

The background of the slide features a close-up, low-angle shot of a car's front left wheel and lower body panel. The car is parked on a cobblestone street. In the background, there is a stone bridge with arches and a building with windows. The sky is overcast. The Nokia Tyres logo is positioned in the top left corner, consisting of the word 'NOKIA' in a smaller font above 'TYRES' in a larger, bold font, both in white on a green rectangular background.

NOKIA[®]
TYRES

Toimitusjohtajan katsaus

Andrei Pantioukhov
väliaikainen toimitusjohtaja

Nokian Renkaat Oyj:n
yhtiökokous
10.4.2017

Nokian Renkaiden johto 10.4.2017



Andrei Pantioukhov
Väliaikainen toimitusjohtaja, Nokian Renkaat



Andrei Pantioukhov
Johtaja, Venäjän toiminnot



Manu Salmi
Raskaat Renkaat



Anna Hyvönen
Vianor &
Partner-jakelu



Anne Leskelä
Talous ja IR



Tarja Kaipio
Henkilöstöhallinto



Antti-Jussi Tähtinen
Markkinointi ja viestintä



Juha Pirhonen
Tutkimus ja kehitys



Pontus Stenberg
Myynti



Esa Eronen
Hankinta, tuotanto ja
toimitusketjun hallinta



Teppo Huovila
Laatu, vastuullisuus ja
ICT



Timo Tervolin
Strategia- ja yrityskehitys

1. Nokian Renkaat lyhyesti

2. Katsaus vuoteen 2016

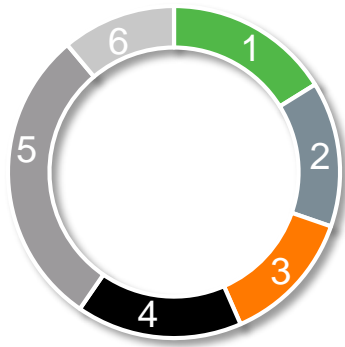
3. Näkymät ja ohjeistus vuodelle 2017



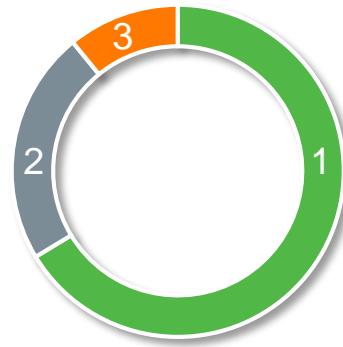
Nokian Renkaat lyhyesti

Nokian Renkaat on maailman pohjoisin rengasvalmistaja, joka tekee tinkimätöntä työtä turvallisemman, miellyttävämmän ja ympäristöystävällisemmän liikkumisen hyväksi – kaikkina vuodenaikoina.

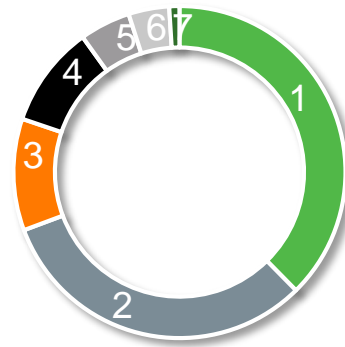
Liikevaihto markkina-alueittain



Liikevaihto liiketoimintayksiköittäin



Henkilöstöjakauma



Tunnuslukuja	2016	2015
Liikevaihto, M€	1 391,2	1 360,1
Liikevoitto, M€	310,5	296,0
Omavaraisuusaste	73,8 %	70,8 %
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat, M€	364,4	283,4
Ulkomaiset omistajat	> 76 %	> 70 %
Henkilöstö	4 433	4 421

Maa / alue	2016	2015
1. Suomi	16 %	16 %
2. Ruotsi	14 %	15 %
3. Norja	13 %	13 %
4. Venäjä ja IVY	16 %	17 %
5. Muu Eurooppa	29 %	26 %
6. Pohjois-Amerikka	11 %	12 %

Osuus liikevaihdosta

Liiketoimintayksikkö	2016	2015
1. Henkilöautonrenkaat	67 %	66 %
2. Vianor	23 %	23 %
3. Raskaat Renkaat	11 %	11 %

Osuus liikevaihdosta

Maa / alue	2016	2015
1. Suomi	38 %	41 %
2. Venäjä	32 %	31 %
3. Ruotsi	11 %	10 %
4. Norja	10 %	9 %
5. Pohjois-Amerikka	5 %	4 %
6. Keski-Eurooppa	4 %	3 %
7. Muut	1 %	1 %

Kansainvälinen konserni

Oma tuotanto, testikeskukset, myyntiyhtiöt ja verkosto



Nokia, Suomi
– kapasiteetti 2,5M rengasta
– raskaiden renkaiden oma tuotanto



Vsevolozhsk, Venäjä
– kapasiteetti >15M rengasta

Oma tuotanto ja testikeskukset

- Omat tuotantolaitokset: Nokia, Suomi ja Vsevolozhsk, Venäjä
- Omat testikeskukset: Ivalo ja Nokia

Myyntiyhtiöt

- Suomi (emoyhtiö), Ruotsi, Norja, Venäjä, Ukraina, Kazakstan, Saksa, Sveitsi, Tsekin tasavalta, Valko-Venäjä, USA, Kanada ja Kiina.

Vianor

- 1 501 myyntipistettä 27 maassa
- Lisäys 26 myymälää vuonna 2016.

NAD (Nokian Tyres Authorized Dealers)

- 1 481 myymälää
- 19 Keski-Euroopan maata ja Kiina
- Lisäys 242 myymälää vuonna 2016.

N-Tyre

- 120 myymälää
- Venäjä ja IVY-maat
- Lisäys 18 myymälää vuonna 2016.

Yhteensä 1 616 työntekijää Suomessa

Investoinnit Suomeen yli 40 miljoonaa euroa vuonna 2016

Nokian toimipiste

- Kapasiteetti 2,5 miljoonaa henkilöautonrengasta
- Koko raskaiden renkaiden tuotanto
- Pääkonttori ja T&K
- Ydinprosessien kehittäminen
- Vienti pääasiassa Pohjoismaihin
- Uusi biopolttolaitos otettiin käyttöön 2016

Vianor

- Renkaiden myynti, autohuolto, rengashotelli
- Noin 100 toimipistettä läpi Suomen



Suurimpia kotimaisia omistajia 31.3.2017

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen

Valtion Eläkerahasto

Nordea

Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö

Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.

OP-rahastot

Barry Staines Linoleum Oy

Suomen Kulttuurirahasto

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera

Kehitysohjelmat kannattavan kasvun tukena

1. Kuluttajien
ykkösvalinta

2. Asiakkaiden
ensisijainen valinta
kumppaniksi

3. Maailman parhaat
renkaat sekä
uudet palvelut

4. Vahva kasvu
Keski-Euroopassa
ja Pohjois-
Amerikassa










1. Nokian Renkaat lyhyesti
2. Katsaus vuoteen 2016
3. Näkymät ja ohjeistus vuodelle 2017



Markkinakatsaus 2016

Vakaa kehitys lännessä – Venäjän tilanne tasaantumassa

	Pohjoismaat	Venäjä	Eurooppa (sis. Pohjoismaat)	Pohjois-Amerikka
BKT:n kasvu (E2016)	+0,8 % – +3,2 %	-0,6 %	+1,6 %	+1,6 %
Uusien autojen myynti	+7 %	-11 %	+7 %	+0,6 %
Henkilöautonrenkaiden* sisäänmyynti	0 %	Noin -5 %	+2 %	+1,4 %
Raskaat renkaat **				
Valuuttakurssivaikutus			-	



*) premium- ja mid-segmentti

**) Nokian Renkaiden ydintuotealueet

Nokian Renkaiden suoritus 2016

Positiivista kehitystä kaikilla avainmarkkinoilla

Myynti & SOM	Pohjoismaat	Venäjä ja IVY	Muu Eurooppa	Pohjois-Amerikka
Liikevaihto	+1,8 %	-3,6 %	+13,5 %	-8,3 %
Henkilöautonrenkaiden myynti kpl	+ -	+	+	-
Henkilöautonrenkaiden markkinaosuus	+ -	+	+	+ -

Kannattavuus	
Valuuttojen vaikutus liikevaihtoon, M€	-29,9
Henkilöautonrenkaiden keskihinta (€/kpl)	
Raaka-ainekustannukset	-5,3 %
Kiinteät kustannukset	
Henkilöautonrenkaiden tuotantomäärä, kpl	+5 %
Henkilöautonrenkaiden tuottavuus (kg/mh)	+3 %

Jakelu	Yksikköä	Kasvu 1-12 (kpl)
Vianor omat pisteet	212	+14
Vianor yhteensä	1 501	+26
NAD + N-Tyre	1 601	+260

Yhteenveto 2016

Liikevaihto ja kannattavuus paranivat, kuten myös markkinaosuudet

Avainluvut, MEUR	2016	2015	Muutos%
Liikevaihto	1 391,2	1 360,1	2,3
Liikevoitto	310,5	296,0	4,9
Liikevoitto-%	22,3	21,8	
Voitto ennen veroja	298,7	274,2	8,9
Tilikauden voitto	251,8	240,7	4,6
Tulos/osake, euroa	1,87	1,80	3,6
Omavaraisuusaste, %	73,8	70,8	
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	364,4	283,4	28,6
Gearing, %	-19,7	-16,9	
Korollinen nettovelka	-287,4	-209,7	
Bruttoinvestoinnit	105,6	101,7	3,8

- Neljäs neljännes ylitti odotuksemme
- Venäjä oli suurin myynnin kasvuun Q4:lla vaikuttanut myötävaikuttaja
- Talvirengassesonki alkoi aikaisin ja jatkui vahvana
- Tuotantovolyymit korkeammat kuin viime vuonna
- Tuottavuus jatkoi positiivista kehitystä
- Raaka-ainekustannukset alkoivat nousta ennusteiden mukaisesti
- Investoinnit 2016 yhteensä 105,6 MEUR, vuoden 2017 arvio 190 MEUR

Konsernin liikevoitto neljänneksittäin 2012–2016

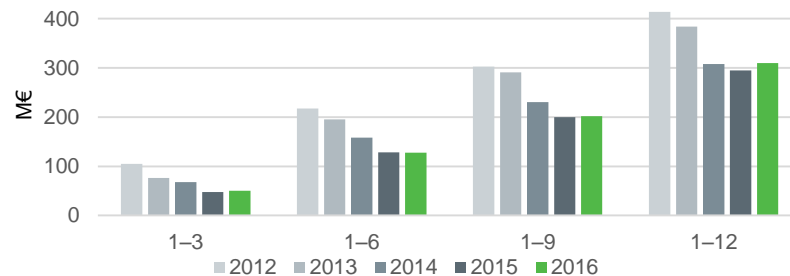
2016

- Liikevaihto 1 391,2 M€ (1 360,1 M€), 2,3 %
- Liikevoitto 310,5 M€ (296,0 M€), 4,9 %

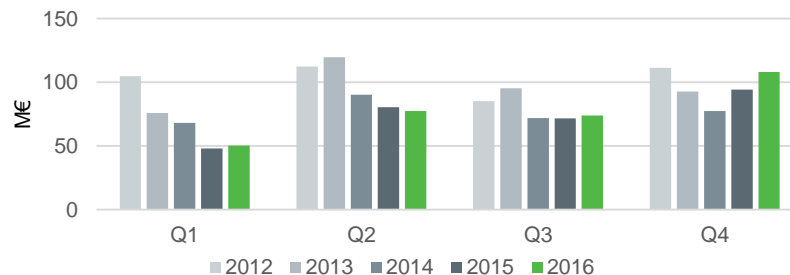
10–12/2016

- Liikevaihto 460,7 M€ (422,3 M€), 9,1 %
- Liikevoitto 108,5 M€ (94,8 M€), 14,4 %

Kumulatiivinen liikevoitto katsauskausittain



Liikevoitto vuosineljänneksittäin



Liiketoimintayksiköt 2016

Kannattavuus säilyi hyvällä tasolla

Henkilöautorenkaat

- Liikevaihto: 981,1 M€; +3,1%
- EBIT: 305,8 M€; +7,1 %
- EBIT-%: 31,2 % (30,0 %)

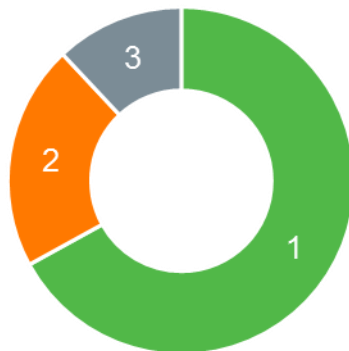
Vianor

- Liikevaihto: 334,8 M€; +2,2 %
- EBIT: -8,1 M€; -330,4 %
- EBIT-%: -2,4 % (-0,6 %)

Raskaat Renkaat

- Liikevaihto: 155,3 M€; 0,0 %
- EBIT: 28,2 M€; -1,8 %
- EBIT-%: 18,2 % (18,5 %)

Liikevaihto 1 391,2 M€



Liiketoimintayksiköt	2016	2015
1. Henkilöautorenkaat	67 %	66 %
2. Vianor	23 %	23 %
3. Raskaat Renkaat	11 %	11 %



Uusi Nokian Hakkapeliitta 9

Uudet tuotteet

Uusia kesärenkaita Pohjoismaihin, Venäjälle ja Keski-Eurooppaan
Ympärivuotiseen käyttöön UHP-uutuusrenkas

Nokian Hakka Blue 2 – etenee sateen piiskaamalla tiellä turvallisesti ja tasapainoisesti

- Pohjoismaihin ja Venäjälle suunniteltu premium-kesärenkas

Nokian Rockproof – äärimmäistä kestävyyttä

- Uusi vahva erikoisrenkas vaativalle ammattilaiselle, tarjoaa äärimmäistä kestävyyttä ammattiajoon sekä off-road-harrastajille
- Nokian Rockproof on saatavilla Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa

Nokian zLine all season (A/S) – ensiluokkaista suorituskykyä ympäri vuoden

- Uusi premium-renkas antaa erinomaisen kilometrituloksen ja polttoainetehokkuuden sekä selviää muuttuvista tieolosuhteista ympäri vuoden

Renkaita Keski-Eurooppaan – kilpailukyky vahvistuu:

Nokian eLine 2 – Edistyksellistä turvallisuutta ja vihreämpää liikkumista

- Uusi AA-luokiteltu kesärenkas varmistaa luotettavan suorituskyvyn joka säässä

Nokian iLine – Kevyesti rullaavaa turvallisuutta vaihteleviin sääoloihin

- Erityisesti kuljettajille, jotka kaipaavat nautinnollisia ajokokemuksia ja turvallisuutta kaikkiin keleihin

Nokian Weatherproof All-Weather -tuoteperhe



Uudet tuotteet 2017

Uusia talvituotteita Pohjoismaihin, Venäjälle ja Pohjois-Amerikkaan

Huippuluokan talvirengasosaamista

Uudet Nokian Hakkapeliitta 9 ja Nokian Hakkapeliitta 9 SUV -premium talvirenkaat Pohjoismaihin, Venäjälle ja Pohjois-Amerikkaan.

- Uutuustuotteiden sydämessä on Nokian Renkaiden patentoima uniikki **funktionaalinen nastakonsepti (Nokian Tyres Functional Stud Concept)**.



Uudet Nokian Nordman 7 ja Nokian Nordman 7 SUV -nastarenkaat Pohjoismaihin, Venäjälle ja Pohjois-Amerikkaan.

- Luotettavan talvipidon ja pehmeän tiekosketuksen varmistaa **Air Claw Technology**.

Järeä Nokian Hakkapeliitta 44 –talvirengas on uusin äärimmäisten olojen huipputuote Nokian Renkaiden ja Arctic Trucksin yhteistyössä.



Jälleenmyyjäkumppaniverkosto

Vianor, NAD, N-Tyre – +286 myymälää 2016

Vianor – 1 501 myymälää 27 maassa

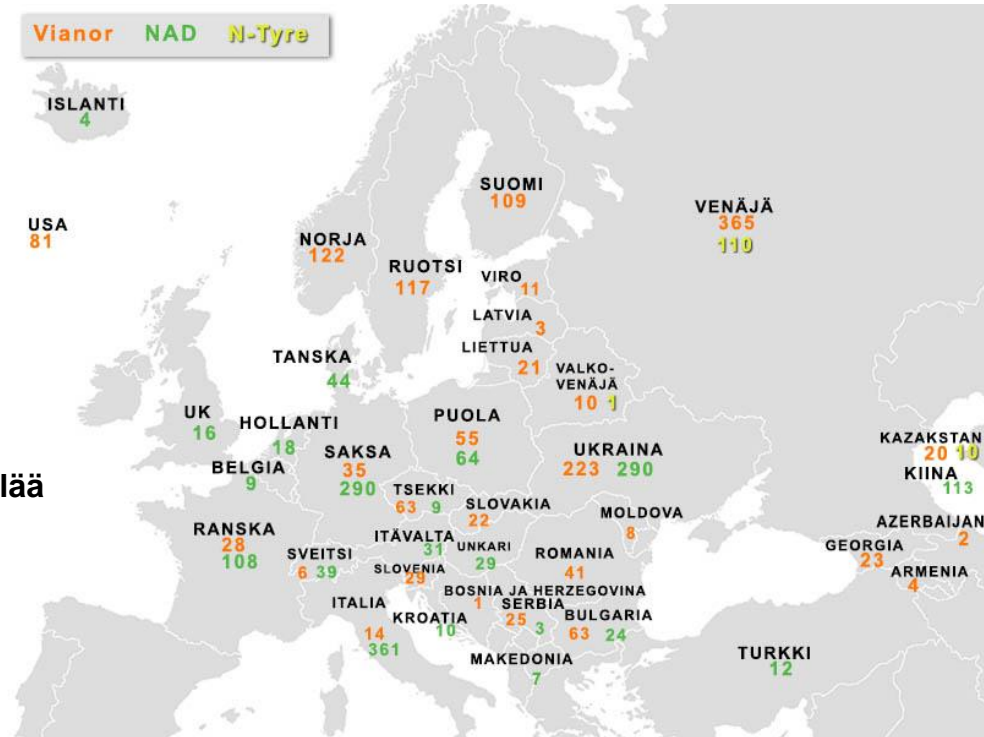
- 212 omaa, 1 289 partneria
- +26 myymälää 2016
- suurin rengasketju Pohjoismaissa ja Baltiassa:**
383 myymälää (+27 vuonna 2016)
- suurin rengasketju Venäjällä ja IVY-maissa:**
655 myymälää (-51 vuonna 2016)
- laajentuminen Keski-Eurooppaan:**
382 myymälää (+45 vuonna 2016)
- laajentuminen Yhdysvaltoihin:**
81 myymälää (+5 vuonna 2016)

Nokian Tyres Authorized Dealers (NAD) – 1 481 myymälää

- 19 Euroopan maata ja Kiina
- Lisäys +242 myymälää 2016

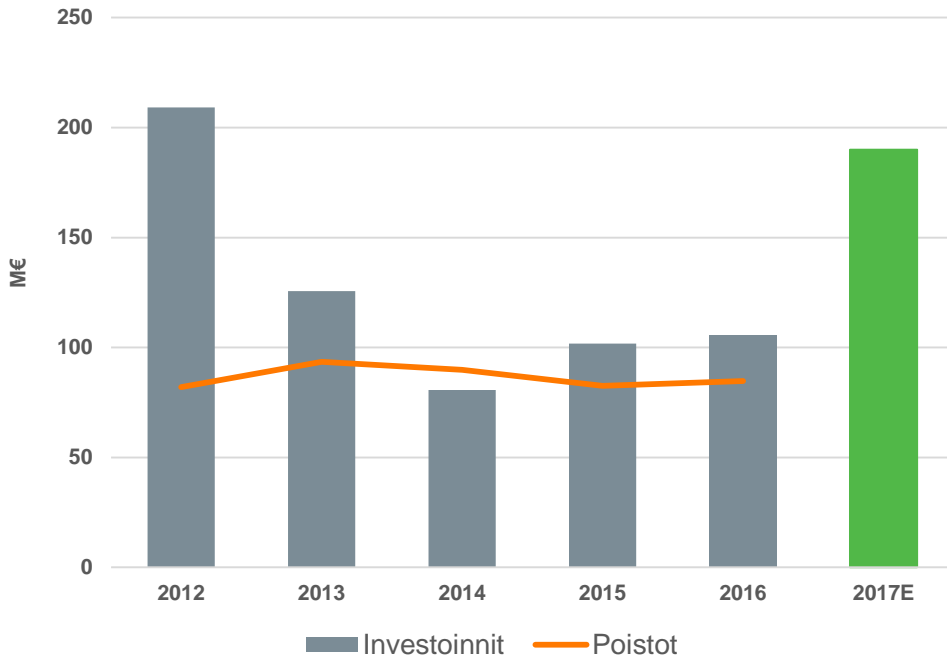
N-Tyre – 120 myymälää

- Venäjä ja IVY-maat
- Lisäys +18 myymälää 2016



Investoinnit 2017E: 190 M€

Vuoden 2016 investoinnit 105,6 M€



Investoinnit 2017E:

Vsevolozhskin-tehtaan kapasiteetin lisäys ja investoinnit automaatioon

- Kapasiteetti 15,5 milj. → 17 milj. renkaaseen
- Yhteensä 83 M€

Nokian-tehdas ja globaalit kehitysprojektit

- Yhteensä 78 M€

Raskaat Renkaat, myyntiyhtiöt ja Vianor-ketju

- Yhteensä 29 M€

Kolmannen tehtaan investointi

- Toimiva johto on esittänyt suunnitelmat kolmannesta tehtaasta yhtiön hallitukselle.
- Asia on jatkoselvityksessä.
- Päätös asiassa tehdään keväällä 2017.



1. Nokian Renkaat lyhyesti

2. Katsaus vuoteen 2016

3. Näkymät ja ohjeistus vuodelle 2017

Nokian Renkaiden oletukset

- Markkinat
 - Uusien autojen myynti kasvaa 2 % Euroopassa
 - Uusien autojen myynti Venäjällä kasvaa 5–10 %
- Henkilöautorenkaiden markkinat
 - Kysyntä kasvaa Keski-Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Pohjoismaissa
 - Kysyntä Venäjällä (sisäänmyynti) kasvaa 5–10 %
- Raaka-ainekustannusten (€/kg) arvioidaan nousevan noin 15–20 % vuonna 2017 vs. 2016.
- Investoinnit noin 190 M€ vuonna 2017
- Raskaiden renkaiden kysyntä vakaa Nokian Renkaiden ydintuoteryhmissä
- Nokian Renkaiden taloudellinen asema säilyy vakaana

Näkymät 2017

- Nokian Renkaiden aseman arvioidaan paranevan kaikilla päämarkkina-alueilla. Venäjällä yhtiö arvioi säilyttävänsä ja edelleen vahvistavansa markkinajohtajuuttansa A- ja B-segmenteissä.
- Uudet lippulaivat tuotteet vahvistavat Nokian Renkaiden asemaa ydinmarkkinoilla.
- Nopeasti nousevat raaka-ainekustannukset pakottavat rengasteollisuuden globaalisti nostamaan hintoja vuonna 2017.
- Venäjän tuotannon suuri osuus tukee kannattavuutta: kevyempi kustannusrakenne ja parempi tuottavuus.

Vuoden 2017 taloudellinen ohjeistus

- Vuonna 2017, nykyisillä valuuttakursseilla, liikevaihdon ja liikevoiton odotetaan kasvavan vähintään 5 % vuoteen 2016 verrattuna.

A low-angle photograph of a silver car's front left wheel and headlight on a cobblestone street. In the background, there is a modern building with a glass facade and a large green tree. A green banner with white text is visible in the background. The sky is blue with white clouds.

nokian[®]
TYRES

Kiitos!