



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

NOKIAN RENKAAT OYJ:N YHTIÖKOKOUS
10.4.2018

HILLE KORHONEN
TOIMITUSJOHTAJA

NOKIAN RENKAIDEN JOHTO



Hille Korhonen
Toimitusjohtaja



Mark Earl
Amerikka
(aloittaa 4/18)



Pontus Stenberg
Eurooppa



Andrei Pantioukhov
Venäjä ja Asia



Manu Salmi
Raskaat Renkaat



Anna Hyvönen
Vianor



Pontus Stenberg
Tuotteet ja teknologiat,
väliaikainen



Anne Leskelä
Talous



Esa Eronen
Toimitusketju ja
vastuullisuus



Antti-Jussi Tähtinen
Markkinointi



Päivi Antola
Sijoittajasuhteet ja
konserniviestintä
(aloittaa 6/18)



Tytti Bergman
Ihmiset ja
kulttuuri
(aloittaa 4/18)



Frans Westerlund
IT ja prosessit



Timo Tervolin
Strategia ja
yrityskaupat



Susanna Tusa
Lakiasiat ja
Compliance

VUODEN KOHOKOHDAT

243

JOUKKUEEMME
KASVOI 243
AMMATTILAISELLA

LIKEVAIHTO KASVOI

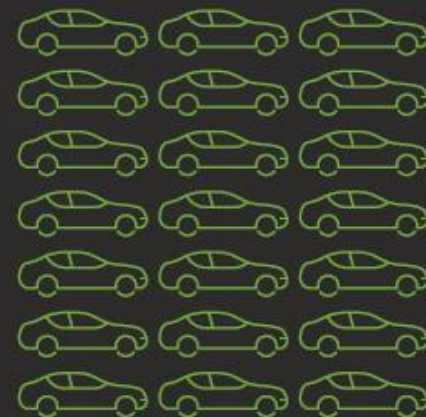
13 %

346

UUTTA VIANOR-,
NAD- JA N-TYRE-
MYYMÄLÄÄ

36 %

TAVOITTEENAMME
OLI 20 % VÄHENNYS
TEHTAIDEMME
TUOTANNON CO2-
PÄÄSTÖISSÄ
2013 → 2020.
VUODEN 2017 LOPPUUN
MENNESSÄ TOTEUMA
OLI HUIMAT 36 %



JOHTAVA POPULAR SCIENCE -TIEDELEHTI MYÖNSI NOKIAN HAKKAPELIITTA 9:LLE

BEST OF WHAT'S NEW –PALKINNON

**UUSI
TEHDAS**

ALOITIMME
UUDEN TEHTAAN
RAKENNUSTYÖT
YHDYSVALLOISSA



ASIAKASTYYTYVÄISYYS
NOUSI
2,6 %

VUONNA 2017
MYYMIEMME RENKAIDEN
KESKIMÄÄRIN
7 % PARANTUNUT
VIERINTÄVASTUS
ALENTAA CO2-PÄÄSTÖJÄ
VUODESSA

NOKIAN RASKAAT RENKAAT ILMOITTI
NOSTAVANSA TUOTANTOKAPASITEETTIA

50 %

VASTUULLISIN
RENGASVALMISTAJA
DJSI WORLD -INDEKSISSÄ

54 000

HENKILÖAUTON
VUOSITTAISTEN
PÄÄSTÖJEN VERRAN



STRATEGIA
OHJAA KAIKKEA TEKEMISTÄMME

LIIKETOIMINTAAMME VAIKUTTAVAT TRENDIT

ILMASTON-
MUUTOS

AUTON-
VALMISTAJIEN
ROOLI
KOROSTUU

MUUTTUVA
KULUTTAJA

TEKNOLOGIA-
VETOISET
UUDET
LIIKETOIMIN-
TAMALLIT

ONLINE
RENGASMYynti
KASVAA

UUDET
KILPAILIJAT

A person with a backpack is seen from behind, looking out over a scenic landscape of a lake and mountains. The person is wearing a grey jacket and a brown leather backpack. The background is a soft-focus view of a lake and mountains under a hazy sky.

STRATEGIA ANTAA SUUNNAN VALINNOILLEMME

TARJOAMME MIELENRAUHAAN
KAIKISSA OLOSUHTEISSA
– ELÄMÄN VUOKSI.

NÄIN EROTTAUDUMME

TURVALLISIMMAT
RENKAAT KAIKKIIN
OLOSUHTEISIIN

LUOTETTAVA
KORKEALAATUINEN
BRÄNDI

HALUTTU
YHTEISTYÖ-
KUMPPANI

EDELLÄKÄVIJÄ
ERIKOISRENKAISSA

TEHOKAS JA
JOUSTAVA
TOIMITUSKETJU

HUIPPUTULOSSIIN
TÄHTÄÄVÄ INNOSTUNUT
JOUKKUE

TAVOITTEEMME

OLEMME MARKKINAJOHTAJA VALITUISSA
SEGMENTEISSÄ POHJOISMAISSA JA VENÄJÄLLÄ

KASVATAMME MYYNTIÄ 50 % KESKI-
EUROOPASSA VIIDEN VUODEN KULUESSA

KAKSINKERTAISTAMME MYYNNIN POHJOIS-
AMERIKASSA VIIDEN VUODEN KULUESSA

TOIMIMME KAIKILLA MERKITTÄVILLÄ
TALVIRENGASMARKKINOILLA

NOSTAMME OMAN VIANORIN TULOSEN (EBITDA)
TASOON +3 % VUODEN 2019 LOPPUUN MENNESSÄ

KASVATAMME MYYNTIÄ 50 % NOKIAN RASKAAT
RENKAAT -YKSIKÖSSÄ NELJÄN VUODEN KULUESSA

TALOUDELLISET TAVOITTEET 2016–2018*

MARKKINOITA NOPEAMPI KASVU:
VÄHINTÄÄN 4–5 %:N MYYNNIN
KESKIMÄÄRÄINEN VUOTUINEN KASVU

TERVE KANNATTAVUUS:
TEOLLISUUDENALAN PARAS
LIIKEVOITTO TASEO, MINIMISSÄÄN 22 %

HYVÄ TUOTTO OSAKKEENOMISTAJILLE:
OSINKO VÄHINTÄÄN
50 % NETTOVOITOSTA



VUODEN 2017
TULOS

MYNNIN KASVUA KAIKILLA AVAINMARKKINOILLA

VENÄJÄN BKT +1,4 % – 1,8 %

UUSIEN AUTOJEN MYYNTI KASVOI
POHJOISMAISSA, EUROOPASSA JA VENÄJÄLLÄ



LIKEVAIHTO KASVOI

13 %

LIKEVOITTO PARANI

18 %

OSAKEKOHTAINEN TULOS

1,63 €

K A S V U A
KAIKILLA
MARKKINA-ALUEILLA

VENÄJÄN JA
IVY-MAIDEN
LIKEVAIHTO
KASVOI

46,4 %

MARKKINAOSUUS KASVOI
POHJOISMAISSA, VENÄJÄLLÄ
JA POHJOIS-AMERIKASSA,
MUUSSA EUROOPASSA
PYSYI SAMALLA TASOLLA



RAAKA-AINE-
KUSTANNUKSET
+17,5 %

HINTOJA
KOROTETTIIN

HENKILÖAUTONRENKAIDEN TUOTANTOMÄÄRÄ (KPL) NOUSI



15 %

TUOTTAVUUS
PARANI

VAHVA SUORITUS VUONNA 2017

Positiiviset näkymät vuodelle 2018

Avainluvut, MEUR	2017	2016	Muutos%
Liikevaihto	1 572,5	1 391,2	13,0
Liikevoitto	365,4	310,5	17,7
Liikevoitto-%	23,2	22,3	
Voitto ennen veroja	332,4	298,7	11,3
Tilikauden voitto	221,4	251,8	-12,1
Tulos/osake, euroa	1,63	1,87	-13,0
Omavaraisuusaste, %	78,2	73,8	
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	234,1	364,4	
Gearing, %	-14,2	-19,7	
Korollinen nettovelka	-208,3	-287,4	
Bruttoinvestoinnit	134,9	105,6	27,8

LIIKETOIMINTAYKSIKÖT 2017

Henkilöautonrenkaat ja Raskaat Renkaat kasvoivat kannattavasti

HENKILÖAUTONRENKAAT

- Liikevaihto 1 138,8 M€; +16,1 %
- Liikevoitto: 359,9 M€; +17,7 %
- Liikevoitto-%: 31,6 % (31,2 %)

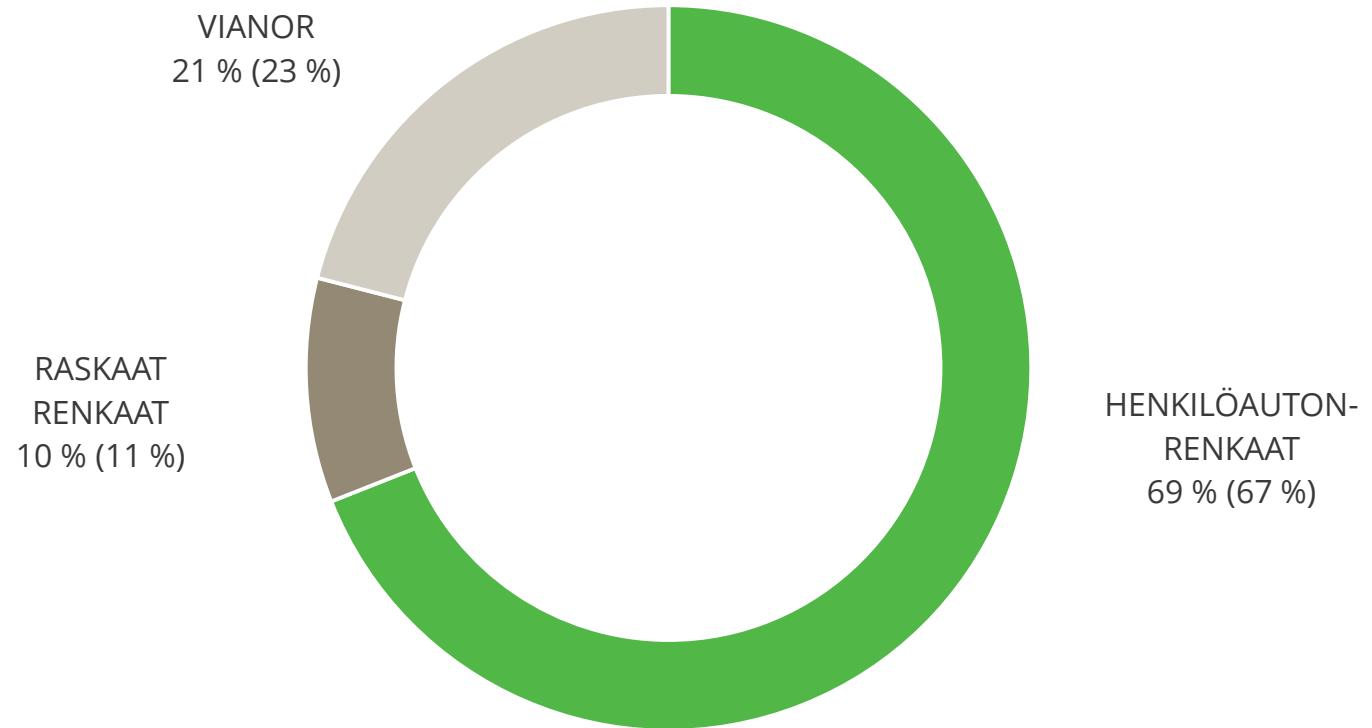
RASKAAT RENKAAT

- Liikevaihto 172,3 M€; +11,0 %
- Liikevoitto: 32,2 M€; +14,1 %
- Liikevoitto-%: 18,7 % (18,2 %)

VIANOR

- Liikevaihto 339,4 M€; +1,4 %
- Liikevoitto: -5,8 M€; +28,4 %
- Liikevoitto-%: -1,7 % (-2,4 %)

LIIKEVAIHTO 1 572,5 M€



ENNÄTYSMÄÄRÄ UUSIA TUOTTEITA VUONNA 2017

Henkilöautonrenkaat

**Nokian Hakkapeliitta 9
ja Hakkapeliitta 9 SUV**
(Pohjoismaat, Venäjä,
Pohjois-Amerikka)



**Nokian Nordman 7
ja Nordman 7 SUV**
(Pohjoismaat, Venäjä,
Pohjois-Amerikka)



**Nokian Hakka Black 2/
2 SUV ja Blue 2 SUV**
(Pohjoismaat ja Venäjä)



Nokian eNTYRE C/S
(Pohjois-Amerikka)



MYYNIN KASVUA KILPAILUKYKYISILLÄ TUOTTEILLA

Raskaat Renkaat

Nokian Hakkapeliitta City Bus
Kaupunkirengas ympärivuotiseen käyttöön

Nokian E-Truck -sarja
Kuorma- ja linja-autonrenkaat
(Keski-Eurooppa ja Pohjoismaat)

Nokian Hakka Truck Steer
All-season-rengas

Nokian HTS G2
Satamarenkaiden toinen sukupolvi



KOKONAISINVESTOINNIT 2018E: 260 M€

Vuonna 2017 kokonaisinvestoinnit 134,9 M€, investoinnit Suomeen 55 M€

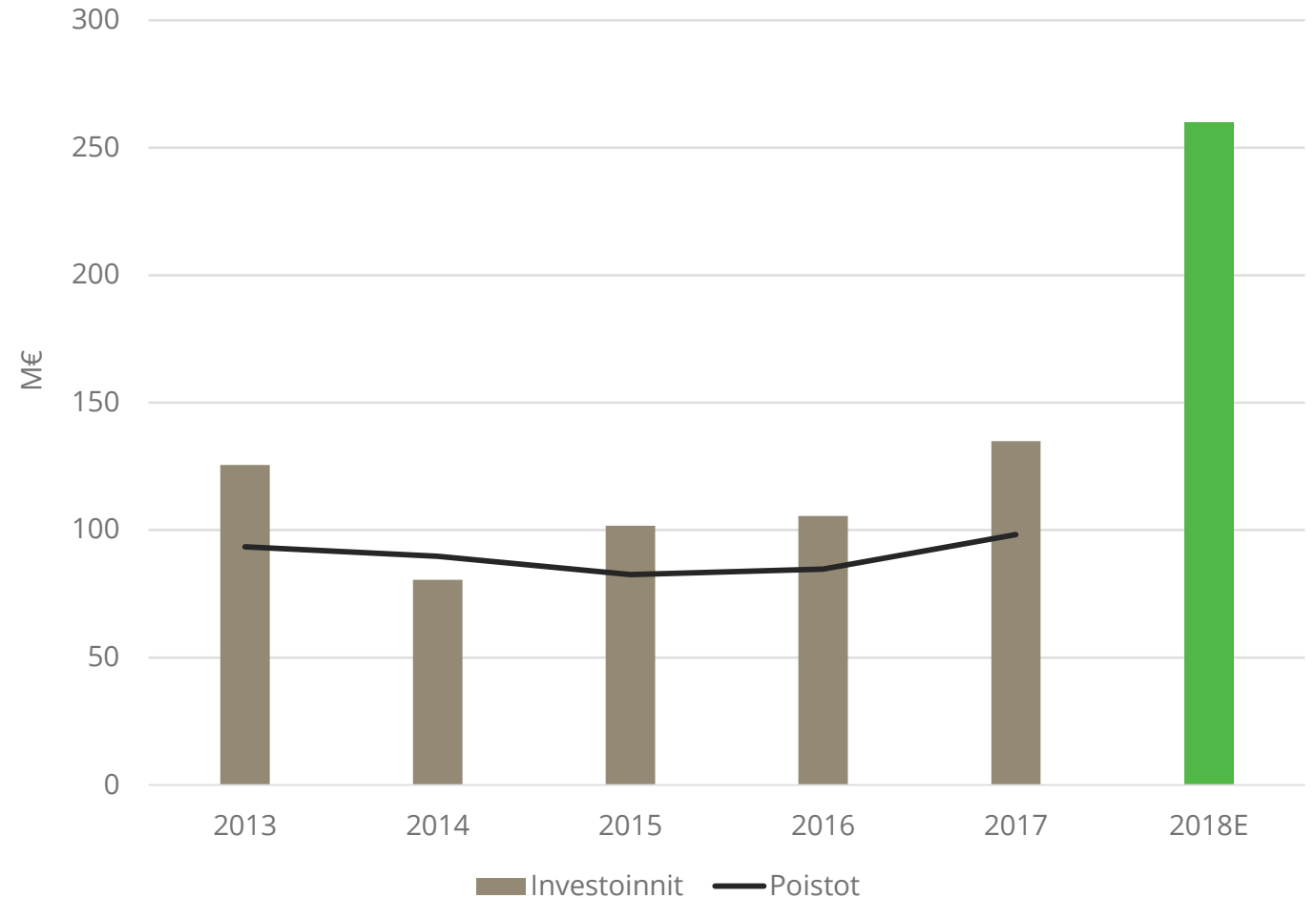
Investoinnit 2018E

DAYTONIN-TEHTAAN RAKENNUSTYÖT
(TENNESSEE, USA) 110 MEUR

NOKIAN-TEHDAS JA GLOBAALIT
KEHITYSPROJEKTIT 75 MEUR

VENÄJÄ 40 MEUR

RASKAAT RENKAAT, MYYNTIYHTIÖT JA
VIANOR-KETJU 35 MEUR



TAVOITTEENA KAKSINKERTAISTAA
POHJOIS-AMERIKAN MYYNTI
Kolmannen tehtaan rakennustyöt alkoivat



DAYTONIN-TEHDAS NUMEROIN

Vastuullinen moderni tuotanto



DAYTONIN TEHDAS

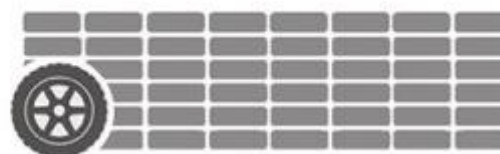
Uusi tehdas Yhdysvaltojen Daytonissa vahvistaa yhtiömme strategista kasvua. Tehdas auttaa parantamaan tuotannon tehokkuutta ja asiakaspalvelua kaikissa globaaleissa toiminnoissamme.



Daytonin-tehdas tulee keskittymään henkilöauton, SUV- sekä kevytkuorma-auton renkaiden tuotantoon, jotka myydään yksinomaan tai pääasiassa Pohjois-Amerikan markkinoilla.



4 MILJOONAN
RENKAAN VUOSITUOTANTO



VARASTO-
KAPASITEETTI
600 000
RENGASTA



2017
RAKENNUSTYÖT
ALKAVAT



2020
TUOTANTO
KÄYNNISTYY

400
UUTTA RENKAALAISTA

- LAADUNTARKKAILU
- LOGISTIIKKA
- SEKOITUS
- VALMISTUS
- LÄHETYS
- TUOTANTOPALVELUT
- HALLINTO

RENKAIDEN TESTAUSTA KAIKISSA ÄÄRIOLOSUHTEISSA

Espanjan tulevalla testiradalla vesiliirtoa ja kuumaa asfalttia

Ivalo,
Lappi,
Suomi

Nokia,
Suomi
Pääkonttori

TULOSSA!
Santa Cruz
de la Zarza,
Espanja



NÄKYMÄT JA OHJEISTUS VUODELLE 2018

NÄKYMÄT 2018

Positiiviset näkymät

NÄKYMÄT 2018

- Nokian Renkaiden aseman odotetaan paranevan kaikilla avainmarkkina-alueilla. Venäjällä yhtiö arvioi säilyttävänsä ja edelleen vahvistavansa markkinajohtajuuttansa A- ja B-segmenteissä vuonna 2018.
- Uudet lippulaivatuotteet vahvistavat Nokian Renkaiden asemaa
- Venäjän tuotannon suuri osuus tukee kannattavuutta: kevyempi kustannusrakenne ja parempi tuottavuus

VUODEN 2018 TALOUDELLINEN OHJEISTUS

- Vuonna 2018, nykyisillä valuuttakursseilla, liikevaihdon ja liikevoiton odotetaan kasvavan vuoteen 2017 verrattuna

NOKIAN RENKAIDEN OLETUKSET

- Uusien autojen myynti nousee 2 % Euroopassa
- Uusien autojen myynti Venäjällä kasvaa 12–15 %
- Henkilöautonrenkaiden kysyntä kasvaa hieman Keski-Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Pohjoismaissa. Kysyntä Venäjällä (sisäänmyynti) kasvaa 3–5 %
- Raaka-ainekustannukset (€/kg) suunnilleen samalla tasolla 2018 vs. 2017
- Nokian Raskaiden Renkaiden kysynnän arvioidaan pysyvän hyvänä ydintuoteryhmissä
- Nokian Renkaiden taloudellinen asema säilyy vakaana

VUODEN KOHOKOHDAT

243

JOUKKUEEMME
KASVOI 243
AMMATTILAISELLA

LIKEVAIHTO KASVOI

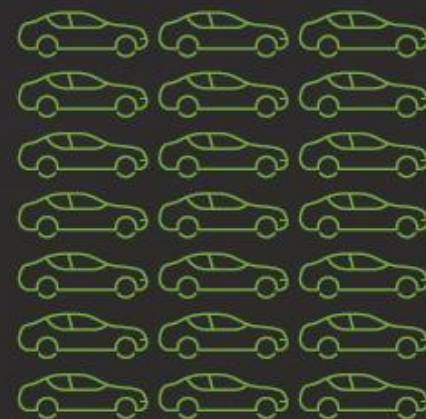
13 %

346

UUTTA VIANOR-,
NAD- JA N-TYRE-
MYYMÄLÄÄ

36 %

TAVOITTEENAMME
OLI 20 % VÄHENNYS
TEHTAIDEMME
TUOTANNON CO2-
PÄÄSTÖISSÄ
2013 → 2020.
VUODEN 2017 LOPPUUN
MENNESSÄ TOTEUMA
OLI HUIMAT 36 %



JOHTAVA POPULAR SCIENCE -TIEDELEHTI MYÖNSI NOKIAN HAKKAPELIITTA 9:LLE

BEST OF WHAT'S NEW –PALKINNON

**UUSI
TEHDAS**

ALOITIMME
UUDEN TEHTAAN
RAKENNUSTYÖT
YHDYSVALLOISSA



ASIAKASTYYTYVÄISYYS
NOUSI
2,6 %

VUONNA 2017
MYYMIEMME RENKAIDEN
KESKIMÄÄRIN
7 % PARANTUNUT
VIERINTÄVASTUS
ALENTAA CO2-PÄÄSTÖJÄ
VUODESSA

NOKIAN RASKAAT RENKAAT ILMOITTI
NOSTAVANSA TUOTANTOKAPASITEETTIA

50 %

VASTUULLISIN
RENGASVALMISTAJA
DJSI WORLD -INDEKSISSÄ

54 000

HENKILÖAUTON
VUOSITTAISTEN
PÄÄSTÖJEN VERRAN

ELÄMÄSI

MATKALLA

KIITOS!

**nokian[®]
TYRES**