



RAKENNAMME UUTTA NOKIAN RENKAITA

Toimintakyky säilyi vahvana 2022

**VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS
26.4.2023**

**JUKKA MOISIO
TOIMITUSJOHTAJA**

**nokian[®]
TYRES**

NOKIAN RENKAIDEN JOHTORYHMÄ



Jukka Moisio
Toimitusjohtaja



Anna Hyvönen
Henkilöautonrenkaat
& Vianor



Manu Salmi
Raskaat Renkaat &
Nokian-tehdas



Päivi Antola
Konserniviestintä,
sijoittajasuhteet &
brändi



Adrian Kaczmarczyk
Toimitusketju
& hankinnat



Teemu Kangas-Kärki
Talous



Jukka Kasi
Tuotteet
& innovaatiot



Päivi Leskinen
Henkilöstöhallinto

TEIMME VAHVAN SUORITUKSEN VUODEN 2022 HAASTAVASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

- **Liikevaihto 1 776,1 milj. euroa (1 714,1), vertailukelpoisilla valuutoilla -2,2 %**
 - Renkaiden tuonti Venäjältä Eurooppaan ja Pohjois-Amerikkaan päättyi heinäkuussa, mikä heikensi henkilöautorenkaiden toimituskykyä
 - Ennätysvuosi Raskaissa Renkaissa ja Vianorissa
- **Segmentit yhteensä liikevoitto 221,2 milj. euroa (324,8)**
 - Toimituskyvyn heikkeneminen henkilöautorenkaissa ja tehdasmixin muuttuminen
 - Hinnankorotukset kustannusinflaation hillitsemiseksi

Milj. euroa	Liikevaihto	VV* Muutos	Segmentit yhteensä liikevoitto
Henkilöautorenkaat	1 233,8	-5,4 %	178,9
Raskaat Renkaat	273,5	6,1 %	43,8
Vianor	362,0	7,3 %	3,1

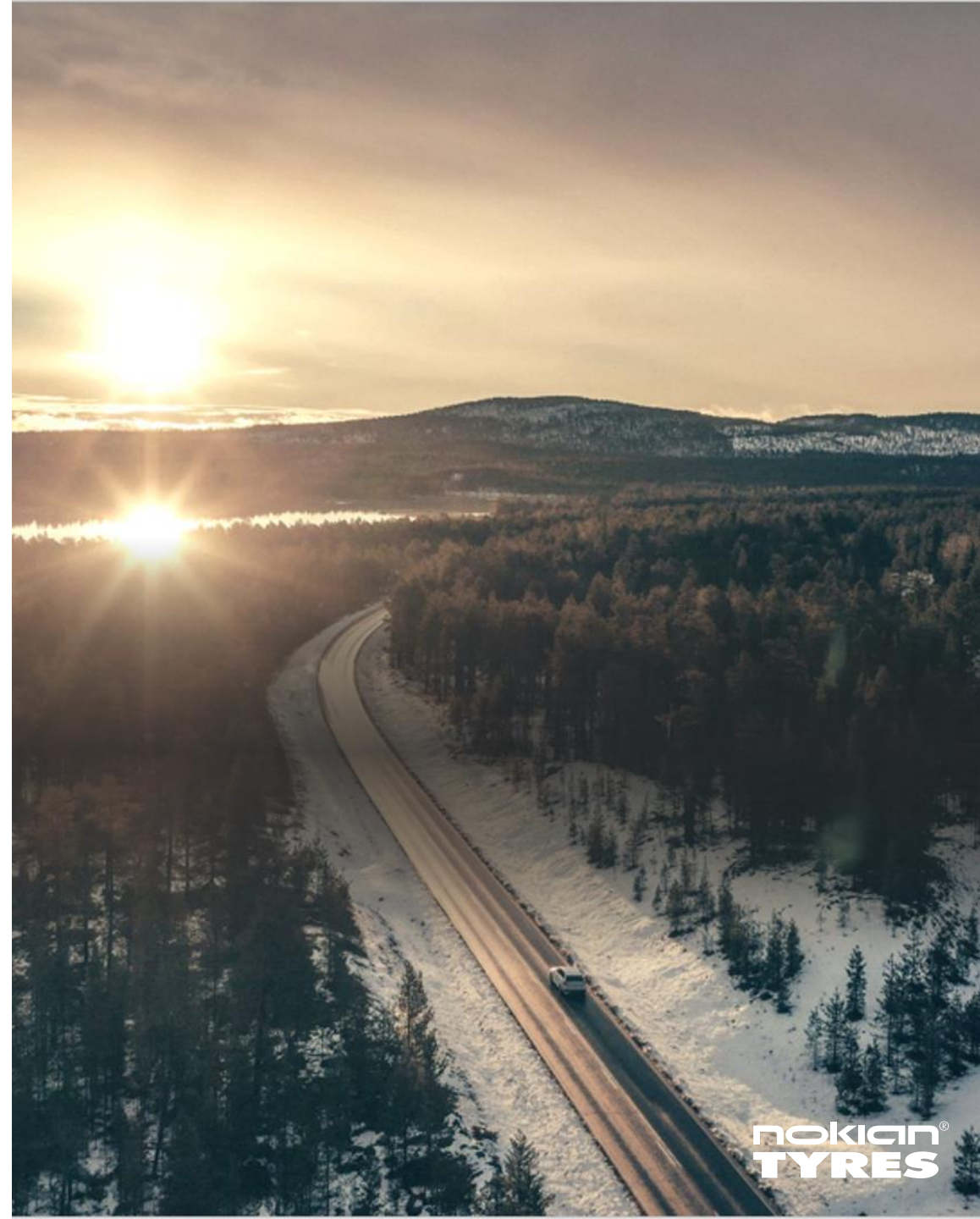
* Vertailukelpoisilla valuutoilla



nokian
TYRES

ALOITIMME UUDEN NOKIAN RENKAIDEN RAKENTAMISEN

- Venäjän liiketoimintojen myynti
- Päätös investoida uuteen tehtaaseen Romaniassa
 - Ensimmäiset renkaat syksyllä 2024, kaupallinen tuotanto 2025
 - Rahoitus omalla rahavirralla ja vahvan taseen kautta
- Kapasiteetin kasvattaminen Suomessa ja Yhdysvalloissa
- Valikoitujen henkilöautorenkaiden valmistus sopimusvalmistuksen kautta
 - 1-3 milj. rengasta/vuosi
 - Ensimmäiset renkaat Keski-Euroopan markkinoille syksyllä 2023



Q1/2023: ALHAISEMMAT VOLYYMIT HEIKENSIVÄT LIIKEVAIHTOA JA LIIKEVOITTOA

- Segmentit yhteensä liikevaihto 236,4 milj. euroa (322,9), vertailukelpoisilla valuutoilla -25,1 %
- Segmentit yhteensä liikevoitto -14,1 milj. euroa (34,6)
- Venäjän toimintojen myynti saatiin päätökseen maaliskuussa
- Tase on edelleen vahva

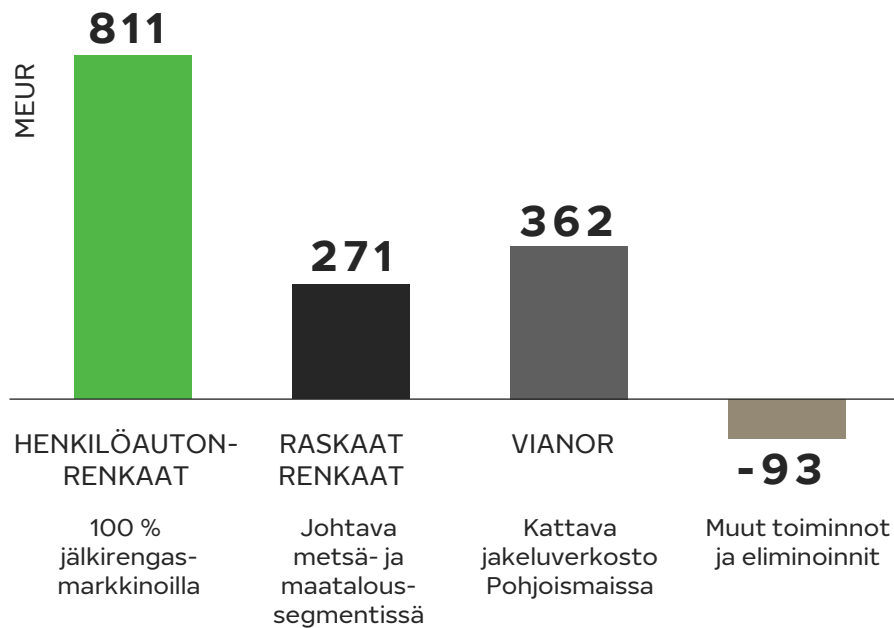


MEILLÄ ON VAKAA TALOUDELLINEN POHJA...

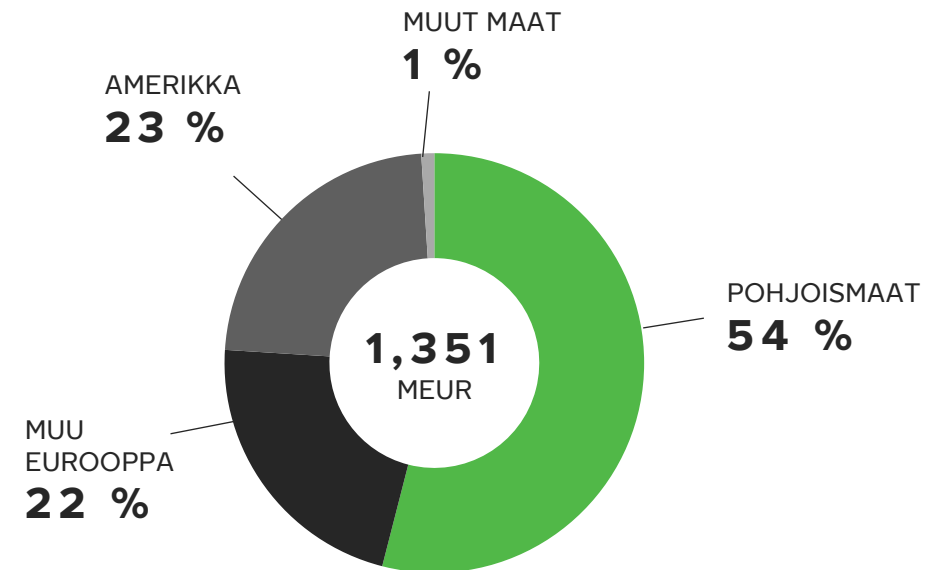
		RAPORTOIDUT 2022 LUVUT	OIKAISTUT 2022 LUVUT	
LIKEVAIHTO	➤	1 776 MEUR	1 351 MEUR	Lähtökohta uudelle Nokian Renkaille Q1/2023
SEGMENTIT YHTEENSÄ LIIKEVOITTO (%)	➤	221 MEUR (12,5 %)	18 MEUR (1,3 %)	VELKAANTUMISASTE 3,3 %
LIIKEVOITTO (%)	➤	-166 MEUR (-6,6 %)	57 MEUR (4,2 %)	OMAVARAISUUSASTE 67,8 %
HENKILÖSTÖ (vuoden lopussa)	➤	4 500	3 300	KOROLLINEN NETTOVELKA 47 MEUR (ml. leasingvelat 130 MEUR)

... JA KASVUMAHDOLLISUUKSIA TARJOAVAT VAHVAT LIIKETOIMINNOT

SEGMENTIT YHTEENSÄ LIIKEVAIHTO
LIIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN 2022



SEGMENTIT YHTEENSÄ LIIKEVAIHTO
MARKKINA-ALUEITTAIN 2022



VUOSI 2023 ON UUSI ALKU KOHTI 2 MILJARDIN EURON LIIKEVAIHTOA JA VAHVAA KANNATTAVUUTTA

INVESTOINTIVAIHE 2023–2025

- Kapasiteetin nosto Suomen- ja Yhdysvaltain tehtailla
- Uusi tehdas Romaniassa
- Sopimusvalmistuksen hyödyntäminen

KASVUVAIHE 2026–2027

Markkina-aseman vahvistumista tukevat:

- Uudet tuotteet
- Kasvanut tuotantokapasiteetti
- Parempi operatiivinen kyvykkyys

Raskaat Renkaat: Liikevaihdon kasvun odotetaan jatkuvan markkinoita nopeampana

Vianor: Erinomainen jakelu Pohjoismaissa

LIIKEVAIHTO
**2 MRD
EUROA**

TALOUDELLISET TAVOITTEEMME SEURAAVILLE 5 VUODELLE

		INVESTOINTIVAIHE (2023–2025)	KASVUVAIHE (2026–2027)
	Liikevaihto	Liikevaihdon kasvu kapasiteetin noston mukaisesti	Liikevaihto 2 miljardia euroa
	Kannattavuus	Segmentit yhteensä käyttökate 15+% Segmentit yhteensä liikevoittomarginaali korkean yksinumeroisen luvun tasolla	Segmentit yhteensä käyttökate 23–25% Segmentit yhteensä liikevoittomarginaali ~15%
	Pääomarakenne	Nettovelan ja segmentit yhteensä käyttökäteen suhde 1–2	Nettovelan ja segmentit yhteensä käyttökäteen suhde 1–2

Nokian Renkaiden osinkopolitiikka on ennallaan.
Yhtiön tavoitteena on jakaa nettovoitostaan vähintään 50 % osinkoina.

YHTIÖMME VAHVAT KULMAKIVET TUKEVAT STRATEGIAN TOTEUTTAMISTA JA TAVOITTEIDEN SAAVUTTAMISTA

TURVALLISIMMAT
RENKAAT
KAIKKIIN
OLOSUHTEISIIN



JOUSTAVA
JA TEHOKAS
TOIMITUSKETJU



LUOTETTAVA
KORKEALAATUINEN
BRÄNDI



JOHTAJUUS
VASTUULLI-
SUUDESSA



NOKIAN
RENKAIDEN
TIIMI



Makrotrendit, kuten kasvava uusien automallien määrä, SUV- ja crossover-mallien yleistyminen sekä ilmastonmuutoksen torjunta, lisäävät vastuullisesti tuotettujen ja innovatiivisten renkaiden kysyntää.

RAKENNAMME TASAPAINOISTA JA SKAALAUTUVAA HENKILÖAUTORENKKAIDEN TUOTANTOVERKOSTOA

Vuonna 2027 oma tuotantokapasiteetti 15+ miljoonaa rengasta, jota täydennetään sopimusvalmistuksella

YHDYSVALLAT DAYTON



~25 % omasta
tuotannosta

SUOMI NOKIA



~35 % omasta
tuotannosta

ROMANIA ORADEA



~40 % omasta
tuotannosta

VIRTUAALINEN TEHDAS

Sopimusvalmistajien
verkosto, joka tukee
omaa tuotantoamme

~1–3 miljoonaa rengasta

UUSI TEHTAAMME ORADEASSA ROMANIASSA



ENSIMMÄINEN HIILIDIOKSIDIPÄÄSTÖTÖN RENGASTEHDAS MAAILMASSA

- 1) Sähköstä 100 % uusiutuvista lähteistä
- 2) Höyryn tuotanto täysin ilman fossiilisia polttoaineita
- 3) Energiatohokkaat prosessit ja rakennusratkaisut (LEED-sertifioitu)

KAPASITEETTI

6 milj. rengasta
ensimmäisessä vaiheessa

Tarjoaa joustavan
tuotannon Keski-
Euroopan tuotemixille

TUOTTEET

Talvi-, all season- ja
kesärenkaat

Keskittyy isompiin
rengaskokoihin ja SUV-
renkaisiin

INVESTOINTI

Kokonaisinvestointi
~650 milj. euroa

TYÖLLISYYS

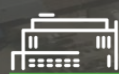
500+ työpaikkaa

H2 2022



Investointipäätös
julkaistiin

H1 2023



Rakennustyöt
alkavat

H2 2024



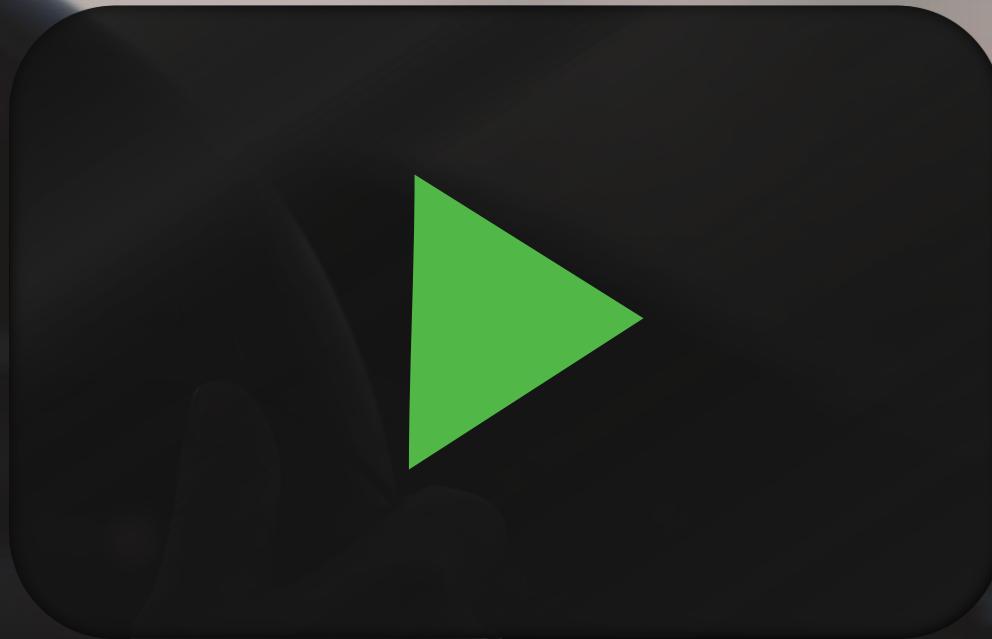
Ensimmäiset
renkaat

2025



Kaupallinen
rengastuotanto alkaa

INNOVAATIOT JA UUDET TUOTTEET VAUHDITTAVAT KASVUAMME



JATKAMME ALAN SUUNNANNÄYTTÄJÄNÄ VASTUULLISUUDESSA

Esimerkkejä saavutuksista 2022

- **Hienoa kehitystä turvallisuudessa** – Tapaturmataajuus putosi 3,2:een – alimmalle tasolle koskaan
- Aloimme rakentaa maailman ensimmäistä **hiilidioksidipäästötöntä** rengastehdasta
- Esittelimme tähän asti **vastuullisimman konseptirenkaamme**, jossa 93 % raaka-aineista on kierrätettyjä tai uusiutuvia
- Pääsimme mukaan kestävän kehityksen **Dow Jones Sustainability Europe -indeksiin**, ollen yksi alamme parhaiten suoriutuneista yrityksistä



UUSI NOKIAN RENKAAT LUO KASVUA JA OMISTAJA-ARVOA

1.

Turvalliset ja ympäristöystävälliset renkaat premium-tuotesegmenteissä

2.

Henkilöautonrenkaissa selkeä suunnitelma kasvun ja kannattavuuden palauttamiseksi uuden kapasiteetin ja innovaatioiden kautta

3.

Raskaiden Renkaiden odotetaan jatkavan vahvaa kasvua ja kannattavuuden parantamista

4.

Vakaa taloudellinen asema mahdollistaa kasvusuunnitelman toteuttamisen ja omistaja-arvon luomisen

5.

Maailmanluokan tehtaot tuottavuudessa, tehokkuudessa, laadussa ja vastuullisuudessa

**RAKENNAMME UUDEN
NOKIAN RENKAAT
YHDESSÄ**

**nokian[®]
TYRES**