytaikaiset varat                    |         |         |          |
| Vaihto-omaisuus                        | 338,1   | 378,4   | 314,9    |
| Myyntisaamiset                         | 652,5   | 609,0   | 375,7    |
| Muut saamiset                          | 112,5   | 94,5    | 88,0     |
| Rahavarat                              | 115,1   | 201,4   | 430,3    |
| Lyhytaikaiset varat yht.               | 1 218,2 | 1 283,2 | 1 208,9  |
| Oma pääoma                             |         |         |          |
| Osakepääoma                            | 25,4    | 25,4    | 25,4     |
| Ylikurssirahasto                       | 181,4   | 181,4   | 181,4    |
| Muuntoerot -rahasto                    | -76,4   | -70,4   | -61,0    |
| Arvonmuutosrahasto                     | -1,9    | -1,8    | -1,5     |
| Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto | 87,0    | 78,7    | 79,3     |
| Kertyneet voittovarot                  | 1 158,0 | 1 058,7 | 1 213,2  |
| Määräysvallattomien omistajien osuus   | 0,3     | 0,3     | 0,3      |
| Oma pääoma yht.                        | 1 373,8 | 1 272,3 | 1 437,2  |
| Pitkäaikaiset velat                    |         |         |          |
| Laskennalliset verovelat               | 25,7    | 26,5    | 34,9     |
| Varaukset                              | 0,1     | 0,1     | 0,1      |
| Korolliset rahoitusvelat               | 187,3   | 336,0   | 323,1    |
| Muut velat                             | 4,3     | 3,0     | 3,5      |
| Pitkäaikaiset velat yht.               | 217,4   | 365,6   | 361,7    |
| Lyhytaikaiset velat                    |         |         |          |
| Ostovelat                              | 101,2   | 78,1    | 75,5     |
| Muut lyhytaikaiset velat               | 104,3   | 117,7   | 99,0     |
| Varaukset                              | 4,3     | 1,4     | 4,3      |
| Korolliset rahoitusvelat               | 234,9   | 194,6   | 42,0     |
| Lyhytaikaiset velat yht.               | 444,7   | 391,9   | 220,8    |
| Taseen loppusumma                      | 2 035,9 | 2 029,8 | 2 019,6  |



# LIITE

## Konsernin rahavirtalaskelma

| Miljoonina euroina                          | 1-6/13 | 1-6/12 | 1-12/12 |
|---------------------------------------------|--------|--------|---------|
| Liiketoiminnan rahavirta:                   |        |        |         |
| Toiminnasta kertyneet rahavarat             | -44,9  | -53,1  | 486,6   |
| Rahoituserät ja verot                       | -52,9  | -61,0  | -97,9   |
| Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat   | -97,8  | -114,1 | 388,7   |
| Investointien rahavirta:                    |        |        |         |
| Investointeihin käytetyt nettorahavarat     | -87,1  | -98,6  | -203,4  |
| Rahoituksen rahavirta:                      |        |        |         |
| Osakeannista saadut maksut                  | 7,7    | 43,3   | 43,9    |
| Lyhytaikaisten saamisten ja lainojen muutos | -0,6   | -58,8  | -233,7  |
| Pitkäaikaisten saamisten ja lainojen muutos | 55,1   | 121,5  | 126,5   |
| Maksetut osingot                            | -191,9 | -156,6 | -156,6  |
| Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat        | -129,7 | -50,7  | -219,9  |
| Rahavarojen nettomuutos                     | -314,5 | -263,4 | -34,5   |
| Rahavarat tilikauden alussa                 | 430,3  | 464,5  | 464,5   |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus         | -0,7   | 0,2    | 0,3     |
| Rahavarat tilikauden lopussa                | 115,1  | 201,4  | 430,3   |
|                                             | -314,5 | -263,4 | -34,5   |

# LIITE

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

|                                                             | Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma |       |       |      |      |         |      |         |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------|-------|------|------|---------|------|---------|
| Miljoonina euroina                                          | A                                        | B     | C     | D    | E    | F       | G    | H       |
| Oma pääoma 1.1.2012                                         | 25,4                                     | 181,4 | -81,5 | -2,0 | 35,4 | 1 027,2 | 0,3  | 1 186,1 |
| Tilikauden voitto                                           |                                          |       |       |      |      | 182,9   | 0,0  | 182,9   |
| Muut laajan tuloksen erät<br>(verovaikutuksella oikaistuna) |                                          |       |       |      |      |         |      |         |
| Rahavirran suojaukset                                       |                                          |       |       | 0,2  |      |         |      | 0,2     |
| Nettosijoituksen suojaus                                    |                                          |       | -8,5  |      |      |         |      | -8,5    |
| Muuntoerot                                                  |                                          |       | 19,6  |      |      |         | 0,0  | 19,6    |
| Tilikauden laaja tulos                                      |                                          |       |       |      |      |         |      |         |
| yhteensä                                                    |                                          |       | 11,1  | 0,2  |      | 182,9   | 0,0  | 194,3   |
| Osingonjako                                                 |                                          |       |       |      |      | -156,6  |      | -156,6  |
| Käytetyt osakeoptiot                                        |                                          |       |       |      | 43,3 |         |      | 43,3    |
| Osakeperusteiset maksut                                     |                                          |       |       |      |      | 5,2     |      | 5,2     |
| Liiketoimet omistajien<br>kanssa yhteensä                   |                                          |       |       |      | 43,3 | -151,4  |      | -108,1  |
| Oma pääoma 30.6.2012                                        | 25,4                                     | 181,4 | -70,4 | -1,8 | 78,7 | 1 058,7 | 0,3  | 1 272,3 |
| Oma pääoma 1.1.2013                                         | 25,4                                     | 181,4 | -61,0 | -1,5 | 79,3 | 1 213,2 | 0,3  | 1 437,2 |
| Tilikauden voitto                                           |                                          |       |       |      |      | 149,3   | -0,1 | 149,2   |
| Muut laajan tuloksen erät<br>(verovaikutuksella oikaistuna) |                                          |       |       |      |      |         |      |         |
| Rahavirran suojaukset                                       |                                          |       |       | -0,4 |      |         |      | -0,4    |
| Nettosijoituksen suojaus                                    |                                          |       | -1,9  |      |      |         |      | -1,9    |
| Muuntoerot                                                  |                                          |       | -13,4 |      |      | -18,7   | 0,0  | -32,1   |
| Tilikauden laaja tulos                                      |                                          |       |       |      |      |         |      |         |
| yhteensä                                                    |                                          |       | -15,4 | -0,4 |      | 130,6   | -0,1 | 114,7   |
| Osingonjako                                                 |                                          |       |       |      |      | -191,9  |      | -191,9  |
| Käytetyt osakeoptiot                                        |                                          |       |       |      | 7,7  |         |      | 7,7     |
| Osakeperusteiset maksut                                     |                                          |       |       |      |      | 6,1     |      | 6,1     |
| Liiketoimet omistajien<br>kanssa yhteensä                   |                                          |       |       |      | 7,7  | -185,7  |      | -178,0  |
| Oma pääoma 30.6.2013                                        | 25,4                                     | 181,4 | -76,4 | -1,9 | 87,0 | 1 158,0 | 0,3  | 1 373,8 |

A = Osakepääoma

B = Ylikurssirahasto

C = Muuntoerot-rahasto

D = Arvonmuutosrahasto

E = Sijoitetun vapaan oman  
pääoman rahasto

F = Kertyneet voittovarot

G = Määräysvallattomien  
omistajien osuus

H = Oma pääoma yhteensä

## LIITE: Segmentti-informaatio

| Miljoonina euroina           | 4-6/13 | 4-6/12 | 1-6/13 | 1-6/12 | 1-12/12 | Muutos<br>% |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|-------------|
| Liikevaihto                  |        |        |        |        |         |             |
| Henkilöautonrenkaat          | 317,9  | 317,1  | 591,6  | 633,0  | 1 220,1 | -6,5        |
| Raskaat renkaat              | 25,3   | 26,5   | 47,4   | 53,6   | 104,4   | -11,4       |
| Vianor                       | 86,4   | 79,4   | 130,0  | 129,4  | 315,3   | 0,5         |
| Muut toiminnot               | 15,4   | 16,4   | 28,5   | 31,3   | 66,7    | -8,7        |
| Eliminoinnit                 | -25,9  | -25,7  | -45,5  | -49,2  | -94,1   | 7,7         |
| Yhteensä                     | 419,1  | 413,8  | 752,2  | 798,0  | 1 612,4 | -5,7        |
| Liiketulos                   |        |        |        |        |         |             |
| Henkilöautonrenkaat          | 114,6  | 110,0  | 207,0  | 228,7  | 410,8   | -9,5        |
| Raskaat renkaat              | 2,7    | 2,6    | 4,9    | 6,3    | 11,3    | -23,1       |
| Vianor                       | 6,0    | 3,2    | -9,9   | -7,2   | 0,0     | -38,0       |
| Muut toiminnot               | 0,4    | 0,1    | -1,9   | -3,0   | -5,5    | 37,5        |
| Eliminoinnit                 | -3,4   | -3,1   | -3,5   | -7,2   | -1,6    | 50,9        |
| Yhteensä                     | 120,2  | 112,7  | 196,6  | 217,7  | 415,0   | -9,7        |
| Liiketulos, % liikevaihdosta |        |        |        |        |         |             |
| Henkilöautonrenkaat          | 36,0   | 34,7   | 35,0   | 36,1   | 33,7    |             |
| Raskaat renkaat              | 10,5   | 9,6    | 10,3   | 11,9   | 10,8    |             |
| Vianor                       | 7,0    | 4,0    | -7,6   | -5,5   | 0,0     |             |
| Yhteensä                     | 28,7   | 27,2   | 26,1   | 27,3   | 25,7    |             |
| Kassavirta II                |        |        |        |        |         |             |
| Henkilöautonrenkaat          | -14,5  | -33,0  | -91,8  | -122,4 | 258,4   | 25,0        |
| Raskaat renkaat              | 2,5    | -2,1   | 1,9    | -11,5  | 8,2     | 116,2       |
| Vianor                       | 2,1    | -3,0   | -8,5   | -8,5   | -1,4    | 0,1         |
| Yhteensä                     | -0,9   | -42,5  | -96,0  | -163,9 | 262,3   | 41,4        |

## LIITE: Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankinnat ja vähennykset sekä vastuusitoumukset

| AINEELLISTEN KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEIDEN HANKINNAT JA VÄHENNYKSET         |  |         |         |          |
|--------------------------------------------------------------------------|--|---------|---------|----------|
| Miljoonina euroina                                                       |  | 30.6.13 | 30.6.12 | 31.12.12 |
| Kirjanpitoarvo kauden alussa                                             |  | 692,5   | 560,4   | 560,4    |
| Lisäykset                                                                |  | 92,7    | 106,4   | 202,3    |
| Vähennykset                                                              |  | -12,3   | -3,0    | -8,3     |
| Poistot                                                                  |  | -44,0   | -36,6   | -75,4    |
| Muuntoerot                                                               |  | -30,0   | 2,2     | 13,6     |
| Kirjanpitoarvo kauden lopussa                                            |  | 698,9   | 629,5   | 692,5    |
|                                                                          |  |         |         |          |
| VASTUUSITOUMUKSET                                                        |  | 30.6.13 | 30.6.12 | 31.12.12 |
| Miljoonina euroina                                                       |  |         |         |          |
| OMASTA VELASTA                                                           |  |         |         |          |
| Kiinteistökiinnitykset                                                   |  | 1,1     | 1,1     | 1,1      |
| Pantit                                                                   |  | 0,2     | 0,1     | 0,2      |
| MUUT OMAT VASTUUT                                                        |  |         |         |          |
| Takaukset                                                                |  | 3,4     | 3,3     | 3,4      |
| Leasing- ja vuokravastuut                                                |  | 80,7    | 89,5    | 84,8     |
|                                                                          |  |         |         |          |
| Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankkimista koskevat sitoumukset |  | 2,0     | 3,0     | 3,0      |

# LIITE: Rahoitusvarojen ja –velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot

| RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN<br>KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT<br>ARVOT | 30.6.13 | Käypä<br>arvo | 31.12.12 | Käypä<br>arvo |
|--------------------------------------------------------------------|---------|---------------|----------|---------------|
| milj. euroa                                                        |         |               |          |               |
| RAHOITUSVARAT                                                      |         |               |          |               |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti<br>kirjattavat rahoitusvarat    |         |               |          |               |
| Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät<br>johdannaiset              | 15,6    | 15,6          | 1,8      | 1,8           |
| Rahamarkkinainstrumentit                                           | -       | -             | 41,5     | 41,5          |
| Lainat ja muut saamiset                                            |         |               |          |               |
| Muut pitkäaikaiset saamiset                                        | 13,3    | 14,9          | 18,1     | 20,3          |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                                    | 656,3   | 656,9         | 378,5    | 378,9         |
| Käteinen raha ja pankkitilit                                       | 115,1   | 115,1         | 388,8    | 388,8         |
| Myytävissä olevat rahoitusvarat                                    |         |               |          |               |
| Noteeraamattomat osakesijoitukset                                  | 0,3     | 0,3           | 0,3      | 0,3           |
| Suojauksiksi määritetyt<br>johdannaisopimukset                     | 0,3     | 0,3           | 0,7      | 0,7           |
| RAHOITUSVELAT                                                      |         |               |          |               |
| Käypään arvoon tulosvaikutteisesti<br>kirjattavat rahoitusvelat    |         |               |          |               |
| Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät<br>johdannaiset              | 7,6     | 7,6           | 1,5      | 1,5           |
| Jaksotettuun hankintameno-<br>arvostetut rahoitusvelat             |         |               |          |               |
| Korolliset rahoitusvelat                                           | 422,3   | 431,5         | 365,1    | 379,7         |
| Ostovelat ja muut velat                                            | 101,2   | 101,2         | 75,5     | 75,5          |
| Suojauksiksi määritetyt<br>johdannaisopimukset                     | 3,8     | 3,8           | 5,9      | 5,9           |

## LIITE: Johdannaissopimukset ja lähipiiri

|                                                                                                                                                                           |         |         |          |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------|--|
| JOHDANNAISSOPIMUKSET                                                                                                                                                      | 30.6.13 | 30.6.12 | 31.12.12 |  |
| Miljoonina euroina                                                                                                                                                        |         |         |          |  |
| KORKOJOHDANNAISET                                                                                                                                                         |         |         |          |  |
| Koronvaihtosopimukset                                                                                                                                                     |         |         |          |  |
| Nimellisarvo                                                                                                                                                              | 69,2    | 70,7    | 40,1     |  |
| Käypä arvo                                                                                                                                                                | -0,8    | -1,6    | -1,3     |  |
| VALUUTTAJOHDANNAISET                                                                                                                                                      |         |         |          |  |
| Valuuttatermiinit                                                                                                                                                         |         |         |          |  |
| Nimellisarvo                                                                                                                                                              | 347,4   | 655,7   | 538,4    |  |
| Käypä arvo                                                                                                                                                                | 3,3     | 9,2     | -1,3     |  |
| Valuuttaoptiot, ostetut                                                                                                                                                   |         |         |          |  |
| Nimellisarvo                                                                                                                                                              | 299,4   | 47,8    | 9,5      |  |
| Käypä arvo                                                                                                                                                                | 9,7     | 0,6     | 0,1      |  |
| Valuuttaoptiot, asetetut                                                                                                                                                  |         |         |          |  |
| Nimellisarvo                                                                                                                                                              | 454,6   | 96,1    | 19,1     |  |
| Käypä arvo                                                                                                                                                                | -6,5    | -1,1    | -0,1     |  |
| Koron- ja valuutanvaihtosopimukset                                                                                                                                        |         |         |          |  |
| Nimellisarvo                                                                                                                                                              | 20,0    | -       | 20,0     |  |
| Käypä arvo                                                                                                                                                                | 1,4     | -       | -0,2     |  |
| SÄHKÖJOHDANNAISET                                                                                                                                                         |         |         |          |  |
| Sähkötermiinit                                                                                                                                                            |         |         |          |  |
| Nimellisarvo                                                                                                                                                              | 12,9    | 15,2    | 13,3     |  |
| Käypä arvo                                                                                                                                                                | -2,7    | -2,2    | -1,9     |  |
| LÄHIPIIRI                                                                                                                                                                 |         |         |          |  |
| Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muu johto läheisine perheenjäsenineen. Bridgestone-konsernia ei enää pidetä lähipiiriin kuuluvana. |         |         |          |  |
| Johto                                                                                                                                                                     | 1-6/13  | 1-6/12  | 1-12/12  |  |
| Työsuhde-etuudet yhteensä                                                                                                                                                 | 4,2     | 3,4     | 7,7      |  |
| Josta myönnetyt osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiot                                                                                                             | 2,2     | 1,5     | 3,4      |  |



**Tulos / osake, euro (EPS):**

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

**Tulos / osake (laimennettu), euro (EPS):**

Emoyrityksen omistajille kuuluva tilikauden tulos / Osakkeiden osakeantioikaistu ja laimennettu lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

- Optioiden laimennusvaikutus on otettu huomioon osakkeiden tilikauden keskimääräisen markkinahinnan ylittäessä määritetyn merkintähinnan.

**Omavaraisuusaste, %:**

$\text{Oma pääoma} \times 100 / (\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot})$

**Velkaantumisaste (gearing), %:**

$\text{Korollinen nettovelka} \times 100 / \text{Oma pääoma}$

**Oma pääoma / osake, euro:**

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden osakeantioikaistu lukumäärä katsauskauden lopussa

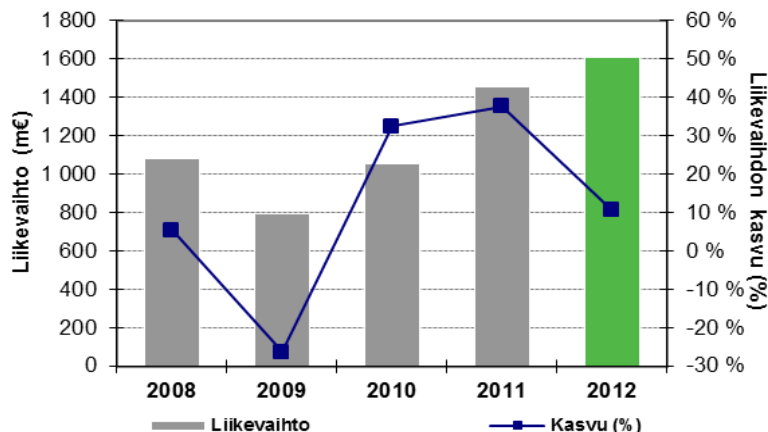
**Liiketulosprosentti:**

Liiketulos, % liikevaihdosta

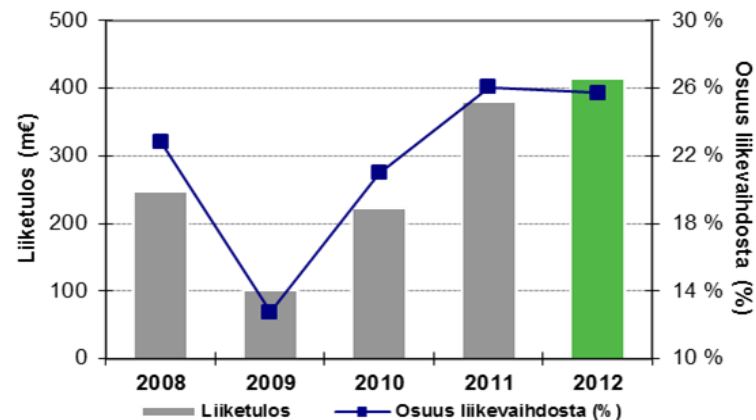
# LIITE

## Avainluvut 2008-2012

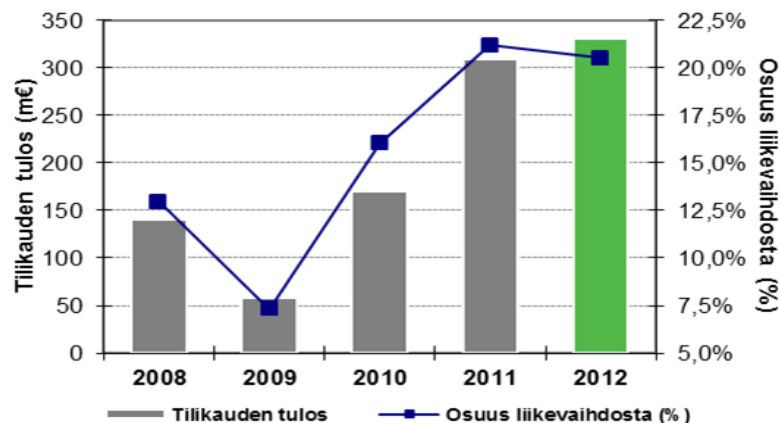
**Liikevaihto (m€) ja liikevaihdon kasvu (%)**



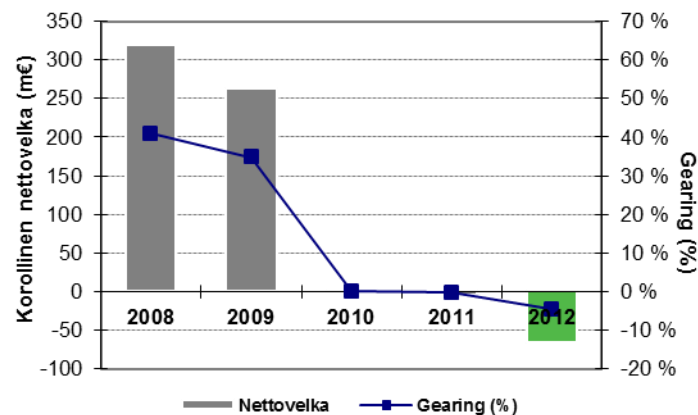
**Liiketulos (m€) ja osuus liikevaihdosta (%)**



**Tilikauden tulos (m€) ja osuus liikevaihdosta**



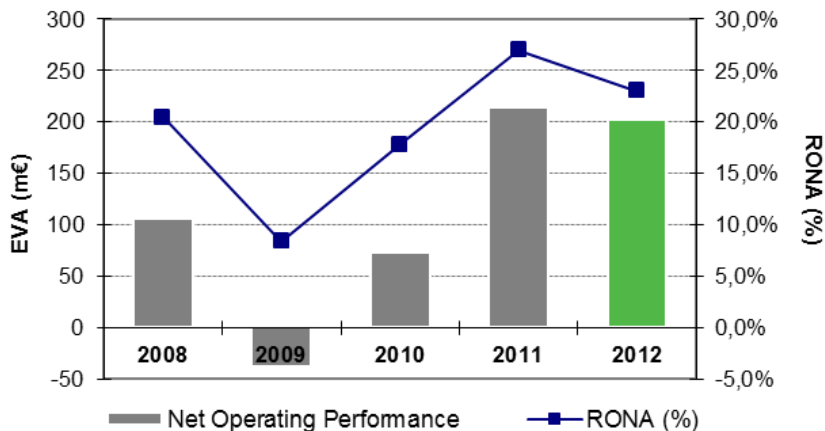
**Korollinen nettovelka (m€) ja Gearing (%)**



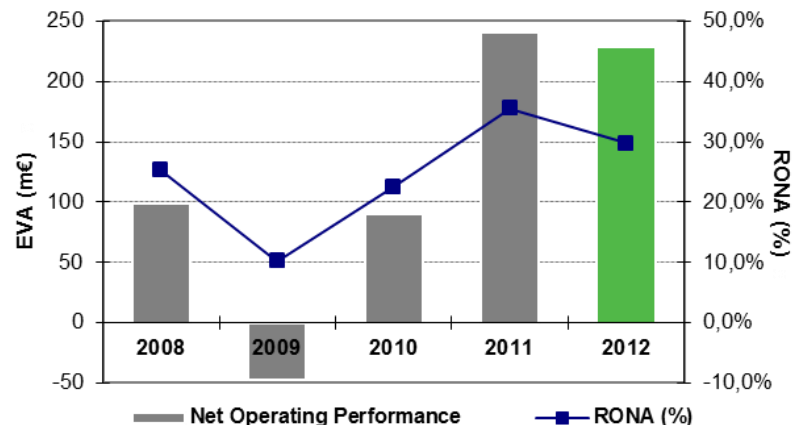
## LIITE

### RONA (%) ja net operating performance (EVA) <sup>1)</sup> 2008-2012

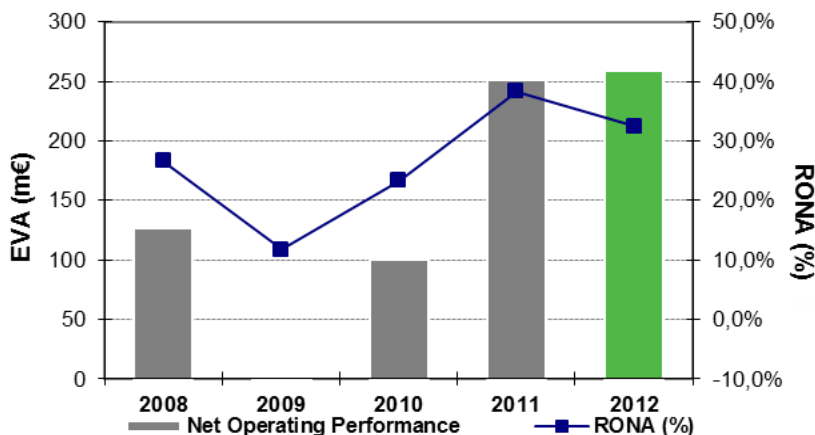
**Nokian Renkaat EVA (m€) ja RONA (%)**



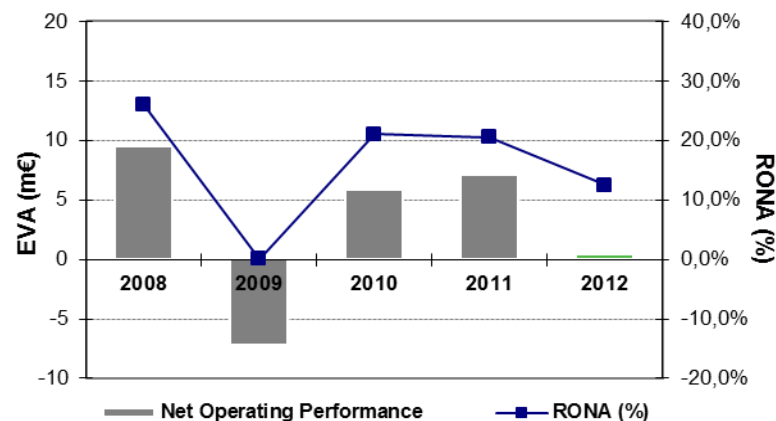
**Valmistustoiminnan EVA (m€) ja RONA (%)**



**Henkilöautorenkaat EVA (m€) ja RONA (%)**



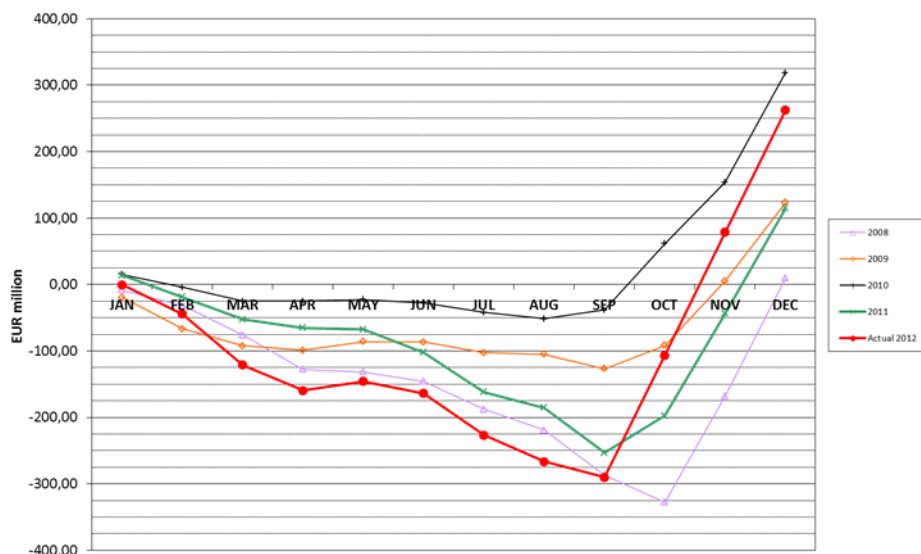
**Raskaat Renkaat EVA (m€) ja RONA (%)**



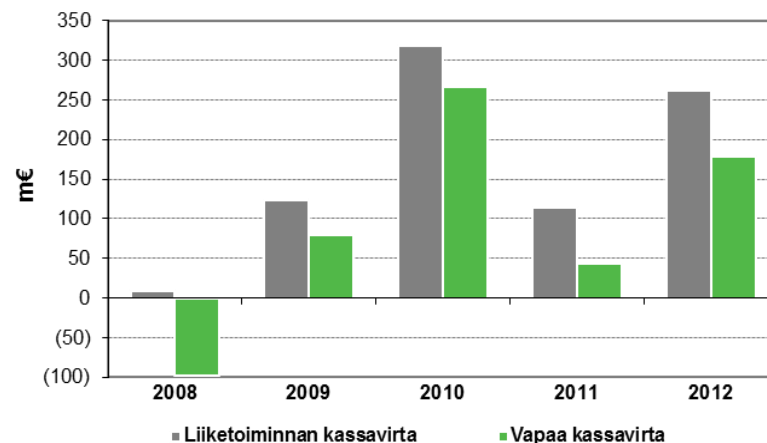
1) EVA on laskettu perustuen 12 % korkoon sitoutuneelle pääomalle.

- Liiketoiminnan kassavirta 2012: 262,3 m€
  - Investoinnit 209,2 m€ (161,7) heikensivät kassavirtaa

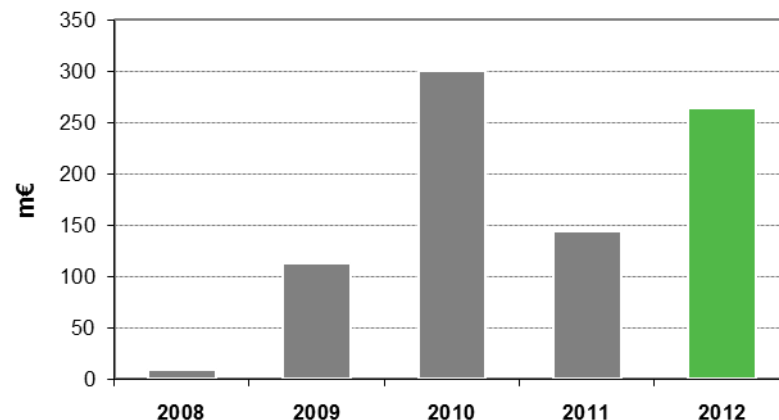
**Liiketoiminnan kassavirta; kumulatiivinen kuukausittain**



**Konsernin liiketoiminnan- ja vapaa kassavirta**



**Valmistustoiminnan liiketoiminnan kassavirta**



**nokian<sup>®</sup>**  
**RENKAAT**

