



OLEMME SIIRTYNEET SEURAAVAAN KASVUVAIHEESEEMME

9.4.2019

HILLE KORHONEN
TOIMITUSJOHTAJA

NOKIAN RENKAIDEN JOHTO



Hille Korhonen
Toimitusjohtaja



Mark Earl
Amerikka



Anna Hyvönen
Pohjoismaat
ja Vianor



Andrei Pantioukhov
Venäjä ja Aasia



Manu Salmi
Raskaat Renkaat



Jukka Kasi
Tuotteet ja
teknologiat



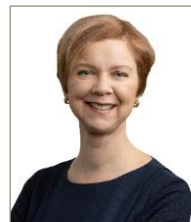
Teemu Kangas-Kärki
Talous ja rahoitus



Esa Eronen
Toimitusketju ja
vastuullisuus



Antti-Jussi
Tähtinen
Markkinointi



Päivi Antola
Sijoittajasuhteet ja
konserniviestintä



Tytti Bergman
Ihmiset ja
kulttuuri



Frans Westerlund
IT ja prosessit



Timo Tervolin
Strategia ja
yrityskaupat



Susanna Tusa
Lakiasiat ja
Compliance

A photograph of a narrow, paved road winding through a dense forest. Sunlight filters through the trees, creating a bright path of light on the road and illuminating the surrounding foliage. The text is overlaid in the center of the image.

**TARJOAMME
MIELENRAUHAA
KAIKISSA OLOSUHTEISSA
- ELÄMÄN VUOKSI.**

SUUNNITELMAMME KOLMELLE VUODELLE

1. NOKIAN RENKAILLA ON VAHVA PERUSTA KASVULLE
2. YDINLIIKETOIMINTAAMME OVAT JATKOSSAKIN KORKEAKATTEISET TALVIRENKAAAT
3. TARTUMME LISÄKASVUMAHDOLLISUUKSIIN VENÄJÄLLÄ, KESKI-EUROOPASSA JA POHJOIS-AMERIKASSA SEKÄ MUILLA TALVIALUEILLA
4. TEEMME KANNATTAVAA KASVUA, MARKKINAA NOPEAMMIN

NOKIAN RENKAAT TÄNÄÄN

Yksi kaikkein vastuullisimmista rengasyhtiöistä maailmassa, mukana DJSI World:issä ja DJSI Europe:ssa

LIKEVAIHTO MEUR 1 595,6

LIKEVOITTO MEUR 372,4

HENKILÖSTÖ 4 790



OLEMME SIIRTYNEET SEURAAVAAN KASVUVAIHEESEEMME

NÄIN EROTTAUDUMME

**TURVALLISIMMAT
RENKAAT KAIKKIIN
OLOSUHTEISIIN**

**LUOTETTAVA
KORKEALAATUINEN
BRÄNDI**

**HALUTTU
YHTEISTYÖKUMPPANI**

**EDELLÄKÄVIJÄ
VALITUISSA
ERIKOISRENKAISSA**

**TEHOKAS
JA JOUSTAVA
TOIMITUSKETJU**

**HUIPPUTULOKSIIN
TÄHTÄÄVÄ
INNOSTUNUT
JOUKKUE**

TAVOITTEEMME

**Olemme markkinajohtaja valituissa segmenteissä
Pohjoismaissa ja Venäjällä**

**Kasvatamme myyntiä 50 % Keski-Euroopassa
viiden vuoden kuluessa**

**Kaksinkertaistamme myynnin Pohjois-Amerikassa
viiden vuoden kuluessa**

Toimimme kaikilla merkittävillä talvirengasmarkkinoilla

**Nostamme oman Vianorin tuloksen (EBITDA) tasoon +3%
vuoden 2019 loppuun mennessä**

**Kasvatamme myyntiä 50 % Nokian Raskaat Renkaat
-yksikössä neljän vuoden kuluessa**

HALUAMME OLLA TOIMIALALLAMME VASTUULLISUUDEN EDELLÄKÄVIJÄ

TALOUEDELLISET TAVOITTEET 2019-2021

Markkinoita
nopeampi kasvu:

Keskimääräinen
vuotuinen kasvu
yli 5 %
vertailukelpoisin
valuutoin

Hyvä tuotto
osakkeen-
omistajille:

Osinko yli
50 %
nettovoitosta

Terve
kannattavuus:

Liikevoitto-
marginaali
22 % tasolla

TALOUEDELLISET TAVOITTEET 2016-2018 (vakaila valuuttakursseilla)

Markkinoita nopeampi kasvu:
vähintään 4-5 %:n myynnin
keskimääräinen vuotuinen kasvu

Hyvä tuotto osakkeenomistajille:
osinko vähintään
50 % nettovoitosta

Terve kannattavuus:
teollisuudenalan paras
liikevoittotaso, minimissään 22 %

A dark-colored SUV is parked on a snowy mountain road. The focus is on the front left wheel and the front of the car. In the background, a man and a woman are walking away from the camera on a snowy path. The man is wearing a dark jacket and blue jeans, and the woman is wearing a light-colored jacket with a fur collar and blue jeans. The background shows snow-covered mountains and a clear sky.

**HYVÄ
SUORITUS
VUONNA 2018**

VUODEN KOHOKOHDAT

LIKEVAIHTO
VERTAILUKELPOISILLA
VALUUTOILLA

+5,7 %

**UUDEN
TEHTAAN**
RAKENTAMINEN
ALKOI
YHDYSVALLOISSA

**VAHVISTIMME
ASEMAAMME
POHJOIS-
AMERIKASSA JA
VENÄJÄLLÄ**

**NOKIAN
POWERPROOF
JA NOKIAN
WETPROOF**

-RENKAAT
LANSEERATTIIN KESKI-
EUROOPASSA

**PÄÄSIMME JÄLLEEN DOW JONESIN VASTUULLISEN
SIJOITTAMISEN DJSI WORLD -INDEKSIIN SEKÄ TIUKEMMIN
MÄÄRITELTYYN DJSI EUROOPPA -INDEKSIIN**



**UUDEN
TESTIKESKUKSEN
RAKENTAMINEN
ESPANJASSA ALKOI**

**VIANOR NOSTI KANNATTAVUUTTAAN
PARANTAMALLA TOIMINNAN TEHOKKUUTTA
JA MYYNIN JOHTAMISTA**

**RASKAAT RENKAAT ALOITTI
LISÄKAPASITEETIN
RAKENTAMISEN
SUOMESSA**

**ALENSIMME
VIERINTÄVASTUSTA
KESKIMÄÄRIN
8 %**

VUOSINA 2013–2018

ETENIMME HYVIN VENÄJÄLLÄ JA POHJOIS-AMERIKASSA VUONNA 2018

- **Liikevaihto 1 595,6 MEUR (1 572,5), +5,7 %
vertailukelpoisilla valuutoilla**
 - Kasvu tuli etenkin Henkilöautonrenkaista, huolimatta viivästyneen kesän aiheuttamasta negatiivisesta vaikutuksesta ja alhaisemmasta uusien autojen myynnistä Ruotsissa ja Norjassa. Venäjä +14,7 %, Pohjois-Amerikka +17,0 %.
 - Kysyntä oli hyvää Raskaiden Renkaiden ydintuoteryhmissä.
- **Liikevoitto 372,4 MEUR (365,4)**
 - Merkittävä negatiivinen valuuttavaikutus
 - Raaka-ainekustannukset EUR/kg -1,0%, valuutat vaikuttivat positiivisesti
- **Osinkoehdotus 1,58 EUR (1,56) osakkeelta**



AVAINLUVUT 2018

	10-12 /18	10-12 /17	Muutos %	VV* Muutos %	2018	2017	Muutos %	VV* Muutos %
Liikevaihto	473,6	490,4	-3,4	-1,0	1 595,6	1 572,5	1,5	5,7
Liikevoitto	117,2	122,6			372,4	365,4		
Liikevoitto %	24,7	25,0			23,3	23,2		
Voitto ennen veroja	113,5	118,9			361,7	332,4		
Tilikauden voitto	96,0	94,7			295,2	221,4		
Tulos/osake, EUR	0,70	0,69			2,15	1,63		
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %					23,3	22,4		
Omavaraisuusaste, %					71,0	78,2		
Liiketoiminnasta kertyneet nettorahavarat	460,0	368,3			536,9	234,1		
Gearing, %					-21,2	-14,2		
Korollinen nettovelka					-315,2	-208,3		
Bruttoinvestoinnit	112,3	39,6			226,5	134,9		

* Vertailukelpoisilla valuutoilla

TUEMME KASVUA INVESTOIMALLA TUOTANTOKAPASITEETTIIN...



Henkilöautonrenkaiden kapasiteetti
3 M rengasta

Raskaiden renkaiden oma tuotanto
20 Mkg (32 Mkg vuonna 2020)



Henkilöautonrenkaiden kapasiteetti
17 M rengasta, noin 84 % kokonaisuudesta



Henkilöautonrenkaiden kapasiteetti
1 M rengasta vuonna 2020,
4 M rengasta vuonna 2023

...SEKÄ RAKENTAMALLA TUOTTEIDEN TESTIRATOJA ESPANJAAN



**White Hell
Ivalossa,
Suomessa**

**Uusi rakenteilla
oleva
testikeskus
Espanjassa**

- 700 hehtaarin testausalue on maailman laajin ja monikäyttöisin talvirenkaiden testausalue
- 300 hehtaarin testausalueella tulee olemaan yli 10 testirataa
- Mahdollistaa ympärivuotisen kesä-, all season- ja talvirenkaiden testauksen
- Vauhdittaa erityisesti UHP-kategorian (Ultra High Performance) ja ympäristöystävällisten renkaiden kehitystyötä
- Täysin toiminnassa vuonna 2020

TÄRKEITÄ TUOTELANSEERAUKSIA VUONNA 2018

Maailmanlaajuisille
markkinoille

NOKIAN HAKKAPELIITTA R3
NOKIAN HAKKAPELIITTA R3 SUV

Keski-Eurooppaan
NOKIAN WR SUV 4

Pohjois-Amerikkaan
NOKIAN WR G4
NOKIAN WR G4 SUV

Keski-Eurooppaan
NOKIAN POWERPROOF
NOKIAN WETPROOF

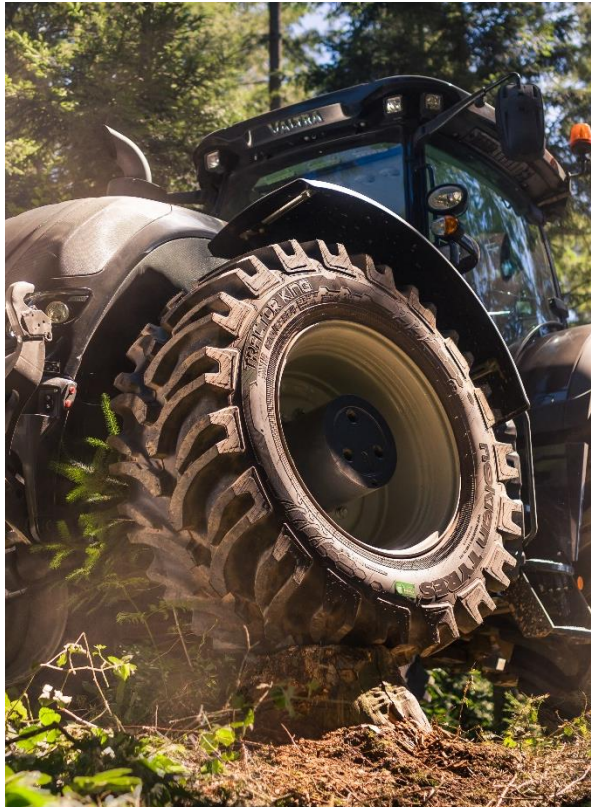


TUOTTEITA VAATIVIIN OLOSUHTEISIIN

Kaupunkikaivuutöihin
NOKIAN ARMOR GARD 2



Vaikeimpiin olosuhteisiin
NOKIAN TRACTOR KING



Kuorma-autoihin
NOKIAN R-TRUCK



Monipuoliseen käyttöön
NOKIAN MPT AGILE 2



VAHVAA KEHITYSTÄ VASTUULLISUUDESSA – TÄSTÄ OLEMME YLPEITÄ

8 % ALHAISEMPI VIERINTÄVASTUS:

Alensimme vierintävastusta keskimäärin 8 % 2013-2018

TERVEYSHAITTOJEN ELIMINOINTI:

Luovuimme ensimmäisenä korkea-aromaattisten öljyjen käytöstä

KIERRÄTYS:

Suomen tuotantolaitoksessa jätteiden kierrätysaste 100 %

AUDITOINNIT AUTTAVAT PARANTAMAAN TYÖSKENTELYOLOSUHTEITA:

Auditointeja luonnonkumin prosessoijilla toteutettu vuodesta 2016

KASVIHUONEKAASUJEN VÄHENTÄMINEN:

Ylitimme tavoitteemme kirkkaasti ja sitouduimme tiukkaan Science Based Targets -aloitteeseen

LAITTOMIEN RENGASKAATOPAikkojen TYHJENTÄMINEN VENÄJÄLLÄ:

Tuotantolaitoksemme Venäjällä aloitti Eko-haasteen laittomien kaatopaikkojen tyhjentämiseksi



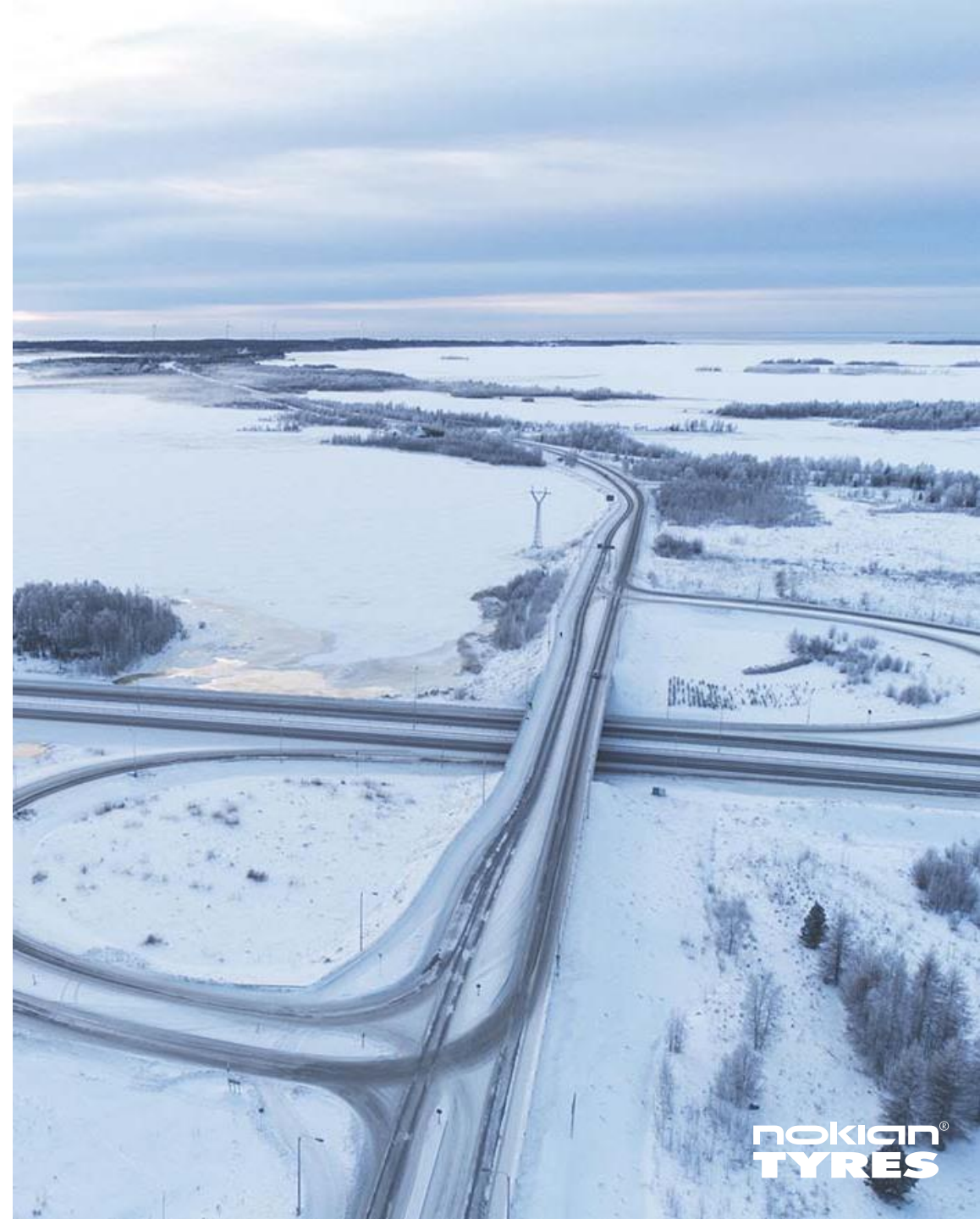
A photograph of four children playing in a snowy forest. In the foreground, a boy in a blue jacket and grey beanie is clapping his hands. To his right, another boy in a dark blue jacket and blue beanie is laughing. In the background, two girls are visible, one in a brown jacket and one in a white jacket, both smiling. The ground is covered in snow, and the trees are bare and covered in snow. The text "NÄKYMÄT" is overlaid on the left side of the image.

NÄKYMÄT

OHJEISTUS VUODELLE 2019

Vuonna 2019 liikevaihdon vertailukelpoisilla valuutoilla odotetaan kasvavan ja liikevoiton olevan suunnilleen vuoden 2018 tasolla.

Vuonna 2018 päivitetyn strategian mukaisesti Nokian Renkaat hakee lisäkasvua Venäjällä, Keski-Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa. Kasvuun liittyvistä investointiohjelmista johtuen liikevoitto vuonna 2019 sisältää merkittäviä ylimääräisiä liiketoiminnan kuluja vuoteen 2018 verrattuna.





MIELENRAUHAA KAIKISSA OLOSUHTEISSA

Vastuuvapaus

Tässä esityksessä olevat lausunnot, jotka eivät ole historiallisia tosiasioita, kuten odotukset, uskomukset ja arviot, ovat Yhdysvaltain vuoden 1995 Private Securities Litigation Reform Act -lain tarkoittamia tulevaisuutta koskevia lausuntoja. Tällaisiin lausuntoihin liittyy riskejä ja epävarmuuksia, joiden seurauksena todelliset tulokset voivat poiketa merkittävästi siitä, mitä tällaisissa tulevaisuutta koskevilla lausunnoissa ilmaistaan. Nokian Renkaat ei ota vastuuta tässä esitettyjen tulevaisuutta koskevien lausuntojen päivittämisestä. Nokian Renkaat tai mikään sen edustaja tai työntekijä ei anna mitään vakuutusta tai suoraa tai konkludenttista takuuta liittyen tällaisten tietojen tai tässä esityksessä esitettyjen näkemysten oikeellisuuteen, täydellisyyteen tai tasapuolisuuteen.